



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Bundesamt für Gesundheit BAG
Office fédéral de la santé publique OFSP
Ufficio federale della sanità pubblica UFSP

Statistiques des établissements médico-sociaux

Chiffres-clés des établissements médico-sociaux suisses

2022

01/2024

Impressum

©Éditeur:

Office fédéral de la santé publique (OFSP), Division Tarifs et bases

Contact:

Office fédéral de la santé publique (OFSP)

Case postale

CH-3003 Berne

KUV-DMS@bag.admin.ch

<https://www.bag.admin.ch>

Date de parution:

01.2024

Versions linguistiques et électroniques:

Cette publication est disponible en français, en italien et en allemand.

Statistiques des établissements médico-sociaux

Chiffres des établissements médico-sociaux suisses

2022

Office fédéral de la santé publique
Division Tarifs et bases
Section Gestion des données et statistique

Publikation / publication / pubblicazione: 01.2024

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	229	229	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	77'604	77'578	0,0 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	45	86	91,1 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'342	1'685	25,6 %	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	77'358	78'016	0,9 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,3	0,3	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	636,8	676,0	6,2 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,5	17,4	–22,7 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	47,9	38,3	–20,1 %	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,8 %	92,8 %	0,0	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	319	320	0,3 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	5	150,0 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	28	44	57,1 %	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,1	82,2	1,4 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,1 %	62,3 %	–3,8	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,7 %	5,3 %	1,6	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	57,0 %	52,6 %	–4,3	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,9 %	2,1 %	1,3	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	4	3	–25,0 %	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,5 %	1,2 %	0,7	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,8 %	67,5 %	0,7	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	0,7 %	–1,0	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,0 %	30,6 %	–0,3	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	277,9	281,2	1,2 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,5 %	56,7 %	3,2	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	13,3 %	45,3 %	32,1	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	1,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,5	0,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,4	7,4 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	19'775,9	20'665,3	4,5 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	25'813,0	26'475,2	2,6 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,4 %	1,4 %	0,0	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,4 %	44,7 %	0,4	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,4 %	3,2 %	0,7	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	326,8	333,7	2,1 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	148,0	151,8	2,5 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,1	10,8	32,5 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	10'771,1	12'177,3	13,1 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,7 %	45,8 %	3,1	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,8 %	40,0 %	–0,8	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,4	133,4	0,0 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,7 %	41,2 %	–2,5	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,4	138,0	–1,0 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	25'210,0	26'569,9	5,4 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–603,0	94,7	115,7 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'432	6'933	7,8 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'237	6'783	8,8 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	4,7	–0,4	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'492,0	2'935,0	96,7 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,1 %	95,0 %	6,9	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	23	22	–4,3 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	66,0	65,6	–0,5 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	52,2 %	50,0 %	–2,2	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	16,7 %	–33,3	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,7 %	4,5 %	–4,2	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	100,0 %	–	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	14,3	13,9	–2,4 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,2 %	54,5 %	11,2	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,8 %	63,0 %	0,2	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	–2,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,0	–9,5 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	13,1 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	933,6	1'079,7	15,7 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'232,4	2'256,4	1,1 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,1 %	48,6 %	4,5	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	347,1	325,5	–6,2 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	157,8	161,7	2,5 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	–	–	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	877,3	961,6	9,6 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,0 %	42,8 %	–0,2	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,4 %	37,8 %	–4,7	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	147,2	122,9	–16,5 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,5 %	42,2 %	–0,4	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,1	136,8	1,3 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'042,2	2'249,1	10,1 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–190,2	–7,4	96,1 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	53	53	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'247	18'615	–3,3 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	115	159	38,3 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'156	17'306	0,9 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,7	4,4	0,8	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'034,6	–	–	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,0	89,0	270,8 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	96,2 %	–3,3	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	65	51	–21,5 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	2	–66,7 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	82,1	–1,0 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,1 %	73,6 %	–2,5	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,4 %	–	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	23,1 %	–	–	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,2 %	3,8 %	–0,5	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	47,8 %	45,9 %	–1,9	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	52,2 %	54,1 %	1,9	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	38,7	42,1	8,9 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,7 %	75,8 %	1,1	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	26,8 %	25,1 %	–1,7	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	8,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,0	2,2	12,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	5,2 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'866,0	3'090,6	7,8 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'081,5	4'392,2	7,6 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	25,9 %	25,3 %	–0,5	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,5 %	0,3	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	210,8	233,9	11,0 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	61,5	64,3	4,5 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	1,3	134,0 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'236,8	1'156,7	–6,5 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	30,2 %	29,3 %	–0,9	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	63,4 %	62,8 %	–0,7	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,7	146,9	9,8 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,8 %	55,3 %	0,5	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	115,8	116,4	0,5 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'092,9	3'950,0	–3,5 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2,8	2,6	–7,4 %	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	11,4	–442,2	–3'970,3 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	81	81	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	6	6	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'028	27'477	1,7 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'415	1'619	14,4 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	388	418	7,7 %	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	27'661	28'658	3,6 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,8	6,5	–0,4	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	824,3	898,1	9,0 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	55,5	39,1	–29,6 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	21,6	24,6	14,1 %	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,4 %	92,9 %	1,5	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	114	103	–9,6 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	21	29	38,1 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	18	17	–5,6 %	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,5	84,5	–1,2 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,3 %	69,1 %	1,8	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,6 %	0,7 %	–1,9	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	54,9 %	32,5 %	–22,4	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,7 %	0,7 %	0,0	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,5 %	68,6 %	–0,9	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,8 %	0,2 %	–0,6	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,7 %	31,2 %	1,5	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	102,8	101,0	–1,7 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,7 %	51,5 %	–5,2	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,3 %	42,5 %	–10,8	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–1,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,4	–4,0 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,2	–14,9 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'443,7	7'489,4	0,6 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'153,5	9'811,0	7,2 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,1 %	2,0 %	–1,1	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,6 %	42,3 %	–3,3	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	317,5	332,4	4,7 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,9	144,9	–4,0 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,8	4,1 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'144,4	4'200,3	1,4 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,5 %	43,9 %	–0,5	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,9 %	45,3 %	5,4	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	126,6	150,5	18,9 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,8 %	41,7 %	–0,1	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,2	135,0	–0,1 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'322,0	9'565,1	2,6 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	168,5	–245,9	–245,9 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	58	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'393	20'230	10,0 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'050	19'173	12,5 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	4,8	–0,4	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	643,2	969,2	50,7 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,9 %	95,6 %	8,7	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	74	83	12,2 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	83,5	0,1 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,6 %	68,7 %	–2,9	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	54,3 %	57,8 %	3,5	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	1,2 %	–0,1	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,7 %	65,2 %	–8,5	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	0,8 %	–	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,3 %	34,0 %	7,7	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	45,3	56,4	24,6 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,1 %	47,6 %	–10,5	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,8 %	46,9 %	–6,9	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	1,0	24,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,8	13,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,9	–19,7 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'589,0	4'729,1	3,1 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'907,2	6'498,1	10,0 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,1 %	39,3 %	–1,7	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	321,2	321,2	0,0 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	142,3	133,3	–6,3 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,6	21,1 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'802,4	1'919,9	6,5 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	32,8 %	31,8 %	–1,0	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,8 %	48,7 %	1,0	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	153,4	156,5	2,1 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,3 %	48,0 %	0,7	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	141,5	143,3	1,3 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'503,2	6'039,3	9,7 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	72,4	72,4	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–403,9	–458,8	–13,6 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	115	115	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	2	100,0 %	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	39'268	40'401	2,9 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	37'502	39'385	5,0 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,5	4,5	0,0	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	895,5	911,1	1,7 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,6 %	96,3 %	2,7	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	157	170	8,3 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	84,2	0,0 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	79,6 %	74,1 %	–5,5	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	48,5 %	52,7 %	4,1	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,6 %	3,5 %	2,9	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,2 %	65,9 %	6,7	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	1,1 %	–0,4	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,4 %	33,0 %	–6,4	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	117,1	111,6	–4,7 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,6 %	46,9 %	–1,7	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,7 %	47,5 %	4,8	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–5,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,8	–7,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–2,6 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'080,4	8'328,0	3,1 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'362,9	11'118,3	7,3 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,7 %	41,7 %	0,1	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	263,9	275,2	4,3 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	115,1	117,8	2,4 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,4	1,8 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'419,9	3'716,2	8,7 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	32,3 %	33,7 %	1,4	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,1 %	45,7 %	–0,4	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	121,6	125,6	3,3 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,2 %	44,0 %	–1,1	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	121,8	120,3	–1,2 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'588,6	11'043,2	4,3 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	151,0	151,0	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	225,7	–75,0	–133,2 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	78	78	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'917	25'459	27,8 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'843	1'954	–31,3 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	22'214	26'476	19,2 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,6	0,0	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	912,5	839,8	–8,0 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	53,8	54,0	0,4 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	70,0 %	89,4 %	19,5	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	389,5 %	267,7 %	–121,8	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	82	102	24,4 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	50	57	14,0 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	84,9	–0,1 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	63,5 %	–3,1	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,6 %	13,8 %	0,2	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	52,1 %	52,9 %	0,8	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,3 %	1,9 %	–0,4	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,4 %	54,8 %	–1,6	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	2,4 %	1,2	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,3 %	42,8 %	0,5	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	61,1	65,8	7,8 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,3 %	65,9 %	14,6	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,0 %	39,7 %	–8,3	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	7,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,4	–10,5 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	12,9 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'803,7	5'473,8	14,0 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'488,2	7'265,4	12,0 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,7 %	34,0 %	0,3	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,9 %	0,4	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	285,1	265,0	–7,0 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	98,5	93,3	–5,2 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	2,5	56,4 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'157,1	2'722,9	26,2 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	33,2 %	34,3 %	1,1	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	55,7 %	54,7 %	–1,0	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	158,7	144,9	–8,7 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,2 %	52,4 %	–0,8	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,0	151,8	–0,1 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'504,6	7'944,3	22,1 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	16,3	678,8	4'052,7 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'363	17'596	7,5 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	445	577	29,7 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'544	17'445	5,4 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,4	4,4	0,0	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'269,8	1'900,4	49,7 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	41,7	30,2	–27,5 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,7 %	96,4 %	6,8	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	61,0 %	79,0 %	18,1	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	69	68	–1,4 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	11	–	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	85,1	0,6 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,5 %	68,4 %	0,9	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,5 %	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	47,9 %	42,7 %	–5,2	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	42,5 %	39,2 %	–3,3	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,9 %	66,6 %	0,7	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,1 %	0,8 %	–0,3	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,0 %	32,6 %	–0,4	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	51,6	52,4	1,5 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	33,7 %	74,8 %	41,2	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	33,4 %	53,3 %	19,9	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,9	–6,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	1,5	116,4 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'349,4	3'417,3	2,0 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'773,0	4'924,5	3,2 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,5 %	35,8 %	–0,7	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	284,0	271,0	–4,6 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	105,4	101,2	–3,9 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,5	–23,1 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'561,4	1'683,3	7,8 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,2 %	34,2 %	–2,1	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,6 %	51,9 %	–0,7	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	149,3	140,6	–5,8 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,4 %	41,4 %	–5,0	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	119,0	112,3	–5,6 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'308,0	4'927,6	14,4 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	482,9	449,9	–6,8 %	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–464,9	3,1	100,7 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	51	55	7,8 %	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	8	166,7 %	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	1	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'298	17'190	12,4 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'108	1'994	80,0 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	2	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'207	18'358	13,3 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,1	–0,5	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	450,8	730,9	62,1 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,9	48,0	26,6 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	2,0	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,2 %	85,6 %	3,4	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	101,2 %	68,3 %	–32,9	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	65	64	–1,5 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	34	42	23,5 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	1	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	84,4	0,2 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,7 %	71,0 %	1,3	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,1 %	12,1 %	–1,0	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	53,6 %	38,6 %	–14,9	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,0 %	3,7 %	0,7	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,9 %	56,7 %	–3,2	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	2,0 %	0,1	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,1 %	41,3 %	3,1	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	64,2	61,2	–4,7 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,1 %	66,0 %	–6,1	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	28,1 %	24,5 %	–3,6	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,0	–19,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,2	–18,5 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,2	–27,1 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'795,3	4'711,2	–1,8 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'113,9	6'515,1	6,6 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,0 %	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,7 %	35,0 %	–7,7	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,5 %	–0,3	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	372,7	339,6	–8,9 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	161,0	124,3	–22,8 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,1	1,9	–39,8 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'483,6	1'582,0	6,6 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	34,5 %	30,9 %	–3,6	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,6 %	48,2 %	4,6	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	162,4	163,7	0,8 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,0 %	53,2 %	2,2	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,7	142,0	6,2 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'305,3	5'119,8	18,9 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'808,6	–1'395,3	22,9 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	81	88	8,6 %	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	10	233,3 %	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	7	10	42,9 %	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'838	31'276	1,4 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	381	202	-47,0 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	329	549	66,9 %	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	30'929	31'999	3,5 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,6	0,0	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	658,7	1'041,8	58,2 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,2	17,5	-17,1 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	54,8	36,6	-33,3 %	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	104,3 %	97,4 %	-6,9	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	34,8 %	5,5 %	-29,3	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	126	119	-5,6 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	14	-26,3 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	6	15	150,0 %	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,3	81,6	0,4 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,9 %	68,2 %	3,3	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	3,4 %	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	49,4 %	36,4 %	-13,0	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,0 %	–	–	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	37,9 %	30,0 %	-7,9	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,8 %	10,2 %	0,4	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	52,4 %	59,8 %	7,5	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	95,1	122,6	28,9 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,4 %	73,5 %	1,1	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	19,4 %	21,7 %	2,3	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	8,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,8	27,0 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	0,2 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'649,4	9'669,8	11,8 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'703,8	10'262,1	5,8 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,2 %	2,8 %	-0,4	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	26,9 %	22,5 %	-4,3	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	8,4 %	9,1 %	0,6	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	307,6	320,4	4,2 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	84,3	72,3	-14,3 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	26,5	29,1	9,9 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'024,6	4'420,1	9,8 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,8 %	42,5 %	1,7	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,2 %	49,5 %	-0,7	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	154,3	158,5	2,8 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,9 %	38,6 %	-1,4	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	124,9	125,3	0,3 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'866,6	10'410,8	5,5 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	107,9	129,8	20,3 %	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	162,9	148,7	-8,7 %	-100,9	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	88	88	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'937	29'326	1,3 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'359	1'433	5,4 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	29'439	29'640	0,7 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,5	4,3	–0,2	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	865,3	572,2	–33,9 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,4	27,7	–27,8 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,1 %	91,3 %	1,2	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	116	124	6,9 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	38	53	39,5 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	83,6	–0,3 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,4 %	66,7 %	–4,8	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,4 %	10,2 %	–0,2	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,0 %	48,2 %	6,2	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,2 %	1,7 %	–1,6	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,9 %	65,2 %	–0,7	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,1 %	34,8 %	0,7	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	86,5	87,1	0,6 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	81,4 %	80,3 %	–1,2	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,6 %	45,1 %	–0,5	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–0,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,5	–2,5 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'150,8	6'346,5	3,2 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'340,0	8'489,3	1,8 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,6 %	29,6 %	–7,9	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,9 %	0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	275,3	276,0	0,3 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	106,4	84,9	–20,2 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	2,5	23,0 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'847,0	2'744,4	–3,6 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,1 %	34,2 %	–0,9	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,5 %	51,8 %	3,3	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,6	143,0	7,1 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,9 %	48,6 %	0,7	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	128,3	126,6	–1,4 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'115,8	8'017,8	–1,2 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	7,8	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–224,1	–471,6	–110,4 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	40	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'097	14'717	–2,5 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	186	362	94,6 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'697	14'717	0,1 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,4	0,2	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	571,7	917,4	60,5 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,0	40,9	57,3 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	103,4 %	100,8 %	–2,6	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	25,5 %	49,6 %	24,1	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	55	60	9,1 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	9	12,5 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	83,9	0,5 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,8 %	62,3 %	–7,5	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,6 %	2,9 %	1,3	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,1 %	45,1 %	11,0	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	2,9 %	1,3	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,0 %	64,6 %	–0,5	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,0 %	35,4 %	0,5	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	50,9	51,7	1,6 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,4 %	68,1 %	3,7	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,2 %	61,8 %	–1,3	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	1,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,4	3,0 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,5	6,5 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'661,3	3'890,5	6,3 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'659,0	4'867,6	4,5 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,6 %	41,5 %	–4,1	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,9 %	0,6	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	304,9	322,8	5,9 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	144,6	137,4	–5,0 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,8	2,9	277,2 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'559,9	1'664,9	6,7 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	34,2 %	35,9 %	1,7	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,9 %	42,8 %	–3,1	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,9	138,2	–1,2 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,3 %	46,4 %	–0,8	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	141,0	142,8	1,3 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'559,8	4'637,0	1,7 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	13,0	17,9	38,0 %	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–99,2	–230,6	–132,4 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	28	7,7 %	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'700	8'842	1,6 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	603	1'758	191,5 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'302	9'627	16,0 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,5	–0,3	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	262,6	366,0	39,4 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,0	49,8	50,9 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,7 %	86,5 %	–5,2	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	47	47	–	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	26	52,9 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,4	79,6	–2,1 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,8 %	54,8 %	–14,0	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	102,2 %	104,5 %	2,4	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	6,8 %	5,3	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	82,6 %	–17,4	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	17,4 %	–	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	19,5	26,7	36,5 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,7 %	35,5 %	–15,2	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	30,4 %	12,6 %	–17,7	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	1,0	26,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,5	19,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	0,8	–32,0 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'317,7	1'416,1	7,5 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'529,4	3'473,1	37,3 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,2 %	26,3 %	–9,9	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	271,9	327,7	20,5 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	110,2	94,8	–14,0 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	–	–	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'003,3	1'112,2	10,9 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,4 %	34,0 %	–2,3	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,8 %	63,3 %	9,5	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	146,2	207,3	41,8 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,8 %	49,8 %	2,0	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	141,6	153,4	8,3 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'757,4	3'267,2	18,5 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	228,1	–205,9	–190,3 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	219	224	2,3 %	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	5	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	66'397	68'573	3,3 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'589	3'747	4,4 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	11	70	536,4 %	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	144	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	68'910	71'706	4,1 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	11	63	472,7 %	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	5,8	–0,2	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'127,8	1'177,8	4,4 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,3	37,9	17,3 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	5,5	14,0	154,5 %	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	14,4	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,1 %	83,9 %	0,8	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	256	280	9,4 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	108	117	8,3 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	2	5	150,0 %	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	10	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,2	78,8	0,8 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	57,1 %	52,5 %	–4,6	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,8 %	7,7 %	3,8	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,6 %	51,7 %	9,1	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	13,1 %	11,8 %	–1,4	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	5	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,0 %	63,4 %	–0,5	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,0 %	4,5 %	0,5	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,1 %	32,1 %	0,0	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	248,8	249,8	0,4 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,9 %	50,0 %	–1,9	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	27,7 %	48,5 %	20,8	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	0,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,4	–3,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–7,7 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	18'062,1	18'878,1	4,5 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	23'117,6	23'954,5	3,6 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,9 %	43,6 %	–0,3	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	330,3	330,3	0,0 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	147,2	145,7	–1,1 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,3	–14,8 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	9'694,6	10'076,5	3,9 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,2 %	42,1 %	–0,1	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,1 %	42,9 %	–0,2	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	142,3	141,5	–0,6 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,0 %	41,1 %	0,1	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,6	135,6	0,7 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	22'999,2	23'938,5	4,1 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	118,4	16,0	–86,5 %	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–118,4	–16,0	86,5 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	128	124	-3,1 %	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	3	-	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	37'166	39'150	5,3 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'757	2'930	66,8 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	294	-	-	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	38'621	41'538	7,6 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,7	-0,2	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	797,3	784,5	-1,6 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,6	37,6	31,4 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	24,5	-	-	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	79,6 %	86,5 %	6,9	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	267,6 %	-	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	144	147	2,1 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	62	90	45,2 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	12	-	-	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,1	83,1	1,2 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,6 %	60,3 %	-0,2	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,3 %	10,5 %	-2,8	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,7 %	44,0 %	6,3	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,7 %	5,1 %	1,4	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,8 %	0,9 %	0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,4 %	61,4 %	1,1	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,9 %	3,6 %	-1,3	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,9 %	34,0 %	0,1	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	139,9	134,3	-4,0 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,4 %	52,1 %	-0,3	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,9 %	45,3 %	0,4	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	-3,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,2	-10,5 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	-9,6 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'910,1	10'275,1	3,7 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'013,2	14'699,4	-2,1 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,6 %	37,0 %	-1,7	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,3 %	2,4 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	382,8	349,3	-8,8 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,2	130,8	-12,9 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,9	8,6	-3,3 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'199,2	5'733,3	10,3 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,7 %	40,9 %	0,2	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,2 %	47,3 %	-2,0	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	188,5	165,2	-12,4 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,7 %	42,7 %	0,0	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,0	142,3	2,4 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'770,5	14'024,1	9,8 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-2'242,7	-675,3	69,9 %	-100,9	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	72	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'756	24'342	–1,7 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	326	195	–40,2 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'854	24'192	–2,7 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,7	0,0	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	642,3	1'140,9	77,6 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	86,0	24,4	–71,7 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,2 %	92,6 %	–1,6	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	88	104	18,2 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	9	50,0 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	83,9	–0,4 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,8 %	63,7 %	1,0	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,3 %	1,8 %	–3,5	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	27,1 %	53,7 %	26,5	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,3 %	2,7 %	–1,6	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,4 %	54,3 %	–1,1	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	2,7 %	0,9	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,8 %	43,0 %	0,2	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	83,4	78,8	–5,5 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	73,3 %	70,8 %	–2,5	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,3 %	48,8 %	0,5	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–5,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,2	–3,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,3	–8,2 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'013,4	6'758,8	–3,6 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'119,1	9'015,1	–10,9 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	31,6 %	32,9 %	1,3	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	403,4	367,4	–8,9 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	128,5	122,6	–4,6 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,7	4,4 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'908,9	2'937,6	1,0 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,4 %	36,2 %	0,8	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	58,4 %	56,6 %	–1,8	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	235,5	207,9	–11,7 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,7 %	47,2 %	–0,5	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,4	156,0	–0,2 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'219,7	8'114,6	–1,3 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'899,4	–900,5	52,6 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	43	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'026	15'015	–0,1 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'026	15'015	–0,1 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,3	0,3	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'401,1	733,1	–47,7 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,7 %	95,7 %	–0,1	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	58	48	–17,2 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,7	87,6	–0,1 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,1 %	75,0 %	0,9	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,3 %	18,8 %	–20,5	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,0 %	66,0 %	–2,0	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,2 %	0,4 %	0,1	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,8 %	33,6 %	1,9	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	35,2	34,5	–1,8 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,9 %	60,9 %	–2,0	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,3 %	52,7 %	3,4	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–1,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,3	–1,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–7,8 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'699,2	2'746,0	1,7 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'514,6	3'616,2	2,9 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,6 %	40,2 %	–0,5	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	1,1 %	0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	233,9	240,8	3,0 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	95,1	96,7	1,7 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	2,7	21,1 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'497,1	1'682,7	12,4 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,4 %	44,5 %	2,1	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,4 %	46,5 %	0,1	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	108,6	112,1	3,2 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,0 %	41,6 %	–1,4	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	101,0	104,7	3,6 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'532,4	3'780,9	7,0 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	49,7	59,6	19,9 %	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	17,8	164,6	825,7 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	114	114	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	42'224	41'436	–1,9 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	45	264	486,7 %	75,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	40'632	40'433	–0,5 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,2	3,5	0,3	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'839,4	1'007,9	–45,2 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	45,0	35,5	–21,1 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,5 %	99,6 %	–1,9	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	141	154	9,2 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	6	500,0 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	83,0	0,5 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,8 %	68,8 %	–3,1	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,9 %	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	21,6 %	35,2 %	13,7	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,1 %	2,5 %	0,4	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,3 %	54,9 %	–1,5	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	1,9 %	0,4	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,2 %	43,2 %	1,1	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	93,0	94,3	1,4 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,4 %	70,5 %	1,1	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,3 %	59,1 %	2,8	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	1,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,3	2,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	0,8 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'227,5	7'385,8	2,2 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'929,3	10'212,8	2,9 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,0 %	33,2 %	0,2	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	234,9	244,9	4,3 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	80,7	83,9	4,0 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,1	–12,6 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'675,4	3'090,6	15,5 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	27,4 %	30,5 %	3,1	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,1 %	53,3 %	0,3	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	124,7	130,6	4,8 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,4 %	52,1 %	–2,3	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	125,8	126,7	0,7 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'767,5	10'144,2	3,9 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–161,9	–68,6	57,6 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'278	4'316	31,7 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	576	–	–	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'854	4'316	12,0 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,7	0,3	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'286,2	92,5	–92,8 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,4	–	–	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	56,1 %	73,9 %	17,8	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	14	40	185,7 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	21	–	–	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,2	83,3	2,6 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	54,3 %	45,0 %	–9,3	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,0 %	290,0 %	250,0	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	31,4 %	25,0 %	–6,4	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	100,0 %	–	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	10,7	9,3	–13,6 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,9 %	82,6 %	14,7	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	97,0 %	96,5 %	–0,5	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,6	–13,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,1	–22,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,8	–6,2 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	812,6	913,9	12,5 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'396,9	1'581,5	13,2 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,3 %	40,7 %	1,4	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	362,5	366,4	1,1 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	142,6	149,2	4,6 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	–	–	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	486,0	582,8	19,9 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,9 %	39,6 %	1,7	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,9 %	41,5 %	–0,4	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	151,8	151,9	0,1 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,3 %	43,3 %	–1,0	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,3	147,5	0,1 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'282,3	1'470,8	14,7 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–114,6	–110,6	3,5 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	104	105	1,0 %	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	2	-50,0 %	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	37'477	38'636	3,1 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	196	158	-19,4 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	37'035	37'441	1,1 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,4	0,3	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'145,6	1'233,4	7,7 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,6	14,6	-56,5 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,7 %	100,8 %	2,1	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	13,4 %	21,6 %	8,2	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	137	138	0,7 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	7	-22,2 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	85,1	0,6 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,0 %	76,6 %	0,5	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,7 %	1,4 %	0,7	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	45,4 %	31,6 %	-13,8	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,7 %	4,1 %	1,4	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,7 %	64,1 %	0,4	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,9 %	1,8 %	0,9	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,4 %	34,1 %	-1,3	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	119,9	119,3	-0,5 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,7 %	65,7 %	-3,0	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,3 %	46,6 %	0,2	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	0,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,1	-3,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,3	-5,4 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'092,0	8'146,3	0,7 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'414,7	11'117,3	6,7 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,9 %	45,0 %	2,1	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,6 %	-0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	276,4	286,6	3,7 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,5	133,5	10,8 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	1,8	-24,3 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'660,9	5'131,1	10,1 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,6 %	46,0 %	1,4	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,2 %	38,3 %	-3,9	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	116,6	109,7	-5,9 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,2 %	38,0 %	-2,2	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	111,6	109,4	-2,0 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'452,2	11'153,8	6,7 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	37,5	36,5	-2,6 %	-100,9	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	58	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	3	200,0 %	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'536	20'867	12,6 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'020	719	–29,5 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'288	21'380	10,8 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,6	4,6	1,0	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	975,7	770,2	–21,1 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	53,2	44,6	–16,3 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,6 %	98,6 %	11,0	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	279,5 %	65,7 %	–213,8	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	78	73	–6,4 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	22	16	–27,3 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,2	85,8	–0,5 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,0 %	80,9 %	7,9	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,0 %	5,6 %	–7,4	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	72,0 %	29,5 %	–42,5	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,0 %	5,6 %	–3,4	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,8 %	59,6 %	0,8	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	1,8 %	–0,6	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,9 %	38,6 %	–0,2	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	53,2	55,2	3,8 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,3 %	58,3 %	–1,0	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	34,5 %	34,6 %	0,1	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	0,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,6	–6,0 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–6,7 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'230,5	4'343,4	2,7 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'799,1	6'361,8	9,7 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,4 %	40,7 %	4,3	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	296,5	294,7	–0,6 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	109,3	121,0	10,7 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	–	–	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'378,7	2'001,8	45,2 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	27,0 %	32,9 %	5,9	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,9 %	47,4 %	–3,5	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	151,0	139,7	–7,4 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,3 %	52,9 %	–4,4	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,4	148,9	–0,3 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'099,6	6'077,3	19,2 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	15,8	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–699,5	–284,5	59,3 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	100	100	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'783	33'215	4,5 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'519	1'961	29,1 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	32'874	34'890	6,1 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,5	0,1	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	982,7	701,9	–28,6 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	43,3	38,3	–11,6 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,1 %	91,0 %	3,9	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	127	135	6,3 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	40	55	37,5 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	83,0	–0,3 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,9 %	67,9 %	5,0	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,4 %	6,3 %	3,9	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,5 %	44,7 %	2,2	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,8 %	2,1 %	0,3	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,0 %	64,2 %	0,2	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,0 %	35,8 %	–0,2	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	117,4	119,6	1,9 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	82,4 %	81,4 %	–1,0	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,0 %	64,8 %	0,8	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	1,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,4	–3,6 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,8	–4,9 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'643,8	8'672,7	0,3 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'282,0	11'249,1	–0,3 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,3 %	42,5 %	1,2	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	1,1 %	0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	338,8	319,8	–5,6 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,9	137,0	–3,4 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,3	3,6	9,5 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'344,4	4'852,1	11,7 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,6 %	39,9 %	1,4	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,3 %	43,3 %	–1,9	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	153,3	138,6	–9,6 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,4 %	44,7 %	–0,7	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,5	154,3	0,5 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'265,8	12'154,3	7,9 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	16,1	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–16,1	905,2	5'708,4 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	286	286	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	2	2	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	100'946	101'352	0,4 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	15	29	93,3 %	75,6	59,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	14	28	100,0 %	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2'905	2'923	0,6 %	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	102'001	102'317	0,3 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	14	28	100,0 %	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,8	0,3	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	981,2	750,1	–23,6 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	15,0	29,0	93,3 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	14,0	14,0	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	26,9	22,3	–17,0 %	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,7 %	97,1 %	0,4	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	1,9 %	3,8 %	1,9	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	416	436	4,8 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	1	–	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	1	2	100,0 %	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	108	131	21,3 %	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,5	78,0	0,6 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	57,6 %	56,3 %	–1,3	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,2 %	7,4 %	0,1	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	52,6 %	60,1 %	7,5	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,9 %	4,2 %	1,4	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,1 %	72,0 %	–1,1	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	3,7 %	1,2	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,5 %	24,4 %	–0,1	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	385,1	395,2	2,6 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,4 %	56,9 %	1,5	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,4 %	53,5 %	–0,8	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	2,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,8	2,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,6	3,4 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	27'353,4	29'220,5	6,8 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	36'918,7	38'689,1	4,8 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,0 %	0,0 %	0,0	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,0 %	3,0 %	0,0	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,6 %	42,6 %	1,0	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,9 %	4,2 %	0,3	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	355,4	370,8	4,3 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,5	160,9	6,9 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	213,5	201,4	–5,7 %	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	14,2	15,8	11,2 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	0,1	0,0	–50,0 %	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	17'896,1	19'149,8	7,0 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,7 %	50,2 %	1,4	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,7 %	43,7 %	–1,0	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	158,8	162,0	2,0 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,4 %	35,5 %	–0,9	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	128,7	129,8	0,8 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	36'719,0	38'162,8	3,9 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	201,6	529,9	162,8 %	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–199,6	–526,4	–163,7 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	98	98	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'540	33'930	–1,8 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	854	1'373	60,8 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	34'402	34'027	–1,1 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,7	4,7	0,0	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	910,2	776,6	–14,7 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	47,1	34,9	–25,9 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,6 %	94,9 %	–1,7	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	129	140	8,5 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	20	34	70,0 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	84,2	0,0 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,5 %	67,8 %	–2,7	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,0 %	5,7 %	–0,3	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,6 %	52,1 %	13,5	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,0 %	1,7 %	–0,3	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,1 %	52,8 %	0,7	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	2,2 %	0,7	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	46,4 %	45,0 %	–1,5	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	100,8	106,9	6,0 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,7 %	55,8 %	8,1	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,0 %	39,9 %	0,9	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	6,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,0	6,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,9	27,2 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'794,9	8'992,0	15,4 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'243,6	11'074,6	8,1 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,9 %	35,0 %	0,1	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,4 %	–0,4	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	289,4	313,7	8,4 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	103,9	114,0	9,8 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	1,3	–46,3 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'210,8	3'312,2	3,2 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	30,1 %	30,8 %	0,7	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	59,4 %	59,9 %	0,4	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	171,9	187,8	9,2 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,3 %	49,9 %	–0,4	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,8	152,0	0,2 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'682,7	10'764,2	0,8 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	104,0	110,4	6,2 %	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	439,1	–310,4	–170,7 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	55	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'021	18'998	–5,1 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	408	1'141	179,7 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'335	19'890	–2,2 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,7	–0,1	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	569,8	851,7	49,5 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	43,0	27,0	–37,1 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,7 %	94,6 %	–5,1	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	111,8 %	312,6 %	200,8	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	78	94	20,5 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	43	207,1 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	84,5	1,0 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,7 %	69,3 %	–1,3	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,8 %	16,8 %	7,0	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	47,1 %	70,9 %	23,8	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,7 %	10,9 %	2,3	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,3 %	60,0 %	1,8	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	2,0 %	–0,2	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,5 %	37,9 %	–1,6	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	57,4	63,6	10,8 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,6 %	44,8 %	–8,8	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,0 %	44,7 %	1,7	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	10,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,2	12,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–2,5 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'197,2	4'373,1	4,2 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'477,2	5'629,5	2,8 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,2 %	38,2 %	–1,0	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,9 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	268,1	279,5	4,3 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	105,5	108,0	2,4 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	2,6	–5,1 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'408,7	2'434,8	1,1 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,3 %	39,8 %	0,6	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,8 %	46,9 %	2,1	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	120,2	131,2	9,2 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,4 %	42,1 %	–0,3	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	127,2	127,9	0,5 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'135,0	6'115,0	–0,3 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	5,7	7,3	27,9 %	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	657,8	485,6	–26,2 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	88	86	-2,3 %	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	-	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'696	29'310	2,1 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'848	964	-47,8 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	30'084	30'107	0,1 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,0	0,1	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'200,9	667,6	-44,4 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	57,1	29,1	-49,1 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,3 %	93,4 %	4,0	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	126,6 %	66,0 %	-60,5	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	105	121	15,2 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	22	25	13,6 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	85,1	1,3 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,9 %	65,8 %	-1,2	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,8 %	2,1 %	1,3	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,3 %	58,1 %	20,8	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,7 %	6,8 %	2,1	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,3 %	78,3 %	5,0	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	-	-	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,1 %	21,7 %	-3,4	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	114,1	111,4	-2,4 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,7 %	58,2 %	-4,5	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,6 %	51,2 %	1,7	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	-0,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,7	-1,5 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,7	-3,2 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'429,8	8'475,8	0,5 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'870,8	10'977,4	1,0 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,1 %	46,5 %	-0,6	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,3 %	1,0 %	-0,3	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	355,9	362,6	1,9 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	170,3	169,5	-0,5 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,6	3,6	-20,6 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'645,6	3'844,5	5,5 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,6 %	40,8 %	1,2	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,3 %	42,8 %	0,5	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	150,5	155,1	3,0 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,0 %	40,4 %	-0,6	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	123,7	125,7	1,7 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'214,8	9'429,5	2,3 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-1'656,0	-3'095,9	-87,0 %	-100,9	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	40	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	2	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'597	14'802	1,4 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	84	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'447	14'602	1,1 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	5,6	–0,4	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	711,4	1'252,3	76,0 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	28,0	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,0 %	101,4 %	1,4	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	51	47	–7,8 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	3	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	83,0	–1,0 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	78,4 %	78,0 %	–0,4	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	25,6 %	17,5 %	–8,1	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,4 %	54,2 %	–3,2	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,2 %	4,4 %	0,2	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,4 %	41,4 %	3,1	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	39,0	37,4	–4,1 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,3 %	68,2 %	5,0	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,2 %	41,7 %	–2,5	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–8,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,5	–5,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–3,4 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'286,9	3'339,2	1,6 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'405,1	4'470,5	1,5 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,6 %	39,8 %	–1,9	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,6 %	–0,3	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	301,8	300,3	–0,5 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,0	121,8	–4,1 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,8	1,9	–30,9 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'769,9	1'768,5	–0,1 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,7 %	40,3 %	–0,4	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,6 %	47,4 %	0,8	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	140,6	142,3	1,2 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,7 %	45,9 %	0,2	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,2	135,6	–0,5 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'350,7	4'392,0	0,9 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–54,4	–78,5	–44,5 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'546	13'189	–2,6 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'431	13'041	–2,9 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,9	5,3	0,4	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'290,2	1'290,7	0,0 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,7 %	95,1 %	–2,6	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	43	46	7,0 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,9	86,3	0,5 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	79,1 %	69,6 %	–9,5	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	20,3 %	33,8 %	13,6	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,7 %	2,2 %	–2,5	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,6 %	59,1 %	–0,5	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	2,3 %	–0,1	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,0 %	38,6 %	0,5	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	33,5	34,7	3,7 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,0 %	54,2 %	11,2	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,6 %	59,1 %	–0,5	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	3,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,6	6,5 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,9	33,4 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'419,7	2'607,5	7,8 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'430,1	3'590,4	4,7 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,0 %	39,1 %	–0,9	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	253,2	272,2	7,5 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	102,0	107,6	5,5 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	1,4	53,7 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'391,6	1'521,5	9,3 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,5 %	42,1 %	2,6	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,9 %	47,0 %	1,1	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	116,2	127,9	10,1 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,9 %	45,0 %	–1,9	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	121,8	123,3	1,2 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'519,9	3'611,0	2,6 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	6,1	5,6	–8,0 %	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	89,8	20,6	–77,0 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	98	98	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'436	28'572	–9,1 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	449	980	118,3 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	30'748	28'927	–5,9 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,3	3,4	0,1	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	877,2	963,0	9,8 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,2	25,4	1,0 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,9 %	79,9 %	–8,0	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	123,0 %	268,5 %	145,5	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	117	121	3,4 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	20	43	115,0 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	82,2	–2,0 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,7 %	67,7 %	–6,0	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,1 %	11,0 %	5,9	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,6 %	52,5 %	17,9	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,9 %	1,8 %	–1,1	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,6 %	57,0 %	–3,6	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,8 %	0,5 %	–0,3	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,6 %	42,5 %	3,9	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	86,2	78,0	–9,6 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,9 %	58,8 %	–4,1	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,3 %	42,9 %	–0,4	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–9,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,6	–2,5 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,9	–15,5 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'964,8	6'625,9	–4,9 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'101,4	8'809,3	–3,2 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,3 %	36,3 %	–1,9	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	285,4	298,1	4,4 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	113,3	110,6	–2,4 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,7	18,4 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'980,4	1'978,1	–0,1 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	25,1 %	26,4 %	1,3	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,0 %	51,4 %	2,4	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	140,0	153,2	9,5 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,2 %	50,2 %	–0,9	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	126,6	127,5	0,7 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'893,7	7'501,5	–5,0 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	0,7	2,9	295,5 %	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'207,7	–1'307,8	–8,3 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	91	91	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	4	5	25,0 %	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'003	33'073	6,7 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'222	438	–64,2 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	85	165	94,1 %	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	31'726	32'750	3,2 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,9	6,8	–0,1	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	744,0	1'124,4	51,1 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	54,5	36,6	–32,8 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	14,2	33,0	132,9 %	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,3 %	99,6 %	6,2	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	117	111	–5,1 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	25	14	–44,0 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	6	5	–16,7 %	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	83,3	0,3 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,2 %	69,2 %	3,0	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,4 %	3,8 %	–3,6	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,6 %	24,7 %	–7,9	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	0,8 %	–0,6	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,0 %	61,6 %	–0,5	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,5 %	1,8 %	–0,7	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,5 %	36,7 %	1,2	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	114,6	112,4	–1,9 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,3 %	45,1 %	–3,2	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,0 %	61,6 %	5,5	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–2,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,3	–5,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–12,0 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'269,9	8'379,0	1,3 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'389,1	10'716,6	3,2 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,5 %	0,4 %	–0,1	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,9 %	46,0 %	0,2	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	321,5	318,2	–1,0 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,2	150,6	0,3 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,5	–13,4 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'562,8	4'798,3	5,2 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,4 %	45,5 %	0,2	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,6 %	41,3 %	0,7	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	130,6	131,4	0,6 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,3 %	37,7 %	0,4	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	116,2	118,1	1,6 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'053,9	10'537,0	4,8 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	23,6	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–335,2	–179,5	46,5 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	55	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'498	13'962	3,4 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	174	513	194,8 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'433	14'058	4,7 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,2	–0,2	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	586,0	990,4	69,0 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	17,0	24,5	44,1 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	67,2 %	69,5 %	2,3	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	47,7 %	140,5 %	92,9	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	48	48	–	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	14	133,3 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,3	80,7	1,8 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	79,6 %	77,4 %	–2,2	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,9 %	–	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,9 %	23,8 %	–7,1	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	13,0 %	14,5 %	1,6	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,7 %	53,3 %	0,6	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,8 %	5,5 %	–2,3	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,5 %	41,2 %	1,7	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	39,9	40,9	2,7 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,5 %	59,3 %	–12,2	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	37,0 %	42,6 %	5,6	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	2,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–3,0 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,9	–17,7 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'386,4	3'566,4	5,3 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'249,4	4'957,0	16,7 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,6 %	27,9 %	–8,7	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,2 %	1,1 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	310,8	342,5	10,2 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	115,6	98,3	–15,0 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,7	4,0	9,9 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'554,8	1'651,2	6,2 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,6 %	37,8 %	–0,8	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,5 %	54,8 %	3,3	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	160,1	187,7	17,3 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,8 %	46,5 %	0,7	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,8	140,2	4,0 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'024,1	4'365,2	8,5 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–225,3	–591,8	–162,7 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	91	91	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	4	4	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'456	31'658	0,6 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	149	356	138,9 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	129	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	29'864	30'920	3,5 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,3	0,4	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	662,8	1'043,6	57,5 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,5	34,3	–3,5 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	64,5	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,7 %	95,3 %	0,6	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	40,8 %	97,5 %	56,7	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	136	124	–8,8 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	11	57,1 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	2	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	83,6	0,0 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,4 %	73,0 %	6,6	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,7 %	1,5 %	0,8	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	55,1 %	42,9 %	–12,1	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,8 %	0,7 %	–2,1	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,9 %	58,6 %	0,7	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	2,1 %	–0,7	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,3 %	39,3 %	0,0	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	70,1	88,7	26,6 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	73,5 %	61,1 %	–12,4	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,6 %	46,0 %	–0,6	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,9	26,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,8	24,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	2,9 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'035,8	6'970,3	–0,9 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'537,3	9'851,0	3,3 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,4 %	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,6 %	38,1 %	–3,5	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,7 %	0,6	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	301,8	306,5	1,6 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	132,8	121,3	–8,7 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,2	2,1	787,5 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'637,7	4'177,1	14,8 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,3 %	43,4 %	2,1	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,4 %	50,5 %	3,1	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	143,2	154,8	8,1 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,6 %	44,0 %	–2,7	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	129,8	131,5	1,3 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'798,2	9'616,7	9,3 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1,3	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–739,1	–234,3	68,3 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	63	-1,6 %	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	1	-	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'728	16'356	4,0 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	644	351	-45,5 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'016	16'019	0,0 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,8	0,6	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'227,1	766,5	-37,5 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,3	24,1	8,1 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	67,3 %	71,1 %	3,8	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	96,2 %	-	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	65	61	-6,2 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	16	60,0 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,1	81,6	-0,5 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,7 %	70,1 %	-4,5	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	-	1,3 %	-	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,7 %	47,7 %	5,0	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,0 %	5,2 %	1,2	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	50,5 %	58,6 %	8,1	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,3 %	1,5 %	-3,8	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,2 %	39,9 %	-4,3	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	52,3	54,6	4,5 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	76,1 %	60,0 %	-16,1	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,0 %	44,8 %	6,8	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	4,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,3	2,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	-4,5 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'915,0	4'071,1	4,0 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'397,6	5'922,9	9,7 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,8 %	38,0 %	3,2	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,4 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	329,7	354,5	7,5 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	117,2	140,4	19,7 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	1,6	60,3 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'048,9	2'332,7	13,9 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,8 %	46,7 %	2,9	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	55,3 %	53,0 %	-2,2	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	182,3	188,1	3,2 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,0 %	39,6 %	-2,4	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	120,0	118,4	-1,3 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'682,3	4'999,9	6,8 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-715,3	-923,0	-29,0 %	-100,9	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	15	-6,2 %	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'927	3'748	-4,6 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	147	120	-18,4 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'028	3'820	-5,2 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,4	0,4	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	3'113,0	1'331,3	-57,2 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,4	60,0	104,1 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	67,2 %	68,5 %	1,2	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	13	15	15,4 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	2	-60,0 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,0	82,4	1,7 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	77,8 %	70,6 %	-7,2	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	-	-	-	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	13,6 %	37,5 %	23,9	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	27,8 %	29,4 %	1,6	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	76,5 %	71,5 %	-5,0	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	-	-	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,5 %	28,5 %	5,0	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	12,5	12,4	-0,9 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,4 %	55,0 %	1,6	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,9 %	42,5 %	-0,4	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	5,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,2	4,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	0,6 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	821,3	843,8	2,7 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'117,0	1'139,8	2,0 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,8 %	40,7 %	1,9	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,6 %	-0,3	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	274,2	294,7	7,5 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	107,5	121,4	13,0 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	1,8	-26,6 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	527,6	552,9	4,8 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,2 %	50,5 %	3,3	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,8 %	47,2 %	0,4	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,2	139,0	8,4 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	34,7 %	34,9 %	0,2	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	95,3	98,7	3,6 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'118,7	1'095,3	-2,1 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	60,7	25,5	-58,0 %	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1,7	-44,5	-2'683,5 %	-100,9	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	121	121	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'378	36'489	6,1 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'118	900	–19,5 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	34'681	36'605	5,5 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,1	7,4	0,3	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	730,2	954,8	30,8 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,8	20,5	–26,3 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	77,8 %	82,6 %	4,8	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	76,6 %	61,6 %	–14,9	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	132	138	4,5 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	43	45	4,7 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	83,5	–0,2 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,1 %	63,4 %	–1,8	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,6 %	14,2 %	5,6	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	43,3 %	42,7 %	–0,6	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,7 %	1,1 %	–0,6	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,5 %	70,4 %	0,9	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	–	–	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,5 %	29,6 %	1,1	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	107,2	101,9	–4,9 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,5 %	53,4 %	–1,1	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,8 %	54,6 %	–1,2	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–4,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,7	–9,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,0	–10,6 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'750,0	7'415,8	–4,3 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'095,6	9'507,2	4,5 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,0 %	44,9 %	–3,1	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,0 %	0,9 %	–1,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	256,2	254,3	–0,8 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	125,9	116,6	–7,4 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,3	2,3	–57,4 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'258,7	6'332,3	48,7 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,9 %	52,7 %	4,8	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,9 %	42,1 %	2,2	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	102,3	107,1	4,7 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,5 %	34,0 %	–5,5	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	98,8	109,2	10,5 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'891,6	12'019,7	35,2 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	204,0	2'512,5	1'131,4 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'142	16'077	–0,4 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	64	357	457,8 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'999	16'053	0,3 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,3	4,7	–0,6	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'004,6	1'598,7	59,1 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,7	69,5	84,5 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,3 %	97,9 %	–0,4	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	17,5 %	97,8 %	80,3	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	60	61	1,7 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	8	166,7 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	84,4	–0,1 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,4 %	69,6 %	–1,9	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,5 %	45,0 %	7,5	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	17,5 %	18,8 %	1,4	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,3 %	58,3 %	–3,0	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	4,2 %	0,9	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,4 %	37,4 %	2,0	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	47,8	44,6	–6,8 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,5 %	53,3 %	3,8	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,4 %	43,2 %	–1,2	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–6,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,7	–8,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–4,8 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'413,8	3'506,6	2,7 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'619,2	4'701,3	1,8 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,6 %	36,7 %	–1,9	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,4 %	–0,3	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	285,0	286,1	0,4 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	111,4	107,4	–3,6 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	1,1	–44,4 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'726,4	1'564,4	–9,4 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,4 %	37,7 %	–2,7	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,1 %	47,4 %	1,3	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,4	135,5	3,1 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,3 %	47,5 %	2,2	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	119,4	120,0	0,4 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'270,7	4'147,7	–2,9 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–348,5	–553,6	–58,9 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	64	18,5 %	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'933	18'274	41,3 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'036	17'250	43,3 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,5	3,6	–0,8	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'173,6	211,3	–82,0 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	65,6 %	78,2 %	12,6	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	73	122	67,1 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,2	85,4	–0,9 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,0 %	64,8 %	1,7	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,5 %	6,6 %	1,1	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	82,9 %	202,7 %	119,8	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	12,3 %	9,8 %	–2,5	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,5 %	54,9 %	2,4	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,1 %	1,4 %	0,3	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	46,4 %	43,6 %	–2,7	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	45,7	48,2	5,3 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	37,4 %	36,6 %	–0,8	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	37,8 %	39,5 %	1,7	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–11,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	2,6	–25,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,6	–24,9 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'139,6	3'226,5	2,8 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'599,8	4'933,3	7,3 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,9 %	31,3 %	–2,6	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	355,7	270,0	–24,1 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,4	89,5	–30,9 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	0,8	–42,1 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'070,9	1'249,1	16,6 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	31,2 %	26,6 %	–4,6	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	55,8 %	55,2 %	–0,5	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	198,4	149,1	–24,8 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,8 %	56,8 %	4,0	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,1	146,0	4,2 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'433,1	4'701,6	36,9 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	8,7	7,0	–20,0 %	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'166,7	–231,7	80,1 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'101	9'478	–6,2 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'101	9'138	–9,5 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,9	7,8	–0,1	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'822,8	598,5	–67,2 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	115,3 %	108,2 %	–7,1	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	28	45	60,7 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	83,3	–0,6 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,9 %	55,6 %	–12,3	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	18,8 %	74,1 %	55,3	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,2 %	–	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,0 %	100,0 %	31,0	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,0 %	–	–	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	21,6	16,0	–25,8 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	87,2 %	69,6 %	–17,6	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,9 %	66,2 %	7,3	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,6	–25,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	1,7	–20,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–5,2 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'514,5	2'151,4	–14,4 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'651,6	2'844,7	7,3 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	56,6 %	45,9 %	–10,8	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	262,5	300,1	14,3 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	148,7	142,8	–3,9 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	–	–	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'610,2	1'590,4	–1,2 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,3 %	47,5 %	–3,8	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	25,6 %	36,7 %	11,1	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	67,1	110,1	63,9 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	29,6 %	35,4 %	5,8	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	92,1	125,2	36,0 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'140,3	3'350,2	6,7 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	488,7	505,5	3,4 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	127	127	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	41'223	43'154	4,7 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'730	485	–72,0 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	41'795	42'598	1,9 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,7	4,8	0,1	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'230,3	854,2	–30,6 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	42,7	19,8	–53,6 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,9 %	93,1 %	4,2	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	474,0 %	132,9 %	–341,1	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	149	154	3,4 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	40	26	–35,0 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	85,3	1,2 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,8 %	69,6 %	0,8	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,9 %	7,2 %	0,3	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	28,0 %	29,9 %	1,9	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	1,7 %	0,1	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	48	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,5 %	62,2 %	–1,3	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	1,6 %	0,1	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,1 %	36,2 %	1,2	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	103,0	101,3	–1,7 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,4 %	43,3 %	–0,2	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,5 %	49,1 %	–0,4	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–1,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,3	–3,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,6	–5,9 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'235,5	7'666,0	5,9 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'274,8	10'831,3	5,4 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,6 %	36,1 %	0,5	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,8 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	239,2	248,2	3,8 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	87,6	91,9	4,9 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	2,0	–11,8 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'941,4	4'307,5	9,3 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	34,7 %	36,1 %	1,4	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,3 %	48,0 %	–0,2	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	115,5	119,2	3,3 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,1 %	48,2 %	–1,9	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	132,6	131,7	–0,6 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'360,5	11'931,1	5,0 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'085,7	1'099,8	1,3 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	94	94	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	2	–33,3 %	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'670	30'760	–2,9 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'256	1'133	–9,8 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	31'948	31'192	–2,4 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,4	0,0	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'034,9	617,7	–40,3 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,9	33,8	13,2 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,3 %	89,7 %	–2,7	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	114,7 %	155,2 %	40,5	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	114	122	7,0 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	34	39	14,7 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	84,3	1,8 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,2 %	62,7 %	–3,5	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,1 %	13,7 %	7,6	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,3 %	53,4 %	16,0	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,6 %	–	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,4 %	65,6 %	2,2	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,6 %	34,4 %	–2,2	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	101,8	102,3	0,4 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,8 %	41,6 %	–0,2	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,3 %	60,8 %	1,4	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	1,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,2	3,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	6,1 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'488,9	7'152,1	–4,5 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'248,7	8'959,3	–3,1 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,0 %	38,8 %	–1,1	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	280,9	280,9	0,0 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	115,7	111,6	–3,5 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,6	–14,8 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'747,4	3'750,8	0,1 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,3 %	39,4 %	–0,9	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,6 %	48,7 %	1,1	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,6	136,8	2,4 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,9 %	44,5 %	1,6	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	121,3	132,9	9,6 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'305,8	9'520,2	2,3 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	57,1	560,9	882,4 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	103	71	-31,1 %	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'164	19'753	-18,3 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'219	3'852	19,7 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	26'828	23'357	-12,9 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,5	0,1	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	899,1	1'400,3	55,7 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	69,2	55,9	-19,2 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	64,3 %	76,2 %	11,9	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	84	64	-23,8 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	53	69	30,2 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,8	82,5	0,9 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	59,9 %	64,7 %	4,8	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,9 %	4,5 %	1,6	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	19,8 %	19,0 %	-0,8	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,6 %	4,5 %	0,9	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,4 %	72,6 %	1,3	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,3 %	-	-	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,3 %	27,4 %	-1,0	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	83,8	63,0	-24,8 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,6 %	68,7 %	-1,9	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,1 %	57,4 %	1,3	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	9,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,7	-12,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,3	-14,5 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'853,6	5'636,8	-17,8 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'633,9	7'898,4	-18,0 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,0 %	46,1 %	9,1	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,4 %	-0,4	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	351,8	334,6	-4,9 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	132,9	155,8	17,2 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,0	1,3	-55,1 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'104,1	2'886,6	-7,0 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,9 %	37,6 %	1,8	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,1 %	45,1 %	-7,0	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	183,5	150,9	-17,7 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,6 %	46,3 %	-0,3	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,2	150,4	2,2 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'652,9	7'667,1	-11,4 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	56,5	10,3	-81,7 %	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-981,0	-231,3	76,4 %	-100,9	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	19	19	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'849	6'489	–5,3 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	125	363	190,4 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'910	6'598	–4,5 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,8	0,1	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'356,8	503,1	–62,9 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,3	30,6	–2,3 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,8 %	93,6 %	–5,2	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	34,2 %	99,5 %	65,2	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	22	33	50,0 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	13	225,0 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	83,6	–0,7 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	57,7 %	56,5 %	–1,2	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,2 %	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	15,0 %	83,3 %	68,3	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,8 %	2,2 %	–1,7	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,0 %	67,9 %	–6,1	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	3,7 %	0,6	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,9 %	28,4 %	5,4	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	17,7	17,2	–2,8 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,8 %	68,0 %	4,2	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,7 %	50,3 %	–4,5	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–2,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,5	–1,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	–0,4 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'642,8	1'698,3	3,4 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'181,3	2'195,7	0,7 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,2 %	42,9 %	–5,3	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,2 %	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	312,8	320,4	2,5 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	152,2	142,9	–6,1 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	0,8	–	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	738,7	701,3	–5,1 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,8 %	38,2 %	–0,6	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,9 %	42,4 %	5,5	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	115,4	136,0	17,9 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,3 %	47,4 %	1,1	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	126,3	127,0	0,6 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'902,2	1'835,8	–3,5 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	6,1	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–279,1	–359,9	–29,0 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	51	52	2,0 %	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'360	17'798	15,9 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'902	608	–68,0 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'996	18'149	6,8 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,2	–0,2	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	814,0	848,5	4,2 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	51,8	43,8	–15,4 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,5 %	93,8 %	11,3	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	65	60	–7,7 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	44	13	–70,5 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,3	84,8	3,0 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,8 %	78,1 %	9,3	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,8 %	4,1 %	–9,7	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	46,7 %	33,3 %	–13,3	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,4 %	5,5 %	–0,9	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,3 %	60,9 %	3,5	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,7 %	4,3 %	0,6	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,0 %	34,9 %	–4,1	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	38,3	37,6	–1,8 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,5 %	57,8 %	–5,7	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,8 %	48,6 %	4,8	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,7	–3,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,0	–7,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–11,2 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'402,0	3'608,8	6,1 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'710,6	5'010,8	6,4 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,2 %	36,4 %	–0,8	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	1,0 %	0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	272,9	272,2	–0,2 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	103,1	100,4	–2,6 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	2,7	24,1 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'998,8	2'125,6	6,3 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,5 %	42,1 %	0,6	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,4 %	51,6 %	0,2	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	140,3	140,5	0,2 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,9 %	45,2 %	0,3	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	125,3	124,1	–1,0 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'815,3	5'046,3	4,8 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	58,5	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	104,7	35,5	–66,1 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	82	82	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'112	28'391	4,7 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	867	946	9,1 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	27'002	28'681	6,2 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	5,0	0,2	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	804,0	850,1	5,7 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,5	51,2	79,6 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,6 %	94,9 %	4,3	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	118,8 %	129,6 %	10,8	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	106	100	–5,7 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	36	20	–44,4 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	83,7	1,3 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,1 %	70,0 %	–1,1	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,7 %	5,0 %	–2,7	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	47,2 %	31,8 %	–15,4	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,2 %	6,7 %	–2,5	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,4 %	50,1 %	–1,3	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,6 %	4,0 %	–0,6	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,0 %	45,8 %	1,8	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	72,9	75,6	3,8 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,1 %	51,7 %	4,6	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	37,7 %	38,1 %	0,3	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	3,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	–1,0 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	4,7 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'310,3	5'646,9	6,3 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'117,4	7'383,0	3,7 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,1 %	34,0 %	0,9	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,8 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	254,4	251,7	–1,1 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	87,2	87,4	0,2 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	2,2	–8,8 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'725,6	3'180,6	16,7 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,4 %	38,8 %	2,4	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,0 %	52,6 %	–0,4	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	134,8	132,4	–1,8 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,4 %	49,3 %	–2,1	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,6	137,7	0,1 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'489,2	8'190,2	9,4 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	371,8	807,3	117,1 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	76	71	-6,6 %	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	-	-	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'588	24'340	-4,9 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	395	486	23,0 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	25'404	24'052	-5,3 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,7	0,0	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	996,5	1'232,7	23,7 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	45,0	80,9	79,7 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,2 %	93,9 %	1,7	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	108,2 %	-	-	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	98	92	-6,1 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	7	-12,5 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,0	82,1	0,0 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,3 %	57,6 %	-4,7	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,9 %	3,0 %	2,1	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	41,7 %	40,6 %	-1,0	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,7 %	4,0 %	-0,7	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,3 %	66,0 %	-1,3	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,2 %	1,1 %	0,8	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,5 %	33,0 %	0,5	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	88,6	85,3	-3,7 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,7 %	44,3 %	0,5	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,5 %	47,6 %	4,1	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	4,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,4	0,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	0,9 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'771,2	5'845,2	1,3 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'446,9	7'436,0	-0,1 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,7 %	37,6 %	-5,2	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	1,6 %	0,7	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	286,6	299,5	4,5 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	125,3	116,2	-7,3 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	5,1	86,6 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'935,3	2'926,5	-0,3 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,2 %	40,9 %	0,7	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,2 %	46,5 %	0,4	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	132,3	139,4	5,4 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,8 %	43,5 %	-0,3	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	123,3	125,5	1,8 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'309,1	7'162,5	-2,0 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-137,8	-273,5	-98,5 %	-100,9	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	119	119	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	20	20	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'507	36'855	6,8 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'109	636	–42,7 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	127	33	–74,0 %	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	35'178	36'335	3,3 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,5	–0,2	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	819,6	955,7	16,6 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,4	29,6	–8,5 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	42,3	8,2	–80,5 %	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	79,4 %	84,9 %	5,4	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	134	147	9,7 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	38	24	–36,8 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	3	4	33,3 %	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,3	82,5	0,3 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,7 %	60,6 %	–5,1	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,4 %	6,3 %	–1,1	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,5 %	44,3 %	3,7	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,4 %	2,9 %	–0,6	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,1 %	66,2 %	0,1	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	2,1 %	0,0	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,8 %	31,7 %	–0,1	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	111,5	112,1	0,5 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,1 %	60,6 %	3,5	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,2 %	49,2 %	0,1	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	0,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,0	–4,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	3,4 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'931,4	8'034,6	1,3 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'680,8	10'962,0	2,6 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,4 %	0,1 %	–0,3	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,6 %	41,0 %	–1,6	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,4 %	–0,3	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	298,8	292,1	–2,2 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,3	123,6	–4,4 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	1,1	–44,4 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'889,3	3'973,1	2,2 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,1 %	35,7 %	–0,3	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,8 %	46,7 %	2,9	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,0	136,5	4,2 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,0 %	50,2 %	0,2	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,8	148,7	–1,4 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'786,4	11'118,5	3,1 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	105,6	156,4	48,2 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	104	104	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	35'116	37'623	7,1 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	299	13	–95,7 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	35'166	37'187	5,7 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,7	0,3	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	849,6	1'393,8	64,1 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,9	6,5	–77,5 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,5 %	99,1 %	6,6	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	81,9 %	3,6 %	–78,4	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	125	134	7,2 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	2	–81,8 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	84,0	–0,5 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,6 %	70,6 %	2,9	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,7 %	–	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,2 %	31,4 %	–7,8	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,9 %	1,5 %	–1,5	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,4 %	70,8 %	0,4	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	1,3 %	–0,3	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,0 %	27,9 %	–0,2	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	101,5	103,8	2,4 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,6 %	75,0 %	2,4	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,3 %	50,9 %	–0,4	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	2,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–3,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,5	0,6 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'647,1	7'533,6	–1,5 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'210,7	10'593,2	3,7 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,1 %	43,2 %	2,1	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	288,3	281,5	–2,4 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	119,3	123,1	3,2 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	2,0	4,0 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'879,1	4'538,8	17,0 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,7 %	42,7 %	2,1	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,1 %	41,5 %	–1,7	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	124,3	116,7	–6,1 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,4 %	41,8 %	–2,6	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	119,6	118,1	–1,3 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'540,3	10'622,4	11,3 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–670,4	29,2	104,4 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	92	92	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'455	31'814	1,1 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	910	634	–30,3 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	31'696	32'032	1,1 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,8	0,0	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'040,5	807,9	–22,3 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	48,3	34,9	–27,7 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,7 %	94,7 %	1,1	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	118	111	–5,9 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	24	21	–12,5 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	84,1	0,7 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,7 %	64,4 %	1,7	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,6 %	7,6 %	1,9	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,8 %	30,6 %	–8,2	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,7 %	0,8 %	0,1	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,3 %	66,1 %	3,9	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	1,0 %	–	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,7 %	32,8 %	–4,9	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	49,8	68,8	38,1 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,7 %	51,8 %	–7,9	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,8 %	53,4 %	2,5	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,5	0,7	38,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,5	2,1	37,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,7	26,0 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'396,9	5'491,1	1,7 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'903,9	7'053,3	2,2 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,2 %	42,5 %	0,3	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,4 %	1,3 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	213,3	217,4	1,9 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	91,9	93,6	1,8 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,0	2,8	–5,8 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'046,2	3'188,3	4,7 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,1 %	45,5 %	0,4	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,6 %	44,5 %	–0,1	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	95,2	96,8	1,7 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,3 %	42,8 %	–1,5	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	92,3	92,3	0,0 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'747,8	7'001,6	3,8 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–156,1	–51,7	66,9 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	5	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'076	19'275	6,6 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	523	303	–42,1 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'306	19'380	5,9 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,8	3,8	0,1	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'356,4	1'155,8	–14,8 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,6	22,0	–42,9 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,0 %	105,6 %	6,6	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	28,7 %	16,6 %	–12,1	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	69	78	13,0 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	15	–6,2 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,0	85,8	–0,2 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,6 %	69,9 %	–0,7	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,2 %	1,1 %	–0,1	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	31,4 %	42,7 %	11,4	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,7 %	6,5 %	1,7	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	46,6 %	47,6 %	1,0	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	3,2 %	0,5	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	50,7 %	49,2 %	–1,5	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	50,1	52,1	3,9 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,3 %	70,6 %	1,3	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	32,0 %	31,8 %	–0,2	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	3,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	–1,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	2,2 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'005,3	4'438,8	10,8 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'136,7	5'314,6	3,5 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	31,0 %	33,5 %	2,5	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	276,2	271,5	–1,7 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	86,9	91,9	5,8 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,3	–31,8 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'406,6	1'633,4	16,1 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	30,6 %	32,3 %	1,7	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	56,7 %	53,6 %	–3,0	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	156,5	145,6	–6,9 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,3 %	50,1 %	–1,2	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	126,8	129,4	2,1 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'598,3	5'054,5	9,9 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–538,4	–260,1	51,7 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	103	140	35,9 %	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'260	40'136	17,2 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'265	373	–70,5 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	34'797	39'591	13,8 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,1	0,0	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'043,2	934,6	–10,4 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,5	51,6	58,7 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,1 %	78,5 %	–12,6	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	126	175	38,9 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	35	14	–60,0 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	84,9	0,4 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	77,6 %	70,4 %	–7,3	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,2 %	4,2 %	–2,0	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,7 %	70,3 %	35,6	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,5 %	2,6 %	0,2	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,8 %	59,8 %	0,0	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,2 %	40,2 %	0,0	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	116,2	143,7	23,7 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,9 %	66,4 %	–3,4	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,2 %	46,1 %	3,9	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–9,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,5	8,5 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	3,4 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'388,5	11'084,1	32,1 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'066,0	14'491,4	31,0 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,0 %	51,1 %	15,1	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	311,5	357,7	14,8 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	114,4	187,1	63,5 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,5	22,8 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'682,3	5'511,7	17,7 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,5 %	41,6 %	–0,9	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,9 %	36,7 %	–17,3	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	168,0	131,2	–21,9 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,2 %	43,0 %	1,9	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	127,6	140,6	10,2 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'007,4	13'242,1	20,3 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	19,1	1'257,9	6'485,7 %	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–58,6	–1'249,4	–2'031,3 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	47	4,4 %	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'148	16'499	8,9 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	693	232	–66,5 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'649	16'280	4,0 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,8	–0,1	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	946,7	848,9	–10,3 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,5	46,4	30,5 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,2 %	96,2 %	4,0	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	189,9 %	63,6 %	–126,3	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	68	7,9 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	20	5	–75,0 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	83,8	–0,2 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,7 %	68,5 %	–0,2	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,3 %	6,8 %	–6,4	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	50,0 %	–	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	2,7 %	0,3	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,4 %	62,7 %	1,3	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	4,0 %	1,2	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,8 %	33,3 %	–2,5	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	36,4	37,7	3,6 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	84,0 %	76,4 %	–7,7	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,4 %	48,4 %	–13,0	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–0,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,3	–1,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–7,6 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'237,0	3'280,2	1,3 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'795,8	4'965,0	3,5 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,7 %	38,7 %	–1,0	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	302,7	296,8	–2,0 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	121,8	118,1	–3,1 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,9	0,2 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'922,5	2'061,0	7,2 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,6 %	39,6 %	0,0	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,0 %	50,6 %	1,6	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,4	150,3	1,2 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,0 %	46,2 %	0,2	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	141,0	143,6	1,9 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'860,6	5'204,8	7,1 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	64,9	239,9	269,7 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'700	4'688	–0,3 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	77	110	42,9 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'777	4'798	0,4 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,1	–0,5	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	591,9	655,9	10,8 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	55,5	26,2	–52,8 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,8 %	85,6 %	–0,2	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	5,3 %	7,5 %	2,3	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	24	20	–16,7 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	5	150,0 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	84,4	0,6 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,1 %	64,0 %	–9,1	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	76,9 %	46,4 %	–30,5	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	26,9 %	24,0 %	–2,9	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	84,6 %	90,7 %	6,1	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	15,4 %	9,3 %	–6,1	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	16,4	16,8	2,4 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	82,1 %	82,8 %	0,7	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,5 %	68,0 %	4,6	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	2,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,5	2,0 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,4	2,6	10,3 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'007,8	1'016,2	0,8 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'508,8	1'554,3	3,0 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,8 %	50,1 %	1,3	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,0 %	–0,5	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	315,8	323,9	2,6 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	154,0	162,3	5,3 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	0,1	–94,9 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	619,7	591,1	–4,6 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,7 %	39,7 %	–1,9	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,6 %	37,7 %	–1,8	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	124,9	122,2	–2,2 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,0 %	46,1 %	1,0	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,2	142,9	1,9 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'487,0	1'488,0	0,1 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	21,8	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–21,8	–66,3	–203,8 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	73	73	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'432	27'010	2,2 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	287	151	–47,4 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	26'203	26'025	–0,7 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,1	4,5	0,4	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'028,4	1'100,5	7,0 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,1	79,7	340,4 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,2 %	101,4 %	2,2	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	39,3 %	20,7 %	–18,6	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	97	101	4,1 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	3	–76,9 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	85,0	–	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,7 %	66,3 %	–6,4	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,7 %	1,0 %	–1,8	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,9 %	40,8 %	9,9	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,9 %	2,9 %	2,0	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,4 %	55,1 %	0,7	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,6 %	44,9 %	–0,7	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	65,8	65,3	–0,7 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,6 %	55,1 %	0,5	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,6 %	45,4 %	6,8	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–0,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,4	–2,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	2,2 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'829,7	4'992,8	3,4 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'428,6	6'708,8	4,4 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,9 %	34,4 %	–0,5	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	1,1 %	0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	240,6	247,0	2,7 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	85,5	88,7	3,7 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	2,8	25,4 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'168,3	2'509,2	15,7 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	34,5 %	38,0 %	3,5	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	55,8 %	56,1 %	0,3	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	134,3	138,6	3,2 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,6 %	49,9 %	–2,8	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	123,9	121,1	–2,2 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'288,9	6'600,1	4,9 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–139,6	–108,7	22,2 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	52	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	6	500,0 %	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'809	18'826	0,1 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	72	130	80,6 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'910	17'807	–0,6 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,0	3,9	–0,1	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'621,0	1'498,8	–7,5 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	14,4	27,0	87,5 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,1 %	99,2 %	0,1	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	19,7 %	5,9 %	–13,8	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	62	75	21,0 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	2	–60,0 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,5	86,2	0,9 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	80,6 %	81,8 %	1,2	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,0 %	1,3 %	–1,7	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	23,5 %	41,2 %	17,7	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,9 %	58,1 %	–2,8	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	1,4 %	–0,1	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,6 %	40,5 %	2,9	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	59,6	59,0	–0,9 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,3 %	47,7 %	–1,6	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,6 %	41,8 %	–1,8	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–9,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,1	–1,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–8,1 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'186,8	4'416,9	5,5 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'539,6	6'352,5	14,7 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,0 %	32,4 %	–3,5	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	293,4	335,1	14,2 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	111,2	115,6	4,0 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,3	–2,0 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'437,0	1'440,7	0,3 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	33,7 %	32,8 %	–0,9	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,8 %	56,7 %	4,9	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	152,0	190,1	25,1 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,3 %	52,3 %	0,0	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	118,1	121,4	2,8 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'265,8	4'399,1	3,1 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	3,9	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'273,8	–1'953,4	–53,4 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'727	24'608	3,7 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'003	511	–49,1 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	23'878	24'317	1,8 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,2	0,1	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	479,6	1'090,5	127,4 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,6	43,0	27,9 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,9 %	96,3 %	3,4	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	274,8 %	140,0 %	–134,8	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	99	95	–4,0 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	33	17	–48,5 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	83,7	0,5 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,4 %	72,3 %	4,9	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	52,2 %	49,2 %	–3,1	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,0 %	1,8 %	–1,2	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	44,5 %	51,4 %	6,9	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	2,7 %	0,1	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	52,9 %	46,0 %	–7,0	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	81,5	80,5	–1,3 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,7 %	62,5 %	–1,2	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,2 %	45,1 %	2,9	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–1,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,2	–2,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	9,8 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'836,5	5'038,4	4,2 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'574,7	6'605,6	0,5 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,5 %	33,5 %	–2,0	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,9 %	0,3	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	265,9	263,0	–1,1 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	97,7	90,9	–6,9 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	2,4	60,9 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'619,8	2'865,9	9,4 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,8 %	39,4 %	1,6	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,7 %	50,7 %	–3,0	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	142,7	133,4	–6,5 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,3 %	45,9 %	–1,4	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	132,7	133,0	0,3 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'933,0	7'273,5	4,9 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	0,1	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	358,3	667,9	86,4 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	117	117	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	39'037	40'786	4,5 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	65	–	–	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	38'021	39'826	4,7 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	5,1	0,3	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	658,4	769,2	16,8 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	65,0	–	–	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,4 %	95,5 %	4,1	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	185	152	–17,8 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	85,2	1,0 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,1 %	66,4 %	1,4	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,7 %	–	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	74,8 %	37,5 %	–37,3	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	2,0 %	0,4	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	48,7 %	50,3 %	1,6	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,8 %	4,2 %	–0,7	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	46,5 %	45,6 %	–0,9	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	86,6	88,3	2,0 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,1 %	60,9 %	–3,2	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,7 %	50,3 %	1,6	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	2,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,2	–2,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–4,5 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'602,6	8'580,0	12,9 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'517,2	11'469,6	9,1 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,5 %	38,6 %	2,1	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,1 %	–0,5	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	269,0	281,2	4,6 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	101,1	111,3	10,1 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	0,4	–78,4 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'924,1	4'498,3	14,6 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,1 %	38,9 %	1,8	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,1 %	47,6 %	–2,4	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	134,7	134,0	–0,5 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,5 %	47,3 %	–1,2	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,1	133,8	2,1 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'571,9	11'549,5	9,2 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	54,8	79,9	45,9 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	39	39	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'497	12'131	–16,3 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	153	1'213	692,8 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'309	12'975	–9,3 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,2	0,2	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'702,4	1'605,1	–5,7 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,5	34,5	–0,1 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,8 %	85,2 %	–16,6	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	21,0 %	166,2 %	145,2	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	50	51	2,0 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	32	540,0 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	84,2	–0,3 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,4 %	72,3 %	–4,1	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,8 %	6,0 %	4,2	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,5 %	50,0 %	17,5	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	3,6 %	–	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,8 %	63,9 %	–1,9	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,2 %	36,1 %	1,9	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	46,8	43,0	–8,2 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,4 %	67,9 %	16,4	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,7 %	61,3 %	–2,3	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–8,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	0,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,4	29,8 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'430,8	3'405,2	–0,7 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'273,4	4'199,3	–1,7 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,4 %	40,3 %	–0,1	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,3 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	291,7	314,7	7,9 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,6	130,3	8,0 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	1,1	–4,9 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'905,5	1'827,6	–4,1 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,8 %	44,3 %	0,5	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,5 %	47,6 %	0,1	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	138,5	149,8	8,1 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,0 %	42,1 %	0,1	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	124,8	130,3	4,4 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'347,6	4'126,3	–5,1 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	74,2	–73,1	–198,4 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	47	47	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'741	16'822	0,5 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	178	305	71,3 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'513	16'734	1,3 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,0	–0,1	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	690,4	1'081,6	56,7 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	52,2	–	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,6 %	98,1 %	0,5	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	65	71	9,2 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	6	200,0 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	84,4	0,2 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,6 %	74,0 %	–0,6	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,3 %	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	44,4 %	53,3 %	8,8	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,0 %	1,3 %	–1,7	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,7 %	57,4 %	–5,3	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,3 %	42,6 %	5,3	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	39,2	34,6	–11,6 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	76,4 %	65,3 %	–11,1	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,2 %	41,2 %	–8,0	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,7	–11,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,0	–12,6 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,8	–31,7 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'360,9	3'535,9	5,2 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'718,4	5'028,9	6,6 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,9 %	34,0 %	–1,0	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	278,9	293,6	5,3 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	99,8	102,0	2,2 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	2,2	31,6 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'797,0	1'855,9	3,3 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,4 %	39,7 %	0,3	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,1 %	50,2 %	1,1	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	136,8	147,4	7,7 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,9 %	45,8 %	0,0	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	123,7	125,0	1,1 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'560,4	4'670,0	2,4 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	6,1	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–158,0	–358,9	–127,2 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	95	130	36,8 %	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	30	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	20	15	–25,0 %	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	5	5	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	36'262	33'076	–8,8 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	6'556	7'967	21,5 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	419	429	2,4 %	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	200	380	90,0 %	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	42'368	39'149	–7,6 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	418	422	1,0 %	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,8	6,9	0,1	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	908,5	554,4	–39,0 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	39,3	31,9	–18,8 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,1	11,2	–14,3 %	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	33,3	38,0	14,0 %	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	104,6 %	69,7 %	–34,9	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	59,9 %	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	5,7 %	7,8 %	2,1	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	168	135	–19,6 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	202	240	18,8 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	32	38	18,8 %	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	6	10	66,7 %	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,3	77,5	0,2 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	58,1 %	59,6 %	1,5	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	17,4 %	16,3 %	–1,1	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	74,8 %	62,8 %	–11,9	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,4 %	6,9 %	3,4	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	1,5 %	1,7 %	0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,1 %	75,1 %	3,0	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	11,1 %	7,5 %	–3,6	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	15,3 %	15,8 %	0,5	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	182,6	179,4	–1,7 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	83,8 %	84,2 %	0,4	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,0 %	47,0 %	–1,0	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–1,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,2	4,3	2,0 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,6	2,9	11,3 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'845,6	12'899,3	0,4 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	17'902,3	18'072,8	1,0 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,2 %	1,1 %	–0,1	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,2 %	0,7 %	0,5	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,1 %	39,7 %	–3,5	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	8,3 %	8,8 %	0,5	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	412,1	431,8	4,8 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	182,3	183,2	0,5 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	218,9	157,9	–27,9 %	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	35,0	40,6	15,8 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	73,8	80,6	9,3 %	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	8'225,0	8'568,9	4,2 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,4 %	49,7 %	1,3	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,5 %	34,1 %	–2,5	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	150,6	147,1	–2,3 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,6 %	35,6 %	–1,0	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	143,1	146,6	2,4 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'994,6	17'232,0	1,4 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	37,3	113,1	203,0 %	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–907,6	–840,7	7,4 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	79	79	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'603	29'239	2,2 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	75,6	59,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	28'168	28'663	1,8 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,5	0,4	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'139,8	1'223,5	7,3 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,2 %	101,4 %	2,2	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	95	104	9,5 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	83,6	0,2 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,6 %	70,2 %	–1,4	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	31,3 %	29,0 %	–2,3	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,3 %	4,8 %	–1,5	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,7 %	56,0 %	2,3	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,8 %	0,8 %	0,0	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,5 %	43,2 %	–2,4	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	92,3	87,0	–5,8 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,3 %	53,8 %	–2,5	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,5 %	50,1 %	–0,4	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–5,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,0	–7,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–7,8 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'023,9	6'202,7	3,0 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'225,8	8'301,0	0,9 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,0 %	33,8 %	–9,2	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,2 %	–0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	287,6	283,9	–1,3 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	125,6	97,9	–22,0 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	0,5	–48,7 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'148,0	3'575,7	13,6 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,3 %	40,8 %	2,5	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,9 %	50,6 %	–0,3	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	146,4	143,8	–1,8 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,1 %	44,2 %	–2,0	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	132,6	132,4	–0,2 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'220,7	8'764,2	6,6 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	0,1	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–5,1	463,1	9'163,4 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	69	1,5 %	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'237	24'926	2,8 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	445	151	–66,1 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'274	24'795	2,1 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,3	0,2	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	736,3	1'666,4	126,3 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,3	169,0	457,1 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,7 %	99,0 %	1,3	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	81	78	–3,7 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	1	–80,0 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	84,5	0,1 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,5 %	69,6 %	9,2	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,2 %	1,3 %	0,1	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	24,6 %	18,5 %	–6,2	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	1,3 %	0,1	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,0 %	63,9 %	1,9	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,4 %	5,9 %	0,5	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,5 %	30,2 %	–2,3	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	75,4	76,8	1,8 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,5 %	69,7 %	–0,8	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,2 %	41,6 %	1,4	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	0,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	0,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	1,5 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'303,3	5'405,9	1,9 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'345,1	7'650,7	4,2 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,4 %	35,5 %	0,0	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	297,6	305,1	2,5 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	107,3	109,5	2,1 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,6	–16,2 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'506,3	2'766,1	10,4 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	34,6 %	36,4 %	1,8	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,8 %	49,3 %	0,4	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,3	150,3	3,4 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,4 %	47,7 %	–1,7	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,1	144,6	–0,3 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'249,1	7'601,9	4,9 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	25,9	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–95,9	–48,7	49,2 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	55	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'158	19'179	26,5 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'005	17'719	26,5 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,4	3,7	–0,7	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	791,0	842,5	6,5 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	75,5 %	95,5 %	20,0	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	67	70	4,5 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	83,4	0,1 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,7 %	70,0 %	1,3	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	65,3 %	36,3 %	–29,0	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,0 %	2,9 %	–0,1	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,4 %	64,7 %	2,4	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,6 %	35,3 %	–2,4	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	36,6	39,6	8,3 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	39,5 %	45,2 %	5,6	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,7 %	47,0 %	1,3	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	8,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,1	–14,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,7	1,5 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'073,9	3'152,7	2,6 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'865,7	3'948,0	2,1 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,2 %	39,2 %	–1,1	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,3 %	0,9 %	–0,4	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	255,0	205,9	–19,3 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	111,0	87,3	–21,4 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,7	2,1	–43,9 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'223,5	1'278,3	4,5 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,8 %	28,8 %	–7,0	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,0 %	47,4 %	0,4	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	119,8	97,5	–18,6 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,0 %	54,5 %	3,5	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	115,0	126,2	9,8 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'416,9	4'439,3	29,9 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	9,1	16,7	82,6 %	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–448,8	491,2	209,5 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	64	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'844	21'536	–1,4 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	763	1'083	41,9 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	22'272	22'005	–1,2 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,7	0,3	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'550,5	997,4	–35,7 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,0	33,9	25,7 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,5 %	92,2 %	–1,3	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	104,5 %	148,4 %	43,8	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	79	81	2,5 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	27	38	40,7 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	84,5	0,9 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,6 %	69,7 %	–3,8	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,5 %	16,8 %	9,3	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	29,0 %	37,5 %	8,5	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	17,0 %	12,6 %	–4,4	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,0 %	64,1 %	–0,9	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	2,7 %	0,1	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,4 %	33,2 %	0,8	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	64,8	63,2	–2,4 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,4 %	40,2 %	–2,3	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,5 %	44,9 %	–0,6	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–2,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–2,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–7,7 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'387,8	4'341,2	–1,1 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'017,0	5'809,8	–3,4 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,7 %	40,6 %	1,8	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,3 %	–0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	266,2	256,9	–3,5 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	104,6	107,1	2,3 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	0,8	–41,0 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'584,2	2'760,8	6,8 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,5 %	44,6 %	2,1	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,6 %	46,4 %	–1,2	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	126,8	119,2	–6,0 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,7 %	40,9 %	–1,8	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	114,8	112,0	–2,5 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'081,3	6'192,8	1,8 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	4,5	4,1	–9,8 %	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	64,3	383,0	495,8 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'408	15'266	13,9 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	535	124	–76,8 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'733	15'020	9,4 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,7	5,9	–0,8	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'050,8	712,0	–32,2 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,9	23,2	–13,8 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,7 %	110,1 %	13,4	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	73,3 %	17,0 %	–56,3	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	55	73	32,7 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	7	–41,7 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	83,4	0,8 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	80,6 %	71,2 %	–9,3	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,2 %	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	72,5 %	22,5	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,5 %	–	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,0 %	69,5 %	4,4	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	2,1 %	–1,0	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,9 %	28,5 %	–3,5	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	45,1	50,6	12,1 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,1 %	65,9 %	0,9	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,2 %	53,1 %	7,9	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,3	12,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,3	1,5 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,5	10,9 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'400,7	3'664,9	7,8 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'220,8	4'457,9	5,6 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,2 %	43,2 %	1,0	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,8 %	–0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	302,7	289,7	–4,3 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,6	128,1	–1,2 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	2,3	–15,7 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'901,8	1'870,2	–1,7 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,6 %	41,4 %	–3,2	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,2 %	46,8 %	–4,4	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	154,9	135,5	–12,5 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,8 %	45,6 %	2,8	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,8	133,8	2,3 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'261,1	4'519,3	6,1 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	40,3	61,3	52,3 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	87	87	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	9	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'468	31'118	–4,2 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	624	1'491	138,9 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	158	376	138,0 %	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	32'387	32'367	–0,1 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,2	0,1	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'125,3	799,8	–28,9 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	45,8	30,3	–33,8 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	13,2	19,8	50,3 %	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,2 %	98,0 %	–4,3	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	57,0 %	136,2 %	79,2	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	118	120	1,7 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	44	144,4 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	12	19	58,3 %	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,6	83,3	0,8 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,5 %	57,4 %	–8,2	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,8 %	14,8 %	8,0	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,6 %	38,2 %	5,6	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,8 %	4,9 %	–1,8	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,7 %	67,4 %	–0,3	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	2,7 %	0,0	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,6 %	29,9 %	0,3	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	88,1	90,7	3,0 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,1 %	57,6 %	–0,5	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,5 %	52,5 %	3,0	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–6,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,8	3,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	1,7 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'316,4	6'393,1	1,2 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'197,9	9'266,8	0,7 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,6 %	1,5 %	–0,2	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,5 %	36,2 %	0,7	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	276,6	280,9	1,6 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	100,8	103,6	2,8 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,8	5,0 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'383,7	3'569,1	5,5 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,5 %	37,7 %	1,2	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,6 %	51,0 %	–0,5	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	142,6	143,3	0,5 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,2 %	47,9 %	–1,4	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,2	137,2	0,0 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'271,3	9'457,8	2,0 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	15,0	73,1	386,7 %	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	73,4	191,0	160,1 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	47	-6,0 %	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	3	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'244	14'972	-1,8 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	463	899	94,2 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'323	15'099	-1,5 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,5	4,5	0,0	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	719,2	665,7	-7,4 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	56,4	31,5	-44,1 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,5 %	87,3 %	3,7	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	82,1 %	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	61	17,3 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	33	175,0 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,5	85,4	-0,1 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,3 %	61,7 %	-8,6	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,8 %	10,6 %	2,8	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,7 %	46,5 %	11,8	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,7 %	5,3 %	0,6	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,9 %	56,3 %	4,3	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,9 %	–	–	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,2 %	43,7 %	-1,5	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	38,5	41,0	6,4 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,7 %	39,5 %	-4,2	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,0 %	39,1 %	0,2	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	6,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,6	5,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,6	5,8 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'006,8	2'992,9	-0,5 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'045,3	4'349,4	7,5 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	32,1 %	29,7 %	-2,4	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,3 %	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	257,5	274,0	6,4 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	84,8	85,4	0,8 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	0,8	–	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'466,6	1'511,3	3,0 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	34,7 %	35,5 %	0,8	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	56,4 %	59,8 %	3,4	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,3	163,8	12,7 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,4 %	49,9 %	-0,5	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,6	133,8	-1,3 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'224,4	4'254,3	0,7 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	179,1	-95,1	-153,1 %	-100,9	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	126	122	-3,2 %	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	3	-	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	1	-	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'030	41'366	8,8 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	366	1'633	346,2 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	12	-	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	36'983	41'641	12,6 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,5	0,0	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'058,2	750,7	-29,1 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	17,5	29,2	66,8 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	4,0	-	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,7 %	92,9 %	10,2	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	149,1 %	-	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	162	154	-4,9 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	23	61	165,2 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	3	-	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	84,3	0,3 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,1 %	68,8 %	0,7	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,1 %	11,5 %	10,4	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	48,6 %	46,5 %	-2,1	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,2 %	4,6 %	1,3	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,2 %	69,0 %	-0,2	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	2,8 %	1,4	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,3 %	28,2 %	-1,1	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	133,8	131,3	-1,9 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,5 %	49,8 %	-7,7	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	37,3 %	45,6 %	8,3	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	-1,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,1	-12,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,1	-24,9 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'442,6	9'419,5	-0,2 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'732,4	12'692,2	-0,3 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	0,0 %	-	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,0 %	45,6 %	3,5	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,6 %	0,6 %	-2,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	331,6	295,1	-11,0 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	144,7	138,9	-4,1 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,8	1,8	-79,8 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'381,4	4'772,0	8,9 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,8 %	36,4 %	-0,4	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,2 %	46,5 %	9,3	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	123,4	137,1	11,2 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,1 %	46,6 %	0,5	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	143,0	142,1	-0,6 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'906,5	13'124,7	10,2 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-825,9	432,5	152,4 %	-100,9	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	68	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'742	24'126	6,1 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'222	764	–37,5 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	23'385	24'417	4,4 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,2	0,1	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'429,7	1'492,6	4,4 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	42,1	24,9	–40,8 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,6 %	97,2 %	5,6	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	84	79	–6,0 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	21	16	–23,8 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	85,9	0,9 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,6 %	63,2 %	–5,4	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,0 %	–	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,8 %	17,9 %	–15,0	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,9 %	49,2 %	–3,7	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	2,2 %	–0,9	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,9 %	48,5 %	4,6	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	86,0	76,5	–11,1 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,3 %	73,0 %	–5,3	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,8 %	44,5 %	4,8	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,1	–11,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,1	–14,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,1	–26,2 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'115,3	6'119,9	0,1 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'664,7	8'296,8	8,2 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,5 %	35,7 %	–1,7	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,6 %	0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	319,8	333,3	4,2 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,8	121,3	–1,1 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	2,1	50,5 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'568,7	2'806,3	9,2 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,4 %	36,5 %	1,1	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,3 %	52,7 %	2,4	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	160,9	175,7	9,2 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,2 %	44,5 %	–0,7	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,7	137,4	0,5 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'252,6	7'691,4	6,1 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–412,1	–605,4	–46,9 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	190	190	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	10	10	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	6	6	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	12	12	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	46'156	55'350	19,9 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'663	2'055	–22,8 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	81	84	3,7 %	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'450	1'396	–3,7 %	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	49'345	57'898	17,3 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	76	72	–5,3 %	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,2	–0,3	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	993,8	440,5	–55,7 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,2	39,8	19,8 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,5	14,0	3,7 %	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	43,9	24,5	–44,3 %	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	66,6 %	79,8 %	13,3	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	73,0 %	56,3 %	–16,7	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	3,7 %	3,8 %	0,1	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	221	229	3,6 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	36	57	58,3 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	6	6	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	33	57	72,7 %	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,6	80,6	1,3 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,1 %	59,3 %	–1,8	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,7 %	3,7 %	0,0	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	59,7 %	57,2 %	–2,5	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,0 %	3,2 %	0,1	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,7 %	0,9 %	0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,7 %	58,7 %	–2,0	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,7 %	5,3 %	0,6	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,8 %	35,0 %	1,2	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	237,5	216,0	–9,0 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,2 %	46,9 %	–0,2	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,9 %	45,0 %	0,1	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–9,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,7	3,7	–22,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,0	–25,4 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	18'166,1	18'056,8	–0,6 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	20'962,4	22'926,0	9,4 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,2 %	0,1 %	–0,1	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,4 %	1,4 %	–2,1	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,5 %	38,3 %	–0,1	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	7,1 %	5,7 %	–1,3	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	416,3	389,3	–6,5 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	163,3	151,7	–7,1 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	170,5	0,5	–99,7 %	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	30,1	22,8	–24,3 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	30,3	26,3	–13,1 %	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	7'732,0	9'209,6	19,1 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,3 %	44,6 %	0,3	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,1 %	40,5 %	3,4	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	154,4	157,5	2,0 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,7 %	38,9 %	–0,8	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,7	136,4	–0,9 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	17'446,8	20'645,8	18,3 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	7,0	45,6	546,7 %	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–3'515,6	–2'280,2	35,1 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	11	11	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'840	3'295	16,0 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	2'812	3'265	16,1 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,9	9,6	–0,3	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	198,5	1'032,8	420,3 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	70,7 %	82,1 %	11,3	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	13	16	23,1 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	75,7	82,2	8,6 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,9 %	81,2 %	4,3	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	85,7 %	100,0 %	14,3	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,7 %	12,5 %	4,8	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,6 %	77,6 %	2,9	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,4 %	22,4 %	–2,9	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	13,0	14,0	8,0 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,7 %	58,0 %	–5,6	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	32,7 %	26,3 %	–6,4	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	8,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,6	4,3	–6,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,2	1,9	–11,9 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	926,8	1'070,5	15,5 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'151,3	1'361,1	18,2 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,2 %	45,0 %	0,8	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	1,1 %	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	405,4	413,1	1,9 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	180,9	187,4	3,6 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	4,4	–	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	615,5	709,7	15,3 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	54,7 %	54,4 %	–0,3	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,4 %	46,8 %	6,4	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	163,7	193,2	18,1 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	34,8 %	35,1 %	0,3	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,0	139,0	0,7 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'125,5	1'304,7	15,9 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	25,8	56,3	118,3 %	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–25,8	–56,3	–118,3 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'154	4'297	3,4 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'066	4'027	–1,0 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,3	0,2	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'608,0	1'099,0	–31,7 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,8 %	98,1 %	3,3	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	14	18	28,6 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,4	80,3	3,8 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	78,6 %	72,2 %	–6,3	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	22,7 %	50,0 %	27,3	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	5,6 %	–	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	79,7 %	77,6 %	–2,0	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	20,3 %	22,4 %	2,0	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	13,2	13,6	3,3 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	88,8 %	83,6 %	–5,2	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,7 %	67,4 %	9,7	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	3,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	–0,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,3	2,2	–4,3 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	823,5	853,7	3,7 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'249,3	1'268,8	1,6 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,1 %	48,0 %	–0,2	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,0 %	–0,4	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	300,7	295,3	–1,8 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	147,8	151,1	2,2 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	0,0	–98,9 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	554,6	584,6	5,4 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,3 %	42,8 %	0,6	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,0 %	38,8 %	–0,2	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	117,3	114,5	–2,3 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,7 %	40,3 %	–0,4	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	128,4	127,9	–0,4 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'311,7	1'364,8	4,0 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	1,9	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	62,5	96,0	53,6 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	34	34	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'766	12'508	6,3 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	503	523	4,0 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'133	12'651	4,3 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	5,7	0,9	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'543,1	1'367,2	–11,4 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,5	32,8	–12,5 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,8 %	100,8 %	6,0	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	68,9 %	71,6 %	2,7	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	44	53	20,5 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	15	–6,2 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	84,8	0,8 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,0 %	64,7 %	–10,3	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,3 %	7,4 %	–1,0	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,9 %	50,0 %	7,1	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,0 %	57,7 %	0,6	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	4,4 %	2,0	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,5 %	37,9 %	–2,6	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	41,0	41,3	0,7 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,6 %	75,0 %	4,4	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,1 %	43,2 %	2,2	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	3,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,2	–5,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	3,8 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'945,4	3'120,9	6,0 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'605,5	3'952,8	9,6 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,7 %	39,7 %	2,0	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,5 %	–0,3	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	293,9	303,3	3,2 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	111,9	124,0	10,8 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	1,6	–32,5 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'163,7	1'586,6	36,3 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	34,5 %	40,4 %	5,8	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,7 %	48,2 %	–1,5	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	146,0	146,2	0,1 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,2 %	44,2 %	–4,0	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	132,5	133,4	0,6 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'372,3	3'931,9	16,6 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–233,2	–20,9	91,0 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	57	60	5,3 %	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	4	4	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'052	20'160	11,7 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	871	1'212	39,2 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'654	20'790	11,5 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,6	0,3	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'252,7	1'229,3	–1,9 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,0	70,8	183,2 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,8 %	92,1 %	5,3	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	79,5 %	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	68	80	17,6 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	22	37,5 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	84,4	1,2 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,6 %	70,9 %	–1,7	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,8 %	13,6 %	8,8	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,0 %	56,0 %	19,0	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	–	–	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,5 %	62,3 %	–2,2	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	1,5 %	–0,6	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,4 %	36,2 %	2,8	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	68,2	69,5	1,9 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,9 %	52,4 %	10,6	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	2,9 %	3,9 %	0,9	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,3	–9,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	10,6 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'027,5	5'501,4	9,4 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'418,3	6'933,9	8,0 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,3 %	43,2 %	0,9	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,3 %	–0,6	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	339,2	324,4	–4,3 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,4	144,0	–1,0 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,2	1,1	–64,5 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'555,1	3'111,8	21,8 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,4 %	45,0 %	1,6	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,3 %	45,9 %	0,6	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	153,6	148,8	–3,2 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,1 %	40,4 %	–0,7	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	127,9	130,6	2,2 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'884,1	6'915,0	17,5 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–534,2	–18,8	96,5 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	59	59	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'940	19'896	–0,2 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	210	472	124,8 %	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'798	19'961	0,8 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	210	472	124,8 %	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	4,8	–0,6	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	173,7	340,1	95,9 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	10,4	10,5	0,3 %	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,6 %	92,4 %	–0,2	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	57,5 %	129,3 %	71,8	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	120	126	5,0 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	20	47	135,0 %	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	82,6	–0,5 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,4 %	64,7 %	3,3	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,1 %	9,2 %	2,1	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	167,9 %	129,1 %	–38,8	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,0 %	1,2 %	–3,8	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	96,1 %	98,7 %	2,6	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	1,3 %	0,1	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	2,7 %	–	–	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	52,0	47,0	–9,5 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,4 %	48,3 %	4,9	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	77,0 %	72,0 %	–5,0	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–9,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,3	–10,5 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	2,6 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'964,3	5'503,8	10,9 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'611,2	6'730,0	1,8 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,6 %	2,9 %	1,3	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,0 %	43,0 %	–1,9	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,3 %	0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	328,1	330,4	0,7 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,2	145,1	–3,4 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	212,8	163,5	–23,2 %	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	1,1	110,0 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	45,0	45,7	1,6 %	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'421,3	2'361,6	–2,5 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,7 %	36,3 %	–2,4	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,3 %	46,0 %	1,6	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,4	151,9	4,5 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,5 %	45,7 %	2,2	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,1	145,9	8,0 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'251,7	6'497,9	3,9 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–359,6	–232,1	35,5 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	39	21,9 %	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	9	6	–33,3 %	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'412	12'926	24,1 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	1'825	2'190	20,0 %	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'057	14'915	23,7 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	1'825	2'190	20,0 %	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,2	0,0	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	77,4	78,5	1,4 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	11,3	11,8	4,6 %	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,1 %	90,8 %	1,7	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	55,6 %	100,0 %	44,4	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	142	181	27,5 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	168	190	13,1 %	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	84,5	1,4 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,0 %	62,5 %	2,5	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	19,4 %	25,3 %	6,0	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	456,0 %	464,5 %	8,5	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,5 %	7,3 %	3,7	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	100,0 %	–	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	40,1	34,2	–14,6 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	25,6 %	30,8 %	5,2	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	71,0 %	62,0 %	–9,0	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,8	–22,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	2,3	–30,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,7	–16,9 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'801,3	4'473,0	17,7 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'177,7	5'418,3	4,6 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	15,9 %	15,6 %	–0,4	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,2 %	40,6 %	0,5	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,7 %	2,4 %	–0,3	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	423,1	358,5	–15,3 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	172,5	147,6	–14,4 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	171,5	141,4	–17,6 %	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	11,7	8,7	–26,0 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	70,9	51,0	–28,1 %	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'631,2	2'037,0	24,9 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,9 %	44,4 %	0,5	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,1 %	43,6 %	0,5	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	182,4	156,2	–14,3 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,0 %	39,3 %	–0,7	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	121,4	119,3	–1,8 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'714,6	4'586,6	23,5 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'463,1	–831,7	43,2 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	68	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	18	18	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	6	6	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'934	26'558	–1,4 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'773	3'415	23,2 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	302	324	7,3 %	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	29'817	29'806	0,0 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	302	315	4,3 %	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,4	7,3	0,0	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	617,7	867,3	40,4 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,3	32,3	22,9 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,1	13,4	1,9 %	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	108,5 %	107,0 %	–1,5	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	42,2 %	52,0 %	9,8	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	13,8 %	14,8 %	1,0	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	101	99	–2,0 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	109	111	1,8 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	24	24	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,7	79,6	1,1 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,4 %	66,7 %	4,3	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,6 %	6,4 %	0,9	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,2 %	34,2 %	–	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,8 %	2,6 %	–1,3	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	89,9 %	93,6 %	3,7	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,1 %	2,9 %	–1,3	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	5,8 %	3,5 %	–2,3	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	62,7	65,2	4,0 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	79,4 %	86,0 %	6,6	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,5 %	65,1 %	1,6	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	4,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,2	3,0 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,8	17,4 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'643,9	6'383,9	–26,1 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'085,0	10'490,9	–5,4 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,0 %	4,8 %	3,8	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,8 %	66,6 %	25,8	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	5,4 %	5,2 %	–0,3	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	369,4	346,3	–6,3 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	151,6	234,4	54,6 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	165,2	1'342,3	712,4 %	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	20,1	18,1	–9,7 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	17,1	83,0	385,8 %	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'534,5	5'841,5	5,5 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,0 %	48,1 %	1,2	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,6 %	22,2 %	–25,4	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	175,8	77,0	–56,2 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,4 %	37,6 %	–0,8	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,8	150,7	–0,1 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'788,1	12'141,8	3,0 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	703,1	1'650,9	134,8 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	96	93	-3,1 %	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	3	2	-33,3 %	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'858	32'958	6,8 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	-	-	-	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	1'019	686	-32,7 %	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	31'173	33'207	6,5 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	1'019	686	-32,7 %	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	5,4	-0,7	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	205,4	206,2	0,4 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	-	-	-	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	14,1	12,4	-12,0 %	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,1 %	97,1 %	9,0	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	93,1 %	94,0 %	0,9	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	302	263	-12,9 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	-	-	-	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	73	57	-21,9 %	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	83,5	0,5 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,1 %	59,7 %	-9,4	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	16,0 %	13,1 %	-2,9	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	251,8 %	190,7 %	-61,1	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,1 %	2,5 %	0,4	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	80,5 %	82,2 %	1,7	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,0 %	3,5 %	-0,5	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	15,4 %	14,2 %	-1,2	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	91,9	100,6	9,4 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,1 %	59,8 %	-10,3	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,0 %	58,9 %	6,9	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,1	14,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	3,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,5	-10,5 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'949,0	8'550,3	7,6 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'181,6	11'977,8	7,1 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	3,8 %	2,2 %	-1,6	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,4 %	49,8 %	5,3	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	5,4 %	4,7 %	-0,6	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	350,8	356,0	1,5 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	159,3	179,5	12,7 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	162,6	185,9	14,3 %	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	19,3	17,1	-11,3 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	71,0	30,8	-56,6 %	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'247,4	3'984,1	-6,2 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,6 %	39,5 %	-3,0	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,5 %	34,3 %	1,8	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	114,2	122,1	7,0 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,9 %	42,1 %	2,1	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	125,1	126,0	0,7 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'981,1	10'074,8	0,9 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-1'200,5	-1'903,0	-58,5 %	-100,9	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	14	14	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'575	5'110	11,7 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	112	–	–	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'572	5'106	11,7 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,5	7,2	–0,2	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	582,7	–	–	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,4	–	–	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,5 %	100,0 %	10,5	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	20	14	–30,0 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	–	–	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,4	83,2	2,2 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	56,0 %	57,1 %	1,1	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,0 %	–	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	80,0 %	–	–	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	78,9 %	79,4 %	0,5	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,1 %	20,6 %	–0,5	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	11,8	13,0	9,8 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,0 %	40,9 %	–2,1	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	32,4 %	28,1 %	–4,3	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	9,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,5	0,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–6,0 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'023,5	1'100,1	7,5 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'324,1	1'414,2	6,8 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,1 %	52,2 %	0,1	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	282,5	276,8	–2,0 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,8	144,5	–4,2 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,8	22,5 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	711,4	796,3	11,9 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	52,6 %	53,2 %	0,6	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,6 %	36,7 %	–0,8	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	106,2	101,7	–4,2 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	35,5 %	34,9 %	–0,6	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	102,5	102,1	–0,4 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'353,8	1'496,8	10,6 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	0,9	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	29,6	82,6	178,7 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	4	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'530	3'943	–13,0 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	106	272	156,6 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'636	4'215	–9,1 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,7	–0,1	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'514,0	2'229,4	47,3 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	65,0	55,8	–14,1 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	77,6 %	67,5 %	–10,1	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	18,6 %	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	16	18	12,5 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	6	200,0 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	85,1	1,8 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	83,3 %	75,0 %	–8,3	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	25,0 %	54,5 %	29,5	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	78,7 %	80,3 %	1,6	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,3 %	19,7 %	–1,6	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	13,9	12,5	–10,0 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,7 %	77,4 %	4,7	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,0 %	60,2 %	1,2	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,6	–28,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	–1,0 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,8	7,6 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	773,6	794,4	2,7 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'324,7	1'338,6	1,0 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,8 %	42,4 %	–0,5	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,0 %	–0,5	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	285,8	317,6	11,1 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,4	134,5	9,9 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	0,0	–96,7 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	596,8	550,2	–7,8 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,6 %	43,9 %	–0,7	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,2 %	48,3 %	1,1	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	134,8	153,3	13,7 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,3 %	45,4 %	0,1	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,6	134,8	3,2 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'337,2	1'252,3	–6,3 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	1,6	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	12,4	–86,3	–794,7 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'470	4'281	–4,2 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	87	397	356,3 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'381	4'492	2,5 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,9	7,2	–0,7	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'231,8	177,6	–85,6 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,2	21,9	–5,6 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	68,0 %	65,2 %	–2,9	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	17	21	23,5 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	14	180,0 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	76,4	77,5	1,5 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	77,3 %	57,1 %	–20,1	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,5 %	–	–	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,1 %	–	–	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	92,4 %	93,4 %	1,0	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	7,6 %	6,6 %	–1,0	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	12,4	12,1	–2,6 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,8 %	61,7 %	–5,2	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	74,0 %	73,8 %	–0,2	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	–2,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,6	–5,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,6	–11,5 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'060,8	1'046,8	–1,3 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'589,1	1'590,4	0,1 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	53,7 %	49,8 %	–3,8	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,3 %	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	348,7	340,0	–2,5 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	194,7	176,5	–9,4 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,2	–	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	721,6	752,3	4,2 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,2 %	45,7 %	0,4	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,6 %	40,5 %	3,9	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	127,7	137,8	7,9 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,6 %	37,7 %	0,1	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,7	132,6	0,7 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'595,8	1'647,6	3,2 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	6,7	57,2	756,9 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	24	-20,0 %	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	6	-	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'612	6'861	-9,9 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'148	2'285	99,0 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'304	8'677	4,5 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,7	-0,2	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	700,8	1'127,2	60,8 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	44,0	52,6	19,5 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	69,5 %	78,3 %	8,8	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	104,3 %	-	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	31	33	6,5 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	30	49	63,3 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	84,7	-0,3 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,4 %	68,3 %	-7,1	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,3 %	14,6 %	11,4	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	75,0 %	25,0	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,9 %	7,3 %	2,4	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,3 %	53,9 %	0,6	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	-	-	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	46,7 %	46,1 %	-0,6	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	44,8	40,8	-8,9 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,0 %	46,1 %	-3,9	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,4 %	39,2 %	-0,2	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,5	1,4	-8,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,1	4,5	-12,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,2	-18,7 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'686,2	3'012,5	12,1 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'973,7	3'105,2	4,4 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,8 %	42,0 %	7,2	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	-	0,5 %	-	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	339,5	339,5	0,0 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	124,7	150,2	20,5 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	-	1,9	-	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'056,3	1'102,2	4,3 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,2 %	36,9 %	-0,4	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	55,9 %	44,5 %	-11,5	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	189,9	151,0	-20,5 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,9 %	44,3 %	0,4	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	142,1	144,8	1,9 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'835,9	2'990,4	5,4 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-137,8	-114,8	16,7 %	-100,9	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'401	3'565	4,8 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	29	–	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'237	3'389	4,7 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,4	–0,1	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	323,2	215,0	–33,5 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	29,0	–	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,2 %	97,7 %	4,5	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	15	13	–13,3 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,7	80,1	3,0 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	53,3 %	–13,3	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	38,9 %	–11,1	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	90,8 %	91,6 %	0,9	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	9,2 %	8,4 %	–0,9	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	12,3	12,4	0,5 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,3 %	68,3 %	2,0	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,2 %	57,5 %	0,3	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	0,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,4	–4,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,3	2,3	–0,2 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	757,0	913,3	20,6 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'000,1	1'163,6	16,4 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,7 %	45,5 %	–0,2	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,1 %	–0,5	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	294,1	323,8	10,1 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,2	156,2	10,6 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	0,3	–85,5 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	442,4	486,1	9,9 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,6 %	41,8 %	0,1	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,0 %	45,9 %	0,9	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	132,5	148,7	12,2 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,4 %	44,9 %	0,5	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,9	145,5	4,8 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'063,0	1'163,8	9,5 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2,5	1,4	–45,8 %	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	62,9	0,2	–99,7 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'450	5'125	–6,0 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	117	140	19,7 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'435	5'153	–5,2 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,1	7,6	–0,5	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	847,4	796,0	–6,1 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,0	14,8	–61,1 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	74,7 %	70,2 %	–4,5	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	22	20	–9,1 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	7	75,0 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,5	78,9	–0,8 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	38,5 %	48,1 %	9,7	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,8 %	–	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	28,9 %	39,3 %	10,3	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,7 %	70,2 %	1,5	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,3 %	29,8 %	–1,5	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	16,7	19,4	15,8 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,1 %	73,3 %	7,2	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,5 %	50,6 %	–0,9	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	1,0	15,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,7	22,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,9	38,4 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'351,3	1'317,5	–2,5 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'719,3	1'654,1	–3,8 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,0 %	52,6 %	0,6	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,0 %	–0,3	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	308,8	314,2	1,7 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	164,5	168,7	2,6 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	0,1	–86,9 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	915,4	831,1	–9,2 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,8 %	49,1 %	–1,7	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,5 %	38,3 %	–1,3	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,1	120,2	–1,6 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,8 %	38,7 %	0,9	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	122,4	124,4	1,7 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'802,5	1'692,6	–6,1 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	83,2	38,5	–53,8 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	8	8	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'448	1'301	–46,9 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	16	–	–	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	2'384	1'251	–47,5 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,8	1,0	–5,8	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	482,5	493,8	2,3 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,0	–	–	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,8 %	44,6 %	–39,3	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	12	11	–8,3 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,1	82,3	5,4 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	46,2 %	45,5 %	–0,7	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,7 %	–	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	62,5 %	133,3 %	70,8	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	18,2 %	–	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	94,9 %	87,3 %	–7,6	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	5,1 %	12,7 %	7,6	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	9,7	5,3	–46,1 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	32,0 %	63,4 %	31,4	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	13,1 %	–	–	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	0,7	–46,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,0	4,0	2,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	2,3	87,4 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	653,7	372,5	–43,0 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	915,1	542,1	–40,8 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,3 %	45,7 %	–3,6	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,2 %	–0,6	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	371,4	416,7	12,2 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	189,4	198,2	4,6 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,0	0,9	–71,0 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	320,9	144,5	–55,0 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,1 %	40,4 %	–2,7	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,2 %	43,5 %	4,4	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,4	181,3	24,7 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,7 %	42,3 %	1,6	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	122,8	116,1	–5,4 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	744,0	357,3	–52,0 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–171,1	–184,8	–8,0 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	17	-5,6 %	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	1	-	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'400	5'993	-6,4 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	94	676	619,1 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'494	5'988	-7,8 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,7	-0,1	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	777,5	818,7	5,3 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	49,5	146,6	196,2 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,4 %	96,6 %	-0,8	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	185,2 %	-	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	26	26	-	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	6	200,0 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,3	81,9	-0,5 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,9 %	71,9 %	4,0	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	-	3,1 %	-	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	56,2 %	59,4 %	3,1	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,1 %	9,4 %	2,2	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	75,9 %	62,9 %	-13,0	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	-	-	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,7 %	37,1 %	14,4	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	23,1	29,7	28,5 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	38,8 %	55,6 %	16,9	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,3 %	46,5 %	-8,8	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,6	28,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	4,4	25,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,7	65,7 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'072,9	2'494,6	20,3 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'122,7	2'769,0	30,4 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	62,6 %	43,7 %	-18,9	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,5 %	0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	326,9	415,2	27,0 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	204,7	202,2	-1,3 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	2,4	110,3 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	843,7	818,8	-3,0 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,1 %	36,8 %	-6,3	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	19,4 %	42,0 %	22,6	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	63,3	174,4	175,6 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,2 %	45,2 %	9,0	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	109,1	150,8	38,2 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'958,0	2'223,9	13,6 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	164,7	-545,1	-430,9 %	-100,9	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'086	6'982	–1,5 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	38	209	450,0 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'940	7'038	1,4 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,6	6,9	–0,7	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	645,3	1'433,5	122,1 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,0	26,3	–30,8 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,1 %	95,6 %	–1,4	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	10,4 %	57,3 %	46,8	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	24	21	–12,5 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	8	700,0 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	72,0	73,1	1,5 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,0 %	72,4 %	12,4	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,0 %	13,8 %	9,8	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,1 %	17,6 %	–18,5	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,0 %	6,9 %	–1,1	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,9 %	63,3 %	–2,6	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,1 %	36,7 %	2,6	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	21,4	22,5	5,3 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,6 %	79,1 %	10,4	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,7 %	50,6 %	–2,1	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	5,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,1	4,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,6	14,9 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'651,6	1'627,2	–1,5 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'159,9	2'155,2	–0,2 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,4 %	45,3 %	3,9	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,2 %	0,9 %	–0,3	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	303,2	299,7	–1,1 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,0	138,7	7,6 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,6	2,7	–24,6 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'099,4	1'037,0	–5,7 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,1 %	48,6 %	–1,6	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,1 %	45,0 %	–3,2	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,9	134,8	–7,6 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,5 %	43,2 %	1,7	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	127,7	128,1	0,3 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'193,0	2'134,9	–2,6 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	5,4	20,3	274,0 %	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	33,1	–20,3	–161,2 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'411	3'436	0,7 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'072	3'040	–1,0 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,1	7,5	0,4	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	25,8	33,5	29,8 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,5 %	94,1 %	0,7	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	111	136	22,5 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	72,9	74,4	2,1 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	51,4 %	59,6 %	8,2	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	1'138,9 %	1'587,5 %	448,6	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,5 %	3,7 %	–0,8	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	84,3 %	84,9 %	0,6	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	15,7 %	15,1 %	–0,6	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	17,3	18,4	6,4 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	73,2 %	71,7 %	–1,5	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	26,4 %	28,0 %	1,6	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,7	1,8	6,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,1	5,3	5,6 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	3,5	3,7	6,1 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'735,9	1'928,9	11,1 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'012,0	2'307,7	14,7 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	67,5 %	67,1 %	–0,4	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,5 %	0,3	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	589,8	671,6	13,9 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	442,1	509,1	15,1 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	4,1	190,4 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	692,3	768,8	11,1 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,5 %	41,8 %	–0,7	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,6 %	27,8 %	0,2	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	162,7	186,4	14,6 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,1 %	34,1 %	–2,9	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	176,9	182,7	3,3 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'628,3	1'839,0	12,9 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	109,7	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–383,7	–468,8	–22,2 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'140	7'854	10,0 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	390	156	–60,0 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'187	7'558	5,2 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,6	7,5	–0,1	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	184,8	315,1	70,5 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	68,6	15,6	–77,3 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	59,3 %	65,2 %	5,9	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	35,6 %	14,2 %	–21,4	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	38	57	50,0 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	10	66,7 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	70,9	72,6	2,5 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	43,2 %	58,2 %	15,0	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	111,8 %	164,3 %	52,5	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	100,0 %	–	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	26,0	24,1	–7,4 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,8 %	67,9 %	–7,9	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	71,3 %	70,0 %	–1,4	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	–7,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,0	–12,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,7	2,2	–21,1 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'587,0	1'983,6	–23,3 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'112,4	3'239,0	–21,2 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,9 %	53,5 %	4,7	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	7,4 %	4,1 %	–3,3	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	546,1	404,4	–26,0 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	279,7	229,5	–18,0 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	42,4	17,5	–58,8 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'650,2	1'906,8	–28,0 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	69,1 %	61,9 %	–7,3	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,7 %	28,9 %	–1,8	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	167,7	116,7	–30,4 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	22,5 %	28,1 %	5,5	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	114,7	108,0	–5,8 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'834,4	3'082,6	–19,6 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–278,0	–156,4	43,7 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	14	14	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'811	5'084	5,7 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'776	5'047	5,7 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,2	0,0	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'134,5	2'270,0	100,1 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,1 %	99,5 %	5,3	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	18	17	–5,6 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	84,4	–0,3 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,2 %	70,6 %	–1,6	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,6 %	21,4 %	–13,2	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	100,0 %	–	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	10,2	10,1	–1,1 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,7 %	69,3 %	3,6	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	67,8 %	67,0 %	–0,8	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	–1,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,0	–6,5 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	–1,4 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	942,5	958,4	1,7 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'527,2	1'561,4	2,2 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,8 %	45,0 %	0,2	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	–	–	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	317,4	307,1	–3,3 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,3	139,3	–2,8 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	–	–	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	627,9	682,2	8,6 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,6 %	41,3 %	0,7	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,6 %	42,5 %	–0,1	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	135,1	130,5	–3,4 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,4 %	44,8 %	–0,6	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,8	145,6	–0,2 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'545,1	1'650,5	6,8 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	17,9	89,1	399,2 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'240	7'409	2,3 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'036	7'209	2,5 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,1	–0,5	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	777,4	925,8	19,1 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,2 %	101,5 %	2,3	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	30	29	–3,3 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,4	78,5	–1,2 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	55,2 %	–11,5	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	45,0 %	–5,0	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,3 %	6,9 %	3,6	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,7 %	71,3 %	–0,4	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,0 %	5,1 %	–0,9	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,3 %	23,6 %	1,3	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	16,2	18,4	13,7 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,9 %	55,0 %	–7,0	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,9 %	55,8 %	0,9	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	13,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,5	11,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–2,0 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'394,1	1'453,9	4,3 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'032,2	2'081,7	2,4 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,1 %	39,9 %	–0,2	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,2 %	–0,4	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	280,7	281,0	0,1 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	115,8	115,1	–0,6 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	0,7	–63,0 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	794,4	760,9	–4,2 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,8 %	35,4 %	–1,4	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,9 %	47,8 %	0,9	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,7	134,3	2,0 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,4 %	47,4 %	1,0	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,3	137,4	–0,6 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'156,3	2'149,1	–0,3 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	124,2	67,4	–45,7 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	140	135	-3,6 %	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	5	-	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'529	34'514	13,1 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'348	1'688	25,2 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	30'620	34'960	14,2 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,9	0,6	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	703,4	484,8	-31,1 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,0	32,9	-0,4 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	59,7 %	70,0 %	10,3	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	92,5 %	-	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	115	138	20,0 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	42	61	45,2 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,8	81,5	0,9 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,9 %	68,3 %	1,5	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,0 %	9,0 %	2,0	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	29,9 %	53,0 %	23,1	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	31,8 %	26,1 %	-5,7	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,9 %	68,5 %	0,7	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,0 %	-	-	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,1 %	31,5 %	0,3	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	100,0	105,2	5,2 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,2 %	48,5 %	2,3	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,1 %	50,2 %	0,1	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	5,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,9	-7,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	-2,3 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'194,2	7'384,4	19,2 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'233,8	12'392,4	10,3 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,6 %	36,8 %	2,2	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	-	0,6 %	-	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	352,4	342,3	-2,9 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	126,9	130,6	2,9 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	-	2,0	-	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'494,8	4'637,4	32,7 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,7 %	40,1 %	3,4	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	55,9 %	52,0 %	-3,8	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	196,9	178,1	-9,5 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,5 %	40,5 %	-2,0	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	127,0	129,5	2,0 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'526,8	11'571,4	21,5 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-1'707,0	-821,0	51,9 %	-100,9	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'951	23'753	13,4 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'413	1'029	–27,2 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'484	23'820	10,9 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,9	7,7	0,8	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	534,6	523,8	–2,0 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,1	35,4	30,5 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,0 %	93,0 %	11,0	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	99	102	3,0 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	33	39	18,2 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	83,1	0,4 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	52,3 %	58,2 %	5,9	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,3 %	1,4 %	–0,9	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	60,7 %	56,9 %	–3,7	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,5 %	5,0 %	0,4	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,2 %	74,3 %	0,2	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	1,6 %	0,4	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,7 %	24,1 %	–0,6	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	63,1	67,1	6,3 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,0 %	60,2 %	–8,8	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,7 %	59,7 %	1,9	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	6,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	–4,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,3	–16,2 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'402,7	4'529,3	2,9 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'945,6	6'100,1	2,6 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,6 %	47,1 %	3,5	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,9 %	0,0	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	265,9	246,1	–7,4 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,7	120,7	0,0 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	2,4	–2,3 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'267,9	4'155,3	27,2 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,2 %	47,8 %	2,6	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,2 %	42,0 %	–3,2	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	120,2	103,3	–14,0 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,4 %	39,6 %	–1,7	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,7	139,0	4,0 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'225,3	8'691,0	20,3 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'279,8	2'591,0	102,5 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	101	101	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	36'367	36'496	0,4 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	60	15	–75,0 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	34'958	34'908	–0,1 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,5	–0,1	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	537,4	680,1	26,6 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,0	15,0	–25,0 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,6 %	99,0 %	0,3	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	137	153	11,7 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	1	–66,7 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,5	82,8	0,4 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,1 %	65,6 %	–1,6	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,7 %	1,3 %	0,6	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,1 %	52,5 %	12,4	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	2,6 %	1,2	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	78,7 %	75,0 %	–3,8	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	0,6 %	–1,4	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	19,2 %	24,4 %	5,2	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	90,3	95,8	6,1 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,2 %	53,5 %	–4,6	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,4 %	57,2 %	–4,2	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	6,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,6	5,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–6,9 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'258,5	6'186,9	–1,1 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'871,5	9'680,7	–1,9 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,3 %	41,5 %	–0,8	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	0,9 %	–0,2	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	271,0	265,1	–2,2 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	119,4	115,2	–3,6 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,1	2,4	–21,4 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'007,9	5'100,5	1,8 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,8 %	44,2 %	0,3	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,2 %	47,5 %	1,4	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	125,1	126,1	0,8 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,2 %	42,0 %	–0,2	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	132,3	133,0	0,5 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'423,6	11'551,7	1,1 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'552,1	1'871,0	20,5 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'277	4'193	–2,0 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	43	43	–	75,6	59,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'199	4'062	–3,3 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,1	4,5	–1,6	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	511,1	625,9	22,4 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,5	21,5	–	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,6 %	95,7 %	–1,9	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	11,8 %	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	19	20	5,3 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	2	–	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,7	77,6	–2,6 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	57,1 %	59,1 %	1,9	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,8 %	–	–	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	58,3 %	53,8 %	–4,5	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	14,3 %	9,1 %	–5,2	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	80,6 %	84,5 %	3,9	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	19,4 %	15,5 %	–3,9	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	10,1	14,2	40,6 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,6 %	39,2 %	–14,4	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	5,9 %	0,1 %	–5,9	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	1,1	29,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	3,4	43,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,2	11,5 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	664,7	881,4	32,6 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	874,6	1'140,1	30,4 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,5 %	44,0 %	1,4	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,1 %	–0,3	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	202,5	269,1	32,9 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	88,6	123,4	39,3 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	0,4	–53,0 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	453,1	433,6	–4,3 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,7 %	35,4 %	–4,3	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,3 %	44,4 %	–3,0	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	95,8	119,4	24,6 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,4 %	46,7 %	3,2	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	114,7	134,8	17,6 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'141,0	1'224,2	7,3 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	266,3	84,1	–68,4 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	24	-7,7 %	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	2	-	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'467	8'476	0,1 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	269	807	200,0 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'736	7'782	-10,9 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,7	0,2	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	766,0	283,8	-62,9 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,4	32,7	-15,0 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,2 %	96,8 %	7,5	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	110,5 %	-	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	32	44	37,5 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	26	271,4 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,4	82,2	-3,7 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,4 %	64,3 %	-10,1	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	-	7,1 %	-	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,0 %	87,5 %	49,5	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,1 %	1,4 %	-3,7	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	79,2 %	55,1 %	-24,2	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	-	-	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	19,3 %	44,9 %	25,7	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	26,7	38,7	45,2 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,1 %	61,8 %	10,6	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,0 %	44,0 %	-16,1	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,5	45,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	4,2	36,6 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,7	36,8 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'250,0	2'477,4	10,1 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'775,8	2'694,9	-2,9 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,3 %	43,7 %	-6,6	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	1,0 %	0,4	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	317,7	290,3	-8,6 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	159,8	151,3	-5,3 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	3,6	65,5 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'072,5	1'129,0	5,3 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,7 %	37,9 %	-3,8	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,8 %	43,6 %	7,8	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	113,6	126,5	11,3 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,4 %	43,9 %	6,5	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	110,2	140,8	27,7 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'573,8	2'977,9	15,7 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-201,9	283,0	240,1 %	-100,9	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	46	–	68,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'624	13'155	4,2 %	22'588,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'533	3'059	99,5 %	752,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	44,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	86,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'608	15'825	16,3 %	22'842,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	44,2	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,9	0,1	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	558,7	463,2	–17,1 %	731,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	41,7	36,8	–11,9 %	36,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	11,9	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	25,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	75,2 %	78,4 %	3,2	91,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	132,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	30,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	61	55	–9,8 %	94,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	52	76	46,2 %	21,8	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	83,8	–0,2 %	82,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	56,6 %	53,4 %	–3,2	64,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	14,2 %	15,3 %	1,1	11,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	72,2 %	54,4 %	–17,8	54,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,9 %	–	–	4,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,0 %	53,0 %	–1,0	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	2,6 %	–0,1	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,4 %	44,5 %	1,1	33,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	41,1	40,2	–2,3 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,7 %	46,4 %	–5,4	58,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	28,6 %	26,2 %	–2,4	47,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–2,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,5	–14,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,6	–26,1 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'710,4	3'128,1	15,4 %	5'395,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'337,7	4'877,6	12,4 %	7'257,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,3 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,4 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	31,2 %	31,8 %	0,5	40,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	0,1	1,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	306,4	300,8	–1,8 %	309,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	99,6	97,9	–1,7 %	128,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	237,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,8	1,0	20,9 %	5,1	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	51,0	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'406,0	1'763,7	25,4 %	2'932,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	33,2 %	35,2 %	1,9	40,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	54,2 %	53,7 %	–0,5	45,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	166,0	161,5	–2,7 %	141,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,3 %	47,0 %	–1,3	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	144,4	145,4	0,6 %	132,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'229,2	5'012,4	18,5 %	7'172,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	34,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–108,6	134,8	224,2 %	–100,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	63	–	48,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,5	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'998	23'040	15,2 %	14'794,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	671	290	–56,8 %	460,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	68,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'137	20'502	7,1 %	14'448,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	59,8	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,1	4,4	0,3	5,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'804,4	1'448,7	–19,7 %	872,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	67,2	100,3	49,2 %	16,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	9,4	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,0 %	100,2 %	13,2	83,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	126,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	37,3 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	72	79	9,7 %	58,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	4	–55,6 %	31,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	7,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	84,7	0,2 %	83,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	67,5 %	0,8	60,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	15,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,7 %	31,7 %	–0,9	49,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,6 %	10,8 %	2,2	5,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,5 %	63,9 %	2,4	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,1 %	0,3 %	–0,8	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,5 %	35,8 %	–1,6	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	53,7	59,2	10,2 %	45,9	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	76,4 %	73,6 %	–2,8	65,4 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,1 %	47,7 %	2,6	52,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	10,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,5	–2,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,4	3,0 %	1,3	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'591,3	4'773,8	4,0 %	4'058,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'557,5	5'915,6	6,4 %	4'971,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,6 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,1 %	43,5 %	–0,6	45,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,7 %	–0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	268,9	253,6	–5,7 %	324,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,9	125,5	–1,9 %	157,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	628,3	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	1,9	–20,6 %	1,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	3,7	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'795,8	2'035,5	13,4 %	1'651,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,7 %	35,7 %	–0,1	40,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,0 %	40,6 %	0,6	39,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	107,5	102,9	–4,3 %	129,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,5 %	50,6 %	0,1	45,5 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	122,8	123,9	1,0 %	120,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'024,8	5'709,1	13,6 %	4'048,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	8,1	24,6	204,6 %	882,0	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–532,7	–206,4	61,3 %	–923,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	49	–	48,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,5	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'776	15'508	–1,7 %	14'794,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	45	94	108,9 %	460,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	68,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'707	15'332	–2,4 %	14'448,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	59,8	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,4	4,0	0,6	5,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	773,8	746,2	–3,6 %	872,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	11,2	11,9	5,4 %	16,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	9,4	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,2 %	86,7 %	–1,5	83,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	126,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	37,3 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	59	13,5 %	58,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	8	100,0 %	31,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	7,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	84,7	–0,1 %	83,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,7 %	61,2 %	0,5	60,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,6 %	9,0 %	5,4	15,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	27,5 %	42,9 %	15,4	49,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	5,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	80,1 %	82,7 %	2,6	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	19,9 %	17,3 %	–2,6	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	22,9	25,7	12,4 %	45,9	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,4 %	62,1 %	8,6	65,4 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	75,7 %	78,8 %	3,1	52,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,5	0,5	12,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,4	1,6	14,0 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,9	38,1 %	1,3	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'238,8	2'343,5	4,7 %	4'058,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'329,5	3'460,8	3,9 %	4'971,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,6 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,4 %	41,7 %	–10,7	45,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	210,4	221,8	5,4 %	324,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	111,0	94,1	–15,2 %	157,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	628,3	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,1	–6,0 %	1,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	3,7	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'141,1	1'313,5	15,1 %	1'651,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,6 %	39,0 %	3,4	40,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,4 %	45,6 %	1,1	39,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	93,5	101,1	8,0 %	129,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,7 %	45,5 %	–3,2	45,5 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	98,6	98,2	–0,3 %	120,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'201,3	3'366,5	5,2 %	4'048,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	142,0	101,0	–28,8 %	882,0	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–128,2	–94,4	26,4 %	–923,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	21	5,0 %	48,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,5	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'132	3'252	–47,0 %	14'794,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	21	–	460,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	68,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'050	3'263	–46,1 %	14'448,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	59,8	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	5,2	0,4	5,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'750,1	1'105,5	–36,8 %	872,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	10,3	–	16,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	9,4	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,0 %	42,4 %	–41,6	83,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	126,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	37,3 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	19	11	–42,1 %	58,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	3	–	31,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	7,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,5	82,4	–0,1 %	83,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,4 %	50,0 %	–18,4	60,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	15,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	27,8 %	25,0 %	–2,8	49,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	7,1 %	–	5,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,8 %	69,1 %	1,2	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,2 %	30,9 %	–1,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	9,8	13,0	32,5 %	45,9	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,8 %	53,8 %	1,1	65,4 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	67,5 %	68,9 %	1,4	52,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,5	0,6	26,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,6	4,0	148,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	1,5	155,2 %	1,3	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'649,9	1'267,6	–23,2 %	4'058,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'080,6	1'643,6	–21,0 %	4'971,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,6 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	58,9 %	43,1 %	–15,7	45,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	339,3	502,2	48,0 %	324,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	202,4	217,3	7,4 %	157,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	628,3	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,8	20,9 %	1,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	3,7	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	656,1	381,5	–41,9 %	1'651,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,6 %	46,9 %	1,4	40,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,6 %	45,7 %	5,2	39,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,7	229,7	66,8 %	129,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,2 %	37,1 %	–2,1	45,5 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	92,1	92,0	0,0 %	120,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'440,4	812,5	–43,6 %	4'048,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	640,9	840,9	31,2 %	882,0	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–640,2	–831,0	–29,8 %	–923,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	61	–	48,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	2	2	–	0,5	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'457	17'377	–5,9 %	14'794,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	632	1'435	127,1 %	460,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	110	272	147,3 %	68,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'968	18'695	–1,4 %	14'448,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	110	239	117,3 %	59,8	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,1	6,6	–0,6	5,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'048,7	508,8	–51,5 %	872,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,0	14,1	–21,5 %	16,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	12,0	9,4	–21,7 %	9,4	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,9 %	78,0 %	–4,9	83,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	43,3 %	98,3 %	55,0	126,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	15,1 %	37,3 %	22,2	37,3 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	74	85	14,9 %	58,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	44	109	147,7 %	31,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	10	29	190,0 %	7,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,0	82,7	2,1 %	83,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	55,5 %	58,7 %	3,3	60,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,4 %	18,4 %	9,0	15,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	54,0 %	85,2 %	31,2	49,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,8 %	4,9 %	–2,9	5,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,5 %	56,6 %	3,1	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,2 %	3,9 %	0,8	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,3 %	39,4 %	–3,9	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	77,5	85,7	10,7 %	45,9	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,3 %	62,6 %	7,3	65,4 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,4 %	44,6 %	–8,8	52,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	10,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,0	4,5	11,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,6	34,5 %	1,3	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'334,6	7'847,4	7,0 %	4'058,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'073,5	8'867,3	9,8 %	4'971,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,7 %	3,5 %	2,9	1,6 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	60,9 %	49,0 %	–11,8	45,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	420,5	464,6	10,5 %	324,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	259,0	232,6	–10,2 %	157,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	290,7	628,3	116,1 %	628,3	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,3	5,6 %	1,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	1,4	3,7	168,9 %	3,7	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'152,7	2'876,5	–8,8 %	1'651,8	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,1 %	45,6 %	–2,5	40,8 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,6 %	36,1 %	–0,5	39,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	154,1	168,0	9,0 %	129,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,8 %	41,9 %	2,1	45,5 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,9	138,5	2,0 %	120,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'547,9	6'306,3	–3,7 %	4'048,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'526,5	2'561,4	67,8 %	882,0	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'525,6	–2'561,0	–67,9 %	–923,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	92	92	–	47,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	7	7	–	0,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'332	32'750	1,3 %	15'054,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'654	1'988	20,2 %	504,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	29,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	32'469	33'262	2,4 %	14'951,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,6	–0,2	5,2	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'267,5	1'301,0	2,6 %	1'048,2	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	78,2	64,5	–17,6 %	37,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	52,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,3 %	97,5 %	1,2	86,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	64,7 %	77,8 %	13,1	170,7 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	113	126	11,5 %	59,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	28	39	39,3 %	13,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	84,9	–0,3 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,1 %	71,5 %	–1,6	65,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,3 %	12,1 %	1,8	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,4 %	38,5 %	8,1	44,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	11,7 %	10,3 %	–1,4	21,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	69	–	–	1'062,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,3 %	63,6 %	1,3	58,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	1,2 %	–0,1	1,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,4 %	35,2 %	–1,2	39,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	93,5	91,9	–1,7 %	44,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,9 %	46,2 %	–0,7	56,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,9 %	47,5 %	–2,3	48,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–1,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,6	–3,9 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–3,6 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'349,9	7'576,2	3,1 %	3'457,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'663,9	9'799,4	1,4 %	4'478,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,4 %	42,4 %	–1,0	39,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,4 %	0,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	284,3	282,1	–0,8 %	287,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,2	125,0	–3,3 %	118,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,2	1,2	619,3 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'217,2	4'249,5	0,8 %	1'874,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,8 %	46,6 %	–0,3	43,7 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,1 %	45,5 %	1,3	47,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	125,5	128,2	2,2 %	137,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,9 %	41,2 %	0,4	43,5 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	108,4	108,4	0,0 %	119,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'009,5	9'128,8	1,3 %	4'289,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	654,4	670,6	2,5 %	152,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–654,4	–670,6	–2,5 %	–188,5	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	–	47,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'834	13'465	–2,7 %	15'054,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	92	428	365,2 %	504,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	29,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'527	13'470	–0,4 %	14'951,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	6,1	0,6	5,2	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	668,9	416,7	–37,7 %	1'048,2	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	15,3	53,5	248,9 %	37,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	52,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,2 %	82,0 %	–2,2	86,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	170,7 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	56	62	10,7 %	59,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	8	33,3 %	13,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,9	81,6	–0,5 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,3 %	60,0 %	–1,3	65,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,6 %	1,4 %	–0,2	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	48,8 %	74,2 %	25,5	44,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	69,4 %	75,7 %	6,4	21,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1'062,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,2 %	61,4 %	1,3	58,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,9 %	–	–	1,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,9 %	38,6 %	–0,3	39,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	46,8	47,4	1,3 %	44,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,2 %	61,1 %	–11,1	56,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,3 %	47,1 %	–0,2	48,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	1,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,4	1,6 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,3	–12,1 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'966,9	3'298,2	11,2 %	3'457,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'896,6	4'283,3	9,9 %	4'478,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,7 %	42,2 %	0,5	39,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,4 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	279,8	308,3	10,2 %	287,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,2	134,3	11,8 %	118,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	1,2	69,1 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'772,3	2'003,0	13,0 %	1'874,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,0 %	48,5 %	2,5	43,7 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,1 %	46,0 %	1,9	47,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	123,4	141,9	15,0 %	137,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,8 %	39,9 %	–1,9	43,5 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	115,7	118,7	2,5 %	119,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'855,6	4'132,4	7,2 %	4'289,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	41,0	151,0	268,2 %	152,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–41,0	–151,0	–268,2 %	–188,5	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	–	47,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'786	4'643	22,6 %	15'054,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	56	26	–53,6 %	504,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	29,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'813	4'440	16,4 %	14'951,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	6,0	0,4	5,2	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'324,8	43,3	–96,7 %	1'048,2	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	8,1	4,3	–46,8 %	37,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	52,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	69,2 %	84,8 %	15,7	86,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	15,3 %	7,1 %	–8,2	170,7 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	15	17	13,3 %	59,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	6	–14,3 %	13,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	76,9	76,6	–0,4 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	59,1 %	52,2 %	–6,9	65,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	22,7 %	21,7 %	–1,0	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	50,0 %	–	44,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	13,6 %	4,3 %	–9,3	21,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1'062,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,2 %	63,2 %	2,0	58,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	2,0 %	0,4	1,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,2 %	34,8 %	–2,4	39,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	12,1	12,8	5,2 %	44,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,3 %	68,2 %	–7,1	56,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,4 %	48,9 %	0,6	48,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	5,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	2,7	–13,4 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,2	–15,5 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	923,9	944,2	2,2 %	3'457,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'272,6	1'287,5	1,2 %	4'478,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,6 %	41,5 %	0,9	39,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,6 %	0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	331,2	275,8	–16,7 %	287,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,6	120,4	–11,2 %	118,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,8	1,8	142,4 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	507,8	603,2	18,8 %	1'874,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	52,3 %	51,7 %	–0,5	43,7 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,7 %	47,4 %	3,8	47,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	144,6	130,8	–9,5 %	137,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	35,9 %	36,4 %	0,5	43,5 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	90,7	90,9	0,2 %	119,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	971,5	1'166,3	20,0 %	4'289,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	153,8	–	–	152,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–301,1	–121,3	59,7 %	–188,5	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	19	19	–	47,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'588	4'351	–5,2 %	15'054,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	4	7	75,0 %	504,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	29,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'588	4'298	–6,3 %	14'951,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,2	4,4	0,2	5,2	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'574,2	559,2	–64,5 %	1'048,2	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	4,0	7,0	75,0 %	37,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	52,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	66,2 %	62,7 %	–3,4	86,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	170,7 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	15	18	20,0 %	59,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	1	–	13,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,2	80,6	1,7 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,5 %	47,4 %	–15,1	65,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	17,9 %	68,2 %	50,3	44,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	56,2 %	31,6 %	–24,7	21,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1'062,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,5 %	64,8 %	2,3	58,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,5 %	35,2 %	–2,3	39,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	11,7	11,3	–3,6 %	44,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,3 %	65,3 %	5,1	56,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,1 %	64,9 %	1,8	48,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	–3,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,6	1,6 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	15,7 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	982,7	949,0	–3,4 %	3'457,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'207,7	1'223,3	1,3 %	4'478,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,7 %	42,4 %	–2,4	39,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	263,0	280,7	6,7 %	287,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	117,8	120,6	2,4 %	118,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	410,9	412,6	0,4 %	1'874,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,4 %	36,7 %	–8,7	43,7 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,4 %	46,4 %	7,0	47,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	103,6	130,3	25,8 %	137,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,0 %	32,2 %	–10,8	43,5 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	84,7	83,0	–1,9 %	119,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	904,8	1'123,7	24,2 %	4'289,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	304,7	351,3	15,3 %	152,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–302,8	–99,6	67,1 %	–188,5	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	37	-2,6 %	47,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	1	-	0,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'159	13'471	2,4 %	15'054,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	54	85	57,4 %	504,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	29,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'813	13'365	4,3 %	14'951,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,3	4,6	0,3	5,2	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'292,6	1'125,7	-50,9 %	1'048,2	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,0	85,0	214,8 %	37,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	52,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,9 %	99,7 %	4,9	86,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	23,3 %	-	170,7 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	45	48	6,7 %	59,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	1	-50,0 %	13,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,8	81,9	0,2 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,3 %	67,3 %	-5,0	65,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	-	-	-	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	19,7 %	27,0 %	7,3	44,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	17,0 %	8,2 %	-8,9	21,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	1'062,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	48,8 %	49,2 %	0,4	58,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,0 %	2,9 %	-0,2	1,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	48,1 %	47,9 %	-0,2	39,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	35,5	34,6	-2,5 %	44,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,8 %	50,0 %	-10,8	56,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	36,6 %	36,9 %	0,3	48,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	-2,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,6	-4,9 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,6	-22,5 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'823,9	2'810,3	-0,5 %	3'457,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'685,0	3'625,1	-1,6 %	4'478,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,4 %	36,4 %	0,0	39,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,1 %	-0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	278,9	267,4	-4,1 %	287,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	104,8	98,8	-5,8 %	118,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	0,3	-39,2 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'185,5	1'366,8	15,3 %	1'874,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	34,7 %	37,0 %	2,3	43,7 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,3 %	51,7 %	4,5	47,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,8	138,3	4,9 %	137,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,6 %	48,7 %	-2,9	43,5 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,3	132,6	-0,6 %	119,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'417,2	3'692,9	8,1 %	4'289,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	267,8	-	-	152,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-267,8	67,8	125,3 %	-188,5	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	55	–	47,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'121	17'717	–7,3 %	15'054,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	304	348	14,5 %	504,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	29,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'361	15'700	–14,5 %	14'951,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,7	4,9	0,2	5,2	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	977,0	1'319,3	35,0 %	1'048,2	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,3	20,5	–19,2 %	37,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	52,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,2 %	88,3 %	–7,0	86,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	83,3 %	95,3 %	12,1	170,7 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	68	64	–5,9 %	59,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	17	41,7 %	13,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	83,1	–1,8 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,8 %	72,8 %	4,1	65,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,0 %	16,0 %	6,0	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,8 %	26,0 %	–4,8	44,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	15,0 %	18,5 %	3,5	21,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1'062,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,9 %	63,2 %	0,3	58,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,7 %	0,6 %	–0,1	1,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,4 %	36,3 %	–0,2	39,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	51,4	54,2	5,3 %	44,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,6 %	56,1 %	–11,5	56,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,7 %	62,9 %	6,2	48,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	5,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	3,0	13,2 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	2,6 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'839,3	3'656,0	–4,8 %	3'457,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'112,0	4'939,5	–3,4 %	4'478,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,5 %	39,7 %	–1,8	39,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,3 %	–0,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	263,2	273,4	3,9 %	287,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	115,4	124,8	8,1 %	118,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,1	–38,2 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'930,8	1'750,4	–9,3 %	1'874,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,1 %	42,1 %	0,0	43,7 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,0 %	49,9 %	6,9	47,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	113,1	136,3	20,5 %	137,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,4 %	44,5 %	0,1	43,5 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	104,7	102,4	–2,3 %	119,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'585,6	4'154,8	–9,4 %	4'289,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	526,4	784,8	49,1 %	152,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–526,4	–784,8	–49,1 %	–188,5	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	–	47,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'105	8'204	–9,9 %	15'054,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	566	559	–1,2 %	504,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	29,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'406	8'648	–8,1 %	14'951,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,2	4,7	0,5	5,2	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	836,4	1'098,4	31,3 %	1'048,2	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,9	53,8	157,8 %	37,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	52,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	78,0 %	70,2 %	–7,7	86,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	170,7 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	35	33	–5,7 %	59,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	13	–31,6 %	13,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,0	82,9	–3,6 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	77,8 %	78,3 %	0,5	65,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,4 %	–	–	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,5 %	38,5 %	–	44,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	20,4 %	21,7 %	1,4	21,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1'062,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,9 %	56,9 %	–7,0	58,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,1 %	43,1 %	7,0	39,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	23,0	16,9	–26,4 %	44,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	73,7 %	66,0 %	–7,7	56,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,7 %	39,5 %	–5,1	48,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,5	–26,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	1,9	–18,8 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	0,7	–36,2 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'725,4	1'803,3	4,5 %	3'457,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'322,3	2'376,3	2,3 %	4'478,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,4 %	37,4 %	0,0	39,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,4 %	0,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	240,1	271,2	12,9 %	287,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	92,4	102,8	11,3 %	118,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	1,2	216,6 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	865,4	928,2	7,3 %	1'874,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,4 %	40,2 %	3,8	43,7 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,3 %	53,5 %	3,2	47,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	120,9	145,1	20,1 %	137,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,8 %	47,7 %	–3,1	43,5 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	125,0	125,7	0,6 %	119,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'378,0	2'309,9	–2,9 %	4'289,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	66,3	–	152,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	55,6	–66,3	–219,2 %	–188,5	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	32	60,0 %	47,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'152	9'388	82,2 %	15'054,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	211	–	504,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	29,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'152	9'445	83,3 %	14'951,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	1,3	5,0	3,7	5,2	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	427,0	283,0	–33,7 %	1'048,2	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	28,2	–	37,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	52,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	70,6 %	80,4 %	9,8	86,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	170,7 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	26	74	184,6 %	59,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	7	–	13,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	83,0	–2,2 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	80,8 %	59,3 %	–21,5	65,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	6,2 %	–	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	76,9 %	223,8 %	146,9	44,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	26,9 %	54,3 %	27,4	21,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1'062,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,1 %	48,2 %	–18,9	58,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,9 %	51,8 %	18,9	39,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	18,2	34,7	90,3 %	44,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,7 %	60,7 %	4,1	56,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,3 %	25,2 %	–18,2	48,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,1	18,9 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,6	2,1 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,1	–20,1 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'409,1	2'262,9	60,6 %	3'457,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'683,6	3'281,7	94,9 %	4'478,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,3 %	35,2 %	–7,1	39,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,1 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	326,8	341,9	4,6 %	287,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	138,3	122,3	–11,6 %	118,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	0,2	–	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	502,6	1'143,6	127,5 %	1'874,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,4 %	39,5 %	1,1	43,7 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,5 %	53,2 %	9,7	47,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	142,2	182,0	27,9 %	137,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,7 %	50,6 %	0,9	43,5 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	126,1	152,5	20,9 %	119,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'307,7	2'893,9	121,3 %	4'289,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	0,7	–	–	152,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–375,9	–387,8	–3,2 %	–188,5	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	–	47,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'593	11'017	4,0 %	15'054,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	271	266	–1,8 %	504,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	29,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'863	11'283	3,9 %	14'951,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,4	0,2	5,2	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	826,1	972,3	17,7 %	1'048,2	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,4	18,3	–5,8 %	37,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	52,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,7 %	94,3 %	3,6	86,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	170,7 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	39	44	12,8 %	59,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	14	–	13,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,0	80,4	0,5 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,4 %	62,1 %	1,7	65,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,8 %	6,9 %	3,1	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,8 %	43,5 %	10,8	44,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	20,8 %	25,9 %	5,1	21,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1'062,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,7 %	61,1 %	1,3	58,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	1,4 %	0,0	1,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,8 %	37,5 %	–1,3	39,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	29,1	32,3	11,0 %	44,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,2 %	55,9 %	–0,3	56,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,1 %	43,5 %	1,4	48,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	11,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,9	6,9 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	8,6 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'275,7	2'431,3	6,8 %	3'457,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'125,4	3'299,5	5,6 %	4'478,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,2 %	40,1 %	0,8	39,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,6 %	0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	287,7	292,4	1,7 %	287,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	112,9	117,2	3,8 %	118,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	1,8	70,8 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'259,9	1'411,5	12,0 %	1'874,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,2 %	43,7 %	1,5	43,7 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,3 %	49,9 %	2,6	47,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	135,9	145,8	7,2 %	137,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,8 %	45,3 %	–1,5	43,5 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	128,6	129,7	0,9 %	119,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'986,9	3'230,9	8,2 %	4'289,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	152,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–138,5	–68,6	50,4 %	–188,5	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	25	–	47,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'604	7'320	10,8 %	15'054,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	298	204	–31,5 %	504,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	29,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'769	7'343	8,5 %	14'951,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	5,0	0,2	5,2	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	863,3	446,6	–48,3 %	1'048,2	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,6	17,9	–35,1 %	37,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	52,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	72,4 %	80,2 %	7,8	86,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	170,7 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	21	29	38,1 %	59,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	12	–	13,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,4	81,4	1,3 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,6 %	61,0 %	0,4	65,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,1 %	2,4 %	–6,7	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	25,0 %	61,1 %	36,1	44,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	18,2 %	17,1 %	–1,1	21,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1'062,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,6 %	59,6 %	–4,1	58,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,4 %	40,4 %	4,1	39,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	21,1	20,4	–3,2 %	44,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,8 %	65,9 %	–11,9	56,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,5 %	44,3 %	–3,2	48,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–3,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,7	–11,2 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,1	–29,3 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'776,2	1'727,0	–2,8 %	3'457,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'270,1	2'186,6	–3,7 %	4'478,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,9 %	39,5 %	–3,4	39,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,4 %	0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	328,9	290,6	–11,6 %	287,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,8	117,6	–18,2 %	118,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	1,1	123,6 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	805,9	899,0	11,6 %	1'874,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,3 %	45,8 %	0,5	43,7 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,2 %	50,0 %	7,8	47,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	138,7	145,4	4,8 %	137,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,9 %	40,7 %	–0,2	43,5 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	105,5	106,2	0,7 %	119,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'780,8	1'964,8	10,3 %	4'289,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	489,3	221,8	–54,7 %	152,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–489,3	–221,8	54,7 %	–188,5	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	–	47,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'425	7'527	1,4 %	15'054,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	744	–	504,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	29,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'420	8'271	11,5 %	14'951,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,6	0,3	5,2	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'148,4	1'133,0	–1,3 %	1'048,2	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	124,3	–	37,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	52,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	72,7 %	73,6 %	1,0	86,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	170,7 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	27	26	–3,7 %	59,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	6	–	13,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,4	81,0	–1,8 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	81,5 %	71,9 %	–9,6	65,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,5 %	28,9 %	–10,5	44,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	25,9 %	6,2 %	–19,7	21,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1'062,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,7 %	57,1 %	–0,6	58,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,7 %	1,1 %	0,4	1,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,6 %	41,8 %	0,2	39,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	22,0	23,7	8,0 %	44,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	95,8 %	88,7 %	–7,2	56,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	28,4 %	28,5 %	0,1	48,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	8,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,9	–3,1 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,5	–11,4 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'746,6	1'705,3	–2,4 %	3'457,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'297,7	2'290,2	–0,3 %	4'478,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,8 %	39,7 %	–0,1	39,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,3 %	0,4 %	–1,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	309,5	276,9	–10,5 %	287,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,2	110,0	–10,7 %	118,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,1	1,0	–74,9 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	840,6	1'015,0	20,7 %	1'874,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,2 %	49,2 %	2,0	43,7 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,6 %	48,9 %	4,4	47,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,9	135,5	–1,7 %	137,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,7 %	39,2 %	–1,6	43,5 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	97,7	97,7	–0,1 %	119,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'780,7	2'062,7	15,8 %	4'289,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	517,1	227,5	–56,0 %	152,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–517,1	–227,5	56,0 %	–188,5	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	31	-18,4 %	47,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	0,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'559	7'189	-16,0 %	15'054,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	65	133	104,6 %	504,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	29,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'518	6'759	-20,7 %	14'951,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,2	5,5	1,3	5,2	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'022,1	2'449,4	21,1 %	1'048,2	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	15,0	26,6	77,3 %	37,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	52,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	61,7 %	63,5 %	1,8	86,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	170,7 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	28	37	32,1 %	59,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	5	25,0 %	13,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,5	80,5	0,0 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,6 %	66,7 %	1,0	65,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,1 %	2,4 %	-0,7	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	14,8 %	65,9 %	51,1	44,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,2 %	19,0 %	12,8	21,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	1'062,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,4 %	58,5 %	-4,9	58,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	-	-	1,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,6 %	41,5 %	4,9	39,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	23,4	23,1	-1,3 %	44,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	86,5 %	85,2 %	-1,3	56,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,0 %	56,3 %	-0,6	48,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,7	21,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	3,2	16,3 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,7	13,1 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'709,1	1'769,3	3,5 %	3'457,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'275,1	2'281,9	0,3 %	4'478,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,5 %	39,6 %	-0,8	39,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,5 %	0,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	263,8	311,6	18,1 %	287,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	108,1	133,8	23,8 %	118,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,3	1,6	397,5 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	911,2	869,3	-4,6 %	1'874,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,0 %	43,4 %	-0,5	43,7 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,7 %	47,3 %	-0,4	47,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	125,8	147,4	17,2 %	137,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,9 %	44,1 %	0,2	43,5 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	105,4	120,5	14,3 %	119,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'072,2	2'001,8	-3,4 %	4'289,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	152,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-202,8	-280,1	-38,1 %	-188,5	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	47,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	7	7	–	0,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'498	16'547	0,3 %	15'054,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	438	631	44,1 %	504,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	29,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'805	16'745	–0,4 %	14'951,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,8	0,0	5,2	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'529,1	1'246,2	–18,5 %	1'048,2	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,0	34,1	21,8 %	37,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	52,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,4 %	90,7 %	0,3	86,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	17,1 %	24,7 %	7,6	170,7 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	57	62	8,8 %	59,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	12	–29,4 %	13,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,7	82,9	1,4 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,3 %	70,3 %	–	65,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,1 %	–	–	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	22,3 %	37,0 %	14,6	44,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	24,3 %	28,4 %	4,1	21,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1'062,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,8 %	67,5 %	–0,2	58,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	2,9 %	0,2	1,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,6 %	29,6 %	0,0	39,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	51,3	46,7	–9,0 %	44,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,6 %	48,7 %	–0,9	56,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,7 %	54,9 %	–0,8	48,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–9,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,7	–10,2 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–10,5 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'888,8	3'963,3	1,9 %	3'457,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'171,9	5'222,3	1,0 %	4'478,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,5 %	46,2 %	–0,3	39,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,4 %	0,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	305,4	304,0	–0,4 %	287,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,2	144,2	0,7 %	118,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	1,2	845,7 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'437,3	2'442,2	0,2 %	1'874,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,0 %	49,4 %	–0,7	43,7 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,5 %	42,3 %	2,9	47,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	120,5	128,7	6,8 %	137,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,7 %	39,5 %	0,7	43,5 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	111,4	113,7	2,0 %	119,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'871,6	4'948,3	1,6 %	4'289,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	152,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–300,3	–274,1	8,7 %	–188,5	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	57	55	-3,5 %	47,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	0,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'927	19'425	-2,5 %	15'054,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	457	699	53,0 %	504,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	29,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'823	19'630	-1,0 %	14'951,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,4	-0,3	5,2	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'318,4	913,9	-30,7 %	1'048,2	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,7	32,5	-15,9 %	37,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	52,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,8 %	96,8 %	1,0	86,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	170,7 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	81	75	-7,4 %	59,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	20	53,8 %	13,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	82,8	0,2 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,7 %	64,2 %	2,5	65,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,4 %	3,2 %	-3,2	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	48,2 %	38,9 %	-9,3	44,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	21,3 %	18,9 %	-2,3	21,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	1'062,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,3 %	59,6 %	-1,7	58,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	2,1 %	0,3	1,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,9 %	38,3 %	1,4	39,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	58,4	62,3	6,7 %	44,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,2 %	47,4 %	-19,8	56,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,9 %	44,7 %	-1,3	48,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	10,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,1	8,1 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	0,9	-26,1 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'425,0	4'569,5	3,3 %	3'457,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'603,5	5'732,7	2,3 %	4'478,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,4 %	39,7 %	-2,7	39,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	-	-	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	274,9	284,9	3,6 %	287,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	119,9	116,0	-3,3 %	118,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	-	-	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'546,7	2'400,1	-5,8 %	1'874,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,6 %	39,9 %	-1,7	43,7 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,9 %	48,1 %	4,3	47,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	120,7	137,2	13,7 %	137,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,4 %	47,2 %	1,8	43,5 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,2	140,8	3,4 %	119,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'118,4	6'009,2	-1,8 %	4'289,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	152,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	514,9	276,5	-46,3 %	-188,5	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	–	47,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'287	6'239	–0,8 %	15'054,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	153	–	504,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	29,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'284	6'081	–3,2 %	14'951,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,2	4,4	0,2	5,2	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'640,7	928,2	–43,4 %	1'048,2	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	21,9	–	37,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	52,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	78,3 %	77,7 %	–0,6	86,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	170,7 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	22	24	9,1 %	59,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	7	–	13,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	75,2	77,2	2,7 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	45,5 %	54,8 %	9,4	65,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	20,0 %	38,2 %	18,2	44,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	13,6 %	16,1 %	2,5	21,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1'062,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,7 %	62,6 %	–2,1	58,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	3,7 %	1,4	1,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,0 %	33,7 %	0,7	39,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	11,0	11,0	0,2 %	44,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,6 %	79,3 %	0,7	56,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,3 %	49,3 %	0,0	48,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,5	0,5	0,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,7	1,7	–1,4 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	1,1 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'009,6	1'095,4	8,5 %	3'457,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'413,3	1'554,6	10,0 %	4'478,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,1 %	40,1 %	2,0	39,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	224,8	243,2	8,2 %	287,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	85,7	102,6	19,6 %	118,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	586,0	614,3	4,8 %	1'874,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,4 %	44,0 %	1,5	43,7 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,3 %	47,1 %	1,8	47,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	101,8	114,6	12,5 %	137,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,9 %	43,6 %	–1,3	43,5 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	98,5	95,3	–3,3 %	119,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'380,9	1'397,3	1,2 %	4'289,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1,6	2,0	26,1 %	152,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–32,4	–157,4	–386,0 %	–188,5	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	–	47,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	5	5	–	1,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'693	22'682	4,6 %	15'054,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'052	1'096	4,2 %	504,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	32	110	243,8 %	29,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'363	22'213	4,0 %	14'951,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,5	–0,1	5,2	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	580,5	907,3	56,3 %	1'048,2	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	49,8	21,6	–56,7 %	37,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	32,0	55,0	71,9 %	52,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,9 %	88,8 %	3,9	86,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	170,7 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	82	85	3,7 %	59,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	16	–	13,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	2	100,0 %	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,1	78,3	–0,9 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,6 %	59,2 %	–1,4	65,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,0 %	4,9 %	0,8	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,1 %	41,8 %	3,7	44,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	21,2 %	19,4 %	–1,8	21,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1'062,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,2 %	64,3 %	–7,8	58,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,2 %	3,8 %	–0,5	1,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,6 %	31,9 %	8,3	39,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	63,7	69,7	9,3 %	44,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,4 %	66,9 %	3,5	56,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	72,2 %	64,3 %	–7,8	48,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	9,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,9	4,3 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	–1,0 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'980,5	5'666,5	13,8 %	3'457,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'388,8	7'790,5	5,4 %	4'478,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,1 %	0,2 %	0,1	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,6 %	41,2 %	–2,4	39,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,5 %	0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	324,4	326,1	0,5 %	287,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,7	144,4	–4,2 %	118,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	1,9	332,3 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'273,5	3'394,0	3,7 %	1'874,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,6 %	47,8 %	0,2	43,7 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,2 %	45,5 %	3,3	47,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	136,9	148,4	8,4 %	137,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,2 %	39,0 %	–0,2	43,5 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	118,2	115,8	–2,1 %	119,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'873,0	7'098,1	3,3 %	4'289,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	515,8	692,5	34,3 %	152,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–515,8	–692,5	–34,3 %	–188,5	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	46	2,2 %	47,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	3	–	1,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'274	15'138	23,3 %	15'054,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	653	145	-77,8 %	504,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	127	–	29,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'726	15'083	18,5 %	14'951,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,0	6,9	-0,1	5,2	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	630,2	2'092,8	232,1 %	1'048,2	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	54,2	38,2	-29,5 %	37,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	42,3	–	52,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	74,7 %	90,2 %	15,4	86,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	170,7 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	43	56	30,2 %	59,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	6	-62,5 %	13,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	3	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,7	81,7	2,5 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,4 %	55,4 %	-9,0	65,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,4 %	1,5 %	-1,9	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	20,0 %	43,6 %	23,6	44,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	18,6 %	13,8 %	-4,8	21,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1'062,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,0 %	61,1 %	1,0	58,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,2 %	2,3 %	-0,8	1,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,8 %	36,6 %	-0,2	39,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	45,8	49,7	8,6 %	44,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,2 %	59,2 %	-6,0	56,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	65,2 %	63,6 %	-1,6	48,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	-0,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,2	-8,9 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,2	-15,4 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'331,9	4'056,0	21,7 %	3'457,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'343,1	5'140,0	18,3 %	4'478,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,7 %	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,7 %	44,1 %	2,4	39,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,4 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	336,0	333,6	-0,7 %	287,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	142,3	150,4	5,7 %	118,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,4	–	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'023,9	2'441,7	20,6 %	1'874,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,9 %	52,3 %	1,4	43,7 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,7 %	39,3 %	-0,3	47,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,2	131,2	-1,5 %	137,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,8 %	36,9 %	-0,9	43,5 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	116,3	111,9	-3,8 %	119,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'974,6	4'670,4	17,5 %	4'289,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	7,0	–	–	152,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-368,5	-469,7	-27,4 %	-188,5	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	–	47,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'154	6'840	–4,4 %	15'054,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	134	–	504,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	29,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'144	6'974	–2,4 %	14'951,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,2	0,2	5,2	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	4'176,5	1'178,5	–71,8 %	1'048,2	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	67,0	–	37,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	52,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,7 %	78,1 %	–3,6	86,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	170,7 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	24	24	–	59,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	2	–	13,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	58,0	57,3	–1,1 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	33,3 %	30,8 %	–2,6	65,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	20,0 %	20,0 %	–	44,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	91,7 %	76,9 %	–14,7	21,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1'062,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,1 %	59,0 %	–1,1	58,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	7,0 %	–	1,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,9 %	34,0 %	–5,9	39,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	16,6	14,8	–11,4 %	44,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,0 %	55,8 %	–8,2	56,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	35,1 %	37,6 %	2,5	48,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,6	–11,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,1	–9,1 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,7	–22,3 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'547,3	1'387,1	–10,4 %	3'457,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'171,3	2'028,3	–6,6 %	4'478,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,0 %	31,2 %	–6,8	39,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	303,5	290,8	–4,2 %	287,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	115,4	90,6	–21,5 %	118,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	727,4	741,1	1,9 %	1'874,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,9 %	38,8 %	0,9	43,7 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,3 %	56,0 %	8,7	47,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	143,4	162,9	13,6 %	137,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,2 %	47,5 %	–0,8	43,5 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	129,4	130,0	0,5 %	119,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'920,7	1'910,7	–0,5 %	4'289,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	0,3	–	–	152,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–250,6	–117,6	53,1 %	–188,5	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	40	-11,1 %	47,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	0,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'321	12'995	5,5 %	15'054,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	629	421	-33,1 %	504,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	29,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'054	13'019	8,0 %	14'951,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,1	-0,1	5,2	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'288,4	2'009,9	56,0 %	1'048,2	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,2	28,2	-3,6 %	37,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	52,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	75,0 %	89,0 %	14,0	86,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	170,7 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	47	57	21,3 %	59,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	22	16	-27,3 %	13,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,9	81,8	-0,1 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,0 %	66,2 %	-4,8	65,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,7 %	10,8 %	2,1	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	25,6 %	60,3 %	34,7	44,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	18,8 %	28,4 %	9,5	21,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	1'062,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,2 %	66,9 %	4,7	58,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	-	-	1,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,0 %	33,1 %	-1,8	39,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	30,0	31,4	4,6 %	44,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,2 %	33,2 %	-11,9	56,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,9 %	65,6 %	5,7	48,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	17,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,3	1,0 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,5	-23,4 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'638,3	2'693,9	2,1 %	3'457,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'483,7	3'485,0	0,0 %	4'478,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,6 %	37,1 %	2,5	39,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,4 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	269,0	259,8	-3,4 %	287,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	100,0	99,4	-0,6 %	118,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	1,0	38,7 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'381,1	1'529,1	10,7 %	1'874,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,0 %	39,8 %	0,8	43,7 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	55,2 %	50,1 %	-5,1	47,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,5	130,2	-12,3 %	137,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,8 %	49,1 %	-0,7	43,5 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,3	140,7	3,3 %	119,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'543,1	3'844,4	8,5 %	4'289,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	152,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	59,4	359,4	505,4 %	-188,5	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	199	199	–	47,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	17	17	–	1,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	63'183	63'404	0,3 %	15'054,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'362	2'065	–12,6 %	504,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	524	391	–25,4 %	29,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	63'956	63'914	–0,1 %	14'951,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,7	4,7	0,0	5,2	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	790,5	1'048,2	32,6 %	1'048,2	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	41,9	35,0	–16,5 %	37,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	37,4	55,9	49,2 %	52,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,0 %	87,3 %	0,3	86,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	170,7 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	227	222	–2,2 %	59,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	62	67	8,1 %	13,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	14	7	–50,0 %	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	82,3	–1,5 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,0 %	67,5 %	0,5	65,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,6 %	14,1 %	3,5	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	27,7 %	27,4 %	–0,3	44,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	10,2 %	8,2 %	–2,0	21,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	22'304	–	1'062,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	50,4 %	50,3 %	–0,1	58,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	3,0 %	0,7	1,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	47,3 %	46,6 %	–0,7	39,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	172,6	184,6	6,9 %	44,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,6 %	55,9 %	–0,7	56,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	37,2 %	43,4 %	6,1	48,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	6,9 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,8	7,3 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	5,6 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'925,1	14'317,3	2,8 %	3'457,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	17'217,4	18'207,1	5,7 %	4'478,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,1 %	1,2 %	0,1	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,8 %	36,0 %	0,2	39,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,4 %	3,6 %	0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	260,6	276,5	6,1 %	287,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	96,5	102,7	6,4 %	118,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,2	10,3	11,7 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	7'410,8	7'794,5	5,2 %	1'874,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,5 %	42,4 %	0,8	43,7 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,4 %	49,6 %	–0,8	47,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,3	137,1	4,4 %	137,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,2 %	43,5 %	–0,7	43,5 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	119,4	121,7	1,9 %	119,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	17'842,3	18'403,3	3,1 %	4'289,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	36,8	–	152,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	624,9	196,2	–68,6 %	–188,5	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	-	47,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	0,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'893	15'823	-0,4 %	15'054,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	30	246	720,0 %	504,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	29,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'546	14'037	-3,5 %	14'951,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,7	4,4	-0,3	5,2	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'224,7	739,4	-39,6 %	1'048,2	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	44,0	30,8	-30,1 %	37,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	52,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,7 %	90,3 %	-0,4	86,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	170,7 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	61	67	9,8 %	59,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	8	700,0 %	13,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	84,2	1,0 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,6 %	68,8 %	-3,7	65,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	-	-	-	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,9 %	53,4 %	17,5	44,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	16,1 %	24,7 %	8,5	21,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	2	-	1'062,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,2 %	56,1 %	-1,1	58,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	-	-	1,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,8 %	43,9 %	1,1	39,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	50,8	53,0	4,4 %	44,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,3 %	52,7 %	-1,6	56,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,1 %	41,0 %	-5,1	48,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	4,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,3	3,4 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	3,1 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'605,2	3'924,0	8,8 %	3'457,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'754,9	4'003,0	6,6 %	4'478,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,8 %	41,5 %	-6,3	39,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	-0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	235,8	249,1	5,6 %	287,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,3	118,3	-4,1 %	118,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,1	-21,3 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'499,3	1'364,5	-9,0 %	1'874,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,2 %	34,7 %	-1,5	43,7 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,3 %	44,6 %	12,2	47,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	76,3	111,0	45,6 %	137,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,8 %	53,4 %	0,6	43,5 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,3	130,8	-4,7 %	119,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'141,4	3'934,8	-5,0 %	4'289,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	152,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	386,5	-68,3	-117,7 %	-188,5	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'445	5'617	3,2 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	5	41	720,0 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'378	5'574	3,6 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,7	6,4	–0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	502,8	418,2	–16,8 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	5,0	41,0	720,0 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	102,6 %	3,1	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	17	21	23,5 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	1	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,9	86,5	–0,5 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	88,9 %	68,2 %	–20,7	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	20,0 %	50,0 %	30,0	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	4,5 %	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	87,4 %	88,0 %	0,6	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	12,6 %	12,0 %	–0,6	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	17,8	17,8	0,0 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,4 %	36,7 %	–38,8	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,8 %	49,1 %	–0,7	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	0,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,1	–3,7 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,2	1,0	–52,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'336,9	1'356,7	1,5 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'711,9	1'722,0	0,6 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,1 %	45,2 %	1,0	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,3	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	314,1	304,4	–3,1 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	140,5	139,5	–0,7 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	1,4	–38,4 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	748,4	734,4	–1,9 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,5 %	45,4 %	–0,1	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,5 %	48,8 %	–0,7	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	155,4	148,5	–4,4 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,9 %	49,1 %	0,2	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,6	140,3	–4,9 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'644,2	1'616,7	–1,7 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	8,0	6,0	–25,3 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–67,7	–105,3	–55,6 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	58	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'193	20'836	3,2 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	316	90	–71,5 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'994	20'436	2,2 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,5	4,7	0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	924,0	1'071,0	15,9 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	60,2	165,0	173,9 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,4 %	98,4 %	3,0	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	79	79	–	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	1	–80,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	85,2	0,1 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,2 %	72,5 %	–3,7	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,2 %	1,2 %	0,1	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	51,0 %	39,5 %	–11,5	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,1 %	61,9 %	–1,2	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,9 %	38,1 %	1,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	60,1	49,5	–17,8 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,3 %	50,5 %	–3,8	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,5 %	46,8 %	4,4	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–17,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,4	–19,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,8	–26,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'385,2	4'120,3	–6,0 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'749,0	5'479,6	–4,7 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,7 %	38,9 %	–0,7	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	280,3	261,9	–6,6 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	114,1	104,4	–8,5 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,8	6,3 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'417,5	2'554,5	5,7 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,7 %	47,5 %	0,7	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,3 %	47,4 %	0,0	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	132,7	124,0	–6,5 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,2 %	46,5 %	–0,7	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	119,1	119,7	0,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'172,7	5'381,7	4,0 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–576,3	–97,9	83,0 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	33	-17,5 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	7	-	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	1'162	6'703	476,9 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	790	2'251	184,9 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	1'820	8'536	369,0 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,4	4,3	-0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	69,0	130,2	88,6 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	45,0	38,4	-14,8 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	8,0 %	55,6 %	47,7	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	88,1 %	-	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	15	40	166,7 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	63	231,6 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,2	84,7	-2,9 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	58,8 %	62,1 %	3,3	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	20,6 %	24,3 %	3,7	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	-	186,4 %	-	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,8 %	14,6 %	5,7	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	32,8 %	41,9 %	9,1	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	-	-	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	67,2 %	58,1 %	-9,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	12,2	30,3	148,4 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,8 %	50,9 %	-21,8	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	25,3 %	31,0 %	5,7	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,3	0,8	148,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	6,3	3,4	-45,8 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	0,8	-52,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	932,7	2'417,1	159,1 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	848,0	2'866,7	238,1 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,7 %	32,0 %	-7,7	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	-	0,2 %	-	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	434,4	320,2	-26,3 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	184,8	107,3	-41,9 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	-	0,7	-	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	170,9	788,9	361,7 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	32,3 %	32,5 %	0,1	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,0 %	57,0 %	4,0	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	230,2	182,4	-20,8 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,9 %	56,6 %	-0,3	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,0	153,6	-0,3 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	528,8	2'430,6	359,6 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-319,1	-436,1	-36,7 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	9	9	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'679	2'484	–7,3 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	2'679	2'484	–7,3 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,1	–0,4	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	755,0	404,0	–46,5 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,6 %	75,6 %	–5,9	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	10	7	–30,0 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	86,1	1,3 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,0 %	85,7 %	25,7	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	31,2 %	–	–	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	87,5 %	85,4 %	–2,2	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	12,5 %	14,6 %	2,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	8,4	7,6	–10,0 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	20,8 %	28,4 %	7,6	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,8 %	44,3 %	4,5	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–10,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,0	–3,0 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,7	29,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	685,9	513,7	–25,1 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	800,1	734,3	–8,2 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,1 %	47,4 %	3,3	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,5 %	–0,3	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	298,7	295,6	–1,0 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	131,8	140,2	6,4 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	1,6	–34,6 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	391,4	259,2	–33,8 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,1 %	35,9 %	–7,3	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,3 %	43,7 %	8,4	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	105,5	129,3	22,5 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,0 %	57,0 %	8,0	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	166,1	165,8	–0,2 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	907,8	722,6	–20,4 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1,8	12,0	580,6 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	107,7	–11,7	–110,9 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	–	46	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	4	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	–	1'827	–	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	1'243	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	–	2'879	–	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	–	5,2	–	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	64,8	–	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	27,7	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	–	10,9 %	–	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	85,1 %	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	–	19	–	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	47	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	–	82,4	–	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	–	62,1 %	–	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	13,6 %	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	–	–	–	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	4,5 %	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	–	37,6 %	–	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	62,4 %	–	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	–	22,0	–	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	–	51,9 %	–	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	–	28,0 %	–	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	–	0,4	–	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	–	7,2	–	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	–	1,5	–	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	–	1'889,6	–	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	–	2'718,4	–	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	–	25,7 %	–	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,4 %	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	–	885,5	–	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	–	242,6	–	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	4,2	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	–	319,5	–	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	–	36,2 %	–	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	–	63,9 %	–	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	–	565,9	–	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	–	53,8 %	–	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	–	154,3	–	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	–	881,5	–	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–1'836,8	–	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	37	38	2,7 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	3	1	–66,7 %	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'099	12'516	–4,5 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	97	563	480,4 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	103	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'131	13'049	–0,6 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,1	6,6	–0,5	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	836,6	920,7	10,1 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,2	26,9	21,1 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	51,5	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,0 %	90,2 %	–6,8	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	46	47	2,2 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	12	140,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	2	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,5	80,2	2,2 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,8 %	57,4 %	–3,4	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,9 %	8,2 %	4,3	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,1 %	51,7 %	16,5	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	77,1 %	77,2 %	0,1	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	2,7 %	0,1	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	20,3 %	20,1 %	–0,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	45,6	44,0	–3,6 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,0 %	57,7 %	–3,3	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	78,4 %	61,5 %	–16,9	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–1,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,3	–3,5 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,5	–8,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'311,7	3'363,4	1,6 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'714,1	4'864,9	3,2 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,7 %	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,9 %	55,5 %	12,6	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,7 %	0,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	357,2	369,1	3,3 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	154,0	206,7	34,3 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	2,7	38,5 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'261,6	2'091,4	–7,5 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,0 %	49,3 %	–0,7	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,9 %	33,3 %	–10,6	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	156,8	122,9	–21,6 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,8 %	45,4 %	0,6	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,5	145,9	–4,9 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'520,2	4'241,3	–6,2 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	221,1	648,0	193,1 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–193,9	–623,5	–221,5 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	5	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'266	12'121	–1,2 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'452	2'178	50,0 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'592	14'085	3,6 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	4,5	–0,4	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	371,0	1'687,6	354,9 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,1	22,3	–7,5 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,4 %	87,4 %	–1,0	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	79,6 %	119,3 %	39,8	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	48	49	2,1 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	66	102	54,5 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,5	83,3	1,0 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,9 %	68,9 %	4,0	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	15,8 %	14,6 %	–1,2	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,6 %	48,5 %	5,8	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,6 %	3,3 %	0,7	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,9 %	66,4 %	0,5	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,1 %	33,6 %	–0,5	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	25,2	24,6	–2,4 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,5 %	54,3 %	–2,2	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,0 %	50,2 %	0,1	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	–2,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,8	1,7	–6,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,6	–9,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'948,6	2'945,3	–0,1 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'953,6	3'718,3	–6,0 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	31,4 %	39,5 %	8,1	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,9 %	1,2 %	–2,7	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	288,2	260,0	–9,8 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	91,3	104,4	14,3 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	11,4	3,3	–71,5 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'206,8	1'237,1	2,5 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	32,1 %	33,9 %	1,8	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	54,6 %	45,2 %	–9,3	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	157,3	117,6	–25,2 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	62,4 %	50,5 %	–11,9	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	170,9	128,8	–24,6 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'758,9	3'650,5	–2,9 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	194,7	67,9	–65,1 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–194,7	–67,9	65,1 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	4	4	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'196	12'941	–1,9 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'549	1'370	–11,6 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	50	3	–94,0 %	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'549	14'100	–3,1 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,8	–0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	672,5	592,9	–11,8 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	49,1	64,1	30,7 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	16,7	3,0	–82,0 %	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,1 %	84,4 %	–1,7	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	62	58	–6,5 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	35	24	–31,4 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	3	1	–66,7 %	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	85,6	1,4 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,0 %	61,4 %	–2,6	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	16,0 %	14,5 %	–1,5	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	66,2 %	58,1 %	–8,1	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	10,0 %	2,4 %	–7,6	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,5 %	54,8 %	–0,7	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	2,9 %	0,7	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,2 %	42,3 %	0,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	49,9	45,3	–9,3 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,1 %	44,2 %	–1,9	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,6 %	41,9 %	1,3	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–9,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,2	–6,3 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–11,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'475,8	3'373,7	–2,9 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'211,3	4'037,4	–4,1 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,2 %	0,0 %	–0,2	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,4 %	40,5 %	1,1	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,7 %	–0,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	284,6	282,1	–0,9 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	114,0	115,9	1,7 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	2,0	–19,9 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'943,5	1'891,6	–2,7 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,4 %	43,7 %	–0,8	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,1 %	50,9 %	0,8	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	142,5	143,6	0,7 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,7 %	50,9 %	1,2	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,0	154,2	4,9 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'373,5	4'333,1	–0,9 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	31,0	5,5	–82,4 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	162,2	295,7	82,3 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	75	75	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'972	26'084	0,4 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	25'971	26'084	0,4 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	5,9	–0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	499,7	598,8	19,8 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,9 %	95,3 %	0,4	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	131	121	–7,6 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,4	82,0	0,8 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,3 %	62,8 %	2,5	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	82,2 %	73,2 %	–9,0	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,3 %	0,8 %	–1,5	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,7 %	90,3 %	16,6	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	2,7 %	0,4	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,9 %	7,0 %	–17,0	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	64,9	54,0	–16,8 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,5 %	77,0 %	5,5	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,3 %	62,3 %	13,0	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,7	–16,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,1	–17,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,4	9,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'763,5	4'899,0	–15,0 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'150,2	8'108,5	–0,5 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,4 %	44,1 %	10,7	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	1,1 %	0,6	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	313,8	310,9	–0,9 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	104,9	137,2	30,8 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	3,5	103,5 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'562,3	3'446,6	–3,2 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,1 %	44,3 %	–0,8	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,5 %	36,8 %	–15,7	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	164,8	114,4	–30,6 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,8 %	50,4 %	0,6	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,6	150,4	–0,8 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'901,4	7'775,8	–1,6 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–248,8	–332,6	–33,7 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'462	3'729	–16,4 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	305	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'356	4'034	–7,4 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,6	0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'891,0	1'293,3	–55,3 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	152,5	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	76,4 %	63,9 %	–12,6	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	14	12	–14,3 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	2	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	83,6	0,6 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,4 %	78,6 %	7,1	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	20,8 %	18,2 %	–2,7	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,1 %	7,1 %	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	96,0 %	94,1 %	–2,0	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	4,0 %	5,9 %	2,0	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	23,7	23,6	–0,6 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,6 %	53,4 %	–0,2	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	69,3 %	68,6 %	–0,7	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,5	1,5	–0,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,3	5,8	9,9 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,8	2,9	4,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'684,3	1'859,3	10,4 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'236,3	3'411,0	5,4 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,3 %	42,6 %	1,3	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,6 %	–0,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	725,3	845,6	16,6 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	306,8	360,0	17,3 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,1	5,0	–18,9 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	495,7	453,3	–8,6 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	13,5 %	12,3 %	–1,2	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,2 %	33,2 %	–1,0	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	248,1	280,5	13,1 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,4 %	39,1 %	0,7	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	316,9	356,7	12,6 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'682,7	3'682,2	0,0 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	446,4	271,2	–39,2 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	202	202	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	65'800	68'809	4,6 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	652	947	45,2 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	65'571	68'673	4,7 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,2	0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	930,2	992,2	6,7 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,9	30,2	–18,3 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,2 %	93,3 %	4,1	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	242	265	9,5 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	20	35	75,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,9	81,0	0,2 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,9 %	64,4 %	–0,5	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,3 %	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,0 %	43,3 %	3,3	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	1,7 %	–0,3	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	3	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,6 %	63,7 %	1,1	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	4,1 %	0,8	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,1 %	32,2 %	–1,9	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	224,8	210,4	–6,4 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,3 %	59,0 %	–3,3	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,8 %	44,6 %	0,8	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–6,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,0	–10,8 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–14,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	16'332,5	17'167,4	5,1 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	18'748,9	19'714,2	5,1 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	70,0 %	67,5 %	–2,5	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	282,1	282,6	0,2 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	200,2	193,7	–3,2 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	9'290,1	10'206,3	9,9 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,5 %	47,3 %	0,8	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	10,0 %	13,2 %	3,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	28,2	37,4	32,6 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,2 %	40,6 %	–0,6	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	123,8	125,5	1,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	19'972,1	21'576,2	8,0 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'223,2	1'862,0	52,2 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'583	9'792	2,2 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	20	193	865,0 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'495	9'843	3,7 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,3	4,8	0,6	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	803,9	873,8	8,7 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	9,5	22,0	131,6 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,0 %	83,8 %	1,8	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	1,8 %	17,6 %	15,8	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	34	38	11,8 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	9	200,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	83,7	–0,8 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,3 %	69,0 %	3,7	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,0 %	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	26,8 %	54,2 %	27,4	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,0 %	8,6 %	6,6	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,8 %	72,3 %	11,5	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,2 %	27,7 %	–11,5	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	20,8	15,8	–23,9 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	82,4 %	85,0 %	2,5	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,7 %	70,3 %	11,6	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,5	–23,9 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	1,6	–26,8 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–10,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'543,5	1'576,8	2,2 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'043,6	2'288,7	12,0 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,5 %	32,5 %	–5,0	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,5 %	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	212,8	229,2	7,7 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	80,8	75,5	–6,5 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,2	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	787,2	969,2	23,1 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	33,7 %	36,1 %	2,4	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	54,1 %	52,9 %	–1,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	115,1	121,3	5,4 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	59,8 %	57,7 %	–2,1	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,6	155,1	6,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'337,2	2'682,6	14,8 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	8,3	7,8	–7,1 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	293,6	393,8	34,1 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	96	86	-10,4 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	10	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'541	29'363	2,9 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'934	1'868	-3,4 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	29'165	30'322	4,0 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,7	0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	972,2	521,9	-46,3 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,6	29,8	-8,8 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,5 %	93,5 %	12,1	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	51,2 %	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	125	122	-2,4 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	49	64	30,6 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	83,3	0,0 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,8 %	73,1 %	1,3	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	24,1 %	16,7 %	-7,5	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	61,0 %	53,2 %	-7,8	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,7 %	1,1 %	-0,6	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,9 %	55,2 %	2,3	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	47,1 %	44,8 %	-2,3	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	88,6	95,0	7,2 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,7 %	56,8 %	2,1	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,9 %	40,1 %	-0,9	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	7,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	4,7 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	11,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'676,6	6'558,2	15,5 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'031,0	9'529,3	18,7 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,8 %	35,4 %	-0,4	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,8 %	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	263,5	305,1	15,8 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	98,6	111,3	12,9 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	2,4	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'512,7	3'876,6	10,4 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,3 %	41,8 %	0,5	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,6 %	50,4 %	-3,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	141,2	153,8	8,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,4 %	48,0 %	-0,4	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,1	142,5	5,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'500,7	9'264,1	9,0 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	469,7	-265,2	-156,5 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	120	122	1,7 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	40'644	43'649	7,4 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'423	751	-47,2 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	41'847	44'144	5,5 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,3	5,5	-0,8	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	557,4	622,1	11,6 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	56,3	47,8	-15,0 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,8 %	98,0 %	5,2	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	157	153	-2,5 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	29	19	-34,5 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	84,3	0,6 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,4 %	73,8 %	3,4	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,5 %	3,5 %	-4,0	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	49,5 %	30,3 %	-19,2	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,5 %	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,9 %	55,0 %	-4,9	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,5 %	3,6 %	1,1	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,6 %	41,4 %	3,8	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	126,9	110,8	-12,7 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,0 %	64,2 %	-2,8	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,1 %	41,4 %	-6,7	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	0,9	-14,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,5	-17,3 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	0,9	-27,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'001,7	9'796,8	-2,0 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'362,5	12'080,0	-2,3 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,4 %	42,4 %	0,0	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,1 %	2,9 %	-0,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	293,9	272,1	-7,4 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	125,2	115,9	-7,5 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,1	7,8	-14,5 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'710,7	5'215,1	-8,7 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,3 %	41,8 %	-3,6	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,1 %	46,6 %	2,5	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	129,5	126,7	-2,2 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,5 %	52,7 %	3,2	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,4	148,3	0,0 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'598,3	12'482,8	-0,9 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	235,8	402,8	70,8 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	60	-1,6 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	-	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'748	17'490	-11,4 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	321	2'743	754,5 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	41	-	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'891	18'166	-8,7 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	4,8	-0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'367,3	623,8	-54,4 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,6	61,7	73,4 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	20,5	-	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,7 %	79,9 %	-8,8	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	74	74	-	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	48	433,3 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	2	-	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	86,1	1,0 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,3 %	66,1 %	-6,2	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	-	8,9 %	-	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	46,3 %	50,0 %	3,7	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	14,5 %	12,1	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,4 %	65,6 %	-1,8	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,9 %	2,6 %	-0,3	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,7 %	31,8 %	2,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	55,4	57,6	3,9 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,6 %	65,3 %	-1,3	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	36,6 %	35,8 %	-0,8	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	5,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,8	2,8 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,4	8,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'373,7	4'718,7	7,9 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'435,0	5'894,0	8,4 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	0,2 %	-	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,3 %	43,6 %	-1,7	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,6 %	-0,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	270,8	290,7	7,3 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,7	141,4	14,4 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	1,9	-11,6 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'066,7	1'749,0	-15,4 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,7 %	36,6 %	-2,2	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,9 %	37,1 %	1,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	97,1	107,9	11,1 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,6 %	51,6 %	-4,0	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,8	121,7	-17,6 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'338,8	4'784,7	-10,4 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-96,2	-1'109,3	-1'053,1 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	41	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'640	14'359	5,3 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	472	889	88,3 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'987	15'137	8,2 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,4	0,4	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	913,0	559,1	–38,8 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,6	57,7	210,2 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,1 %	96,0 %	4,8	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	64,7 %	121,8 %	57,1	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	57	58	1,8 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	27	18	–33,3 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,6	83,6	1,3 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,2 %	72,4 %	2,1	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,0 %	14,5 %	8,5	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	47,5 %	55,6 %	8,1	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	2,6 %	1,4	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,1 %	56,5 %	2,4	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,9 %	2,2 %	–0,7	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,0 %	41,3 %	–1,7	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	49,2	49,9	1,4 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	97,7 %	97,4 %	–0,4	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,1 %	44,8 %	1,6	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	1,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,3	–6,2 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,8	–2,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'113,2	3'237,0	4,0 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'789,3	3'941,2	4,0 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,8 %	43,0 %	–0,7	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	1,2 %	0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	268,5	258,5	–3,7 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	118,6	112,0	–5,5 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,0	3,2	6,2 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'717,8	1'991,6	15,9 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,8 %	49,2 %	6,5	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,8 %	50,5 %	0,7	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,8	130,6	–2,3 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,9 %	44,9 %	–6,9	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,6	119,2	–19,3 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'017,2	4'044,3	0,7 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	227,8	103,1	–54,8 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	45	-2,2 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	1	-	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'596	15'938	2,2 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	567	666	17,5 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'163	16'604	2,7 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,1	-0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'205,6	919,7	-23,7 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,5	50,5	42,4 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,9 %	97,0 %	4,1	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	182,5 %	-	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	59	-6,3 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	14	-12,5 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	84,3	0,2 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,7 %	75,3 %	0,7	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,1 %	4,1 %	-6,0	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	57,9 %	34,1 %	-23,8	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,3 %	-	-	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,2 %	53,7 %	-1,5	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	2,7 %	0,0	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,1 %	43,6 %	1,5	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	44,4	45,0	1,2 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,4 %	71,1 %	8,7	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,6 %	40,5 %	-1,1	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	-1,5 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	9,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'355,0	3'410,7	1,7 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'789,3	4'751,8	-0,8 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,9 %	36,5 %	0,6	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	1,1 %	0,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	296,3	286,2	-3,4 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	106,3	104,3	-1,9 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	3,1	13,2 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'773,2	1'695,3	-4,4 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,0 %	38,1 %	-1,8	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,5 %	48,7 %	-0,9	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	146,8	139,3	-5,1 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,1 %	55,6 %	1,5	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,3	148,8	0,3 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'435,0	4'445,8	0,2 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	17,2	24,5	42,7 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-354,3	-306,1	13,6 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	15	15	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'352	21'129	–9,5 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	314	117	–62,7 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'183	959	–18,9 %	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	22'564	22'059	–2,2 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,7	0,4	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	991,4	1'242,5	25,3 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,4	29,8	–2,1 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	45,5	38,4	–15,7 %	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	114,2 %	103,4 %	–10,9	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	86,0 %	32,1 %	–54,0	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	80	79	–1,2 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	4	–63,6 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	26	25	–3,8 %	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,3	81,8	–0,6 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,8 %	66,7 %	0,9	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,1 %	8,3 %	–2,8	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	25,4 %	34,2 %	8,8	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,9 %	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,0 %	61,3 %	3,3	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	2,4 %	–0,2	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,4 %	36,3 %	–3,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	59,3	65,8	10,9 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,2 %	73,2 %	6,0	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,5 %	46,0 %	2,5	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	10,9 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	3,0	24,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,3	30,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'881,3	5'141,2	5,3 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'889,6	7'493,3	8,8 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,2 %	2,6 %	–0,6	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,7 %	37,7 %	0,0	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	277,3	337,5	21,7 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	115,1	128,0	11,2 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,2	–3,7 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'822,2	2'981,0	5,6 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,3 %	43,5 %	1,2	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,9 %	44,5 %	0,6	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	121,7	150,3	23,4 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,1 %	50,2 %	–0,8	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,1	154,9	13,0 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'669,4	6'848,1	2,7 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	77,8	86,8	11,5 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–220,2	–645,2	–193,0 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	29	-6,5 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	2	-	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'617	10'850	2,2 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	364	390	7,1 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'745	11'055	2,9 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,2	0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	684,8	651,2	-4,9 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,5	31,1	-17,2 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,8 %	102,5 %	8,7	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	53,4 %	-	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	38	42	10,5 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	13	8,3 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	85,1	0,7 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,0 %	69,1 %	1,1	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,0 %	18,2 %	10,2	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,5 %	40,0 %	1,5	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,0 %	5,5 %	1,5	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,9 %	58,6 %	-1,2	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	-	-	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,1 %	41,4 %	1,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	29,4	28,9	-1,7 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,9 %	57,9 %	7,0	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,6 %	44,0 %	-2,6	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	-1,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,6	-4,0 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	6,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'481,6	2'479,7	-0,1 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'401,4	3'548,9	4,3 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,9 %	39,3 %	-2,6	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	-	0,6 %	-	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	309,8	315,7	1,9 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	132,6	126,1	-5,0 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	-	2,0	-	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'437,7	1'584,5	10,2 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,3 %	46,9 %	1,7	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,4 %	45,7 %	-1,7	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	146,9	144,4	-1,7 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,7 %	43,4 %	-1,3	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	129,4	130,4	0,7 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'177,2	3'376,1	6,3 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-224,2	-172,9	22,9 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	60	25,0 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'957	18'202	30,4 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	345	586	69,9 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'991	18'500	32,2 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,1	5,5	–0,6	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	547,8	986,7	80,1 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	63,1	53,2	–15,7 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	79,7 %	83,1 %	3,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	67	86	28,4 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	12	20,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,7	86,2	0,6 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,6 %	72,4 %	8,8	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,3 %	5,1 %	3,8	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	73,0 %	82,6 %	9,6	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,3 %	2,0 %	0,7	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	1,8 %	1,0 %	–0,8	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,3 %	52,3 %	–4,0	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	1,7 %	0,4	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,6 %	45,0 %	4,4	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	56,4	62,0	9,8 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,7 %	54,0 %	4,3	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,8 %	41,0 %	–0,8	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,0	–12,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,3	–16,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,9	–16,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'036,7	4'533,7	12,3 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'019,3	5'490,3	9,4 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,5 %	43,8 %	2,3	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	351,0	292,2	–16,7 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	148,8	130,0	–12,6 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	1,9	–24,7 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'966,2	2'347,7	19,4 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,7 %	43,3 %	–2,4	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,4 %	48,4 %	–2,0	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	176,8	141,3	–20,1 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,1 %	50,6 %	1,6	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,6	146,2	–0,9 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'301,0	5'426,0	26,2 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	5,5	41,9	662,6 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–718,3	–64,2	91,1 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	72	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'015	25'680	–1,3 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	102	290	184,3 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	25'461	25'235	–0,9 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,9	0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	719,0	698,5	–2,9 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,0	26,5	10,4 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,0 %	97,7 %	–1,3	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	98	103	5,1 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	7	133,3 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,6	86,0	0,6 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,3 %	68,2 %	–5,1	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,8 %	45,1 %	8,3	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,0 %	2,7 %	0,7	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,0 %	58,1 %	1,0	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	12,9 %	13,0 %	0,1	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,1 %	29,0 %	–1,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	67,7	67,7	0,0 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	82,6 %	84,6 %	2,0	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,5 %	46,8 %	1,3	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	0,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	0,6 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	5,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'419,9	4'382,3	–0,9 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'958,8	7'270,1	4,5 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,7 %	34,5 %	–1,2	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,5 %	0,9 %	–1,6	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	266,4	279,9	5,1 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	97,5	99,3	1,8 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,8	2,6	–62,4 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'475,2	2'467,3	–0,3 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	34,2 %	33,9 %	–0,4	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,2 %	54,5 %	4,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,9	152,5	13,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	59,9 %	60,2 %	0,3	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	165,7	168,8	1,8 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'227,6	7'283,8	0,8 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	24,7	33,9	37,0 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	268,8	13,8	–94,9 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'503	13'096	–3,0 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	352	736	109,1 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'534	13'548	0,1 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,7	4,6	–0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	517,1	1'086,5	110,1 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,5	33,9	23,1 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,4 %	94,4 %	–2,9	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	49	–5,8 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	26	100,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,0	85,9	–1,3 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,9 %	65,3 %	–11,6	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,2 %	8,0 %	–1,2	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,5 %	36,5 %	–4,1	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	4,0 %	2,5	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,1 %	54,5 %	0,4	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	3,6 %	1,4	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,7 %	41,8 %	–1,8	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	35,4	35,6	0,4 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,4 %	48,7 %	–6,7	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,1 %	44,5 %	1,4	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	0,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	0,6 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–11,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'693,1	2'775,2	3,0 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'837,3	3'822,0	–0,4 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,5 %	35,5 %	0,0	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	277,0	276,3	–0,2 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	100,6	100,2	–0,4 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,3	0,5 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'398,6	1'397,3	–0,1 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,8 %	37,6 %	–0,2	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,0 %	57,6 %	4,5	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	146,9	159,0	8,3 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,5 %	56,6 %	0,2	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,9	152,1	0,8 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'701,0	3'714,3	0,4 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–136,2	–107,6	21,0 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'383	10'950	5,5 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	484	203	–58,1 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'343	10'952	5,9 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,5	–0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	697,0	783,1	12,4 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,0	40,6	9,7 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,8 %	96,8 %	5,0	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	51	42	–17,6 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	5	–16,7 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,1	86,2	0,1 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,4 %	66,0 %	–6,5	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	70,0 %	38,3 %	–31,7	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,2 %	4,3 %	–0,9	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,8 %	75,8 %	1,1	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,1 %	3,6 %	–0,5	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,2 %	20,6 %	–0,6	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	19,7	22,5	14,3 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,2 %	49,1 %	–21,1	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,8 %	65,5 %	8,7	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,7	14,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,8	2,0	11,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,8	–23,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'610,6	1'751,5	8,7 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'051,8	3'166,3	3,8 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,3 %	32,7 %	–10,5	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,2 %	0,4 %	–0,7	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	280,8	283,9	1,1 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,7	94,7	–25,9 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,4	1,3	–62,2 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'307,9	1'351,8	3,4 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,3 %	42,4 %	0,0	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,0 %	46,3 %	2,4	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	123,5	131,6	6,6 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,3 %	52,2 %	–0,1	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,8	149,4	0,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'090,6	3'191,0	3,2 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	38,8	24,7	–36,3 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	46	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'961	12'747	–1,7 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	374	66	–82,4 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'335	12'813	–3,9 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,8	4,2	0,4	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'647,8	2'339,3	–11,7 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	75,0	29,0	–61,3 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	77,2 %	75,9 %	–1,3	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	40	44	10,0 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	3	–40,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	76,4	73,1	–4,3 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,4 %	55,3 %	–9,1	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	14,3 %	29,2 %	14,9	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,3 %	50,5 %	–2,8	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	46,7 %	49,5 %	2,8	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	23,8	24,3	1,8 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,5 %	52,1 %	–6,3	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,3 %	50,5 %	–2,8	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,5	0,5	1,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,8	1,9	6,0 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,5	–10,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'093,8	2'066,9	–1,3 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'315,4	3'291,0	–0,7 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	31,1 %	30,3 %	–0,8	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	248,6	256,8	3,3 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	77,4	77,9	0,7 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'030,5	1'129,0	9,6 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	31,2 %	34,6 %	3,4	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	61,6 %	62,6 %	1,0	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	153,3	160,8	4,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,5 %	55,6 %	–2,9	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,0	141,7	–2,3 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'303,1	3'265,3	–1,1 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–12,3	–25,7	–108,6 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	120	120	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	6	6	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	36'853	38'458	4,4 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	4'228	4'574	8,2 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	167	245	46,7 %	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	40'955	42'942	4,9 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,0	7,0	0,0	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	966,4	585,7	–39,4 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	44,2	47,6	7,7 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	27,8	40,8	46,7 %	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,1 %	87,8 %	3,7	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	289,6 %	313,3 %	23,7	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	143	186	30,1 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	100	98	–2,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	6	6	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,8	81,3	–0,6 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,3 %	64,9 %	–3,3	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,0 %	10,3 %	0,3	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	43,8 %	98,9 %	55,1	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	19,3 %	19,9 %	0,7	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	133	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	1,0 %	1,3 %	0,3	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,1 %	59,8 %	–2,3	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,3 %	6,0 %	1,7	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,6 %	32,9 %	0,3	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	130,2	128,6	–1,2 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,9 %	63,5 %	0,6	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,6 %	47,3 %	–2,3	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–1,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,0	–5,8 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–8,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'980,1	10'598,5	6,2 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'577,1	13'640,5	29,0 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,5 %	0,8 %	0,4	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,3 %	41,1 %	0,9	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	7,9 %	6,8 %	–1,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	256,4	315,2	22,9 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	104,0	130,7	25,7 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	20,5	21,7	5,5 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'179,0	7'097,3	14,9 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	53,1 %	49,9 %	–3,3	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,2 %	34,2 %	5,0	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	75,0	107,9	43,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,5 %	45,5 %	4,0	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	117,1	149,6	27,8 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'633,3	14'235,4	22,4 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'056,2	594,9	–43,7 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	25	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'504	9'461	–0,5 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	35	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'009	8'874	10,8 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,1	7,2	0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	282,3	813,6	188,2 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	17,5	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	104,2 %	103,7 %	–0,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	9,6 %	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	47	34	–27,7 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	2	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	88,3	86,5	–2,0 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,1 %	69,4 %	1,4	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	97,8 %	32,7 %	–65,1	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	37,5 %	37,2 %	–0,2	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	62,5 %	62,8 %	0,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	42,0	43,1	2,6 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,1 %	54,2 %	–7,9	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	35,9 %	33,2 %	–2,7	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,7	1,7	–1,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,4	4,5	2,7 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,0	–19,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'187,7	3'440,9	7,9 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'067,9	3'323,8	8,3 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,1 %	45,1 %	–5,0	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,8 %	0,0	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	322,8	350,0	8,4 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	192,0	168,9	–12,0 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,0	3,0	–1,3 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'529,7	1'569,3	2,6 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,5 %	47,4 %	3,9	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,9 %	50,1 %	13,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	119,1	175,4	47,2 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,5 %	51,7 %	–4,8	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	209,1	180,4	–13,7 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'516,7	3'312,8	–5,8 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	448,8	–11,0	–102,4 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	125	120	-4,0 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	10	100,0 %	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	45'925	45'693	-0,5 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'232	1'707	38,6 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	46'807	46'899	0,2 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,7	0,4	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	426,3	718,2	68,5 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	42,5	41,8	-1,6 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,7 %	104,3 %	3,7	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	67,5 %	46,8 %	-20,7	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	169	186	10,1 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	37	45	21,6 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,8	78,9	0,1 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,2 %	58,4 %	-2,7	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,5 %	7,8 %	7,3	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,6 %	49,6 %	14,9	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	1,3 %	-0,6	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,2 %	64,7 %	1,5	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	1,9 %	-0,4	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,4 %	33,4 %	-1,0	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	118,8	115,0	-3,2 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	89,9 %	86,9 %	-3,0	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,7 %	51,5 %	0,8	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	-3,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,4	-3,7 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	-4,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'581,0	9'747,5	1,7 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'744,2	13'050,8	2,4 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,2 %	41,3 %	-0,9	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,9 %	0,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	270,3	275,3	1,9 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	114,9	114,8	-0,1 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	2,6	29,7 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'512,4	6'023,1	9,3 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,5 %	43,5 %	1,9	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,6 %	42,9 %	-7,7	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	136,8	118,2	-13,6 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,5 %	50,8 %	-1,7	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,7	148,4	0,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'275,8	13'857,2	4,4 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	75,5	70,6	-6,5 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	531,5	806,4	51,7 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'428	4'041	17,9 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	22	37	68,2 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'450	4'078	18,2 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,9	8,3	–0,6	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'090,5	589,4	–71,8 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,0	26,5	20,5 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	78,3 %	92,3 %	14,0	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	14	16	14,3 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	2	100,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,1	80,1	0,0 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,3 %	55,6 %	–17,8	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	45,5 %	–4,5	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,8 %	65,6 %	–0,2	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,2 %	34,4 %	0,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	11,4	10,4	–8,7 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,1 %	74,6 %	6,5	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,0 %	55,7 %	3,8	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–8,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	2,6	–22,8 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,3	–15,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	872,8	901,0	3,2 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'155,0	1'252,1	8,4 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	27,8 %	42,7 %	14,8	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	3,8 %	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	334,8	307,0	–8,3 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	93,1	131,0	40,7 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	11,7	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	709,1	793,8	11,9 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	52,4 %	57,4 %	5,0	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	59,6 %	53,5 %	–6,1	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	199,6	164,4	–17,6 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,1 %	36,6 %	–0,4	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,5	124,3	–14,6 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'354,5	1'384,0	2,2 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	199,5	131,9	–33,9 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'011	9'769	8,4 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'009	370	–63,3 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'896	10'020	1,3 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,2	7,0	–0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'100,2	331,9	–69,8 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	42,6	36,4	–14,7 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	79,6 %	86,3 %	6,7	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	35	40	14,3 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	13	–31,6 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,3	81,3	2,5 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	57,4 %	54,7 %	–2,7	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,3 %	1,9 %	–7,4	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,3 %	60,9 %	18,6	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,0 %	73,7 %	–0,3	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,0 %	26,3 %	0,3	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	30,6	29,0	–5,2 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	40,4 %	37,5 %	–2,8	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	10,9 %	72,6 %	61,7	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–5,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,9	–6,3 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–13,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'377,3	2'259,9	–4,9 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'916,4	2'759,5	–5,4 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	64,0 %	66,9 %	2,9	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,1 %	2,7 %	–0,4	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	291,1	272,2	–6,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	188,5	184,2	–2,2 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,1	7,5	–18,1 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'555,3	1'512,3	–2,8 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,9 %	50,1 %	–0,8	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,1 %	27,9 %	–1,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	84,6	75,8	–10,3 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,0 %	44,6 %	0,6	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,2	132,8	–1,1 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'055,1	3'019,7	–1,2 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	4,9	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	138,7	260,2	87,5 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'956	6'908	–0,7 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	99	136	37,4 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'994	6'901	–1,3 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,3	0,4	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	253,8	1'064,7	319,5 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,0	22,7	19,3 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,3 %	94,6 %	–0,7	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	24	26	8,3 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	6	200,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,1	82,1	0,0 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,2 %	81,2 %	12,0	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	3,1 %	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,6 %	30,0 %	–0,6	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,8 %	3,1 %	–0,7	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,6 %	67,4 %	–1,3	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	1,3 %	–0,2	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,9 %	31,3 %	1,4	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	19,0	19,3	1,6 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,3 %	58,9 %	–9,4	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	16,5 %	53,8 %	37,3	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	1,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	1,8 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,1	–12,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'442,2	1'440,5	–0,1 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'820,8	2'146,8	17,9 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,9 %	40,8 %	–9,1	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	3,5 %	3,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	258,1	304,8	18,1 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,9	126,9	–2,3 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	10,8	1'141,0 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	843,5	961,9	14,0 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,2 %	45,4 %	3,2	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,4 %	47,7 %	4,3	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	112,1	145,4	29,7 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,2 %	49,5 %	–2,7	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,9	149,0	0,8 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'999,4	2'119,8	6,0 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	178,5	–27,0	–115,1 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	67	65	-3,0 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'454	19'679	-12,4 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	426	318	-25,4 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	22'713	19'589	-13,8 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,7	5,3	0,6	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	489,9	350,8	-28,4 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,3	49,0	27,8 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,8 %	82,9 %	-8,9	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	99	118	19,2 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	5	-66,7 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	83,6	-1,6 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	57,0 %	56,9 %	-0,1	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,3 %	14,6 %	2,4	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	63,5 %	116,7 %	53,2	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	-	-	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,1 %	53,8 %	-2,2	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,7 %	5,0 %	-2,7	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,2 %	41,2 %	5,0	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	65,9	51,7	-21,5 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,9 %	46,6 %	-16,3	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	33,7 %	43,7 %	10,0	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,8	-19,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,6	-10,2 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,7	-35,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'927,2	4'793,1	-2,7 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'767,0	6'645,3	-1,8 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,8 %	40,3 %	-1,5	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,4 %	-0,3	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	295,8	332,3	12,4 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	124,5	136,6	9,7 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	1,2	-40,1 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'318,1	2'326,8	0,4 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,6 %	40,1 %	2,5	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,0 %	49,8 %	4,8	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,0	165,4	24,4 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,6 %	54,5 %	-2,1	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,5	158,2	3,7 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'164,9	5'800,3	-5,9 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	612,1	4,6	-99,2 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-602,1	-845,0	-40,4 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	125	142	13,6 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'687	27'228	–5,1 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'298	446	–65,6 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	29'720	27'443	–7,7 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,4	0,0	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'048,9	1'443,4	37,6 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	62,2	29,6	–52,4 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	62,9 %	52,5 %	–10,3	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	355,6 %	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	104	108	3,8 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	27	14	–48,1 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	83,8	0,5 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,9 %	65,6 %	–2,4	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,6 %	8,2 %	3,6	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	28,7 %	41,1 %	12,5	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,8 %	4,1 %	0,3	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,7 %	53,6 %	–2,2	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,3 %	46,4 %	2,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	102,0	83,8	–17,9 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,1 %	62,4 %	2,3	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,6 %	42,9 %	–1,7	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,6	–27,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,0	–11,0 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–11,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'542,8	6'597,3	–12,5 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'249,6	8'359,0	–9,6 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,3 %	37,7 %	–9,6	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	308,5	302,1	–2,1 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	147,3	114,9	–22,0 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,8	19,1 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'251,7	3'138,6	–3,5 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,8 %	39,5 %	–0,3	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,3 %	49,2 %	8,9	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	124,4	148,7	19,5 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,6 %	54,8 %	0,2	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,6	157,1	5,8 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'165,4	7'936,1	–2,8 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'084,2	–422,9	61,0 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	68	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'842	24'816	–0,1 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	254	466	83,5 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'847	24'983	0,5 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	4,9	–0,4	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	819,8	884,5	7,9 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,8	29,5	–7,1 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,1 %	100,0 %	–0,1	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	34,8 %	63,8 %	29,0	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	102	101	–1,0 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	15	87,5 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	83,3	–0,1 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,3 %	64,5 %	0,2	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,9 %	3,3 %	2,4	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	49,3 %	48,5 %	–0,7	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,8 %	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	23	94	308,7 %	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,1 %	59,5 %	–0,6	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,1 %	4,3 %	0,2	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,7 %	36,1 %	0,4	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	73,6	70,6	–4,1 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,3 %	52,4 %	–2,9	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,8 %	40,4 %	–0,4	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–4,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–4,8 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–10,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'191,6	5'164,1	–0,5 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'123,6	6'670,3	–6,4 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,6 %	38,3 %	0,7	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	283,9	263,8	–7,1 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	107,8	102,2	–5,2 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	1,3	–35,6 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'872,6	2'721,6	–5,3 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,1 %	39,6 %	–1,5	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,0 %	46,4 %	–0,6	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,5	122,4	–8,3 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,1 %	54,7 %	1,6	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,8	148,5	0,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'984,0	6'864,2	–1,7 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	156,2	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–139,6	193,9	238,9 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'420	5'269	–2,8 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	386	507	31,3 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'775	5'745	–0,5 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,9	0,4	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'644,5	3'197,2	94,4 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	41,2	24,7	–40,0 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,5 %	80,2 %	–2,3	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	18	16	–11,1 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	16	166,7 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,1	83,0	–3,6 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	79,2 %	75,0 %	–4,2	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	9,4 %	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	25,0 %	30,8 %	5,8	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,9 %	78,9 %	7,0	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,1 %	21,1 %	–7,0	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	13,6	13,8	1,3 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	91,4 %	74,3 %	–17,2	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,7 %	62,4 %	4,7	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	1,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,4	1,8 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,4	–9,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'122,8	1'230,3	9,6 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'700,5	1'810,8	6,5 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,9 %	47,2 %	–0,8	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,4 %	–0,3	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	292,9	313,5	7,0 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,2	148,6	5,3 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	1,1	–45,8 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	868,8	914,6	5,3 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,6 %	48,7 %	1,1	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,2 %	44,2 %	0,0	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	129,5	138,7	7,0 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,9 %	45,7 %	–1,1	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,5	148,8	0,9 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'826,3	1'878,4	2,9 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	12,7	15,6	23,1 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	125,7	67,6	–46,2 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	37	35	-5,4 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'884	11'560	-2,7 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	692	1'116	61,3 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'450	12'517	0,5 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,4	0,4	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	729,3	319,6	-56,2 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	56,2	52,9	-5,9 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,0 %	90,5 %	2,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	49	54	10,2 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	24	34	41,7 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	83,2	0,2 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,1 %	62,5 %	-4,6	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,1 %	11,4 %	7,3	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	51,5 %	60,0 %	8,5	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	-	-	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,1 %	67,3 %	-3,8	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	0,9 %	-	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,9 %	31,8 %	2,8	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	33,6	33,3	-1,1 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,5 %	63,9 %	-5,6	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	71,1 %	52,5 %	-18,6	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	4,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,6	-1,9 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,1	-14,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'557,8	2'779,8	8,7 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'802,2	4'225,4	11,1 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,8 %	52,7 %	17,9	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	0,0	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	302,3	333,3	10,3 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	106,3	178,1	67,4 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,8	7,0 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'716,4	1'854,3	8,0 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,2 %	48,0 %	2,7	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	54,2 %	36,8 %	-17,4	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	163,9	122,8	-25,1 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,3 %	46,7 %	-2,5	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,6	142,5	-4,1 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'793,3	3'865,9	1,9 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	21,9	369,3	1'587,5 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-8,9	-359,5	-3'949,4 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	14	14	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'917	4'976	1,2 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'907	4'950	0,9 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,1	7,8	0,6	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	268,0	2'897,2	981,1 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,2 %	97,4 %	1,2	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	17	16	–5,9 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	82,4	–0,5 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,5 %	75,0 %	–1,5	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	21,4 %	21,4 %	–	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	11,8 %	12,5 %	0,7	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	75,4 %	78,9 %	3,5	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,6 %	21,1 %	–3,5	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	15,2	15,4	1,2 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	89,6 %	91,5 %	1,9	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	30,7 %	32,9 %	2,2	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	0,0 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,1	2,2	7,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'312,2	1'245,5	–5,1 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'611,4	1'592,8	–1,2 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	31,9 %	34,9 %	3,1	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,8 %	–0,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	327,7	320,1	–2,3 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	104,6	112,4	7,5 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,1	2,5	–19,3 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	775,3	904,0	16,6 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,1 %	52,2 %	4,1	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,5 %	32,5 %	–6,0	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	126,0	104,0	–17,5 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,8 %	40,0 %	–10,8	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	166,7	139,5	–16,3 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'612,6	1'733,3	7,5 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	0,3	12,6	3'487,4 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1,1	140,5	12'148,6 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	71	71	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'734	23'993	5,5 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'240	1'600	29,0 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	23'772	25'351	6,6 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,5	4,4	–0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	861,4	637,9	–25,9 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,6	34,2	1,6 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,7 %	92,6 %	4,9	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	93	86	–7,5 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	35	49	40,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,5	85,2	–0,4 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,4 %	69,6 %	3,2	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,3 %	15,6 %	2,3	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	53,2 %	40,4 %	–12,8	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,7 %	55,1 %	–2,6	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	1,8 %	–0,1	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,3 %	43,0 %	2,7	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	71,7	68,8	–4,0 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,5 %	61,5 %	3,1	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,3 %	38,0 %	–1,3	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–4,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,7	–10,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–9,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'041,2	4'875,5	–3,3 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'618,9	6'470,4	–2,2 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,4 %	41,9 %	0,6	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	276,1	252,8	–8,4 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	115,2	107,0	–7,1 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,2	–39,2 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'334,2	2'466,9	5,7 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,2 %	36,9 %	–0,2	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,3 %	50,0 %	1,8	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,2	126,5	–5,1 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,0 %	57,2 %	0,2	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,3	149,2	–0,1 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'280,4	6'679,9	6,4 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	338,5	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–338,5	209,5	161,9 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	46	7,0 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'144	15'930	5,2 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	137	564	311,7 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'864	16'207	9,0 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,9	5,0	0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'202,1	1'264,5	5,2 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,8	56,6	147,7 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,5 %	94,9 %	–1,6	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	154,5 %	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	59	58	–1,7 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	10	66,7 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	85,2	0,6 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	84,6 %	77,9 %	–6,7	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,8 %	7,4 %	–3,4	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,3 %	34,5 %	–4,8	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	49,5 %	46,8 %	–2,7	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,0 %	2,3 %	–0,7	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	47,5 %	50,9 %	3,4	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	47,6	51,3	7,9 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,8 %	58,4 %	2,6	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,6 %	37,2 %	–2,4	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–1,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	–0,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–2,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'690,3	3'978,5	7,8 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'543,8	4'890,4	7,6 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,9 %	38,4 %	–0,5	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,6 %	–0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	297,3	296,5	–0,3 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	118,8	115,8	–2,5 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	1,8	–20,2 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'615,9	1'800,6	11,4 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,2 %	44,9 %	0,7	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,6 %	51,3 %	–0,3	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	153,4	152,1	–0,8 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,4 %	48,7 %	–0,6	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	117,9	118,4	0,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'651,9	4'007,9	9,7 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	882,5	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–891,9	–882,5	1,1 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	41	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'497	14'815	2,2 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	37	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'402	14'490	0,6 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,9	7,6	–0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	92,0	228,2	148,0 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,0	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,9 %	99,0 %	2,1	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	68	68	–	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	84,0	–1,2 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,9 %	60,3 %	–0,6	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,9 %	1,5 %	–1,4	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	–	64,6 %	–	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	20,3 %	16,2 %	–4,1	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,7 %	69,4 %	12,7	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,4 %	5,9 %	–2,5	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,9 %	24,7 %	–10,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	41,9	40,4	–3,7 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,5 %	55,9 %	–19,6	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	65,1 %	64,8 %	–0,4	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–3,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,7	–5,5 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–13,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'728,0	2'594,3	–4,9 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'279,3	4'377,4	2,3 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,6 %	39,2 %	–5,4	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,2 %	–0,4	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	294,4	295,5	0,4 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	132,6	118,4	–10,7 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	0,6	–67,8 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'297,0	2'241,8	–2,4 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,7 %	48,0 %	–0,7	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,3 %	50,0 %	–0,3	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,0	147,6	–0,3 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,8 %	47,3 %	–3,5	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	164,8	149,2	–9,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'716,8	4'675,2	–0,9 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	25,2	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	437,4	297,7	–31,9 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'720	15'423	4,8 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	393	344	–12,5 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'633	14'579	6,9 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,3	4,1	–0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	812,4	683,6	–15,9 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	58,5	32,1	–45,1 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,7 %	96,0 %	4,4	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	61	61	–	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	11	57,1 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	83,7	–1,3 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	86,8 %	79,2 %	–7,6	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,4 %	6,9 %	2,5	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	55,3 %	59,5 %	4,2	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	44,0 %	44,9 %	1,0	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,5 %	2,2 %	–1,3	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	52,5 %	52,9 %	0,4	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	38,1	41,2	8,1 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,8 %	51,6 %	–27,2	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	29,4 %	33,7 %	4,3	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	8,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,6	3,6 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,7	–32,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'481,9	3'557,7	2,2 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'263,4	4'341,0	1,8 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	29,6 %	32,7 %	3,1	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,8 %	0,4	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	282,1	275,3	–2,4 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	92,6	97,5	5,2 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	2,3	95,9 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'155,9	1'183,7	2,4 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	27,8 %	27,6 %	–0,2	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	59,9 %	57,1 %	–2,8	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	169,1	157,3	–7,0 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	66,5 %	66,6 %	0,1	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	182,8	181,1	–0,9 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'153,5	4'289,3	3,3 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	18,8	16,1	–14,5 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–109,9	–51,7	53,0 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	47	61	29,8 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'568	19'977	28,3 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	233	283	21,5 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'648	15'419	–1,5 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,0	–0,5	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	525,3	750,3	42,8 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,6	29,3	–9,9 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,7 %	89,7 %	–1,0	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	63,8 %	77,5 %	13,7	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	57	81	42,1 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	8	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	84,1	0,4 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,3 %	70,0 %	–2,3	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,1 %	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	29,8 %	60,9 %	31,1	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,2 %	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,9 %	60,2 %	–3,7	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	3,1 %	1,0	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,1 %	36,7 %	2,7	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	45,4	59,2	30,3 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,9 %	41,4 %	–10,5	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	34,3 %	28,8 %	–5,5	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	0,9 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	1,6 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–0,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'684,1	4'700,7	27,6 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'002,2	6'193,4	23,8 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,4 %	44,8 %	5,4	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,4 %	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	316,6	305,7	–3,4 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	125,9	180,0	42,9 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,4	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'132,0	2'266,6	6,3 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,3 %	41,0 %	–3,3	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,9 %	44,2 %	–4,7	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	154,7	135,0	–12,8 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,7 %	51,2 %	5,5	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,2	139,6	0,3 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'813,4	5'529,9	14,9 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–188,7	–663,4	–251,5 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'258	16'783	17,7 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'114	898	–19,4 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'226	17'518	15,1 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,8	7,4	–0,4	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'124,2	685,6	–39,0 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,8	32,0	–8,3 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,4 %	95,8 %	14,4	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	305,2 %	246,0 %	–59,2	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	59	65	10,2 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	35	30	–14,3 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	84,1	–1,0 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,0 %	68,4 %	2,5	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,7 %	13,7 %	2,0	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	52,7 %	47,6 %	–5,1	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,1 %	1,1 %	0,0	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,3 %	67,2 %	–1,1	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,7 %	6,8 %	1,1	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,0 %	26,0 %	0,0	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	47,8	50,1	4,9 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,1 %	59,6 %	–11,5	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,6 %	43,8 %	–0,8	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	4,9 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,8	–8,8 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,1	–24,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'619,7	3'800,0	5,0 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'842,7	5'179,2	6,9 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	56,6 %	43,1 %	–13,5	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,7 %	0,3 %	–1,4	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	315,0	292,9	–7,0 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	180,0	127,5	–29,2 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,5	1,0	–81,7 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'484,8	2'716,8	9,3 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,8 %	48,4 %	–1,4	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	2,0 %	44,3 %	42,3	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	6,2	129,7	1'988,2 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,2 %	45,7 %	–4,5	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	162,8	145,0	–11,0 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'987,7	5'612,6	12,5 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	145,0	433,4	199,0 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'957	3'945	–0,3 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	73	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'957	4'015	1,5 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,2	4,3	0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'022,0	2'105,3	4,1 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	28,5	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,3 %	90,1 %	–0,3	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	12	13	8,3 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	4	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,8	78,3	–0,7 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	83,3 %	82,4 %	–1,0	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	9,1 %	16,7 %	7,6	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,3 %	5,9 %	–2,5	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	5,8 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,3 %	76,4 %	7,1	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,9 %	23,6 %	–1,3	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	8,6	7,9	–8,0 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,2 %	44,3 %	–17,9	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,1 %	53,5 %	–8,6	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	–8,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,0	–9,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,7	–28,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	545,8	510,9	–6,4 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'029,5	985,4	–4,3 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,6 %	40,1 %	1,5	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,8 %	0,6 %	–1,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	260,2	245,2	–5,7 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	100,5	98,5	–2,1 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,7	1,5	–68,6 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	387,9	332,3	–14,3 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,8 %	33,8 %	–7,0	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,1 %	52,4 %	2,3	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	130,4	128,5	–1,4 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,3 %	48,4 %	1,1	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	113,7	118,3	4,1 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	950,3	982,5	3,4 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	79,2	107,4	35,5 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–79,2	–3,0	96,3 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'181	22'912	–1,2 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	110	104	–5,5 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	22'912	22'330	–2,5 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,9	3,6	–0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'232,8	2'376,9	6,5 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,8	34,7	2,7 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,4 %	101,2 %	–1,2	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	74	82	10,8 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	3	–25,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	63,7	63,2	–0,9 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	39,7 %	38,8 %	–0,9	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,6 %	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	17,2 %	31,5 %	14,3	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,6 %	2,4 %	–0,2	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,1 %	53,9 %	–1,2	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	2,6 %	0,6	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,9 %	43,5 %	0,5	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	43,1	41,2	–4,3 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,6 %	52,4 %	0,8	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,6 %	45,9 %	–0,7	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	–4,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,9	1,8	–3,2 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,5	–2,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'443,9	3'360,5	–2,4 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'849,8	4'582,4	–5,5 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,1 %	44,7 %	8,6	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,5 %	0,6 %	–2,0	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	208,2	199,1	–4,4 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	76,5	91,8	20,0 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,4	1,1	–78,9 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'721,4	1'519,8	–11,7 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	31,4 %	28,7 %	–2,6	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,4 %	47,9 %	–4,5	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	109,1	95,4	–12,5 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	62,2 %	64,5 %	2,4	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,5	148,3	1,3 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'485,9	5'289,1	–3,6 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	636,1	706,8	11,1 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	8	8	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'615	2'911	11,3 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	16	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	2'631	2'911	10,6 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,9	6,3	2,4	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	3'078,0	–	–	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,0	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,6 %	99,7 %	10,1	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	11	8	–27,3 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,8	80,9	–1,1 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	83,3 %	87,5 %	4,2	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	–	–	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,3 %	12,5 %	4,2	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	78,2 %	88,5 %	10,2	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,8 %	11,5 %	–10,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	6,0	6,0	–0,8 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,4 %	59,5 %	1,1	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,2 %	46,4 %	3,2	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,7	–0,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,1	–10,3 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	3,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	466,4	505,1	8,3 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	601,3	765,4	27,3 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	32,9 %	38,4 %	5,5	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	228,6	262,9	15,0 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	75,3	100,9	34,1 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	177,8	380,7	114,1 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	30,1 %	45,1 %	15,0	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,6 %	47,8 %	4,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	99,7	125,8	26,2 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,5 %	49,7 %	4,3	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	102,3	144,3	41,1 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	591,8	844,5	42,7 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	9,5	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–9,5	79,0	929,9 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'496	5'431	–1,2 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'496	5'431	–1,2 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,7	7,2	0,5	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'337,0	782,8	–41,4 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,1 %	93,0 %	–1,1	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	20	27	35,0 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,8	87,2	0,4 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	80,0 %	74,1 %	–5,9	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,3 %	76,7 %	43,3	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,6 %	69,8 %	0,2	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,4 %	30,2 %	–0,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	15,3	13,8	–9,8 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	79,8 %	83,2 %	3,4	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	36,3 %	35,2 %	–1,1	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–9,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,5	–8,7 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,5	–4,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'386,2	1'362,6	–1,7 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'733,4	1'742,2	0,5 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,3 %	42,1 %	–3,2	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	315,4	320,8	1,7 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,0	135,1	–5,5 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	756,0	771,4	2,0 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,1 %	48,0 %	0,9	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	54,7 %	57,9 %	3,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	172,4	185,7	7,7 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,7 %	46,8 %	–0,8	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,4	138,7	–0,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'606,8	1'608,1	0,1 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–126,6	–134,1	–5,9 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	19	-5,0 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	1	-	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'361	5'834	-8,3 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	223	391	75,3 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'482	6'043	-6,8 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,0	-0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	741,4	1'433,3	93,3 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	55,8	39,1	-29,9 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,1 %	84,1 %	-3,0	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	107,1 %	-	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	21	25	19,0 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	10	150,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,6	80,1	1,9 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,0 %	82,9 %	14,9	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,0 %	8,6 %	0,6	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	26,5 %	50,0 %	23,5	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	-	-	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	79,8 %	78,7 %	-1,1	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	-	-	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	20,2 %	21,3 %	1,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	18,5	17,9	-3,4 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,5 %	54,9 %	3,5	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,2 %	55,2 %	-5,0	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	-3,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,9	2,2 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	9,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'199,0	1'277,8	6,6 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'816,4	1'973,4	8,6 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,3 %	43,1 %	-5,2	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	-	1,2 %	-	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	275,9	317,0	14,9 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,3	140,7	4,0 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	-	4,0	-	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	905,7	848,9	-6,3 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,8 %	45,5 %	-0,3	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,9 %	40,2 %	-0,7	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	112,8	127,4	12,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,1 %	44,4 %	0,3	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	132,4	133,1	0,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'975,8	1'864,5	-5,6 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	159,5	-108,9	-168,3 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	9	9	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'933	2'986	1,8 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	286	128	–55,2 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'164	3'056	–3,4 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,5	7,5	0,0	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	716,0	1'046,0	46,1 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,3	329,0	1'061,2 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,3 %	90,9 %	1,6	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	12	11	–8,3 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	1	–75,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,2	86,3	–1,0 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	50,0 %	58,3 %	8,3	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,9 %	43,8 %	4,9	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	86,9 %	90,0 %	3,1	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	13,1 %	10,0 %	–3,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	12,3	10,2	–17,3 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	81,1 %	54,7 %	–26,4	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,8 %	53,1 %	1,3	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,1	–17,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,3	–14,5 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,7	1,6	–40,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	819,4	756,2	–7,7 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	992,0	943,5	–4,9 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,5 %	45,8 %	–0,7	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	308,2	303,0	–1,7 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,7	141,4	–2,9 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	1,7	–21,2 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	493,8	478,3	–3,1 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,2 %	47,8 %	–0,4	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,6 %	47,6 %	0,9	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	143,7	144,1	0,2 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,4 %	46,2 %	–0,2	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,7	148,4	0,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'024,9	1'000,6	–2,4 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	6,4	12,4	93,0 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	32,9	57,1	73,5 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	37	-2,6 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'289	13'163	-0,9 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	54	286	429,6 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'343	13'433	0,7 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,5	7,6	0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	671,2	653,0	-2,7 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	12,8	38,4	201,2 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,8 %	97,5 %	1,7	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	51	61	19,6 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	6	20,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,5	80,2	-2,7 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,0 %	74,6 %	-0,4	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,8 %	66,2 %	28,4	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,7 %	64,7 %	-0,1	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,3 %	35,3 %	0,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	42,4	47,0	10,9 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,8 %	78,7 %	3,9	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	34,5 %	46,3 %	11,9	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,3	13,9 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,5	10,0 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,8	15,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'351,2	3'330,3	-0,6 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'825,4	4'718,2	-2,2 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,7 %	48,5 %	7,8	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	361,6	350,8	-3,0 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	147,2	170,4	15,7 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'443,7	2'357,7	-3,5 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,2 %	50,4 %	-0,9	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,5 %	45,2 %	-1,3	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	168,0	158,5	-5,6 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,8 %	49,6 %	0,9	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	174,3	172,7	-0,9 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'769,7	4'680,2	-1,9 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	55,7	38,0	-31,7 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-55,7	-38,0	31,7 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	49	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'458	17'711	–4,0 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	82	93	13,4 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'691	17'700	0,1 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,8	0,0	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'806,2	1'167,1	–35,4 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	82,0	15,5	–81,1 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	103,2 %	99,0 %	–4,2	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	7,5 %	8,5 %	1,0	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	57	66	15,8 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	6	500,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	69,6	72,2	3,7 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	56,9 %	54,2 %	–2,7	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	15,0 %	31,6 %	16,6	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,7 %	1,4 %	–0,3	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,3 %	63,5 %	–2,8	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,7 %	5,3 %	0,6	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,0 %	31,2 %	2,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	46,6	44,5	–4,5 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	73,9 %	73,0 %	–0,9	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,9 %	51,4 %	0,5	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–4,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,5	–0,5 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–9,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'477,2	3'580,8	3,0 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'692,7	4'881,7	4,0 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,8 %	35,5 %	–7,3	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	1,1 %	0,3	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	253,1	274,2	8,3 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	113,6	98,0	–13,7 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	3,0	42,5 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'160,7	2'144,8	–0,7 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,8 %	41,5 %	–2,3	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,5 %	48,4 %	4,9	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	110,1	132,6	20,4 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,7 %	42,3 %	–0,4	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	113,5	122,8	8,1 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'930,8	5'170,9	4,9 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	238,1	289,3	21,5 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	180	180	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	24	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	56'338	54'654	–3,0 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'375	2'373	72,6 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	56'731	55'810	–1,6 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,1	5,9	–0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'077,2	1'523,1	41,4 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	59,2	51,9	–12,5 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,8 %	83,2 %	–2,6	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	15,7 %	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	190	183	–3,7 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	25	54	116,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,2	77,5	0,4 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,9 %	58,6 %	–3,2	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,2 %	6,8 %	2,6	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	23,2 %	24,5 %	1,2	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,2 %	3,0 %	–1,2	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,8 %	67,4 %	–1,4	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,1 %	8,8 %	–0,3	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,1 %	23,7 %	1,7	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	136,9	137,6	0,6 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,5 %	52,1 %	6,6	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,9 %	52,2 %	2,3	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	14,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,4	1,8 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	14,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'475,1	10'886,8	3,9 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'620,8	16'087,3	3,0 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,7 %	43,2 %	3,5	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	–	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	270,7	282,1	4,2 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	109,3	124,4	13,9 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	–	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	7'908,4	7'394,2	–6,5 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,6 %	44,0 %	–1,5	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,3 %	50,4 %	0,1	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	136,0	142,1	4,5 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,3 %	50,7 %	1,4	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,3	149,3	0,7 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	17'349,2	16'786,5	–3,2 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'728,4	699,2	–59,5 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	95	96	1,1 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	5	10	100,0 %	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'015	33'044	6,5 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	78	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	3'018	1'301	–56,9 %	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	34'111	34'333	0,7 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,1	4,5	0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'577,3	995,2	–36,9 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	150,9	62,0	–58,9 %	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,4 %	94,3 %	4,9	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	21,4 %	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	109	130	19,3 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	20	21	5,0 %	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	84,0	1,2 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,2 %	71,5 %	1,3	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,5 %	0,7 %	–0,9	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	29,4 %	39,2 %	9,9	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,3 %	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,1 %	50,7 %	–0,4	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,8 %	1,4 %	0,5	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	48,0 %	47,9 %	–0,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	96,2	86,8	–9,8 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,8 %	59,5 %	3,7	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,0 %	40,7 %	–2,3	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,8	–14,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,5	–10,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–5,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'325,8	7'568,2	3,3 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'513,8	9'752,2	14,5 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	6,7 %	5,4 %	–1,3	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,4 %	36,8 %	–7,6	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,6 %	–0,3	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	249,6	283,9	13,8 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	110,7	104,5	–5,6 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	1,6	–30,0 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'129,2	3'286,2	5,0 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,9 %	37,0 %	0,0	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,5 %	48,2 %	10,7	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	93,7	136,9	46,1 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,0 %	57,0 %	–0,1	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	141,6	147,5	4,1 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'469,4	8'890,3	5,0 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	44,4	12,0	–72,9 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–44,4	–861,9	–1'839,4 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'867	12'246	3,2 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	55	109	98,2 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'871	11'994	1,0 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	5,1	0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'805,6	1'338,0	–25,9 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,3	21,8	18,9 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,5 %	101,7 %	3,1	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	15,1 %	29,9 %	14,8	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	39	39	–	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	5	66,7 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	84,6	1,8 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,2 %	68,2 %	–8,0	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,4 %	6,8 %	4,4	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	21,0 %	19,1 %	–1,9	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	9,1 %	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,2 %	53,8 %	–2,4	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	1,6 %	–0,2	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,0 %	44,6 %	2,6	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	33,0	35,4	7,2 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,5 %	54,1 %	0,6	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,9 %	39,9 %	–2,0	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	7,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,9	3,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	2,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'344,1	2'560,1	9,2 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'028,6	3'315,2	9,5 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,1 %	40,3 %	–0,8	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,3 %	–0,5	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	254,0	268,3	5,6 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	104,9	111,5	6,3 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	0,9	–58,6 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'260,4	1'337,6	6,1 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,9 %	40,3 %	0,4	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,9 %	52,6 %	0,7	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,9	141,1	7,0 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,1 %	53,8 %	–0,3	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	143,4	144,6	0,9 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'159,3	3'323,0	5,2 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	7,1	8,3	15,7 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	130,7	7,8	–94,0 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'840	11'637	7,4 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	88	35	–60,2 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'796	11'630	7,7 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,5	5,0	0,5	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'083,6	1'294,0	19,4 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,7	35,0	69,4 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,0 %	96,6 %	6,6	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	24,1 %	9,6 %	–14,5	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	38	34	–10,5 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	1	–75,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	82,9	–0,8 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,5 %	74,3 %	3,8	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,9 %	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	24,2 %	11,7 %	–12,5	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	718	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,4 %	58,4 %	–2,1	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	4,6 %	1,4	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,4 %	37,1 %	0,7	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	29,9	30,8	2,7 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,1 %	52,7 %	0,6	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,8 %	49,6 %	–0,2	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	2,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,6	–3,8 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–6,9 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'134,7	2'356,0	10,4 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'793,9	3'107,0	11,2 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,8 %	47,6 %	3,7	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,3 %	–0,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	255,7	266,2	4,1 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	113,4	127,0	12,0 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	0,9	–39,6 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'055,2	1'276,8	21,0 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,0 %	40,4 %	2,4	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,8 %	40,1 %	–2,7	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	109,4	106,9	–2,4 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,7 %	53,5 %	–2,2	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	141,5	144,8	2,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'773,2	3'158,1	13,9 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	5,0	10,9	116,9 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–20,7	51,1	346,5 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	21	21	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'526	7'364	–2,2 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	138	238	72,5 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'572	7'520	–0,7 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	4,7	–0,6	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'635,6	1'106,5	–32,3 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	46,0	11,0	–76,1 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,2 %	96,1 %	–2,1	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	28	25	–10,7 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	4	33,3 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	85,7	2,1 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	87,1 %	82,8 %	–4,3	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,2 %	6,9 %	3,7	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,3 %	23,8 %	–9,5	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,4 %	66,9 %	–1,5	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	1,7 %	0,0	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,8 %	31,3 %	1,5	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	22,5	23,1	2,6 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,7 %	39,6 %	–31,1	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,9 %	46,9 %	–2,0	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	2,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	3,5 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	0,8	–43,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'591,6	1'484,7	–6,7 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'241,2	2'055,1	–8,3 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,4 %	38,8 %	–1,6	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,6 %	0,8 %	–1,8	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	292,4	270,3	–7,6 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	119,7	106,1	–11,4 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,8	2,3	–70,9 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	898,9	809,0	–10,0 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,8 %	39,0 %	–2,8	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,6 %	54,4 %	7,8	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	136,3	147,1	7,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,7 %	55,2 %	2,5	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,7	150,6	2,0 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'148,3	2'072,9	–3,5 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	92,9	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–92,9	17,8	119,2 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	50	-7,4 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	2	100,0 %	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'900	15'052	-5,3 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	417	635	52,3 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'029	15'571	-2,9 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,9	4,8	-0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	693,4	1'217,7	75,6 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	14,0	39,1	179,5 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	80,7 %	82,5 %	1,8	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	114,2 %	87,0 %	-27,3	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	58	53	-8,6 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	16	128,6 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,7	76,8	-1,2 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,1 %	63,8 %	1,6	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,0 %	-	-	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	26,6 %	22,8 %	-3,8	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	-	-	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	1	-	-	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	79,6 %	76,9 %	-2,6	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,0 %	4,5 %	0,5	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	16,5 %	18,6 %	2,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	42,8	37,9	-11,5 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,4 %	35,3 %	-9,1	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	65,8 %	58,1 %	-7,8	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,7	-6,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,4	-7,9 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,7	-29,9 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'142,6	3'001,8	-4,5 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'543,8	5'331,2	-3,8 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,7 %	36,7 %	-7,0	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	5,1 %	1,2 %	-3,9	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	339,8	339,8	0,0 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	151,2	125,7	-16,9 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	17,8	4,1	-77,0 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'784,2	1'655,1	-7,2 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,5 %	39,4 %	-0,1	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,5 %	53,0 %	9,5	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	147,9	180,2	21,8 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,0 %	54,8 %	-0,2	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,3	146,9	-3,6 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'518,7	4'200,3	-7,0 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-1'025,1	-1'130,9	-10,3 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	78	71	-9,0 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	7	8	14,3 %	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'994	21'551	-6,3 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'900	2'332	22,7 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	23'976	23'429	-2,3 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,3	-0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	618,7	381,6	-38,3 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,6	30,8	7,9 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	80,8 %	83,2 %	2,4	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	74,4 %	79,9 %	5,5	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	109	94	-13,8 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	72	86	19,4 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,1	80,8	0,9 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,1 %	62,6 %	-5,5	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,3 %	1,1 %	-3,3	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	59,9 %	54,8 %	-5,0	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,3 %	5,3 %	0,9	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	4	10	150,0 %	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,2 %	83,2 %	9,0	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	3,2 %	0,5	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,1 %	13,6 %	-9,5	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	66,9	56,4	-15,7 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	34,7 %	35,3 %	0,7	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,4 %	63,3 %	0,9	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,7	-9,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,4	-12,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	-1,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'027,8	5'206,6	3,6 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'220,0	8'637,4	5,1 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,7 %	42,6 %	-2,1	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,4 %	2,1 %	-2,3	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	330,2	361,7	9,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	153,1	156,9	2,5 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	15,1	7,6	-49,5 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'381,2	2'208,2	-7,3 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	31,4 %	31,1 %	-0,3	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,2 %	50,2 %	5,0	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	149,3	181,7	21,7 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	63,6 %	63,7 %	0,1	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	193,9	189,5	-2,2 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'587,3	7'102,5	-6,4 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-632,7	-1'534,9	-142,6 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	64	1,6 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'896	23'050	0,7 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	43	5	–88,4 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	36	73	102,8 %	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	22'608	22'816	0,9 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	6,0	0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'315,1	1'306,3	–0,7 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,5	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	36,0	73,0	102,8 %	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,6 %	98,7 %	–0,9	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	81	89	9,9 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	1	–50,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	83,8	–1,8 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,2 %	68,1 %	–8,1	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,2 %	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	28,6 %	44,5 %	16,0	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,1 %	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,5 %	59,0 %	–1,6	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	1,1 %	–0,5	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,9 %	39,9 %	2,0	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	71,8	69,8	–2,7 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,0 %	61,0 %	–0,9	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	32,6 %	45,5 %	12,8	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–4,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,0	–3,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–7,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'442,8	5'803,4	6,6 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'781,2	6'973,4	2,8 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,1 %	0,3 %	0,1	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,6 %	43,3 %	–1,3	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	–0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	295,2	301,5	2,2 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	133,7	132,4	–1,0 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,5	–9,4 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'943,5	3'118,7	6,0 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,4 %	44,3 %	0,9	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,1 %	48,0 %	0,0	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	141,9	144,8	2,1 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,4 %	49,8 %	–1,6	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,7	151,5	–0,1 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'779,6	7'033,9	3,8 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	57,7	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1,6	60,5	3'884,0 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	79	79	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	2	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'846	24'261	1,7 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	859	520	–39,5 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'300	24'292	0,0 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,4	–0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	929,4	906,1	–2,5 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,9	50,3	74,0 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,7 %	84,1 %	1,4	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	71,2 %	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	88	99	12,5 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	24	12	–50,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	85,7	0,8 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,3 %	73,0 %	0,7	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,1 %	0,9 %	–6,2	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,1 %	46,3 %	16,2	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,1 %	60,9 %	–0,2	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	2,9 %	0,0	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,1 %	36,2 %	0,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	62,9	59,9	–4,7 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,8 %	47,6 %	–8,2	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,1 %	47,5 %	–13,6	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,7	–7,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,4	–5,0 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,7	–18,9 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'713,1	4'784,5	1,5 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'970,3	7'227,5	3,7 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,9 %	46,2 %	10,2	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	282,1	291,7	3,4 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	103,1	137,4	33,3 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,7	26,9 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'058,7	3'003,2	–1,8 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,2 %	43,1 %	–0,1	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,0 %	45,1 %	–7,9	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	149,5	131,7	–12,0 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,1 %	51,0 %	–0,1	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,4	143,4	–2,0 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'080,1	6'971,2	–1,5 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	28,9	287,6	894,5 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	109,8	–256,3	–333,4 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	123	123	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	41'947	44'196	5,4 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'401	540	–61,5 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	42'654	44'184	3,6 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,7	6,7	0,0	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	950,2	788,8	–17,0 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,8	26,8	–34,4 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,4 %	98,4 %	5,0	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	193	167	–13,5 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	29	22	–24,1 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	85,1	0,5 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	68,8 %	2,1	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,8 %	2,6 %	0,8	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	65,5 %	38,0 %	–27,5	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,4 %	71,1 %	–0,3	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	1,8 %	0,0	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,8 %	27,1 %	0,3	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	124,8	126,1	1,0 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,2 %	46,4 %	0,3	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	72,4 %	56,0 %	–16,5	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–2,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–2,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'640,5	9'214,3	6,6 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'327,3	13'159,5	6,8 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,9 %	49,2 %	7,3	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,9 %	0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	284,4	294,2	3,4 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	121,1	146,5	21,0 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	2,8	11,5 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'662,0	6'887,8	3,4 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,1 %	48,8 %	0,8	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,7 %	41,4 %	–4,3	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	130,0	121,8	–6,3 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,5 %	45,7 %	–0,8	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,6	144,1	–3,0 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'863,3	14'106,1	1,8 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	88,3	79,8	–9,6 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'535,9	946,5	–38,4 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	2	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'735	21'502	21,2 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'333	702	–47,3 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'600	21'838	17,4 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,3	6,0	0,6	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'135,1	923,1	–18,7 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,5	24,9	–20,8 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	78,4 %	95,0 %	16,6	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	96,2 %	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	90	88	–2,2 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	43	29	–32,6 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	85,2	1,5 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,9 %	75,2 %	8,3	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,8 %	4,3 %	0,5	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	54,1 %	55,5 %	1,4	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,3 %	61,4 %	1,2	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	1,3 %	0,0	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,4 %	37,2 %	–1,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	60,4	61,6	1,9 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,9 %	50,3 %	2,4	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,3 %	48,1 %	–12,2	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–1,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	2,8	–12,5 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–7,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'446,8	4'574,2	2,9 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'995,8	6'074,0	1,3 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,7 %	53,8 %	14,1	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,2 %	1,0 %	–0,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	314,4	273,6	–13,0 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,9	149,6	16,9 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,9	2,8	–28,5 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'270,8	2'947,0	29,8 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,4 %	45,3 %	3,9	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,5 %	36,9 %	–11,6	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	152,4	100,9	–33,8 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,3 %	48,8 %	–3,5	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,5	143,0	–5,0 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'486,4	6'509,4	18,6 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	556,1	44,7	–92,0 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–509,4	435,4	185,5 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	14	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'592	13'599	0,1 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2	381	18'950,0 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	1'417	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'345	15'180	13,8 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,2	6,7	–0,5	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'361,1	757,5	–44,4 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	43,7	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	38,3	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,0 %	98,0 %	0,1	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	66	62	–6,1 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	9	800,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	37	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,1	83,6	–2,9 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	79,1 %	65,7 %	–13,4	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	7,4 %	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	73,1 %	72,9 %	–0,2	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,3 %	59,4 %	–1,9	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	1,1 %	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,7 %	39,5 %	0,8	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	57,7	60,1	4,1 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,7 %	60,3 %	4,6	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,7 %	45,8 %	–14,8	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,5	1,2	–24,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,2	3,9	–8,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,4	–4,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'263,7	3'616,2	10,8 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'247,3	4'693,4	10,5 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	7,4 %	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,8 %	46,8 %	2,0	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,7 %	–0,3	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	312,4	304,8	–2,4 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	142,7	144,8	1,5 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,2	2,2	–32,2 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'270,7	2'557,1	12,6 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,1 %	51,6 %	1,5	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,1 %	37,6 %	–7,5	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	140,9	114,5	–18,7 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,3 %	40,0 %	–4,3	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,7	128,8	–12,8 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'535,3	4'956,4	9,3 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	46,8	200,7	328,9 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	288,0	263,0	–8,7 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	24	-4,0 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'616	8'398	-2,5 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'449	8'272	-2,1 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,2	6,9	-0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	760,4	895,0	17,7 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,4 %	95,9 %	1,4	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	34	39	14,7 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,1	83,2	2,6 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,6 %	82,1 %	11,5	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,6 %	66,7 %	27,1	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,3 %	76,8 %	2,5	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	3,7 %	1,4	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,4 %	19,5 %	-3,9	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	23,1	24,4	5,3 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,0 %	58,1 %	10,1	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	73,3 %	59,7 %	-13,6	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	9,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,9	8,0 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,3	34,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'072,8	2'018,5	-2,6 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'858,8	2'972,9	4,0 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,1 %	55,4 %	13,3	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,8 %	-0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	331,8	354,0	6,7 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	142,5	199,0	39,7 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,8	2,8	-1,1 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'393,0	1'360,7	-2,3 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,0 %	50,6 %	0,6	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,8 %	34,1 %	-10,7	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,7	120,7	-18,8 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,1 %	44,3 %	-0,8	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,9	141,8	-2,8 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'786,6	2'690,1	-3,5 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	77,6	290,6	274,5 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-72,2	-282,8	-291,7 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'422	10'095	7,1 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	544	556	2,2 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'780	10'443	6,8 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,0	0,0	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	800,2	819,7	2,4 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,1	32,1	10,2 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,3 %	89,2 %	5,9	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	152,3 %	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	40	46	15,0 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	14	–26,3 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,5	86,4	0,0 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	78,0 %	80,0 %	2,0	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,7 %	3,3 %	1,6	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	86,8 %	58,6 %	–28,2	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,0 %	67,1 %	4,0	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,2 %	2,4 %	–0,8	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,8 %	30,6 %	–3,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	32,4	33,9	4,6 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,0 %	59,9 %	–0,1	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,0 %	51,4 %	–11,6	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	1,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	–2,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	4,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'481,4	2'541,2	2,4 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'392,5	3'378,8	–0,4 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,1 %	47,7 %	8,6	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	340,4	317,2	–6,8 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,8	154,4	13,7 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	1,6	–36,4 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'386,2	1'459,6	5,3 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,1 %	44,8 %	0,7	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,0 %	43,1 %	–5,9	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	166,9	136,9	–18,0 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,2 %	49,2 %	–1,0	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	158,4	150,4	–5,0 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'143,6	3'256,4	3,6 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	265,9	146,2	–45,0 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–248,9	–122,5	50,8 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	37	2,8 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'287	12'804	4,2 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	184	519	182,1 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'161	13'085	7,6 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	6,1	0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'163,1	1'074,9	–7,6 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,6	54,5	53,1 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,5 %	94,8 %	1,3	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	142,2 %	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	55	57	3,6 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	10	42,9 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,8	86,9	0,1 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,8 %	82,1 %	6,3	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	10,4 %	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	62,9 %	61,8 %	–1,1	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,8 %	61,7 %	–1,1	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,2 %	1,1 %	0,9	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,0 %	37,2 %	0,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	44,0	44,5	1,1 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,7 %	62,4 %	3,7	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,7 %	48,1 %	–14,6	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–4,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,3	–5,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–1,9 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'880,2	3'007,5	4,4 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'961,7	3'951,1	–0,3 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,6 %	55,7 %	14,1	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	317,7	296,6	–6,6 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,4	168,1	24,1 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	1,5	–37,3 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'625,6	1'798,9	10,7 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,1 %	45,0 %	1,9	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,1 %	36,3 %	–11,9	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	153,0	107,6	–29,7 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,4 %	49,6 %	–1,8	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,5	148,6	–4,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'773,4	3'995,5	5,9 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	205,9	15,8	–92,3 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–188,4	44,4	123,6 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'914	16'171	–4,4 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	81	380	369,1 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'728	16'292	–2,6 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,3	–0,4	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	647,8	680,0	5,0 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	63,3	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,5 %	92,3 %	–4,2	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	68	71	4,4 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	6	500,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,4	87,2	–0,3 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	71,4 %	4,8	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	52,1 %	63,1 %	11,0	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,7 %	65,8 %	0,1	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,1 %	1,1 %	0,0	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,2 %	33,1 %	–0,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	53,7	54,6	1,7 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,2 %	46,9 %	0,7	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	65,7 %	51,3 %	–14,4	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,3	4,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	6,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'665,8	3'720,0	1,5 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'080,4	5'072,0	–0,2 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,9 %	53,9 %	11,0	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	298,9	306,4	2,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	130,1	167,7	28,9 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,6	–12,4 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'214,6	2'002,1	–9,6 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,0 %	42,7 %	–1,4	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,3 %	37,1 %	–8,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	135,5	113,7	–16,1 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,4 %	51,6 %	1,1	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,3	146,2	–2,1 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'031,8	4'693,2	–6,7 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	63,6	390,3	513,3 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–48,6	–378,8	–679,8 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	112	112	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	35'431	29'588	–16,5 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'696	5'066	37,1 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	38'387	33'835	–11,9 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,1	–0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	891,5	945,4	6,0 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	49,6	54,2	9,1 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,7 %	72,4 %	–14,3	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	123	126	2,4 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	86	101	17,4 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,6	82,1	–0,6 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,4 %	58,1 %	–10,3	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,4 %	7,5 %	6,1	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,8 %	51,7 %	18,9	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,4 %	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,3 %	75,2 %	0,9	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	1,7 %	0,0	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,0 %	23,1 %	–0,9	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	110,2	108,2	–1,8 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,4 %	56,7 %	0,3	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	75,6 %	59,0 %	–16,6	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–1,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,1	10,9 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,4	13,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'924,3	7'655,3	–3,4 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'764,4	11'137,1	3,5 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,0 %	54,7 %	9,7	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,7 %	–0,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	275,1	321,4	16,8 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	126,1	180,1	42,8 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	2,4	–7,8 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'558,5	4'892,5	–12,0 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,1 %	45,4 %	–0,7	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,1 %	36,5 %	–5,6	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	115,7	117,3	1,4 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,0 %	49,1 %	1,0	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,0	152,6	3,1 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'051,4	10'776,1	–10,6 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	46,8	393,5	741,1 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'287,0	–361,0	–128,1 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	73	73	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	3	3	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'599	26'334	7,1 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	402	348	–13,4 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	8	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'774	26'528	7,1 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,4	7,4	0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	908,3	643,2	–29,2 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	53,8	62,1	15,6 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	8,0	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,3 %	98,8 %	6,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	110	116	5,5 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	7	–53,3 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	1	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,6	83,2	0,8 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,0 %	62,9 %	–1,1	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,0 %	4,0 %	0,0	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	65,6 %	60,3 %	–5,4	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	83,7 %	83,2 %	–0,5	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	2,1 %	0,2	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	14,4 %	14,7 %	0,3	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	75,9	77,3	1,9 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,7 %	54,9 %	3,2	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	83,6 %	64,6 %	–19,0	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,9 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,9	–4,6 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	0,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'333,2	5'716,9	7,2 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'181,0	8'711,0	6,5 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,0 %	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,0 %	55,5 %	11,4	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	1,1 %	0,9	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	327,2	326,4	–0,3 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,5	182,2	25,3 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,8	3,7	373,5 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'323,6	4'598,0	6,3 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,3 %	52,3 %	1,0	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,4 %	32,7 %	–10,7	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	142,1	106,7	–24,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,5 %	42,4 %	–1,1	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,6	139,7	–4,7 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'421,1	8'788,7	4,4 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	51,2	61,6	20,4 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	240,1	77,7	–67,6 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	43	-2,3 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'782	15'128	-4,1 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	-	490	-	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'577	15'224	-2,3 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,7	0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'081,8	1'035,9	-4,2 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	-	60,3	-	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,3 %	96,4 %	-1,9	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	58	59	1,7 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	-	9	-	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	82,7	-1,8 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,7 %	76,5 %	5,8	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,7 %	2,9 %	1,2	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,7 %	37,5 %	1,8	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	-	-	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,0 %	69,3 %	1,3	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	1,5 %	-0,2	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,3 %	29,1 %	-1,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	45,1	46,4	2,8 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,5 %	48,4 %	1,9	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	68,0 %	54,1 %	-13,9	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	5,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	3,9 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	11,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'149,9	3'438,5	9,2 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'609,8	4'811,7	4,4 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,4 %	45,7 %	7,3	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	292,1	308,1	5,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	113,6	144,5	27,3 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	2,3	11,3 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'393,7	2'491,2	4,1 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,8 %	49,6 %	1,9	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,9 %	46,1 %	-4,8	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,6	141,9	-4,5 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,5 %	44,9 %	-1,6	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,5	144,2	-2,2 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'009,7	5'019,3	0,2 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	47,8	33,4	-30,2 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	399,9	207,6	-48,1 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'939	16'569	–2,2 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	200	839	319,5 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'760	17'097	2,0 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,1	–0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'068,8	947,0	–11,4 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,2	47,2	66,9 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,8 %	90,8 %	–2,0	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	54,8 %	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	62	71	14,5 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	16	100,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	84,7	0,0 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,6 %	63,2 %	–5,4	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,4 %	5,7 %	4,3	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	81,9 %	31,9	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,0 %	58,7 %	–1,3	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	1,9 %	0,0	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,0 %	39,4 %	1,4	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	45,6	46,8	2,7 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,4 %	53,4 %	1,9	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,0 %	45,8 %	–14,2	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	4,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	1,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	2,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'433,3	3'520,6	2,5 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'915,0	5'013,1	2,0 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,6 %	47,7 %	11,2	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,0	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	286,8	288,0	0,4 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	107,2	139,9	30,5 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,7	8,7 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'337,0	2'387,5	2,2 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,6 %	46,1 %	0,5	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,5 %	43,9 %	–8,6	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	150,5	126,4	–16,0 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,9 %	48,4 %	–0,4	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,2	144,2	–1,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'127,3	5'181,0	1,0 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	21,8	15,1	–30,8 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	212,3	167,9	–20,9 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	45	7,1 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'867	14'599	–1,8 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	201	564	180,6 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'883	15'064	1,2 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,1	0,0	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'552,8	443,4	–71,4 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,8	46,9	47,4 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,0 %	88,9 %	–8,1	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	54	54	–	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	11	57,1 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	84,6	0,1 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	86,9 %	83,1 %	–3,8	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,5 %	32,5 %	–5,0	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,4 %	61,5 %	–0,9	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	1,5 %	0,0	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,1 %	37,0 %	0,9	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	46,4	46,3	–0,1 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,1 %	52,5 %	2,5	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,4 %	47,9 %	–14,5	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–6,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	–0,7 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	2,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'809,0	3'022,8	7,6 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'223,0	4'354,3	3,1 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,1 %	49,5 %	13,4	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,5 %	–0,4	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	280,3	287,2	2,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	102,5	143,2	39,7 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	1,5	–42,8 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'121,0	2'139,6	0,9 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,8 %	46,7 %	0,9	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,4 %	42,3 %	–11,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	149,8	121,3	–19,0 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,7 %	47,9 %	–0,8	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,6	144,6	–3,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'631,2	4'581,2	–1,1 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	20,4	12,2	–40,4 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	408,2	226,8	–44,4 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	27	12,5 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'283	7'123	–2,2 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	406	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'654	7'087	–7,4 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,7	6,5	–0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	795,4	253,0	–68,2 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	75,5	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,1 %	72,3 %	–10,9	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	29	47	62,1 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	91,0	91,4	0,4 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	86,0 %	83,0 %	–3,1	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	6,4 %	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	52,5 %	150,0 %	97,5	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	95,8 %	95,3 %	–0,5	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	4,2 %	4,7 %	0,5	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	23,8	18,8	–21,3 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,6 %	63,3 %	5,8	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	94,3 %	38,0 %	–56,2	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,7	–30,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,6	–15,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,6	–7,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'276,4	4'604,4	102,3 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'802,1	3'117,1	11,2 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,4 %	46,6 %	–1,8	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,6 %	0,5	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	364,4	437,6	20,1 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	177,1	204,9	15,7 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	2,8	515,0 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'269,2	941,8	–25,8 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	58,6 %	45,0 %	–13,6	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	21,3 %	45,1 %	23,8	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	77,7	197,5	154,1 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,2 %	48,2 %	12,0	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	101,9	141,5	39,0 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'165,2	2'092,0	–3,4 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–636,9	–1'025,2	–61,0 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'026	11'137	11,1 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	769	433	–43,7 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'376	11'334	9,2 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,1	–0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	473,8	608,0	28,3 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,2	20,1	–20,3 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,2 %	92,5 %	9,2	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	42	36	–14,3 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	30	20	–33,3 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	83,9	–1,2 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	60,7 %	–6,0	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,8 %	1,8 %	–1,0	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	26,7 %	–23,3	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	5,4 %	4,0	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,3 %	64,3 %	–2,0	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,5 %	1,7 %	1,2	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,3 %	34,0 %	0,8	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	44,7	41,6	–6,9 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,8 %	51,0 %	–10,8	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,2 %	47,5 %	–2,7	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,3	–6,9 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,1	3,6	–13,2 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,2	–31,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'461,6	4'567,1	2,4 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'358,1	4'584,7	5,2 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,9 %	43,8 %	–1,7	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,3 %	0,8 %	–0,5	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	403,7	396,3	–1,8 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	191,0	177,0	–7,3 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,3	3,0	–42,0 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'332,1	1'408,5	5,7 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,9 %	35,8 %	–0,1	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,7 %	48,0 %	9,3	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	156,4	190,4	21,7 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,9 %	59,1 %	13,2	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	157,9	201,2	27,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'710,9	3'938,3	6,1 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	35,4	27,3	–23,0 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–647,2	–646,4	0,1 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	124	124	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	43'793	44'702	2,1 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'443	473	–67,2 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	546	570	4,4 %	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	45'109	45'257	0,3 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,0	7,1	0,0	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'073,5	1'009,7	–5,9 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	50,2	25,1	–50,0 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	34,1	33,5	–1,7 %	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,8 %	98,8 %	2,0	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	197,7 %	64,8 %	–132,9	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	166	162	–2,4 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	30	18	–40,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	16	17	6,2 %	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	75,2	75,3	0,0 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	47,6 %	51,3 %	3,6	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,0 %	4,1 %	–4,0	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,7 %	32,5 %	–7,1	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	1,0 %	–0,4	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	46,3 %	55,7 %	9,4	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	28,8 %	6,0 %	–22,8	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,0 %	38,4 %	13,4	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	144,6	154,8	7,0 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,3 %	55,4 %	–0,9	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,7 %	43,3 %	–14,5	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	7,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,4	7,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,1	26,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'954,8	11'213,9	2,4 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'496,3	14'698,2	1,4 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,7 %	2,3 %	0,7	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,3 %	43,1 %	–5,2	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,4 %	0,6 %	–0,7	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	316,6	321,3	1,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	155,3	139,9	–9,9 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,4	2,1	–52,9 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	7'371,8	7'449,3	1,1 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,9 %	49,4 %	–0,5	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,8 %	46,4 %	4,6	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	132,4	149,2	12,7 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,1 %	45,6 %	0,6	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,5	150,5	3,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'781,6	15'078,6	2,0 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	66,0	42,4	–35,7 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	285,3	380,4	33,3 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	114	114	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'995	39'631	1,6 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'807	1'513	–16,3 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	40'464	40'776	0,8 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,9	6,9	0,0	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'276,1	1'039,8	–18,5 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	53,0	53,1	0,2 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,7 %	95,2 %	1,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	165,0 %	138,2 %	–26,8	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	149	150	0,7 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	25	33	32,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,5	78,3	1,1 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,1 %	69,4 %	3,3	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,6 %	2,7 %	2,2	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,1 %	42,7 %	6,6	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,5 %	68,3 %	0,8	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,9 %	2,9 %	0,0	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,6 %	28,8 %	–0,8	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	132,1	127,1	–3,8 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,2 %	51,2 %	1,0	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,2 %	52,4 %	7,1	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–3,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,1	–4,6 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–1,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'442,5	10'706,0	2,5 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'371,9	13'588,2	1,6 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,6 %	47,9 %	–1,7	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,5 %	0,9 %	–0,6	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	327,7	330,3	0,8 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	163,9	159,6	–2,6 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,1	3,1	–38,2 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'460,9	6'464,0	0,0 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,9 %	48,7 %	–0,2	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,5 %	42,8 %	0,3	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,3	141,4	1,5 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,8 %	46,0 %	0,3	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,1	148,5	0,2 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'200,6	13'270,1	0,5 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	72,9	63,9	–12,3 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–171,3	–318,1	–85,7 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	72	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'758	24'285	–5,7 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	165	1'244	653,9 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	25'642	25'152	–1,9 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,2	–0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	932,2	791,3	–15,1 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,3	24,9	16,6 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,0 %	92,4 %	–5,6	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	15,1 %	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	92	102	10,9 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	53	562,5 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,7	85,7	0,1 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	77,0 %	70,3 %	–6,7	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,0 %	16,8 %	14,8	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,4 %	55,5 %	19,0	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,0 %	4,5 %	0,5	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,7 %	64,6 %	0,9	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	0,8 %	–1,0	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,5 %	34,6 %	0,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	75,3	69,2	–8,1 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,3 %	54,4 %	6,1	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,9 %	47,2 %	–3,7	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–4,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,7	–6,7 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	7,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'460,6	5'308,7	–2,8 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'069,3	7'386,9	–8,5 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,1 %	41,0 %	2,9	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	1,1 %	0,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	311,3	289,4	–7,0 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,0	120,5	0,5 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,9	3,3	13,5 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'837,0	2'663,1	–6,1 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,2 %	38,8 %	–1,4	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,3 %	48,5 %	–1,7	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	156,5	140,5	–10,3 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,6 %	55,5 %	0,9	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,9	149,5	0,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'065,2	6'870,7	–2,8 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	3,3	0,2	–93,1 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'004,1	–516,2	48,6 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	89	103	15,7 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'540	34'760	17,7 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	769	3	–99,6 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	29'089	34'382	18,2 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	4,9	–0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	780,5	919,9	17,8 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	39,7	3,0	–92,4 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,9 %	92,5 %	1,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	122	141	15,6 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	1	–91,7 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	83,9	0,1 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,9 %	72,5 %	–1,3	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	54,5 %	56,5 %	1,9	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,1 %	56,7 %	0,7	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	3,1 %	–0,2	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,6 %	40,2 %	–0,4	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	86,0	96,1	11,7 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,7 %	62,8 %	2,1	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,8 %	43,6 %	1,8	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–3,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,8	–2,6 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–1,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'445,7	7'500,8	0,7 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'920,0	9'997,2	0,8 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,7 %	40,3 %	–2,4	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	1,2 %	0,3	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	327,3	287,6	–12,1 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,7	117,1	–19,6 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,2	3,5	10,4 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'464,1	3'777,7	9,1 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,4 %	38,9 %	–1,5	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,2 %	50,4 %	4,3	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	151,1	145,0	–4,0 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,1 %	55,6 %	1,4	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,0	155,0	1,3 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'570,4	9'700,7	13,2 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	7,0	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'349,6	–296,5	78,0 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	92	92	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'351	32'996	–1,1 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	40	73	82,5 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	33'054	32'927	–0,4 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,1	0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	581,5	1'279,4	120,0 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	113,0	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,3 %	98,3 %	–1,1	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	129	123	–4,7 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	1	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	84,7	–0,6 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,5 %	72,6 %	1,0	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,4 %	37,6 %	–4,8	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,8 %	0,8 %	0,0	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,9 %	60,8 %	–0,1	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,9 %	2,0 %	–0,9	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,2 %	37,2 %	1,0	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	105,0	111,4	6,1 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,3 %	56,9 %	1,5	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,2 %	46,8 %	1,5	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	6,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,4	7,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	9,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'954,3	8'459,6	6,4 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'405,2	9'333,0	–0,8 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,5 %	48,6 %	–0,9	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	1,1 %	0,5	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	281,7	282,2	0,2 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	140,8	137,7	–2,2 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	3,2	77,9 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'549,3	4'706,0	3,4 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,8 %	45,6 %	0,8	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,0 %	44,5 %	1,5	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	121,2	125,6	3,7 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,0 %	49,5 %	–0,6	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,1	154,4	1,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'144,7	10'320,5	1,7 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	7,5	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	739,4	987,6	33,6 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'987	8'551	22,4 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	509	685	34,6 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'404	9'098	22,9 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,6	0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	939,4	498,5	–46,9 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,4	27,6	0,6 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	63,8 %	78,1 %	14,3	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	69,7 %	93,8 %	24,1	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	27	38	40,7 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	27	42,1 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	88,5	86,8	–1,9 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,9 %	67,7 %	–6,2	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,2 %	4,6 %	2,4	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,5 %	72,5 %	33,0	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	80,6 %	35,9 %	–44,7	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	19,4 %	64,1 %	44,7	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	25,9	59,4	128,8 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	40,5 %	34,8 %	–5,7	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,6 %	25,5 %	–27,1	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	1,9	128,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	6,4	85,7 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,8	–28,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'006,3	5'794,1	188,8 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'577,0	4'106,5	59,4 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,8 %	76,0 %	36,2	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,3 %	–0,4	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	343,8	444,6	29,3 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	138,6	343,0	147,5 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	1,3	–48,6 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	937,6	1'143,9	22,0 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,0 %	34,9 %	–3,1	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,8 %	12,4 %	–26,4	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,3	55,2	–58,6 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,8 %	65,1 %	9,3	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	183,3	230,9	26,0 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'464,4	3'276,9	33,0 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–112,5	–829,6	–637,3 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	46	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'063	15'645	–2,6 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	77	555	620,8 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'846	1'594	–13,7 %	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'932	17'730	–1,1 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,5	–0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'323,1	1'348,9	1,9 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,7	64,5	151,3 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	54,3	40,9	–24,7 %	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,7 %	93,2 %	–2,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	64	59	–7,8 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	8	166,7 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	34	39	14,7 %	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,0	81,8	1,0 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,4 %	62,3 %	0,9	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,0 %	4,7 %	–0,2	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	46,6 %	39,3 %	–7,3	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,6 %	63,3 %	0,7	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,1 %	2,2 %	–1,8	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,3 %	34,5 %	1,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	53,9	53,9	0,0 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,4 %	53,9 %	9,6	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,3 %	42,5 %	1,2	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	1,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,0	24,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'112,7	4'391,4	6,8 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'237,1	5'566,4	6,3 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	7,0 %	7,1 %	0,1	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,2 %	40,5 %	2,3	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	291,2	312,8	7,4 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	111,6	127,3	14,1 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,7	–4,8 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'532,3	2'412,6	–4,7 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,8 %	47,5 %	–1,3	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,1 %	45,0 %	0,9	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,4	140,8	9,7 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,4 %	47,3 %	0,9	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,9	134,8	0,7 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'190,0	5'075,1	–2,2 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1,0	13,5	1'237,1 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–47,1	–491,3	–943,8 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	112	125	11,6 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	36'812	15'758	-57,2 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	36'531	15'617	-57,3 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,8	7,4	0,6	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	491,0	118,1	-75,9 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,0 %	34,5 %	-55,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	231	132	-42,9 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,2	79,4	1,5 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,3 %	63,6 %	1,3	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	127,0 %	510,5 %	383,6	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,6 %	6,8 %	1,2	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,1 %	78,6 %	11,5	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	2,1 %	0,3	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,1 %	19,3 %	-11,8	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	128,3	118,8	-7,5 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,2 %	48,0 %	-11,1	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,3 %	58,9 %	-5,4	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	-17,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	7,5	116,2 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	2,9	106,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'338,8	6'745,1	-27,8 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'535,3	9'799,5	-32,6 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,1 %	50,9 %	2,9	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,9 %	0,3 %	-1,6	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	394,9	621,9	57,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	191,2	319,7	67,2 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,6	1,8	-75,9 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'377,6	4'748,1	-25,6 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,8 %	45,8 %	-2,1	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,4 %	33,0 %	-15,4	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	191,1	205,1	7,3 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,3 %	49,4 %	2,1	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	171,3	325,0	89,8 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'329,1	10'372,2	-22,2 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'206,2	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-1'206,2	572,7	147,5 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'451	12'248	–1,6 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	556	550	–1,1 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'807	12'704	–0,8 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,9	0,0	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	982,5	803,1	–18,3 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	106,3	22,8	–78,6 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,8 %	88,3 %	–1,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	51	47	–7,8 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	23	283,3 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	84,9	–0,3 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,7 %	67,1 %	–6,5	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,9 %	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	47,2 %	43,9 %	–3,3	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,5 %	56,3 %	2,8	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	2,8 %	–0,3	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,4 %	40,9 %	–2,5	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	37,2	39,9	7,2 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,4 %	57,0 %	4,7	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,5 %	50,7 %	7,2	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	7,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,1	8,9 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,0	23,9 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'735,5	2'896,3	5,9 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'381,4	3'409,0	0,8 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,5 %	43,5 %	7,0	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,7 %	0,6	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	260,0	266,4	2,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	96,4	116,8	21,1 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,3	1,9	458,8 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'299,1	1'239,9	–4,6 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,8 %	41,7 %	3,9	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,8 %	48,8 %	–4,0	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,3	129,9	–5,3 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,4 %	51,6 %	–4,7	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,9	120,0	–19,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'435,6	2'974,5	–13,4 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	54,3	–434,5	–900,5 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	50	2,0 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'206	17'842	3,7 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	360	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'551	17'828	1,6 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,2	4,3	0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	685,2	659,4	–3,8 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	45,5	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,2 %	97,8 %	1,6	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	72	60	–16,7 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	85,0	0,6 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,9 %	66,7 %	1,7	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,3 %	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	54,3 %	21,4 %	–32,9	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,6 %	62,6 %	0,0	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	0,0 %	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,4 %	37,4 %	0,0	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	54,6	50,9	–6,8 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	76,1 %	73,6 %	–2,5	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,7 %	48,6 %	3,9	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–8,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,9	–8,3 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,3	–11,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'540,4	3'529,1	–0,3 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'111,4	4'240,4	3,1 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,4 %	35,7 %	–2,7	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	234,1	237,7	1,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	90,0	84,9	–5,6 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'445,3	1'515,1	4,8 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	33,3 %	34,0 %	0,7	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	54,8 %	58,0 %	3,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,3	137,8	7,4 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	60,0 %	59,7 %	–0,3	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,3	148,9	0,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'339,1	4'450,8	2,6 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	227,7	210,5	–7,6 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	41	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'973	13'781	6,2 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	458	376	–17,9 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'161	13'865	5,3 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	5,9	–0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'124,7	690,2	–38,6 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,8	20,9	–29,9 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,7 %	92,1 %	5,4	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	50	55	10,0 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	18	12,5 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	85,0	2,2 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,7 %	77,3 %	4,6	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	41,2 %	46,1 %	4,9	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	2	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,8 %	53,2 %	–0,6	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	2,0 %	–0,1	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,1 %	44,8 %	0,6	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	39,0	40,2	3,1 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,4 %	64,5 %	–1,9	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	32,3 %	31,9 %	–0,3	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	3,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–2,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–5,9 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'788,8	2'947,0	5,7 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'908,5	4'169,4	6,7 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,3 %	42,1 %	–0,2	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	291,0	294,5	1,2 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	125,6	126,6	0,8 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,9	–2,2 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'832,1	1'887,9	3,0 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,0 %	44,4 %	–0,6	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,3 %	45,5 %	0,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,8	133,9	1,5 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,9 %	50,4 %	0,5	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,2	151,5	0,2 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'073,0	4'254,7	4,5 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	164,5	85,3	–48,1 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'197	18'989	17,2 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'127	1'064	–5,6 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'950	19'393	14,4 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,5	4,5	–0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	952,9	845,3	–11,3 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,5	41,4	10,3 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	74,0 %	86,7 %	12,7	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	68	67	–1,5 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	33	29	–12,1 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,1	86,9	–0,2 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	78,2 %	79,2 %	0,9	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,9 %	10,4 %	–1,5	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	63,5 %	28,8 %	–34,7	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,0 %	1,0 %	–0,9	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,7 %	56,5 %	4,8	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	1,3 %	–0,1	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	46,9 %	42,2 %	–4,6	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	50,7	55,7	10,0 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,2 %	61,9 %	–2,3	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,3 %	46,7 %	2,4	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	10,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–5,0 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	1,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'933,5	4'120,5	4,8 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'954,6	5'862,3	–1,5 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,4 %	39,9 %	0,5	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,0	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	343,7	292,3	–14,9 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	138,4	120,6	–12,9 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,8	–8,2 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'531,8	1'730,7	13,0 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	32,3 %	31,2 %	–1,1	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	54,8 %	54,0 %	–0,8	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	188,4	157,9	–16,2 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	67,7 %	61,6 %	–6,1	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	185,0	170,4	–7,9 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'737,6	5'546,3	17,1 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'217,0	–316,0	74,0 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	11	9	-18,2 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	2	-	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'438	3'223	-6,3 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	172	470	173,3 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'523	3'562	1,1 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,6	0,5	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	264,6	692,0	161,5 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	66,5	72,9	9,6 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,6 %	98,1 %	12,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	64,4 %	-	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	13	14	7,7 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	8	166,7 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,9	88,8	1,0 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	87,5 %	72,7 %	-14,8	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,2 %	18,2 %	11,9	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,0 %	62,5 %	22,5	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	-	-	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,7 %	55,8 %	-15,9	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	-	-	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,3 %	44,2 %	15,9	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	11,8	15,7	32,4 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,0 %	53,8 %	7,8	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,3 %	53,8 %	-3,6	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,4	32,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	4,2	29,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,3	19,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	943,6	1'060,5	12,4 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'062,2	1'168,2	10,0 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,1 %	46,2 %	-4,9	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	-	0,5 %	-	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	294,2	316,3	7,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	154,0	151,5	-1,6 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	-	1,7	-	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	506,0	545,8	7,9 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,3 %	47,6 %	1,3	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,1 %	38,0 %	-0,1	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	112,2	120,2	7,1 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,8 %	42,7 %	-1,0	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	132,5	132,6	0,1 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'092,6	1'145,6	4,9 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	30,4	-22,6	-174,4 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	42	-2,3 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	1	-	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'776	13'324	4,3 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	400	196	-51,0 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'020	13'430	3,1 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,5	0,4	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	452,3	742,7	64,2 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,6	21,8	-46,4 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,4 %	86,9 %	5,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	53,7 %	-	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	38	57	50,0 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	9	-	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	82,9	0,3 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	78,7 %	74,2 %	-4,5	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	-	-	-	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	16,1 %	50,0 %	33,9	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,4 %	15,2 %	8,8	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,5 %	61,1 %	-1,4	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	-	-	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,5 %	38,9 %	1,4	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	32,2	34,8	8,2 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,8 %	57,5 %	-5,3	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,0 %	45,8 %	-4,1	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	8,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,6	5,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	-6,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'503,4	2'495,9	-0,3 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'610,8	3'633,8	0,6 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,2 %	34,8 %	-4,3	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	-	0,5 %	-	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	274,0	268,8	-1,9 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	108,6	94,2	-13,3 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	-	1,3	-	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'518,0	1'672,9	10,2 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,9 %	36,3 %	-0,5	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,9 %	49,7 %	-1,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,4	133,5	-4,2 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,5 %	52,1 %	-0,4	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	164,1	177,6	8,2 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'116,8	4'603,5	11,8 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	505,9	969,7	91,7 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	16	-11,1 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	2	-	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'463	5'874	7,5 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	669	664	-0,7 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'866	6'258	6,7 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,3	4,9	0,6	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	592,0	1'173,4	98,2 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	47,1	44,1	-6,2 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,2 %	100,6 %	17,4	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	91,0 %	-	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	20	22	10,0 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	16	-	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,2	77,8	-3,0 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,9 %	55,3 %	-8,6	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,1 %	7,9 %	-3,2	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,0 %	34,4 %	4,4	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	-	-	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	45,5 %	45,7 %	0,2	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	-	-	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	53,1 %	54,3 %	1,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	18,2	19,7	8,2 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,7 %	47,5 %	-14,2	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,7 %	45,4 %	3,7	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	8,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	1,5 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,7	-21,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'045,3	1'217,6	16,5 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'424,2	1'591,4	11,7 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,6 %	37,8 %	-2,8	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	-	1,1 %	-	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	232,2	243,4	4,8 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	98,6	96,2	-2,5 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	-	2,8	-	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	536,8	664,2	23,7 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,0 %	38,3 %	3,3	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,4 %	46,8 %	-3,7	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	117,1	113,8	-2,8 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,1 %	50,4 %	-2,7	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	132,6	133,5	0,6 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'531,9	1'732,8	13,1 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	107,8	141,4	31,2 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	22	-15,4 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	4	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'930	8'784	-1,6 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	899	589	-34,5 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'275	8'545	-7,9 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,7	5,1	0,5	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	288,2	670,6	132,6 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	50,2	44,5	-11,5 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,1 %	109,4 %	15,3	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	40,3 %	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	44	37	-15,9 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	17	-10,5 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,5	86,2	-0,3 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,6 %	68,5 %	-6,1	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	23,8 %	7,4 %	-16,4	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	77,1 %	48,1 %	-28,9	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,8 %	5,6 %	0,8	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	40,9 %	50,1 %	9,2	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	59,1 %	49,9 %	-9,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	48,9	34,0	-30,4 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,9 %	58,1 %	15,2	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	29,8 %	36,6 %	6,8	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,9	1,3	-30,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,0	3,6	-27,0 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,2	25,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'329,4	3'873,8	16,4 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'367,5	3'963,1	17,7 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,4 %	32,9 %	-3,5	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	1,4 %	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	342,6	422,8	23,4 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	132,1	152,4	15,4 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	6,7	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	977,5	979,8	0,2 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	33,2 %	34,4 %	1,2	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,7 %	50,9 %	-1,8	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	180,4	215,2	19,3 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,4 %	56,1 %	-1,3	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	172,1	170,7	-0,8 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'944,6	2'851,3	-3,2 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-422,9	-1'111,8	-162,9 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	9	5	–44,4 %	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'319	15'881	–2,7 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	346	354	2,3 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	103	500	385,4 %	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'818	15'959	0,9 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,7	4,7	–0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'075,0	1'563,2	45,4 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	43,2	17,4	–59,8 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	34,3	41,7	21,4 %	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,4 %	96,7 %	–2,7	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	94,8 %	97,0 %	2,2	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	58	59	1,7 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	17	112,5 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	3	12	300,0 %	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	84,3	–0,2 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,0 %	67,0 %	–5,0	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,7 %	17,0 %	14,4	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	26,1 %	32,6 %	6,5	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	44	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	46,1 %	48,6 %	2,5	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,6 %	2,7 %	–0,9	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	50,3 %	48,7 %	–1,6	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	46,6	48,6	4,3 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,2 %	70,2 %	–4,0	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	35,6 %	38,7 %	3,1	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	1,0	12,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,9	4,5 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	3,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'217,7	3'409,7	6,0 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'050,8	4'356,1	7,5 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,8 %	3,6 %	2,8	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,4 %	37,3 %	1,9	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,1 %	–0,3	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	241,6	260,3	7,7 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	90,6	101,8	12,3 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	0,4	–68,3 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'504,3	1'462,2	–2,8 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,5 %	35,3 %	–0,3	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,6 %	52,1 %	2,5	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	119,8	135,7	13,2 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,4 %	58,7 %	0,3	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,4	145,3	–1,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'232,4	4'145,2	–2,1 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	181,6	–210,9	–216,1 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'271	5'162	–2,1 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	183	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	153	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'189	5'424	4,5 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,0	–0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	514,0	714,3	39,0 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	36,6	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	51,0	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,3 %	94,3 %	–2,0	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	26	25	–3,8 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	5	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	3	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,0	80,5	2,0 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	80,8 %	69,7 %	–11,1	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	6,1 %	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	92,3 %	70,0 %	–22,3	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	82,5 %	82,1 %	–0,4	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	17,5 %	17,9 %	0,4	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	14,5	14,5	0,4 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,1 %	76,9 %	–0,2	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	66,0 %	65,7 %	–0,4	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	0,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,6	–3,8 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,7	–4,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	955,0	944,1	–1,1 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'342,4	1'306,0	–2,7 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	2,1 %	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,5 %	48,2 %	–1,3	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	–	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	254,7	237,5	–6,7 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	128,0	115,9	–9,4 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,0	–	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	690,0	678,2	–1,7 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,0 %	42,7 %	–1,3	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,0 %	34,1 %	0,1	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	86,7	81,1	–6,4 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,9 %	39,5 %	1,6	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	112,8	114,2	1,2 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'567,3	1'587,4	1,3 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	224,9	281,4	25,1 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'516	19'590	0,4 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	367	298	–18,8 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'699	19'668	–0,2 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,8	0,0	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'017,9	1'107,7	8,8 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,2	28,8	–7,6 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,0 %	99,4 %	0,4	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	33,5 %	27,2 %	–6,3	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	71	79	11,3 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	6	–50,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	83,8	0,6 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,1 %	61,2 %	–3,9	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,2 %	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,0 %	46,3 %	13,3	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	1,2 %	–1,2	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,9 %	60,9 %	0,0	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	2,6 %	–0,1	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,3 %	36,5 %	0,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	56,1	54,4	–3,0 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,8 %	67,7 %	–2,1	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,5 %	45,0 %	–3,5	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–3,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	–3,0 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–5,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'432,7	4'464,0	0,7 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'990,4	5'779,1	–3,5 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,0 %	44,4 %	1,4	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	301,3	290,6	–3,6 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	130,8	130,4	–0,3 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	2,2	20,2 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'570,5	2'591,0	0,8 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,0 %	43,9 %	–0,1	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,8 %	46,9 %	–0,8	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	143,9	136,4	–5,2 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,2 %	50,0 %	–0,2	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,7	148,4	0,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'844,3	5'899,0	0,9 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	32,9	50,4	53,1 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–146,1	119,9	182,1 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	52	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'446	17'325	–6,1 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	134	925	590,3 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'393	17'994	–2,2 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	6,0	0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	445,0	1'145,4	157,4 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,0	45,4	97,3 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,2 %	91,3 %	–5,9	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	65	74	13,8 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	24	380,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,6	84,6	–1,2 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,9 %	66,3 %	–6,5	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	13,3 %	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,0 %	55,0 %	25,0	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	50,1 %	49,9 %	–0,2	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	1,3 %	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	49,9 %	48,7 %	–1,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	56,0	60,7	8,4 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,5 %	59,9 %	3,5	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,1 %	49,1 %	1,0	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	8,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,3	10,3 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	17,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'573,4	6'018,6	8,0 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'519,0	6'053,9	9,7 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	55,6 %	56,4 %	0,9	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,4 %	–0,4	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	297,0	331,7	11,7 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	166,7	189,8	13,9 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	1,3	–42,4 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'772,1	1'769,7	–0,1 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	33,6 %	33,7 %	0,2	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,4 %	28,8 %	–0,6	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	87,3	95,6	9,5 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,2 %	57,9 %	–0,3	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	165,2	166,3	0,6 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'277,4	5'243,7	–0,6 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–241,6	–810,2	–235,3 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	66	230,0 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'567	11'906	81,3 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	353	1'893	436,3 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'707	13'569	102,3 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,4	5,0	0,6	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	787,4	301,8	–61,7 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	39,2	33,7	–14,1 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,0 %	49,4 %	–40,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	96,7 %	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	30	64	113,3 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	60	566,7 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,3	83,0	0,8 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,1 %	54,0 %	–10,1	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,7 %	4,0 %	–3,7	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	55,3 %	172,2 %	117,0	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,9 %	71,0 %	–2,0	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,9 %	2,9 %	2,0	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,2 %	26,2 %	0,0	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	17,1	34,9	104,3 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,0 %	68,5 %	14,5	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,4 %	55,6 %	–2,7	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,5	–35,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,5	2,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,3	24,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'245,0	2'175,0	74,7 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'795,4	3'577,5	99,3 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,3 %	46,4 %	6,1	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,7 %	0,3	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	259,5	259,3	–0,1 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	107,8	122,2	13,4 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,9	64,7 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	647,6	1'482,9	129,0 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,7 %	39,8 %	1,1	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,9 %	44,9 %	3,0	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	108,8	116,5	7,1 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,2 %	54,6 %	–0,6	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,4	147,2	10,3 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'673,3	3'721,7	122,4 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	122,1	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–122,1	144,2	218,1 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'255	27'565	–2,4 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	5	211	4'120,0 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	342	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	27'954	27'864	–0,3 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,9	7,7	–0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	899,7	642,6	–28,6 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	5,0	32,6	551,4 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	34,2	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,8 %	94,4 %	–2,4	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	111	135	21,6 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	9	800,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	10	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,2	79,1	–0,1 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	58,9 %	55,2 %	–3,7	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,9 %	2,6 %	1,7	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	46,0 %	72,2 %	26,2	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	82,4 %	81,8 %	–0,6	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,7 %	0,8 %	0,1	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	16,9 %	17,4 %	0,5	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	86,4	85,8	–0,6 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,8 %	52,1 %	1,3	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	82,4 %	63,2 %	–19,1	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–0,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	–0,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	1,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'666,9	6'328,6	–5,1 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'515,4	9'375,8	–1,5 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,8 %	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,7 %	51,4 %	4,7	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,9 %	0,3	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	336,7	333,4	–1,0 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	158,9	172,9	8,8 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	3,0	56,8 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'215,5	5'137,9	–1,5 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	52,7 %	53,4 %	0,6	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,8 %	38,1 %	–2,7	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,5	127,1	–7,6 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,1 %	41,8 %	–0,3	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,4	143,2	–2,9 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'891,5	9'629,8	–2,6 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	76,3	33,8	–55,6 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	376,1	254,0	–32,5 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	49	-5,8 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	12	10	-16,7 %	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'027	13'908	6,8 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	969	1'099	13,4 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	921	565	-38,7 %	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'599	15'149	3,8 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,7	6,7	0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	881,8	551,4	-37,5 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,6	39,4	42,7 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	43,9	26,9	-38,7 %	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	68,6 %	77,8 %	9,1	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	65	59	-9,2 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	33	32	-3,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	21	21	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	83,4	0,1 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,2 %	68,8 %	1,5	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,7 %	12,5 %	10,8	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	60,2 %	64,7 %	4,5	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,2 %	60,4 %	-0,9	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,6 %	3,5 %	-0,1	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,1 %	36,2 %	1,0	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	48,9	49,9	2,0 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,6 %	43,5 %	-2,1	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,8 %	50,4 %	2,7	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	10,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,2	-2,3 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	-7,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'822,2	4'326,9	13,2 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'077,6	5'638,1	11,0 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	5,2 %	3,7 %	-1,5	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,5 %	44,1 %	0,5	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	340,4	362,1	6,4 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	151,4	164,0	8,3 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	2,7	24,0 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'343,7	2'431,4	3,7 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,6 %	49,4 %	-1,2	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,4 %	40,2 %	-0,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,5	145,5	5,8 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,3 %	45,5 %	1,2	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,6	143,8	4,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'632,9	4'924,0	6,3 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	23,9	21,5	-10,1 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-444,7	-714,1	-60,6 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	53	53	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'943	19'395	2,4 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	409	350	–14,4 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'222	19'531	1,6 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,4	–0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'235,3	1'450,6	17,4 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,3	29,6	46,0 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,9 %	100,3 %	2,3	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	112,1 %	95,9 %	–16,2	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	66	71	7,6 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	23	20	–13,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	84,9	1,0 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,7 %	73,6 %	4,0	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,4 %	1,1 %	–11,3	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,4 %	40,0 %	9,6	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,1 %	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,3 %	68,0 %	2,7	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	1,2 %	0,0	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,5 %	30,8 %	–2,6	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	57,0	58,4	2,5 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,8 %	67,1 %	2,4	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	33,3 %	33,4 %	0,1	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	2,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	0,5 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,4	8,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'983,2	4'019,2	0,9 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'210,7	5'279,6	1,3 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,3 %	46,5 %	0,2	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,7 %	0,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	269,3	267,4	–0,7 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	125,5	125,7	0,2 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,9	32,5 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'473,5	2'302,2	–6,9 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,3 %	45,2 %	0,9	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,7 %	46,4 %	4,7	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	112,3	124,2	10,6 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,7 %	48,5 %	–7,2	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	160,7	125,1	–22,2 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'585,8	5'097,6	–8,7 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2,1	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	375,0	–182,0	–148,5 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	21	21	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'571	7'839	3,5 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	58	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'362	7'726	4,9 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,1	–0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'742,8	814,2	–53,3 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,5	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,8 %	102,3 %	3,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	34	26	–23,5 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	85,2	1,1 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,3 %	76,9 %	6,7	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,7 %	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	67,5 %	20,5 %	–47,0	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,4 %	64,6 %	0,2	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,7 %	3,8 %	0,1	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,9 %	31,5 %	–0,3	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	18,5	18,4	–0,7 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,2 %	54,3 %	–1,9	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,7 %	48,5 %	–6,3	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–0,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,3	–3,3 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–8,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'545,0	1'562,2	1,1 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'099,8	2'136,1	1,7 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,8 %	39,3 %	–2,5	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,4 %	–0,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	275,2	272,5	–1,0 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	119,3	108,8	–8,8 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,2	–35,4 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	833,0	852,3	2,3 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,8 %	40,0 %	0,2	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,2 %	42,4 %	–3,8	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	127,0	115,5	–9,1 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,9 %	54,1 %	0,2	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,9	147,2	–0,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'092,5	2'132,3	1,9 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	14,6	6,7	–54,1 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–7,3	–3,8	48,3 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'509	15'681	1,1 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	213	119	–44,1 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'268	15'367	0,6 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,2	0,0	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'038,9	1'104,4	6,3 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,0	242,0	796,3 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,4 %	95,5 %	1,0	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	58,4 %	32,6 %	–25,8	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	60	58	–3,3 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	2	–33,3 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	84,6	–0,4 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,4 %	70,0 %	–1,4	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	61,4 %	41,2 %	–20,2	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,7 %	54,3 %	0,6	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	46,3 %	45,7 %	–0,6	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	47,3	42,7	–9,6 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,9 %	51,5 %	6,6	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	37,7 %	38,2 %	0,5	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–9,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,7	–10,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	4,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'268,9	3'312,4	1,3 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'170,0	4'299,6	3,1 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	32,3 %	35,7 %	3,4	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,9 %	–0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	265,2	272,1	2,6 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	88,3	99,9	13,1 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,8	2,5	–9,6 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'575,6	1'682,5	6,8 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,8 %	37,2 %	0,4	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,2 %	52,3 %	2,1	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,3	142,4	6,8 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,5 %	57,2 %	–0,3	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,8	163,9	4,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'286,6	4'525,5	5,6 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	116,6	225,9	93,8 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'831	7'017	2,7 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	174	102	–41,4 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'742	6'302	–6,5 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	6,0	0,5	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'440,0	1'004,3	–30,3 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	60,3	22,0	–63,5 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,6 %	96,1 %	2,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	21	24	14,3 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	4	33,3 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	76,2	77,2	1,4 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	79,2 %	75,0 %	–4,2	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	11,1 %	27,5 %	16,4	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,7 %	59,5 %	–0,2	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,3 %	40,5 %	0,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	19,5	18,9	–3,2 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,3 %	75,5 %	0,2	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,5 %	55,2 %	–1,3	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–3,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	–4,7 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	3,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'465,7	1'587,1	8,3 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'937,4	2'012,6	3,9 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,5 %	40,4 %	2,8	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,7 %	–0,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	276,6	282,7	2,2 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	107,9	129,0	19,5 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	2,1	–11,1 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	837,2	835,9	–0,2	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,2 %	41,1 %	–1,0	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	55,0 %	51,7 %	–3,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	152,0	146,2	–3,8 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,4 %	53,4 %	1,0	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,6	152,6	2,7 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'985,2	2'032,7	2,4 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	47,8	20,1	–58,1 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	71	71	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'708	21'897	–3,6 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	62	60	–3,2 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	22'373	21'364	–4,5 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,0	7,1	0,0	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'233,0	1'045,9	–15,2 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	57,5	39,0	–32,2 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,6 %	84,5 %	–3,1	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	75	88	17,3 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	2	–33,3 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	85,6	0,5 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	70,0 %	3,3	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	25,9 %	44,4 %	18,5	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,3 %	1,1 %	–0,2	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,2 %	64,3 %	–4,9	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,8 %	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,0 %	35,7 %	5,7	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	66,1	70,7	7,0 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,9 %	58,6 %	–3,3	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,7 %	47,6 %	–4,1	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	7,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,2	10,9 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–1,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'106,3	6'224,5	1,9 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'656,1	8'002,9	4,5 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,1 %	41,6 %	–1,5	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	0,6 %	–0,5	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	336,2	364,5	8,4 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	147,6	155,9	5,6 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,8	2,4	–35,5 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'654,4	3'553,3	–2,8 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,9 %	48,2 %	0,3	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,3 %	47,8 %	3,5	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	149,0	174,1	16,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,2 %	46,9 %	–0,3	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	158,0	157,5	–0,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'622,2	7'368,3	–3,3 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	20,7	17,5	–15,2 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–33,9	–634,6	–1'774,2 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	63	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'283	18'793	–2,5 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	776	1'288	66,0 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'525	19'059	2,9 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,2	0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'156,1	833,8	–27,9 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	46,5	45,0	–3,2 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,9 %	81,7 %	–2,1	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	76	78	2,6 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	25	56,2 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	84,8	–0,6 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,5 %	68,9 %	0,5	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,1 %	1,9 %	0,9	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,5 %	56,2 %	15,7	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,1 %	1,0 %	–0,1	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,8 %	56,4 %	2,6	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,6 %	2,0 %	1,4	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,7 %	41,6 %	–4,0	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	58,8	58,8	–0,1 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,5 %	62,1 %	6,6	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	32,8 %	34,3 %	1,5	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–0,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	–0,2 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,1	14,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'484,5	4'577,2	2,1 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'572,7	6'737,5	2,5 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	31,4 %	31,1 %	–0,3	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,9 %	0,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	327,7	335,5	2,4 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	111,5	109,8	–1,5 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	3,1	35,4 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'944,0	2'030,8	4,5 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	33,3 %	34,3 %	1,1	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	56,2 %	55,7 %	–0,5	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	184,3	186,9	1,4 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	60,3 %	59,2 %	–1,1	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	175,7	174,4	–0,7 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'843,5	5'914,3	1,2 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–729,2	–823,2	–12,9 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	68	-5,6 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'965	18'940	-5,1 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	769	743	-3,4 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'340	19'194	-5,6 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,2	0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	926,1	1'086,5	17,3 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	51,9	38,3	-26,3 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	76,0 %	76,3 %	0,3	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	81	72	-11,1 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	21	31,2 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	85,1	0,4 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,9 %	68,8 %	3,9	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,0 %	6,5 %	5,4	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,4 %	41,5 %	-0,9	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,1 %	-	-	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,0 %	59,9 %	2,9	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,0 %	1,1 %	0,1	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,0 %	39,0 %	-3,0	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	72,6	64,7	-11,0 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,6 %	66,1 %	8,6	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,1 %	39,8 %	-2,3	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	-5,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,3	-6,2 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	13,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'565,4	5'739,3	3,1 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'977,9	7'379,1	5,7 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,1 %	41,6 %	-1,5	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	0,6 %	-0,5	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	336,5	374,9	11,4 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	148,0	160,0	8,1 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,8	2,5	-34,0 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'760,0	2'636,7	-4,5 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,1 %	44,3 %	0,2	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,3 %	47,8 %	3,5	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	149,2	179,1	20,1 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,5 %	50,4 %	-0,1	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,6	152,5	-0,1 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'263,0	5'956,1	-4,9 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	20,9	16,2	-22,7 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-714,9	-1'423,0	-99,0 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	79	79	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'887	25'988	–3,3 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'607	560	–65,2 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	27'598	22'339	–19,1 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,7	–0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'107,2	1'121,7	1,3 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	53,3	33,5	–37,1 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,2 %	90,1 %	–3,1	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	102	84	–17,6 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	34	19	–44,1 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,9	87,1	0,1 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	77,2 %	74,8 %	–2,4	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,8 %	15,5 %	3,8	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	43,9 %	33,0 %	–10,9	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	1,9 %	0,5	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,1 %	61,2 %	4,1	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,9 %	2,0 %	1,0	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,0 %	36,8 %	–5,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	85,1	91,5	7,5 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,4 %	66,2 %	–11,2	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,2 %	37,5 %	–0,6	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	7,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,4	15,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,7	21,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'138,8	6'589,7	7,3 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'598,2	8'627,7	0,3 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,7 %	42,5 %	5,7	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	1,6 %	0,9	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	301,8	325,0	7,7 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	114,5	164,0	43,3 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	6,2	175,7 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'240,1	3'277,7	1,2 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,9 %	40,6 %	–0,4	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,2 %	48,8 %	–3,4	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	157,6	158,7	0,7 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,4 %	53,3 %	–5,0	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	162,1	162,2	0,1 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'912,8	8'073,9	2,0 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–685,3	–553,9	19,2 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	124	124	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	12	10	–16,7 %	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	42'016	36'585	–12,9 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'522	4'368	187,0 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'513	1'832	21,1 %	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	44'509	42'254	–5,1 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,7	6,4	–0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'804,1	1'450,0	–19,6 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,8	40,3	9,4 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	37,8	38,2	0,9 %	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,8 %	80,8 %	–12,0	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	139	157	12,9 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	35	97	177,1 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	40	48	20,0 %	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,4	83,0	0,7 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,0 %	67,9 %	1,8	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,1 %	17,2 %	5,1	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	21,7 %	49,5 %	27,9	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,7 %	9,3 %	4,6	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	7	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,8 %	57,8 %	0,0	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,6 %	4,1 %	–1,5	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,6 %	38,1 %	1,5	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	159,9	159,1	–0,5 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,6 %	47,8 %	–0,8	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,8 %	43,1 %	–3,7	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	1,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,7	4,8 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	3,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'758,5	11'946,1	1,6 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'250,5	15'427,4	1,2 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,6 %	3,5 %	0,8	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,6 %	43,4 %	–0,2	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,5 %	2,2 %	–0,4	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	338,5	360,6	6,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	149,3	158,4	6,1 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,7	7,9	–9,2 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	7'549,5	6'875,1	–8,9 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,7 %	48,3 %	–2,4	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,3 %	42,0 %	–0,3	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	143,1	151,5	5,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,4 %	44,2 %	–0,3	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,8	146,9	0,1 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'877,2	14'228,4	–4,4 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	51,0	436,7	756,3 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–373,2	–1'199,0	–221,3 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	36	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'919	11'822	8,3 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'931	1'029	–46,7 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'513	12'733	1,8 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,1	–0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	932,3	991,0	6,3 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	46,3	45,2	–2,3 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,1 %	90,0 %	6,9	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	529,0 %	281,9 %	–247,1	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	43	40	–7,0 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	30	20	–33,3 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,7	86,1	0,5 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,3 %	81,7 %	21,4	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,7 %	10,0 %	–3,7	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,9 %	27,4 %	–5,4	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,7 %	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,3 %	57,6 %	0,3	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	3,3 %	1,2	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,5 %	39,0 %	–1,5	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	36,9	37,2	0,9 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,5 %	50,3 %	–16,2	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,5 %	44,9 %	–1,6	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,9 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	0,8 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,8	–24,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'674,4	2'755,6	3,0 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'364,8	3'570,2	6,1 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,2 %	39,8 %	–0,4	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	–	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	261,9	277,8	6,1 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	108,2	111,7	3,2 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,0	–	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'322,9	1'293,2	–2,2 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,2 %	36,0 %	–2,3	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,9 %	48,1 %	1,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,8	133,7	8,8 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,4 %	44,6 %	–4,8	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,0	124,6	–6,3 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'459,6	3'593,5	3,9 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	46,1	210,2	355,8 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	94,8	23,3	–75,4 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	57	57	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'609	20'067	–2,6 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	161	43	–73,3 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'541	19'345	–5,8 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	6,0	0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	638,9	672,2	5,2 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	45,2	15,0	–66,9 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,1 %	96,5 %	–2,6	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	44,1 %	11,8 %	–32,3	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	72	75	4,2 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	3	–25,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	82,6	–0,1 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	78,9 %	78,2 %	–0,7	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,0 %	32,5 %	–4,5	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,9 %	5,1 %	1,2	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,5 %	59,9 %	–0,6	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	3,0 %	0,4	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,9 %	37,0 %	0,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	63,7	62,5	–2,0 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	73,3 %	73,9 %	0,5	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,4 %	44,0 %	–1,3	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–2,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	1,2 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	3,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'646,5	4'670,5	0,5 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'142,1	6'194,7	0,9 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,3 %	44,7 %	7,4	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,4 %	–0,4	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	295,7	308,0	4,2 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	111,5	143,2	28,4 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	1,4	–43,1 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'724,3	2'640,9	–3,1 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,6 %	44,5 %	–0,1	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,6 %	46,1 %	–1,5	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	140,6	141,9	0,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,3 %	50,4 %	0,1	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,9	148,7	0,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'112,6	5'936,5	–2,9 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–29,4	–258,2	–777,3 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	52	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'687	11'155	4,4 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'568	771	–50,8 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'658	11'632	–0,2 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,4	4,7	0,4	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'491,9	1'191,1	–20,2 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,4	24,6	–26,3 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	56,3 %	58,8 %	2,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	43	46	7,0 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	39	19	–51,3 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	81,4	–1,5 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,4 %	58,5 %	–5,0	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,2 %	1,5 %	0,3	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	46,4 %	54,4 %	8,0	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,7 %	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,5 %	63,4 %	0,9	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,4 %	2,6 %	–0,9	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,1 %	34,1 %	0,0	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	23,4	24,7	5,8 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,1 %	69,1 %	4,0	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,7 %	52,8 %	0,0	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,4	0,5	5,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,9	2,1	8,7 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	14,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'738,2	1'827,7	5,2 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'164,5	3'301,0	4,3 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	30,0 %	42,2 %	12,1	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,4 %	0,0	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	258,2	276,8	7,2 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	81,4	119,6	46,9 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	1,1	16,0 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'107,9	1'168,8	5,5 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,8 %	38,0 %	2,1	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	54,9 %	51,0 %	–3,9	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	141,9	141,3	–0,4 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	64,2 %	56,3 %	–7,9	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	161,8	145,4	–10,2 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'091,1	3'079,8	–0,4 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	73,4	221,2	201,4 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–73,4	–221,2	–201,4 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	26	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'444	8'078	25,4 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	83	566	581,9 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'527	8'567	31,3 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,5	8,0	0,5	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	967,3	594,3	–38,6 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	68,0	24,2	–64,4 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	67,9 %	85,1 %	17,2	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	22	35	59,1 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	11	450,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,8	81,7	1,2 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,8 %	61,7 %	–9,1	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	4,3 %	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	19,4 %	70,0 %	50,6	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,1 %	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	119	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	47,8 %	42,7 %	–5,0	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,1 %	6,3 %	2,2	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	48,1 %	50,9 %	2,8	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	30,0	32,7	9,0 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,6 %	45,4 %	–24,3	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,1 %	42,7 %	–0,4	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	9,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,6	3,8	–17,7 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	0,7	–51,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'704,6	2'152,6	26,3 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'971,2	2'484,3	26,0 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,8 %	42,5 %	–8,3	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,0 %	1,6 %	–0,4	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	302,0	287,4	–4,8 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	153,5	123,4	–19,6 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,0	4,7	–21,5 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'004,1	1'424,2	41,8 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	53,5 %	55,1 %	1,6	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,8 %	42,5 %	3,7	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	117,2	122,1	4,2 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,2 %	39,7 %	–1,4	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	118,5	118,8	0,3 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'877,5	2'584,5	37,7 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	0,2	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–93,7	100,2	207,0 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'469	7'825	4,8 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'469	7'825	4,8 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,1	–0,4	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	768,7	702,8	–8,6 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	113,7 %	119,1 %	5,4	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	38	28	–26,3 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	88,3	3,8 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,4 %	71,4 %	3,0	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	53,7 %	35,0 %	–18,7	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,9 %	7,1 %	–0,8	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,6 %	71,7 %	1,1	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,1 %	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,3 %	28,3 %	–1,0	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	17,5	17,8	1,7 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,5 %	60,8 %	1,3	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,9 %	43,1 %	4,2	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,3	–2,9 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	0,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'374,4	1'562,8	13,7 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'554,0	1'838,3	18,3 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,3 %	55,4 %	9,0	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,7 %	–0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	208,1	234,9	12,9 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	96,4	130,1	35,0 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,6	–5,5 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	727,0	791,1	8,8 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,1 %	36,3 %	–6,8	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,9 %	32,8 %	–0,1	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	68,5	77,1	12,6 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,0 %	56,7 %	7,7	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	110,6	157,9	42,8 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'686,6	2'181,4	29,3 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	4,1	1,0	–74,8 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	132,6	343,1	158,8 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	49	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'653	17'329	–1,8 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	27	329	1'118,5 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'459	17'417	–0,2 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,6	–0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	765,3	1'085,5	41,8 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,0	28,3	–19,0 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,7 %	96,9 %	–1,8	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	66	70	6,1 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	4	300,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	85,4	1,9 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,1 %	79,7 %	6,6	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,4 %	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,4 %	45,8 %	6,5	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,9 %	65,1 %	1,2	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	2,1 %	0,0	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,1 %	32,8 %	–1,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	55,9	51,4	–8,2 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,8 %	55,0 %	–6,8	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,7 %	50,7 %	–0,1	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–8,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	2,9	–8,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,1	–16,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'987,5	4'125,6	3,5 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'962,1	5'045,9	1,7 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,0 %	47,4 %	0,4	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,6 %	–0,3	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	280,7	285,8	1,8 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	133,6	137,3	2,8 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	1,8	–29,7 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'310,8	2'236,2	–3,2 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,2 %	43,4 %	–0,9	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,6 %	45,8 %	0,3	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	127,9	131,0	2,4 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,0 %	50,8 %	0,8	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,6	148,3	0,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'222,4	5'154,8	–1,3 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	31,9	28,8	–9,8 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	260,3	109,0	–58,1 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'886	11'813	–0,6 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'886	11'793	–0,8 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,4	0,0	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'633,5	2'696,6	65,1 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,7 %	98,1 %	–0,6	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	40	42	5,0 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	84,0	1,4 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,5 %	71,4 %	3,9	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	22,7 %	29,7 %	7,0	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,7 %	58,4 %	–4,3	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	2,2 %	0,6	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,7 %	39,5 %	3,8	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	36,8	23,8	–35,4 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	73,0 %	65,8 %	–7,2	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,0 %	4,5 %	–42,6	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	0,7	–35,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,0	–35,0 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	0,8	–45,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'036,4	2'670,0	–12,1 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'739,8	3'283,1	–12,2 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,6 %	37,9 %	–1,7	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,2 %	0,4 %	–0,7	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	314,6	277,9	–11,7 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	124,5	105,4	–15,3 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,7	1,2	–67,4 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'580,1	1'545,3	–2,2 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,8 %	44,3 %	–0,5	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,7 %	45,0 %	9,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	112,5	125,0	11,1 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,2 %	55,7 %	0,5	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	164,1	164,7	0,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'530,6	3'490,9	–1,1 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	0,0	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–209,2	207,8	199,3 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	2	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'398	15'464	0,4 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	243	209	–14,0 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'564	15'673	0,7 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,6	0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	470,6	1'518,4	222,6 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,3	28,0	–20,6 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,9 %	96,3 %	0,4	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	59	54	–8,5 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	8	14,3 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	84,6	1,7 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,2 %	74,2 %	9,0	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,5 %	3,2 %	–1,3	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,5 %	32,9 %	–7,5	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,6 %	60,9 %	3,3	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,3 %	3,9 %	–0,4	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,1 %	35,2 %	–2,9	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	32,7	35,9	10,1 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,6 %	46,2 %	–12,3	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,9 %	49,8 %	3,9	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	5,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,3	9,8 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,6	–8,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'151,6	3'144,9	–0,2 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'997,1	3'989,8	–0,2 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,9 %	44,4 %	2,6	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	255,6	254,6	–0,4 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	107,5	113,1	5,2 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,5	–10,2 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'649,0	1'766,9	7,2 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,0 %	40,6 %	–3,4	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,3 %	47,3 %	6,0	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	105,5	120,4	14,1 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,5 %	53,8 %	4,3	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	118,5	149,4	26,1 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'744,2	4'351,0	16,2 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	252,9	361,2	42,8 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	90	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	28	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'453	32'715	4,0 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	335	285	–14,9 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	63	608	865,1 %	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	31'275	33'194	6,1 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	5,9	–0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'165,3	821,9	–29,5 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,8	18,6	–27,8 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	31,5	43,4	37,9 %	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,7 %	99,6 %	3,8	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	91,8 %	78,1 %	–13,7	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	116	138	19,0 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	16	14,3 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	2	14	600,0 %	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	84,7	–0,7 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,9 %	69,3 %	–0,6	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,3 %	9,9 %	4,6	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	46,1 %	58,1 %	12,1	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	1,0 %	–0,5	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	1	1'257	125'600,0 %	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,2 %	56,9 %	–2,3	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,3 %	4,5 %	0,2	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,5 %	38,7 %	2,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	111,5	110,2	–1,2 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,0 %	64,8 %	1,8	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,2 %	47,6 %	1,5	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	0,9	–24,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,3	–6,3 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–8,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'136,6	7'798,5	–4,2 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'696,9	9'543,2	–1,6 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,1 %	2,8 %	2,7	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,8 %	42,8 %	4,0	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	0,5 %	–1,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	304,4	284,0	–6,7 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,3	123,0	2,3 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,0	1,4	–72,4 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'111,7	4'135,6	0,6 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,2 %	42,7 %	–1,5	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,0 %	40,7 %	10,7	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	91,4	115,6	26,5 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,8 %	45,8 %	0,0	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,8	132,0	–1,3 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'301,7	9'689,6	4,2 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	144,6	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–395,3	146,4	137,0 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	68	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'521	17'098	–12,4 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	761	2'387	213,7 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'994	19'119	–4,4 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	4,8	–0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'450,4	950,8	–34,4 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,0	32,3	–8,0 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	78,7 %	68,9 %	–9,8	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	104,2 %	327,0 %	222,7	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	73	74	1,4 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	23	73	217,4 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	84,7	2,2 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,0 %	59,2 %	–15,8	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,2 %	8,2 %	3,0	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,8 %	53,0 %	20,2	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,3 %	59,6 %	0,4	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	1,9 %	0,1	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,9 %	38,5 %	–0,5	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	55,6	54,5	–1,9 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	79,2 %	75,0 %	–4,1	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,9 %	48,4 %	1,5	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–1,9 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,8	2,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–2,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'309,4	4'335,8	0,6 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'525,2	5'667,6	2,6 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,0 %	36,9 %	–2,1	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,7 %	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	272,4	290,9	6,8 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	107,7	109,4	1,6 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	2,1	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'070,4	1'870,2	–9,7 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,6 %	37,4 %	–2,2	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,2 %	53,8 %	0,6	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	144,9	156,5	8,0 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,5 %	56,7 %	2,2	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,4	145,4	3,6 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'224,3	5'000,2	–4,3 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	669,1	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–300,9	–667,4	–121,8 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	49	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'220	17'566	2,0 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	321	517	61,1 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'320	17'950	3,6 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,5	6,9	–0,6	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'305,4	1'142,8	–12,5 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	59,9	25,6	–57,3 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,3 %	98,2 %	1,9	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	44,0 %	70,8 %	26,8	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	65	69	6,2 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	20	150,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,1	85,0	–1,3 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,1 %	61,8 %	–5,3	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,1 %	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,0 %	43,9 %	8,9	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,5 %	4,5 %	–1,0	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,5 %	69,1 %	0,6	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,5 %	30,9 %	–0,6	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	48,1	52,0	8,1 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,0 %	72,5 %	10,5	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,4 %	51,8 %	6,4	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	8,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,9	4,9 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,5	23,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'981,1	4'294,2	–46,2 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'707,8	5'221,5	–8,5 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,7 %	46,0 %	–5,7	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	2,0 %	1,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	325,4	288,7	–11,3 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	170,4	133,7	–21,5 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	5,8	133,4 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'890,0	2'553,0	–11,7 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,2 %	47,6 %	–3,6	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,3 %	35,8 %	0,6	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	114,8	103,4	–9,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,7 %	37,1 %	–6,5	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,5	110,1	–21,6 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'641,6	5'360,5	–5,0 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–66,2	139,1	310,1 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'345	3'615	8,1 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'345	3'514	5,1 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,9	7,3	–0,6	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'384,5	389,6	–71,9 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,6 %	99,0 %	7,4	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	11	15	36,4 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	86,1	2,7 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	81,8 %	66,7 %	–15,2	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	15,0 %	50,0 %	35,0	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,1 %	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,3 %	72,9 %	–0,4	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,7 %	27,1 %	0,4	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	9,2	8,1	–11,8 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	16,4 %	79,7 %	63,3	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,1 %	67,4 %	3,4	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–11,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,2	–18,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,3	1,3	306,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	805,8	823,8	2,2 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'068,6	1'048,8	–1,9 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,7 %	50,4 %	–2,3	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,7 %	2,1 %	0,4	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	319,5	290,1	–9,2 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	168,3	150,5	–10,6 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,4	6,2	15,1 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	563,9	539,3	–4,4 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,8 %	48,5 %	–0,3	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,5 %	30,7 %	–1,7	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	103,7	89,2	–14,0 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,2 %	33,3 %	–8,9	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,6	102,4	–29,7 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'154,6	1'111,5	–3,7 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	86,0	62,7	–27,1 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'095	17'777	–1,8 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'065	17'777	–1,6 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	9,9	4,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'516,8	1'496,4	–1,3 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,2 %	97,4 %	–1,7	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	63	–	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	85,4	0,9 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,6 %	73,0 %	–1,6	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	26,0 %	27,0 %	1,0	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,9 %	65,3 %	–0,6	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,3 %	4,4 %	–0,8	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,8 %	30,2 %	1,4	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	44,1	42,7	–3,2 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,3 %	72,4 %	–2,9	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,2 %	51,4 %	–1,9	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–3,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,4	–1,5 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–6,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'431,8	3'713,9	8,2 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'066,9	5'303,5	4,7 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,2 %	45,5 %	4,4	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	–	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	280,0	298,3	6,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	115,5	135,9	17,6 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,2	–	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'196,3	2'173,2	–1,1 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,6 %	42,4 %	–0,2	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,0 %	44,8 %	–4,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,3	133,7	–2,6 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,1 %	52,2 %	5,1	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,1	150,4	12,2 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'153,2	5'126,6	–0,5 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	86,3	–176,9	–305,0 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	181	181	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	62'379	58'009	–7,0 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	498	646	29,7 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	61'872	57'162	–7,6 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,8	0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'641,5	2'020,1	–23,5 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	41,8	30,7	–26,6 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,4 %	87,8 %	–6,6	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	136,4 %	177,0 %	40,5	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	198	190	–4,0 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	22	46,7 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	73,4	74,0	0,9 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	54,5 %	55,7 %	1,2	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,3 %	4,2 %	1,0	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	18,6 %	19,4 %	0,8	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	4,2 %	2,4	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,9 %	58,4 %	1,5	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	2,2 %	0,1	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,0 %	39,4 %	–1,6	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	165,0	173,6	5,2 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,6 %	49,9 %	–1,7	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,0 %	56,7 %	1,6	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	5,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	3,0	12,8 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	13,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'787,3	11'406,7	–3,2 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	17'337,0	16'539,4	–4,6 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,7 %	49,0 %	3,4	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	275,7	282,0	2,3 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,9	141,9	10,9 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	1,4	–29,8 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'875,3	5'585,1	–4,9 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	33,6 %	33,8 %	0,2	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,0 %	38,2 %	–3,8	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	115,9	107,7	–7,0 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,4 %	58,1 %	–0,3	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	162,5	163,9	0,9 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	17'493,2	16'539,7	–5,5 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	156,3	0,3	–99,8 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	21	21	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'801	7'402	8,8 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	119	185	55,5 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'568	7'222	10,0 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,1	7,6	0,4	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	593,9	1'025,8	72,7 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,8	47,2	69,7 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,7 %	96,6 %	7,8	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	33	30	–9,1 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	6	20,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	82,7	–1,1 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,4 %	72,2 %	3,8	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	8,3 %	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	85,3 %	45,0 %	–40,3	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	15,8 %	25,0 %	9,2	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	50,5 %	45,9 %	–4,6	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	2,7 %	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	49,5 %	51,4 %	1,9	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	33,5	26,0	–22,3 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,5 %	93,1 %	26,6	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,6 %	29,2 %	–17,4	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,6	1,2	–22,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,8	3,4	–29,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,5	–10,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'761,4	1'980,8	12,5 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'218,0	2'453,5	10,6 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	31,1 %	34,5 %	3,4	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,4 %	–0,4	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	320,5	323,4	0,9 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	105,1	117,2	11,5 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	1,3	–47,4 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'055,5	1'215,6	15,2 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,8 %	48,5 %	–3,3	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	61,0 %	57,2 %	–3,8	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	195,5	185,0	–5,4 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,6 %	46,8 %	4,2	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	125,6	154,7	23,1 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'039,5	2'507,3	22,9 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–178,6	53,8	130,1 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	29	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'231	10'174	–0,6 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	127	267	110,2 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'181	10'291	1,1 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,3	0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	735,1	966,7	31,5 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,8	34,2	7,7 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,7 %	96,1 %	–0,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	44	36	–18,2 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	7	75,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,9	86,0	0,1 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,9 %	69,8 %	–3,1	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	53,4 %	33,9 %	–19,5	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,2 %	2,3 %	–1,8	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,1 %	60,5 %	–3,6	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,5 %	0,5 %	0,0	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,4 %	39,0 %	3,6	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	19,9	21,4	7,9 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,1 %	74,1 %	7,0	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,1 %	59,9 %	–1,2	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	7,9 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,9	2,1	7,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	11,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'746,6	1'723,7	–1,3	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'511,2	2'526,9	0,6 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,1 %	40,9 %	0,8	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	242,4	242,0	–0,2 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	98,8	100,4	1,6 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,8	9,9 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'047,8	1'110,5	6,0 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,2 %	39,3 %	1,0	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,9 %	50,8 %	5,9	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	108,8	123,0	13,0 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,0 %	54,7 %	–1,3	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,3	148,2	–0,1 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'742,0	2'828,9	3,2 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	5,9	8,7	47,3 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	230,9	302,0	30,8 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	120	78	-35,0 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	2	-	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'202	28'538	-2,3 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'162	356	-69,4 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	29'632	28'428	-4,1 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	6,5	0,9	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	557,1	965,1	73,2 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	53,0	39,9	-24,6 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	66,7 %	100,2 %	33,6	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	48,8 %	-	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	113	107	-5,3 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	24	14	-41,7 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,7	82,3	2,0 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	56,9 %	59,5 %	2,6	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,7 %	4,1 %	3,4	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,7 %	38,5 %	-4,2	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,6 %	1,7 %	-2,0	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,0 %	60,2 %	1,2	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	1,6 %	-	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,0 %	38,2 %	-2,8	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	105,0	84,6	-19,4 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,4 %	56,1 %	1,7	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,9 %	39,9 %	-2,0	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,1	20,9 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	2,9	-15,3 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	-11,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'332,2	6'368,1	-13,1 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'291,9	7'875,9	-15,2 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,7 %	38,6 %	-2,1	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,8 %	0,0	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	306,0	272,6	-10,9 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,8	107,0	-16,3 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	2,4	-7,9 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'474,2	3'803,1	9,5 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,0 %	44,5 %	4,5	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,9 %	46,2 %	-0,7	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	143,5	125,9	-12,3 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,5 %	50,3 %	-2,2	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,3	148,8	-1,0 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'693,9	8'550,6	-1,6 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-598,0	674,8	212,8 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	42	2,4 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'413	13'811	3,0 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	448	490	9,4 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'831	14'301	3,4 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,1	0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'155,6	1'122,2	–2,9 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	47,8	37,2	–22,1 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,6 %	90,1 %	0,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	57	50	–12,3 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	7	–36,4 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	86,0	1,6 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,6 %	71,9 %	1,3	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	52,7 %	34,6 %	–18,1	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,4 %	61,0 %	–0,4	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,0 %	4,4 %	1,3	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,6 %	34,6 %	–1,0	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	39,5	37,5	–4,9 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	81,6 %	84,0 %	2,5	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	36,6 %	45,2 %	8,6	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–7,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,6	–7,8 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,3	–5,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'022,1	2'999,2	–0,8 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'004,6	3'919,1	–2,1 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,3 %	38,2 %	–0,1	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	288,9	274,0	–5,1 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	110,8	104,8	–5,5 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'412,6	1'463,8	3,6 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,4 %	37,5 %	0,1	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,0 %	39,7 %	–9,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	141,4	108,9	–23,0 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,7 %	56,8 %	0,0	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,5	154,9	0,3 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'774,6	3'903,2	3,4 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	7,5	1,2	–84,4 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–230,1	–15,9	93,1 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	97	112	15,5 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'440	26'660	0,8 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	26'187	26'421	0,9 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,1	7,1	0,0	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	494,5	1'181,1	138,8 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	74,7 %	65,2 %	–9,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	113	102	–9,7 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	76,5	74,9	–2,0 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,9 %	58,8 %	–3,1	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,9 %	1,0 %	0,1	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	43,9 %	41,0 %	–2,9	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	19,5 %	18,6 %	–0,8	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,2 %	55,7 %	–0,5	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	1,8 %	–0,8	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,2 %	42,5 %	1,3	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	115,3	104,9	–9,0 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,5 %	60,2 %	4,8	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	75,0 %	75,0 %	0,0	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	0,9	–21,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,4	3,9	–9,7 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,3	–2,9 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'488,3	8'439,8	–0,6 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'806,0	10'437,7	6,4 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,9 %	49,3 %	9,4	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,6 %	1,6 %	–1,0	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	370,9	391,5	5,6 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	149,3	194,6	30,3 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,7	6,5	–33,2 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'386,8	5'436,4	23,9 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,7 %	60,6 %	10,9	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,5 %	36,2 %	1,7	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	127,9	141,9	10,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,5 %	33,4 %	–9,0	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	141,9	112,6	–20,6 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'833,6	8'975,5	1,6 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'121,8	1'599,0	42,5 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–972,4	–1'462,2	–50,4 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'454	8'634	2,1 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'454	8'634	2,1 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,5	8,8	0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	579,6	546,8	–5,7 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,5 %	98,6 %	2,1	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	32	33	3,1 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	74,5	75,4	1,3 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,6 %	72,7 %	7,1	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,3 %	34,0 %	0,7	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,1 %	3,0 %	–0,1	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,5 %	64,9 %	0,4	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,5 %	35,1 %	–0,4	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	20,7	21,9	5,8 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,6 %	69,6 %	–5,0	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	31,6 %	36,7 %	5,1	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	5,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,5	3,6 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–2,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'357,6	3'396,1	44,1 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'500,6	3'002,6	20,1 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	20,2 %	31,5 %	11,3	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,1 %	2,6 %	–1,5	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	295,8	347,8	17,6 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	59,8	109,5	83,2 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	12,3	9,1	–26,1 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'505,3	1'599,0	6,2 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,8 %	52,3 %	0,4	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,3 %	55,2 %	3,8	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	151,9	191,8	26,3 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,7 %	8,6 %	–34,0	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,6	30,6	–79,1 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'903,6	3'058,6	5,3 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	0,2	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	403,0	56,0	–86,1 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'822	15'612	–1,3 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	66	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'160	15'409	1,6 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,1	–0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'007,0	888,0	–11,8 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	33,0	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,5 %	97,2 %	–1,3	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	55	65	18,2 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	2	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	83,0	–0,9 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,5 %	61,2 %	–13,4	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	29,8 %	52,3 %	22,6	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	2,0 %	2,0 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,8 %	61,0 %	–0,7	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	2,6 %	0,4	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,9 %	34,3 %	0,4	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	49,1	49,4	0,5 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	86,9 %	83,0 %	–3,9	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,8 %	50,6 %	–0,2	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	0,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	1,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,6	–6,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'469,1	3'588,0	3,4 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'716,2	4'486,3	–4,9 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,8 %	45,2 %	2,4	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,8 %	–0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	298,1	286,2	–4,0 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	133,2	131,5	–1,3 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	2,3	–12,0 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'023,4	1'910,1	–5,6 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,9 %	42,2 %	–1,7	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,0 %	49,7 %	3,7	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,1	142,3	3,8 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,1 %	52,5 %	6,5	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,2	151,7	13,0 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'610,8	4'525,4	–1,9 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	32,1	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–105,4	39,0	137,0 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	35	9,4 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'291	8'719	19,6 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'420	1'819	28,1 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'050	10'507	49,0 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,9	3,4	–0,5	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'122,5	401,0	–64,3 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	87,9	43,8	–50,2 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	62,4 %	68,3 %	5,8	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	129,7 %	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	34	38	11,8 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	34	100,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,4	84,3	–2,5 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,5 %	69,4 %	–7,0	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,9 %	1,4 %	–2,5	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	47,9 %	68,2 %	20,3	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,0 %	2,8 %	0,8	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,2 %	42,7 %	–8,4	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,2 %	12,3 %	9,2	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,6 %	44,9 %	–0,7	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	29,8	26,7	–10,4 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,9 %	84,1 %	14,2	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,2 %	37,4 %	–15,8	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–10,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	2,5	–25,9 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	0,9	–39,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'990,0	2'093,6	5,2 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'022,2	3'215,7	6,4 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,0 %	44,2 %	1,3	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	346,9	305,1	–12,0 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	184,2	135,4	–26,5 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	662,8	726,6	9,6 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	31,0 %	28,3 %	–2,8	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,0 %	47,4 %	–1,6	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	170,1	144,7	–14,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	63,8 %	66,6 %	2,8	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,6	162,6	3,8 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'137,4	2'571,4	20,3 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–884,8	–644,2	27,2 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	51	51	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'479	17'753	1,6 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	578	342	–40,8 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'905	17'789	–0,6 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,7	4,7	–0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	671,2	894,6	33,3 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	43,6	27,5	–36,8 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,9 %	95,4 %	1,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	64	70	9,4 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	12	–25,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,5	85,4	–0,2 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	78,8 %	73,2 %	–5,6	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,8 %	6,1 %	–2,7	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,5 %	40,2 %	2,7	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,8 %	2,4 %	–1,3	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,0 %	66,1 %	–0,9	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	2,4 %	0,7	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,3 %	31,5 %	0,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	49,8	48,4	–2,9 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	82,6 %	79,6 %	–2,9	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,4 %	45,8 %	–0,6	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–2,9 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	–3,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,4	–7,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'847,4	3'737,4	–2,9 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'160,1	5'077,0	–1,6 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,8 %	41,8 %	–4,1	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	285,8	280,6	–1,8 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	132,1	119,3	–9,7 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,8	–0,4 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'866,3	1'840,4	–1,4 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,7 %	38,1 %	–0,6	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,8 %	49,2 %	6,4	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,4	138,0	12,8 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,5 %	56,1 %	0,5	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,2	149,5	0,9 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'818,9	4'824,2	0,1 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	341,1	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–341,1	–252,9	25,9 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	53	53	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'329	20'820	7,7 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	241	638	164,7 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'288	21'234	10,1 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,9	7,0	0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	629,6	691,8	9,9 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	60,3	42,0	–30,4 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,9 %	107,6 %	7,7	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	90	86	–4,4 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	17	142,9 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	84,4	–0,2 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,1 %	67,0 %	–3,1	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	3,9 %	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	81,2 %	55,5 %	–25,8	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,0 %	5,8 %	4,8	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	47,7 %	49,5 %	1,8	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,7 %	10,6 %	–0,1	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,6 %	39,9 %	–1,7	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	74,4	83,1	11,6 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,7 %	72,3 %	1,6	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	33,8 %	35,3 %	1,5	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,6	11,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,9	1,8 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,4	7,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'910,2	5'468,7	11,4 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'799,2	6'451,4	11,2 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	26,3 %	26,7 %	0,4	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,4 %	0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	296,3	300,7	1,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	79,1	81,2	2,6 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	1,2	17,4 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'775,6	3'032,0	9,2 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,5 %	46,2 %	–0,3	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,4 %	51,0 %	–0,5	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	152,5	153,2	0,5 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,9 %	44,1 %	0,2	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,1	135,2	0,8 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'974,8	6'569,4	10,0 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	175,5	118,1	–32,7 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'723	10'929	25,3 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'677	10'821	24,7 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,8	8,1	0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'349,2	1'323,9	–43,6 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	79,7 %	99,8 %	20,1	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	34	36	5,9 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	75,1	75,8	0,9 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,8 %	54,1 %	–7,7	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,4 %	21,7 %	–14,7	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	1	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	78,1 %	76,7 %	–1,5	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	19,7 %	23,3 %	3,6	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	22,8	26,7	16,8 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	81,5 %	75,3 %	–6,2	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	11,2 %	11,1 %	0,0	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	16,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,4	–6,8 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,4	–15,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'605,5	2'083,1	29,8 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'243,4	3'171,2	41,4 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,6 %	50,7 %	13,1	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,9 %	0,6 %	–1,3	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	257,2	290,2	12,8 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	97,1	148,5	52,8 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,9	1,8	–63,3 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'418,9	1'833,9	29,2 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,9 %	50,5 %	0,5	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	26,8 %	40,0 %	13,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	68,8	116,0	68,5 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,1 %	44,6 %	–5,5	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	163,2	148,4	–9,1 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'842,5	3'634,7	27,9 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	10,7	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	599,1	463,5	–22,6 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	9	9	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'814	2'446	–13,1 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	22	16	–27,3 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	2'812	2'462	–12,4 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,8	8,4	0,6	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	233,3	1'106,0	374,0 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,0	16,0	–27,3 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,7 %	74,5 %	–11,2	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	10	9	–10,0 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	1	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,5	86,9	–0,7 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	90,9 %	80,0 %	–10,9	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	22,2 %	28,6 %	6,3	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,1 %	10,0 %	0,9	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	88,8 %	87,2 %	–1,6	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	11,2 %	12,8 %	1,6	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	8,9	7,7	–13,5 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,0 %	55,3 %	–16,7	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	72,9 %	56,3 %	–16,6	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–13,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	–0,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,0	1,5	–25,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	609,3	525,6	–13,7 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	767,8	701,7	–8,6 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	59,2 %	38,1 %	–21,1	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	270,7	285,0	5,3 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	161,7	108,6	–32,8 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	471,7	452,7	–4,0 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,5 %	57,5 %	7,0	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	25,2 %	47,1 %	21,9	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	68,3	134,4	96,7 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	29,1 %	37,6 %	8,5	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	96,0	120,4	25,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	934,4	787,3	–15,7 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1,3	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	166,5	85,6	–48,6 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	25	4,2 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'155	8'866	8,7 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	43	113	162,8 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'045	8'789	9,2 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,9	0,8	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	264,2	703,9	166,4 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	26,8	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,1 %	97,2 %	4,1	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	27	31	14,8 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	5	150,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,1	86,4	–0,8 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	79,3 %	75,0 %	–4,3	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,4 %	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,9 %	37,0 %	–1,9	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,2 %	52,5 %	–3,8	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	1,9 %	0,0	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,9 %	45,7 %	3,8	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	31,3	31,9	1,8 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,8 %	57,4 %	8,6	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,2 %	41,3 %	–15,0	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	–2,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,6	–7,0 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	2,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'440,7	2'324,3	–4,8 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'011,2	2'995,8	–0,5 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,0 %	49,0 %	11,0	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	367,3	333,7	–9,2 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	142,3	167,1	17,4 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,8	23,1 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	912,0	1'164,5	27,7 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	33,2 %	38,3 %	5,2	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,2 %	42,6 %	–7,6	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	184,3	142,1	–22,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	62,0 %	56,8 %	–5,1	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	207,9	192,3	–7,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'750,2	3'038,6	10,5 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	268,8	8,2	–96,9 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–261,0	42,8	116,4 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	8	8	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'721	2'760	1,4 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	80	15	–81,2 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	2'801	2'775	–0,9 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,5	8,9	–0,5	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	600,0	724,3	20,7 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	43,0	7,5	–82,6 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,2 %	94,5 %	1,3	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	10	11	10,0 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	2	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,2	79,6	–2,0 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	76,9 %	10,3	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	25,0 %	37,5 %	12,5	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	77,2 %	76,1 %	–1,1	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,8 %	23,9 %	1,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	12,6	12,0	–4,4 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	80,1 %	69,8 %	–10,3	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	75,8 %	75,1 %	–0,7	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,6	1,5	–4,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,5	4,3	–3,5 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,8	2,3	–17,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	759,2	775,2	2,1 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	936,1	936,1	–	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,9 %	35,9 %	–	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	334,2	337,3	0,9 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	119,9	121,0	0,9 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	2,5	0,9 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	488,7	487,2	–0,3 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,6 %	51,6 %	–0,1	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,9 %	33,9 %	–	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	113,4	114,5	0,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,8 %	41,9 %	0,1	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	141,4	142,7	0,9 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	946,6	945,1	–0,2 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	10,4	8,9	–14,4 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'722	13'639	–0,6 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'601	13'443	–1,2 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,7	0,5	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	557,4	894,5	60,5 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,9 %	98,3 %	–0,6	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	48	67	39,6 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	85,7	1,5 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,4 %	62,7 %	2,3	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	28,4 %	77,6 %	49,3	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,1 %	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,7 %	59,0 %	–1,6	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	2,4 %	0,0	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,9 %	38,6 %	1,7	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	35,0	37,6	7,4 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,2 %	52,5 %	–0,6	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,2 %	53,7 %	9,5	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	7,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,8	8,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	4,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'846,1	3'096,7	8,8 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'609,1	3'828,5	6,1 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,3 %	51,2 %	8,9	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,3 %	–0,3	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	263,0	280,7	6,7 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	112,3	146,0	30,0 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,0	–40,3 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'726,9	1'859,6	7,7 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,5 %	45,4 %	1,9	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,9 %	40,7 %	–9,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,1	114,1	–13,0 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,0 %	49,2 %	–1,8	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,5	147,9	0,2 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'970,3	4'097,7	3,2 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	9,2	12,2	32,6 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	361,1	269,2	–25,5 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	85	88,9 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'247	15'450	1,3 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	308	2'531	721,8 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'424	17'675	14,6 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,2	0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'433,2	948,1	–33,8 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,8	43,1	17,4 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,8 %	49,8 %	–43,0	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	54	80	48,1 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	61	510,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	84,8	0,2 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,1 %	60,3 %	–3,8	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,6 %	7,8 %	6,2	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	29,8 %	82,9 %	53,2	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,1 %	7,8 %	4,7	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,0 %	58,7 %	–3,3	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	1,3 %	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,0 %	40,0 %	2,0	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	46,4	54,5	17,4 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,5 %	48,7 %	–4,8	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,0 %	58,7 %	–3,3	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,6	–37,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	1,6 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–11,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'351,9	5'533,1	27,1 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'670,5	5'990,5	28,3 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	57,9 %	55,8 %	–2,1	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	300,3	333,2	11,0 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	175,3	189,2	8,0 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,2	–14,7 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'253,3	1'510,3	20,5 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	30,6 %	31,3 %	0,6	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,2 %	29,8 %	2,7	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	81,5	99,3	21,8 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	61,9 %	61,0 %	–0,8	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	162,7	164,0	0,8 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'091,2	4'830,6	18,1 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–579,3	–1'159,9	–100,2 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'793	16'053	1,6 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	615	438	–28,8 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'962	16'275	2,0 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,1	0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'485,4	1'105,2	–25,6 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,8	35,5	–0,6 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,3 %	100,0 %	1,6	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	84,2 %	60,0 %	–24,2	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	59	57	–3,4 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	14	–22,2 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	84,4	0,3 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,0 %	69,0 %	–5,0	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,4 %	5,6 %	–4,8	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,0 %	30,0 %	–3,0	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,4 %	52,9 %	1,4	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	2,6 %	–0,5	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,5 %	44,5 %	–0,9	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	37,1	38,6	4,0 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,1 %	54,2 %	–3,9	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,1 %	34,1 %	–7,1	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	4,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,3	3,5 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–2,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'058,1	3'278,5	7,2 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'426,3	4'558,8	3,0 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,8 %	35,0 %	–0,7	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	269,8	276,4	2,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	99,2	98,1	–1,1 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,2	–27,1 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'594,9	1'667,3	4,5 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,5 %	37,9 %	0,4	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	54,6 %	57,1 %	2,4	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	147,4	157,8	7,0 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,6 %	55,6 %	–1,0	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,7	148,3	1,1 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'251,6	4'395,2	3,4 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2,2	28,9	1'184,0 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–174,7	–163,5	6,4 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	15	87,5 %	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'659	18'827	6,6 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'181	661	–44,0 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'062	908	–14,5 %	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'588	20'010	2,2 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,1	7,3	0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	693,7	1'139,8	64,3 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,2	39,1	8,2 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	40,8	33,6	–17,7 %	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,6 %	95,5 %	5,9	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	74	66	–10,8 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	35	20	–42,9 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	26	27	3,8 %	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,7	82,0	0,3 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	53,3 %	60,2 %	6,8	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	17,0 %	8,8 %	–8,2	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	54,3 %	31,4 %	–23,0	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,9 %	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,8 %	0,5	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,5 %	65,1 %	–1,4	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,4 %	4,8 %	0,4	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,8 %	29,3 %	0,5	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	68,5	69,6	1,6 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,4 %	44,4 %	–3,0	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,4 %	49,5 %	–0,9	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–8,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,4	–0,8 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–8,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'738,1	5'071,1	7,0 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'266,9	6'747,5	7,7 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	53,7 %	44,7 %	–9,0	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	5,1 %	5,5 %	0,4	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	314,9	330,8	5,1 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	171,9	150,8	–12,2 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	16,3	18,4	12,9 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'294,8	3'646,6	10,7 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,7 %	53,3 %	1,6	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,7 %	43,0 %	5,3	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	118,6	142,2	19,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,8 %	42,3 %	–1,5	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,2	141,8	1,2 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'373,4	6'839,6	7,3 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	106,5	92,1	–13,5 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'200	15'234	7,3 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	669	497	–25,7 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	111	1'241	1'018,0 %	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'896	16'718	12,2 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,8	7,5	–0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	708,1	557,9	–21,2 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,8	12,6	–36,5 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	13,9	54,0	288,9 %	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,4 %	94,9 %	6,4	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	61,1 %	45,4 %	–15,7	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	49	–5,8 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	33	44	33,3 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	8	23	187,5 %	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,4	83,2	0,9 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,5 %	64,7 %	0,1	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	14,0 %	33,6 %	19,6	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,3 %	17,0 %	–16,3	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,2 %	0,9 %	–1,3	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,6 %	63,1 %	2,5	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	0,8 %	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,4 %	36,1 %	–3,3	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	44,2	46,3	4,9 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,7 %	58,3 %	–6,4	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,0 %	52,4 %	3,4	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	4,9 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,7	–7,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,0	–12,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'233,6	3'321,9	2,7 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'699,1	4'661,0	26,0 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,0 %	1,7 %	–0,3	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	30,5 %	26,6 %	–3,9	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	1,1 %	0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	246,9	274,6	11,2 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	75,8	74,2	–2,0 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	3,0	19,8 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'435,1	2'439,8	0,2 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,2 %	49,2 %	–1,0	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,9 %	47,4 %	1,5	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	113,3	130,0	14,8 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,5 %	42,4 %	0,9	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,6	124,0	–7,9 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'851,2	4'962,9	2,3 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'152,1	301,9	–73,8 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'382	5'407	0,5 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'377	5'405	0,5 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	6,2	0,6	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	660,0	838,8	27,1 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,3 %	98,8 %	0,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	20	19	–5,0 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,8	83,2	–3,1 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,0 %	78,9 %	13,9	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,3 %	30,0 %	–3,3	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,9 %	78,8 %	3,9	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,2 %	3,1 %	0,0	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,9 %	18,1 %	–3,8	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	13,2	12,7	–3,8 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,7 %	68,0 %	–0,7	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,2 %	59,1 %	2,9	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–3,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,4	–4,3 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–0,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'218,7	1'230,0	0,9 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'549,8	1'561,4	0,8 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,0 %	49,5 %	–0,5	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,7 %	–0,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	288,0	288,8	0,3 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	144,1	142,9	–0,8 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	2,0	–23,4 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	692,9	750,0	8,2 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,1 %	45,9 %	1,8	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,3 %	29,4 %	0,1	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	84,4	84,8	0,5 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,4 %	48,7 %	–1,7	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,3	147,3	0,0 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'572,0	1'634,7	4,0 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	3,6	4,9	37,1 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	22,2	73,3	229,5 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'465	18'160	4,0 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	380	37	–90,3 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'729	18'130	2,3 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,4	0,0	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	717,2	1'275,0	77,8 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	59,9	34,0	–43,2 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,7 %	99,5 %	3,8	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	64	62	–3,1 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	2	–71,4 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,7	86,5	0,9 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,4 %	68,8 %	5,4	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,5 %	23,5 %	–16,0	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,6 %	6,2 %	0,6	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,9 %	60,5 %	–0,4	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,5 %	2,8 %	0,3	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,6 %	36,7 %	0,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	48,1	49,1	2,2 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	91,4 %	86,5 %	–4,8	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,7 %	43,3 %	–2,4	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	2,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	0,2 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,4	–6,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'605,2	3'879,0	7,6 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'802,5	5'054,9	5,3 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,0 %	38,7 %	0,7	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	–	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	269,1	277,8	3,2 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	102,9	107,9	4,8 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	–	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'937,3	1'970,1	1,7 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,8 %	39,7 %	–0,2	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,3 %	44,9 %	–0,4	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	121,8	124,7	2,4 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,5 %	43,6 %	–3,9	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	129,5	118,9	–8,2 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'861,7	4'963,4	2,1 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	17,5	15,6	–11,0 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	59,3	–91,5	–254,3 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'480	6'503	0,4 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'444	6'462	0,3 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	5,2	0,4	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	311,5	807,7	159,3 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,6 %	99,0 %	0,4	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	21	23	9,5 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,3	81,6	0,3 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	85,7 %	82,6 %	–3,1	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	4,3 %	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	17,6 %	28,9 %	11,3	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,5 %	8,7 %	–0,8	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,9 %	64,7 %	3,9	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,1 %	35,3 %	–3,9	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	14,5	14,8	1,7 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,0 %	74,9 %	0,9	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,7 %	57,9 %	15,2	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	1,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,3	1,3 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	9,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'210,9	1'249,6	3,2 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'602,3	1'565,3	–2,3 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,7 %	43,0 %	3,3	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,8 %	–0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	247,3	240,7	–2,7 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	98,8	104,3	5,5 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	1,8	–14,0 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	687,4	748,0	8,8 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,5 %	44,4 %	2,9	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,7 %	50,1 %	–0,6	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	125,3	120,7	–3,7 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,9 %	42,8 %	–10,2	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,1	110,7	–18,1 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'654,8	1'683,4	1,7 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1,2	121,9	10'213,0 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	52,5	118,1	124,7 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'394	5'608	4,0 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	60	110	83,3 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'266	5'636	7,0 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,0	–0,5	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'050,2	729,0	–30,6 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	49,0	110,0	124,5 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,4 %	96,0 %	3,7	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	19	19	–	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	1	–50,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,6	77,8	–0,9 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,2 %	80,0 %	3,8	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,1 %	18,8 %	–13,4	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,8 %	66,9 %	–2,0	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	2,9 %	0,7	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,0 %	30,3 %	1,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	13,2	13,9	5,4 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,6 %	81,9 %	6,4	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,7 %	50,1 %	0,5	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	5,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,4	0,5 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,4	3,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'280,0	1'321,6	3,2 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'548,7	1'918,7	23,9 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,5 %	44,9 %	–1,6	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	284,0	335,6	18,2 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	136,8	152,8	11,7 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,7	–3,9 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	713,4	697,9	–2,2 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,6 %	42,6 %	–2,0	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,6 %	41,8 %	–1,8	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	123,9	140,4	13,3 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,0 %	51,6 %	1,6	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,4	147,7	0,9 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'598,0	1'637,3	2,5 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2,6	6,5	149,4 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	49,3	–281,4	–670,8 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	41	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'019	14'258	1,7 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	49	18	–63,3 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'997	14'165	1,2 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,5	5,1	0,7	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	971,0	1'151,1	18,6 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	14,0	13,5	–3,6 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,7 %	95,3 %	1,6	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	51	54	5,9 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	2	–60,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,0	86,0	–	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,8 %	76,8 %	–	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,4 %	1,8 %	–3,6	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,9 %	39,7 %	6,8	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	10,7 %	5,4 %	–5,4	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,2 %	57,7 %	2,5	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	1,6 %	–0,1	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,1 %	40,7 %	–2,4	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	35,9	37,6	4,8 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,4 %	61,5 %	1,1	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,5 %	48,2 %	2,7	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	4,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	3,3 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	10,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'908,7	3'228,4	11,0 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'681,8	4'130,0	12,2 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,3 %	41,6 %	0,3	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	–	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	261,7	289,3	10,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	108,6	121,2	11,6 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	–	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'228,5	1'626,1	32,4 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	34,9 %	39,4 %	4,5	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,9 %	50,5 %	–3,3	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	141,0	146,2	3,7 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	59,0 %	52,3 %	–6,8	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,5	150,9	2,3 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'515,8	4'122,9	17,3 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1,7	124,3	7'150,5 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–166,0	–7,1	95,7 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	40	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'986	14'774	–1,4 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	136	137	0,7 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'957	14'808	–1,0 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,3	5,5	1,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	758,3	1'535,3	102,5 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,0	26,6	33,1 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,6 %	101,2 %	–1,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	37,3 %	37,5 %	0,3	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	54	51	–5,6 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	8	60,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	82,6	–0,4 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,7 %	66,1 %	3,4	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,1 %	28,2 %	–3,9	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,1 %	3,4 %	–1,7	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,6 %	53,9 %	1,3	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	2,3 %	0,8	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,9 %	43,8 %	–2,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	38,3	41,1	7,4 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	37,3 %	45,4 %	8,1	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,5 %	41,5 %	2,0	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	7,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,8	8,9 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,7	35,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'687,6	3'192,2	18,8 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'528,8	3'961,5	12,3 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,2 %	39,8 %	4,5	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	1,0 %	0,4	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	233,4	265,7	13,8 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	83,2	106,4	28,0 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	2,7	96,1 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'256,6	1'831,7	45,8 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	33,5 %	42,7 %	9,2	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	56,0 %	52,6 %	–3,5	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	130,7	139,6	6,8 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	59,5 %	51,6 %	–7,9	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,6	148,5	0,6 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'752,8	4'290,6	14,3 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	32,0	15,1	–52,8 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	224,0	329,1	47,0 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	79	78	-1,3 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	8	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'475	28'608	0,5 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	65	43	-33,8 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	854	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	28'314	29'366	3,7 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,4	0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	903,5	877,2	-2,9 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,7	21,5	-0,8 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	61,0	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,8 %	100,5 %	1,7	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	11,8 %	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	101	91	-9,9 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	2	-33,3 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	14	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	85,2	0,2 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	78,8 %	76,6 %	-2,2	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,0 %	1,9 %	0,9	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,8 %	18,0 %	-17,8	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,8 %	3,7 %	-0,1	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,6 %	49,8 %	-2,8	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,7 %	8,7 %	0,0	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,6 %	41,4 %	2,8	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	78,4	82,0	4,7 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,6 %	78,3 %	5,7	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,8 %	37,1 %	-2,7	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	-5,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,8	1,2 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	3,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'590,1	5'786,8	3,5 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'614,1	7'819,7	2,7 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	3,2 %	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	26,6 %	35,8 %	9,2	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,4 %	0,3 %	-1,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	266,8	265,0	-0,7 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	71,5	95,4	33,4 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,8	0,7	-81,5 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'105,6	3'256,4	4,9 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,7 %	40,8 %	1,1	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,1 %	48,2 %	6,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	112,2	127,8	13,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	60,3 %	53,4 %	-6,9	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	165,1	144,2	-12,6 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'816,1	7'974,0	2,0 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	20,8	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	202,0	154,2	-23,6 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'760	5'725	–0,6 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'746	5'706	–0,7 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,6	–0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'920,2	837,6	–56,4 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,6 %	98,0 %	–0,6	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	19	26	36,8 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	85,3	0,3 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,7 %	84,6 %	10,9	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	21,9 %	70,0 %	48,1	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	78,0 %	74,5 %	–3,5	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,0 %	25,5 %	3,5	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	15,4	15,3	–0,8 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,5 %	56,9 %	–2,6	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,4 %	56,6 %	–2,8	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–0,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	–0,2 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–8,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'243,0	1'315,7	5,9 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'520,5	1'528,2	0,5 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,0 %	46,8 %	2,9	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,3 %	1,7 %	–0,6	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	264,0	266,9	1,1 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	116,3	125,4	7,8 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,1	4,5	–26,2 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	554,2	518,5	–6,4 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,1 %	35,6 %	–1,5	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,5 %	39,5 %	–3,1	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	112,3	105,3	–6,2 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,0 %	58,4 %	1,4	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,7	148,5	0,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'493,0	1'456,3	–2,5 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–27,4	–72,0	–162,3 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	66	66	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'787	18'793	0,0 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'596	18'616	0,1 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	6,0	0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	859,8	425,8	–50,5 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	78,0 %	78,0 %	0,0	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	73	98	34,2 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	84,6	–0,6 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,3 %	70,4 %	–4,9	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,0 %	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,8 %	89,8 %	50,0	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,7 %	4,1 %	1,3	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,9 %	56,5 %	–0,4	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,1 %	43,5 %	0,4	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	66,5	59,8	–10,1 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,6 %	50,4 %	0,9	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,9 %	0,7 %	–44,2	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–10,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,2	–10,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–9,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'191,2	4'180,5	–0,3 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'750,5	5'815,4	1,1 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,1 %	38,5 %	–0,6	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	306,1	309,4	1,1 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,9	120,2	–0,6 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,5	16,2 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'380,5	2'553,4	7,3 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,1 %	44,6 %	1,5	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,7 %	50,1 %	–0,6	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	155,2	155,0	–0,1 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,7 %	50,3 %	–1,4	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,9	153,2	0,8 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'522,6	5'721,8	3,6 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–227,9	–93,6	58,9 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	63	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'457	22'666	0,9 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	22'457	22'394	–0,3 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,7	6,8	0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	910,4	670,2	–26,4 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,7 %	98,6 %	0,9	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	75	88	17,3 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	84,7	0,2 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,3 %	70,5 %	–2,9	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	28,8 %	47,4 %	18,6	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,0 %	60,6 %	–3,4	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	3,9 %	1,4	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,5 %	35,5 %	1,9	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	54,4	54,1	–0,6 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	79,6 %	74,2 %	–5,4	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,6 %	43,7 %	2,2	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–0,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,4	–1,5 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–11,9 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'951,0	5'356,5	8,2 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'830,5	7'074,9	3,6 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,3 %	49,7 %	5,3	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	304,2	312,1	2,6 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	134,8	156,9	16,4 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'086,5	3'158,5	2,3 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,5 %	45,6 %	0,1	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,3 %	43,2 %	1,9	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	125,6	134,9	7,3 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,4 %	48,6 %	–0,8	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,1	148,3	–0,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'779,3	6'921,4	2,1 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	51,2	40,9	–20,0 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–51,2	–153,5	–199,9 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	82	82	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'460	25'136	11,9 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'750	1'187	–56,8 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'383	25'761	5,7 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,3	0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	619,5	383,1	–38,2 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	60,2	49,5	–17,8 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	75,0 %	84,0 %	8,9	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	87	103	18,4 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	38	24	–36,8 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,9	82,6	0,8 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,0 %	65,4 %	1,4	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,8 %	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	44,7 %	44,4 %	–0,3	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,0 %	3,9 %	–0,1	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,0 %	68,4 %	1,4	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	2,3 %	–0,5	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,2 %	29,3 %	–0,8	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	58,5	59,1	1,0 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,7 %	66,2 %	13,5	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,5 %	57,1 %	0,6	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	1,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,2	–3,2 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,0	22,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'712,5	3'982,4	7,3 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'446,6	6'832,0	6,0 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,5 %	49,1 %	10,5	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	255,7	259,5	1,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	101,9	130,1	27,7 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,2	–21,6 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'729,9	2'962,1	8,5 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,7 %	40,8 %	2,1	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,4 %	42,1 %	–0,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	108,3	109,3	0,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,0 %	53,8 %	–2,2	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,5	148,4	–5,2 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'049,8	7'262,1	3,0 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	603,2	430,1	–28,7 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'010	17'750	–1,4 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'963	17'663	–1,7 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,1	–0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'117,4	1'098,8	–1,7 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,7 %	97,3 %	–1,4	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	62	69	11,3 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	82,6	–0,8 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	80,6 %	72,5 %	–8,2	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	28,0 %	46,7 %	18,7	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	1,4 %	–0,2	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,7 %	64,9 %	–0,8	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,0 %	2,9 %	–0,2	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,3 %	32,3 %	1,0	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	59,1	59,5	0,7 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,5 %	60,4 %	–4,2	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,0 %	49,8 %	1,8	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	0,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,4	2,2 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,3	–5,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'727,9	4'971,2	5,1 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'701,3	6'092,1	6,9 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,0 %	47,9 %	0,0	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,3 %	–0,7	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	316,6	343,2	8,4 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	152,2	165,3	8,6 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,1	1,1	–64,5 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'294,1	2'214,6	–3,5 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,2 %	43,1 %	–0,1	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	24,6 %	40,9 %	16,3	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	77,9	140,5	80,3 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,3 %	51,5 %	5,2	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,4	149,1	9,3 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'305,0	5'135,7	–3,2 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	62,4	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–396,3	–956,4	–141,3 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'633	18'662	5,8 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'229	949	–22,8 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'687	19'289	3,2 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,2	0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'538,2	1'631,1	6,0 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	49,1	26,6	–45,7 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	74,3 %	78,7 %	4,3	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	57	68	19,3 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	21	34	61,9 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	82,6	–1,3 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,4 %	64,7 %	–0,7	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,1 %	8,8 %	3,7	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	23,4 %	40,4 %	17,0	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	15,4 %	8,8 %	–6,6	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,5 %	59,7 %	4,2	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,5 %	40,3 %	–4,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	45,2	51,1	13,1 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,5 %	68,7 %	–2,8	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,4 %	43,9 %	0,5	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	13,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,6	8,8 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	13,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'821,8	4'227,6	10,6 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'953,8	5'455,3	10,1 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	31,9 %	34,0 %	2,1	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	262,6	278,2	5,9 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	84,6	96,3	13,8 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,9	18,7 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'789,0	1'897,1	6,0 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,0 %	36,3 %	0,4	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,4 %	41,3 %	–5,1	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,0	114,9	–5,8 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,2 %	44,5 %	–0,7	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	119,3	118,5	–0,7 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'975,8	5'220,6	4,9 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	648,8	701,0	8,0 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	22,0	–234,7	–1'167,2 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	120	120	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'561	31'622	0,2 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	1'189	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	31'342	31'435	0,3 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,3	0,0	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'444,8	1'451,6	0,5 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	80,8	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	72,1 %	72,2 %	0,1	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	114	118	3,5 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	25	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,4	85,9	0,7 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,7 %	67,7 %	1,9	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,6 %	9,8 %	3,1	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	31,6 %	27,4 %	–4,2	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	11,0 %	0,6 %	–10,4	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	18'144	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	47,9 %	24,6 %	–23,2	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	22,0 %	20,4	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	50,5 %	53,4 %	2,8	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	104,7	107,7	2,8 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,5 %	95,4 %	39,0	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	30,2 %	46,1 %	15,9	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	2,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,3	–1,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–10,9 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'334,1	7'697,0	4,9 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'441,9	11'985,0	4,7 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	62,8 %	62,0 %	–0,8	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,9 %	0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	362,5	365,3	0,8 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	229,2	236,4	3,1 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,8	3,5	22,6 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'212,1	3'548,4	10,5 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	28,3 %	29,4 %	1,1	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	23,7 %	23,0 %	–0,7	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	86,1	84,0	–2,4 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	69,0 %	67,5 %	–1,4	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	247,7	248,1	0,2 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'333,1	12'053,7	6,4 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	19,0	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–108,8	68,6	163,1 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	162	178	9,9 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	7	6	-14,3 %	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	-	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	12	12	-	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	60'247	64'240	6,6 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'557	2'266	-11,4 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	42	14	-66,7 %	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'085	1'557	43,5 %	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	62'964	67'081	6,5 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	42	14	-66,7 %	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,4	-0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	702,1	658,0	-6,3 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	39,5	49,1	24,5 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	14,0	14,0	-	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	45,2	41,0	-9,4 %	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,9 %	98,9 %	-3,0	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	100,1 %	103,5 %	3,4	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	11,5 %	3,8 %	-7,7	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	248	263	6,0 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	81	64	-21,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	3	1	-66,7 %	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	24	38	58,3 %	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,5	80,3	1,0 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,4 %	60,4 %	-2,0	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,9 %	5,7 %	-0,2	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	49,4 %	55,7 %	6,3	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,8 %	0,3 %	-0,6	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,4 %	63,2 %	-0,2	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,9 %	7,4 %	0,5	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,7 %	29,4 %	-0,3	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	198,5	201,7	1,6 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,9 %	58,4 %	1,4	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,8 %	46,3 %	-3,5	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	-6,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,0	-4,6 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	-2,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	15'088,0	15'736,9	4,3 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	20'715,8	21'374,1	3,2 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,1 %	0,0 %	0,0	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,8 %	1,9 %	0,1	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,2 %	45,9 %	0,7	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,9 %	0,3	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	324,0	314,0	-3,1 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	148,8	146,3	-1,7 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	145,8	147,4	1,0 %	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	2,9	45,2 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	2,0	2,9	44,7 %	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	9'624,4	10'009,4	4,0 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,5 %	46,9 %	-0,6	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,7 %	42,5 %	-4,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	151,3	133,6	-11,7 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,0 %	47,6 %	0,6	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,9	149,3	0,2 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	20'252,5	21'330,2	5,3 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	143,9	134,5	-6,6 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-463,3	-43,9	90,5 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	36	2,9 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'935	11'817	–1,0 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	661	701	6,1 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'442	12'364	–0,6 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,8	0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	731,5	631,4	–13,7 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	53,7	40,1	–25,2 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,4 %	89,9 %	–3,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	181,1 %	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	48	54	12,5 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	17	142,9 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	83,6	0,6 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,9 %	67,6 %	–3,3	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,4 %	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,7 %	56,9 %	17,2	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,4 %	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,6 %	58,8 %	–6,8	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,2 %	1,8 %	1,5	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,2 %	39,5 %	5,3	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	37,2	24,2	–34,9 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,0 %	54,4 %	4,4	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	65,8 %	47,0 %	–18,8	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,7	–34,9 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	1,9	–34,5 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,6	–36,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'274,4	2'281,3	0,3 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'202,2	2'922,1	–8,7 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,3 %	40,0 %	0,7	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	1,2 %	0,8	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	254,2	233,4	–8,2 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	101,1	94,6	–6,5 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	2,8	186,3 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'095,3	1'223,6	11,7 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	34,9 %	37,0 %	2,1	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,5 %	51,0 %	0,4	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,5	119,0	–7,4 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	65,1 %	63,0 %	–2,1	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	162,4	166,8	2,7 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'140,6	3'311,3	5,4 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–61,6	389,2	731,9 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	7	7	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'464	2'416	–1,9 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	2'464	2'406	–2,4 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,7	7,6	–0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'871,0	2'228,0	19,1 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,4 %	94,6 %	–1,9	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	8	8	–	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	84,2	0,3 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	100,0 %	100,0 %	–	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	25,0 %	21,4 %	–3,6	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	87,9 %	86,4 %	–1,5	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	12,1 %	13,6 %	1,5	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	5,1	6,9	33,8 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,8 %	53,4 %	–16,4	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	29,3 %	29,5 %	0,2	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	1,0	33,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,8	36,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	3,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	537,0	482,2	–10,2 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	552,5	497,0	–10,1 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	99,5 %	83,4 %	–16,1	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	224,2	205,7	–8,3 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	223,2	172,3	–22,8 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	307,0	260,0	–15,3 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,6 %	40,3 %	–2,3	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	0,5 %	16,6 %	16,1	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	1,0	34,1	3'259,4 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,6 %	52,7 %	4,1	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	142,0	140,7	–0,9 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	720,0	645,0	–10,4 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	167,5	148,1	–11,6 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'310	265	–92,0 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	40	31	–22,5 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'350	296	–91,2 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	4,9	–0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	978,8	481,2	–50,8 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	71,0	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	60,5 %	4,8 %	–55,6	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	14	4	–71,4 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	1	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,4	78,8	–7,7 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,0 %	40,0 %	–20,0	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	83,3 %	–	–	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,3 %	57,5 %	–1,8	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,9 %	4,2 %	0,4	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,8 %	38,2 %	1,4	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	8,9	1,7	–80,9 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,4 %	45,7 %	–1,7	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,5 %	51,1 %	–5,5	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,1	–80,9 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	5,7	116,3 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	1,5	102,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'247,5	177,5	–85,8 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'110,4	162,2	–85,4 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,5 %	57,8 %	7,4	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	331,5	548,0	65,3 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	167,3	317,0	89,4 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	396,8	31,1	–92,2 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,6 %	39,1 %	–2,6	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,0 %	38,6 %	–8,4	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	155,8	211,5	35,7 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,0 %	54,2 %	2,3	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,8	145,8	–1,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	953,3	79,6	–91,7 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	157,2	82,6	–47,4 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–157,2	–82,6	47,4 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'218	3'156	–1,9 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	222	289	30,2 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'410	3'423	0,4 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,7	0,0	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	950,8	659,2	–30,7 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,5	39,6	5,5 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,2 %	86,5 %	–1,7	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	14	13	–7,1 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	8	33,3 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	82,5	–3,4 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	80,0 %	76,2 %	–3,8	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	35,0 %	–15,0	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	89,6 %	75,6 %	–14,0	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	10,4 %	24,4 %	14,0	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	8,5	8,8	4,2 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,5 %	68,6 %	–2,9	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,0 %	46,8 %	5,8	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	4,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,6	4,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,3	–15,9 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	664,6	632,9	–4,8 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	911,2	834,6	–8,4 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,9 %	38,3 %	1,4	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	4,0 %	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	264,9	242,3	–8,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	98,6	93,4	–5,2 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	9,9	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	432,3	429,3	–0,7 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,9 %	42,6 %	–0,3	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,9 %	36,5 %	–0,4	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	97,8	88,3	–9,6 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,8 %	52,1 %	0,2	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,7	152,4	0,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'007,3	1'008,4	0,1 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	96,2	173,8	80,8 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	34	34	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'484	11'533	21,6 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	507	1'151	127,0 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'887	12'388	25,3 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,4	–0,4	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'092,9	597,7	–45,3 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	91,3	51,6	–43,5 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	76,4 %	92,9 %	16,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	138,9 %	315,3 %	176,4	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	36	46	27,8 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	17	54,5 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,8	83,0	1,5 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,2 %	68,3 %	–2,0	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	7,9 %	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,0 %	53,3 %	15,3	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,3 %	3,2 %	–1,1	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,2 %	67,2 %	–1,0	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	1,2 %	–0,1	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,5 %	31,6 %	1,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	29,3	32,7	11,7 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,8 %	57,9 %	–20,8	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,6 %	55,2 %	–1,4	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	11,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,6	–12,0 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,0	–35,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'095,1	2'450,8	17,0 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'236,4	3'533,0	9,2 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	69,2 %	38,3 %	–30,8	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,4 %	2,2 %	–0,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	323,9	278,5	–14,0 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	226,4	109,3	–51,7 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,0	6,4	–19,8 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'304,0	1'528,1	17,2 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,4 %	42,2 %	–0,3	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	9,9 %	43,4 %	33,5	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	32,1	120,8	276,0 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,3 %	52,4 %	12,1	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	123,9	149,8	20,9 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'073,0	3'623,7	17,9 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	163,5	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–163,5	90,7	155,5 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	64	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	3	10	233,3 %	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'502	18'415	–14,4 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	948	1'984	109,3 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	776	909	17,1 %	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	22'999	20'968	–8,8 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,7	6,6	–0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	783,6	789,7	0,8 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,6	41,9	8,4 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	40,8	29,3	–28,2 %	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,0 %	78,8 %	–13,2	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	86,6 %	181,2 %	94,6	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	80	82	2,5 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	28	54	92,9 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	19	31	63,2 %	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,5	81,9	–0,8 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	55,9 %	58,1 %	2,2	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	14,2 %	20,4 %	6,2	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,7 %	54,8 %	14,1	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,7 %	8,4 %	3,7	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,2 %	58,9 %	–7,3	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,8 %	5,1 %	–1,7	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,0 %	36,1 %	9,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	72,7	82,8	13,8 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,4 %	68,2 %	–10,2	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,0 %	39,5 %	–13,6	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	3,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,9	24,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,6	–3,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'823,2	5'852,1	0,5 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'665,0	7'731,9	16,0 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	4,7 %	6,9 %	2,2	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,9 %	42,2 %	–6,7	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,4 %	3,1 %	–1,3	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	287,0	362,9	26,4 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,6	155,6	9,9 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	12,7	11,4	–10,2 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'762,9	3'364,8	–10,6 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	55,5 %	49,6 %	–6,0	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,0 %	38,3 %	6,3	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	91,9	139,1	51,4 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,4 %	45,6 %	6,2	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	114,8	145,3	26,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'774,8	6'787,0	0,2 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	5,7	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	109,7	–944,9	–961,1 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	90	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'822	31'981	0,5 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	734	548	–25,3 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	32'184	32'258	0,2 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,2	0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	808,4	959,0	18,6 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,2	25,8	–26,8 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,9 %	97,4 %	0,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	121	139	14,9 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	21	22	4,8 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	83,2	–0,2 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,6 %	70,2 %	2,6	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,9 %	3,1 %	–1,8	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,4 %	54,4 %	15,0	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,6 %	63,8 %	2,1	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	2,3 %	0,0	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,0 %	33,9 %	–2,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	91,5	92,8	1,5 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	40,8 %	42,3 %	1,5	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,3 %	49,4 %	0,1	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,9	1,6 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	8,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'974,1	7'136,1	2,3 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'616,6	9'713,1	1,0 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,4 %	44,2 %	0,8	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	–0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	295,4	298,6	1,1 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,8	133,1	2,5 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,4	–13,0 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'071,9	4'125,3	1,3 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,0 %	43,3 %	0,3	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,6 %	44,4 %	–2,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,7	132,6	–3,7 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,2 %	50,9 %	–0,3	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,8	149,1	0,2 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'470,8	9'529,0	0,6 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	54,6	52,4	–4,0 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–145,8	–184,1	–26,2 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	103	100	-2,9 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'165	32'889	-3,7 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	900	1'366	51,8 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	34'666	33'901	-2,2 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,9	6,9	0,0	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	825,8	1'184,2	43,4 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	50,8	55,0	8,2 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,9 %	90,1 %	-0,8	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	123	129	4,9 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	26	44,4 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	85,3	0,6 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,4 %	67,7 %	0,4	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,8 %	7,7 %	-0,1	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,8 %	40,0 %	5,2	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	0,6 %	-0,8	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,9 %	61,1 %	-1,8	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	3,1 %	1,2	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,2 %	35,8 %	0,7	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	116,3	106,6	-8,4 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,9 %	49,0 %	-0,9	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	0,1 %	58,0 %	57,9	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	-5,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,1	-6,2 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,9	-10,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'351,5	9'730,7	4,1 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'688,7	12'077,3	3,3 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,7 %	47,0 %	1,3	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	1,1 %	0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	333,3	352,6	5,8 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	154,0	167,3	8,6 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,1	3,8	22,5 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'589,5	5'483,2	-1,9 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,3 %	49,2 %	-0,1	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,2 %	44,3 %	1,1	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	144,2	156,2	8,4 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,6 %	45,6 %	0,0	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,5	148,4	0,6 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'348,7	11'147,4	-1,8 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	51,2	51,8	1,2 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-340,0	-929,9	-173,5 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'823	10'758	–0,6 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	33	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'766	10'700	–0,6 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,7	3,8	0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	943,5	1'582,0	67,7 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	16,5	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,8 %	98,2 %	–0,6	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	36	36	–	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	2	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,5	84,7	–0,9 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,0 %	71,1 %	–3,9	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	20,0 %	20,0 %	–	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	83,0 %	79,5 %	–3,5	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	17,0 %	20,5 %	3,5	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	17,6	18,8	7,0 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,6 %	46,4 %	–32,2	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,0 %	56,2 %	1,2	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	7,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,6	1,7	7,3 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,6	–39,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'435,9	1'692,4	17,9 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'192,1	2'524,5	15,2 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,8 %	41,1 %	2,3	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	202,5	233,9	15,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	78,9	96,9	22,8 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	1,1	21,5 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	851,0	855,8	0,6 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	34,0 %	34,0 %	0,0	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,1 %	48,1 %	–3,0	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	103,6	112,5	8,6 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,9 %	58,7 %	–0,2	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,0	136,7	0,6 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'500,1	2'515,2	0,6 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	12,1	17,5	44,5 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	308,0	–9,3	–103,0 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	43	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'594	15'448	–0,9 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	34	112	229,4 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'506	15'404	–0,7 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,8	0,0	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	788,2	890,5	13,0 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,0	26,7	–21,6 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,4 %	98,4 %	–0,9	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	58	11,5 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	4	300,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,0	85,8	–0,2 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,3 %	74,2 %	11,9	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,9 %	3,2 %	1,3	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	26,2 %	46,2 %	20,1	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,8 %	4,8 %	1,1	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,2 %	64,3 %	–0,9	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	2,6 %	0,3	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,4 %	33,1 %	0,6	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	44,4	45,5	2,5 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,6 %	82,5 %	3,9	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	18,5 %	19,2 %	0,7	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	2,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,9	3,0 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,6	6,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'486,8	3'565,9	2,3 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'676,3	4'537,7	–3,0 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,6 %	45,5 %	1,9	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	299,2	291,6	–2,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	131,6	134,0	1,8 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	1,8	–11,3 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'087,9	2'067,5	–1,0 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,1 %	44,8 %	–0,3	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,9 %	46,0 %	–0,9	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	140,4	134,1	–4,5 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,8 %	50,0 %	0,2	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,6	148,3	0,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'634,0	4'614,6	–0,4 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–42,3	76,9	281,6 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'131	11'401	12,5 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	185	90	–51,4 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'285	11'408	10,9 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,3	4,4	0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'518,6	1'666,9	9,8 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,8	30,0	–2,7 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,1 %	94,7 %	10,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	37	43	16,2 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	3	–50,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	85,7	1,7 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,1 %	78,3 %	6,2	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	6,5 %	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	27,8 %	33,9 %	6,1	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,3 %	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,7 %	51,8 %	0,1	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	48,2 %	48,1 %	–0,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	29,2	30,6	4,9 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,3 %	57,7 %	7,4	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	20,8 %	32,0 %	11,2	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	4,9 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	–5,8 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	8,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'202,9	2'340,1	6,2 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'859,7	3'004,2	5,0 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,2 %	34,8 %	–5,5	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	–0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	277,2	261,4	–5,7 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	111,9	91,6	–18,1 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,0	–19,4 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	879,7	1'010,9	14,9 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	32,9 %	34,8 %	1,9	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,6 %	56,9 %	11,3	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	126,3	148,7	17,7 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,4 %	58,7 %	1,4	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,7	148,3	–0,3 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'673,7	2'900,8	8,5 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	102,3	6,4	–93,8 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–186,0	–103,3	44,5 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'565	22'150	–1,8 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	457	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	22'125	22'305	0,8 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,6	0,0	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'966,2	1'193,1	–39,3 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	45,3	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,7 %	97,9 %	–1,8	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	83	85	2,4 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	4	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	83,3	0,7 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,7 %	62,9 %	–11,8	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	3,4 %	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,1 %	37,3 %	1,2	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,0 %	66,3 %	–1,6	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	3,0 %	1,6	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,6 %	30,7 %	0,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	61,3	64,8	5,6 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,7 %	46,6 %	0,9	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	68,3 %	52,5 %	–15,7	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	5,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,9	5,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	4,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'547,4	4'566,8	0,4 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'202,6	6'135,4	–1,1 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,4 %	54,1 %	10,7	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	274,9	271,4	–1,3 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	121,7	148,8	22,3 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	1,6	–16,8 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'769,4	2'799,9	1,1 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,9 %	43,6 %	0,7	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,4 %	36,0 %	–8,4	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,0	97,8	–19,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,4 %	50,3 %	–1,1	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,0	142,8	–2,9 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'454,1	6'417,4	–0,6 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	21,2	42,9	102,0 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	251,5	282,0	12,1 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	93	93	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'428	29'718	4,5 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	693	805	16,2 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	567	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	28'843	30'658	6,3 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,4	7,3	–0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	620,6	615,4	–0,8 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	50,7	24,0	–52,7 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	70,9	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,7 %	87,5 %	3,8	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	137	139	1,5 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	22	35	59,1 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	8	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	83,4	–1,3 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,2 %	59,3 %	–4,8	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	8,8 %	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	68,1 %	67,5 %	–0,7	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	0,5 %	–1,3	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,1 %	59,5 %	0,3	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,9 %	2,0 %	–0,9	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,9 %	38,5 %	0,6	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	99,0	101,5	2,4 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,9 %	54,2 %	1,3	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,7 %	58,6 %	0,9	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	2,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,3	–4,0 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–0,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'085,2	8'280,8	2,4 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'778,4	10'475,8	7,1 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	1,5 %	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	59,6 %	49,2 %	–10,3	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,7 %	0,0	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	335,8	337,0	0,3 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	201,9	168,2	–16,7 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	2,3	5,9 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'901,2	5'273,1	7,6 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,0 %	50,9 %	0,9	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	26,0 %	40,2 %	14,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	87,4	135,5	54,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,5 %	44,0 %	–0,5	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,7	146,4	–2,2 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'800,4	10'356,8	5,7 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	50,3	60,3	20,0 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	21,9	–119,0	–642,8 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	46	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'617	16'684	0,4 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	20	9	–55,0 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'546	16'407	–0,8 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,0	0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	579,1	1'104,8	90,8 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	10,0	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,0 %	99,4 %	0,4	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	60	60	–	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	2	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	85,4	0,9 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,2 %	82,3 %	6,1	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,2 %	32,6 %	0,4	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	1	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,8 %	64,9 %	–3,0	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,7 %	0,9 %	0,1	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,4 %	34,3 %	2,8	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	50,5	46,6	–7,8 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	79,2 %	81,4 %	2,2	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	68,6 %	73,3 %	4,7	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–7,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,8	–8,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,5	–8,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'815,0	3'575,8	–6,3 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'011,4	4'922,0	–1,8 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,9 %	42,4 %	–1,5	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,2 %	–0,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	301,2	294,9	–2,1 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	133,0	127,3	–4,3 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	0,6	–54,9 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'218,9	2'220,0	0,1 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,0 %	44,6 %	–0,4	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,7 %	42,0 %	1,4	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,6	124,0	1,2 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,8 %	49,8 %	0,0	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,7	148,5	0,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'931,5	4'973,4	0,8 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	17,5	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–79,9	51,4	164,4 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	49	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'958	17'382	2,5 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	482	12	–97,5 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'245	16'644	2,5 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,4	4,3	–0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	688,9	1'409,4	104,6 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	43,0	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,8 %	97,2 %	2,4	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	59	61	3,4 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	1	–75,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,4	85,5	–1,0 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,2 %	83,9 %	7,7	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,6 %	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,7 %	28,1 %	–2,6	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	1,6 %	0,0	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	45,0 %	47,6 %	2,5	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,0 %	1,2 %	–3,8	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	49,9 %	51,2 %	1,3	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	38,5	42,2	9,6 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,7 %	57,3 %	–4,4	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	37,5 %	36,4 %	–1,0	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	9,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,4	9,9 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	4,9 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'138,8	3'399,2	8,3 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'422,0	4'657,5	5,3 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,0 %	30,8 %	–2,1	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	253,6	267,8	5,6 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	89,8	86,3	–3,9 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	2,0	11,8 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'434,8	1'459,4	1,7 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	33,6 %	33,9 %	0,3	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	55,2 %	55,6 %	0,4	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,9	148,8	6,3 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,5 %	58,7 %	4,1	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,5	145,3	8,8 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'269,6	4'306,9	0,9 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–152,3	–350,6	–130,1 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	69	73	5,8 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'001	23'807	13,4 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	390	1'402	259,5 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'248	25'204	18,6 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,0	0,0	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	998,2	781,2	–21,7 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,6	31,6	45,9 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,4 %	89,3 %	6,0	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	89	109	22,5 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	47	193,8 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,4	80,4	–2,4 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,0 %	62,2 %	1,2	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	5,8 %	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	65,7 %	75,0 %	9,3	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	10,5 %	10,3 %	–0,2	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,3 %	66,6 %	0,3	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	1,0 %	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,7 %	32,4 %	–1,3	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	73,6	78,6	6,8 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,7 %	57,6 %	0,0	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,3 %	53,3 %	4,0	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	0,9 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,1	–9,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–9,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'701,0	5'588,4	18,9 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'507,6	7'573,8	16,4 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,2 %	45,0 %	2,7	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,7 %	–0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	304,2	300,4	–1,2 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,4	135,2	4,5 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	2,0	–18,6 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'649,2	3'137,8	18,4 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,8 %	42,7 %	–0,1	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,4 %	47,8 %	2,4	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	138,1	143,6	3,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,9 %	52,0 %	0,1	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,2	151,6	0,9 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'193,4	7'352,6	18,7 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–314,1	–221,2	29,6 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'814	18'713	–0,5 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	388	266	–31,4 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'946	18'792	–0,8 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,3	4,9	–0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	938,7	926,1	–1,3 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	46,0	3,0	–93,5 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,5 %	94,9 %	–0,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	72	75	4,2 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	2	–60,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	85,8	1,8 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,6 %	66,2 %	2,6	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,3 %	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,2 %	46,1 %	3,9	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,1 %	58,8 %	0,7	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	2,3 %	–0,3	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,3 %	38,9 %	–0,4	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	53,8	51,9	–3,5 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,6 %	64,8 %	–3,8	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	23,5 %	20,8 %	–2,7	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–3,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	–2,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–7,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'014,4	4'106,5	2,3 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'829,3	5'007,6	3,7 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	27,9 %	39,6 %	11,6	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	251,5	263,8	4,9 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	71,2	105,5	48,1 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'017,8	1'881,1	–6,8 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,0 %	37,4 %	–1,5	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,6 %	53,9 %	9,3	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	112,1	142,2	26,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,3 %	56,7 %	1,4	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,0	150,0	0,6 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'176,3	5'023,9	–2,9 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	346,9	16,3	–95,3 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	86	19,4 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'750	29'798	7,4 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'080	993	–8,1 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'033	1'129	9,3 %	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	29'540	31'738	7,4 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,8	0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	715,3	1'227,1	71,6 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,8	32,6	5,8 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	36,9	49,1	33,1 %	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	105,6 %	94,9 %	–10,7	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	114	112	–1,8 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	39	32	–17,9 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	28	23	–17,9 %	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	84,0	0,5 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,2 %	69,5 %	4,3	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	18,2 %	10,2 %	–8,1	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	66,7 %	37,7 %	–29,0	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,2 %	4,2 %	2,0	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,6 %	57,6 %	–2,0	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	3,3 %	1,5	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,6 %	39,1 %	0,5	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	76,8	75,1	–2,2 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,7 %	53,3 %	–1,4	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,1 %	45,7 %	0,6	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,8	–16,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,4	–8,5 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–14,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'900,8	6'458,2	9,4 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'117,7	8'810,2	8,5 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,5 %	2,0 %	0,5	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,6 %	41,3 %	5,7	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,8 %	–0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	271,8	276,0	1,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	97,9	114,7	17,2 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,1	–8,4 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'345,4	3'866,0	15,6 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,0 %	42,7 %	1,6	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,0 %	44,5 %	–0,5	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,4	122,8	0,4 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,5 %	51,0 %	–2,5	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,0	144,7	–0,9 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'151,2	9'061,2	11,2 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	100,8	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	33,5	251,0	650,0 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'320	4'546	5,2 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'320	4'520	4,6 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,8	0,0	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	660,7	295,7	–55,3 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,6 %	103,8 %	5,2	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	26	21	–19,2 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,8	83,1	1,6 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,2 %	71,4 %	2,2	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	103,8 %	75,0 %	–28,8	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	81,0 %	80,9 %	–0,1	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	19,0 %	19,1 %	0,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	10,6	12,5	17,7 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,4 %	59,4 %	–3,0	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,8 %	63,2 %	–0,6	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	1,0	17,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,8	11,8 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	7,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	869,9	951,1	9,3 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'259,7	1'330,9	5,6 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	65,2 %	70,2 %	5,0	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,1 %	1,7 %	–1,4	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	291,6	292,8	0,4 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	190,1	206,6	8,7 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,0	5,0	–44,4 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	585,1	629,9	7,7 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,5 %	45,0 %	0,4	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	23,5 %	21,8 %	–1,8	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	68,7	63,8	–7,1 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,9 %	45,5 %	–0,4	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,6	140,3	0,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'313,9	1'401,1	6,6 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	54,2	70,2	29,4 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'635	6'399	–16,2 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	6	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'491	6'250	–16,6 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	7,1	1,4	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'356,3	540,4	–60,2 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	116,2 %	97,4 %	–18,8	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	27	23	–14,8 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	71,6	74,9	4,6 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	46,4 %	56,5 %	10,1	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	23,9 %	23,7 %	–0,2	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	10,7 %	8,7 %	–2,0	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,7 %	67,8 %	1,1	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,8 %	2,4 %	–2,4	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,5 %	29,8 %	1,4	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	16,1	16,4	1,8 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,3 %	78,5 %	9,2	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	36,9 %	40,7 %	3,8	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	1,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,6	21,6 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,4	40,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'406,3	1'361,9	–3,2 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'874,1	1'854,9	–1,0 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,4 %	36,3 %	–2,1	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,8 %	1,6 %	–0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	245,3	289,9	18,2 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	96,1	107,6	12,0 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,4	4,8	8,6 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	878,1	1'000,8	14,0 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,4 %	45,4 %	4,1	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,6 %	45,7 %	14,1	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	77,5	132,4	70,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,6 %	54,1 %	–4,6	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	163,0	186,3	14,3 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'123,6	2'204,1	3,8 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	249,5	349,2	40,0 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	82	82	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'758	28'477	6,4 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	25'884	27'695	7,0 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,5	0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	553,4	466,1	–15,8 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,4 %	95,1 %	5,7	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	110	108	–1,8 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,5	85,0	–0,6 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,4 %	73,1 %	–3,2	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,9 %	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	56,8 %	38,0 %	–18,8	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,9 %	0,9 %	0,0	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,6 %	60,1 %	0,4	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,2 %	1,7 %	–2,5	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,2 %	38,2 %	2,0	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	62,7	64,9	3,5 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,3 %	48,2 %	2,9	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,9 %	44,5 %	–0,4	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	3,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,3	–2,8 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	3,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'994,9	5'401,0	8,1 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'350,3	8'832,1	5,8 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,7 %	35,9 %	2,2	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,6 %	0,3	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	312,1	310,1	–0,6 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	108,8	114,6	5,3 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	1,9	101,6 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'021,7	3'498,0	15,8 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,0 %	42,0 %	1,9	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,6 %	48,2 %	–4,4	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	164,1	149,5	–8,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,5 %	52,8 %	–1,7	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,8	154,6	0,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'547,3	8'337,9	10,5 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1,1	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–803,0	–494,2	38,5 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	31	6,9 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'449	10'152	7,4 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	896	515	–42,5 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'262	10'385	1,2 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,4	–0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'070,2	926,9	–13,4 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,6	40,6	32,4 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,3 %	89,7 %	0,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	245,5 %	141,1 %	–104,4	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	35	41	17,1 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	13	–7,1 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	85,0	0,2 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,3 %	61,1 %	–2,2	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	21,0 %	43,1 %	22,1	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,0 %	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,4 %	61,6 %	–0,8	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,4 %	3,1 %	–0,4	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,2 %	35,3 %	1,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	33,4	32,0	–4,1 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	82,4 %	56,3 %	–26,1	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,8 %	49,3 %	0,5	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–10,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,0	–7,0 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,1	–36,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'412,9	2'276,2	–5,7 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'947,0	3'222,7	9,4 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	67,4 %	37,6 %	–29,8	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	1,7 %	1,6	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	284,9	302,1	6,1 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	193,5	116,7	–39,7 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	5,2	1'299,2 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'282,7	1'278,2	–0,4 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,5 %	42,1 %	–0,5	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	9,7 %	46,8 %	37,1	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	27,6	141,3	412,3 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,2 %	52,5 %	12,3	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	117,3	149,7	27,6 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'016,1	3'039,5	0,8 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	69,1	–183,2	–365,1 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	33	175,0 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'755	9'327	148,4 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	308	1'521	393,8 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'015	10'355	157,9 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,2	7,1	–1,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	62,4	334,7	436,4 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	50,4	35,1	–30,3 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,7 %	77,4 %	–8,3	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	28	48	71,4 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	42	320,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,9	85,9	0,0 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,2 %	61,1 %	–2,1	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	6,3 %	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	161,1 %	127,5 %	–33,6	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	45	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,7 %	56,0 %	–13,7	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,1 %	7,6 %	1,5	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,2 %	36,4 %	12,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	13,3	27,9	110,3 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	90,0 %	83,0 %	–7,1	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,2 %	50,0 %	–12,3	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	0,8	–23,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	2,6	–21,2 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,1	1,3	–39,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'048,9	2'156,3	105,6 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'413,5	3'190,2	125,7 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,5 %	27,4 %	–11,1	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,7 %	0,8 %	–0,9	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	347,9	294,1	–15,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,6	84,3	–37,8 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,1	2,6	–57,7 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	703,6	1'584,6	125,2 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,1 %	47,1 %	–4,1	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,0 %	51,3 %	14,3	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,7	150,8	17,2 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,5 %	43,4 %	3,0	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,0	134,7	–1,7 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'375,8	3'366,1	144,7 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–37,6	176,0	567,7 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'087	7'029	–0,8 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	55	128	132,7 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'120	7'148	0,4 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	6,6	0,8	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'441,0	1'369,7	–5,0 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,5	42,7	55,2 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,1 %	96,3 %	–0,8	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	21	22	4,8 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	3	50,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	84,2	–1,1 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	56,5 %	56,0 %	–0,5	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,3 %	12,0 %	7,7	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	16,7 %	15,8 %	–0,9	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,4 %	66,3 %	–0,1	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,6 %	33,7 %	0,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	17,8	18,0	0,9 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,5 %	61,0 %	–2,5	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,1 %	49,7 %	0,6	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	0,9 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,5	0,7 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–3,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'429,1	1'526,2	6,8 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'966,7	2'128,4	8,2 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,1 %	41,3 %	–0,8	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,3 %	1,5 %	0,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	275,4	297,4	8,0 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	116,2	122,9	5,7 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,7	4,5	21,6 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	839,0	964,8	15,0 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,0 %	44,3 %	3,2	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,8 %	40,8 %	–0,9	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	115,0	121,4	5,6 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,6 %	50,7 %	–2,9	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,6	154,4	0,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'045,1	2'180,3	6,6 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	78,4	51,9	–33,9 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'789	20'072	12,8 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	24	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'786	20'092	13,0 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	6,0	0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	414,8	401,3	–3,3 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	12,0	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	75,0 %	84,6 %	9,6	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	111	101	–9,0 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	2	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,5	80,8	0,4 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	58,6 %	61,2 %	2,6	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	98,3 %	81,8 %	–16,5	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,9 %	1,0 %	0,1	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	94,1 %	87,0 %	–7,1	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	3,4 %	0,7	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	3,3 %	9,6 %	6,3	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	49,4	50,1	1,3 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	83,1 %	85,8 %	2,7	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,1 %	55,7 %	–2,4	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	1,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,5	–10,3 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,2	1,9	–14,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'397,4	3'914,2	–11,0 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'295,4	7'090,8	12,6 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,4 %	49,4 %	12,0	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,9 %	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	353,9	352,8	–0,3 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	132,3	174,2	31,7 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	3,1	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'322,3	2'686,3	15,7 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,7 %	45,4 %	1,7	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,2 %	31,1 %	–19,1	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	177,7	109,8	–38,2 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,2 %	49,4 %	–1,7	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,9	145,5	–4,9 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'317,0	5'916,0	11,3 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–978,4	–1'174,7	–20,1 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	61	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	6	6	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'002	22'357	1,6 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	539	567	5,2 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'305	1'108	–15,1 %	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	23'578	23'849	1,1 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	5,9	0,0	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	750,1	434,2	–42,1 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	46,5	23,0	–50,4 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	43,5	31,7	–27,2 %	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,8 %	100,4 %	1,6	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	73,8 %	77,7 %	3,8	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	93	83	–10,8 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	25	27	8,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	30	35	16,7 %	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,3	81,9	–0,5 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	55,4 %	61,4 %	6,0	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,1 %	9,0 %	2,9	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	60,5 %	36,9 %	–23,6	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,7 %	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,1 %	61,8 %	–6,3	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	6,1 %	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,9 %	32,1 %	0,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	63,7	65,6	2,9 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,9 %	46,5 %	–11,4	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,5 %	42,6 %	–11,9	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	2,9 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	2,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,8	–25,9 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'001,4	5'082,7	1,6 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'463,5	6'766,0	4,7 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	6,2 %	5,6 %	–0,7	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,6 %	35,6 %	–9,0	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	1,0 %	0,4	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	271,1	281,5	3,9 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,2	100,9	–17,4 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	2,9	67,2 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'047,3	3'046,6	0,0 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,0 %	44,6 %	–0,4	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,3 %	37,1 %	–3,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	109,4	104,5	–4,4 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,1 %	49,5 %	0,5	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,5	140,9	1,0 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'778,0	6'835,5	0,8 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	59,4	50,3	–15,3 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	314,5	69,5	–77,9 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	76	71	-6,6 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'540	9'334	-62,0 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	584	359	-38,5 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'849	9'525	-61,7 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,6	7,8	0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	669,9	1'430,9	113,6 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	44,3	41,9	-5,5 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,5 %	36,0 %	-52,4	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	90	71	-21,1 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	12	-33,3 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	76,0	76,3	0,4 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,6 %	63,9 %	-3,7	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,9 %	-	-	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,6 %	59,2 %	22,7	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	-	-	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	1,1 %	0,6 %	-0,4	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,2 %	67,1 %	0,9	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,9 %	2,8 %	-0,1	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,8 %	29,5 %	-0,3	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	96,8	40,6	-58,0 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,5 %	50,5 %	-4,9	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,8 %	49,7 %	1,0	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	0,6	-55,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	4,2	8,8 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	1,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'834,2	2'753,6	-59,7 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'171,8	4'033,8	-56,0 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	54,7 %	52,5 %	-2,2	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	5,5 %	5,0 %	-0,5	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	365,1	416,2	14,0 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	202,1	222,5	10,1 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	20,3	21,3	4,7 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'659,3	1'803,8	-61,3 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	53,2 %	53,5 %	0,3	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,3 %	35,6 %	2,3	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	121,5	148,1	21,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,4 %	42,1 %	-0,3	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,7	146,5	-0,8 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'755,8	3'371,8	-61,5 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-416,0	-662,1	-59,2 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'905	25'817	–10,7 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	2'298	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	28'402	27'276	–4,0 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,1	8,1	0,0	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	413,4	874,3	111,5 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	33,7	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,0 %	88,4 %	–10,6	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	146	110	–24,7 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	70	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	72,6	75,4	3,9 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	59,6 %	56,1 %	–3,5	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,1 %	3,9 %	1,8	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	81,1 %	54,1 %	–27,0	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,7 %	1,7 %	–1,1	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,8 %	1,1 %	0,3	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,5 %	62,5 %	–4,0	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,2 %	4,8 %	0,6	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,5 %	31,7 %	3,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	108,1	105,7	–2,2 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,8 %	54,7 %	5,0	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,2 %	50,8 %	–1,4	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,3	–2,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,8	0,5 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	5,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'632,8	7'124,1	7,4 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'569,8	10'742,9	12,3 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,9 %	39,2 %	–8,7	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	5,9 %	5,5 %	–0,4	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	331,1	382,1	15,4 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	161,5	154,4	–4,4 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	19,9	21,8	9,6 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'268,5	4'973,4	–5,6 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	54,4 %	54,1 %	–0,3	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,0 %	48,7 %	8,7	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	132,5	186,1	40,5 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,3 %	41,5 %	0,2	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,5	135,8	–2,0 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'685,6	9'186,5	–5,2 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	115,8	–1'556,4	–1'444,0 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	138	138	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	10	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	44'850	43'970	–2,0 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'391	3'714	55,3 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	689	912	32,4 %	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	47'329	47'140	–0,4 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,7	7,7	–0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	805,0	613,6	–23,8 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,1	45,2	12,7 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	26,5	29,4	11,0 %	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,0 %	87,3 %	–1,7	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	166	172	3,6 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	59	91	54,2 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	26	31	19,2 %	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,1	81,5	0,5 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,0 %	62,6 %	1,6	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,8 %	12,6 %	5,8	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,2 %	47,4 %	10,2	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	0,7 %	–0,5	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,8 %	0,9 %	0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,8 %	64,7 %	–1,1	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,4 %	5,0 %	0,7	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,0 %	29,4 %	0,3	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	168,0	153,3	–8,7 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,6 %	52,4 %	–0,2	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,7 %	47,5 %	0,8	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,0	–14,9 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,2	–10,0 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–10,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'706,3	11'784,6	0,7 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	17'139,0	18'158,1	5,9 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,6 %	40,1 %	–10,5	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	7,7 %	14,4 %	6,7	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	357,6	373,7	4,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	183,3	154,5	–15,7 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	27,8	55,5	99,4 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	8'943,0	8'951,0	0,1 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	53,7 %	53,5 %	–0,2	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,7 %	39,1 %	4,4	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	124,0	146,2	17,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,0 %	42,2 %	0,2	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,8	145,2	–0,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'652,2	16'738,5	0,5 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–486,8	–1'419,6	–191,6 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'427	8'326	–1,2 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'427	8'326	–1,2 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,4	7,2	–0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'200,3	1'942,8	61,9 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,2 %	95,0 %	–1,2	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	30	28	–6,7 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	82,7	–0,3 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	80,0 %	78,6 %	–1,4	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	21,2 %	19,6 %	–1,6	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,5 %	66,3 %	–0,2	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,5 %	33,7 %	0,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	16,0	15,7	–2,2 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,7 %	77,2 %	–0,5	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,4 %	41,9 %	2,5	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	–2,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,9	1,9	–1,0 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–2,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'075,7	2'255,9	8,7 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'525,7	2'525,4	0,0 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,0 %	35,0 %	0,0	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	299,7	303,3	1,2 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	105,0	106,2	1,2 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'275,6	1'161,3	–9,0 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,6 %	45,7 %	–4,0	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,0 %	48,0 %	0,0	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	143,8	145,6	1,2 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,2 %	48,4 %	3,2	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,9	147,8	7,2 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'571,3	2'543,6	–1,1 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	45,5	18,2	–59,9 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	17	17	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'345	6'128	–3,4 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'345	6'128	–3,4 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,8	6,6	–0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	3'203,5	482,5	–84,9 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,3 %	98,8 %	–3,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	19	28	47,4 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,2	81,0	2,4 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,4 %	64,3 %	–4,1	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	11,8 %	64,7 %	52,9	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	63,2 %	42,9 %	–20,3	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	83,2 %	82,6 %	–0,6	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	16,8 %	17,4 %	0,6	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	14,9	14,3	–3,6 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,2 %	69,5 %	–0,7	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,9 %	36,7 %	–2,2	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	2,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,3	–0,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,3	–1,9 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	972,3	1'020,9	5,0 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'299,7	1'339,3	3,0 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,3 %	49,1 %	0,8	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	204,8	218,6	6,7 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	99,0	107,3	8,5 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	825,2	843,5	2,2 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,1 %	52,9 %	2,8	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,7 %	28,4 %	–0,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	58,7	62,2	5,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	27,7 %	26,3 %	–1,3	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	71,8	68,5	–4,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'646,2	1'595,0	–3,1 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	346,4	255,6	–26,2 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'229	16'163	6,1 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	7	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'100	16'066	6,4 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,0	–0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	382,1	1'077,7	182,0 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	7,0	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,9 %	92,3 %	5,3	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	57	–9,5 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,5	86,1	–0,5 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,2 %	81,0 %	4,8	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	62,9 %	21,3 %	–41,6	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,3 %	64,2 %	1,9	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,2 %	0,4 %	0,2	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,5 %	35,4 %	–2,0	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	39,4	41,3	4,8 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,9 %	56,0 %	2,0	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,3 %	50,2 %	–1,2	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	4,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	–1,3 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	5,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'832,9	3'103,3	9,5 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'114,4	4'388,6	6,7 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,5 %	41,2 %	–1,3	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,7 %	0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	270,2	271,4	0,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	115,8	112,5	–2,8 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,8	22,9 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'542,0	1'608,5	4,3 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,0 %	36,7 %	–1,4	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,3 %	48,6 %	–2,7	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	138,5	131,9	–4,8 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,6 %	54,7 %	–0,9	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,1	148,4	0,1 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'054,3	4'385,0	8,2 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	23,2	128,4	453,9 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–60,1	–3,7	93,9 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	57	26,7 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	4	4	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'420	14'337	–7,0 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	463	1'072	131,5 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	4	33	725,0 %	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'706	15'285	–2,7 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,1	5,8	–0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'008,4	723,2	–28,3 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	41,1	45,2	9,9 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	2,0	11,0	450,0 %	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,9 %	68,9 %	–25,0	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	61	17,3 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	26	100,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	2	3	50,0 %	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,5	83,0	0,6 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,2 %	60,0 %	–1,2	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,5 %	10,0 %	5,5	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	25,0 %	55,3 %	30,3	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,5 %	3,3 %	–1,1	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	81,1 %	82,1 %	1,0	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,0 %	3,0 %	0,0	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	15,9 %	14,9 %	–1,0	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	36,4	34,6	–5,0 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,8 %	58,1 %	5,3	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,4 %	63,2 %	3,9	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,6	–23,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,2	–2,3 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	8,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'681,9	2'589,7	–3,4 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'368,9	4'184,9	–4,2 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,0 %	0,2 %	0,2	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,3 %	47,8 %	4,5	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,5 %	–0,3	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	275,0	271,0	–1,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,4	130,8	8,6 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	1,4	–37,8 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'200,2	2'027,4	–7,9 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,8 %	44,4 %	–1,4	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,9 %	42,5 %	–4,5	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	129,1	115,1	–10,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,9 %	50,0 %	1,1	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,9	147,7	–0,1 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'800,8	4'561,7	–5,0 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	8,3	16,9	104,9 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	432,0	376,9	–12,7 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	13	13	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'175	765	–75,9 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'175	765	–75,9 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	6,1	0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	158,2	1'381,8	773,6 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	66,9 %	16,1 %	–50,8	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	17	11	–35,3 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	83,5	–0,4 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	58,8 %	72,7 %	13,9	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	77,8 %	60,0 %	–17,8	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,2 %	76,5 %	2,4	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,8 %	23,5 %	–2,4	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	11,3	3,0	–73,4 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,8 %	59,5 %	4,7	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,2 %	51,6 %	–1,6	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,2	–73,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,9	10,6 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,8	24,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'139,6	225,3	–80,2 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'396,0	435,7	–68,8 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,8 %	50,6 %	10,9	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,4 %	0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	439,7	569,6	29,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	174,8	288,3	64,9 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	2,2	52,8 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	402,0	97,9	–75,6 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,4 %	44,3 %	1,9	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,0 %	31,9 %	–15,1	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	206,7	181,8	–12,1 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,3 %	50,5 %	–1,8	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,2	146,0	–6,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	947,8	221,0	–76,7 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–448,2	–214,7	52,1 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	8	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'337	12'554	–5,9 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	150	26	–82,7 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	725	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'316	13'132	–1,4 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,6	0,0	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	915,1	864,8	–5,5 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,3	13,0	–36,1 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	51,8	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,2 %	90,5 %	–5,6	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	51	49	–3,9 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	2	–60,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	14	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,1	80,9	1,0 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	46,4 %	50,8 %	4,3	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	9,2 %	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,2 %	54,4 %	15,2	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	75,7 %	74,1 %	–1,6	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,4 %	5,0 %	0,7	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	20,0 %	20,9 %	0,9	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	36,3	30,4	–16,2 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,9 %	63,5 %	–1,4	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	75,7 %	57,7 %	–18,0	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,7	–30,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,3	–15,0 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,1	–18,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'886,6	2'950,9	2,2 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'188,3	4'310,3	2,9 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	3,2 %	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,7 %	48,2 %	6,5	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	1,3 %	1,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	310,5	324,0	4,3 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	131,3	158,3	20,6 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	4,4	713,0 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'039,0	2'111,5	3,6 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,0 %	49,2 %	1,2	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,9 %	36,3 %	–8,6	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,4	117,6	–15,6 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,1 %	43,7 %	–2,4	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,2	141,0	–2,9 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'245,9	4'289,2	1,0 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	46,5	123,2	164,8 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	57,7	–21,1	–136,6 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	17	6,2 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'327	4'373	1,1 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	506	505	–0,2 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'731	4'745	0,3 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,0	7,1	0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	437,8	3'647,7	733,1 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,4	67,9	81,3 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	74,1 %	70,5 %	–3,6	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	17	16	–5,9 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	9	–25,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,0	85,5	–1,7 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,9 %	72,0 %	–3,9	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	45,8 %	23,1 %	–22,8	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,4 %	66,7 %	2,3	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,0 %	2,9 %	–0,1	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,6 %	30,4 %	–2,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	16,5	17,4	5,6 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,9 %	48,8 %	–7,2	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	12,8 %	50,0 %	37,2	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–0,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,6	4,6 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–4,9 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'169,0	1'333,2	14,0 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'546,5	1'423,9	–7,9 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,2 %	43,6 %	–5,7	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	3,5 %	2,9	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	320,0	291,9	–8,8 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	161,0	130,7	–18,8 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	10,4	412,9 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	686,1	735,5	7,2 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,0 %	47,3 %	1,2	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,2 %	43,8 %	–0,4	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	141,4	127,8	–9,6 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,7 %	47,9 %	–0,8	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,2	152,7	1,6 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'490,3	1'555,6	4,4 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	56,2	0,6	–98,9 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–56,2	131,6	334,3 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	14	14	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'677	5'030	7,5 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'614	4'977	7,9 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,3	5,9	–0,4	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	625,7	714,0	14,1 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,5 %	98,4 %	6,9	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	24	21	–12,5 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,9	80,4	0,7 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,8 %	81,0 %	10,1	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,2 %	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	91,7 %	50,0 %	–41,7	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,7 %	76,3 %	17,7	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,3 %	23,7 %	–17,7	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	19,1	16,3	–14,3 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,1 %	74,7 %	–3,4	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	28,0 %	34,4 %	6,4	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,2	–14,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,1	3,2	–20,3 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,9	–1,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'050,8	1'109,9	5,6 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'405,8	1'453,9	3,4 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,7 %	46,9 %	–5,8	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,4 %	1,1 %	–1,3	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	300,6	289,0	–3,8 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	160,5	136,9	–14,7 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,3	3,1	–57,2 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	639,7	679,6	6,2 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,9 %	45,2 %	0,3	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,9 %	36,7 %	8,8	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	83,7	106,0	26,6 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,9 %	49,6 %	–0,3	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,1	148,4	–2,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'424,5	1'503,5	5,6 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1,7	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	18,7	49,6	165,6 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	44	-2,2 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'202	15'754	-2,8 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	52	522	903,8 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'061	16'197	0,8 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,5	4,9	0,4	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	869,3	1'605,9	84,7 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	17,3	21,5	24,0 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,6 %	98,1 %	-0,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	143,0 %	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	57	50	-12,3 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	7	133,3 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,3	85,7	-0,7 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	78,3 %	71,9 %	-6,4	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,7 %	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,1 %	17,8 %	-16,4	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,3 %	3,5 %	0,2	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,3 %	60,8 %	-2,5	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	1,4 %	-0,1	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,2 %	37,8 %	2,6	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	36,0	38,0	5,4 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,8 %	49,1 %	-3,6	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,6 %	50,0 %	-0,6	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	5,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,3	5,3 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	-6,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'168,5	3'182,0	0,4 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'118,7	4'219,3	2,4 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,4 %	40,3 %	2,9	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,1 %	-0,9	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	253,4	259,2	2,3 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	96,0	105,0	9,3 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	0,2	-91,4 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'423,2	1'560,8	9,7 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	34,7 %	36,7 %	2,0	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,4 %	52,2 %	5,9	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	117,5	135,4	15,2 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,1 %	57,0 %	9,9	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	118,8	148,9	25,3 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'097,9	4'248,6	3,7 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	16,0	13,2	-17,3 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-20,9	29,3	240,3 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	51	62	21,6 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	2	100,0 %	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'118	17'884	18,3 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'550	765	–50,6 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'636	18'325	10,2 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,2	0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	279,5	451,0	61,4 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,1	39,5	15,8 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,2 %	79,0 %	–2,2	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	424,7 %	104,8 %	–319,9	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	67	72	7,5 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	45	22	–51,1 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	81,1	–2,9 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,7 %	64,9 %	4,2	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,4 %	9,6 %	–3,8	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	83,3 %	50,0 %	–33,3	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	44,6 %	36,2 %	–8,5	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	47,3 %	48,8 %	1,5	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	2,2 %	0,1	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	50,7 %	49,1 %	–1,6	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	63,8	67,6	5,8 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,6 %	48,6 %	0,1	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,8 %	36,7 %	–12,1	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–14,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,6	–5,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–0,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'215,5	5'540,5	6,2 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'230,9	6'660,8	6,9 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	27,6 %	41,2 %	13,6	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	373,8	357,2	–4,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	103,4	149,9	44,9 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	1,4	–36,7 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'001,9	2'369,0	18,3 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,1 %	43,5 %	3,4	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	61,9 %	50,8 %	–11,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	231,5	181,3	–21,7 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,8 %	51,2 %	–0,5	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,0	149,4	–3,6 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'989,9	5'440,3	9,0 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'241,0	1'220,5	–1,7 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'241,0	–1'220,5	1,7 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	51	51	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'518	18'549	0,2 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'349	18'480	0,7 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,8	0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'027,7	1'056,7	2,8 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	99,6 %	0,2	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	67	6,3 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	83,9	0,9 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,6 %	71,6 %	–3,0	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	23,5 %	33,3 %	9,8	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	1,5 %	–0,1	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,5 %	67,0 %	0,5	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,5 %	33,0 %	–0,5	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	50,5	50,8	0,7 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,8 %	69,0 %	–0,7	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,8 %	50,4 %	–0,3	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	0,5 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–0,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'419,7	4'383,4	–0,8 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'734,3	5'534,0	–3,5 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	59,2 %	60,6 %	1,4	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,8 %	0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	309,7	298,3	–3,7 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	185,1	181,5	–2,0 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	2,5	2,2 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'140,5	2'213,9	3,4 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,2 %	41,6 %	0,4	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	23,9 %	23,0 %	–0,9	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	74,0	68,6	–7,3 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,3 %	53,0 %	–0,4	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,7	151,9	1,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'195,8	5'317,6	2,3 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–538,5	–216,5	59,8 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	25	4,2 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'577	8'903	17,5 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	109	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'627	8'739	14,6 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,1	7,4	0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	436,6	761,2	74,3 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,0	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,5 %	97,6 %	11,1	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	34	44	29,4 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,1	82,4	1,6 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,3 %	72,7 %	–3,6	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	57,1 %	89,1 %	32,0	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,3 %	2,3 %	–3,0	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	87,5 %	86,3 %	–1,2	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,2 %	3,8 %	–4,5	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	4,3 %	10,0 %	5,7	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	14,0	18,2	30,5 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,4 %	60,7 %	–7,7	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	87,5 %	83,5 %	–4,0	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,7	25,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,8	2,0	12,7 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–0,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'273,9	1'386,2	8,8 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'222,1	2'337,7	5,2 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,3 %	48,6 %	2,3	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,0 %	–0,4	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	289,1	262,6	–9,2 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,0	130,1	–3,6 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	0,1	–91,3 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'102,6	1'332,3	20,8 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,9 %	47,8 %	0,8	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,3 %	42,0 %	–6,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,5	110,3	–20,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,1 %	47,4 %	–5,7	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	162,2	148,6	–8,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'349,5	2'789,8	18,7 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	127,5	452,1	254,7 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	58	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'346	14'673	2,3 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	294	1'478	402,7 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'511	15'656	7,9 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,5	5,9	–0,6	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	479,4	1'066,4	122,5 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,8	39,7	60,6 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	67,8 %	69,3 %	1,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	55	68	23,6 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	41	241,7 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,6	82,3	–0,4 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,7 %	62,4 %	–3,3	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,5 %	5,5 %	4,0	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,7 %	67,9 %	32,2	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	40,3 %	26,6 %	–13,7	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,4 %	67,5 %	5,1	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	4,7 %	2,9	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,8 %	27,7 %	–8,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	34,0	36,9	8,4 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,0 %	44,2 %	–6,8	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,8 %	67,5 %	2,8	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	8,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,3	–1,7 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–5,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'589,0	3'369,8	30,2 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'279,2	6'110,5	15,7 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,4 %	46,2 %	7,9	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,1 %	–0,3	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	360,6	378,3	4,9 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	139,6	180,5	29,2 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	0,4	–72,5 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'849,1	1'784,3	–3,5 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,6 %	39,8 %	–2,8	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	56,2 %	44,7 %	–11,5	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	202,8	169,1	–16,6 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,8 %	54,8 %	–2,0	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	168,4	152,2	–9,6 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'338,7	4'484,4	3,4 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	21,7	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–940,5	–1'626,1	–72,9 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'766	5'474	14,9 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	246	264	7,3 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'915	5'669	15,3 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,8	0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'052,0	2'049,0	94,8 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,8	59,0	91,9 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,1 %	100,0 %	12,9	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	72,3 %	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	18	16	–11,1 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	5	–44,4 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,5	80,2	2,2 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,4 %	76,2 %	5,8	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	28,6 %	14,3 %	–14,3	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,4 %	4,8 %	–2,6	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,9 %	69,3 %	1,4	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,5 %	3,4 %	–0,2	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,6 %	27,4 %	–1,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	17,2	17,9	4,5 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	86,2 %	92,7 %	6,6	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	35,6 %	32,8 %	–2,8	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–2,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,1	–8,7 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,0	2,0	–0,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'274,3	1'252,6	–1,7 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'495,4	1'480,1	–1,0 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	32,2 %	32,8 %	0,5	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	25,0 %	25,5 %	0,5	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	298,4	257,9	–13,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	98,1	85,5	–12,8 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	76,0	66,5	–12,5 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	668,7	755,7	13,0 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,0 %	49,3 %	–0,8	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	20,6 %	20,0 %	–0,5	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	61,3	51,7	–15,8 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,4 %	45,1 %	0,7	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	118,4	120,5	1,7 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'337,0	1'534,0	14,7 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	150,0	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–158,5	53,9	134,0 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'950	10'932	–0,2 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	357	281	–21,3 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'211	10'803	–3,6 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,8	0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'024,8	473,2	–53,8 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	61,6	27,7	–55,1 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,0 %	99,8 %	–0,2	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	97,8 %	77,0 %	–20,8	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	41	55	34,1 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	9	50,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,6	83,8	3,9 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,0 %	62,5 %	–3,5	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,1 %	1,6 %	–0,6	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,7 %	82,3 %	45,6	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,3 %	71,0 %	1,7	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	2,3 %	–0,2	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,3 %	26,7 %	–1,5	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	30,3	30,7	1,4 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,5 %	48,9 %	–2,6	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,0 %	42,6 %	–0,4	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	2,3 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	2,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'036,9	2'133,1	4,7 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'294,9	3'376,1	2,5 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,2 %	46,8 %	2,7	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,8 %	0,0	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	291,4	301,1	3,3 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,8	146,3	12,7 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,4	2,4 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'445,1	1'421,5	–1,6 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,8 %	43,7 %	–0,1	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,0 %	44,9 %	–3,1	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	140,0	135,3	–3,4 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,9 %	51,0 %	0,1	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,6	147,9	–0,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'298,8	3'251,5	–1,4 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	3,9	–124,6	–3'293,5 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	91	93	2,2 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'914	31'647	2,4 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	786	454	–42,2 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	31'469	31'864	1,3 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,6	5,2	0,5	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'201,8	894,5	–25,6 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,0	33,4	–16,3 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,1 %	93,2 %	0,2	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	215,3 %	124,4 %	–91,0	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	119	114	–4,2 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	23	14	–39,1 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,0	81,0	1,2 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,1 %	66,4 %	2,3	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,4 %	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,6 %	31,0 %	–11,6	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,8 %	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,6 %	54,4 %	–2,3	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,4 %	45,6 %	2,3	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	82,3	88,9	8,0 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,6 %	71,4 %	5,8	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,6 %	54,4 %	–2,3	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	5,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,8	6,7 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	11,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'228,4	6'511,2	4,5 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'061,7	9'288,7	15,2 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,8 %	33,3 %	–1,5	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,2 %	2,1 %	–0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	254,3	289,4	13,8 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	89,2	97,2	9,0 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,6	6,0	7,3 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'971,6	3'459,0	16,4 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,4 %	38,1 %	2,7	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,4 %	48,8 %	1,4	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	120,6	141,2	17,1 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,5 %	55,8 %	2,3	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	141,6	157,9	11,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'387,2	9'078,5	8,2 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	431,9	451,6	4,6 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	325,5	–420,4	–229,1 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	72	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'600	25'407	–0,8 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	9	435	4'733,3 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	25'609	25'759	0,6 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	5,7	0,9	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	701,4	755,9	7,8 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	45,5	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,4 %	96,7 %	–0,7	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	97	103	6,2 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	3	200,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	83,5	0,0 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,4 %	71,7 %	3,3	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,5 %	51,5 %	14,0	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,0 %	52,5 %	–5,6	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	3,0 %	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,0 %	44,5 %	2,5	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	63,9	64,2	0,5 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,5 %	74,0 %	13,6	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,7 %	52,4 %	–4,3	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	0,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,5	–0,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	10,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'953,7	8'751,1	47,0 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'738,6	7'533,4	–2,7 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,0 %	36,4 %	–0,6	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	1,0 %	–0,6	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	302,2	291,5	–3,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	111,8	106,5	–4,8 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,9	2,9	–39,9 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'478,0	2'972,6	20,0 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,9 %	40,8 %	4,0	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,0 %	48,1 %	1,0	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	142,1	140,1	–1,4 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,6 %	53,7 %	–2,9	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,6	151,2	1,8 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'722,3	7'279,8	8,3 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	842,5	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'016,4	–253,6	75,0 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'510	16'083	–8,1 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	266	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'373	16'172	–6,9 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,6	7,0	0,4	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	527,3	1'024,5	94,3 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	47,0	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,9 %	91,8 %	–8,1	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	60	55	–8,3 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	6	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,9	80,7	1,0 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	58,3 %	59,0 %	0,7	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	27,7 %	27,2 %	–0,5	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,1 %	62,0 %	0,8	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,0 %	4,7 %	0,7	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,8 %	33,3 %	–1,5	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	51,2	53,6	4,7 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	88,8 %	86,5 %	–2,3	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,1 %	62,0 %	0,8	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	4,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,3	12,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,8	11,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'748,1	4'264,3	13,8 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'215,2	5'450,3	4,5 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,7 %	45,1 %	2,3	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,2 %	–0,7	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	297,8	333,4	11,9 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	128,3	151,8	18,4 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	0,7	–75,3 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'329,2	2'446,5	5,0 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,1 %	50,5 %	4,4	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,9 %	41,4 %	–1,5	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	127,8	138,1	8,1 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,6 %	43,0 %	–5,6	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,2	127,5	–9,1 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'049,9	4'842,0	–4,1 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	44,7	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–165,3	–608,2	–267,9 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'862	18'881	0,1 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	235	489	108,1 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'908	19'112	1,1 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,6	0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	954,4	1'527,6	60,1 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,1	27,0	3,4 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,7 %	95,8 %	0,1	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	68	66	–2,9 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	18	100,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,6	78,9	–2,0 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,6 %	66,7 %	3,0	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	23,2 %	25,9 %	2,7	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,6 %	1,2 %	–1,4	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,9 %	55,6 %	1,6	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	1,6 %	–0,1	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,4 %	42,9 %	–1,5	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	60,5	57,0	–5,7 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,0 %	81,4 %	4,4	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,8 %	37,3 %	–4,5	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–5,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	2,9	–7,0 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	1,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'554,4	4'170,3	–8,4 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'826,0	5'347,4	–8,2 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,6 %	42,2 %	–1,4	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,1 %	–0,6	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	305,1	276,1	–9,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	134,4	118,1	–12,1 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	0,4	–84,5 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'099,5	2'170,1	3,4 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,2 %	40,1 %	–0,1	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,9 %	50,0 %	2,1	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	146,1	138,1	–5,5 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,2 %	53,5 %	–0,7	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,1	149,4	0,8 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'221,1	5'412,3	3,7 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	49,4	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–605,0	64,9	110,7 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	74	72	-2,7 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	26	-	-	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	12	-	-	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'803	17'927	6,7 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'373	3'112	126,7 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	532	-	-	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'930	20'837	16,2 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,2	-0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'019,0	155,5	-84,7 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,6	48,8	40,8 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	40,9	-	-	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	62,2 %	68,2 %	6,0	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	14,5 %	-	-	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	82	62	-24,4 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	39	47	20,5 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	13	-	-	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	86,2	1,7 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,1 %	69,7 %	-0,4	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,2 %	3,7 %	-7,5	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,8 %	-	-	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,5 %	4,6 %	0,1	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	47,4 %	67,0 %	19,5	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,9 %	6,5 %	-1,5	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,6 %	26,6 %	-18,0	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	94,1	63,9	-32,1 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	73,2 %	61,7 %	-11,4	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	23,4 %	53,2 %	29,8	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	5,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,0	3,0	-39,6 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,3	-30,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'490,9	6'350,7	-2,2 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'793,2	8'034,3	-8,6 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	8,4 %	-	-	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	25,1 %	41,9 %	16,8	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	470,0	381,9	-18,8 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,9	161,5	31,4 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,9	2,6	-9,2 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'424,4	2'932,8	21,0 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,1 %	39,4 %	2,3	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,7 %	47,2 %	1,5	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	214,6	180,2	-16,0 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,3 %	55,5 %	6,1	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	172,3	196,3	13,9 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'534,5	7'443,8	13,9 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2'339,3	62,7	-97,3 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-2'258,7	-590,5	73,9 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	66	66	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'941	22'580	–1,6 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	305	446	46,2 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	23'204	22'860	–1,5 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	5,5	–0,5	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	849,6	973,6	14,6 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	15,6	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,2 %	93,7 %	–1,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	82	100	22,0 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	2	–66,7 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	84,0	–0,1 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,3 %	67,6 %	–1,7	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,3 %	60,3 %	28,1	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,1 %	2,9 %	1,8	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	38,9 %	37,5 %	–1,4	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,5 %	12,2 %	3,8	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	52,6 %	50,3 %	–2,3	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	58,9	63,5	7,8 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,6 %	80,2 %	4,6	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	33,3 %	38,2 %	5,0	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	7,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,8	8,8 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	11,9 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'099,1	5'286,9	3,7 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'146,6	6'358,9	3,5 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,2 %	40,2 %	1,0	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,2 %	0,4 %	–0,7	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	264,4	276,2	4,4 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	103,7	111,8	7,8 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,1	1,2	–61,0 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'056,9	2'841,4	–7,0 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,5 %	42,7 %	–1,8	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,8 %	46,1 %	0,3	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	121,2	127,4	5,1 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,0 %	51,6 %	1,6	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,8	148,9	0,8 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'864,7	6'648,1	–3,2 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	17,9	22,8	27,4 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	718,1	289,3	–59,7 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'319	5'249	–1,3 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	275	340	23,6 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'594	5'589	–0,1 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,6	5,8	–1,7	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'464,7	488,3	–66,7 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,6	29,3	49,4 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,2 %	95,9 %	–1,3	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	37,7 %	46,6 %	8,9	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	19	19	–	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	15	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,8	80,5	–1,5 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,6 %	67,6 %	–2,9	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	31,2 %	34,6 %	3,4	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,9 %	5,9 %	2,9	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,7 %	66,8 %	–2,9	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,3 %	33,2 %	2,9	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	13,7	11,6	–15,3 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,6 %	72,8 %	6,2	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	34,9 %	34,8 %	–0,1	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,7	–15,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,1	–15,2 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–11,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'835,9	1'131,7	–38,4 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'830,7	1'517,3	–17,1 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	17,0 %	48,8 %	31,8	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	3,4 %	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	327,3	271,5	–17,0 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	55,7	132,5	137,8 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	9,2	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	788,3	689,2	–12,6 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,8 %	40,0 %	0,2	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,1 %	34,1 %	–4,0	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	124,8	92,7	–25,7 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,5 %	60,0 %	5,5	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	192,8	184,9	–4,1 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'981,1	1'722,8	–13,0 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	150,4	205,5	36,6 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence du Ruschli

Faubourg du Lac 64, 2502 Biel/Bienne

Canton: BE

Forme juridique: Raison individuelle

Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	40	5,3 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'168	13'142	–0,2 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	122	209	71,3 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'280	13'041	–1,8 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,4	–0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	965,8	1'692,9	75,3 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	45,7	29,2	–36,1 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,9 %	90,0 %	–4,9	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	16,7 %	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	41	42	2,4 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	8	100,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,6	80,0	0,5 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	84,4 %	82,0 %	–2,4	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	15,3 %	25,0 %	9,7	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,6 %	67,0 %	2,5	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	1,5 %	–0,3	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,6 %	31,5 %	–2,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	33,2	33,2	0,1 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,2 %	64,5 %	7,4	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,1 %	63,7 %	0,6	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	0,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,5	–0,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,1	19,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'446,9	2'527,2	3,3 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'468,0	3'419,1	–1,4 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,8 %	48,6 %	8,8	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	261,0	256,1	–1,9 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	103,9	127,4	22,6 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'473,1	1'450,0	–1,6 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,2 %	39,0 %	–1,2	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,0 %	45,4 %	2,3	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	112,3	116,1	3,4 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,1 %	60,5 %	11,4	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,3	168,2	24,3 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'665,1	3'715,0	1,4 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	197,1	295,9	50,2 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'125	21'130	–8,6 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'186	1'839	55,1 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	23'198	22'565	–2,7 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,8	0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'336,9	732,6	–45,2 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,5	30,6	42,5 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	79,2 %	72,4 %	–6,8	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	324,9 %	503,8 %	178,9	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	79	86	8,9 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	57	66	15,8 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,7	83,3	2,0 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,6 %	71,1 %	3,4	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	15,4 %	15,1 %	–0,3	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,8 %	54,8 %	22,0	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,6 %	9,2 %	–0,3	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	75,6 %	73,3 %	–2,3	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,4 %	26,7 %	2,3	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	64,8	66,2	2,0 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,3 %	54,0 %	6,7	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	30,4 %	30,5 %	0,2	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	2,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,9	8,0 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,2	16,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'634,4	5'011,9	8,1 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'275,6	7'559,4	3,9 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,3 %	42,9 %	–0,4	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	–0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	299,3	329,1	10,0 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,7	143,7	5,8 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,9	–2,5 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'938,4	3'137,3	6,8 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,9 %	41,2 %	1,3	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,9 %	39,4 %	–1,5	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,5	129,7	5,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,5 %	53,2 %	–1,3	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	165,3	176,5	6,8 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'367,9	7'613,7	3,3 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	92,3	54,4	–41,1 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'176	9'572	–5,9 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'143	1'283	12,2 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'597	10'554	–0,4 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,6	0,0	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	609,8	820,3	34,5 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	58,2	49,2	–15,5 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	79,7 %	74,9 %	–4,7	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	37	34	–8,1 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	18	28,6 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,5	84,7	–2,1 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	69,2 %	2,6	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,0 %	5,8 %	3,8	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	44,6 %	32,7 %	–12,0	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,9 %	7,7 %	1,8	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	100,0 %	–	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	26,0	23,0	–11,3 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,7 %	60,4 %	–3,3	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	100,0 %	100,0 %	–	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	–11,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,1	–7,5 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,3	–15,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'281,3	2'195,7	–3,8 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'662,9	3'589,0	–2,0 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	29,8 %	28,6 %	–1,1	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,4 %	0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	323,6	330,6	2,2 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	102,9	97,4	–5,3 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	1,3	19,3 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'075,9	1'028,8	–4,4 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	30,1 %	29,0 %	–1,1	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	66,5 %	68,6 %	2,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	215,0	226,8	5,5 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	65,1 %	66,4 %	1,3	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	205,9	217,3	5,6 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'578,7	3'551,3	–0,8 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–84,2	–37,7	55,2 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	125	125	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'202	28'944	–10,1 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'001	2'909	45,4 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	31'815	30'522	–4,1 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,4	–0,4	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'526,6	1'773,1	16,1 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	75,0	39,7	–47,1 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	70,6 %	63,4 %	–7,1	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	107	111	3,7 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	43	152,9 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	84,1	–0,7 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,6 %	77,9 %	1,3	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,5 %	1,3 %	–5,2	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	21,2 %	28,7 %	7,5	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,8 %	1,9 %	1,1	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	49,1 %	46,6 %	–2,5	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	50,9 %	53,4 %	2,5	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	135,5	132,0	–2,6 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,4 %	69,0 %	0,6	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,8 %	45,8 %	–1,9	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–2,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,0	4,1	4,6 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	–2,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'785,7	9'778,9	–0,1 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'607,6	10'582,0	–0,2 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,9 %	41,3 %	0,4	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,7 %	–0,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	310,1	332,2	7,1 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	136,2	143,1	5,1 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,2	2,5	–22,7 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'323,2	3'924,8	–9,2 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,9 %	35,5 %	–3,3	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,0 %	50,7 %	–0,3	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	158,1	168,5	6,6 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,6 %	60,1 %	3,5	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	184,2	208,5	13,2 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'125,6	11'048,7	–0,7 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	518,0	466,7	–9,9 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'194	7'303	1,5 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'194	7'194	–	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,1	–0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	737,1	727,2	–1,3 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,5 %	100,0 %	1,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	28	34	21,4 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	83,9	0,6 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	57,1 %	50,0 %	–7,1	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,0 %	70,0 %	30,0	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,3 %	60,8 %	7,5	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	46,7 %	39,2 %	–7,5	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	17,9	17,8	–0,8 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	84,5 %	83,6 %	–0,9	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,6 %	47,4 %	5,8	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–0,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,4	–2,3 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,3	11,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'377,7	1'345,3	–2,4 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'057,3	2'106,5	2,4 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,4 %	38,6 %	–0,8	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,2 %	1,3 %	0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	286,0	288,4	0,9 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	112,6	112,9	0,3 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,3	3,7	12,6 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	920,0	899,0	–2,3 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,2 %	43,3 %	–1,0	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,1 %	43,4 %	0,3	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	123,2	125,2	1,7 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,5 %	51,4 %	0,9	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,9	146,2	0,2 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'080,1	2'077,8	–0,1 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	22,8	–28,7	–225,7 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	6	6	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'555	2'223	–13,0 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	2'555	2'218	–13,2 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,7	9,0	1,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	–	–	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	116,7 %	101,5 %	–15,2	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	7	7	–	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	83,0	–	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,4 %	71,4 %	–	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	–	–	–	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	80,7 %	85,5 %	4,8	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	19,3 %	14,5 %	–4,8	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	14,7	14,5	–0,8 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,6 %	83,6 %	14,9	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,4 %	41,2 %	–14,3	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	2,4	2,4	–0,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,7	6,5	14,0 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	3,2	4,7	47,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	810,2	852,8	5,3 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	844,0	699,3	–17,1 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	57,8 %	55,0 %	–2,8	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	–	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	330,3	314,6	–4,8 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	190,8	173,3	–9,1 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,7	–	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	401,3	423,3	5,5 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,1 %	53,9 %	4,8	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,1 %	25,8 %	–5,3	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	102,7	81,1	–21,0 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,2 %	41,9 %	–4,3	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,8	148,2	0,2 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	817,8	786,1	–3,9 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	52,5	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–52,5	86,8	265,4 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'144	11'137	–0,1 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	46	184	300,0 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'073	11'166	0,8 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,8	0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	910,7	1'171,6	28,6 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,0	36,8	60,0 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,5 %	98,4 %	–0,1	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	45	40	–11,1 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	5	150,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,1	86,0	–0,1 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	57,4 %	68,9 %	11,4	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,2 %	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	48,4 %	34,5 %	–13,9	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,2 %	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,2 %	59,1 %	–2,2	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,3 %	1,3 %	1,0	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,4 %	39,6 %	1,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	29,8	29,8	–0,1 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,6 %	51,7 %	–13,9	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,8 %	46,0 %	2,3	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–0,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,6	–1,3 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,8	–24,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'152,3	2'220,1	3,2 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'884,0	2'921,5	1,3 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,9 %	40,3 %	1,5	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	1,1 %	0,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	257,7	258,1	0,1 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	101,2	105,5	4,3 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	2,8	30,6 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'107,7	1'198,4	8,2 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,8 %	39,3 %	1,5	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,2 %	52,2 %	1,0	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,9	134,6	2,1 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,4 %	55,0 %	–1,3	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,7	148,4	0,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'931,7	3'052,8	4,1 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	47,7	131,3	175,4 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	21	21	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'966	7'006	41,1 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	241	436	80,9 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	102	695	581,4 %	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'309	8'061	51,8 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,2	7,3	–1,0	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	52,0	427,8	722,8 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	42,8	32,1	–25,0 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	14,6	63,2	333,6 %	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	64,8 %	91,4 %	26,6	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	33,0 %	59,7 %	26,7	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	20	30	50,0 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	19	171,4 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	7	11	57,1 %	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,6	83,4	2,3 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	52,9 %	45,0 %	–7,9	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,9 %	11,7 %	8,7	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	55,0 %	66,7 %	11,7	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,2 %	61,9 %	9,7	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	13,2 %	6,7 %	–6,5	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,6 %	31,4 %	–3,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	24,0	34,9	45,7 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	79,3 %	62,1 %	–17,2	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,9 %	33,6 %	–7,3	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	1,1	45,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,5	4,3	–4,9 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,7	–10,9 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'725,7	2'374,0	37,6 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'309,1	3'022,9	30,9 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,4 %	6,0 %	5,6	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,4 %	33,2 %	–4,2	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	–	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	434,9	371,5	–14,6 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	162,6	124,6	–23,4 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,8	–	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'118,1	1'328,0	18,8 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,3 %	49,3 %	–2,0	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,9 %	39,0 %	7,1	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	138,9	144,8	4,3 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,2 %	35,2 %	–10,0	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	185,6	116,5	–37,2 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'181,6	2'693,7	23,5 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	259,5	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–127,5	–329,2	–158,1 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'107	15'997	–0,7 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	182	49	–73,1 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'289	16'046	–1,5 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,9	–0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'698,1	838,6	–50,6 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,3	10,7	–73,5 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	78,8 %	78,3 %	–0,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	59	52	–11,9 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	4	–42,9 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	63,7	62,4	–2,0 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,2 %	69,6 %	1,5	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	29,3 %	18,2 %	–11,2	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	25,8 %	30,4 %	4,6	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,8 %	78,5 %	3,6	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,2 %	21,5 %	–3,6	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	33,6	41,0	22,1 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,7 %	70,1 %	–2,5	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	33,0 %	27,9 %	–5,1	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,7	22,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,6	23,9 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,4	25,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'967,4	4'008,1	1,0 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'466,6	4'463,0	–0,1 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,5 %	35,5 %	0,0	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,6 %	3,6 %	0,0	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	274,2	278,1	1,4 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	97,3	98,8	1,5 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,9	10,0	1,5 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'808,5	1'838,0	1,6 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,3 %	40,9 %	0,6	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,8 %	39,7 %	0,0	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	109,0	110,5	1,3 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,1 %	49,6 %	–0,6	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,1	139,0	0,6 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'487,5	4'498,0	0,2 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	20,9	35,0	67,5 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'318	11'267	–0,5 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	152	87	–42,8 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'393	11'195	–1,7 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,1	5,9	–0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'064,2	962,8	–9,5 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	66,5	35,3	–46,9 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,0 %	93,5 %	–0,4	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	23,8 %	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	45	41	–8,9 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	3	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	85,0	1,9 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,8 %	70,5 %	–0,4	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,2 %	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	43,9 %	44,6 %	0,7	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,7 %	54,3 %	–0,4	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	0,7 %	–1,6	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,9 %	45,0 %	2,0	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	32,4	26,7	–17,5 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	86,3 %	83,7 %	–2,6	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,3 %	38,5 %	–5,8	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,8	–19,9 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,4	–16,7 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,1	–19,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'397,6	2'195,3	–8,4 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'018,9	3'354,9	11,1 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,9 %	43,8 %	–0,2	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,7 %	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	263,2	295,5	12,3 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	116,4	131,2	12,7 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	2,1	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'435,5	1'385,6	–3,5 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,4 %	41,6 %	–1,8	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,1 %	48,5 %	0,4	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	126,7	143,4	13,2 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,4 %	53,0 %	1,6	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,2	155,4	4,9 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'306,9	3'331,1	0,7 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	288,0	–23,7	–108,2 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	32	-3,0 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'250	10'411	-7,5 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	207	572	176,3 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'965	10'516	-4,1 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,7	3,6	-0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	753,6	719,6	-4,5 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,8	14,9	-44,5 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,4 %	89,1 %	-4,3	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	42	42	-	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	18	200,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	84,6	-0,6 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,8 %	55,0 %	-15,8	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	-	1,7 %	-	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	45,0 %	50,0 %	5,0	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	1,7 %	-	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	50,9 %	50,5 %	-0,4	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	-	-	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	49,1 %	49,5 %	0,4	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	28,6	28,4	-0,9 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,7 %	61,1 %	-11,6	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	37,1 %	39,4 %	2,3	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	2,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,6	3,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,8	-13,9 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'241,6	2'115,0	-5,6 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'842,9	2'628,1	-7,6 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	31,3 %	34,2 %	2,8	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	2,3 %	1,3	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	248,1	239,3	-3,6 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	81,3	85,4	5,1 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	5,7	128,7 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	784,3	739,1	-5,8 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	29,7 %	29,3 %	-0,4	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	55,4 %	56,7 %	1,3	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,5	135,7	-1,3 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,2 %	63,9 %	6,8	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,9	147,1	11,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'643,2	2'526,5	-4,4 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	10,6	4,8	-55,1 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-199,7	-101,6	49,1 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	11	11	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'950	4'015	1,6 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'950	4'015	1,6 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,7	6,8	0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	–	–	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,4 %	100,0 %	1,6	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	11	11	–	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,2	77,2	–	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	100,0 %	100,0 %	–	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	–	–	–	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	89,6 %	91,6 %	2,0	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	1,9 %	–1,0	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	7,6 %	6,5 %	–1,0	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	14,1	17,0	20,7 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	87,3 %	77,4 %	–9,9	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,0 %	63,4 %	17,4	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,5	20,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	4,2	18,8 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,8	3,0	7,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	878,8	906,7	3,2 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'210,3	1'249,0	3,2 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,7 %	47,3 %	3,6	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,7 %	0,0 %	–1,7	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	306,4	311,1	1,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	133,9	147,2	9,9 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,2	0,1	–97,4 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	607,1	608,9	0,3 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,1 %	48,1 %	0,0	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,1 %	36,9 %	–3,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,7	114,7	–6,5 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,8 %	51,9 %	0,1	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	165,8	163,7	–1,2 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'263,0	1'266,5	0,3 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1,0	0,2	–82,9 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	52,6	17,5	–66,7 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	115	115	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	9	12,5 %	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	41'073	41'468	1,0 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	488	157	–67,8 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'611	1'241	–23,0 %	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	42'352	42'037	–0,7 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,0	7,1	0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	571,1	583,9	2,3 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,9	17,4	–12,4 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	39,3	54,0	37,3 %	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,9 %	98,8 %	0,9	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	200	211	5,5 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	25	9	–64,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	41	23	–43,9 %	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,1	82,7	0,8 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,9 %	61,7 %	0,8	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,3 %	4,5 %	–6,8	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	79,3 %	84,5 %	5,2	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,3 %	2,5 %	0,2	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,7 %	66,5 %	–3,2	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	4,7 %	1,4	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,0 %	28,9 %	1,8	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	125,2	123,1	–1,7 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,3 %	71,0 %	–1,3	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,7 %	50,7 %	–6,1	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–2,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	–1,0 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,4	–7,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'817,6	11'124,0	2,8 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'408,0	14'743,7	2,3 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,9 %	3,7 %	–0,2	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,4 %	40,6 %	–5,7	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	–0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	333,7	343,9	3,1 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	157,7	142,4	–9,7 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	2,0	–5,6 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	7'071,2	7'126,3	0,8 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,4 %	50,6 %	0,2	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,6 %	44,4 %	4,8	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	132,1	152,7	15,6 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,2 %	44,1 %	0,0	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	143,6	145,0	1,0 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'032,7	14'084,0	0,4 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	120,5	95,3	–20,9 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–375,4	–659,7	–75,8 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	131	149	13,7 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	44'292	50'010	12,9 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	276	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	44'064	49'958	13,4 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,0	–0,4	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	965,3	641,1	–33,6 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,9	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,6 %	92,0 %	–0,7	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	173	208	20,2 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,0	79,5	–1,8 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	56,1 %	57,7 %	1,6	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,1 %	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,9 %	53,8 %	12,9	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,6 %	2,9 %	0,2	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,6 %	64,5 %	2,0	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	3,4 %	1,2	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,3 %	32,1 %	–3,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	166,9	159,7	–4,3 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,7 %	73,3 %	21,6	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	31,6 %	34,4 %	2,9	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,1	–15,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,2	–14,7 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,5	23,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'909,1	11'461,2	–3,8 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'467,9	13'874,0	–4,1 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,3 %	46,7 %	8,4	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,6 %	0,9 %	–2,8	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	324,6	277,4	–14,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	125,7	129,6	3,1 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	12,0	2,4	–80,2 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'948,4	6'398,8	–7,9 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,0 %	46,6 %	–2,4	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,8 %	37,6 %	–5,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	138,9	104,3	–24,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,2 %	48,4 %	2,2	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,2	133,0	–9,7 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'194,6	13'742,6	–3,2 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	273,3	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–273,3	–131,4	51,9 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	138	138	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	45'550	47'308	3,9 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'112	2'105	–0,3 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	47'058	48'853	3,8 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,3	0,0	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	837,3	972,0	16,1 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	44,2	45,7	3,6 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,4 %	93,9 %	3,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	170	171	0,6 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	49	51	4,1 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	83,7	0,9 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,2 %	64,9 %	–1,3	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,2 %	8,1 %	–0,1	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,6 %	34,6 %	2,1	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,5 %	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,7 %	60,6 %	–1,1	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,5 %	2,9 %	0,3	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,8 %	36,5 %	0,7	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	146,3	152,1	4,0 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,7 %	52,4 %	–15,3	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,2 %	47,1 %	–1,1	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	4,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	0,3 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,0	–23,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'151,1	11'556,9	3,6 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'978,3	15'319,3	–4,1 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,8 %	47,9 %	4,1	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,8 %	1,9 %	–2,9	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	335,2	310,0	–7,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	148,8	150,3	1,0 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	16,3	6,1	–62,9 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	7'358,5	7'612,2	3,4 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,7 %	48,5 %	–0,2	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,5 %	44,9 %	2,4	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	142,4	139,2	–2,3 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,5 %	46,7 %	0,1	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,6	148,2	0,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	15'122,9	15'697,3	3,8 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	855,4	0,8	–99,9 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–855,4	378,0	144,2 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	8	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'307	15'927	11,3 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'531	416	–72,8 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	147	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'678	16'269	3,8 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,2	–0,4	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	518,0	1'001,2	93,3 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,0	36,2	0,6 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	29,4	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,1 %	97,0 %	9,9	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	56	–11,1 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	47	12	–74,5 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	5	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	86,2	1,9 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	57,3 %	67,1 %	9,9	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,6 %	2,7 %	–10,9	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	74,3 %	38,5 %	–35,8	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,8 %	56,4 %	–1,4	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	1,8 %	–0,3	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,1 %	41,8 %	1,7	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	45,1	45,1	–0,1 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	83,6 %	55,9 %	–27,7	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,9 %	41,9 %	0,0	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–15,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	–4,0 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	0,9	–37,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'909,2	2'906,7	–0,1 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'220,2	4'068,9	–3,6 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,7 %	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,2 %	39,7 %	1,5	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,2 %	1,0 %	–0,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	266,5	246,7	–7,4 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	102,8	99,3	–3,4 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,1	2,4	–22,6 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'590,5	1'496,1	–5,9 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,1 %	35,8 %	–2,3	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,6 %	51,6 %	1,0	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	134,8	127,3	–5,6 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,1 %	58,1 %	2,0	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,7	147,1	–0,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'172,7	4'173,6	0,0 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	47,5	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–47,5	104,7	320,5 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	37	37	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'042	13'108	0,5 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	22	300	1'263,6 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'961	13'323	2,8 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,4	4,8	0,4	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'008,0	810,5	–19,6 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	44,5	50,0	12,4 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,6 %	97,1 %	0,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	43	42	–2,3 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	6	200,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	84,7	0,4 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	77,8 %	83,3 %	5,6	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	20,0 %	14,9 %	–5,1	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,9 %	70,1 %	–3,8	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,2 %	3,0 %	–0,2	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,0 %	26,9 %	3,9	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	27,9	29,6	6,1 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,4 %	42,2 %	–32,2	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,3 %	42,0 %	–2,3	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	6,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,2	3,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	0,7	–44,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'829,5	2'027,6	10,8 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'429,5	3'725,0	8,6 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,8 %	34,5 %	–2,2	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	262,5	277,8	5,8 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	97,3	96,5	–0,8 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,2	–25,3 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'264,3	1'428,4	13,0 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,4 %	38,8 %	2,5	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,5 %	56,0 %	2,5	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	140,5	155,6	10,7 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,7 %	55,4 %	–2,3	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,5	152,0	–1,0 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'477,2	3'677,3	5,8 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	47,8	–47,7	–199,8 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'343	9'291	–10,2 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	474	1'719	262,7 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'663	10'912	2,3 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,3	0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	482,8	1'644,9	240,7 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,8	43,2	107,3 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,4 %	82,1 %	–9,3	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	34	–34,6 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	28	43	53,6 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,0	81,7	0,9 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	52,5 %	63,6 %	11,1	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	15,0 %	9,1 %	–5,9	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	85,7 %	32,0 %	–53,7	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	83,7 %	79,3 %	–4,3	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,5 %	0,7 %	0,2	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	15,8 %	19,9 %	4,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	30,1	31,7	5,3 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,5 %	54,7 %	–8,7	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,7 %	62,1 %	–0,6	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	5,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,9	3,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,3	–15,9 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'432,4	2'511,9	3,3 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'242,2	3'210,3	–1,0 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,6 %	50,0 %	0,3	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	299,7	291,6	–2,7 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,9	147,1	–2,6 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,5	1,8 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'453,7	1'585,4	9,1 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,1 %	46,8 %	1,7	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,6 %	31,8 %	–1,8	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	100,7	92,8	–7,8 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,7 %	48,2 %	–1,5	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,1	148,4	0,2 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'221,4	3'387,4	5,2 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–20,9	177,1	948,3 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	19	20	5,3 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'985	6'544	–6,3 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'957	6'484	–6,8 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,6	0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'035,6	1'352,2	30,6 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,7 %	89,6 %	–11,1	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	25	24	–4,0 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	85,4	0,9 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,0 %	79,2 %	3,2	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,8 %	32,4 %	–4,5	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,5 %	67,2 %	–2,3	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,5 %	32,8 %	2,3	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	16,8	17,7	5,5 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	91,6 %	93,1 %	1,5	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,9 %	37,8 %	–1,1	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	5,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,7	12,6 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,7	11,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'505,9	1'486,8	–1,3 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'814,7	1'840,4	1,4 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,6 %	42,5 %	–0,1	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	259,8	281,2	8,3 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	111,1	120,6	8,6 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	762,1	739,9	–2,9 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,6 %	40,5 %	–0,1	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,3 %	51,4 %	5,1	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	120,4	144,7	20,2 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,8 %	54,0 %	7,3	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	125,6	150,6	19,9 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'875,9	1'825,0	–2,7 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	8,7	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	61,2	–15,5	–125,3 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	63	5,0 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'080	21'646	–2,0 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	217	315	45,2 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	22'152	21'961	–0,9 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,3	0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'630,8	2'174,2	33,3 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,9	29,2	27,6 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,8 %	94,1 %	–6,7	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	75	66	–12,0 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	11	10,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	84,2	0,4 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,9 %	71,4 %	–1,5	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,2 %	3,9 %	2,7	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	23,8 %	11,7 %	–12,1	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,5 %	55,2 %	–3,3	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	2,9 %	0,3	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,8 %	41,8 %	3,0	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	56,6	51,1	–9,6 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,4 %	56,1 %	–1,3	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,7 %	43,0 %	–1,7	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–13,9 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,3	–8,2 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,7	–15,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'678,2	4'284,0	16,5 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'673,9	6'025,9	6,2 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,7 %	37,0 %	–4,8	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,8 %	0,0	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	254,5	274,4	7,8 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	106,9	101,5	–5,1 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	2,2	5,8 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'303,7	2'365,3	2,7 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,0 %	38,8 %	0,9	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,7 %	51,8 %	10,0	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	106,2	142,0	33,8 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,2 %	55,5 %	–0,7	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,9	154,0	0,7 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'067,4	6'089,1	0,4 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	393,4	63,1	–84,0 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	140	140	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	41'497	42'893	3,4 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	787	1'015	29,0 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	41'821	43'250	3,4 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,7	6,3	–0,4	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'273,5	763,9	–40,0 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,0	38,8	17,6 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,2 %	83,9 %	2,7	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	154	159	3,2 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	24	29	20,8 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,7	79,6	–0,2 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,0 %	56,8 %	–3,2	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,9 %	6,3 %	2,4	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,6 %	35,7 %	2,1	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,6 %	5,8 %	0,2	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	30	80	166,7 %	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	95,3 %	93,6 %	–1,7	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	4,7 %	6,4 %	1,7	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	122,5	118,6	–3,2 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,9 %	59,1 %	0,2	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	79,2 %	78,6 %	–0,7	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–3,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,7	–6,8 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,5	–7,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	17'721,3	17'843,1	0,7 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	16'663,9	18'281,9	9,7 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,7 %	45,9 %	–6,8	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,7 %	0,7	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	394,1	416,4	5,7 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	209,9	194,1	–7,5 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,0	2,9	20'117,0 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	8'007,6	8'021,0	0,2 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,8 %	48,3 %	–0,5	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,7 %	47,2 %	4,5	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	168,3	196,5	16,8 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,4 %	46,9 %	0,5	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	180,1	177,4	–1,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'405,2	16'611,8	1,3 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–258,6	–1'670,1	–545,8 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	73	73	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'085	25'302	14,6 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'917	24'895	13,6 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,2	6,9	–0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	570,0	367,1	–35,6 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,9 %	95,0 %	12,1	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	115	122	6,1 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	85,3	0,4 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,3 %	69,7 %	5,3	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,6 %	0,8 %	–1,8	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	91,0 %	99,1 %	8,2	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,6 %	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,3 %	59,8 %	–2,4	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	2,5 %	1,2	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,5 %	37,7 %	1,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	80,7	74,4	–7,9 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,6 %	50,6 %	2,1	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,6 %	49,4 %	7,7	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–7,9 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	2,9	–19,6 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,9	–18,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'186,4	6'436,9	4,1 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'970,5	8'342,7	4,7 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,7 %	48,9 %	5,3	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	360,9	329,7	–8,6 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	158,8	163,9	3,2 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	1,6	–22,0 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'279,4	3'560,0	8,6 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,5 %	46,1 %	–1,4	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,5 %	41,4 %	–7,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	175,1	136,4	–22,1 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,2 %	48,5 %	1,2	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,6	147,8	0,2 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'902,0	7'717,6	11,8 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	25,8	28,9	12,4 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'068,4	–625,1	41,5 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	64	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'436	18'709	–8,5 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'142	1'696	48,5 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'039	20'085	–4,5 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,5	–0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	514,6	791,7	53,8 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,5	33,6	–5,3 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,5 %	80,1 %	–7,4	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	156,4 %	232,3 %	75,9	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	93	84	–9,7 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	35	47	34,3 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,6	85,3	–0,4 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,3 %	68,7 %	–1,6	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,5 %	13,0 %	0,5	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	86,5 %	59,3 %	–27,2	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,8 %	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,4 %	52,0 %	–3,3	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,3 %	7,4 %	1,1	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,3 %	40,5 %	2,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	83,3	80,5	–3,4 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	89,6 %	82,7 %	–6,9	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	13,8 %	13,0 %	–0,8	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	–3,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,9	2,2 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,0	1,7	–12,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'177,8	4'950,4	–4,4 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'772,5	6'551,8	–3,3 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,4 %	40,8 %	–3,6	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,2 %	0,6 %	–0,5	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	313,9	321,1	2,3 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,0	133,1	–6,9 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,8	2,1	–44,5 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'697,1	2'552,2	–5,4 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,8 %	41,9 %	0,0	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,9 %	42,3 %	1,4	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,4	135,9	5,8 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,7 %	52,7 %	0,0	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	157,4	157,2	–0,1 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'446,2	6'093,7	–5,5 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–326,3	–458,1	–40,4 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	31	-3,1 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'865	9'976	12,5 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	589	961	63,2 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'227	10'816	17,2 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	4,9	-0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	694,7	734,8	5,8 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,7	45,1	38,1 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	75,9 %	88,2 %	12,3	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	263,3 %	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	42	47	11,9 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	22	22,2 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	86,0	2,0 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,3 %	63,8 %	0,4	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,7 %	11,6 %	9,9	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	76,1 %	70,4 %	-5,7	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,4 %	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,0 %	56,7 %	-5,2	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	1,8 %	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,0 %	41,4 %	3,4	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	39,8	43,3	9,0 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,4 %	44,8 %	-2,6	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,2 %	44,3 %	-17,9	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,4	9,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,2	4,0	-5,8 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,0	-19,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'498,9	2'604,2	4,2 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'440,6	3'021,9	-12,2 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,4 %	51,2 %	8,8	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	1,4 %	0,7	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	363,9	276,3	-24,1 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	158,1	143,0	-9,5 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	3,9	52,7 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'059,1	1'176,9	11,1 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,5 %	38,5 %	-1,1	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,8 %	40,0 %	-7,8	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	173,8	110,5	-36,4 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,7 %	54,8 %	0,1	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,0	153,4	-1,1 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'678,2	3'059,3	14,2 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	769,8	32,4	-95,8 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-762,4	37,4	104,9 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	17	18	5,9 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'667	5'904	4,2 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	481	321	–33,3 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'102	6'192	1,5 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	6,3	0,5	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	606,7	944,3	55,7 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	44,2	40,7	–8,0 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,3 %	89,9 %	–1,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	131,8 %	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	26	19	–26,9 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	8	–38,5 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	82,7	–1,3 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,5 %	70,4 %	8,8	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	15,4 %	18,5 %	3,1	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	85,7 %	28,6 %	–57,1	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,6 %	3,7 %	1,1	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,0 %	83,8 %	13,8	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,5 %	3,8 %	–5,7	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	20,5 %	12,4 %	–8,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	19,1	15,7	–17,7 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,3 %	45,0 %	–17,3	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,4 %	63,1 %	11,7	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	0,9	–17,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,5	–18,7 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,0	–29,9 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'523,2	1'595,8	4,8 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'761,0	1'987,5	12,9 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,4 %	51,1 %	0,7	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,2 %	2,4 %	–1,8	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	286,4	319,3	11,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,3	164,0	12,9 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	12,2	7,8	–35,7 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	869,7	921,7	6,0 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,3 %	47,4 %	–3,8	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,8 %	33,8 %	1,0	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	93,8	107,8	14,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,1 %	47,6 %	4,4	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	119,0	148,5	24,7 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'696,0	1'943,3	14,6 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	1,4	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–65,0	–44,2	32,0 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	19	19	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	2	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'675	6'813	2,1 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	126	79	–37,3 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	279	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'771	7'133	5,3 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,6	7,5	–0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'491,2	1'196,2	–19,8 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,0	13,2	–26,9 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	34,9	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,3 %	98,2 %	2,0	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	17,3 %	10,8 %	–6,4	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	23	23	–	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	6	–14,3 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	8	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	74,9	75,0	0,2 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	37,1 %	44,7 %	7,6	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,6 %	18,4 %	9,8	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,4 %	21,1 %	–13,3	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,7 %	5,3 %	–0,5	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	127	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	75,5 %	75,3 %	–0,3	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,5 %	24,7 %	0,3	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	19,6	24,2	24,0 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,5 %	65,6 %	6,1	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	34,4 %	71,5 %	37,1	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,1	13,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,4	17,6 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,7	29,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'645,2	1'827,1	11,1 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'171,1	2'347,4	8,1 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	1,9 %	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,2 %	51,2 %	4,0	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,9 %	0,3	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	319,2	327,3	2,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	151,4	168,5	11,3 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	3,1	40,4 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'068,4	1'162,0	8,8 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,1 %	50,0 %	0,9	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,6 %	38,8 %	–7,8	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,6	126,9	–14,6 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,9 %	44,0 %	–1,9	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,8	142,5	–2,9 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'175,8	2'323,8	6,8 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	34,7	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	4,7	–23,5	–597,0 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	14	-6,7 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'253	4'651	-11,5 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	41	-	-	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'294	4'651	-12,1 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,7	4,3	-0,4	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'462,3	820,4	-43,9 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	41,0	-	-	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,9 %	91,0 %	-4,9	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	18	16	-11,1 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	-	-	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	83,1	0,3 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	89,5 %	87,5 %	-2,0	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	-	-	-	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,8 %	20,0 %	-10,8	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	-	-	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	80,3 %	82,1 %	1,8	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	-	-	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	19,7 %	17,9 %	-1,8	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	13,7	13,9	1,5 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	85,0 %	92,1 %	7,1	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,6 %	62,1 %	3,5	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	8,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	3,0	15,6 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	2,3	28,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	974,4	1'019,2	4,6 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'177,0	1'092,4	-7,2 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,3 %	52,7 %	7,4	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,9 %	1,2 %	-0,8	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	222,3	234,9	5,6 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	100,7	123,7	22,8 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,3	2,8	-35,8 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	480,8	397,6	-17,3 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,3 %	36,1 %	-4,1	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,2 %	33,0 %	-8,1	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	91,5	77,6	-15,2 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,9 %	56,5 %	3,6	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	119,3	133,7	12,1 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'193,9	1'100,4	-7,8 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	16,9	8,0	-52,6 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'638	3'601	–1,0 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	15	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'586	3'589	0,1 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,3	6,5	1,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'252,0	1'628,3	–27,7 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	15,0	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,7 %	98,7 %	–1,0	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	11	13	18,2 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	83,6	0,2 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	54,5 %	50,0 %	–4,5	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	10,0 %	30,0 %	20,0	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	100,0 %	–	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	9,3	8,7	–6,1 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,8 %	65,0 %	13,1	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,7 %	49,6 %	–0,1	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–6,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,4	–5,5 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,6	17,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	961,9	929,4	–3,4 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'122,7	1'149,6	2,4 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	57,4 %	55,3 %	–2,1	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	1,1 %	0,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	308,6	317,9	3,0 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	179,7	177,0	–1,5 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,9	3,5	19,1 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	426,1	543,5	27,5 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,1 %	48,1 %	6,0	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,3 %	36,6 %	9,3	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	84,3	116,5	38,2 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,9 %	42,5 %	–15,4	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	160,9	132,8	–17,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'011,5	1'130,4	11,8 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–111,2	–19,2	82,7 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	6	6	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	1'741	1'708	–1,9 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	16	55	243,8 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	1'745	1'738	–0,4 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,9	0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'763,8	852,0	–51,7 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,0	18,3	14,6 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	79,5 %	78,0 %	–1,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	9	8	–11,1 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	3	200,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	83,7	–1,1 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,0 %	63,6 %	–6,4	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	9,1 %	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	80,0 %	60,0 %	–20,0	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	90,5 %	88,3 %	–2,2	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	9,5 %	11,7 %	2,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	3,1	2,6	–14,4 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,2 %	80,7 %	13,4	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	25,8 %	61,6 %	35,9	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,5	0,4	–14,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,8	1,5	–14,7 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	0,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	296,7	290,7	–2,0 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	440,2	433,4	–1,6 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	53,7 %	49,0 %	–4,6	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,2 %	–0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	250,6	245,8	–1,9 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,4	122,3	–9,7 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,6	0,4	–33,3 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	205,7	224,3	9,0 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,7 %	50,3 %	2,6	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,0 %	34,7 %	1,7	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	82,6	85,3	3,2 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,0 %	41,3 %	–1,7	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	105,5	104,6	–0,9 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	431,3	446,2	3,4 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–9,0	12,7	242,2 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	104	104	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'065	27'614	–18,9 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	34'065	27'245	–20,0 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,8	6,5	–0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	496,5	789,5	59,0 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,7 %	72,7 %	–17,0	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	155	123	–20,6 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	83,8	–0,4 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,3 %	69,9 %	–0,4	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,8 %	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	64,9 %	50,0 %	–14,9	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,6 %	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	100,0 %	–	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	78,0	55,5	–28,9 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	100,0 %	100,0 %	–	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	100,0 %	100,0 %	–	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,5	–28,9 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,0	–12,3 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,3	2,0	–11,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'130,3	5'364,6	–12,5 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'881,1	8'823,1	–10,7 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	95,5 %	70,1 %	–25,4	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,9 %	0,1 %	–1,8	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	290,1	319,5	10,2 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	277,0	226,9	–18,1 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,4	0,3	–94,0 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'258,3	4'161,6	–20,9 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,0 %	46,7 %	–4,3	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	0,0 %	27,2 %	27,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	0,0	87,296'564'381,8 %		134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,8 %	41,2 %	2,3	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	117,6	132,9	13,0 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'314,7	8'916,5	–13,6 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	433,6	93,4	–78,5 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'723	12'342	–21,5 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'723	11'947	–24,0 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,7	6,5	–0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	282,7	394,2	39,5 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,7 %	70,4 %	–19,3	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	95	107	12,6 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,4	84,4	2,4 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,6 %	67,3 %	–5,3	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	136,2 %	176,2 %	40,0	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,1 %	5,6 %	3,5	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	100,0 %	–	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	30,2	23,7	–21,5 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,9 %	72,6 %	1,7	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	100,0 %	100,0 %	–	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,5	–21,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,9	1,9	0,0 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	5,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'123,5	3'361,7	7,6 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'931,4	3'937,4	–20,2 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	94,1 %	71,9 %	–22,2	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,4 %	2,1 %	–0,3	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	313,6	319,0	1,7 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	295,0	237,0	–19,7 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,6	6,9	–8,3 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'445,5	1'831,6	–25,1 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,1 %	46,2 %	–3,0	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	0,0 %	22,0 %	22,0	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	0,0	70,210'322'822,6 %		134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,8 %	42,4 %	–0,4	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,4	136,3	0,6 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'977,4	3'966,3	–20,3 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	46,0	29,0	–36,9 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'625	3'637	0,3 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'593	3'571	–0,6 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,2	7,9	–0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	936,7	616,2	–34,2 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,3 %	99,6 %	0,3	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	13	14	7,7 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	84,4	1,5 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	84,6 %	71,4 %	–13,2	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,9 %	40,0 %	1,1	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	79,9 %	88,2 %	8,3	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	20,1 %	11,8 %	–8,3	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	13,4	13,5	1,4 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	93,4 %	53,8 %	–39,6	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,4 %	53,0 %	2,6	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,4	1,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,7	1,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,8	1,8	–35,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	945,6	925,8	–2,1 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'208,6	1'192,7	–1,3 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,1 %	44,8 %	–0,3	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	333,4	327,9	–1,6 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	151,6	149,6	–1,3 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,6	–11,0 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	617,5	584,1	–5,4 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,7 %	49,2 %	–1,5	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,6 %	49,0 %	0,4	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	161,9	160,5	–0,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,0 %	45,5 %	1,5	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,7	148,3	0,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'217,0	1'186,1	–2,5 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	8,6	6,7	–22,7 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	8,4	–6,6	–178,9 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	8	8	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'669	2'383	–10,7 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	201	420	109,0 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	2'794	2'770	–0,9 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,3	–0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	946,2	430,4	–54,5 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	15,5	90,0	480,6 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,4 %	81,6 %	–9,8	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	9	11	22,2 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	8	33,3 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,1	84,3	–2,2 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	53,3 %	52,6 %	–0,7	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	31,2 %	110,0 %	78,8	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	93,7 %	96,4 %	2,6	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	6,3 %	3,6 %	–2,6	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	10,0	9,0	–10,2 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,4 %	41,3 %	–37,0	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,3 %	54,8 %	0,5	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–10,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,2	–8,0 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,6	1,3	–50,9 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	718,4	700,5	–2,5 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	915,6	900,7	–1,6 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,5 %	46,7 %	0,2	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,3 %	–0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	319,0	321,3	0,7 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	152,5	151,9	–0,4 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,1	–16,2 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	375,5	355,8	–5,2 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,3 %	43,5 %	–0,9	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,0 %	46,9 %	–0,1	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	149,9	150,7	0,5 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,0 %	50,8 %	0,8	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,6	148,4	0,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	847,0	818,7	–3,3 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	4,0	3,9	–2,9 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–68,6	–82,0	–19,5 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'215	3'593	11,8 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	340	43	–87,4 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'512	3'579	1,9 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,8	6,8	0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	565,4	1'724,0	204,9 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,0	43,0	26,5 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,1 %	98,4 %	10,4	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	13	15	15,4 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	1	–66,7 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,3	83,6	1,5 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,5 %	75,0 %	12,5	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	6,2 %	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	50,0 %	–	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,2 %	6,2 %	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	91,5 %	92,4 %	0,9	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	8,5 %	7,6 %	–0,9	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	12,7	11,8	–7,5 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,8 %	29,2 %	–23,7	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,8 %	52,5 %	0,7	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	–7,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,2	–9,6 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	0,9	–49,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	901,2	888,6	–1,4 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'077,2	1'103,5	2,4 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,5 %	44,5 %	–3,0	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,6 %	–0,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	303,0	303,5	0,2 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,5	137,1	–5,8 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	1,8	–22,1 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	492,9	506,2	2,7 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,7 %	45,4 %	–0,3	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,6 %	49,2 %	3,6	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	138,1	149,2	8,1 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,7 %	48,4 %	–0,2	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,7	148,4	0,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'078,9	1'114,3	3,3 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	6,5	12,5	91,2 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1,7	10,8	524,0 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	8	8	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'653	2'481	–6,5 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	179	436	143,6 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	2'772	2'837	2,3 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,3	–0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'111,0	323,8	–70,9 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,2	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,9 %	85,0 %	–5,9	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	13	11	–15,4 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	2	–60,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,6	83,7	2,6 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,1 %	53,8 %	–7,3	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	85,7 %	64,3 %	–21,4	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	95,8 %	94,8 %	–1,0	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	4,2 %	5,2 %	1,0	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	8,6	9,0	4,4 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	86,7 %	73,5 %	–13,2	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,1 %	51,5 %	–3,7	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	4,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	1,3 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,6	2,2	–14,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	670,9	684,0	2,0 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	827,5	836,0	1,0 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,8 %	47,5 %	–0,3	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,9 %	0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	292,2	286,6	–1,9 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	142,7	140,0	–1,9 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	2,6	5,1 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	371,6	370,8	–0,2 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,2 %	43,5 %	–0,7	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,2 %	45,5 %	0,3	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	132,0	130,4	–1,2 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,8 %	50,8 %	1,0	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,7	148,3	0,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	840,0	852,3	1,5 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	6,7	4,0	–40,8 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	12,5	16,3	30,6 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	36	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'124	12'248	1,0 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'947	12'094	1,2 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	5,8	–0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	198,8	356,3	79,2 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,3 %	93,2 %	0,9	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	72	94	30,6 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	82,8	–0,4 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,6 %	63,8 %	–9,8	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,6 %	1,1 %	–4,5	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	116,7 %	177,9 %	61,3	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	18,1 %	23,4 %	5,3	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	95,7 %	95,7 %	0,0	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,0 %	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	4,3 %	4,3 %	0,0	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	21,6	21,7	0,1 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,3 %	55,4 %	9,1	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	75,0 %	75,0 %	0,0	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	0,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,8	1,8	–0,9 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	18,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'113,0	2'219,8	5,1 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'696,8	3'925,6	6,2 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,8 %	50,7 %	12,9	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,3 %	3,2 %	0,0	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	304,9	320,5	5,1 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	117,0	164,5	40,6 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,1	10,4	3,8 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'868,0	1'819,9	–2,6 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,9 %	47,2 %	–0,7	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,5 %	38,0 %	1,5	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	111,4	121,8	9,3 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,2 %	46,5 %	0,2	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,6	146,3	–1,6 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'897,4	3'855,7	–1,1 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2,1	75,9	3'491,2 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	200,7	–69,9	–134,8 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	52	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'246	13'858	–2,7 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'857	13'459	–2,9 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	5,9	–0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	524,4	229,9	–56,2 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	75,1 %	73,0 %	–2,0	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	80	104	30,0 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,5	79,3	–2,6 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,3 %	50,0 %	–11,3	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,5 %	6,7 %	–0,8	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	102,4 %	190,0 %	87,6	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	6,7 %	5,5	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,3 %	62,9 %	–3,4	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,0 %	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,7 %	37,1 %	3,4	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	38,1	34,5	–9,6 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,0 %	53,5 %	3,4	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	75,0 %	75,0 %	–	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	–9,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,5	–7,0 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–5,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'932,7	2'917,3	–0,5 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'575,1	4'365,7	–4,6 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,7 %	45,1 %	9,4	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,2 %	3,9 %	0,7	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	321,1	315,0	–1,9 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	118,0	146,4	24,1 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,7	12,7	18,8 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'001,4	1'965,8	–1,8 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,1 %	46,9 %	0,8	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,9 %	42,4 %	3,6	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	124,8	133,7	7,1 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,4 %	46,7 %	–0,7	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	144,6	141,5	–2,2 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'343,6	4'194,8	–3,4 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	246,6	180,1	–27,0 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–231,5	–171,0	26,1 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	85	85	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'784	29'943	0,5 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	29'429	29'460	0,1 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,6	–0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	434,9	251,2	–42,2 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,0 %	96,5 %	0,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	141	182	29,1 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	83,8	0,2 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	58,2 %	63,2 %	5,0	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,4 %	2,2 %	0,8	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	71,2 %	134,9 %	63,7	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,8 %	3,8 %	1,0	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,6 %	68,3 %	–1,2	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,0 %	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,4 %	31,7 %	1,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	69,1	68,4	–1,0 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,6 %	51,0 %	5,4	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	75,0 %	75,0 %	0,0	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–1,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,3	–1,6 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	8,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'580,5	5'803,0	4,0 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'513,6	8'876,2	4,3 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,5 %	49,2 %	11,6	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,5 %	3,6 %	0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	285,8	296,4	3,7 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	108,6	148,1	36,4 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,2	10,8	6,3 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'250,9	4'106,5	–3,4 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,5 %	46,0 %	–0,5	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,6 %	38,1 %	5,5	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	93,2	113,0	21,3 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,7 %	47,5 %	0,8	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	143,3	141,7	–1,2 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'137,1	8'930,3	–2,3 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	6,6	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	623,5	54,1	–91,3 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'798	7'526	–3,5 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	189	548	189,9 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'797	7'976	2,3 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,6	–0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	544,8	819,9	50,5 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,0	29,1	7,6 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,1 %	93,7 %	–3,4	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	34	32	–5,9 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	17	142,9 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	83,6	–0,3 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	80,5 %	73,5 %	–7,0	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,8 %	6,1 %	–3,6	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	56,8 %	54,8 %	–2,1	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,4 %	56,8 %	–2,5	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,5 %	2,0 %	–0,5	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,1 %	41,2 %	3,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	24,1	26,0	7,8 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	90,4 %	54,4 %	–36,0	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,4 %	42,2 %	–4,2	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	7,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,2	6,6 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,0	–39,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'736,3	1'736,1	0,0 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'273,3	2'325,1	2,3 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,3 %	40,6 %	1,3	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	–0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	284,6	288,0	1,2 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	114,6	118,4	3,3 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,4	–14,6 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	913,3	905,2	–0,9 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,0 %	40,4 %	–0,6	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,9 %	51,3 %	0,4	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	144,9	147,8	2,0 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,9 %	53,5 %	0,5	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,7	148,4	0,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'229,3	2'241,7	0,6 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	14,1	14,0	–0,8 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–44,0	–83,5	–89,6 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	42	5,0 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	1	–50,0 %	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'481	14'923	3,1 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	266	86	–67,7 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	307	578	88,3 %	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'677	15'005	2,2 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,4	0,5	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	673,8	1'539,6	128,5 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,2	29,0	59,7 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	61,4	144,5	135,3 %	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,2 %	97,3 %	–1,8	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	62	19,2 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	4	–71,4 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	5	4	–20,0 %	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	83,0	–0,4 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	50,7 %	58,6 %	7,9	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,3 %	7,1 %	–4,1	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	29,3 %	55,1 %	25,9	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,2 %	1,4 %	–2,8	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,1 %	67,9 %	–3,2	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,4 %	0,4 %	0,0	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,4 %	31,7 %	3,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	34,3	35,5	3,3 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,1 %	74,1 %	0,1	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,4 %	50,9 %	–2,4	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	0,9 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,3	–0,2 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	–3,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'629,9	2'750,3	4,6 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'842,8	4'005,0	4,2 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,2 %	0,5 %	0,2	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,4 %	40,2 %	–2,1	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,7 %	–0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	255,3	256,9	0,7 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	110,9	107,3	–3,2 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	1,9	–5,8 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'496,4	1'656,5	10,7 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,2 %	40,0 %	1,8	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,0 %	42,4 %	–0,6	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	109,9	109,0	–0,8 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,7 %	53,9 %	–1,8	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	144,8	143,2	–1,1 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'915,2	4'139,9	5,7 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	13,9	20,1	44,9 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	72,4	134,9	86,4 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	21	19	–9,5 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	2	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'218	6'977	–3,3 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	152	647	325,7 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'256	7'254	0,0 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,8	6,5	–0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'436,2	763,1	–46,9 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,8	57,1	79,4 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,2 %	100,6 %	6,4	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	88,6 %	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	26	34	30,8 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	12	100,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	88,5	86,2	–2,7 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	78,1 %	76,1 %	–2,0	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,4 %	13,0 %	3,7	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	31,6 %	71,4 %	39,8	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	50,9 %	46,2 %	–4,7	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	49,1 %	53,8 %	4,7	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	41,9	39,4	–5,8 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,8 %	53,8 %	1,0	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,9 %	35,0 %	–4,9	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	2,0	1,9	–5,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,7	5,2	–9,0 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,3	–12,9 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'729,2	2'839,2	4,0 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'555,4	2'737,1	7,1 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,1 %	43,5 %	–6,7	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,3 %	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	346,7	359,0	3,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	176,6	163,9	–7,2 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,3	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'169,6	1'104,7	–5,5 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,2 %	45,6 %	–2,6	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,3 %	39,0 %	–0,4	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	136,3	139,8	2,6 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,8 %	45,0 %	2,1	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	141,0	142,9	1,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'426,6	2'422,9	–0,2 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–128,8	–314,1	–143,8 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	30	50,0 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'272	10'129	39,3 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	53	246	364,2 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'138	10'023	40,4 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,6	0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	535,3	653,9	22,2 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	63,0	29,5	-53,2 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,6 %	92,5 %	-7,1	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	31	42	35,5 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	5	150,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,3	87,6	0,4 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	81,8 %	76,6 %	-5,2	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,0 %	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	67,6 %	79,5 %	11,9	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,8 %	62,3 %	5,5	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,5 %	1,1 %	0,6	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,7 %	36,6 %	-6,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	32,4	35,0	8,2 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,7 %	45,5 %	-16,2	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,5 %	46,6 %	1,1	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,6	1,2	-27,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,4	3,4	-23,6 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,0	-37,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'003,0	3'463,3	15,3 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'996,4	3'909,3	30,5 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,8 %	42,9 %	-2,0	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,2 %	0,5 %	-1,6	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	409,1	376,8	-7,9 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	188,2	167,3	-11,1 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,1	2,1	-77,1 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	943,6	1'358,9	44,0 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,5 %	38,8 %	-0,7	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,9 %	49,2 %	8,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	167,5	185,2	10,6 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,6 %	56,6 %	10,0	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,9	190,8	25,6 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'387,4	3'498,0	46,5 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	3,5	5,7	60,5 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-609,1	-411,4	32,5 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'730	17'598	–0,7 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	316	504	59,5 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'538	17'473	–0,4 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,4	0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	614,0	491,5	–19,9 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,5	19,9	1,9 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,2 %	100,4 %	–0,8	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	43,3 %	69,0 %	25,8	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	71	76	7,0 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	25	38,9 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,4	86,4	0,1 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,2 %	72,3 %	–1,9	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,1 %	10,9 %	0,8	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	43,9 %	55,0 %	11,1	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	47,8 %	49,1 %	1,3	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	52,2 %	50,9 %	–1,3	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	74,0	78,9	6,6 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,8 %	70,7 %	–0,1	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	28,6 %	29,2 %	0,6	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,5	1,6	6,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,1	4,4	6,2 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,6	9,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'709,6	6'168,4	8,0 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'922,2	5'278,8	7,2 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,5 %	52,2 %	1,8	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	272,8	291,6	6,9 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,6	157,8	11,4 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,2	–12,1 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'540,7	2'588,5	1,9 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,4 %	45,6 %	0,2	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,4 %	34,2 %	–2,1	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	99,2	99,8	0,7 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,1 %	47,9 %	–0,2	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,3	150,2	0,6 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'597,5	5'672,6	1,3 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	675,2	393,8	–41,7 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'278	4'304	0,6 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	16	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'228	4'313	2,0 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,5	0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'097,8	472,7	–56,9 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	16,0	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,7 %	98,3 %	0,6	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	16	18	12,5 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	84,7	1,0 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,0 %	84,2 %	9,2	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	61,1 %	50,0 %	–11,1	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	80,6 %	80,7 %	0,1	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	19,4 %	19,3 %	–0,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	11,3	11,0	–2,9 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	39,1 %	41,1 %	2,0	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,9 %	39,2 %	–7,6	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–2,9 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,5	–3,8 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	0,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	840,9	840,4	–0,1 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'154,4	1'187,2	2,8 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,2 %	47,5 %	11,2	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,9 %	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	269,9	274,8	1,8 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	98,9	130,7	32,1 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	2,4	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	457,9	482,5	5,4 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,4 %	40,1 %	0,7	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	56,7 %	44,0 %	–12,7	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	153,1	120,9	–21,0 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,0 %	54,4 %	–0,6	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,5	151,6	1,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'162,6	1'203,8	3,5 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	8,2	16,6	102,8 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	66	-8,3 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	6	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'955	22'349	1,8 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'020	1'904	86,7 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	22'133	23'409	5,8 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,8	6,4	-0,4	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	768,7	1'024,5	33,3 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,7	46,1	25,7 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,5 %	92,8 %	9,2	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	86,9 %	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	99	97	-2,0 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	27	41	51,9 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	82,9	-1,2 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,2 %	75,4 %	3,1	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,5 %	19,6 %	6,1	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	47,2 %	62,5 %	15,3	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	0,7 %	-1,7	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,9 %	64,4 %	-1,5	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,1 %	35,6 %	1,5	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	85,3	78,6	-7,9 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,5 %	43,7 %	-8,9	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,5 %	46,9 %	-3,6	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	-7,9 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,2	-12,8 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	0,9	-29,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'385,7	5'271,6	-2,1 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'863,2	7'458,4	-5,1 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,8 %	37,3 %	-4,5	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,5 %	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	342,3	307,5	-10,1 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	148,6	119,0	-19,9 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,6	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'474,0	3'488,4	0,4 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,0 %	45,5 %	-1,4	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,0 %	44,8 %	-4,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	167,9	137,8	-17,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,7 %	45,0 %	1,2	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,8	142,0	0,9 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'397,4	7'661,3	3,6 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-465,9	202,9	143,6 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	50	-10,7 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	6	-	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'477	17'909	-3,1 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'760	2'289	30,1 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'728	19'695	-0,2 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,7	0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	937,2	399,0	-57,4 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	47,4	59,8	26,1 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,4 %	98,1 %	7,7	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	104,5 %	-	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	71	74	4,2 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	40	49	22,5 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,9	83,0	1,4 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,2 %	58,5 %	-3,6	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,6 %	17,9 %	5,3	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	45,1 %	57,8 %	12,7	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	0,8 %	-	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,9 %	58,2 %	0,3	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	-	-	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,1 %	41,8 %	-0,3	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	56,3	56,2	-0,1 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,5 %	57,9 %	11,4	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,0 %	42,2 %	-0,7	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	-0,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,8	0,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,0	25,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'617,1	3'658,9	1,2 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'438,5	5'334,8	-1,9 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,1 %	33,0 %	-3,1	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	-	0,5 %	-	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	268,7	264,1	-1,7 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	99,6	89,4	-10,3 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	-	1,4	-	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'956,1	2'058,4	5,2 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,9 %	37,1 %	1,1	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	56,0 %	53,2 %	-2,8	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	150,5	140,5	-6,7 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,9 %	52,0 %	-0,9	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	142,2	142,8	0,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'441,5	5'549,1	2,0 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	3,0	214,3	7'159,8 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'267	7'768	–6,0 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	239	420	75,7 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'369	7'999	–4,4 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,5	0,4	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'614,2	1'053,2	–34,8 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,8	48,6	19,2 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,4 %	88,7 %	–5,7	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	35	46	31,4 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	15	114,3 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	85,1	2,1 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,9 %	63,9 %	2,0	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	3,3 %	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,9 %	109,1 %	70,2	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,0 %	61,8 %	–0,2	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,5 %	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,6 %	38,2 %	0,6	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	40,6	41,8	3,0 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,5 %	67,3 %	2,9	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,2 %	47,1 %	–14,0	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,7	1,7	3,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,8	5,1	7,0 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	2,2	12,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'151,7	2'360,1	9,7 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'043,4	3'022,2	–0,7 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,1 %	61,7 %	15,7	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,9 %	0,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	357,8	369,1	3,2 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	167,5	233,2	39,2 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	3,4	42,6 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'163,5	1'225,2	5,3 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,9 %	46,1 %	2,3	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,0 %	29,9 %	–14,1	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	157,6	110,5	–29,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,0 %	47,6 %	–2,4	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,9	154,4	–0,9 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'653,2	2'656,9	0,1 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	423,0	404,0	–4,5 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–390,2	–365,3	6,4 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	15	-46,4 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	13	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'200	1'627	-61,3 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'312	1'036	-55,2 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'470	2'613	-59,6 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,2	-0,2	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	200,4	477,1	138,0 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,1	49,1	29,1 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	41,1 %	29,7 %	-11,4	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	21,8 %	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	21	15	-28,6 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	74	27	-63,5 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	83,4	0,4 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	58,9 %	54,8 %	-4,2	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,1 %	4,8 %	3,7	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	125,0 %	57,1 %	-67,9	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,8 %	63,7 %	11,9	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	48,2 %	36,3 %	-11,9	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	28,8	7,3	-74,6 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,7 %	66,2 %	4,4	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	35,5 %	36,9 %	1,4	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,3	-74,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,4	2,7	-37,9 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,2	-17,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'885,1	849,2	-54,9 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'483,4	1'422,7	-42,7 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,0 %	40,5 %	-11,5	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	1,1 %	0,3	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	381,4	534,2	40,1 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	199,5	220,4	10,5 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,1	5,8	91,3 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	788,1	296,6	-62,4 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,5 %	39,5 %	-1,0	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,0 %	53,1 %	13,1	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	152,6	283,6	85,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,0 %	55,0 %	1,0	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	161,6	155,3	-3,9 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'948,3	751,1	-61,4 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2,0	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-535,1	-671,6	-25,5 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	27	3,8 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'679	9'558	10,1 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	250	75	–70,0 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'790	9'579	9,0 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,4	0,0	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	326,0	726,4	122,8 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	41,7	8,0	–80,8 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,5 %	97,0 %	5,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	30	32	6,7 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	2	–66,7 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	86,1	1,3 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	80,6 %	82,4 %	1,8	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,8 %	5,9 %	3,1	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,5 %	25,0 %	–14,5	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,6 %	65,2 %	1,5	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,3 %	0,8 %	0,4	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,0 %	34,0 %	–2,0	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	23,8	25,7	7,7 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,1 %	60,0 %	–9,1	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,6 %	50,8 %	–12,8	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	3,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	–0,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,0	–12,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'875,5	1'983,5	5,8 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'705,5	2'763,5	2,1 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,2 %	54,2 %	18,0	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	303,0	286,9	–5,3 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	111,5	156,3	40,2 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,9	10,2 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'043,1	1'175,9	12,7 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,7 %	42,6 %	1,9	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	54,3 %	36,9 %	–17,4	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	164,5	105,9	–35,6 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,6 %	52,0 %	–1,7	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,0	148,8	–3,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'563,7	2'758,8	7,6 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	149,8	4,7	–96,9 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–141,8	–4,7	96,7 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'212	11'685	4,2 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	540	141	–73,9 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'624	11'673	0,4 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,1	0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'148,6	1'177,5	2,5 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	44,3	35,2	–20,4 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,1 %	97,0 %	3,9	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	40	45	12,5 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	4	–66,7 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	84,1	0,3 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,3 %	73,5 %	6,2	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,9 %	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	28,1 %	40,6 %	12,5	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,1 %	58,5 %	–0,6	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,5 %	4,0 %	1,4	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,4 %	37,5 %	–0,9	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	35,4	35,5	0,2 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,3 %	64,3 %	–4,0	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,2 %	46,0 %	–12,3	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	0,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	–0,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–6,9 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'440,5	2'515,8	3,1 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'237,8	3'099,1	–4,3 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,9 %	55,0 %	14,1	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,8 %	0,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	275,5	262,1	–4,9 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	114,0	146,1	28,1 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	2,2	17,9 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'600,2	1'612,0	0,7 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,5 %	46,2 %	0,7	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,9 %	34,8 %	–13,0	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,9	91,3	–30,8 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,1 %	48,3 %	–0,8	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,0	142,6	–3,0 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'520,4	3'492,7	–0,8 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	13,4	12,1	–10,0 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	282,6	393,6	39,3 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	14	14	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	4	2	–50,0 %	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'356	5'126	17,7 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	780	156	–80,0 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'136	5'282	2,8 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,1	8,2	5,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	716,8	95,2	–86,7 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	65,5	20,8	–68,3 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,2 %	100,3 %	15,1	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	23	38	65,2 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	20	9	–55,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,9	81,7	4,9 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,5 %	55,3 %	–5,1	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	87,5 %	188,5 %	101,0	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,3 %	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	89,2 %	100,0 %	10,8	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	10,8 %	–	–	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	13,6	11,8	–13,1 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,8 %	71,5 %	16,7	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	69,4 %	78,7 %	9,4	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,7	–2,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,2	–15,5 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,6	23,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'476,8	1'282,8	–13,1 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'768,0	1'638,7	–7,3 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	59,5 %	53,4 %	–6,1	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	344,2	310,2	–9,9 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	204,6	165,6	–19,1 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	787,5	954,5	21,2 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,5 %	50,0 %	2,5	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,3 %	37,6 %	6,3	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	107,7	116,6	8,3 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,6 %	45,5 %	–2,1	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,8	164,6	7,1 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'658,2	1'910,5	15,2 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	109,8	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–109,8	271,8	347,6 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	36	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'148	13'160	0,1 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	51	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	18	31	72,2 %	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'087	13'027	–0,5 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,7	–0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	934,0	992,4	6,3 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	19,0	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	18,0	31,0	72,2 %	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,1 %	100,2 %	0,1	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	43	48	11,6 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	3	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	85,3	0,8 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,2 %	73,1 %	4,9	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	3,8 %	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	22,9 %	33,8 %	10,9	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,9 %	75,8 %	3,9	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,2 %	3,9 %	0,7	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,9 %	20,3 %	–4,6	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	34,7	28,6	–17,6 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,0 %	58,2 %	–16,8	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,5 %	63,0 %	1,5	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–17,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,2	–18,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,0	–32,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'982,0	2'058,7	3,9 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'901,3	3'964,6	1,6 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,2 %	0,2 %	0,0	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,4 %	33,6 %	–7,8	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	0,8 %	–0,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	296,3	299,4	1,0 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,4	102,3	–17,1 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,1	2,5	–19,6 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'749,5	1'706,7	–2,4 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,9 %	44,3 %	–0,6	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,8 %	46,8 %	1,0	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	135,8	140,1	3,2 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,0 %	50,5 %	0,6	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,8	147,1	–0,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'895,8	3'855,3	–1,0 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–5,5	–109,2	–1'887,8 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	25	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'897	8'255	4,5 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'897	8'071	2,2 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,7	0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	738,2	686,2	–7,0 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,5 %	90,5 %	3,9	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	36	42	16,7 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	82,7	–1,2 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	77,8 %	66,7 %	–11,1	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	52,0 %	92,9 %	40,9	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,8 %	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,9 %	66,4 %	6,5	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,7 %	3,8 %	–1,9	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,4 %	29,7 %	–4,7	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	15,4	14,9	–3,3 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,0 %	50,6 %	0,6	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,8 %	50,9 %	6,1	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	–3,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,0	1,8	–7,5 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,6	6,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'414,2	1'470,0	3,9 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'108,6	2'313,5	9,7 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,3 %	46,3 %	2,0	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,3 %	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	267,0	280,3	5,0 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	118,4	132,8	12,2 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	0,9	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	928,7	928,4	0,0 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,2 %	40,9 %	–0,3	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,6 %	48,4 %	4,8	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	116,5	135,6	16,4 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,4 %	53,3 %	0,0	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,5	146,7	–3,8 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'256,4	2'270,2	0,6 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	2,9	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	147,8	–43,4	–129,3 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	17	18	5,9 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'308	4'773	–24,3 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	96	886	822,9 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'360	5'573	–12,4 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,7	6,7	–0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	363,2	720,4	98,4 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,5	37,0	124,2 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,7 %	72,6 %	–29,0	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	26,3 %	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	22	27	22,7 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	25	316,7 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	85,5	1,3 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	46,4 %	55,8 %	9,3	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	13,5 %	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	29,4 %	70,6 %	41,2	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,9 %	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,9 %	87,0 %	18,1	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,1 %	11,4 %	1,4	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,0 %	1,6 %	–19,4	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	19,0	15,8	–17,0 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	76,2 %	58,5 %	–17,7	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,0 %	60,8 %	5,8	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	0,9	–17,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,8	–6,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,4	–8,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'645,0	1'606,9	–2,3 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'029,2	2'115,3	4,2 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,4 %	47,8 %	–0,6	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,8 %	2,3 %	–1,5	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	316,9	373,8	18,0 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	154,4	181,4	17,5 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	12,2	8,8	–27,5 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'026,2	869,4	–15,3 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	54,4 %	48,2 %	–6,3	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,6 %	37,8 %	2,2	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	112,9	141,4	25,3 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,3 %	46,9 %	6,5	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	118,7	149,4	25,9 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'884,7	1'804,4	–4,3 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	1,4	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–144,5	–311,0	–115,3 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'445	12'341	–0,8 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	345	479	38,8 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'513	12'731	1,7 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,5	0,0	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	334,7	1'048,9	213,4 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,2	67,9	98,7 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,4 %	96,6 %	–0,8	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	50	45	–10,0 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	8	–33,3 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	85,2	1,4 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,3 %	60,4 %	–0,9	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,6 %	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	54,8 %	33,3 %	–21,5	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,7 %	62,4 %	–2,4	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	3,1 %	0,1	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,2 %	34,5 %	2,3	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	32,7	32,1	–1,8 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	83,4 %	63,6 %	–19,8	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,8 %	37,4 %	–1,4	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–1,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,5	–2,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,0	–29,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'216,9	2'343,5	5,7 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'609,1	3'786,4	4,9 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,3 %	39,7 %	–0,6	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	282,2	295,3	4,7 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	116,3	118,1	1,5 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,8	13,2 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'586,1	1'619,2	2,1 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,2 %	42,5 %	0,4	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,3 %	49,2 %	–0,1	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,2	145,3	4,4 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,5 %	52,1 %	–0,4	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,3	154,6	0,2 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'761,6	3'807,0	1,2 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	152,5	20,6	–86,5 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'231	5'367	2,6 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'209	5'363	3,0 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,7	0,7	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	105,7	691,9	554,8 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,5 %	98,0 %	2,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	21	25	19,0 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	84,0	–1,1 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	85,7 %	76,0 %	–9,7	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	53,8 %	66,7 %	12,8	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	14,3 %	8,0 %	–6,3	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	96,3 %	96,6 %	0,3	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,0 %	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	3,7 %	3,4 %	–0,3	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	10,4	11,3	8,0 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,1 %	46,4 %	–3,7	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	75,0 %	75,0 %	–	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	8,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,0	2,1	5,3 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–2,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	940,7	884,9	–5,9 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'644,9	1'576,1	–4,2 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,6 %	57,5 %	10,0	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,1 %	2,9 %	–0,2	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	314,5	293,7	–6,6 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,2	169,0	12,6 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,9	8,6	–13,0 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	739,1	854,3	15,6 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,4 %	49,6 %	3,1	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,3 %	27,5 %	–1,8	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	92,2	80,8	–12,4 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,7 %	44,6 %	–3,2	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,2	143,2	–1,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'591,4	1'723,7	8,3 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	53,5	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–53,5	147,6	376,0 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	118	116	-1,7 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	12	14	16,7 %	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	5	-	-	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	44'528	44'457	-0,2 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'465	1'924	31,3 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	45'492	45'948	1,0 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,7	0,6	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	731,0	930,0	27,2 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,0	42,9	15,8 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	103,4 %	105,0 %	1,6	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	33,4 %	37,7 %	4,2	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	157	167	6,4 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	45	34	-24,4 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	84,7	0,2 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,3 %	68,2 %	2,8	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,9 %	9,5 %	0,5	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,5 %	37,8 %	-0,7	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,5 %	0,5 %	0,0	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,1 %	64,5 %	3,4	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	0,5 %	-1,4	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,1 %	35,0 %	-2,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	124,8	137,3	10,1 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,1 %	56,7 %	-2,4	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,6 %	30,4 %	-30,3	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,1	14,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	3,0	9,2 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	10,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'717,8	11'371,3	6,1 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'837,4	15'297,9	10,6 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,9 %	43,9 %	-1,0	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	-0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	300,9	329,8	9,6 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	136,6	146,1	7,0 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,5	-16,6 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'185,7	6'935,6	12,1 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,8 %	47,0 %	2,2	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,9 %	47,0 %	-0,8	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	144,0	155,1	7,7 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,3 %	46,7 %	-2,6	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,9	148,5	0,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'795,2	14'746,2	6,9 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	82,5	210,7	155,5 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-42,2	-551,7	-1'207,3 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'455	16'549	0,6 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	83	221	166,3 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'382	16'545	1,0 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,3	0,0	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	765,9	902,7	17,9 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,7	23,2	–16,3 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,9 %	94,5 %	0,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	66	78	18,2 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	9	200,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,8	85,6	–1,4 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,8 %	66,7 %	–10,1	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,3 %	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	45,6 %	72,8 %	27,3	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,8 %	0,9 %	0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,1 %	64,2 %	0,1	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	0,7 %	–1,2	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,2 %	34,2 %	1,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	46,4	43,8	–5,6 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,8 %	56,0 %	8,2	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,7 %	49,1 %	–0,6	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–5,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,6	–6,9 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	9,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'531,4	3'682,3	4,3 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'842,6	5'182,3	7,0 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,6 %	41,1 %	–7,4	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	5,0 %	4,6 %	–0,4	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	292,8	309,0	5,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,6	128,8	–10,3 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	14,7	14,3	–2,4 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'456,7	2'616,8	6,5 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,8 %	48,9 %	1,1	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,9 %	48,5 %	7,5	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	119,8	149,7	24,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,3 %	46,3 %	–1,0	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,0	147,5	0,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'140,1	5'349,1	4,1 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	297,6	166,8	–43,9 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	60	71,4 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	9	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'844	15'012	38,4 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'314	2'826	–14,7 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'894	17'413	25,3 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,5	4,4	–0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	335,1	244,0	–27,2 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	49,6	49,2	–0,7 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,9 %	68,5 %	–16,3	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	100,9 %	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	46	60	30,4 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	81	64	–21,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	84,6	–0,3 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,9 %	70,2 %	3,2	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,7 %	10,5 %	1,8	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	72,9 %	60,6 %	–12,3	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,7 %	4,8 %	0,1	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,3 %	57,1 %	–13,2	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,4 %	10,7 %	4,3	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,3 %	32,2 %	8,9	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	32,4	37,5	15,6 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	87,5 %	73,7 %	–13,8	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,1 %	41,4 %	–8,7	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,6	–15,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,1	–8,2 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	0,9	–36,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'013,9	3'428,1	13,7 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'865,3	4'609,9	19,3 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,9 %	31,4 %	–5,5	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	–	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	273,0	258,4	–5,3 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	102,7	83,2	–19,0 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	–	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'343,9	1'667,4	24,1 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,0 %	36,3 %	0,3	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,6 %	59,3 %	7,8	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	140,7	153,3	8,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,2 %	57,7 %	–0,5	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,5	148,5	–3,3 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'733,2	4'589,7	22,9 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–132,1	–20,2	84,7 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	47	-4,1 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	1	-	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	1	-	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'884	17'855	-0,2 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	80	4	-95,0 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	147	-	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'691	17'804	0,6 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,2	4,6	0,4	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'056,3	1'236,8	17,1 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,0	-	-	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	29,4	-	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,0 %	104,1 %	4,1	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	1,1 %	-	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	62	56	-9,7 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	1	-50,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	5	-	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	85,2	-0,1 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	86,2 %	82,3 %	-3,9	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,6 %	4,8 %	0,2	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	26,5 %	18,1 %	-8,4	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	1,6 %	0,1	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,2 %	59,5 %	3,3	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,1 %	-	-	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,7 %	40,5 %	-2,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	39,9	40,5	1,4 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,2 %	46,4 %	3,2	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,6 %	42,9 %	-1,7	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	1,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,2	1,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,6	14,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'793,4	2'898,8	3,8 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'254,1	4'308,2	1,3 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	0,3 %	-	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	32,8 %	33,2 %	0,4	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	-	0,9 %	-	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	236,8	239,3	1,0 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	78,8	80,3	1,9 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	-	2,1	-	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'554,9	1'821,9	17,2 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	34,6 %	38,1 %	3,5	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	55,2 %	53,5 %	-1,7	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	130,8	128,0	-2,1 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,4 %	50,5 %	-3,0	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,6	133,9	0,2 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'492,2	4'777,8	6,4 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	238,2	469,6	97,2 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'304	20'980	8,7 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	430	116	–73,0 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'534	20'929	7,1 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,7	5,6	0,9	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	402,2	447,3	11,2 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,6	25,1	–12,2 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,1 %	95,8 %	7,7	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	71	75	5,6 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	24	7	–70,8 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	84,3	1,0 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,5 %	73,2 %	2,6	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,1 %	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	44,8 %	36,1 %	–8,7	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,1 %	1,2 %	–0,9	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,9 %	58,9 %	–1,0	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,9 %	2,7 %	–0,3	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,2 %	38,5 %	1,3	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	51,1	54,5	6,6 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,5 %	63,7 %	2,2	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,9 %	36,7 %	–2,2	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	6,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	–0,3 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	1,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'118,5	4'531,2	10,0 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'837,8	6'483,9	11,1 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,6 %	37,2 %	3,6	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,3 %	–0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	295,8	307,4	3,9 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	100,3	115,1	14,8 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	0,9	–23,4 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'057,5	2'634,8	28,1 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,9 %	42,2 %	4,2	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	55,1 %	52,3 %	–2,7	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	162,9	160,9	–1,2 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,5 %	52,6 %	–3,8	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,2	155,9	0,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'423,0	6'246,0	15,2 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–414,8	–238,0	42,6 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	168	165	-1,8 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	3	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	47'601	43'188	-9,3 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'212	858	-61,2 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	6	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	48'010	42'687	-11,1 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,8	0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	586,6	848,9	44,7 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	39,7	36,8	-7,5 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	6,0	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	77,6 %	71,7 %	-5,9	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	78,4 %	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	199	175	-12,1 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	62	25	-59,7 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	1	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	84,7	0,4 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,7 %	73,6 %	3,9	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	16,5 %	11,9 %	-4,5	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	44,4 %	45,0 %	0,6	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,3 %	1,5 %	-0,8	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,7 %	54,0 %	-6,7	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,3 %	46,0 %	6,7	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	158,7	134,9	-15,0 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,1 %	48,0 %	-0,1	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,1 %	39,2 %	-7,9	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	-15,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,1	-3,9 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,8	-15,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'330,3	10'106,3	-2,2 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'397,4	15'135,8	-1,7 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,0 %	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,2 %	35,0 %	-3,2	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,6 %	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	309,1	343,6	11,2 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,7	124,2	1,3 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	2,3	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'121,7	5'594,1	-8,6 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,9 %	42,8 %	0,8	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,2 %	50,7 %	0,5	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	155,3	174,3	12,3 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,8 %	47,2 %	-0,6	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,1	140,1	0,0 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'596,7	13'080,4	-10,4 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-800,7	-2'055,4	-156,7 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'141	5'031	–2,1 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	35	–	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'909	5'066	3,2 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,5	–0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	442,0	75,6	–82,9 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	17,5	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,9 %	91,9 %	–2,0	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	27	27	–	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	2	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,3	82,8	4,4 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,0 %	62,1 %	–0,9	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	83,3 %	92,9 %	9,5	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	83,6 %	80,1 %	–3,5	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,4 %	5,3 %	0,9	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	12,0 %	14,5 %	2,6	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	11,0	11,2	2,2 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	79,1 %	87,8 %	8,7	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	79,5 %	62,7 %	–16,8	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	2,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,2	3,7 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,6	5,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'040,4	999,8	–3,9 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'302,4	1'252,4	–3,8 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,4 %	53,9 %	8,5	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	253,3	247,2	–2,4 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,3	133,2	10,7 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	482,4	461,1	–4,4 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,9 %	35,9 %	0,0	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,0 %	28,4 %	–13,6	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	106,5	70,3	–34,0 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	63,6 %	57,4 %	–6,2	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	166,2	145,4	–12,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'343,1	1'283,3	–4,5 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	4,6	0,4	–91,8 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	40,7	30,9	–24,1 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	166	166	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	53'843	51'635	–4,1 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	214	2'908	1'258,9 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'525	1'599	4,9 %	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	54'898	55'472	1,0 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,4	7,3	–0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	565,4	404,4	–28,5 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,4	36,4	38,0 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	56,5	64,0	13,2 %	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,9 %	85,2 %	–3,6	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	246	253	2,8 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	35	250,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	27	25	–7,4 %	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,6	80,3	–0,4 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,0 %	64,5 %	–0,5	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,8 %	7,7 %	–0,1	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	64,2 %	73,8 %	9,6	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,2 %	4,2 %	–0,1	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,4 %	70,7 %	0,3	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	1,6 %	–0,6	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,4 %	27,7 %	0,3	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	189,4	183,3	–3,2 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,4 %	50,4 %	0,0	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,0 %	56,9 %	–0,1	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–3,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,3	–4,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	–3,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	14'126,1	14'085,5	–0,3 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	18'608,7	19'138,5	2,8 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,4 %	2,6 %	0,2	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,2 %	48,2 %	–1,0	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,8 %	–0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	334,8	340,9	1,8 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	166,8	166,3	–0,3 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,1	2,7	–14,0 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	9'665,0	9'657,4	–0,1 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,7 %	51,4 %	–0,4	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,4 %	40,5 %	7,1	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	111,7	138,0	23,5 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	33,5 %	43,6 %	10,1	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	112,7	145,9	29,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	18'676,5	18'792,2	0,6 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	111,7	111,7	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	67,8	–346,3	–611,1 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'891	7'901	0,1 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	17	96	464,7 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'805	7'918	1,4 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	4,9	–0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	743,7	1'611,0	116,6 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	37,7	–	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,3 %	98,4 %	0,1	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	27	24	–11,1 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	3	200,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,9	86,1	–0,9 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	82,1 %	88,9 %	6,7	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	3,7 %	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	31,0 %	20,0 %	–11,0	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,6 %	3,7 %	0,1	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,9 %	55,8 %	–4,1	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,1 %	44,2 %	4,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	19,3	17,1	–11,6 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,4 %	37,0 %	–14,4	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,3 %	44,7 %	–4,6	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–11,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,1	–12,6 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,4	–41,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'482,5	1'496,9	1,0 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'145,4	2'126,0	–0,9 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,1 %	40,5 %	0,4	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,3 %	–0,3	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	271,3	265,8	–2,0 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	110,2	108,7	–1,4 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	0,8	–48,1 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	922,8	849,7	–7,9 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,6 %	39,3 %	–2,4	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,5 %	52,6 %	–0,9	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,2	139,8	–3,7 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,6 %	54,8 %	2,2	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,5	148,3	0,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'216,9	2'164,2	–2,4 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	6,6	5,7	–13,4 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	71,5	38,2	–46,6 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'023	25'424	–2,3 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	913	3'050	234,1 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	50	73	46,0 %	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	26'207	27'883	6,4 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,2	0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	812,8	789,5	–2,9 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,8	56,9	39,4 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	50,0	36,5	–27,0 %	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,1 %	87,1 %	–2,1	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	96	80	–16,7 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	30	39	30,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	2	100,0 %	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,9	79,4	1,9 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	59,8 %	57,9 %	–2,0	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,4 %	1,7 %	–0,7	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	47,7 %	22,0 %	–25,7	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	1,7 %	–0,7	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	79,9 %	75,8 %	–4,1	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	3,4 %	1,0	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	17,7 %	20,8 %	3,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	51,5	52,2	1,4 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,1 %	58,3 %	–0,7	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,7 %	56,9 %	–6,8	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,7	2,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,9	1,8	–4,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–10,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'188,5	4'616,7	10,2 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'663,4	7'827,1	2,1 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,2 %	0,2 %	0,1	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,5 %	41,9 %	–0,6	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	284,0	274,2	–3,4 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	124,4	117,6	–5,5 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,4	–21,9 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'973,0	3'269,5	10,0 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,0 %	40,1 %	1,2	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,5 %	49,9 %	5,4	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	126,5	136,8	8,2 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,9 %	54,6 %	6,7	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,5	155,8	14,9 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'632,6	8'144,7	6,7 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	39,7	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–30,8	317,6	1'131,7 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'477	9'008	6,3 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	16	30	87,5 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'383	8'893	6,1 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,1	6,8	–0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	440,4	469,5	6,6 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,0	30,0	87,5 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,8 %	102,8 %	6,1	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	34	36	5,9 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	1	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	74,4	75,4	1,2 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	42,9 %	45,9 %	3,1	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,6 %	44,0 %	4,4	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,5 %	66,2 %	–0,2	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	2,0 %	0,0	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,5 %	31,8 %	0,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	25,1	26,4	5,2 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,9 %	50,0 %	–2,9	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,4 %	54,9 %	–1,4	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	5,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,9	–1,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–6,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'874,4	1'998,4	6,6 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'665,2	2'681,3	0,6 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,0 %	45,8 %	0,8	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,8 %	–0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	313,8	296,7	–5,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,1	138,2	–3,4 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,9	2,5	–11,7 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'332,1	1'374,5	3,2 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,4 %	46,8 %	–0,6	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,4 %	45,5 %	4,1	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	130,0	135,1	3,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,8 %	48,5 %	8,7	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,8	157,8	19,7 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'810,9	2'937,3	4,5 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	17,7	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	145,7	256,0	75,6 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'683	10'221	5,6 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	435	597	37,2 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'736	10'288	5,7 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	5,7	–0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	756,3	270,4	–64,2 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,6	34,2	19,5 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,4 %	93,3 %	4,9	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	39	60	53,8 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	18	5,9 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	81,1	–3,2 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,4 %	62,8 %	–8,6	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,8 %	1,3 %	–0,5	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	58,0 %	145,7 %	87,7	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,6 %	3,8 %	0,3	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	78,1 %	74,6 %	–3,5	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	2,2 %	–0,1	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	19,6 %	23,3 %	3,6	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	22,3	23,2	4,0 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,9 %	45,9 %	–5,0	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,5 %	59,7 %	–2,8	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	4,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,1	–2,7 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–15,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'652,8	1'847,4	11,8 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'913,5	2'975,7	2,1 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,5 %	41,4 %	–0,1	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,5 %	–0,5	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	288,0	275,1	–4,5 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	124,2	119,7	–3,7 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,1	1,5	–50,2 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'325,8	1'316,7	–0,7 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,5 %	40,1 %	–1,4	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,7 %	50,8 %	5,1	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,6	139,8	6,3 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,3 %	55,1 %	8,8	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,0	167,4	14,6 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'193,8	3'286,0	2,9 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	12,4	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	280,2	310,3	10,7 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'094	11'666	15,6 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	374	1'059	183,2 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'927	12'406	25,0 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,0	–0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	941,1	1'443,2	53,4 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,6	28,8	–6,1 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	79,0 %	91,3 %	12,3	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	43	36	–16,3 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	18	20,0 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,7	79,6	–0,1 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,8 %	64,8 %	1,0	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,2 %	1,9 %	–3,3	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	53,7 %	20,7 %	–33,0	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,7 %	3,7 %	2,0	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,7 %	51,8 %	–8,9	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,0 %	0,9 %	–0,1	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,3 %	47,3 %	9,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	32,9	37,9	15,2 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,5 %	44,7 %	1,2	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,0 %	36,9 %	–9,2	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,1	15,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,0	–5,2 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,7	–19,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'270,7	2'998,9	–8,3 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'812,5	3'952,3	3,7 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,5 %	40,0 %	–1,5	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,5 %	–0,3	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	364,2	310,6	–14,7 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	159,2	127,4	–20,0 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,0	1,6	–47,5 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'170,3	1'385,3	18,4 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,2 %	38,6 %	–0,6	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,2 %	52,6 %	7,4	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	164,7	163,4	–0,8 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,1 %	55,5 %	8,3	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,4	156,5	16,4 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'984,3	3'588,5	20,2 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	16,9	21,3	26,6 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–828,2	–363,9	56,1 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	82	73	-11,0 %	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'679	20'581	-13,1 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	334	1'899	468,6 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	23'675	21'939	-7,3 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,5	0,1	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	664,3	1'185,1	78,4 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,5	39,0	20,1 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	79,1 %	77,2 %	-1,9	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	84	76	-9,5 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	42	366,7 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,6	82,0	0,5 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,4 %	60,2 %	-2,2	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	-	1,7 %	-	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,3 %	34,2 %	3,9	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,2 %	2,5 %	-0,7	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,2 %	71,5 %	-1,7	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	-	-	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,8 %	28,5 %	1,7	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	59,8	58,8	-1,6 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,1 %	52,4 %	3,3	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,5 %	58,4 %	-0,1	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	10,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,6	5,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	10,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'404,7	4'383,5	-0,5 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'236,6	7'102,6	-1,9 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,5 %	43,4 %	-0,1	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,2 %	0,8 %	-0,5	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	301,4	316,0	4,8 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	133,0	140,6	5,7 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,8	2,5	-33,0 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'878,4	2'728,3	-5,2 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,8 %	41,8 %	0,0	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,6 %	48,9 %	5,3	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,5	154,6	17,6 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,8 %	53,0 %	7,3	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,3	154,0	17,3 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'889,5	6'528,0	-5,2 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	17,7	0,8	-95,6 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-347,1	-574,6	-65,5 %	-105,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'295	12'236	–0,5 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	42	31	–26,2 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'102	12'121	0,2 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	5,7	–0,3	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	283,3	721,1	154,5 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	14,0	15,5	10,7 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	112,3 %	111,7 %	–0,5	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	42	–19,2 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	2	–	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	82,9	–0,6 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,8 %	59,1 %	–5,7	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	57,6 %	25,0 %	–32,6	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	2,3 %	0,4	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,8 %	72,8 %	2,0	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	2,9 %	1,7	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,0 %	24,2 %	–3,7	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	33,6	32,5	–3,3 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,5 %	53,8 %	3,3	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,7 %	54,9 %	–1,8	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–3,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,6	–2,7 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	5,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'699,5	2'691,9	–0,3 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'846,8	3'760,4	–2,2 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,2 %	45,7 %	0,5	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	311,8	306,5	–1,7 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,7	141,8	–1,3 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,3	–23,2 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'661,9	1'533,6	–7,7 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,2 %	42,4 %	–1,8	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,3 %	46,0 %	4,7	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,6	141,0	9,6 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,1 %	52,1 %	10,0	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	128,4	153,5	19,5 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'761,2	3'615,4	–3,9 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	16,7	12,7	–24,0 %	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–85,6	–145,0	–69,3 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	39	39	–	51,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'474	13'048	–3,2 %	16'434,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	228	738	223,7 %	599,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	90,9	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'338	13'345	0,1 %	16'817,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,3	4,8	–0,5	5,9	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	544,9	867,1	59,1 %	830,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,5	30,4	6,8 %	38,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,7 %	91,7 %	–3,0	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	231,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	3,8 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	53	52	–1,9 %	66,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	21	162,5 %	15,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	83,2	0,0 %	82,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,2 %	68,5 %	1,3	66,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	45,9 %	–4,1	49,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	6,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,2 %	65,2 %	–3,0	62,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,9 %	2,4 %	1,5	2,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,9 %	32,3 %	1,4	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	32,9	32,8	–0,1 %	49,4	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,9 %	42,9 %	–1,0	59,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,7 %	48,7 %	–5,0	47,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–0,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,4	–0,7 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–6,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'668,8	2'747,2	2,9 %	3'926,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'826,1	3'824,1	–0,1 %	5'227,1	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,6 %	40,3 %	–1,4	43,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	1,1 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	279,2	277,4	–0,7 %	305,2	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	119,5	115,4	–3,4 %	136,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	147,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	1,9	–2,6 %	3,6	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	2,9	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'581,2	1'409,4	–10,9 %	2'227,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,3 %	36,4 %	–2,9	43,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,9 %	52,2 %	6,3	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,3	144,8	12,9 %	134,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,8 %	58,3 %	10,5	50,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,4	164,0	16,8 %	149,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'022,9	3'875,3	–3,7 %	5'122,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	27,3	–	–	49,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	196,8	51,2	–74,0 %	–105,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	40	–	102,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'345	10'566	26,6 %	35'221,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	541	3'030	460,1 %	830,9	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	222,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'426	12'970	53,9 %	35'520,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,3	–0,5	5,8	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	244,5	313,3	28,1 %	907,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,2	42,0	26,3 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	38,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	57,2 %	72,4 %	15,2	94,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	128,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	47	49	4,3 %	137,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	25	58	132,0 %	31,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,6	82,7	0,1 %	83,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	54,2 %	59,8 %	5,6	64,5 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,8 %	2,8 %	0,0	11,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	112,5 %	73,2 %	–39,3	43,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,9 %	6,5 %	–0,4	3,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,6 %	77,1 %	5,5	65,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,4 %	22,9 %	–5,5	32,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	23,6	29,5	25,0 %	108,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,4 %	55,3 %	3,9	60,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,1 %	53,8 %	3,7	44,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,7	25,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,2	–18,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–6,0 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'127,1	2'367,7	11,3 %	9'462,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'358,0	3'837,3	14,3 %	12'525,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,9 %	34,5 %	–1,5	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,8 %	0,3	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	377,9	282,2	–25,3 %	345,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,2	101,9	–28,8 %	138,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	2,5	16,8 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'157,9	1'629,1	40,7 %	4'943,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,9 %	35,1 %	–1,8	41,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,0 %	49,6 %	1,6	40,0 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	181,4	139,9	–22,9 %	138,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,4 %	50,6 %	–1,7	42,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	184,8	172,9	–6,4 %	140,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'136,9	4'643,5	48,0 %	12'038,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	38,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–221,1	806,2	464,6 %	–484,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	21	21	–	102,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'436	7'400	–0,5 %	35'221,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	13	86	561,5 %	830,9	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	222,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'449	7'287	–2,2 %	35'520,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,9	6,9	0,0	5,8	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'336,5	718,0	–46,3 %	907,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	6,5	21,5	230,8 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	38,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,0 %	96,5 %	–0,5	94,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	128,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	26	34	30,8 %	137,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	4	100,0 %	31,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,6	81,8	1,4 %	83,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	78,6 %	63,2 %	–15,4	64,5 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	11,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	26,2 %	67,5 %	41,3	43,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	10,7 %	7,9 %	–2,8	3,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,7 %	73,5 %	9,8	65,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,8 %	2,7 %	–1,1	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,4 %	23,8 %	–8,7	32,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	20,9	21,9	4,7 %	108,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,0 %	75,0 %	0,0	60,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,0 %	53,0 %	2,0	44,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	4,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,9	4,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,7	23,4 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'865,4	1'939,8	4,0 %	9'462,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'410,2	2'484,3	3,1 %	12'525,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,1 %	46,9 %	0,8	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	323,6	331,9	2,6 %	345,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	149,2	159,9	7,2 %	138,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,3	2,2 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'192,8	1'190,6	–0,2 %	4'943,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,5 %	48,5 %	0,0	41,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,6 %	30,0 %	–0,6	40,0 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	99,0	99,4	0,4 %	138,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,5 %	39,4 %	–0,1	42,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,4	129,2	–0,9 %	140,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'460,9	2'456,9	–0,2 %	12'038,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	3,5	8,2	135,0 %	38,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	50,7	27,4	–46,0 %	–484,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	67	67	–	102,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	1	–	1,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'535	20'079	–6,8 %	35'221,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'014	1'216	19,9 %	830,9	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	222,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'892	20'215	–7,7 %	35'520,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,9	0,1	5,8	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	653,8	1'498,5	129,2 %	907,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,4	46,5	35,4 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	38,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,1 %	82,1 %	–6,0	94,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	128,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	78	81	3,8 %	137,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	23	35,3 %	31,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	83,3	–1,2 %	83,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,3 %	59,6 %	–6,7	64,5 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,1 %	1,0 %	–0,1	11,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,5 %	40,3 %	7,8	43,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,1 %	–	–	3,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,4 %	65,7 %	1,2	65,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,5 %	1,9 %	–0,6	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,1 %	32,4 %	–0,6	32,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	64,9	63,2	–2,6 %	108,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,9 %	59,7 %	–3,2	60,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,8 %	45,9 %	0,0	44,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–4,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	3,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	2,0 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'449,8	5'404,9	–0,8 %	9'462,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'757,6	6'583,3	–2,6 %	12'525,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,2 %	41,5 %	2,3	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	299,7	309,1	3,2 %	345,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	121,1	135,3	11,7 %	138,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,5	1,1 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'280,9	3'044,1	–7,2 %	4'943,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,8 %	44,5 %	–0,3	41,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,9 %	37,6 %	–3,3	40,0 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,6	116,2	–5,3 %	138,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,2 %	40,6 %	0,4	42,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,5	130,3	–0,2 %	140,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'323,9	6'834,9	–6,7 %	12'038,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	38,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	566,3	251,6	–55,6 %	–484,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	130	130	–	102,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	5	–	–	1,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'077	43'625	14,6 %	35'221,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	259	551	112,7 %	830,9	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	4	–	–	222,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	37'777	43'418	14,9 %	35'520,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	6,1	0,2	5,8	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	814,0	1'007,8	23,8 %	907,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,3	22,8	–6,1 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	4,0	–	–	38,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	80,2 %	91,9 %	11,7	94,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	128,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	155	161	3,9 %	137,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	25	127,3 %	31,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	83,2	0,1 %	83,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,5 %	70,4 %	1,0	64,5 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,0 %	7,0 %	4,0	11,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	49,5 %	36,8 %	–12,7	43,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	1,6 %	0,4	3,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,3 %	67,7 %	–0,5	65,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	2,3 %	–0,8	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,6 %	29,9 %	1,3	32,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	128,3	131,7	2,6 %	108,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,8 %	67,1 %	0,3	60,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,1 %	18,7 %	–45,5	44,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	6,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,0	–10,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,4	–11,1 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'077,2	9'851,6	8,5 %	9'462,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'015,7	13'768,6	5,8 %	12'525,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,0 %	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,5 %	39,6 %	2,1	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,9 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	339,5	311,7	–8,2 %	345,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,1	125,5	–2,8 %	138,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,5	2,8	–18,8 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'610,9	6'591,5	17,5 %	4'943,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,6 %	44,0 %	0,5	41,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,7 %	40,1 %	–2,6	40,0 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	144,8	124,8	–13,8 %	138,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,9 %	37,9 %	–1,0	42,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,8	128,3	–1,9 %	140,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'878,3	14'963,6	16,2 %	12'038,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	742,7	749,8	1,0 %	38,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–137,4	1'195,0	969,8 %	–484,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	135	138	2,2 %	102,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	48'495	48'228	–0,6 %	35'221,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'514	1'671	10,4 %	830,9	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	222,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	46'579	48'138	3,3 %	35'520,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,5	0,1	5,8	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	869,8	847,3	–2,6 %	907,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,3	25,1	12,4 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	38,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,4 %	95,7 %	–2,7	94,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	138,3 %	152,6 %	14,3	128,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	205	198	–3,4 %	137,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	54	69	27,8 %	31,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	85,3	1,4 %	83,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,4 %	65,2 %	–1,2	64,5 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,2 %	10,1 %	3,9	11,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	56,1 %	49,2 %	–6,9	43,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,3 %	1,1 %	–1,2	3,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,2 %	71,3 %	1,1	65,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	4,3 %	1,0	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,5 %	24,4 %	–2,1	32,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	156,7	154,9	–1,2 %	108,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,8 %	55,2 %	1,5	60,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	7,8 %	50,1 %	42,2	44,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–3,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	–0,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–0,2 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'889,1	12'593,5	–2,3 %	9'462,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	16'782,8	17'311,8	3,2 %	12'525,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,0 %	40,6 %	0,6	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,2	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	335,6	346,9	3,4 %	345,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	144,0	146,0	1,4 %	138,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	1,8	–28,5 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'445,8	6'668,9	3,5 %	4'943,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,0 %	40,2 %	0,2	41,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,7 %	39,0 %	–0,7	40,0 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,3	135,4	1,6 %	138,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,5 %	46,3 %	–0,2	42,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,8	153,7	2,6 %	140,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'107,5	16'572,1	2,9 %	12'038,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	38,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–675,3	–739,7	–9,5 %	–484,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	93	93	–	102,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'951	32'667	9,1 %	35'221,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'413	673	–52,4 %	830,9	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	222,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	30'820	32'740	6,2 %	35'520,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,9	0,4	5,8	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	903,1	910,9	0,9 %	907,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,2	34,6	–4,5 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	38,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,2 %	96,2 %	8,0	94,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	193,6 %	92,2 %	–101,4	128,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	119	124	4,2 %	137,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	39	23	–41,0 %	31,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	83,9	1,2 %	83,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	54,4 %	51,0 %	–3,4	64,5 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,5 %	6,8 %	–2,7	11,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,5 %	38,9 %	–3,6	43,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,4 %	4,1 %	–0,3	3,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,3 %	66,5 %	0,3	65,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	2,3 %	0,1	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,5 %	31,1 %	–0,4	32,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	100,8	103,3	2,5 %	108,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,0 %	58,2 %	1,2	60,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,4 %	46,5 %	0,1	44,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	2,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,1	–3,6 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	–1,2 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'290,4	8'731,2	5,3 %	9'462,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'184,8	11'639,8	4,1 %	12'525,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,8 %	39,7 %	0,9	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,8 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	356,6	349,1	–2,1 %	345,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	140,7	141,1	0,2 %	138,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,2	3,0	–5,5 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'237,0	4'817,4	13,7 %	4'943,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,3 %	42,0 %	1,8	41,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,7 %	40,2 %	–1,5	40,0 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,6	140,2	–5,7 %	138,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,9 %	43,5 %	–1,5	42,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,7	149,5	–0,8 %	140,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'521,2	11'461,9	8,9 %	12'038,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	177,9	–	38,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–663,5	–177,9	73,2 %	–484,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	114	114	–	102,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	8	8	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	1,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	40'914	41'363	1,1 %	35'221,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	581	503	–13,4 %	830,9	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	216	359	66,2 %	222,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	41'711	42'225	1,2 %	35'520,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,5	–0,4	5,8	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	976,7	1'007,6	3,2 %	907,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,3	25,8	10,8 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	108,0	179,5	66,2 %	38,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,3 %	99,4 %	1,1	94,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	19,9 %	17,2 %	–2,7	128,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	164	158	–3,7 %	137,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	24	50,0 %	31,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	84,1	–0,1 %	83,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,2 %	69,6 %	–4,6	64,5 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	11,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	52,8 %	46,7 %	–6,1	43,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,9 %	5,4 %	0,5	3,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,9 %	57,1 %	–1,8	65,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	3,0 %	0,3	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,4 %	39,9 %	1,5	32,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	145,7	143,8	–1,3 %	108,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	79,0 %	81,1 %	2,1	60,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,2 %	39,6 %	–0,6	44,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–1,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,4	–2,5 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,6	–3,0 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'242,0	11'381,5	1,2 %	9'462,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'634,6	13'732,3	0,7 %	12'525,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,4 %	0,7 %	0,3	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,3 %	39,5 %	–0,8	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	1,1 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	326,9	325,2	–0,5 %	345,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	131,6	128,4	–2,4 %	138,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,7	3,4	–6,4 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'079,5	5'775,9	–5,0 %	4'943,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,2 %	42,5 %	–1,7	41,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,6 %	38,3 %	0,7	40,0 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	123,0	124,6	1,3 %	138,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,7 %	40,7 %	1,0	42,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,0	131,1	0,1 %	140,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'762,1	13'588,5	–1,3 %	12'038,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	50,5	50,5	–	38,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	127,4	–143,8	–212,9 %	–484,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	55	–	102,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'154	16'003	–11,8 %	35'221,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	752	798	6,1 %	830,9	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	222,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'417	16'255	–11,7 %	35'520,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,1	–0,5	5,8	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	808,5	671,7	–16,9 %	907,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,3	28,7	9,2 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	38,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,4 %	79,7 %	–10,7	94,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	68,7 %	72,9 %	4,2	128,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	68	71	4,4 %	137,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	32	30	–6,2 %	31,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	83,3	–0,3 %	83,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,0 %	70,3 %	–0,7	64,5 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,0 %	5,9 %	4,9	11,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	44,8 %	57,8 %	13,0	43,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,0 %	3,0 %	1,0	3,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,4 %	65,9 %	–2,5	65,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	2,1 %	0,1	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,6 %	32,0 %	2,5	32,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	59,7	57,4	–3,9 %	108,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,4 %	68,1 %	–3,3	60,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,9 %	50,5 %	2,6	44,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–3,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,4	8,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,6	0,0 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'947,3	4'844,1	–2,1 %	9'462,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'358,3	6'332,0	–0,4 %	12'525,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,0 %	41,2 %	–0,8	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,3 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	336,3	376,9	12,1 %	345,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,0	160,7	10,8 %	138,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,2	–5,5 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'447,3	1'981,0	–19,1 %	4'943,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,3 %	36,5 %	–2,7	41,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,7 %	39,1 %	1,4	40,0 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	126,9	147,4	16,2 %	138,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,5 %	44,6 %	2,1	42,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,1	143,9	2,7 %	140,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'235,1	5'420,4	–13,1 %	12'038,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	38,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–123,2	–911,6	–639,9 %	–484,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	174	174	–	102,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	56'317	53'372	–5,2 %	35'221,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	809	1'722	112,9 %	830,9	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	222,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	56'607	54'219	–4,2 %	35'520,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	5,6	–0,4	5,8	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	992,3	851,8	–14,2 %	907,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,9	27,0	3,9 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	38,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,7 %	84,0 %	–4,6	94,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	110,8 %	235,9 %	125,1	128,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	211	217	2,8 %	137,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	34	65	91,2 %	31,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,0	85,6	–0,4 %	83,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,4 %	69,1 %	–0,2	64,5 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,7 %	7,4 %	1,7	11,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	44,0 %	54,3 %	10,3	43,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,8 %	1,8 %	1,0	3,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,3 %	65,5 %	–0,8	65,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	2,7 %	0,1	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,1 %	31,8 %	0,7	32,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	185,8	175,2	–5,7 %	108,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,7 %	46,2 %	–0,5	60,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,4 %	45,9 %	–0,6	44,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–5,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,2	–2,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–3,7 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	15'039,0	14'356,6	–4,5 %	9'462,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	20'560,9	19'547,3	–4,9 %	12'525,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,0 %	39,2 %	0,2	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	359,9	354,8	–1,4 %	345,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,5	141,2	–0,2 %	138,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	1,8	–10,1 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	8'132,3	7'117,5	–12,5 %	4'943,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,0 %	38,9 %	–2,1	41,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,8 %	39,6 %	–0,3	40,0 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	143,3	140,3	–2,0 %	138,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,1 %	44,7 %	1,6	42,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,5	148,3	–0,8 %	140,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	19'814,2	18'273,9	–7,8 %	12'038,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	38,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–746,7	–1'273,3	–70,5 %	–484,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	67	67	–	102,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	4	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'976	24'288	1,3 %	35'221,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	255	617	142,0 %	830,9	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	222,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	23'529	24'263	3,1 %	35'520,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,1	0,1	5,8	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'172,7	557,2	–52,5 %	907,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,0	32,6	8,6 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	38,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,0 %	99,3 %	1,3	94,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	42,3 %	–	128,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	94	95	1,1 %	137,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	18	800,0 %	31,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	84,2	0,1 %	83,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,8 %	69,0 %	–0,8	64,5 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	6,2 %	–	11,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	56,1 %	6,1	43,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,9 %	–	3,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,3 %	63,6 %	5,4	65,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	3,4 %	1,1	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,5 %	33,0 %	–6,5	32,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	63,7	70,9	11,3 %	108,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,6 %	51,0 %	–8,6	60,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,1 %	52,9 %	14,8	44,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	5,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,8	8,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	0,9 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'722,9	5'867,6	2,5 %	9'462,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'816,7	7'914,7	1,3 %	12'525,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,6 %	35,8 %	0,1	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	322,6	317,8	–1,5 %	345,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	118,3	116,6	–1,4 %	138,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	1,0	7,4 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'734,6	2'862,8	4,7 %	4'943,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,1 %	35,5 %	0,4	41,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,0 %	45,7 %	–1,3	40,0 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	151,7	145,3	–4,3 %	138,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,2 %	51,8 %	–0,5	42,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	167,9	167,8	0,0 %	140,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'786,8	8'071,1	3,7 %	12'038,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	10,0	35,0	250,0 %	38,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–29,9	156,4	622,9 %	–484,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	56	16,7 %	102,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'035	16'839	5,0 %	35'221,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	743	330	–55,6 %	830,9	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	222,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'609	17'018	2,5 %	35'520,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,3	4,7	0,4	5,8	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'102,1	496,2	–55,0 %	907,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,8	19,4	–37,0 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	38,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,5 %	82,4 %	–9,1	94,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	128,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	62	58	–6,5 %	137,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	26	19	–26,9 %	31,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	83,8	–1,1 %	83,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,6 %	74,0 %	10,4	64,5 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,1 %	10,4 %	1,3	11,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,7 %	24,5 %	–9,2	43,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,1 %	5,2 %	–3,9	3,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,9 %	61,9 %	0,0	65,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	3,5 %	0,1	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,7 %	34,6 %	–0,1	32,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	41,8	40,6	–2,9 %	108,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,5 %	66,8 %	–1,8	60,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,6 %	49,5 %	0,0	44,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,7	–16,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,4	–5,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–7,7 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'685,2	3'871,5	5,1 %	9'462,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'774,4	4'958,3	3,9 %	12'525,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,4 %	39,0 %	–3,5	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,4 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	284,6	288,8	1,5 %	345,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,0	113,6	–6,9 %	138,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	1,1	12,0 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'647,5	1'823,1	10,7 %	4'943,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	34,8 %	36,2 %	1,4	41,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,0 %	41,1 %	–7,9	40,0 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,3	118,6	–14,9 %	138,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,0 %	45,2 %	–0,8	42,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	129,8	132,5	2,1 %	140,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'736,8	5'033,5	6,3 %	12'038,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	38,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–37,5	75,3	300,5 %	–484,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	–	102,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'815	11'016	12,2 %	35'221,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	171	403	135,7 %	830,9	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	222,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'936	10'717	7,9 %	35'520,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,4	–0,1	5,8	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	956,5	947,6	–0,9 %	907,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,6	41,5	2,1 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	38,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,0 %	94,3 %	10,3	94,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	128,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	44	44	–	137,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	12	100,0 %	31,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,5	82,8	1,5 %	83,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	78,0 %	66,1 %	–11,9	64,5 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	5,4 %	–	11,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	55,0 %	5,0	43,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,8 %	–	3,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	75,3 %	72,3 %	–3,0	65,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,9 %	4,1 %	0,2	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	20,8 %	23,6 %	2,8	32,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	33,6	32,0	–4,9 %	108,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,6 %	54,8 %	6,2	60,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,1 %	52,6 %	–4,6	44,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–4,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	2,8	–16,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	–4,5 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'852,1	3'023,8	6,0 %	9'462,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'480,6	3'703,5	6,4 %	12'525,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,2 %	47,5 %	1,4	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,2	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	348,5	324,3	–6,9 %	345,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	161,7	164,3	1,6 %	138,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	1,5	–34,9 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'550,5	1'608,2	3,7 %	4'943,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,2 %	43,3 %	–1,9	41,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,9 %	28,5 %	–0,4	40,0 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	100,8	92,4	–8,3 %	138,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	35,0 %	36,3 %	1,2	42,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	120,4	118,1	–1,9 %	140,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'429,8	3'715,6	8,3 %	12'038,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	38,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	50,8	12,1	–76,1 %	–484,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	84	84	–	102,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'759	27'226	–5,3 %	35'221,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	695	1'104	58,8 %	830,9	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	222,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	29'005	27'838	–4,0 %	35'520,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,1	0,0	5,8	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	997,6	520,0	–47,9 %	907,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,3	28,9	14,1 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	38,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,8 %	88,8 %	–5,0	94,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	128,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	112	117	4,5 %	137,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	30	39	30,0 %	31,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	83,7	0,0 %	83,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,6 %	71,8 %	–2,9	64,5 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,9 %	11,5 %	1,7	11,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	43,0 %	54,8 %	11,8	43,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,5 %	1,3 %	–2,2	3,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,2 %	63,8 %	2,6	65,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	2,6 %	0,0	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,2 %	33,6 %	–2,6	32,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	77,3	79,0	2,2 %	108,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,7 %	54,0 %	–7,7	60,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,9 %	44,7 %	1,8	44,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	2,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,8	6,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–2,7 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'913,7	7'331,3	6,0 %	9'462,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'682,3	10'007,7	3,4 %	12'525,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,2 %	38,5 %	1,3	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	328,7	353,3	7,5 %	345,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	124,1	138,5	11,6 %	138,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	0,9	–21,2 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'940,4	3'940,5	0,0 %	4'943,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,7 %	41,5 %	–0,3	41,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,2 %	42,2 %	–2,0	40,0 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,4	149,1	2,6 %	138,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,7 %	43,9 %	0,2	42,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,0	147,2	5,1 %	140,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'442,7	9'501,6	0,6 %	12'038,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	38,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–239,6	–506,1	–111,3 %	–484,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	210	210	–	102,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	75'587	75'515	–0,1 %	35'221,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	626	243	–61,2 %	830,9	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	222,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	73'887	73'667	–0,3 %	35'520,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,8	0,1	5,8	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'091,6	891,5	–18,3 %	907,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,6	20,4	–5,5 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	38,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,6 %	98,5 %	–0,1	94,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	42,9 %	16,6 %	–26,2	128,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	281	281	–	137,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	30	14	–53,3 %	31,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	84,2	–0,4 %	83,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,9 %	67,8 %	1,9	64,5 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,0 %	–	11,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,1 %	37,8 %	0,7	43,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,3 %	–	–	3,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,3 %	65,1 %	–2,2	65,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,5 %	3,8 %	–0,6	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,2 %	31,1 %	2,8	32,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	261,3	231,1	–11,6 %	108,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,9 %	69,5 %	1,6	60,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,1 %	44,9 %	–2,2	44,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–11,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,0	–11,0 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,4	–12,2 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	21'556,2	21'161,4	–1,8 %	9'462,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	27'852,8	27'254,3	–2,1 %	12'525,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,7 %	41,9 %	–0,8	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,1 %	3,1 %	0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	365,5	359,8	–1,6 %	345,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	161,0	155,0	–3,7 %	138,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	11,5	11,5	–0,2 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	11'030,1	10'825,4	–1,9 %	4'943,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,0 %	41,0 %	0,1	41,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,4 %	36,1 %	0,7	40,0 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	129,2	129,8	0,5 %	138,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,0 %	40,8 %	0,7	42,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	141,5	142,0	0,4 %	140,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	26'932,4	26'400,1	–2,0 %	12'038,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	377,2	100,3	–73,4 %	38,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–920,4	–854,3	7,2 %	–484,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	165	165	–	102,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	17	17	–	1,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	59'052	58'657	–0,7 %	35'221,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	452	434	–4,0 %	830,9	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2'125	2'165	1,9 %	222,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	60'601	60'670	0,1 %	35'520,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,7	0,0	5,8	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'013,4	1'143,7	12,8 %	907,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	17,8	19,0	6,9 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	40,9	38,7	–5,4 %	38,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,1 %	97,4 %	–0,7	94,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	61,9 %	–	–	128,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	223	221	–0,9 %	137,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	23	27	17,4 %	31,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	52	56	7,7 %	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	82,9	–0,9 %	83,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,1 %	59,5 %	–2,5	64,5 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,7 %	8,2 %	0,5	11,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,1 %	38,6 %	–1,5	43,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,4 %	3,3 %	–0,1	3,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,9 %	68,4 %	–0,5	65,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	1,5 %	–0,2	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,4 %	30,1 %	0,7	32,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	176,9	183,2	3,6 %	108,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,0 %	70,5 %	1,5	60,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,8 %	44,8 %	–1,0	44,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	4,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	4,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,5	5,0 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	15'026,7	15'712,5	4,6 %	9'462,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	20'020,3	20'002,3	–0,1 %	12'525,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,9 %	3,5 %	0,6	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,4 %	39,9 %	1,4	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,6 %	–0,2	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	324,9	326,5	0,5 %	345,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	126,9	131,5	3,6 %	138,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,8	2,1	–24,6 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	8'936,4	8'799,8	–1,5 %	4'943,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,6 %	44,0 %	0,4	41,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,4 %	36,0 %	–2,4	40,0 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	124,8	117,6	–5,8 %	138,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,3 %	38,2 %	–2,2	42,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,0	124,6	–7,0 %	140,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	20'478,2	20'001,3	–2,3 %	12'038,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	20,0	–	–	38,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	457,9	–1,0	–100,2 %	–484,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	163	163	–	102,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	54'990	58'106	5,7 %	35'221,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	830,9	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	222,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	53'384	56'265	5,4 %	35'520,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,1	–0,2	5,8	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	971,4	901,0	–7,2 %	907,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	38,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,4 %	97,7 %	5,2	94,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	128,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	225	217	–3,6 %	137,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	31,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,5	81,8	–0,9 %	83,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,8 %	65,4 %	3,7	64,5 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	11,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	45,2 %	39,2 %	–6,0	43,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,3 %	1,4 %	0,0	3,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,8 %	66,3 %	1,5	65,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	2,7 %	0,1	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,6 %	31,0 %	–1,6	32,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	205,4	178,9	–12,9 %	108,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,4 %	71,8 %	0,4	60,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,5 %	47,9 %	–7,6	44,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–12,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,1	–17,6 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,5	–15,0 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	15'853,8	16'224,1	2,3 %	9'462,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	21'707,7	22'957,8	5,8 %	12'525,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,7 %	36,7 %	0,0	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	394,8	395,1	0,1 %	345,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	149,4	149,8	0,3 %	138,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,7	–1,6 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	8'290,8	8'230,5	–0,7 %	4'943,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,9 %	39,5 %	–0,4	41,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,1 %	44,9 %	–0,3	40,0 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	178,2	177,2	–0,5 %	138,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,5 %	39,7 %	1,2	42,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,5	142,3	–2,2 %	140,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	20'776,2	20'811,7	0,2 %	12'038,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	20,3	–	–	38,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–931,5	–2'146,1	–130,4 %	–484,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	138	137	-0,7 %	102,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	44'612	49'113	10,1 %	35'221,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	921	411	-55,4 %	830,9	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	222,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	44'489	48'534	9,1 %	35'520,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,4	-0,4	5,8	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'197,1	1'015,5	-15,2 %	907,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,0	20,0	-37,5 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	38,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,6 %	98,2 %	9,6	94,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	252,3 %	112,6 %	-139,7	128,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	173	177	2,3 %	137,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	24	19	-20,8 %	31,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	85,1	0,5 %	83,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,4 %	62,8 %	0,3	64,5 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,1 %	2,6 %	-4,6	11,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	49,1 %	32,8 %	-16,3	43,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	1,0 %	-0,5	3,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	-	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,5 %	65,8 %	-0,7	65,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	3,0 %	0,3	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,8 %	31,1 %	0,4	32,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	141,9	138,4	-2,4 %	108,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,8 %	50,5 %	2,7	60,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,7 %	42,4 %	-0,3	44,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	-1,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,8	-10,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	-6,5 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'022,4	11'626,5	5,5 %	9'462,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	16'052,8	16'747,0	4,3 %	12'525,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,8 %	37,4 %	0,6	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,2 %	-0,2	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	352,6	338,2	-4,1 %	345,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	132,8	129,0	-2,9 %	138,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	0,8	-44,0 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'127,8	6'065,4	-1,0 %	4'943,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,0 %	37,0 %	-2,0	41,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,5 %	43,6 %	-4,0	40,0 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	167,6	147,4	-12,1 %	138,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,4 %	50,9 %	1,5	42,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	170,5	168,7	-1,1 %	140,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	15'698,4	16'398,4	4,5 %	12'038,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	10,0	10,0	-	38,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-354,3	-348,5	1,6 %	-484,8	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	137	137	–	102,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	49'118	47'003	–4,3 %	35'221,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'178	2'626	122,9 %	830,9	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	222,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	49'413	48'710	–1,4 %	35'520,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,4	–0,2	5,8	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'249,8	757,4	–39,4 %	907,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,2	32,1	14,1 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	38,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,2 %	94,0 %	–4,2	94,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	161,4 %	359,7 %	198,4	128,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	166	190	14,5 %	137,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	47	85	80,9 %	31,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	84,9	1,2 %	83,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,6 %	69,5 %	–6,1	64,5 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,5 %	11,6 %	4,1	11,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	24,8 %	47,7 %	22,9	43,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,6 %	4,0 %	–1,6	3,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,2 %	61,1 %	0,9	65,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	2,1 %	–0,2	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,4 %	36,7 %	–0,7	32,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	145,2	141,6	–2,5 %	108,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,3 %	64,0 %	0,8	60,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,2 %	42,6 %	0,4	44,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–2,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	–1,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	1,6 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'557,8	13'570,7	0,1 %	9'462,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	17'074,6	17'304,0	1,3 %	12'525,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,3 %	40,0 %	1,8	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,4 %	0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	339,5	348,7	2,7 %	345,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	132,2	142,2	7,5 %	138,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	1,3	20,0 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'637,3	6'139,3	–7,5 %	4'943,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,7 %	38,1 %	–1,6	41,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,6 %	40,2 %	–2,4	40,0 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	144,5	140,2	–3,0 %	138,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,1 %	42,2 %	1,2	42,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,6	137,1	0,4 %	140,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'733,5	16'113,7	–3,7 %	12'038,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	31,6	33,4	5,5 %	38,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–341,0	–1'190,3	–249,1 %	–484,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	132	132	–	102,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	8	8	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	1,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	44'986	47'671	6,0 %	35'221,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'436	1'397	–2,7 %	830,9	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	423	565	33,6 %	222,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	45'720	48'642	6,4 %	35'520,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,2	7,3	0,1	5,8	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'071,7	1'031,6	–3,7 %	907,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,5	28,2	–4,5 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	28,2	28,2	0,2 %	38,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,4 %	98,9 %	5,6	94,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	49,2 %	47,8 %	–1,3	128,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	176	178	1,1 %	137,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	56	49	–12,5 %	31,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	15	20	33,3 %	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	82,0	–0,8 %	83,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,7 %	61,1 %	0,4	64,5 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	14,6 %	12,1 %	–2,4	11,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,6 %	37,5 %	–5,1	43,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,8 %	3,6 %	2,8	3,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,1 %	61,6 %	1,5	65,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,0 %	2,9 %	–0,2	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,9 %	35,6 %	–1,3	32,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	162,5	161,7	–0,5 %	108,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,1 %	55,2 %	–1,9	60,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,2 %	42,8 %	0,6	44,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–0,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,3	–6,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–7,4 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'535,5	14'316,6	5,8 %	9'462,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	17'749,5	18'668,9	5,2 %	12'525,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,8 %	0,9 %	0,2	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,4 %	41,2 %	0,8	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	378,9	376,1	–0,7 %	345,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	156,8	158,1	0,8 %	138,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,5	–18,2 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	7'995,6	8'633,1	8,0 %	4'943,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,8 %	47,4 %	–0,4	41,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,2 %	37,2 %	–1,0	40,0 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	144,9	140,1	–3,3 %	138,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,8 %	37,5 %	–0,3	42,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,1	137,8	2,0 %	140,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'738,5	18'226,6	8,9 %	12'038,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	38,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'011,0	–442,3	56,3 %	–484,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	157	164	4,5 %	102,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	11	4	–63,6 %	1,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	52'582	54'403	3,5 %	35'221,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	591	581	–1,7 %	830,9	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	681	1'227	80,2 %	222,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	52'715	54'889	4,1 %	35'520,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,5	0,3	5,8	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	806,6	809,1	0,3 %	907,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,7	26,2	20,8 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	31,0	38,3	23,9 %	38,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,8 %	90,9 %	–0,9	94,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	81,0 %	79,6 %	–1,4	128,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	196	217	10,7 %	137,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	29	23	–20,7 %	31,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	22	32	45,5 %	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	84,2	0,0 %	83,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,2 %	64,3 %	1,2	64,5 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,1 %	5,5 %	–2,6	11,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,2 %	49,0 %	9,7	43,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,0 %	1,8 %	–0,2	3,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,0 %	71,2 %	–1,8	65,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,9 %	5,6 %	–0,2	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,1 %	23,2 %	2,1	32,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	150,4	145,4	–3,3 %	108,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,3 %	56,4 %	–0,9	60,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,6 %	45,9 %	–1,7	44,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–3,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,6	–7,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–10,9 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'817,6	14'260,5	3,2 %	9'462,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	18'582,9	18'936,8	1,9 %	12'525,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,1 %	1,7 %	0,6	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,0 %	36,9 %	–0,1	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,9 %	3,2 %	0,3	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	345,1	336,9	–2,4 %	345,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	130,5	127,3	–2,5 %	138,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,3	11,0	6,3 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'850,5	7'706,5	12,5 %	4'943,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,7 %	42,7 %	2,1	41,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,9 %	39,9 %	–1,0	40,0 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	141,0	134,4	–4,7 %	138,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,4 %	39,9 %	–1,4	42,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	129,4	128,1	–1,0 %	140,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'839,9	18'031,2	7,1 %	12'038,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	38,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'743,0	–905,6	48,0 %	–484,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	141	141	–	102,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	14	–	–	1,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	49'746	49'749	0,0 %	35'221,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	195	232	19,0 %	830,9	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	908	–	–	222,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	50'061	49'502	–1,1 %	35'520,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,5	0,1	5,8	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'208,6	1'233,7	2,1 %	907,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,4	28,4	16,4 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	47,8	–	–	38,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,7 %	96,7 %	0,0	94,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	53,4 %	63,6 %	10,1	128,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	180	180	–	137,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	9	–10,0 %	31,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	19	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	83,8	0,2 %	83,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,1 %	71,4 %	6,4	64,5 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,9 %	2,6 %	–0,2	11,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,3 %	31,9 %	–1,5	43,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,3 %	3,7 %	0,4	3,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,5 %	63,7 %	–0,8	65,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	2,3 %	–1,0	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,2 %	34,0 %	1,8	32,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	160,6	158,4	–1,4 %	108,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,8 %	59,5 %	–3,3	60,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,0 %	44,6 %	–0,3	44,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	8,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	0,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–6,6 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'373,0	13'520,6	1,1 %	9'462,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	17'102,1	17'280,0	1,0 %	12'525,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,5 %	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,6 %	42,0 %	0,3	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	336,3	345,7	2,8 %	345,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	142,1	146,5	3,0 %	138,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	1,7	–21,9 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	7'604,0	7'562,5	–0,5 %	4'943,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,5 %	45,0 %	–0,5	41,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,8 %	37,6 %	1,8	40,0 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	120,5	130,0	7,9 %	138,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,3 %	41,1 %	–0,2	42,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,6	138,0	1,8 %	140,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'711,2	16'789,8	0,5 %	12'038,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	38,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–390,9	–490,2	–25,4 %	–484,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	115	115	–	102,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	40'156	41'045	2,2 %	35'221,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	830,9	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	222,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	39'179	40'523	3,4 %	35'520,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,4	–0,1	5,8	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	886,4	893,3	0,8 %	907,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	38,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,7 %	97,8 %	2,1	94,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	128,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	164	155	–5,5 %	137,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	31,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	85,0	0,5 %	83,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,4 %	61,9 %	–1,5	64,5 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,6 %	–	11,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	47,3 %	37,5 %	–9,8	43,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,6 %	0,6 %	0,0	3,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,6 %	63,0 %	0,4	65,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,5 %	3,4 %	–0,1	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,9 %	33,6 %	–0,3	32,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	102,9	106,6	3,6 %	108,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,7 %	75,0 %	0,3	60,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,5 %	40,8 %	–0,7	44,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	3,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	1,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	1,2 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'107,7	9'345,5	2,6 %	9'462,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'549,1	12'597,1	0,4 %	12'525,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,6 %	38,7 %	0,1	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,5 %	–0,2	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	312,5	306,9	–1,8 %	345,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,6	120,2	–2,7 %	138,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	1,6	–34,2 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'046,6	5'030,0	–0,3 %	4'943,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,6 %	41,0 %	–0,6	41,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,6 %	41,5 %	–0,1	40,0 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	130,0	127,3	–2,0 %	138,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,0 %	42,3 %	0,3	42,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	126,9	126,4	–0,4 %	140,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'124,3	12'255,9	1,1 %	12'038,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	38,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–424,8	–341,3	19,7 %	–484,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	103	103	–	102,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	1,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	35'306	34'193	–3,2 %	35'221,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'026	1'790	74,5 %	830,9	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	330	161	–51,2 %	222,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	35'769	35'705	–0,2 %	35'520,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,1	–0,5	5,8	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'035,9	660,4	–36,2 %	907,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	6,4	11,0	71,5 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	30,0	17,9	–40,4 %	38,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,9 %	91,0 %	–3,0	94,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	140,5 %	245,2 %	104,7	128,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	125	151	20,8 %	137,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	143	176	23,1 %	31,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	11	9	–18,2 %	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,2	80,5	2,8 %	83,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	43,4 %	43,2 %	–0,2	64,5 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	44,8 %	43,2 %	–1,6	11,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,8 %	61,1 %	30,3	43,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	29,7 %	24,1 %	–5,6	3,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,4 %	65,5 %	–1,9	65,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	2,0 %	0,1	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,7 %	32,5 %	1,8	32,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	119,4	117,1	–1,9 %	108,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,0 %	53,2 %	1,2	60,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,5 %	68,0 %	19,5	44,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–1,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,2	–0,5 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–2,3 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'191,5	10'553,6	3,6 %	9'462,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'155,8	13'453,8	2,3 %	12'525,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,8 %	0,4 %	–0,4	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,1 %	42,1 %	1,0	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,2	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	358,8	372,2	3,7 %	345,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	151,3	158,7	4,9 %	138,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	1,5	–28,2 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'690,9	5'198,1	–8,7 %	4'943,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,4 %	41,1 %	–2,3	41,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,1 %	36,3 %	–0,8	40,0 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,2	135,2	1,5 %	138,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,2 %	40,6 %	1,4	42,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,2	142,1	1,3 %	140,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'120,1	12'644,6	–3,6 %	12'038,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	38,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–35,7	–809,3	–2'166,2 %	–484,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	48	-21,3 %	102,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'675	17'118	2,7 %	35'221,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	281	367	30,6 %	830,9	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	222,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'688	17'341	3,9 %	35'520,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,9	6,8	-0,2	5,8	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'235,8	653,4	-47,1 %	907,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,2	26,0	11,8 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	38,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	74,9 %	97,7 %	22,8	94,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	77,0 %	100,5 %	23,6	128,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	66	75	13,6 %	137,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	16	6,7 %	31,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	83,5	0,8 %	83,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,1 %	69,2 %	0,1	64,5 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,5 %	7,7 %	5,2	11,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,3 %	60,9 %	27,5	43,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,2 %	4,4 %	-1,8	3,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	-	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,4 %	65,6 %	3,2	65,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	2,1 %	-0,3	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,2 %	32,3 %	-2,9	32,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	58,2	58,5	0,6 %	108,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,4 %	60,9 %	0,5	60,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,3 %	45,6 %	4,3	44,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,2	27,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,3	-2,5 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	2,6 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'877,1	5'313,7	9,0 %	9'462,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'623,9	6'957,8	5,0 %	12'525,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,8 %	40,5 %	1,7	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	390,7	397,9	1,9 %	345,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	154,0	162,5	5,5 %	138,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,4	-2,1 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'741,9	2'789,2	1,7 %	4'943,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,3 %	43,4 %	-1,9	41,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,4 %	41,0 %	-1,4	40,0 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	165,8	163,2	-1,6 %	138,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,1 %	39,8 %	1,8	42,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,9	146,4	7,8 %	140,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'052,6	6'424,4	6,1 %	12'038,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	38,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-571,4	-533,5	6,6 %	-484,8	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	125	119	-4,8 %	102,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	-	-	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	-	1,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	40'028	41'021	2,5 %	35'221,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	904	925	2,3 %	830,9	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'374	1'104	-19,7 %	222,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	40'688	42'107	3,5 %	35'520,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,8	0,1	5,8	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	890,5	1'005,2	12,9 %	907,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,6	31,2	13,1 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	50,9	44,2	-13,2 %	38,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,7 %	94,4 %	6,7	94,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	247,7 %	-	-	128,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	160	161	0,6 %	137,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	34	33	-2,9 %	31,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	27	25	-7,4 %	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	83,5	0,4 %	83,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,7 %	68,0 %	-1,6	64,5 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,3 %	10,0 %	3,7	11,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	55,1 %	43,8 %	-11,3	43,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,1 %	3,2 %	-0,9	3,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	-	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,1 %	60,5 %	-0,6	65,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,8 %	3,6 %	-1,3	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,1 %	36,0 %	1,9	32,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	122,4	118,6	-3,1 %	108,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,5 %	50,5 %	0,0	60,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	17,8 %	41,8 %	24,0	44,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	2,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	-4,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	-7,2 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'523,0	10'809,4	2,7 %	9'462,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'490,1	13'984,4	3,7 %	12'525,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,7 %	2,8 %	0,1	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,9 %	37,8 %	0,8	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,7 %	0,2	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	318,9	324,8	1,9 %	345,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,5	125,4	2,4 %	138,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	2,2	32,5 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'452,3	4'733,0	6,3 %	4'943,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,3 %	36,1 %	0,8	41,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,2 %	40,5 %	-0,7	40,0 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,3	131,4	0,1 %	138,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,1 %	45,5 %	-0,6	42,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,4	138,6	0,9 %	140,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'603,3	13'112,9	4,0 %	12'038,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	0,7	-	38,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-886,7	-871,5	1,7 %	-484,8	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	169	169	–	102,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	12	–	1,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	59'485	59'322	–0,3 %	35'221,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	197	202	2,5 %	830,9	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	1'081	–	222,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	58'382	59'190	1,4 %	35'520,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,4	–0,3	5,8	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'297,7	1'365,3	5,2 %	907,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,2	25,2	25,1 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	37,3	–	38,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,4 %	96,2 %	–0,3	94,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	128,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	209	221	5,7 %	137,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	8	–27,3 %	31,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	29	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	84,5	0,2 %	83,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,0 %	65,5 %	0,5	64,5 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,2 %	3,5 %	0,3	11,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,3 %	37,3 %	5,1	43,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,2 %	–	3,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,5 %	66,1 %	1,6	65,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	1,9 %	–0,4	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,2 %	32,0 %	–1,2	32,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	174,8	189,3	8,3 %	108,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,2 %	57,2 %	2,0	60,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,4 %	44,5 %	0,1	44,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,1	6,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	13,5 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	15'796,9	16'746,7	6,0 %	9'462,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	20'526,5	22'008,3	7,2 %	12'525,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	2,0 %	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,4 %	36,7 %	–0,7	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	–0,1	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	343,9	363,1	5,6 %	345,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	131,6	136,5	3,7 %	138,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,7	–4,6 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	7'806,7	7'526,6	–3,6 %	4'943,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,4 %	40,6 %	–0,8	41,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,4 %	41,9 %	–1,5	40,0 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	149,2	152,2	2,0 %	138,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,6 %	43,3 %	0,7	42,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,4	132,4	–1,5 %	140,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	18'837,1	18'519,2	–1,7 %	12'038,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	38,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'689,4	–3'489,1	–106,5 %	–484,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	102,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'819	21'414	8,0 %	35'221,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	440	129	–70,7 %	830,9	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	222,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'052	21'277	6,1 %	35'520,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,3	–0,1	5,8	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'070,8	1'220,2	14,0 %	907,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,0	20,8	–38,8 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	38,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,5 %	97,8 %	7,3	94,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	128,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	69	80	15,9 %	137,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	6	–53,8 %	31,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	84,6	0,3 %	83,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,7 %	70,9 %	0,2	64,5 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,4 %	–	–	11,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	23,1 %	35,0 %	11,9	43,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	1,2 %	–0,1	3,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,8 %	61,0 %	0,3	65,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,6 %	3,2 %	–0,4	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,6 %	35,8 %	0,1	32,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	62,2	65,9	6,0 %	108,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,5 %	48,4 %	–4,1	60,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,6 %	43,7 %	0,1	44,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	6,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	–0,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–7,5 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'219,3	5'458,6	4,6 %	9'462,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'893,0	7'145,0	3,7 %	12'525,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,2 %	39,8 %	0,6	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,3 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	340,2	331,7	–2,5 %	345,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	134,7	133,7	–0,7 %	138,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,2	–11,6 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'716,7	2'754,4	1,4 %	4'943,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,7 %	39,6 %	–1,1	41,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,9 %	40,1 %	–0,8	40,0 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,2	133,1	–4,4 %	138,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,7 %	43,4 %	0,8	42,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,7	140,4	–0,2 %	140,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'679,3	6'959,3	4,2 %	12'038,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	38,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–213,6	–185,7	13,1 %	–484,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	–	102,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'929	8'937	0,1 %	35'221,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	84	55	–34,5 %	830,9	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	222,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'933	8'641	–3,3 %	35'520,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,6	0,5	5,8	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	877,2	791,5	–9,8 %	907,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,2	36,5	6,6 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	38,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,4 %	87,4 %	0,1	94,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	23,0 %	15,1 %	–7,9	128,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	46	40	–13,0 %	137,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	2	–60,0 %	31,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,5	83,6	–3,4 %	83,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,5 %	69,0 %	–3,5	64,5 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,8 %	4,8 %	–3,1	11,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	87,5 %	55,8 %	–31,7	43,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,1 %	69,1 %	–5,0	65,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,6 %	3,9 %	0,3	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,2 %	26,9 %	4,7	32,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	27,5	22,1	–19,6 %	108,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,2 %	63,9 %	0,7	60,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	10,2 %	9,2 %	–1,0	44,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–19,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,5	–19,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,1	–21,7 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'412,0	2'511,9	4,1 %	9'462,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'379,8	3'488,1	3,2 %	12'525,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,6 %	40,0 %	1,4	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,8 %	0,8 %	–1,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	375,0	387,9	3,4 %	345,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,9	161,3	10,6 %	138,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,9	3,4	–51,5 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'112,7	1'167,5	4,9 %	4'943,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,0 %	40,4 %	1,4	41,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,8 %	39,0 %	–0,8	40,0 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	149,4	151,2	1,2 %	138,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,4 %	41,9 %	–1,5	42,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,5	134,7	–2,0 %	140,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'855,2	2'891,8	1,3 %	12'038,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	38,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–524,7	–596,3	–13,6 %	–484,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	72	–	102,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'855	25'431	–1,6 %	35'221,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	108	551	410,2 %	830,9	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	222,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	25'196	25'660	1,8 %	35'520,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,7	–0,1	5,8	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	874,8	764,2	–12,6 %	907,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	15,4	25,8	66,9 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	38,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,4 %	96,8 %	–1,6	94,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	29,6 %	151,0 %	121,4	128,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	106	96	–9,4 %	137,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	24	242,9 %	31,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	82,8	–1,1 %	83,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,5 %	65,0 %	–8,5	64,5 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,8 %	5,8 %	4,1	11,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	36,8 %	–13,2	43,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,7 %	0,8 %	–1,8	3,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,0 %	57,1 %	–0,9	65,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	1,3 %	–0,1	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,7 %	41,6 %	0,9	32,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	79,4	80,6	1,6 %	108,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,4 %	64,4 %	–2,0	60,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,0 %	39,7 %	–0,2	44,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	1,5 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	–4,7 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'554,1	6'904,5	5,3 %	9'462,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'870,9	9'228,0	4,0 %	12'525,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,8 %	35,5 %	0,7	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	341,7	355,2	3,9 %	345,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,5	127,8	4,3 %	138,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,4	–7,3 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'452,4	3'413,9	–1,1 %	4'943,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,0 %	38,7 %	–0,3	41,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,7 %	48,0 %	–0,7	40,0 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	166,5	170,5	2,4 %	138,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,2 %	44,5 %	0,3	42,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,6	151,2	0,4 %	140,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'841,1	8'820,7	–0,2 %	12'038,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	38,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–29,7	–407,2	–1'269,5 %	–484,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	44	-12,0 %	102,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	6	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'218	15'271	-5,8 %	35'221,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	899	2'281	153,7 %	830,9	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	222,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'706	17'002	1,8 %	35'520,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,3	0,3	5,8	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	829,0	707,2	-14,7 %	907,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	64,2	68,6	6,8 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	38,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,9 %	95,1 %	6,2	94,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	104,2 %	–	128,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	53	68	28,3 %	137,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	35	84,2 %	31,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	85,4	1,1 %	83,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,0 %	71,8 %	-3,2	64,5 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	18,4 %	–	11,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	21,1 %	61,9 %	40,8	43,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,8 %	1,9 %	-0,8	3,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,4 %	63,0 %	3,6	65,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	–	–	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,4 %	37,0 %	-1,5	32,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	55,1	54,8	-0,5 %	108,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,6 %	40,7 %	-0,9	60,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,6 %	42,4 %	0,8	44,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	-0,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,1	-3,0 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	1,4 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'171,8	4'276,1	2,5 %	9'462,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'533,9	5'928,7	7,1 %	12'525,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,2 %	36,5 %	-1,7	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,6 %	0,4	0,8 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	323,3	337,8	4,5 %	345,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	126,5	127,1	0,5 %	138,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	2,2	194,1 %	2,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'555,5	2'665,8	4,3 %	4'943,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,5 %	42,8 %	0,3	41,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,6 %	45,5 %	1,9	40,0 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	140,9	153,6	9,0 %	138,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,6 %	41,4 %	-0,2	42,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,0	146,7	0,5 %	140,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'012,9	6'224,1	3,5 %	12'038,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	38,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	479,0	295,4	-38,3 %	-484,8	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	60	-6,2 %	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'249	20'502	-3,5 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	-	43	-	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'916	20'269	-3,1 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,6	-0,2	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	722,9	1'490,7	106,2 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	-	18,6	-	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,0 %	93,6 %	2,7	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	11,8 %	-	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	74	80	8,1 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	-	5	-	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,9	80,5	0,8 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,2 %	65,9 %	-0,3	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	-	2,4 %	-	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	28,1 %	40,4 %	12,3	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	1,2 %	-0,2	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	-	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,4 %	63,7 %	-0,7	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	4,9 %	2,6	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,4 %	31,5 %	-1,9	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	75,5	79,1	4,8 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,2 %	53,6 %	-1,6	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,1 %	63,7 %	0,5	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	11,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,9	8,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	4,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'825,5	6'087,6	4,5 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'614,6	7'670,1	0,7 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,9 %	41,5 %	0,6	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	358,4	373,3	4,2 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	148,9	157,1	5,5 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	0,0	-80,7 %	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'812,7	2'693,0	-4,3 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,3 %	40,1 %	-1,2	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,7 %	30,6 %	-7,1	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	134,9	114,1	-15,4 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,2 %	38,0 %	0,7	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	119,4	124,1	3,9 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'816,4	6'714,3	-1,5 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	20,4	19,2	-5,9 %	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-798,2	-955,8	-19,7 %	-176,0	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	40	-11,1 %	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'112	12'455	-11,7 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	205	371	81,0 %	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'126	12'500	-11,5 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,3	0,2	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'258,8	1'261,5	0,2 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,0	28,9	-27,7 %	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,9 %	85,3 %	-0,6	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	50	48	-4,0 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	13	116,7 %	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,5	86,6	-1,0 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,6 %	70,5 %	0,8	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,8 %	6,6 %	4,8	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	31,7 %	50,0 %	18,3	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	1,6 %	-	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	-	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,3 %	59,2 %	-0,1	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,2 %	2,7 %	-0,5	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,5 %	38,1 %	0,6	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	56,7	52,5	-7,4 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,6 %	57,7 %	-8,9	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,3 %	40,7 %	-1,6	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	4,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,0	4,1	3,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,4	-9,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'859,2	3'728,7	-3,4 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'140,7	4'964,4	-3,4 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,1 %	44,7 %	7,6	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	-0,3 %	0,0 %	0,3	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	359,1	387,1	7,8 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,1	177,6	31,5 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	-1,0	0,1	107,4 %	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'745,9	1'695,4	-2,9 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,8 %	39,6 %	1,8	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,3 %	33,0 %	-7,3	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	144,6	127,7	-11,7 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,5 %	35,8 %	-3,7	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	127,5	119,6	-6,3 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'624,9	4'282,7	-7,4 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	16,2	19,0	17,5 %	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-515,8	-681,6	-32,2 %	-176,0	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	67	67	–	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'645	18'402	–15,0 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'162	17'617	–16,8 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,1	0,2	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'304,5	739,8	–43,3 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,5 %	75,2 %	–13,3	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	82	87	6,1 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,5	82,5	0,0 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,2 %	60,9 %	–12,3	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	41,1 %	71,6 %	30,4	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	3,4 %	2,2	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,2 %	56,8 %	–0,4	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,0 %	3,4 %	0,4	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,8 %	39,8 %	0,0	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	71,7	66,3	–7,6 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,9 %	49,4 %	–5,5	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,0 %	39,8 %	–0,3	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–7,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,6	8,7 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–0,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'094,2	4'762,0	–6,5 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'310,8	6'725,0	–8,0 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,8 %	36,4 %	1,6	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,0 %	–0,5	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	337,8	365,4	8,2 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,2	138,9	15,6 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	0,0	–99,0 %	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'639,8	2'348,5	–11,0 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,9 %	39,8 %	0,9	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,6 %	43,6 %	–2,0	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	154,0	159,3	3,4 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,1 %	41,1 %	–2,0	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,0	131,7	–2,5 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'784,1	5'895,6	–13,1 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	10,5	–	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–526,7	–829,3	–57,5 %	–176,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	85	87	2,4 %	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'456	30'923	1,5 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	437	321	–26,5 %	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	30'582	30'815	0,8 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,4	0,3	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	878,3	1'114,9	26,9 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,9	20,5	–21,1 %	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,2 %	97,4 %	–0,8	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	59,9 %	–	–	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	110	119	8,2 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	16	–5,9 %	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	84,7	–0,3 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,7 %	72,6 %	4,9	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,4 %	3,0 %	–6,5	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,6 %	39,2 %	4,6	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,7 %	5,9 %	–2,7	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	75,9 %	77,1 %	1,2	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	3,2 %	0,5	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,4 %	19,8 %	–1,7	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	97,9	89,5	–8,6 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	81,3 %	75,6 %	–5,6	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,1 %	70,7 %	17,6	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–8,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	2,9	–9,6 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,0	1,7	–14,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'248,1	5'915,0	–5,3 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'037,5	8'537,4	–5,5 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,5 %	41,1 %	1,7	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,0 %	–0,5	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	292,5	273,2	–6,6 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	116,7	114,0	–2,3 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	0,0	–99,7 %	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'776,3	4'126,6	9,3 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,8 %	42,5 %	3,6	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,7 %	39,1 %	0,4	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	113,1	106,8	–5,5 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,4 %	38,1 %	–1,3	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	123,9	118,4	–4,4 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'723,0	9'718,8	0,0 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	22,9	–	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	685,5	1'181,3	72,3 %	–176,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	110	106	-3,6 %	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	35'906	35'103	-2,2 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	224	537	139,7 %	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	35'179	34'504	-1,9 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	5,9	-0,1	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'010,8	858,3	-15,1 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,0	28,2	0,6 %	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,4 %	90,7 %	1,3	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	141	134	-5,0 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	19	137,5 %	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	84,1	0,3 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,8 %	75,8 %	6,0	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,0 %	3,9 %	1,9	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	41,3 %	42,4 %	1,0	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	2,6 %	-	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	-	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,1 %	60,5 %	-0,6	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,2 %	3,1 %	-0,1	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,6 %	36,3 %	0,7	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	125,2	115,8	-7,5 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,2 %	47,8 %	-1,3	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,9 %	42,6 %	-0,3	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	-4,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,3	-6,2 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	-9,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'817,9	8'495,2	-3,7 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'926,3	11'861,6	-0,5 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,2 %	36,1 %	-5,0	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,5 %	0,4 %	-1,1	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	330,1	332,8	0,8 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	139,6	124,3	-11,0 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,2	1,4	-73,5 %	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'565,1	4'575,1	0,2 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,0 %	40,2 %	0,2	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,8 %	37,2 %	1,4	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	118,1	123,9	4,9 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,5 %	37,7 %	0,2	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	118,4	120,3	1,6 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'420,4	11'380,9	-0,3 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-505,9	-480,7	5,0 %	-176,0	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'219	16'360	0,9 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	100	92	–8,0 %	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'136	16'338	1,3 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,8	0,5	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	531,8	1'095,9	106,1 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,3	18,4	–44,8 %	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,0 %	101,9 %	0,9	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	6,8 %	6,3 %	–0,5	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	56	59	5,4 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	5	66,7 %	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	88,8	87,8	–1,1 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	84,7 %	84,4 %	–0,4	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,7 %	1,6 %	–0,1	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	26,7 %	32,6 %	5,9	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,4 %	3,1 %	–0,3	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,6 %	59,2 %	–0,4	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,5 %	2,6 %	0,1	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,9 %	38,2 %	0,4	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	56,0	57,5	2,8 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,6 %	42,2 %	–7,4	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,7 %	44,1 %	2,4	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	2,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,5	2,0 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–14,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'850,8	4'147,4	7,7 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'139,6	5'595,7	8,9 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,1 %	36,0 %	0,9	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	314,9	340,1	8,0 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	111,9	123,3	10,2 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	2,1	–1,7 %	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'095,2	2'351,4	12,2 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,8 %	42,1 %	2,3	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,3 %	45,6 %	0,3	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	142,6	155,2	8,8 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,4 %	41,7 %	–0,8	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,8	141,4	3,3 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'265,1	5'583,6	6,0 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	4,2	–	–	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	125,5	–12,1	–109,6 %	–176,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	81	81	–	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'247	27'844	–1,4 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	48	623	1'197,9 %	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	27'549	27'715	0,6 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,4	0,0	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	917,2	523,8	–42,9 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,0	34,0	36,0 %	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,5 %	94,2 %	–1,4	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	117	105	–10,3 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	9	350,0 %	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,0	80,4	1,7 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,4 %	71,1 %	–0,4	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,8 %	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	49,4 %	37,3 %	–12,0	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,7 %	59,2 %	–0,5	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	3,3 %	0,2	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,2 %	37,5 %	0,3	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	97,6	91,1	–6,7 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	76,8 %	78,3 %	1,5	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,5 %	44,4 %	–0,1	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–6,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,2	–7,3 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,5	–6,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'804,4	6'634,5	–2,5 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'348,6	8'819,3	–5,7 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,7 %	36,2 %	0,5	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,6 %	–0,2	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	330,4	309,8	–6,2 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	121,1	115,1	–4,9 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	1,9	–27,0 %	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'709,8	3'802,0	2,5 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,3 %	40,6 %	0,4	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,3 %	43,5 %	–0,8	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	146,3	134,7	–7,9 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,4 %	40,7 %	–0,8	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,0	133,7	–0,9 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'214,2	9'358,4	1,6 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	19,8	20,8	5,1 %	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–134,4	539,2	501,3 %	–176,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	36	-5,3 %	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'083	11'298	12,0 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	150	78	-48,0 %	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'081	11'189	11,0 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	6,0	0,5	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	577,5	819,2	41,8 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	15,5	17,0	9,7 %	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	72,7 %	86,0 %	13,3	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	40	41	2,5 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	6	-40,0 %	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	84,2	-1,3 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	84,0 %	87,2 %	3,2	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,0 %	4,3 %	-1,7	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	48,1 %	46,3 %	-1,9	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	12,0 %	12,8 %	0,8	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	-	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,8 %	65,6 %	2,7	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,1 %	5,8 %	-0,2	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,1 %	28,6 %	-2,5	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	28,1	30,2	7,2 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,7 %	56,0 %	-2,7	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,4 %	45,9 %	3,5	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	13,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	-3,6 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	-3,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'480,3	2'747,1	10,8 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'946,9	4'442,3	12,6 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,5 %	48,3 %	6,8	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,0 %	-0,2	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	385,7	390,5	1,2 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	162,5	191,7	18,0 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	0,2	-83,2 %	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'140,9	1'421,8	24,6 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,1 %	38,6 %	2,5	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,5 %	35,3 %	-0,2	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,0	138,0	0,7 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,8 %	42,0 %	3,2	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	119,8	135,8	13,3 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'161,0	3'681,2	16,5 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	0,2	-	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-785,9	-761,0	3,2 %	-176,0	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	–	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'142	7'355	3,0 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	44	105	138,6 %	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'893	7'233	4,9 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,5	–0,1	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	610,6	239,7	–60,7 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	10,7	19,5	82,8 %	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	122,3 %	125,9 %	3,6	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	29	35	20,7 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	6	50,0 %	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,2	87,5	1,6 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,8 %	68,3 %	–7,5	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,0 %	9,8 %	6,7	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	55,3 %	86,1 %	30,8	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	33,3 %	31,7 %	–1,6	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,9 %	76,2 %	1,4	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	2,2 %	0,0	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,0 %	21,6 %	–1,4	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	34,4	37,1	8,1 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,1 %	39,2 %	–4,9	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,6 %	53,6 %	1,0	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	2,1	2,3	8,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,8	5,0	4,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,5	–6,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'088,6	4'274,0	4,5 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'257,7	3'678,6	12,9 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,2 %	44,0 %	–0,2	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,1 %	–0,2	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	453,3	493,1	8,8 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	209,1	223,9	7,1 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	0,3	–72,8 %	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	970,4	1'010,5	4,1 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	30,2 %	30,4 %	0,2	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,2 %	34,7 %	0,5	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	155,2	171,2	10,3 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,1 %	43,1 %	0,1	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	192,8	192,4	–0,2 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'216,3	3'326,3	3,4 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–41,4	–352,2	–750,3 %	–176,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	83	83	–	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	20	20	–	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'451	30'769	4,5 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	149	82	–45,0 %	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	4'065	3'433	–15,5 %	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	32'635	33'679	3,2 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,6	0,5	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	709,7	1'310,6	84,7 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,6	16,4	–0,9 %	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	75,3	71,5	–5,0 %	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,2 %	101,6 %	4,4	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	40,8 %	22,5 %	–18,4	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	108	99	–8,3 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	5	–44,4 %	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	54	48	–11,1 %	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	84,0	–0,2 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,3 %	63,2 %	–1,2	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,2 %	7,2 %	–1,0	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,1 %	18,7 %	–14,5	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,3 %	–	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,6 %	61,5 %	–0,1	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,5 %	5,0 %	0,5	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,0 %	33,5 %	–0,4	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	112,6	112,0	–0,6 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,4 %	34,2 %	–12,2	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,4 %	45,9 %	–0,5	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–0,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,3	–2,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,7	–29,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'848,0	8'060,9	2,7 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'398,4	10'878,0	4,6 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	6,4 %	6,8 %	0,4	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,6 %	34,3 %	0,7	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	–0,1	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	308,9	317,3	2,7 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	107,2	110,9	3,4 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,5	–9,8 %	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'792,4	4'249,3	12,0 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,5 %	40,2 %	0,8	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,4 %	40,8 %	0,4	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	124,9	129,5	3,7 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,1 %	39,9 %	–1,1	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	117,2	123,0	4,9 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'611,2	10'559,5	9,9 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	18,2	274,7	1'406,7 %	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–787,2	–318,5	59,5 %	–176,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	142	142	–	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	104	104	–	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	49'399	50'802	2,8 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	548	373	–31,9 %	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	14'214	13'309	–6,4 %	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	61'512	61'772	0,4 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,2	0,1	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	990,6	1'155,4	16,6 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,2	20,1	–26,3 %	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	70,7	60,5	–14,5 %	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,3 %	98,0 %	2,7	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	174	192	10,3 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	21	110,0 %	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	201	220	9,5 %	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,7	78,2	0,6 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,3 %	57,0 %	–3,2	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,7 %	8,5 %	3,9	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	27,4 %	36,4 %	9,0	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,8 %	2,5 %	0,7	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,6 %	73,2 %	3,5	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	3,0 %	0,3	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,6 %	23,8 %	–3,8	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	178,7	168,5	–5,7 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,8 %	58,2 %	–5,6	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	35,0 %	35,7 %	0,7	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	–5,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,6	–6,2 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–9,9 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	14'454,1	13'936,4	–3,6 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	19'335,6	19'289,9	–0,2 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	12,2 %	13,8 %	1,6	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,2 %	31,9 %	–1,3	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	301,4	299,1	–0,7 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	104,5	99,7	–4,6 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,8	–	–	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	7'747,5	7'814,8	0,9 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,5 %	39,6 %	0,1	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,3 %	37,8 %	–0,4	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	115,3	113,1	–1,9 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,6 %	42,1 %	–0,5	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,3	128,7	–1,2 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	19'614,3	19'732,4	0,6 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	278,7	442,5	58,8 %	–176,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	115	115	–	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	40'017	39'421	–1,5 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	52	111	113,5 %	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	38'727	38'090	–1,6 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	4,7	–0,3	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'151,8	911,1	–20,9 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,0	49,0	88,5 %	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,3 %	93,9 %	–1,4	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	142	161	13,4 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	3	50,0 %	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,8	86,9	1,3 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,2 %	68,3 %	–3,9	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,2 %	50,5 %	17,3	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,1 %	4,3 %	2,2	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,8 %	57,6 %	–1,1	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	3,2 %	0,4	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,5 %	39,2 %	0,7	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	93,4	97,5	4,4 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,1 %	72,7 %	0,5	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,1 %	40,4 %	–0,8	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	4,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,5	5,8 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	4,9 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'924,9	8'482,3	7,0 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'815,4	11'438,8	–3,2 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	30,8 %	34,0 %	3,2	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,0 %	–0,2	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	294,9	289,4	–1,9 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	93,9	102,1	8,7 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,6	0,1	–84,7 %	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'000,8	3'786,4	–5,4 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	33,9 %	32,9 %	–1,0	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,3 %	47,7 %	–4,6	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	154,1	138,0	–10,4 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,0 %	48,4 %	–1,6	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,4	141,0	–4,3 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'818,4	11'517,2	–2,5 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	21,4	22,0	2,5 %	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	3,0	78,4	2'488,1 %	–176,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	111	111	–	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'582	39'710	2,9 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	110	93	–15,5 %	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	38'239	39'228	2,6 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,8	6,4	–0,5	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'042,7	793,0	–23,9 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,5	23,2	–15,5 %	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,2 %	98,0 %	2,8	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	143	157	9,8 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	4	–	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,7	82,4	1,0 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,4 %	70,8 %	1,4	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,7 %	1,2 %	0,6	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,9 %	44,0 %	7,1	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,4 %	1,9 %	–1,5	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,8 %	69,6 %	–0,2	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	3,3 %	0,7	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,6 %	27,1 %	–0,4	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	128,7	120,9	–6,1 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,2 %	48,3 %	–0,9	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,3 %	48,1 %	–0,2	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–6,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,0	–8,7 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,0	–10,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'578,5	9'041,5	–5,6 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'871,2	11'879,4	–7,7 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,5 %	39,5 %	–3,0	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	332,7	298,5	–10,3 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,2	119,7	–16,4 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	1,9	–5,2 %	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'502,8	5'391,7	–2,0 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,0 %	40,9 %	–1,1	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,1 %	39,0 %	2,9	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	120,1	116,5	–3,0 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,7 %	38,4 %	1,7	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	124,2	127,3	2,5 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'096,5	13'190,2	0,7 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	26,7	31,5	18,1 %	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	225,2	1'310,8	482,0 %	–176,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	78	76	-2,6 %	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	2	-	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'997	25'303	-2,7 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	52	251	382,7 %	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	25'729	25'230	-1,9 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	5,6	-0,5	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	807,0	713,3	-11,6 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	17,3	30,2	74,5 %	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,3 %	91,2 %	-0,1	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	34,4 %	-	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	102	110	7,8 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	9	200,0 %	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,7	81,0	-0,9 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,9 %	60,5 %	-2,4	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,9 %	0,8 %	-1,1	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,4 %	62,1 %	21,7	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	-	-	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	-	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,1 %	64,5 %	2,4	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	2,8 %	-0,5	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,6 %	32,7 %	-1,9	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	77,6	74,4	-4,2 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	83,9 %	80,3 %	-3,6	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	36,6 %	37,2 %	0,6	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	-4,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,9	-2,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,5	-2,9 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'249,8	5'923,0	-5,2 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'377,5	8'116,0	-3,1 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,9 %	38,7 %	0,7	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	-	-	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	321,6	317,6	-1,2 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,5	124,4	0,7 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	-	-	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'334,7	3'063,3	-8,1 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,7 %	36,7 %	-2,0	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,7 %	41,9 %	0,2	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	134,1	133,1	-0,8 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,3 %	42,8 %	0,4	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,1	139,5	-0,4 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'617,7	8'338,3	-3,2 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	71,2	57,0	-20,0 %	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	240,2	222,3	-7,5 %	-176,0	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	75	75	–	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'055	25'550	2,0 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	98	666	579,6 %	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'691	25'541	3,4 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,6	0,1	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'427,4	820,8	–42,5 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,5	27,3	47,5 %	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,5 %	93,3 %	1,8	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	94	100	6,4 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	12	200,0 %	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,4	85,7	0,4 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	80,6 %	75,0 %	–5,6	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,8 %	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,6 %	43,7 %	10,1	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,0 %	0,9 %	–0,1	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,7 %	58,1 %	0,4	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,9 %	3,5 %	–0,4	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,5 %	38,5 %	0,0	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	88,3	86,3	–2,3 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,7 %	58,2 %	0,5	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,4 %	40,6 %	0,3	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–2,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,3	–6,2 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–4,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'231,3	6'329,1	1,6 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'594,2	8'902,2	3,6 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,0 %	34,0 %	–2,0	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,4 %	0,2	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	341,7	339,6	–0,6 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	125,3	118,5	–5,4 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	1,6	63,2 %	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'364,5	3'601,3	7,0 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,2 %	41,7 %	0,5	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,9 %	46,5 %	2,6	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	150,1	158,0	5,3 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,4 %	41,2 %	0,9	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,1	135,7	3,5 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'164,5	8'628,1	5,7 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	17,2	13,9	–18,9 %	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–429,7	–274,0	36,2 %	–176,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	12	12	–	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'057	21'172	5,6 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	355	446	25,6 %	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'609	2'155	33,9 %	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'584	23'278	7,8 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,3	7,2	–0,1	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	781,6	661,0	–15,4 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,1	10,9	–32,5 %	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	50,3	69,5	38,3 %	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,6 %	96,7 %	5,1	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	48,6 %	61,1 %	12,5	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	98	93	–5,1 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	22	42	90,9 %	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	32	31	–3,1 %	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	82,5	–0,7 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	59,9 %	55,4 %	–4,4	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	20,4 %	31,3 %	10,9	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	68,4 %	55,7 %	–12,7	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,6 %	3,6 %	–4,9	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	75,2 %	75,9 %	0,7	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	5,0 %	3,0	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,8 %	19,1 %	–3,6	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	62,0	62,7	1,0 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,5 %	62,5 %	–9,0	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,8 %	50,4 %	1,6	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	1,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,6	–6,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,3	–17,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'383,8	5'638,0	4,7 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'601,7	7'967,6	4,8 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	4,4 %	5,8 %	1,5	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,0 %	39,1 %	–2,0	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	345,2	335,2	–2,9 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	144,5	133,7	–7,5 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	1,9	–6,6 %	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'414,4	3'781,9	10,8 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,9 %	44,9 %	1,0	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,5 %	35,1 %	1,5	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	115,7	117,5	1,5 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	34,7 %	35,3 %	0,6	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	122,7	125,3	2,1 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'780,7	8'430,0	8,3 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	12,9	12,2	–5,4 %	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	179,0	462,4	158,4 %	–176,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	105	107	1,9 %	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	2	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	36'296	37'785	4,1 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	211	440	108,5 %	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	35'869	37'173	3,6 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,3	–0,1	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	686,2	566,3	–17,5 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,6	24,7	–7,3 %	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,7 %	96,7 %	2,0	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	60,3 %	–	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	139	152	9,4 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	18	100,0 %	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,8	80,3	–0,7 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,2 %	67,6 %	–0,6	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,1 %	7,6 %	3,6	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	43,6 %	48,5 %	4,9	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	10,1 %	8,8 %	–1,3	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	81,7 %	82,2 %	0,5	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,6 %	3,7 %	0,1	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	14,7 %	14,2 %	–0,5	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	106,4	106,4	0,0 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,9 %	53,4 %	0,5	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,9 %	57,1 %	0,1	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–3,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–4,5 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–2,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'641,3	10'693,1	0,5 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'185,8	14'017,3	–1,2 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,8 %	39,0 %	–0,8	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,1 %	–0,2	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	388,6	366,7	–5,6 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	157,4	147,1	–6,6 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	0,3	–79,3 %	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'812,2	4'983,5	3,6 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,6 %	36,4 %	–0,2	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,8 %	41,2 %	0,5	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	158,4	151,2	–4,6 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,0 %	42,9 %	–0,2	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,0	153,4	–1,0 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'146,3	13'672,3	4,0 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	21,9	24,0	9,2 %	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'039,5	–345,0	66,8 %	–176,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	134	132	-1,5 %	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	45'094	46'131	2,3 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	-	8	-	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	44'518	45'446	2,1 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,5	0,3	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'083,0	1'192,6	10,1 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	-	8,0	-	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,2 %	95,7 %	3,5	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	181	159	-12,2 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	-	1	-	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	84,3	0,2 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,4 %	72,5 %	0,1	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	-	1,2 %	-	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	26,2 %	-23,8	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	-	-	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	-	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,8 %	70,8 %	-1,0	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,0 %	3,4 %	0,4	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,2 %	25,9 %	0,6	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	125,6	124,6	-0,8 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,1 %	55,5 %	-0,6	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,2 %	48,8 %	-0,4	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	0,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	-3,0 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	-5,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'200,8	11'035,0	-1,5 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'322,5	14'978,1	-2,2 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,3 %	39,2 %	-0,1	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,3 %	-0,1	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	339,8	324,6	-4,5 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,3	129,1	-4,5 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	0,8	-32,9 %	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'997,4	6'313,9	5,3 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,7 %	41,3 %	0,6	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,1 %	41,1 %	0,9	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	136,3	133,3	-2,2 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,3 %	39,6 %	0,3	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	128,3	131,2	2,2 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'730,6	15'277,0	3,7 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	27,8	32,8	17,7 %	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-591,9	299,0	150,5 %	-176,0	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	–	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'773	21'152	12,7 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	73	15	–79,5 %	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'516	20'765	12,1 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,7	–0,2	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	974,2	821,1	–15,7 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,5	15,0	–36,2 %	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	73,5 %	82,8 %	9,3	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	96	78	–18,8 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	1	–66,7 %	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,0	86,7	–0,3 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,8 %	75,9 %	0,2	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	18,2 %	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	56,2 %	36,0 %	–20,3	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,3 %	–	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,6 %	60,8 %	–0,9	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	3,3 %	0,2	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,3 %	35,9 %	0,7	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	67,5	66,6	–1,3 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,3 %	69,1 %	–5,2	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,3 %	42,5 %	–2,8	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–1,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,1	–12,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,3	–19,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'061,6	5'497,9	8,6 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'991,0	7'522,9	7,6 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,8 %	47,1 %	9,3	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,1 %	–0,3	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	371,0	355,4	–4,2 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	142,8	170,7	19,6 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	0,2	–85,8 %	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'245,4	2'479,4	10,4 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,2 %	38,0 %	–0,2	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,4 %	30,5 %	–12,8	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	160,9	108,6	–32,5 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,2 %	35,7 %	–7,5	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,7	110,1	–18,3 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'876,0	6'524,0	11,0 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	15,2	15,6	2,2 %	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'115,0	–998,9	10,4 %	–176,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	58	–	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'456	19'582	6,1 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'166	19'169	5,5 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,5	0,2	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	892,7	468,5	–47,5 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,2 %	92,5 %	5,3	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	67	69	3,0 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	72,6	71,6	–1,4 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	44,8 %	42,0 %	–2,7	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,5 %	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,4 %	31,4 %	–4,0	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	81,5 %	82,4 %	0,9	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,8 %	4,7 %	–0,1	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	13,7 %	13,0 %	–0,8	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	55,8	54,8	–1,8 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,5 %	45,6 %	–1,8	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,9 %	58,4 %	–3,5	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–1,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,8	–7,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–9,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'103,4	5'146,4	0,8 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'620,7	7'636,2	0,2 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,3 %	44,7 %	4,4	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,1	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	412,9	390,0	–5,6 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	169,2	178,1	5,3 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,8	16,2 %	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'901,7	3'201,5	10,3 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,2 %	43,3 %	1,1	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,4 %	31,8 %	–1,6	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,8	124,0	–10,0 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	32,5 %	32,8 %	0,3	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	121,1	124,0	2,4 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'879,5	7'402,1	7,6 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	5,5	10,8	95,9 %	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–741,1	–234,1	68,4 %	–176,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	85	85	–	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'326	25'534	0,8 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'523	25'004	2,0 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,9	5,8	0,9	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	397,1	554,2	39,6 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,6 %	82,3 %	0,7	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	113	100	–11,5 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,0	85,9	–0,1 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,3 %	69,0 %	–5,3	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	82,2 %	46,4 %	–35,8	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,1 %	68,0 %	1,9	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,8 %	5,1 %	0,3	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,1 %	26,9 %	–2,2	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	64,9	63,9	–1,5 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,6 %	55,4 %	–5,2	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,9 %	47,3 %	–1,6	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–1,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,5	–2,3 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–9,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'004,3	5'027,3	0,5 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'014,0	8'738,6	–3,1 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	31,8 %	34,5 %	2,7	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	355,9	342,2	–3,8 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	117,0	120,6	3,1 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,7	–6,1 %	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'487,8	3'098,2	24,5 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	34,0 %	38,4 %	4,4	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,5 %	46,1 %	–2,4	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	172,5	157,8	–8,5 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,2 %	43,7 %	–3,6	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,3	137,9	1,2 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'306,4	8'062,4	10,3 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'707,6	–676,1	60,4 %	–176,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	–	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'896	23'423	12,1 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	13	–	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'390	22'565	10,7 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,8	0,0	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	820,8	857,9	4,5 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,1 %	98,7 %	10,7	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	84	82	–2,4 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,7	81,0	–0,8 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	47,6 %	50,6 %	3,0	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	46,3 %	26,9 %	–19,4	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,1 %	73,5 %	1,4	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,0 %	2,9 %	–1,1	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,9 %	23,6 %	–0,3	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	56,1	62,9	12,1 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,6 %	46,4 %	1,8	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,4 %	51,9 %	–2,5	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	12,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	–0,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	7,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'482,5	5'034,0	12,3 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'203,8	8'150,2	–0,7 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	31,9 %	40,2 %	8,3	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	392,6	347,8	–11,4 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	128,3	145,2	13,2 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,8	22,6 %	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'453,9	2'792,8	13,8 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,1 %	37,3 %	0,2	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,2 %	38,9 %	–10,3	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	193,2	135,2	–30,0 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,7 %	41,1 %	–4,6	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	144,4	131,1	–9,2 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'607,1	7'484,7	13,3 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	0,5	6,3	1'141,5 %	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'596,7	–665,5	58,3 %	–176,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	86	86	–	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'307	29'870	5,5 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	18	–	–	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	27'391	28'998	5,9 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,4	0,3	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	897,5	556,2	–38,0 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,0	–	–	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,2 %	95,2 %	5,0	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	120	134	11,7 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,6	79,9	–0,9 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	59,5 %	54,5 %	–5,0	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	54,8 %	61,1 %	6,3	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,8 %	3,0 %	2,2	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	82,8 %	84,1 %	1,3	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,7 %	4,4 %	–0,2	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	12,6 %	11,5 %	–1,0	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	62,4	68,0	9,1 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,7 %	45,0 %	0,3	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,5 %	59,6 %	–3,9	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	9,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,3	3,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	5,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'294,4	5'613,0	6,0 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'311,8	9'725,8	4,4 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,2 %	40,5 %	4,3	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,8 %	0,1	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	328,8	325,6	–1,0 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,2	135,9	10,3 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	2,5	15,2 %	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'517,1	4'017,5	14,2 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,1 %	39,9 %	1,7	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,7 %	38,9 %	–2,8	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,2	126,6	–7,7 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,9 %	39,8 %	–1,1	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,2	134,4	0,9 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'223,9	10'078,8	9,3 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	0,0	–	–	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–87,9	353,0	501,4 %	–176,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	111	111	–	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	35'804	37'077	3,6 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	401	450	12,2 %	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	35'526	36'207	1,9 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,8	7,0	0,2	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'292,4	647,3	–49,9 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	44,7	22,9	–48,8 %	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,4 %	91,5 %	3,1	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	143	148	3,5 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	21	75,0 %	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	84,8	0,3 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,8 %	74,6 %	–2,2	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	6,5 %	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	43,1 %	47,0 %	3,9	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,4 %	7,1 %	–1,3	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,6 %	66,1 %	–3,6	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,2 %	3,6 %	0,4	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,2 %	30,4 %	3,2	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	124,2	118,7	–4,4 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,6 %	63,6 %	–5,0	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,7 %	46,3 %	–1,4	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–4,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,2	–7,8 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,4	–17,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'972,0	8'839,0	–1,5 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'155,6	13'306,7	1,1 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,9 %	32,7 %	–1,2	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	363,4	354,6	–2,4 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	125,5	120,1	–4,3 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,3	1,5 %	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'104,7	5'543,6	8,6 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,0 %	41,1 %	1,1	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,2 %	48,2 %	1,0	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	171,6	170,8	–0,4 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,2 %	38,5 %	–0,8	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,2	138,1	0,0 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'748,0	13'480,2	5,7 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	704,0	760,1	8,0 %	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–407,6	173,6	142,6 %	–176,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	82	82	–	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'075	27'943	3,2 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	9	80	788,9 %	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	26'510	27'405	3,4 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,6	–0,3	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'086,7	777,2	–28,5 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	9,0	26,7	196,3 %	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,5 %	93,4 %	2,9	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	108	107	–0,9 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	3	200,0 %	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,0	86,2	0,3 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	78,0 %	70,9 %	–7,1	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	47,3 %	47,1 %	–0,2	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,8 %	4,5 %	1,8	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,8 %	71,5 %	–3,3	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	4,0 %	1,1	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,4 %	24,5 %	2,1	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	72,6	68,4	–5,8 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,4 %	56,1 %	–2,3	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,0 %	49,1 %	–2,9	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–5,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,4	–8,9 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,0	–16,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'728,2	5'841,2	2,0 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'377,4	8'547,1	2,0 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,2 %	39,7 %	2,5	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	309,3	305,0	–1,4 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	117,5	123,7	5,2 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,8	14,8 %	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'255,4	3'329,2	2,3 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,6 %	38,2 %	–0,4	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,9 %	38,5 %	–3,5	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	129,6	117,3	–9,5 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,2 %	39,7 %	–1,5	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	128,4	123,6	–3,8 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'444,4	8'725,3	3,3 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	16,1	15,2	–5,3 %	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	67,0	178,3	166,0 %	–176,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	59	1,7 %	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	3	-25,0 %	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'457	21'115	3,2 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	518	99	-80,9 %	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'714	21'214	2,4 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,7	0,3	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	931,8	1'316,1	41,2 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,3	33,0	-13,8 %	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,6 %	98,0 %	1,4	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	35,5 %	9,0 %	-26,4	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	87	72	-17,2 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	3	-72,7 %	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	85,7	1,1 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,5 %	77,3 %	3,9	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	-	-	-	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	48,3 %	30,0 %	-18,3	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	-	-	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	-	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,3 %	61,7 %	-1,6	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	3,0 %	0,0	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,6 %	35,2 %	1,6	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	58,6	53,7	-8,4 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,8 %	69,3 %	6,5	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,3 %	43,2 %	-1,1	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	-8,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,5	-9,5 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	-3,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'958,0	5'016,1	1,2 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'434,5	6'608,3	2,7 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,1 %	42,2 %	0,1	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	306,8	311,5	1,5 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	130,7	131,5	0,6 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,8	11,5 %	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'375,6	2'550,1	7,3 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,8 %	38,0 %	1,1	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,5 %	39,9 %	1,4	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	118,1	124,3	5,3 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,7 %	42,9 %	-0,9	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,5	135,7	0,9 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'449,2	6'713,5	4,1 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	44,9	11,1	-75,2 %	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	14,7	105,3	615,3 %	-176,0	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	–	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'804	8'749	12,1 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	636	422	–33,6 %	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'259	9'010	9,1 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,0	6,9	–0,1	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	817,5	531,9	–34,9 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,1	28,9	37,2 %	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	76,4 %	85,6 %	9,2	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	40	47	17,5 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	15	–	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	89,3	89,2	–0,1 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,9 %	66,1 %	–4,8	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,3 %	3,2 %	–4,0	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	68,0 %	93,5 %	25,5	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	38,2 %	51,6 %	13,4	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,7 %	51,0 %	–2,8	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	46,3 %	49,0 %	2,8	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	46,9	47,9	2,1 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,3 %	60,8 %	–1,5	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	32,4 %	30,8 %	–1,6	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,7	1,7	2,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,6	5,2	–6,0 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,6	–13,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'076,8	6'158,1	1,3 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'722,5	4'673,7	–1,0 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,0 %	40,3 %	1,3	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	559,5	509,6	–8,9 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	222,8	209,0	–6,2 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,8	2,5	–10,6 %	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'243,8	1'353,6	8,8 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	34,0 %	33,2 %	–0,7	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,5 %	41,3 %	–2,2	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	243,2	210,3	–13,5 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,0 %	49,3 %	1,3	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	208,1	219,0	5,3 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'659,9	4'072,1	11,3 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'062,6	–601,6	43,4 %	–176,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	113	113	–	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	39'711	38'887	–2,1 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	38'849	38'078	–2,0 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,8	0,3	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	661,7	757,9	14,5 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,3 %	94,3 %	–2,0	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	143	146	2,1 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	82,3	–0,9 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,1 %	71,2 %	–2,9	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	31,0 %	40,4 %	9,4	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	82,5 %	81,3 %	–1,2	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,6 %	5,1 %	–0,5	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	12,0 %	13,6 %	1,6	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	98,5	105,0	6,7 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,8 %	50,0 %	0,2	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,6 %	57,9 %	–4,6	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	6,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,7	8,9 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	7,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'073,7	9'015,7	–0,6 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'483,9	14'440,0	–0,3 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,4 %	43,9 %	3,5	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	364,7	371,3	1,8 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,6	166,3	10,4 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,3	2,8 %	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'760,0	7'031,9	4,0 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,1 %	48,5 %	1,4	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,6 %	33,5 %	–2,1	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	129,7	124,3	–4,2 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	31,9 %	31,0 %	–0,9	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	115,4	115,8	0,4 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'364,4	14'511,7	1,0 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	3,7	8,0	115,8 %	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–119,5	71,7	160,0 %	–176,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	134	134	–	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	46'256	46'977	1,6 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	287	355	23,7 %	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	45'774	45'981	0,5 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,9	0,1	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	729,9	880,4	20,6 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,0	35,6	87,2 %	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,6 %	96,0 %	1,5	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	176	190	8,0 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	9	–43,8 %	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,4	85,7	0,3 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,5 %	75,9 %	1,4	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,6 %	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,0 %	49,6 %	10,6	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	80,7 %	80,5 %	–0,2	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,2 %	4,1 %	0,0	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	15,1 %	15,4 %	0,2	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	98,4	99,2	0,8 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,4 %	54,0 %	–2,4	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,1 %	43,6 %	0,5	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	0,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,1	–0,9 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–4,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'824,3	8'180,4	4,6 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'058,2	14'542,5	3,4 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,3 %	36,3 %	1,1	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	302,0	307,2	1,7 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	108,3	114,9	6,1 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	–	–	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'461,2	5'699,7	4,4 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,7 %	37,2 %	0,5	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,4 %	45,9 %	–0,5	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	140,0	141,0	0,7 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,7 %	44,8 %	1,1	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,7	144,9	3,7 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'882,3	15'314,9	2,9 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	131,8	102,8	–22,0 %	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	824,0	772,4	–6,3 %	–176,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	97	95	–2,1 %	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	2	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'558	20'580	5,2 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	225	557	147,6 %	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'480	20'433	4,9 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,3	–0,1	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	803,2	627,3	–21,9 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,7	28,3	30,6 %	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	55,2 %	59,4 %	4,1	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	76,3 %	–	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	75	95	26,7 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	21	75,0 %	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,2	85,1	–1,3 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,1 %	67,2 %	–2,9	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,4 %	6,9 %	3,4	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,8 %	79,4 %	42,6	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,7 %	18,1 %	12,4	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,2 %	59,1 %	2,9	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,2 %	–	–	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,6 %	40,9 %	0,3	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	75,0	83,1	10,8 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,9 %	55,3 %	–8,6	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,4 %	39,1 %	–0,3	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	10,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,9	3,7 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,3	–3,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'232,6	5'762,4	10,1 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'781,5	8'415,5	24,1 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,3 %	34,2 %	–2,1	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,7 %	0,3 %	–1,4	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	342,8	398,1	16,1 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	126,5	140,9	11,4 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,8	1,1	–81,7 %	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'634,0	2'749,4	4,4 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,4 %	40,6 %	–0,8	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,2 %	47,8 %	0,7	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	161,7	190,5	17,8 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,1 %	45,4 %	6,4	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	125,7	145,7	15,9 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'368,4	6'779,8	6,5 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–413,1	–1'635,7	–296,0 %	–176,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	–	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'354	2'891	22,8 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	2'354	2'891	22,8 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,0	7,8	0,8	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'141,7	6,0	–99,5 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	64,5 %	79,2 %	14,7	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	10	10	–	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,4	84,4	–3,4 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	100,0 %	100,0 %	–	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,9 %	28,6 %	–14,3	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	82,7 %	86,6 %	3,9	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	–	–	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	15,8 %	13,4 %	–2,4	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	8,1	10,0	23,7 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,7 %	51,1 %	–2,6	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,1 %	52,0 %	–0,1	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	1,0	23,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,4	0,7 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,5	0,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	718,3	909,6	26,6 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	982,9	1'222,1	24,3 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,9 %	49,6 %	–1,3	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,4 %	–0,2	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	417,6	422,7	1,2 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	212,5	209,7	–1,3 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	1,8	–34,1 %	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	340,8	477,8	40,2 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,2 %	46,2 %	3,0	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,1 %	26,0 %	–11,1	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	154,9	109,8	–29,1 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,5 %	35,8 %	–7,6	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,7	128,1	–12,0 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	788,9	1'033,4	31,0 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	194,1	188,7	–2,8 %	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–194,0	–188,7	2,8 %	–176,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	54	-3,6 %	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	2	-	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'478	18'457	-0,1 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	349	406	16,3 %	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'233	18'196	-0,2 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,8	5,9	-0,9	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	566,3	488,4	-13,8 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,5	19,4	-0,8 %	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,4 %	93,6 %	3,2	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	55,6 %	-	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	74	75	1,4 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	22	22,2 %	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,2	83,9	2,1 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,6 %	71,1 %	1,6	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,0 %	8,2 %	-3,7	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	57,8 %	48,0 %	-9,7	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,6 %	4,1 %	-3,5	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	-	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,8 %	58,2 %	2,4	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,5 %	-	-	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,7 %	41,8 %	0,1	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	70,6	69,4	-1,8 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,6 %	44,3 %	-4,3	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,7 %	38,4 %	-0,3	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	-1,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,7	-2,0 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	-6,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'629,4	4'856,3	4,9 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'866,4	6'225,2	6,1 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,5 %	34,9 %	-0,7	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	-	0,5 %	-	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	311,6	330,0	5,9 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	114,4	119,3	4,3 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	-	1,8	-	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'596,6	2'240,7	-13,7 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,1 %	38,4 %	-3,7	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,4 %	46,4 %	0,9	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	141,6	153,0	8,0 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,8 %	47,1 %	6,3	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,8	145,9	9,0 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'170,7	5'841,7	-5,3 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	304,3	-383,5	-226,0 %	-176,0	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	170	180	5,9 %	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	60'823	54'634	–10,2 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	357	703	96,9 %	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	59'717	54'000	–9,6 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,2	–0,2	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	519,9	728,9	40,2 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	9,9	25,5	156,7 %	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,0 %	83,2 %	–14,9	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	301	250	–16,9 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	36	33	–8,3 %	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	83,7	0,3 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,6 %	67,1 %	–3,5	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,7 %	5,3 %	0,6	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	74,0 %	63,0 %	–11,0	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	13,1 %	17,7 %	4,6	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	47,6 %	57,2 %	9,6	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	20,2 %	5,7 %	–14,5	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,2 %	37,1 %	4,9	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	168,3	178,2	5,9 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,6 %	67,8 %	10,2	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,8 %	39,7 %	–3,1	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,2	17,1 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,3	65,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	16'405,6	16'012,2	–2,4 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	22'896,0	22'105,4	–3,5 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,7 %	35,6 %	–3,1	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	374,2	399,5	6,7 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	148,4	145,7	–1,8 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	7'929,0	7'153,9	–9,8 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,7 %	36,1 %	–1,6	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,0 %	46,3 %	3,2	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	161,1	184,8	14,8 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,0 %	45,7 %	4,7	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,8	163,4	16,0 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	21'011,0	19'790,2	–5,8 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'885,0	–2'315,1	–22,8 %	–176,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	66	-5,7 %	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'007	21'663	-9,8 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	81	89	9,9 %	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	23'397	21'438	-8,4 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,1	0,2	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	701,6	740,6	5,6 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	13,5	11,5	-14,8 %	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,0 %	89,9 %	-4,0	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	98	78	-20,4 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	7	16,7 %	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,1	85,9	-0,3 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,5 %	67,1 %	3,6	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,8 %	-	-	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	53,1 %	34,2 %	-18,9	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	3,5 %	-	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	-	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	48,6 %	60,5 %	11,8	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	22,1 %	5,4 %	-16,7	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,3 %	34,1 %	4,8	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	61,7	66,5	7,8 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,3 %	63,4 %	12,1	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,1 %	40,4 %	-3,7	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	14,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	3,1	19,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	1,2	80,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'577,3	5'554,6	-0,4 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'803,5	8'260,8	-6,2 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	28,7 %	32,3 %	3,5	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	-	-	-	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	365,5	379,8	3,9 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	108,2	124,3	14,9 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	-	-	-	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'363,1	2'330,7	-1,4 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	33,1 %	34,8 %	1,8	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,3 %	49,1 %	-1,2	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	183,8	186,5	1,4 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,0 %	44,0 %	-1,0	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,6	135,5	1,4 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'148,1	6'691,9	-6,4 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-1'655,4	-1'568,9	5,2 %	-176,0	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	63	–	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'906	16'857	–15,3 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	384	2'387	521,6 %	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'744	18'751	–5,0 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,1	0,2	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	779,1	980,0	25,8 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	47,9	34,2	–28,6 %	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,6 %	73,3 %	–13,3	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	80	78	–2,5 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	38	322,2 %	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	85,0	1,9 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,7 %	69,0 %	–0,7	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,1 %	5,2 %	4,0	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	45,0 %	65,2 %	20,2	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	4,3 %	–	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	84,0 %	82,5 %	–1,5	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,8 %	4,3 %	0,5	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	12,2 %	13,3 %	1,0	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	53,6	48,4	–9,7 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,6 %	55,1 %	–0,5	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,7 %	57,4 %	–1,3	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–9,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,5	–4,8 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–7,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'963,9	3'821,7	–3,6 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'305,6	6'327,5	0,3 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,4 %	36,6 %	0,2	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	310,8	328,8	5,8 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	116,2	123,6	6,3 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	–	–	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'444,1	2'472,2	1,2 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,7 %	40,1 %	1,4	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,1 %	44,0 %	–0,1	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,1	144,7	5,6 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,8 %	41,5 %	–1,4	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,4	133,0	–0,3 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'315,6	6'168,7	–2,3 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	10,5	12,4	18,4 %	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	9,9	–158,7	–1'697,5 %	–176,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	57	57	–	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'469	18'876	2,2 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	188	609	223,9 %	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'334	18'967	3,5 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,6	0,0	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'089,8	663,5	–39,1 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,6	31,5	–16,1 %	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,8 %	90,7 %	2,0	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	68	81	19,1 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	17	240,0 %	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,7	86,0	0,4 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,0 %	70,4 %	–3,6	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,0 %	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	31,1 %	57,0 %	25,9	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	1,0 %	–0,3	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	82,4 %	83,6 %	1,2	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,1 %	4,3 %	0,1	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	13,5 %	12,1 %	–1,3	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	44,0	39,8	–9,5 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,1 %	40,6 %	–2,5	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,8 %	57,9 %	2,1	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,7	–9,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,0	–13,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,7	–16,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'460,6	3'431,2	–0,8 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'439,4	5'551,2	2,1 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,2 %	36,6 %	1,4	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	291,5	284,9	–2,3 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	104,5	107,2	2,6 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	–	–	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'159,2	2'243,1	3,9 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,8 %	37,6 %	–0,2	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,9 %	43,9 %	–2,0	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,9	125,1	–6,6 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,2 %	43,1 %	–1,2	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,3	131,8	–2,6 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'706,3	5'962,0	4,5 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	9,3	11,1	18,4 %	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	266,9	410,8	53,9 %	–176,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	72	–	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'379	24'385	9,0 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	350	871	148,9 %	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	22'167	24'555	10,8 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,4	–0,3	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	774,9	745,9	–3,7 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,2	32,3	38,9 %	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,2 %	92,8 %	7,6	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	98	99	1,0 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	9	–35,7 %	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	83,4	–1,3 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,5 %	63,9 %	–6,6	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,7 %	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	55,6 %	50,8 %	–4,8	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,8 %	0,9 %	–0,9	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	80,9 %	83,7 %	2,7	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,5 %	4,4 %	–0,1	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	14,5 %	11,9 %	–2,6	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	50,1	52,4	4,7 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,0 %	46,8 %	0,8	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,9 %	58,2 %	2,3	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	4,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,1	–5,8 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–0,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'057,6	4'319,8	6,5 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'597,0	7'187,7	9,0 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,9 %	39,4 %	1,5	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,0 %	–0,7	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	290,2	284,6	–1,9 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	112,8	115,4	2,3 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	0,0	–99,4 %	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'660,5	2'839,8	6,7 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,0 %	37,1 %	–0,9	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,9 %	40,9 %	–1,0	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	121,5	116,3	–4,3 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,1 %	42,3 %	0,2	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	129,6	128,2	–1,1 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'994,9	7'655,2	9,4 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	11,7	13,8	18,4 %	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	398,0	467,5	17,5 %	–176,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	46	–	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'436	14'618	1,3 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	206	1'383	571,4 %	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'390	15'666	8,9 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	6,1	0,8	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	911,6	804,7	–11,7 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,2	44,7	70,9 %	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,0 %	87,1 %	1,1	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	53	1,9 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	13	44,4 %	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,3	82,6	0,4 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,4 %	69,7 %	–5,7	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,9 %	3,0 %	–1,9	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	27,9 %	40,8 %	12,9	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	3,0 %	1,4	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	80,8 %	81,1 %	0,3	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,3 %	4,6 %	0,3	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	14,9 %	14,3 %	–0,5	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	33,3	31,8	–4,3 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,2 %	54,9 %	6,7	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,5 %	56,4 %	–0,1	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	–4,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,0	–12,4 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	0,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'794,2	2'757,5	–1,3 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'559,1	4'606,9	1,0 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,6 %	36,0 %	1,4	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	311,4	287,9	–7,5 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	109,5	105,8	–3,3 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	–	–	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'597,9	2'016,2	26,2 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,4 %	39,8 %	3,4	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,0 %	45,2 %	–1,9	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	146,5	130,0	–11,2 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,0 %	42,4 %	–3,6	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,9	134,3	–2,6 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'393,0	5'071,7	15,4 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	7,4	8,8	18,4 %	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–166,1	464,8	379,9 %	–176,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	73	62	-15,1 %	77,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,5	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'542	14'204	-19,0 %	25'752,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	41	113	175,6 %	338,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	484,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'306	14'018	-19,0 %	25'921,2	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,6	0,1	6,0	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'556,8	2'052,4	31,8 %	819,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	13,7	20,0	46,3 %	24,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	63,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	65,8 %	62,8 %	-3,1	90,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	5,6 %	15,5 %	9,9	172,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	60	56	-6,7 %	102,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	6	100,0 %	10,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	7,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,2	79,4	-2,2 %	83,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,8 %	64,5 %	-5,3	67,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,6 %	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	18,8 %	36,0 %	17,3	45,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,8 %	17,7 %	13,0	5,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	47,0 %	42,5 %	-4,4	67,3 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	2,6 %	-0,1	3,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	50,3 %	54,8 %	4,6	29,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	81,6	80,2	-1,6 %	78,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,0 %	50,3 %	9,3	56,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	26,7 %	24,9 %	-1,9	46,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,3	15,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,6	5,6	20,8 %	2,9	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,2	35,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'956,9	6'654,9	-4,3 %	6'394,4	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'752,4	5'311,3	-31,5 %	8'945,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,4 %	43,4 %	6,0	37,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	440,9	371,0	-15,9 %	336,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	167,7	164,5	-1,9 %	130,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	0,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'035,1	1'726,9	-15,1 %	3'445,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	34,6 %	32,3 %	-2,4	39,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,1 %	38,1 %	-3,1	41,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	181,3	141,2	-22,1 %	138,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,5 %	34,7 %	-1,8	40,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	121,9	129,7	6,3 %	134,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'878,4	5'353,1	-8,9 %	8'769,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2'454,7	900,0	-63,3 %	67,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-1'874,1	41,8	102,2 %	-176,0	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	74	74	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'981	25'595	2,5 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'142	1'156	1,2 %	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	26'023	26'596	2,2 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,7	7,0	–0,8	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	510,2	880,4	72,6 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	44,7	34,6	–22,5 %	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,5 %	94,8 %	2,3	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	104,3 %	105,6 %	1,3	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	108	109	0,9 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	28	35	25,0 %	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	84,6	–0,2 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,5 %	72,9 %	–0,6	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,8 %	4,2 %	–4,7	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	58,1 %	55,8 %	–2,3	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,7 %	0,7 %	0,0	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,5 %	66,0 %	–3,5	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,3 %	7,2 %	–0,1	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,2 %	26,8 %	3,6	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	94,3	72,2	–23,4 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,5 %	55,5 %	0,0	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	66,5 %	61,8 %	–4,7	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	0,9	–23,4 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	2,7	–25,2 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,0	–28,8 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'516,8	7'901,6	–7,2 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'658,3	8'941,3	–7,4 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	53,8 %	54,4 %	0,5	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,2 %	–0,5	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	369,7	334,2	–9,6 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	199,8	182,8	–8,5 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	0,7	–72,3 %	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'304,3	3'953,8	–8,1 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,0 %	44,3 %	–0,7	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	24,5 %	24,6 %	0,2	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	90,5	82,3	–9,0 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	28,8 %	31,7 %	2,9	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	105,5	105,7	0,2 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'568,3	8'927,0	–6,7 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	501,3	424,6	–15,3 %	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–90,1	–14,3	84,1 %	–97,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	17	17	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'586	5'947	6,5 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	121	–	–	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'510	5'786	5,0 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,3	4,9	–0,4	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	594,7	729,7	22,7 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	41,0	–	–	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,0 %	95,8 %	5,8	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	20	22	10,0 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	–	–	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	76,3	74,4	–2,5 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,2 %	63,6 %	–1,6	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	26,7 %	32,4 %	5,7	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,3 %	4,5 %	0,2	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,2 %	65,9 %	–1,3	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,8 %	34,1 %	1,3	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	12,6	13,5	6,8 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,7 %	43,7 %	–0,1	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,0 %	56,4 %	–7,6	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	6,8 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,3	2,5 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–0,4 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'226,8	1'263,5	3,0 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'538,0	1'597,0	3,8 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,3 %	48,4 %	–0,9	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	–	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	269,5	268,5	–0,4 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	137,5	133,5	–2,9 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	–	–	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	837,8	844,1	0,8 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	53,9 %	52,5 %	–1,4	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,9 %	28,1 %	0,3	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	75,1	75,6	0,7 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,6 %	43,1 %	1,4	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	113,3	116,4	2,8 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'552,9	1'607,3	3,5 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	68,8	71,0	3,2 %	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	14,9	10,3	–31,0 %	–97,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	36	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'849	11'335	4,5 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	385	754	95,8 %	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'864	11'493	5,8 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,7	6,7	0,0	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	361,1	496,5	37,5 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,9	40,5	12,8 %	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,6 %	86,3 %	3,7	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	44	50	13,6 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	22	83,3 %	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,2	80,8	0,9 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	53,6 %	61,1 %	7,5	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	41,9 %	66,1 %	24,2	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,0 %	67,1 %	0,1	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,1 %	6,8 %	–0,3	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,8 %	26,0 %	0,2	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	36,5	38,6	5,9 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,2 %	49,3 %	–1,9	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	67,7 %	67,7 %	–0,1	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	5,9 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	–1,6 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–3,5 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'198,5	3'298,1	3,1 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'841,4	3'908,8	1,8 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,5 %	48,1 %	–0,4	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,4 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	341,9	323,3	–5,4 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	171,3	163,5	–4,6 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,3	7,7 %	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'696,5	1'802,3	6,2 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,8 %	43,8 %	0,0	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,0 %	29,5 %	1,4	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	95,9	95,3	–0,6 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	31,6 %	31,7 %	0,1	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	108,7	107,8	–0,9 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'869,4	4'112,0	6,3 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	195,9	189,2	–3,5 %	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	28,0	203,1	625,6 %	–97,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	5	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'279	29'591	4,6 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	972	298	–69,3 %	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	28'743	29'339	2,1 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	6,1	0,4	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	622,2	820,5	31,9 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	47,3	33,5	–29,1 %	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,8 %	101,3 %	4,5	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	53,3 %	16,3 %	–36,9	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	107	105	–1,9 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	26	11	–57,7 %	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,8	79,1	0,4 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	59,4 %	56,9 %	–2,5	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,5 %	2,6 %	–4,9	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	45,7 %	31,2 %	–14,5	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,9 %	64,9 %	1,9	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,8 %	3,9 %	0,1	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,3 %	31,2 %	–2,0	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	87,7	95,5	9,0 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,5 %	57,4 %	–5,1	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,9 %	62,6 %	1,8	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	9,0 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,2	6,6 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	1,0 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'867,0	7'359,8	7,2 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'568,3	8'969,5	4,7 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,4 %	49,1 %	1,6	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,2 %	0,8 %	–0,4	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	292,9	300,1	2,4 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,4	150,0	6,0 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,5	2,3	–33,5 %	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'491,0	3'808,2	9,1 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,5 %	42,4 %	1,9	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,5 %	27,5 %	–2,1	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	86,4	82,4	–4,7 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	35,6 %	34,9 %	–0,7	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	104,8	104,8	0,0 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'615,9	8'983,0	4,3 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	577,6	521,2	–9,8 %	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	47,6	13,5	–71,6 %	–97,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	50	4,2 %	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	1	-66,7 %	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'678	17'628	-0,3 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	93	514	452,7 %	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'771	18'049	1,6 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,1	0,2	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	787,0	1'144,5	45,4 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,6	51,6	177,2 %	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,9 %	96,6 %	-4,3	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	8,5 %	140,8 %	132,3	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	68	81	19,1 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	11	120,0 %	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	84,3	-0,7 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,9 %	66,3 %	-3,6	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	-	5,4 %	-	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,6 %	70,8 %	30,2	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	-	-	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,0 %	66,6 %	-1,4	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	-	-	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,0 %	33,4 %	1,4	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	55,2	53,2	-3,7 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,1 %	44,3 %	-6,8	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,2 %	59,6 %	-1,6	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	-3,7 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,9	-5,7 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,9	-19,5 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'946,7	5'508,5	11,4 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'871,0	6'191,7	5,5 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,2 %	49,8 %	0,6	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,5 %	0,9 %	-0,6	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	330,4	341,3	3,3 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	162,5	170,7	5,1 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,1	3,1	-39,2 %	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'218,5	2'342,2	5,6 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,4 %	38,3 %	-0,1	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,9 %	30,3 %	1,4	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	95,3	103,4	8,5 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	32,9 %	32,0 %	-0,9	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	107,1	107,9	0,8 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'783,7	6'116,2	5,7 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	501,7	599,1	19,4 %	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-87,2	-75,5	13,5 %	-97,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	83	83	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'125	30'103	19,8 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'964	29'947	20,0 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,3	7,0	–0,3	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'259,7	2'735,1	117,1 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,9 %	99,4 %	16,4	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	90	99	10,0 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,4	79,8	0,5 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,3 %	72,7 %	–0,6	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	27,7 %	24,4 %	–3,3	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,6 %	73,1 %	0,5	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,1 %	4,9 %	–0,2	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,2 %	21,9 %	–0,3	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	98,8	110,9	12,3 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,0 %	59,8 %	–3,2	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	74,0 %	73,3 %	–0,7	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	12,3 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,7	–6,3 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,6	–10,5 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'959,4	8'500,4	6,8 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'211,5	10'548,7	14,5 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	56,2 %	52,9 %	–3,2	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	–	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	366,6	350,4	–4,4 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	207,2	186,4	–10,1 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	–	–	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'827,1	4'408,6	15,2 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,6 %	41,8 %	0,2	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	22,0 %	26,5 %	4,4	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	80,8	92,7	14,8 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	28,7 %	29,9 %	1,3	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	104,9	104,9	0,0 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'201,0	10'555,2	14,7 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	334,3	653,3	95,4 %	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–10,5	6,6	163,0 %	–97,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	47	6,8 %	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'520	16'849	2,0 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	233	–	–	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'753	16'849	0,6 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,8	0,2	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	802,4	553,0	–31,1 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	42,7	–	–	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,9 %	98,2 %	–4,6	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	21,3 %	–	–	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	68	74	8,8 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	–	–	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	84,4	1,6 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,9 %	62,2 %	–2,7	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	59,8 %	63,0 %	3,3	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	83,0 %	80,8 %	–2,2	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	17,0 %	19,2 %	2,2	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	47,2	46,8	–0,9 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,3 %	63,5 %	–0,8	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	76,3 %	71,5 %	–4,8	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–0,9 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,8	–1,4 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,4	–5,2 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'632,4	4'813,1	3,9 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'496,5	5'647,7	2,8 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	59,9 %	59,3 %	–0,6	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,6 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	328,1	335,2	2,2 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	196,4	198,7	1,2 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	2,2	–16,0 %	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'287,5	2'379,6	4,0 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,6 %	42,2 %	0,6	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	22,5 %	22,6 %	0,1	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	73,7	75,7	2,7 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	31,9 %	31,3 %	–0,6	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	104,8	104,9	0,0 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'501,0	5'645,1	2,6 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	268,5	270,2	0,6 %	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	4,5	–2,6	–158,3 %	–97,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'943	15'938	0,0 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'754	15'853	0,6 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,4	0,0	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	905,5	640,4	–29,3 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,3 %	99,2 %	0,0	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	62	67	8,1 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	83,3	–0,8 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,7 %	71,6 %	3,9	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,5 %	–	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	43,0 %	54,5 %	11,5	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	77,2 %	75,6 %	–1,6	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,8 %	24,4 %	1,6	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	49,4	49,8	0,7 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,5 %	68,9 %	–1,6	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	71,4 %	70,3 %	–1,0	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	0,7 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	0,7 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,6	–4,3 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'366,1	4'267,0	–2,3 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'087,6	5'233,8	2,9 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	54,0 %	52,6 %	–1,4	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,3 %	–0,5	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	319,1	328,4	2,9 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	174,4	173,5	–0,5 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	1,0	–62,9 %	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'205,7	2'195,7	–0,5 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,0 %	41,6 %	–0,5	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	26,1 %	28,0 %	1,9	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	83,4	92,1	10,4 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	31,9 %	31,7 %	–0,2	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	105,0	105,2	0,2 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'248,8	5'282,8	0,6 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	278,3	274,8	–1,2 %	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	161,2	49,0	–69,6 %	–97,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	40	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'140	14'284	8,7 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'846	14'072	9,5 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	5,3	–0,8	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	753,5	296,0	–60,7 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,0 %	97,8 %	7,8	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	57	69	21,1 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,9	81,5	2,0 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,9 %	50,7 %	–14,2	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,9 %	–	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	68,2 %	83,8 %	15,6	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,4 %	–	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,0 %	59,9 %	–1,1	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	3,1 %	1,3	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,2 %	37,0 %	–0,2	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	44,1	44,5	0,8 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,5 %	46,2 %	–3,4	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,6 %	59,4 %	5,8	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	0,8 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,1	–7,3 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–15,8 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'525,0	3'401,4	–3,5 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'895,1	3'949,9	1,4 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,6 %	45,7 %	–5,9	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,4 %	–0,4	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	296,4	276,5	–6,7 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	156,4	128,2	–18,0 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	1,0	–55,4 %	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'633,1	1'556,6	–4,7 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,8 %	39,6 %	–2,1	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,6 %	34,4 %	1,8	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	96,6	95,1	–1,5 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,1 %	39,0 %	2,9	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	107,6	107,3	–0,3 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'911,4	3'929,0	0,5 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	203,7	201,0	–1,3 %	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	16,2	–20,9	–229,1 %	–97,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	46	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'786	16'545	–1,4 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	835	994	19,0 %	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	9'436	1'988	–78,9 %	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	26'164	19'448	–25,7 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,9	0,3	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'027,4	2'411,0	18,9 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,3	57,6	54,4 %	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	171,6	42,3	–75,3 %	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,0 %	98,5 %	–1,4	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	76,3 %	90,8 %	14,5	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	56	55	–1,8 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	20	25	25,0 %	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	55	47	–14,5 %	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,7	79,0	0,3 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	48,1 %	44,1 %	–4,0	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	19,1 %	18,9 %	–0,2	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	19,6 %	32,9 %	13,3	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	0,8 %	–0,7	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,0 %	70,8 %	2,8	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	2,4 %	0,2	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,8 %	26,8 %	–3,0	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	58,5	58,5	0,1 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,8 %	55,5 %	–0,4	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,6 %	64,3 %	2,7	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	3,0	38,6 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,2	39,1 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'231,7	5'386,8	3,0 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'051,2	5'761,3	–4,8 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	7,6 %	9,1 %	1,5	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,4 %	52,0 %	3,6	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	–	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	223,6	295,0	31,9 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	112,0	154,1	37,5 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	–	–	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'870,3	2'716,5	–5,4 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,0 %	47,9 %	–3,1	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	25,9 %	18,8 %	–7,1	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	58,0	55,5	–4,3 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	33,5 %	33,2 %	–0,3	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	69,7	96,5	38,5 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'627,4	5'671,2	0,8 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	423,9	90,1	–78,7 %	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–423,9	–90,1	78,7 %	–97,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'980	15'476	29,2 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	224	–	–	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'100	15'397	27,2 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,9	7,3	0,4	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	1'280,7	–	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	74,7	–	–	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	74,6 %	96,4 %	21,8	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	40	63	57,5 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	–	–	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	83,5	0,9 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,1 %	58,7 %	–6,4	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,6 %	–	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	–	51,2 %	–	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,7 %	3,2 %	–1,5	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,7 %	72,0 %	4,3	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	2,4 %	0,3	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,2 %	25,6 %	–4,6	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	51,0	41,9	–17,9 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,6 %	35,0 %	–7,6	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,9 %	74,4 %	14,5	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,0	–17,9 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,2	2,7	–35,3 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	0,7	–43,6 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'513,6	4'662,8	3,3 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'038,9	5'138,5	2,0 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	54,0 %	56,0 %	2,0	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	–	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	412,9	332,0	–19,6 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	224,7	186,8	–16,9 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	–	–	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'231,1	2'388,3	7,0 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,5 %	48,9 %	1,4	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	24,7 %	23,2 %	–1,5	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	102,1	77,1	–24,5 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	32,8 %	33,5 %	0,7	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	126,3	105,9	–16,2 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'701,3	4'888,9	4,0 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	249,6	–	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–337,6	–249,6	26,1 %	–97,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	53	53	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'109	19'149	0,2 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'916	18'890	–0,1 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,3	0,0	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	822,7	438,8	–46,7 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,8 %	99,0 %	0,2	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	71	68	–4,2 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,4	83,1	0,9 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,4 %	69,1 %	5,7	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,2 %	30,8 %	–7,5	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,2 %	65,5 %	0,3	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,5 %	6,7 %	0,2	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,2 %	27,8 %	–0,4	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	58,4	60,0	2,8 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,2 %	66,0 %	–0,2	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,9 %	60,3 %	0,4	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	2,8 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	2,5 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,4	3,0 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'356,2	5'412,0	1,0 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'153,3	6'144,6	–0,1 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,5 %	53,7 %	1,2	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,3 %	0,7 %	–0,6	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	322,0	320,9	–0,3 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	170,8	174,7	2,3 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,2	2,2	–48,2 %	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'485,3	2'508,5	0,9 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,9 %	40,9 %	0,1	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	26,3 %	25,9 %	–0,4	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	84,7	83,2	–1,7 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	32,8 %	32,6 %	–0,2	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	104,4	104,4	0,0 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'083,9	6'127,1	0,7 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	286,0	296,4	3,6 %	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–69,4	–17,6	74,7 %	–97,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	101	100	-1,0 %	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	37'192	36'888	-0,8 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	596	740	24,2 %	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	37'466	37'373	-0,2 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,7	0,2	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'181,5	1'023,8	-13,3 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	53,7	55,9	4,1 %	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,9 %	101,1 %	0,2	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	54,4 %	67,6 %	13,2	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	125	130	4,0 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	16	6,7 %	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	84,9	0,7 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,9 %	71,2 %	3,4	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,3 %	3,4 %	-0,9	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	24,8 %	31,6 %	6,9	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	-	-	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	1,9 %	2,4 %	0,5	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,7 %	65,7 %	0,0	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,1 %	4,5 %	-0,5	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,4 %	27,5 %	0,0	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	107,8	108,9	1,0 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,8 %	53,2 %	-3,6	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	28,8 %	27,5 %	-1,3	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	1,9 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	1,4 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	-5,2 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'649,4	11'423,4	-1,9 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'913,8	13'793,8	-0,9 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	53,6 %	52,9 %	-0,7	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,2 %	-0,3	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	368,2	366,6	-0,4 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	199,1	195,2	-2,0 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	0,7	-63,2 %	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'280,4	5'331,2	1,0 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,5 %	38,4 %	0,9	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,2 %	29,1 %	1,0	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	103,8	106,8	2,9 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	28,2 %	28,5 %	0,3	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	105,1	105,2	0,1 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'063,8	13'874,1	-1,3 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'259,7	1'305,1	3,6 %	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	150,0	80,3	-46,4 %	-97,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Saint-Martin – Home médicalisé pour personnes âgées

Rte de la Residence 1, 1741 Cottens

Canton: FR

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	102	102	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	37'379	37'603	0,6 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	917	1'067	16,4 %	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	38'041	38'443	1,1 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,4	–0,2	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	993,9	982,0	–1,2 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,4	36,6	6,2 %	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,4 %	101,0 %	0,6	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	125,6 %	146,2 %	20,5	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	133	140	5,3 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	29	31	6,9 %	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	82,9	–0,6 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,0 %	66,1 %	–4,9	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,4 %	7,0 %	–0,4	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,4 %	36,3 %	5,9	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,6 %	71,8 %	–0,8	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	2,4 %	0,2	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,2 %	25,8 %	0,6	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	128,6	128,9	0,2 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,1 %	49,7 %	–6,3	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	72,0 %	71,3 %	–0,7	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	0,2 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,3	–0,7 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,2	–13,0 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'208,1	10'608,6	3,9 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'135,1	13'118,7	–0,1 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,2 %	50,7 %	–0,6	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	343,0	339,2	–1,1 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	176,9	172,9	–2,3 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	1,3	–35,5 %	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'343,7	5'250,1	–1,8 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,7 %	40,0 %	–0,7	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,0 %	28,7 %	–1,2	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	102,7	97,5	–5,1 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	30,6 %	30,9 %	0,3	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	104,9	105,0	0,0 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'137,2	13'124,3	–0,1 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'253,2	1'281,0	2,2 %	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	2,1	5,6	159,4 %	–97,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	132	132	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	46'613	46'940	0,7 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	46'098	46'940	1,8 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,2	–0,1	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	753,3	928,8	23,3 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,7 %	97,4 %	0,7	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	183	186	1,6 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,8	82,7	1,1 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,4 %	74,7 %	–0,7	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	43,7 %	43,8 %	0,1	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,6 %	64,7 %	–2,9	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,9 %	3,3 %	0,4	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,5 %	32,0 %	2,5	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	203,7	172,1	–15,5 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,5 %	63,1 %	2,6	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,5 %	49,4 %	11,0	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,5	1,3	–15,5 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,4	3,7	–16,1 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,5	–17,2 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	15'594,5	15'561,6	–0,2 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	17'301,0	17'165,0	–0,8 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	54,8 %	53,4 %	–1,4	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	371,2	365,7	–1,5 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	205,7	195,2	–5,1 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	2,0	–27,6 %	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'459,1	7'769,2	20,3 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,4 %	45,7 %	8,3	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	16,8 %	26,6 %	9,8	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	62,3	97,1	55,9 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	28,8 %	29,4 %	0,6	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	106,8	106,5	–0,3 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	17'281,6	16'997,3	–1,6 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2'452,5	1'347,0	–45,1 %	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–19,4	–167,7	–765,2 %	–97,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'087	20'173	5,7 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'038	2'857	40,2 %	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'881	22'720	8,8 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,7	0,1	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	610,1	464,5	–23,9 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	42,9	46,7	8,8 %	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	80,5 %	85,0 %	4,6	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	186,1 %	260,9 %	74,8	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	91	96	5,5 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	50	63	26,0 %	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	84,0	–0,3 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,8 %	64,2 %	–4,6	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,0 %	6,3 %	1,3	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	65,8 %	84,0 %	18,2	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,3 %	–	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	82,4 %	81,9 %	–0,6	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	17,6 %	18,1 %	0,6	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	54,8	56,1	2,3 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,8 %	52,5 %	–1,3	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	76,4 %	76,6 %	0,2	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	2,3 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,4	–6,2 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–8,9 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'978,3	5'195,9	4,4 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'382,9	6'718,0	5,2 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	55,3 %	55,9 %	0,5	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	–	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	302,2	291,7	–3,5 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	169,2	165,2	–2,4 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	–	–	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'503,0	2'813,6	12,4 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,7 %	43,1 %	2,4	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	23,4 %	24,3 %	0,9	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	70,7	70,8	0,2 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	35,6 %	37,5 %	1,9	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	103,6	106,2	2,5 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'149,0	6'528,9	6,2 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	189,1	–	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–233,9	–189,1	19,2 %	–97,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	36	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'798	12'422	5,3 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'731	12'391	5,6 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	5,9	–0,4	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	431,8	995,4	130,5 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,8 %	94,5 %	4,7	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	56	48	–14,3 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	84,0	0,8 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	50,9 %	58,3 %	7,5	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,1 %	–	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	80,6 %	48,4 %	–32,3	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,1 %	–	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,8 %	68,5 %	–0,3	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	2,4 %	0,0	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,8 %	29,1 %	0,3	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	41,6	45,4	9,1 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,2 %	50,4 %	2,2	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,5 %	60,5 %	0,0	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	9,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,7	3,7 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	7,7 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'545,1	3'537,3	–0,2 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'967,6	3'978,0	0,3 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	53,1 %	53,2 %	0,1	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,0 %	–0,5	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	336,3	320,2	–4,8 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	179,6	170,7	–4,9 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	0,0	–99,1 %	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'671,2	1'598,2	–4,4 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,1 %	41,8 %	–1,3	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	24,1 %	24,9 %	0,8	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	81,0	79,6	–1,6 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	33,9 %	34,7 %	0,8	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	111,4	106,8	–4,1 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'879,8	3'822,2	–1,5 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	87,8	155,8	77,4 %	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–87,8	–155,8	–77,4 %	–97,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'868	15'922	0,3 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'868	15'922	0,3 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,2	7,3	0,1	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	623,2	743,9	19,4 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,8 %	99,1 %	0,3	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	67	6,3 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	85,8	0,8 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,5 %	61,2 %	–2,3	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	43,2 %	53,4 %	10,2	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,9 %	73,2 %	1,3	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,1 %	26,8 %	–1,3	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	53,5	55,2	3,2 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,1 %	55,8 %	2,7	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	67,0 %	68,2 %	1,2	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	3,2 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,5	2,9 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,4	10,1 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'857,6	4'958,4	2,1 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'566,0	5'454,4	–2,0 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	55,0 %	55,6 %	0,5	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,3 %	–0,4	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	350,8	342,6	–2,3 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	193,0	190,4	–1,4 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	1,1	–54,8 %	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'432,7	2'512,2	3,3 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,8 %	44,6 %	0,8	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	26,0 %	24,4 %	–1,7	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	91,3	83,4	–8,6 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	30,0 %	29,6 %	–0,4	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	104,9	104,7	–0,2 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'548,2	5'629,6	1,5 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	296,3	272,1	–8,1 %	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–17,7	175,2	1'087,4 %	–97,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'387	13'655	2,0 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'245	13'428	1,4 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,4	–0,3	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'630,4	458,3	–71,9 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,5 %	98,4 %	1,9	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	50	51	2,0 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,1	82,7	0,8 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,0 %	72,5 %	4,5	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,9 %	41,7 %	2,8	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	76,2 %	74,4 %	–1,9	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	0,1 %	–	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,8 %	25,5 %	1,7	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	37,8	39,1	3,4 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	39,5 %	43,7 %	4,3	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	32,5 %	38,1 %	5,6	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	3,4 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,9	1,4 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	10,4 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'309,7	3'524,2	6,5 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'810,1	4'020,9	5,5 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	54,8 %	55,0 %	0,2	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	–	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	284,6	294,5	3,5 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	157,8	164,7	4,4 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	–	–	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'625,1	1'610,2	–0,9 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,5 %	41,2 %	–1,4	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	24,2 %	25,2 %	1,0	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	69,0	74,2	7,5 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,7 %	36,7 %	0,0	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	104,8	105,2	0,4 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'820,1	3'910,5	2,4 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	110,4	–	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	10,0	–110,4	–1'207,0 %	–97,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	29	3,6 %	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'115	10'264	1,5 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'072	10'246	1,7 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,5	0,0	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	806,8	1'107,1	37,2 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,0 %	97,0 %	–2,0	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	36	35	–2,8 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,9	80,1	0,3 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,2 %	62,9 %	–9,4	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	27,6 %	27,8 %	0,2	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	13,9 %	20,0 %	6,1	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	78,2 %	78,7 %	0,6	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	–	–	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	18,4 %	21,0 %	2,5	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	34,4	34,3	–0,3 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,0 %	71,3 %	2,3	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,3 %	54,0 %	1,7	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–3,7 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,3	–1,7 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,9	2,0 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'318,5	2'227,9	–3,9 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'073,1	2'937,4	–4,4 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,9 %	52,1 %	1,3	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,4 %	1,5 %	0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	303,8	286,2	–5,8 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	155,2	149,4	–3,7 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,4	4,3	–2,1 %	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'124,7	1'211,3	7,7 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,5 %	41,2 %	4,6	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	24,4 %	24,2 %	–0,2	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	74,1	69,2	–6,6 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,0 %	40,2 %	1,2	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	118,7	115,2	–3,0 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'078,9	2'942,6	–4,4 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	224,6	229,4	2,2 %	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	5,8	5,2	–10,6 %	–97,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	34	34	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'604	12'418	–1,5 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	291	404	38,8 %	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'857	12'738	–0,9 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,0	6,8	–0,3	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'239,5	739,7	–40,3 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,4	40,4	11,1 %	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,6 %	100,1 %	–1,5	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	79,7 %	110,7 %	31,0	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	47	50	6,4 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	10	25,0 %	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,9	85,7	–0,2 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	81,8 %	71,7 %	–10,2	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,3 %	6,7 %	–0,6	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,7 %	48,5 %	13,8	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,7 %	70,6 %	–1,0	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,3 %	29,4 %	1,0	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	49,1	50,3	2,4 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,0 %	43,0 %	–1,1	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,4 %	61,4 %	–2,0	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,4	2,4 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,9	3,0 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	–0,6 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'255,9	4'314,2	1,4 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'875,5	4'912,8	0,8 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	55,6 %	53,9 %	–1,7	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	–	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	378,1	383,2	1,3 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	210,9	207,8	–1,5 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	–	–	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'933,1	1'830,1	–5,3 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,2 %	42,3 %	–1,9	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,2 %	28,0 %	0,7	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	102,9	107,1	4,1 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	31,1 %	30,1 %	–1,0	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	105,5	101,6	–3,7 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'375,0	4'325,3	–1,1 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	500,5	642,4	28,4 %	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–500,5	–587,5	–17,4 %	–97,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	50	56,2 %	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'678	16'113	27,1 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'515	15'843	26,6 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,6	7,2	–0,4	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	652,5	807,7	23,8 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	108,5 %	88,3 %	–20,3	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	47	63	34,0 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,4	78,2	–0,3 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,8 %	61,9 %	–1,9	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,1 %	–	–	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,3 %	56,9 %	21,7	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	10,6 %	11,1 %	0,5	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,8 %	71,1 %	0,3	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,7 %	5,0 %	–1,7	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,4 %	23,9 %	1,4	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	47,8	53,6	12,2 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,5 %	43,0 %	0,5	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,1 %	56,5 %	1,4	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,5	1,1	–28,2 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,3	–11,7 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–9,8 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'864,5	4'324,2	11,9 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'465,4	5'200,6	16,5 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,8 %	45,6 %	–4,3	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,4 %	1,1 %	–0,3	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	352,2	322,8	–8,4 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	177,8	149,6	–15,9 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,0	3,8	–25,2 %	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'879,1	2'383,9	26,9 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,0 %	41,2 %	1,2	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	24,1 %	23,5 %	–0,6	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	84,8	75,8	–10,5 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	29,5 %	29,2 %	–0,2	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	109,2	105,0	–3,9 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'701,6	5'788,7	23,1 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	349,2	437,7	25,3 %	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	236,2	588,1	149,0 %	–97,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	68	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'857	24'553	12,3 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	275	153	–44,4 %	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'951	24'674	12,4 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,1	6,5	–0,5	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'045,9	1'771,1	69,3 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	47,3	38,2	–19,2 %	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,1 %	98,9 %	10,9	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	75,3 %	41,9 %	–33,4	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	81	87	7,4 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	4	–33,3 %	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,5	80,7	0,3 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	78,2 %	71,4 %	–6,7	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,1 %	–	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,0 %	30,3 %	0,3	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,1 %	3,3 %	2,1	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,9 %	71,0 %	2,1	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,9 %	2,9 %	0,0	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,2 %	26,1 %	–2,1	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	71,2	79,0	11,0 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,6 %	47,8 %	–6,8	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	68,6 %	72,7 %	4,1	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	11,0 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	–0,6 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–11,0 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'287,1	6'590,3	4,8 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'444,9	8'881,5	5,2 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,0 %	50,2 %	0,2	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,4 %	–0,4	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	381,6	359,5	–5,8 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	192,3	180,6	–6,1 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,0	1,4	–51,8 %	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'327,1	3'531,3	6,1 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,5 %	39,1 %	–1,4	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,6 %	29,8 %	0,2	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	112,9	107,1	–5,1 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	28,6 %	28,7 %	0,1	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	106,2	105,0	–1,1 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'207,1	9'021,6	9,9 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	881,7	861,9	–2,2 %	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–237,8	140,1	158,9 %	–97,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	26	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'492	8'795	17,4 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'283	8'544	17,3 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	2,7	2,8	0,1	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	381,9	117,2	–69,3 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	78,9 %	92,7 %	13,7	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	30	39	30,0 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	76,8	77,6	1,1 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,3 %	61,5 %	–1,8	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,4 %	75,0 %	38,6	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,8 %	57,7 %	0,0	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,2 %	42,3 %	0,0	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	16,0	15,3	–4,5 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	37,6 %	41,4 %	3,8	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,3 %	56,8 %	–0,5	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	–4,5 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	1,7	–18,6 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,4	–10,5 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'899,3	1'960,0	–32,4 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'705,0	1'767,4	3,7 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,2 %	45,3 %	0,1	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,3 %	–0,4	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	227,6	201,0	–11,7 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	105,8	93,6	–11,5 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	0,7	–57,2 %	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	409,1	476,8	16,5 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	23,9 %	23,6 %	–0,3	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,4 %	40,1 %	3,7	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	82,8	80,6	–2,7 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,5 %	49,4 %	–0,1	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	113,1	113,2	0,1 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'710,9	2'016,3	17,9 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	51,7	52,5	1,6 %	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	5,8	248,9	4'167,1 %	–97,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	95	98	3,2 %	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'767	31'017	-8,1 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	33'550	30'838	-8,1 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,0	6,9	-0,1	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'069,1	–	–	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,4 %	86,7 %	-10,7	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	133	97	-27,1 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	83,6	-0,5 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,7 %	66,0 %	-1,7	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,9 %	–	–	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	2,1 %	0,6	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,7 %	61,3 %	-2,4	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,4 %	6,1 %	-0,3	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,9 %	32,6 %	2,7	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	128,2	121,5	-5,3 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,5 %	46,2 %	-1,3	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	70,0 %	67,2 %	-2,7	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	-8,2 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,9	3,1 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	-3,4 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'634,5	10'634,5	–	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'985,5	11'985,5	–	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,6 %	50,6 %	–	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	354,9	386,4	8,9 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	180,8	196,8	8,8 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,5	8,8 %	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'010,8	5'010,8	–	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,0 %	42,0 %	–	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	24,8 %	24,8 %	–	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	88,0	95,8	8,9 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	29,8 %	29,8 %	–	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	105,3	114,7	8,9 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'925,9	11'925,9	–	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	429,9	429,9	–	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-59,7	-59,7	–	-97,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	90	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'493	32'037	–1,4 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	47	641	1'263,8 %	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	32'540	32'419	–0,4 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	5,7	–0,2	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	594,4	694,8	16,9 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	14,5	40,8	181,4 %	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,9 %	97,5 %	–1,4	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	6,4 %	87,8 %	81,4	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	132	128	–3,0 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	16	300,0 %	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	82,5	–1,1 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	59,6 %	68,1 %	8,5	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,7 %	2,8 %	2,0	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	52,9 %	46,5 %	–6,4	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,7 %	0,7 %	0,0	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,0 %	68,9 %	2,9	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	1,8 %	0,2	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,4 %	29,3 %	–3,1	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	118,5	123,0	3,8 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,5 %	49,9 %	0,3	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,2 %	2,5 %	–60,8	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	3,8 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,8	3,4 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	9,5 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'356,6	10'973,3	–3,4 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'786,4	12'443,6	5,6 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	53,0 %	50,8 %	–2,2	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	–	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	362,2	380,8	5,1 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	191,9	195,1	1,6 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,9	–	–	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'087,6	3'934,3	–3,8 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,1 %	33,7 %	–2,4	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,6 %	32,2 %	4,6	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	99,9	122,7	22,8 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	30,0 %	29,4 %	–0,6	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	104,4	105,0	0,5 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'324,7	11'677,8	3,1 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'119,8	1'843,1	64,6 %	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–461,8	–765,8	–65,8 %	–97,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	71	74	4,2 %	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'513	24'120	2,6 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'257	36	–97,1 %	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'519	23'938	–2,4 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,4	–0,2	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	597,0	997,5	67,1 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	34,9	36,0	3,1 %	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,7 %	89,3 %	–1,4	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	109	89	–18,3 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	36	1	–97,2 %	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,6	81,0	0,5 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,7 %	62,2 %	1,5	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,0 %	–	–	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	74,2 %	36,5 %	–37,7	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	1,1 %	–0,3	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	1,1 %	0,3 %	–0,8	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,3 %	68,7 %	2,4	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,3 %	7,3 %	–3,0	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,3 %	23,6 %	1,3	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	91,9	93,9	2,1 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	37,7 %	49,2 %	11,5	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,9 %	65,5 %	0,6	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–1,6 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,9	4,7 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,3	41,7 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'950,2	7'854,5	–1,2 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'404,3	9'478,2	0,8 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,6 %	3,2 %	–0,4	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,8 %	64,1 %	15,3	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,3 %	–0,6	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	379,7	392,4	3,3 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	187,2	253,7	35,5 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,3	1,1	–66,4 %	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'854,9	3'913,5	1,5 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,7 %	41,1 %	0,3	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	25,5 %	27,1 %	1,5	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	96,9	106,3	9,6 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	28,9 %	29,3 %	0,4	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	110,5	115,7	4,7 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'460,9	9'524,6	0,7 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	943,8	944,7	0,1 %	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	56,7	46,4	–18,1 %	–97,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'461	17'239	–1,3 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	362	416	14,9 %	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'107	1'635	47,7 %	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'927	19'285	1,9 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,1	6,8	–0,3	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	723,5	1'348,4	86,4 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,8	24,9	–24,3 %	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	24,1	37,2	54,4 %	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,7 %	98,4 %	–1,3	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	49,6 %	57,0 %	7,4	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	65	61	–6,2 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	17	21,4 %	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	46	44	–4,3 %	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,9	80,9	–0,1 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,4 %	70,5 %	0,1	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,6 %	10,7 %	5,1	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	41,3 %	33,3 %	–8,0	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	–	–	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,1 %	65,4 %	–3,7	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	5,7 %	3,3	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,5 %	28,9 %	0,4	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	82,1	79,0	–3,8 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,5 %	49,2 %	2,7	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	65,5 %	64,3 %	–1,2	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,3	–3,8 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,3	4,1	–5,6 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,3	–5,6 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'113,7	6'045,6	–1,1 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'556,2	6'382,9	–2,6 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	4,2 %	3,9 %	–0,2	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,5 %	50,4 %	–1,1	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	346,3	330,9	–4,5 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	178,5	166,9	–6,5 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,2	–36,8 %	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'887,2	2'876,6	–0,4 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,7 %	43,6 %	–0,1	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	23,9 %	24,8 %	0,9	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	82,8	82,0	–1,0 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	28,3 %	28,7 %	0,3	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	99,0	98,1	–0,9 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'613,7	6'600,8	–0,2 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	423,7	421,8	–0,4 %	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	57,6	217,9	278,6 %	–97,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	81	81	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'960	27'360	9,6 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	551	1'044	89,5 %	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'188	1'155	–2,8 %	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	26'538	29'321	10,5 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,6	0,2	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	887,8	858,3	–3,3 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,7	32,0	29,6 %	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	42,4	39,8	–6,1 %	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,4 %	92,5 %	8,1	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	50,3 %	95,3 %	45,0	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	93	112	20,4 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	24	35	45,8 %	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	28	29	3,6 %	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,6	82,2	0,7 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,4 %	58,5 %	–2,9	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,4 %	12,5 %	0,1	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,7 %	52,1 %	14,4	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,7 %	–	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,8 %	65,7 %	–1,1	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,6 %	4,6 %	–1,0	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,6 %	29,6 %	2,1	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	94,2	96,2	2,2 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,6 %	54,8 %	–1,8	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,6 %	63,2 %	0,7	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	2,2 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,3	–7,7 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–11,9 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'088,6	7'927,0	–2,0 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'052,1	10'754,2	7,0 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,8 %	2,8 %	0,0	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,0 %	44,8 %	–3,2	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,5 %	–0,4	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	376,5	363,8	–3,4 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	181,9	164,4	–9,6 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,4	1,8	–46,6 %	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'798,9	4'173,8	–13,0 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,0 %	40,0 %	–10,0	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,7 %	35,1 %	3,4	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	119,3	127,6	7,0 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	28,8 %	28,7 %	–0,1	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	103,5	101,3	–2,1 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'590,8	10'425,6	8,7 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'684,1	1'182,9	–29,8 %	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–461,2	–328,6	28,8 %	–97,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	47	4,4 %	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'997	17'061	0,4 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'951	16'996	0,3 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,8	6,7	0,0	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	636,3	801,6	26,0 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	103,5 %	99,5 %	–4,0	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	66	61	–7,6 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	83,1	–1,6 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,2 %	72,1 %	7,0	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,4 %	29,8 %	–10,6	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,8 %	67,9 %	–2,9	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	2,9 %	–	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,2 %	29,2 %	0,0	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	62,5	65,7	5,1 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,1 %	45,4 %	–2,8	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,1 %	58,2 %	–2,9	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,4	5,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,9	4,7 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–5,3 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'223,4	5'235,6	0,2 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'284,7	6'292,7	0,1 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,4 %	48,5 %	1,1	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,3 %	–0,6	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	369,8	368,8	–0,2 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	175,9	179,7	2,2 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,2	1,0	–67,0 %	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'459,4	2'220,0	–9,7 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,3 %	38,8 %	–4,5	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,2 %	30,2 %	–2,0	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	118,9	111,4	–6,3 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	31,4 %	31,4 %	0,0	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	105,0	105,3	0,3 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'675,4	5'720,8	0,8 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	781,4	993,7	27,2 %	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–609,4	–571,9	6,1 %	–97,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'462	11'804	12,8 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'331	11'669	13,0 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,9	6,8	–0,1	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'103,7	429,4	–61,1 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,9 %	98,0 %	11,1	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	53	46	–13,2 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,9	77,7	–1,5 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,4 %	54,3 %	–6,0	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	74,2 %	53,4 %	–20,7	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,5 %	74,7 %	1,2	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,5 %	5,7 %	0,2	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,0 %	19,6 %	–1,4	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	32,2	32,9	2,1 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,3 %	48,2 %	–4,1	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	66,0 %	68,7 %	2,8	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	2,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,8	–9,5 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,0	–15,2 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'293,5	3'252,7	–1,2 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'044,6	4'097,1	1,3 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	54,2 %	53,3 %	–0,8	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	386,6	347,1	–10,2 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	212,0	187,2	–11,7 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	1,9	–29,1 %	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'553,8	1'715,3	10,4 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,8 %	41,7 %	2,9	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	21,6 %	23,0 %	1,3	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	83,6	79,7	–4,7 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	28,0 %	30,1 %	2,1	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	107,2	104,8	–2,2 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'001,0	4'108,9	2,7 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	258,0	162,2	–37,1 %	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–43,6	11,8	127,1 %	–97,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	185	185	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	6	6	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	61'476	66'823	8,7 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	764	649	–15,1 %	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	248	1'518	512,1 %	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	62'059	68'113	9,8 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,0	–0,2	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	783,8	977,4	24,7 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,4	26,3	–18,8 %	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	6,4	41,0	545,2 %	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,0 %	99,0 %	7,9	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	69,8 %	59,3 %	–10,5	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	244	252	3,3 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	26	27	3,8 %	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	39	37	–5,1 %	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	82,7	–0,3 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,0 %	67,5 %	–0,5	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,8 %	13,3 %	5,5	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,0 %	41,0 %	–1,1	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,2 %	4,8 %	–0,4	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	2'050	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,6 %	79,4 %	6,8	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,2 %	4,4 %	0,2	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,2 %	16,1 %	–7,1	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	205,5	211,4	2,8 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,0 %	44,7 %	–0,2	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	69,7 %	75,7 %	6,0	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	2,8 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,1	–6,8 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	2,0 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	17'536,1	18'072,7	3,1 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	22'804,2	23'567,1	3,3 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,2 %	1,3 %	0,1	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,8 %	49,9 %	1,1	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,3 %	0,3	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	364,9	341,6	–6,4 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	179,4	172,7	–3,7 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,0	1,1	3'983,4 %	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	8'467,9	9'254,3	9,3 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,1 %	39,3 %	2,1	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,0 %	29,2 %	1,1	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	102,3	99,7	–2,6 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	28,7 %	30,0 %	1,3	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	104,7	102,3	–2,3 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	22'804,2	23'567,1	3,3 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2'574,9	2'585,3	0,4 %	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–97,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	92	92	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	19	19	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	37'609	37'892	0,8 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	37'264	37'529	0,7 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,0	–0,1	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	304,4	299,5	–1,6 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	112,0 %	112,8 %	0,8	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	213	242	13,6 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	83,5	0,6 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,6 %	70,7 %	–4,0	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,4 %	7,9 %	–1,5	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	118,0 %	139,0 %	21,0	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,5 %	0,4 %	–0,1	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,3 %	57,0 %	–2,3	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,9 %	5,8 %	0,8	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,8 %	37,2 %	1,4	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	123,8	121,2	–2,1 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	40,7 %	37,2 %	–3,5	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	37,0 %	36,3 %	–0,7	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–2,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,2	–2,8 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–14,6 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'516,1	10'361,8	–1,5 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'325,1	13'162,7	–1,2 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,5 %	42,4 %	–1,2	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,0 %	–0,6	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	354,3	347,4	–2,0 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	155,7	148,6	–4,5 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	0,2	–93,5 %	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'816,5	4'791,4	–0,5 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,2 %	37,0 %	0,7	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,8 %	36,7 %	1,9	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	123,4	127,6	3,4 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	31,3 %	32,1 %	0,8	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	110,7	109,7	–0,9 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'299,3	12'966,2	–2,5 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'646,8	1'603,1	–2,6 %	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–25,8	–196,4	–660,8 %	–97,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	142	142	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'739	31'143	–7,7 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	957	975	1,9 %	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	34'485	31'689	–8,1 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,8	0,4	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	651,6	948,1	45,5 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	36,8	34,8	–5,4 %	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	65,1 %	60,1 %	–5,0	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	120	133	10,8 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	26	28	7,7 %	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,5	80,2	–0,3 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,1 %	60,9 %	–6,3	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,7 %	1,2 %	0,6	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,4 %	58,4 %	24,0	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,7 %	0,6 %	–0,1	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,4 %	63,1 %	–3,3	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,1 %	7,3 %	1,2	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,5 %	29,6 %	2,1	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	143,7	120,6	–16,1 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,7 %	44,7 %	–3,1	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,7 %	59,1 %	–2,6	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–16,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,1	3,8	–9,3 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,1	–18,7 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'260,2	10'377,8	–15,4 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'263,2	12'348,0	–13,4 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,0 %	1,5 %	1,5	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,2 %	50,2 %	–1,1	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,0 %	–0,5	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	411,1	384,5	–6,5 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	211,9	195,5	–7,8 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	0,1	–96,9 %	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'231,6	4'707,9	–10,0 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,1 %	38,1 %	2,0	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,6 %	28,5 %	–1,1	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	121,5	109,6	–9,8 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	31,8 %	32,4 %	0,6	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,0	124,7	–6,2 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'487,9	12'347,4	–14,8 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	764,4	787,2	3,0 %	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	224,8	–0,6	–100,3 %	–97,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'925	5'236	6,3 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'910	5'220	6,3 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,6	8,3	–0,2	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'025,0	205,0	–89,9 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,0 %	95,6 %	5,7	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	18	20	11,1 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	72,7	72,0	–0,9 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,1 %	50,0 %	–11,1	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	39,3 %	–10,7	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	88,7 %	89,7 %	0,9	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,3 %	4,9 %	–0,4	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	5,9 %	5,4 %	–0,5	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	16,9	18,4	9,2 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	88,0 %	90,3 %	2,3	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	88,7 %	89,7 %	0,9	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	9,2 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,5	2,7 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,7	2,9	6,6 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'074,1	2'104,2	1,5 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'511,0	2'530,0	0,8 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	61,5 %	62,8 %	1,3	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	5,5 %	4,3 %	–1,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	509,9	483,2	–5,2 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	314,5	304,4	–3,2 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	28,3	21,0	–25,6 %	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	832,9	893,4	7,3 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	33,7 %	35,1 %	1,3	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	15,8 %	15,2 %	–0,6	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	80,6	73,5	–8,8 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	20,6 %	22,8 %	2,2	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	103,4	111,1	7,4 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'471,1	2'548,6	3,1 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	157,7	95,0	–39,8 %	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–39,9	18,6	146,6 %	–97,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	87	87	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'585	31'599	0,0 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	31'146	31'178	0,1 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,9	6,9	0,0	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'025,8	1'275,7	24,4 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	99,5 %	0,0	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	114	125	9,6 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	82,7	–0,2 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,6 %	72,0 %	–2,6	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,0 %	43,7 %	11,7	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,9 %	–	–	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,3 %	71,3 %	2,0	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,0 %	4,1 %	–0,9	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,7 %	24,6 %	–1,1	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	103,7	106,0	2,2 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,6 %	61,3 %	2,7	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	25,8 %	71,9 %	46,0	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	2,2 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,4	2,1 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,5	9,9 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'895,1	9'111,6	2,4 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'750,3	10'928,7	1,7 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	53,5 %	54,4 %	0,9	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,1 %	–0,5	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	340,4	345,9	1,6 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	184,7	190,7	3,2 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	0,2	–89,7 %	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'610,2	4'608,3	0,0 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,6 %	42,1 %	–0,5	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	24,9 %	25,1 %	0,2	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	84,6	86,8	2,6 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	30,6 %	30,2 %	–0,4	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	104,9	104,9	0,0 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'820,0	10'956,2	1,3 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	866,6	847,1	–2,2 %	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	69,7	27,5	–60,5 %	–97,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	160	160	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	6	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	15	15	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	58'406	58'357	–0,1 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	951	932	–2,0 %	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2'802	2'030	–27,6 %	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	61'541	60'589	–1,5 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,4	0,0	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'046,1	907,8	–13,2 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,8	33,9	21,9 %	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	51,9	42,3	–18,5 %	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,0 %	99,9 %	–0,1	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	43,4 %	42,6 %	–0,9	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	226	230	1,8 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	35	30	–14,3 %	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	54	48	–11,1 %	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	83,0	0,2 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,1 %	63,6 %	2,6	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,8 %	8,1 %	–1,7	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,2 %	44,3 %	4,2	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,1 %	66,9 %	–0,2	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,0 %	3,5 %	0,6	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,9 %	29,6 %	–0,3	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	181,7	185,1	1,9 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,3 %	58,1 %	1,8	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,8 %	62,2 %	0,4	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,9 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	3,3 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	6,5 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	16'748,5	17'461,4	4,3 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	19'673,4	20'420,6	3,8 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,2 %	0,3 %	0,0	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,4 %	48,5 %	1,1	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,2 %	–0,5	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	316,5	333,0	5,2 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	151,6	163,4	7,8 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	0,8	–63,7 %	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	7'033,2	6'844,4	–2,7 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,8 %	35,3 %	–1,5	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,5 %	31,0 %	–0,5	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	99,8	103,3	3,5 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	33,2 %	32,3 %	–0,9	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	102,0	102,3	0,3 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	19'096,6	19'398,4	1,6 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2'125,9	2'472,4	16,3 %	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–576,7	–1'022,2	–77,2 %	–97,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	213	213	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	5	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	67'809	75'145	10,8 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'142	1'776	–17,1 %	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	69'094	76'233	10,3 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,1	–0,1	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	889,4	833,0	–6,3 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	56,3	36,4	–35,4 %	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,2 %	96,7 %	9,4	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	117,4 %	97,3 %	–20,1	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	261	295	13,0 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	43	53	23,3 %	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,4	82,5	0,1 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,0 %	69,0 %	–4,1	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,9 %	5,7 %	–3,1	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,7 %	46,0 %	7,3	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,0 %	1,7 %	–0,2	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,4 %	62,9 %	–0,5	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,2 %	3,0 %	–0,1	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,5 %	34,1 %	0,6	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	254,6	246,9	–3,0 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,6 %	48,3 %	–1,4	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,1 %	62,2 %	0,1	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–3,0 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,2	–11,8 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,0	–15,2 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	21'074,9	21'115,0	0,2 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	24'111,6	25'080,1	4,0 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,1 %	47,7 %	–2,4	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	344,7	326,1	–5,4 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	174,9	156,9	–10,3 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,6	–18,4 %	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	9'210,7	9'917,7	7,7 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,2 %	40,4 %	2,2	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,1 %	35,1 %	3,0	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	110,5	114,3	3,4 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	30,7 %	32,9 %	2,2	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	105,8	104,9	–0,9 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	24'111,6	24'524,5	1,7 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2'626,6	2'602,2	–0,9 %	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–555,6	–	–97,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	19	-5,0 %	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'767	7'263	7,3 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	157	18	-88,5 %	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'415	7'059	10,0 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,3	7,0	0,6	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	491,0	524,5	6,8 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,2	–	–	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,7 %	104,7 %	12,0	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	4,9 %	–	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	48	31	-35,4 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	1	-83,3 %	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,1	86,0	-0,1 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,9 %	75,0 %	-0,9	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,4 %	–	–	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	161,1 %	57,5 %	-103,6	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	25,9 %	21,9 %	-4,1	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	95,3 %	100,0 %	4,7	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	4,7 %	–	–	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	21,2	22,1	4,4 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	39,9 %	41,7 %	1,8	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	77,0 %	77,1 %	0,1	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	4,4 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,0	-0,8 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	4,0 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'570,4	1'802,6	14,8 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'782,5	3'166,6	13,8 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,9 %	52,4 %	7,5	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,8 %	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	401,9	434,9	8,2 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	194,8	235,2	20,7 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	3,5	–	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	874,4	1'123,7	28,5 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,4 %	41,1 %	5,7	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,2 %	29,7 %	-7,5	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	149,4	129,0	-13,6 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,3 %	39,6 %	-1,7	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,4	148,7	0,9 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'473,4	2'736,6	10,6 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-309,1	-429,9	-39,1 %	-97,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'105	17'514	–8,3 %	24'144,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	130	–	363,6	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	233,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'940	17'422	–8,0 %	24'512,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,3	0,1	6,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	877,1	1'673,8	90,8 %	838,4	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	32,5	–	38,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	39,9	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	74,8 %	68,5 %	–6,2	94,8 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	59,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	77	60	–22,1 %	95,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	4	–	10,3	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	85,1	0,2 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	87,0 %	90,6 %	3,6	66,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	46,2 %	20,4 %	–25,8	47,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	51,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	79,2 %	78,9 %	–0,4	68,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	3,7 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	20,8 %	21,1 %	0,4	27,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	58,9	51,9	–11,9 %	80,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,5 %	41,8 %	–4,7	51,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	69,1 %	68,0 %	–1,1	60,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,7	–11,9 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,9	–4,6 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–14,2 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'243,7	4'954,9	–5,5 %	7'082,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'495,6	6'674,6	2,8 %	8'482,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	59,0 %	54,4 %	–4,6	51,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,3 %	–0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	340,0	378,3	11,3 %	342,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	202,4	208,4	2,9 %	177,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,0	–36,0 %	1,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'506,3	2'472,6	–1,3 %	3'392,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,8 %	37,8 %	–2,0	40,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	25,1 %	24,4 %	–0,7	28,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	85,3	92,4	8,3 %	97,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	31,8 %	29,7 %	–2,1	31,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	104,8	110,1	5,1 %	106,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'302,3	6'542,1	3,8 %	8'384,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	692,4	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–193,4	–132,5	31,5 %	–97,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence des Franchises pour personnes âgées

Cité Vieusseux 10, 1203 Genève

Canton: GE

Forme juridique: Association
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'447	25'483	0,1 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	25'224	25'104	–0,5 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,1	9,4	0,3	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	768,6	1'124,6	46,3 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,6 %	99,7 %	0,1	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	93	90	–3,2 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,5	86,2	–0,4 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,8 %	73,3 %	4,5	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,1 %	28,6 %	–5,5	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	50,6 %	50,6 %	0,0	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,7 %	5,2 %	–0,5	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,6 %	44,1 %	0,5	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	86,5	87,5	1,1 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,0 %	57,2 %	0,2	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,6 %	46,7 %	0,1	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	1,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,4	0,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	1,9 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'602,4	7'967,9	4,8 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'263,5	10'517,7	2,5 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,9 %	36,6 %	0,7	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,7 %	1,6 %	–0,2	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	403,3	412,7	2,3 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	146,1	153,5	5,0 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,0	6,5	–7,1 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'406,8	2'474,0	2,8 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	23,3 %	23,7 %	0,4	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,3 %	43,4 %	–0,9	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	178,7	179,2	0,3 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,2 %	54,7 %	–0,5	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	224,1	224,0	–0,1 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'333,4	10'430,7	0,9 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2'223,4	2'248,5	1,1 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	69,9	–87,0	–224,5 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	98	98	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'869	34'368	7,8 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	185	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	31'750	33'787	6,4 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,7	8,6	0,0	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'133,9	1'209,3	6,6 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,5	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,1 %	96,1 %	7,0	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	120	128	6,7 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,3	86,0	–0,4 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,8 %	76,6 %	–0,2	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,2 %	38,2 %	–2,1	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,8 %	1,6 %	0,8	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,1 %	–0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,2 %	55,7 %	–0,5	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,8 %	7,7 %	0,9	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,8 %	36,5 %	–0,3	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	92,9	93,3	0,4 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,0 %	70,0 %	–2,0	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,5 %	49,0 %	–0,4	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	0,4 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,7	–6,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–9,1 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'821,2	11'271,0	4,2 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'375,8	13'879,0	3,8 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,6 %	45,4 %	0,8	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,2 %	1,1 %	–0,1	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	417,3	403,8	–3,2 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	188,0	186,6	–0,7 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,1	4,5	–13,5 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'006,8	3'160,4	5,1 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	22,6 %	22,5 %	–0,2	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,5 %	40,4 %	–0,1	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	169,0	163,0	–3,6 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,1 %	52,3 %	1,2	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	211,8	214,0	1,1 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'279,7	14'068,4	5,9 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	3'484,6	3'553,0	2,0 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–96,1	189,4	297,1 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	144	144	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	48'127	51'590	7,2 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	47'413	50'611	6,7 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,9	7,4	–0,5	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'041,4	1'016,6	–2,4 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,6 %	98,2 %	6,6	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	195	192	–1,5 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	84,6	0,5 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,4 %	74,5 %	–1,9	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,3 %	38,7 %	–3,6	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,0 %	2,6 %	1,6	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,4 %	0,1 %	–0,3	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,2 %	62,8 %	–2,3	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,0 %	8,3 %	3,3	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,4 %	28,8 %	–0,7	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	126,8	123,2	–2,9 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,3 %	63,7 %	5,5	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,0 %	55,2 %	–1,9	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–2,9 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,4	–9,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–4,0 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	14'782,9	15'536,4	5,1 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	19'646,1	20'673,0	5,2 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,1 %	37,4 %	–0,7	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,3 %	1,0 %	–0,3	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	408,2	400,7	–1,8 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	157,7	152,6	–3,2 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,4	3,9	–27,4 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'980,2	4'022,7	1,1 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	20,1 %	19,4 %	–0,7	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,8 %	38,5 %	–0,3	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	158,3	154,1	–2,7 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,8 %	58,3 %	1,4	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	233,8	234,1	0,1 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	19'803,4	20'731,0	4,7 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	4'569,8	4'630,2	1,3 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	157,3	58,0	–63,2 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	82	82	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'343	28'512	4,3 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	206	452	119,4 %	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	27'266	28'501	4,5 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,7	8,6	–0,1	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	803,3	1'043,1	29,9 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	15,8	17,6	11,0 %	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,4 %	95,3 %	3,9	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	56,4 %	123,8 %	67,4	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	112	105	–6,2 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	26	100,0 %	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,8	86,6	–0,3 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,8 %	73,3 %	4,5	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,0 %	6,1 %	2,1	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	41,9 %	34,4 %	–7,5	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	0,8 %	–0,8	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,4 %	62,5 %	–3,0	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,6 %	7,1 %	–0,5	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,7 %	30,1 %	3,5	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	73,9	79,2	7,2 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,2 %	72,8 %	0,6	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,9 %	58,1 %	–2,8	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	7,2 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	1,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–1,3 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'677,2	9'531,2	9,8 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'402,8	12'065,4	5,8 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,5 %	42,3 %	1,8	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,3 %	1,9 %	0,6	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	413,9	416,6	0,6 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	169,2	179,0	5,8 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,3	7,9	48,1 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'587,5	2'653,1	2,5 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	22,8 %	21,9 %	–0,9	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,1 %	42,3 %	0,2	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	174,3	176,1	1,1 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,1 %	53,7 %	–0,4	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	223,1	225,1	0,9 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'360,6	12'137,5	6,8 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2'626,6	2'964,6	12,9 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–42,2	72,1	270,8 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	132	132	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	47'501	47'737	0,5 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	47'150	47'478	0,7 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,1	8,3	0,2	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	808,6	1'011,9	25,1 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,6 %	99,1 %	0,5	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	168	173	3,0 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,4	86,9	0,5 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,4 %	76,9 %	2,5	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,7 %	33,1 %	–0,7	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	0,6 %	–0,6	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,1 %	58,0 %	–1,1	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,2 %	5,4 %	–0,8	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,7 %	36,6 %	1,9	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	125,3	124,9	–0,3 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,1 %	60,5 %	–4,7	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,0 %	52,6 %	–1,4	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–0,3 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	–0,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–9,7 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	15'359,4	15'534,4	1,1 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	20'399,2	20'483,0	0,4 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,0 %	49,2 %	0,2	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,8 %	–0,1	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	429,4	429,1	–0,1 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	211,9	212,4	0,2 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,8	3,2	–15,3 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'171,7	4'288,1	2,8 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	20,5 %	20,8 %	0,3	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,2 %	45,4 %	0,1	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	194,3	194,7	0,2 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,6 %	58,2 %	–0,5	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	251,0	251,0	0,0 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	20'332,5	20'599,5	1,3 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	4'238,0	4'328,4	2,1 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–66,7	116,5	274,5 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	114	114	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	40'118	40'649	1,3 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	39'730	39'999	0,7 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,2	8,2	0,0	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	955,6	714,5	–25,2 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,4 %	97,7 %	1,3	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	152	158	3,9 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	84,6	–0,1 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,7 %	67,7 %	–4,0	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	44,2 %	41,8 %	–2,4	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,6 %	4,4 %	–0,2	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,8 %	61,2 %	–4,7	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,4 %	10,2 %	0,8	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,7 %	28,6 %	3,8	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	135,0	140,1	3,7 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,5 %	63,4 %	–3,1	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,7 %	56,6 %	–1,1	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	3,7 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,4	2,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,4	–8,7 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'257,2	13'800,8	4,1 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	16'525,4	16'692,9	1,0 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	53,0 %	52,9 %	–0,1	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,6 %	1,5 %	–1,2	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	411,9	410,7	–0,3 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	220,6	220,8	0,1 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,9	6,1	–44,6 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'474,8	3'515,3	1,2 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	21,4 %	21,3 %	–0,1	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,7 %	38,3 %	0,6	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	155,4	157,4	1,3 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,7 %	54,4 %	–0,4	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	221,8	221,0	–0,3 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'251,3	16'528,3	1,7 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	3'879,5	4'029,6	3,9 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–274,1	–164,5	40,0 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	90	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'653	31'629	–0,1 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	31'256	31'212	–0,1 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	10,1	9,5	–0,6	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	819,7	844,2	3,0 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,4 %	96,3 %	–0,1	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	111	129	16,2 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	84,8	–0,4 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,1 %	72,1 %	0,0	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,9 %	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	26,1 %	46,0 %	19,9	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,0 %	65,1 %	2,1	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,7 %	6,2 %	–1,5	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,1 %	28,6 %	–0,6	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	108,1	111,7	3,4 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,8 %	55,9 %	–3,8	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,0 %	60,9 %	0,9	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	3,4 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,5	3,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	0,1 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'483,7	11'227,5	7,1 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'961,1	14'721,9	5,4 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	32,1 %	31,7 %	–0,4	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,5 %	1,3 %	–0,2	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	441,1	465,5	5,5 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,5	149,5	4,2 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,8	6,1	–10,2 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'291,5	3'100,6	–5,8 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	23,1 %	21,9 %	–1,2	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,8 %	38,7 %	–1,0	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	175,5	180,3	2,8 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,8 %	54,6 %	0,8	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	242,4	244,6	0,9 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'261,1	14'168,2	–0,7 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	3'297,6	3'331,5	1,0 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	300,0	–553,7	–284,6 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	73	73	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'163	26'269	4,4 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'852	26'028	4,7 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	10,0	9,4	–0,6	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	850,0	920,0	8,2 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,4 %	98,6 %	4,2	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	93	102	9,7 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,4	87,9	0,5 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,3 %	79,4 %	3,1	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,9 %	41,7 %	4,7	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,1 %	1,0 %	–0,1	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,5 %	60,9 %	–1,6	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,5 %	5,9 %	0,5	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,7 %	32,8 %	1,1	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	61,5	61,8	0,4 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,3 %	60,5 %	–1,9	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,2 %	55,8 %	–1,4	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	0,4 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,4	–3,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–9,4 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'555,3	7'948,8	5,2 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'646,5	10'251,4	6,3 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,4 %	42,8 %	–1,5	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	1,0 %	–0,6	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	383,4	390,2	1,8 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	172,2	168,7	–2,1 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,1	3,8	–37,5 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'662,8	2'619,9	–1,6 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	27,4 %	26,2 %	–1,2	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,3 %	39,4 %	1,0	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	147,0	153,6	4,5 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,9 %	52,1 %	1,2	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	196,5	198,2	0,8 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'708,8	9'988,2	2,9 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2'100,6	2'161,8	2,9 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	62,3	–263,3	–522,6 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Happy Days – Résidence pour personnes âgées

Rte des Chevaliers de Malte 30, 1228 Plan-les-Ouates

Canton: GE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'537	21'864	6,5 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	125	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'460	21'645	5,8 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,6	8,8	0,2	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	810,8	1'002,3	23,6 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	62,5	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,8 %	99,8 %	6,1	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	72	80	11,1 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	84,7	0,4 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	83,8 %	83,8 %	0,0	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,7 %	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	51,2 %	34,7 %	–16,4	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	–	–	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,4 %	0,4 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,3 %	73,2 %	0,9	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	11,9 %	11,2 %	–0,7	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	15,5 %	15,2 %	–0,2	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	51,5	55,1	7,0 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,0 %	57,6 %	–1,4	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	69,9 %	70,8 %	0,8	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	7,0 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,5	1,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–0,1 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'908,4	7'069,4	2,3 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'372,5	9'551,7	1,9 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,2 %	39,3 %	1,0	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,8 %	–0,1	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	453,6	436,9	–3,7 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	175,2	173,4	–1,0 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,3	3,6	–16,9 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'881,0	2'025,5	7,7 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	20,7 %	21,1 %	0,3	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,7 %	36,4 %	–0,3	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	166,5	159,0	–4,5 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,4 %	55,9 %	0,5	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	243,0	245,8	1,2 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'065,7	9'609,6	6,0 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2'164,0	2'209,4	2,1 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–306,8	57,9	118,9 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'227	10'369	1,4 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'958	10'080	1,2 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,5	8,2	–0,3	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'057,0	4'235,2	300,7 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,1 %	101,5 %	1,4	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	35	33	–5,7 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	64,1	63,7	–0,6 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	51,4 %	57,6 %	6,1	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,7 %	18,5 %	–14,2	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,7 %	3,0 %	–2,7	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,7 %	73,3 %	3,6	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,9 %	2,6 %	–2,3	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,1 %	24,1 %	–1,0	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	32,7	30,0	–8,3 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	82,9 %	70,7 %	–12,2	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	36,0 %	38,9 %	2,9	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–8,3 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	2,9	–9,6 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,5	–18,8 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'315,3	3'226,0	–2,7 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'068,9	3'978,7	–2,2 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	57,9 %	67,6 %	9,7	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,3 %	1,5 %	–1,8	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	397,9	383,7	–3,6 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	236,7	266,9	12,8 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	13,6	5,9	–56,4 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	890,5	878,6	–1,3 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	21,8 %	21,5 %	–0,3	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,3 %	29,8 %	2,5	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	108,6	114,4	5,3 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,8 %	50,5 %	0,7	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	199,0	199,0	0,0 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'089,0	4'090,4	0,0 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'163,1	1'148,2	–1,3 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	20,0	111,7	458,0 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	61	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'818	21'240	7,2 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	232	218	–6,0 %	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'088	20'557	7,7 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,1	9,2	0,1	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'428,6	593,0	–58,5 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,4	16,5	–47,4 %	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,0 %	95,4 %	6,4	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	63,6 %	59,7 %	–3,8	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	71	74	4,2 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	15	87,5 %	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	74,8	76,4	2,1 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	46,8 %	48,3 %	1,5	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,1 %	4,5 %	–0,6	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,0 %	32,1 %	–4,9	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,3 %	1,1 %	–0,1	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,1 %	57,1 %	1,0	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,8 %	4,5 %	–0,3	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,0 %	38,2 %	–0,8	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	64,8	67,3	3,9 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,3 %	84,4 %	6,1	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,8 %	52,6 %	0,8	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	3,9 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,1	–2,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,6	6,0 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'465,6	7'058,4	9,2 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'588,0	9'223,6	7,4 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,4 %	40,6 %	2,1	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,5 %	1,4 %	–0,1	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	428,3	429,8	0,4 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	172,9	181,9	5,2 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,6	6,3	–5,1 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'825,3	1'987,9	8,9 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	21,1 %	21,8 %	0,7	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,1 %	38,8 %	–1,3	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	172,0	166,8	–3,0 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,3 %	52,1 %	0,8	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	221,8	221,9	0,1 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'662,6	9'130,8	5,4 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2'391,0	2'381,6	–0,4 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	74,6	–92,8	–224,4 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	51	51	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'486	18'087	3,4 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'585	17'808	7,4 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	10,1	10,7	0,6	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'340,6	1'299,2	–3,1 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,9 %	97,2 %	3,2	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	55	67	21,8 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	85,4	0,7 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	78,2 %	79,1 %	0,9	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	16,0 %	35,0 %	19,0	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,8 %	1,5 %	–0,3	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,5 %	48,8 %	–3,6	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,0 %	12,2 %	3,2	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,3 %	38,8 %	0,5	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	58,9	60,1	2,0 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,3 %	57,3 %	–1,0	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,0 %	46,4 %	–2,5	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	2,0 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,3	–1,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,9	–13,2 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'132,0	6'340,1	3,4 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'169,9	8'403,8	2,9 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,7 %	38,3 %	0,6	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	1,3 %	0,2	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	467,2	464,6	–0,6 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	185,8	180,7	–2,7 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,2	6,2	18,2 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'964,3	2'059,8	4,9 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	24,0 %	24,8 %	0,8	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,6 %	41,7 %	0,1	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	194,3	193,9	–0,2 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,2 %	55,1 %	–1,0	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	262,5	253,0	–3,6 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'175,4	8'299,0	1,5 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'620,4	1'662,9	2,6 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	5,5	–104,8	–1'999,0 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'432	21'680	1,2 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'971	20'760	–1,0 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,2	9,4	0,1	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	963,8	975,0	1,2 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,9 %	99,0 %	1,1	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	87	81	–6,9 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	88,0	88,0	0,0 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	81,6 %	77,8 %	–3,8	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	46,6 %	36,7 %	–9,9	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,1 %	–	–	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,0 %	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,4 %	59,1 %	1,6	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	12,6 %	12,0 %	–0,6	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,0 %	28,9 %	–1,0	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	65,3	63,9	–2,2 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,5 %	68,3 %	3,9	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,2 %	57,4 %	1,2	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–2,2 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,9	–3,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	7,7 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'199,8	7'385,9	2,6 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'794,7	9'002,6	2,4 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,6 %	47,0 %	0,4	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	1,8 %	0,2	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	410,4	415,2	1,2 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	195,5	203,9	4,3 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,6	7,8	18,5 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'098,5	2'144,1	2,2 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	23,5 %	22,9 %	–0,7	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,9 %	34,0 %	–0,9	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	143,3	141,2	–1,5 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,3 %	54,1 %	–2,2	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	234,3	234,0	–0,1 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'913,6	9'375,7	5,2 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'794,3	2'158,7	20,3 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	118,8	373,1	213,9 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'632	18'496	–0,7 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'416	18'453	0,2 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,7	9,3	–0,4	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	720,5	1'519,4	110,9 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,1 %	101,3 %	–0,7	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	69	67	–2,9 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	82,6	–0,4 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,2 %	65,7 %	0,5	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,3 %	32,4 %	–2,9	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	3,0 %	1,5	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,8 %	57,2 %	–1,6	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,8 %	8,1 %	0,3	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,0 %	34,3 %	1,3	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	60,6	63,0	3,9 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,9 %	66,6 %	0,6	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,0 %	51,6 %	–1,4	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	3,9 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,4	4,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	1,8 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'827,3	6'014,6	3,2 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'468,0	7'601,6	1,8 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,9 %	44,9 %	4,0	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,2 %	2,0 %	–0,2	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	400,8	411,0	2,5 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	166,1	185,1	11,5 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,0	8,4	–6,8 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'863,1	1'795,6	–3,6 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	24,4 %	23,7 %	–0,7	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,0 %	31,7 %	–0,2	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,2	130,4	1,7 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,0 %	51,9 %	0,0	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	213,0	213,0	–	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'634,6	7'585,9	–0,6 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'802,9	1'850,6	2,6 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	166,6	–15,7	–109,4 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'051	18'179	0,7 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'942	17'956	0,1 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,2	8,6	0,4	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	778,5	1'077,0	38,3 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,9 %	99,6 %	0,7	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	66	66	–	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	85,1	0,2 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,7 %	65,2 %	–4,5	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,2 %	32,0 %	–5,2	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,8 %	58,6 %	–1,1	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,6 %	9,6 %	2,0	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,5 %	31,6 %	–0,9	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	52,1	52,3	0,4 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	82,2 %	81,2 %	–0,9	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,0 %	51,3 %	–0,7	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,4 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	–0,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	–2,7 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'902,8	6'003,6	1,7 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'631,6	7'751,8	1,6 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,8 %	44,1 %	0,3	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,2 %	0,8 %	–0,4	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	422,8	426,4	0,9 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	186,2	190,4	2,2 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,2	3,6	–31,4 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'550,0	1'643,9	6,1 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	21,1 %	22,0 %	0,9	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,4 %	34,4 %	0,0	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,5	146,8	0,9 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,7 %	54,3 %	–0,5	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	223,0	223,0	–	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'355,5	7'469,2	1,5 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2'056,3	2'054,0	–0,1 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–276,1	–282,7	–2,4 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'486	21'754	6,2 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'175	21'386	6,0 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	10,1	9,6	–0,5	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	541,6	1'141,3	110,7 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,5 %	96,1 %	5,6	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	78	83	6,4 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	84,4	1,0 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,8 %	69,9 %	–1,9	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	41,5 %	41,5 %	0,0	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,3 %	1,2 %	–0,1	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,8 %	65,7 %	2,9	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	4,8 %	1,5	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,0 %	29,6 %	–4,4	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	63,9	70,7	10,7 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,4 %	32,1 %	–21,3	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,9 %	62,5 %	2,7	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	10,7 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,2	4,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,7	–34,4 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'639,8	8'367,2	9,5 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'167,4	10'742,3	5,7 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,2 %	47,9 %	2,6	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,3 %	0,9 %	–0,4	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	496,3	493,8	–0,5 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	228,0	240,4	5,4 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,4	4,6	–28,5 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'117,3	2'153,8	1,7 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	22,7 %	22,6 %	–0,1	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,6 %	36,1 %	–0,5	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	181,5	178,2	–1,8 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,6 %	53,5 %	1,9	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	235,0	235,0	0,0 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'327,8	9'547,4	2,4 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2'396,7	2'281,4	–4,8 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–839,6	–1'194,9	–42,3 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	72	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'863	25'747	–0,4 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	25'734	25'060	–2,6 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,5	9,5	1,0	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	716,8	933,3	30,2 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,4 %	98,0 %	–0,4	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	91	121	33,0 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	84,5	0,1 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	78,0 %	73,6 %	–4,5	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,8 %	70,4 %	37,6	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,3 %	2,5 %	–0,8	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,1 %	57,5 %	–0,7	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,9 %	6,8 %	–1,1	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,7 %	35,4 %	1,8	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	73,9	74,4	0,6 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,7 %	70,0 %	–2,7	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,0 %	52,7 %	–0,3	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,6 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	1,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	–1,6 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'903,9	8'253,0	4,4 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'804,5	10'201,5	4,0 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,9 %	41,8 %	0,9	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,3 %	1,2 %	–0,1	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	379,1	396,2	4,5 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	156,0	170,1	9,1 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,9	5,0	1,1 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'400,0	2'572,7	7,2 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	23,1 %	24,3 %	1,3	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,9 %	41,0 %	–0,8	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	158,7	162,6	2,5 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,7 %	55,5 %	–1,2	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	228,0	228,0	0,0 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'398,9	10'572,8	1,7 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2'102,2	2'129,5	1,3 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	594,4	371,3	–37,5 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	92	92	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'353	33'519	0,5 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	586	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	33'353	33'836	1,4 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,8	9,6	0,7	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	865,6	1'536,3	77,5 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	22,5	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,3 %	99,8 %	0,5	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	80,3 %	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	121	116	–4,1 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	30	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,6	85,5	–0,1 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,9 %	78,8 %	1,9	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	6,8 %	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,4 %	26,1 %	–6,3	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,8 %	–	–	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,6 %	60,8 %	1,2	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,1 %	6,2 %	–0,9	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,2 %	33,0 %	–0,3	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	93,5	96,8	3,5 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,6 %	71,5 %	11,9	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,4 %	52,5 %	2,0	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	3,5 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,8	1,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,2	24,8 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'491,7	10'843,5	3,4 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'788,4	13'231,9	3,5 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,9 %	39,6 %	0,7	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,5 %	1,8 %	–0,8	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	383,4	388,0	1,2 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	149,0	154,9	3,9 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,8	7,0	–28,4 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'161,9	3'502,5	10,8 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	23,6 %	25,2 %	1,6	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,2 %	36,7 %	–1,5	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	146,3	142,2	–2,8 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,6 %	53,0 %	–1,6	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	219,5	216,0	–1,6 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'407,8	13'899,8	3,7 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2'924,0	3'029,0	3,6 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	619,4	667,9	7,8 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'585	23'640	0,2 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	23'405	23'483	0,3 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,6	9,2	–0,5	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'328,0	1'046,5	–21,2 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,4 %	99,6 %	0,2	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	89	87	–2,2 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,4	86,6	0,2 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	83,1 %	80,5 %	–2,7	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,1 %	35,2 %	–3,9	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,6 %	65,7 %	0,1	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,5 %	6,5 %	–0,1	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,7 %	27,7 %	0,0	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	72,9	74,7	2,5 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,1 %	59,2 %	2,1	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,2 %	43,9 %	1,8	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	2,5 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,2	2,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	6,0 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'501,5	7'697,1	2,6 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'189,2	9'318,8	1,4 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,4 %	47,3 %	0,9	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,6 %	2,2 %	–0,3	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	389,6	394,2	1,2 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	182,2	187,6	2,9 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,2	8,9	–12,3 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'345,1	2'259,8	–3,6 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	25,0 %	23,8 %	–1,1	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,4 %	36,7 %	0,3	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	142,0	144,8	2,0 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,5 %	54,1 %	–0,4	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	217,0	217,0	0,0 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'389,8	9'483,6	1,0 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'926,8	2'093,8	8,7 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	200,5	164,8	–17,8 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'582	19'470	–0,6 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'447	19'441	0,0 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,8	8,9	0,1	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	783,6	1'073,3	37,0 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,4 %	98,8 %	–0,6	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	65	73	12,3 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,7	85,8	0,1 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	86,2 %	82,2 %	–4,0	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	23,1 %	36,1 %	13,0	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,4 %	–	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,9 %	59,5 %	–0,3	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,0 %	6,8 %	0,8	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,2 %	33,7 %	–0,5	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	56,5	57,0	1,0 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,4 %	78,3 %	0,9	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,2 %	42,3 %	0,1	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	1,0 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	1,6 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,4	1,7 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'654,8	6'743,3	1,3 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'405,8	8'446,1	0,5 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,3 %	40,3 %	1,0	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,5 %	2,5 %	–0,1	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	429,3	433,8	1,1 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	169,8	175,2	3,2 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,9	10,7	–1,8 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'802,1	1'826,1	1,3 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	21,7 %	22,0 %	0,3	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,3 %	49,0 %	–0,3	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	211,7	212,5	0,4 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,5 %	56,2 %	–0,4	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	240,0	240,0	0,0 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'313,5	8'319,3	0,1 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'812,0	1'820,7	0,5 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–92,3	–126,8	–37,3 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	51	51	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'152	12'786	56,8 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'088	12'579	55,5 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	10,5	9,7	–0,7	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	560,3	892,1	59,2 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	43,8 %	68,7 %	24,9	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	38	58	52,6 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,2	79,7	1,8 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,8 %	69,0 %	3,2	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,3 %	82,7 %	43,4	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,7 %	–	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,2 %	55,3 %	2,1	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,5 %	8,1 %	–1,3	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,1 %	36,3 %	–0,8	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	37,0	36,8	–0,5 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,1 %	50,9 %	5,8	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,1 %	47,9 %	1,8	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	–0,5 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,5	2,9	–36,6 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,8	–24,9 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'933,8	5'842,8	18,4 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'993,8	6'639,4	10,8 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,0 %	49,8 %	0,8	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,2 %	1,7 %	0,5	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	735,3	519,3	–29,4 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	363,2	262,8	–27,7 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,8	9,1	3,7 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	894,6	1'274,1	42,4 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	19,3 %	21,0 %	1,7	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,0 %	41,3 %	0,3	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	301,8	214,5	–28,9 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,7 %	45,1 %	7,4	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	214,0	214,0	0,0 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'628,9	6'065,4	31,0 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'989,7	2'055,3	3,3 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'364,9	–574,0	57,9 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	220	207	-5,9 %	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	-	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	75'194	75'328	0,2 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	285	275	-3,5 %	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	-	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	74'634	74'664	0,0 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,5	8,8	0,3	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'188,8	685,9	-42,3 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,8	19,7	17,6 %	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	-	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,6 %	99,7 %	6,1	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	78,1 %	75,3 %	-2,7	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	273	287	5,1 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	14	-17,6 %	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	-	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	84,7	0,4 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,7 %	70,1 %	-0,6	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,1 %	2,0 %	-0,1	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	31,6 %	39,7 %	8,0	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	1,0 %	-0,4	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	-	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,3 %	61,3 %	-2,0	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,3 %	4,9 %	0,6	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,5 %	33,8 %	1,3	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	198,3	198,1	-0,1 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,8 %	66,6 %	0,8	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,6 %	46,2 %	-0,4	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	6,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	-0,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	-2,1 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	23'602,0	23'258,6	-1,5 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	30'501,5	30'792,8	1,0 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	-	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,2 %	43,6 %	-0,6	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,9 %	0,0	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	404,1	407,3	0,8 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	180,8	179,9	-0,5 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,9	3,8	-4,0 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'956,2	7'118,8	2,3 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	22,4 %	22,9 %	0,5	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,8 %	41,2 %	0,4	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	164,9	167,6	1,7 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,1 %	55,2 %	0,1	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	227,0	227,3	0,1 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	31'077,2	31'133,5	0,2 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	6'984,6	6'826,5	-2,3 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	575,8	340,7	-40,8 %	93,8	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	61	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'955	21'813	–0,6 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'478	21'568	0,4 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,1	8,9	–0,2	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'191,4	851,6	–28,5 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,6 %	98,0 %	–0,6	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	77	84	9,1 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,7	85,6	–0,1 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,6 %	79,8 %	3,1	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	27,0 %	40,0 %	13,0	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	0,1 %	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,8 %	63,9 %	2,1	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,7 %	6,3 %	–3,3	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,5 %	29,7 %	1,2	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	65,1	65,3	0,2 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,0 %	58,3 %	–1,7	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,8 %	50,9 %	0,1	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	0,2 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	0,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	0,3 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'488,1	7'510,2	0,3 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'632,8	9'834,3	2,1 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,8 %	41,3 %	–9,5	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,5 %	0,9 %	–0,6	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	438,8	450,8	2,8 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	227,6	188,3	–17,3 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,9	4,2	–38,4 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'051,3	2'071,2	1,0 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	21,6 %	21,9 %	0,4	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,5 %	41,5 %	1,0	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	177,7	187,2	5,3 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,3 %	55,7 %	0,4	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	239,5	241,1	0,6 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'517,4	9'448,2	–0,7 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2'207,5	2'118,7	–4,0 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–115,4	–386,1	–234,7 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'960	25'303	1,4 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'783	25'070	1,2 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,4	9,7	0,3	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'088,6	2'167,2	99,1 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,7 %	99,0 %	1,3	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	86	86	–	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,0	85,7	–0,4 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,6 %	60,5 %	–1,2	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	31,0 %	22,9 %	–8,1	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,7 %	4,7 %	–	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,6 %	0,4 %	–0,2	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,9 %	63,3 %	0,4	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,4 %	10,2 %	0,8	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,1 %	26,1 %	–1,0	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	67,5	72,3	7,1 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,3 %	62,6 %	–0,7	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,4 %	58,7 %	0,3	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	7,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,9	5,6 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	5,3 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'237,5	8'447,7	2,6 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'415,0	10'605,2	1,8 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,4 %	45,2 %	–0,2	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	1,9 %	0,3	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	417,3	419,1	0,4 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	191,0	191,2	0,1 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,8	8,0	17,1 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'561,9	2'665,7	4,1 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	24,5 %	25,0 %	0,5	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,9 %	34,8 %	–0,1	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,7	146,1	0,2 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,8 %	50,7 %	–0,1	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	213,1	213,5	0,2 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'458,6	10'645,7	1,8 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2'579,0	2'579,0	–	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	43,6	40,6	–7,0 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	64	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'017	20'958	16,3 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	79	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'806	20'520	15,2 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,7	9,1	0,4	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	951,4	602,9	–36,6 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	39,5	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	77,1 %	89,7 %	12,6	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	68	99	45,6 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	84,2	1,2 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,1 %	71,7 %	4,6	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,9 %	7,1 %	4,2	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,9 %	79,1 %	40,2	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,0 %	69,2 %	0,2	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,4 %	4,3 %	0,9	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,3 %	26,3 %	–1,0	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	43,8	43,3	–1,2 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	81,6 %	83,4 %	1,8	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,1 %	64,3 %	1,2	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	–1,2 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,1	–14,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,2	–12,1 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'819,2	6'611,6	13,6 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'680,4	8'375,1	9,0 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,7 %	55,9 %	12,1	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	1,4 %	0,3	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	424,4	399,6	–5,8 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	188,7	228,1	20,9 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,6	5,6	21,5 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'698,4	2'035,7	19,9 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	22,6 %	24,0 %	1,4	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,4 %	38,9 %	–0,5	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	167,1	155,3	–7,1 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,8 %	52,0 %	1,2	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	210,5	210,0	–0,2 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'506,6	8'468,7	12,8 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'998,3	2'031,3	1,7 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–173,8	93,6	153,8 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'767	18'132	2,1 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	566	558	–1,4 %	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'094	18'575	2,7 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	10,7	10,5	–0,2	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	497,5	850,2	70,9 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,3	15,7	–22,7 %	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,4 %	99,4 %	2,0	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	77,5 %	76,4 %	–1,1	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	72	77	6,9 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	31	38	22,6 %	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	84,4	–0,5 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,8 %	63,5 %	–8,4	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,7 %	8,7 %	–1,0	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	56,8 %	55,0 %	–1,8	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,2 %	51,4 %	0,2	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,3 %	7,1 %	–2,2	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,5 %	41,5 %	2,0	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	61,4	64,5	5,1 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	82,1 %	84,0 %	1,9	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,1 %	49,3 %	0,3	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	5,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,5	3,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,5	5,2 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'167,1	6'697,0	8,6 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'814,5	8'247,7	5,5 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,9 %	45,8 %	4,9	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,2 %	1,3 %	0,1	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	426,3	441,3	3,5 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	176,7	203,5	15,2 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,2	5,7	9,7 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'108,2	2'081,3	–1,3 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	26,1 %	25,1 %	–1,0	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,6 %	36,9 %	–2,7	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	168,7	162,9	–3,5 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,2 %	49,9 %	–0,2	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	221,0	221,5	0,2 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'079,5	8'288,9	2,6 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'919,2	2'068,5	7,8 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	265,0	41,3	–84,4 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	220	220	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	4	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	77'181	75'882	–1,7 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	766	1'085	41,6 %	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	76'183	75'747	–0,6 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,7	8,6	–0,2	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	909,2	812,7	–10,6 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,2	19,3	–4,6 %	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,1 %	94,5 %	–1,6	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	74,3 %	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	295	304	3,1 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	40	57	42,5 %	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,4	87,7	0,4 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,8 %	73,4 %	–2,4	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,2 %	5,3 %	1,1	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,6 %	45,0 %	5,4	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	0,8 %	–0,4	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,9 %	59,1 %	0,2	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,9 %	2,2 %	–0,7	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,2 %	38,7 %	0,5	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	247,5	257,7	4,1 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,1 %	70,7 %	–1,3	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,9 %	47,5 %	–0,4	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	2,3 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,3	5,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	3,1 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	26'220,8	27'664,0	5,5 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	32'494,1	30'256,3	–6,9 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,8 %	50,0 %	5,2	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,9 %	2,6 %	0,7	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	416,9	393,1	–5,7 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	191,0	199,7	4,6 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,0	10,4	30,3 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	7'238,5	7'034,7	–2,8 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	22,2 %	21,7 %	–0,5	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,4 %	41,5 %	4,1	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	156,0	163,3	4,7 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,7 %	55,3 %	–0,4	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	232,8	232,8	0,0 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	32'568,6	32'385,6	–0,6 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	7'183,7	7'436,7	3,5 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	74,5	2'129,4	2'757,9 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	222	222	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	75'089	79'914	6,4 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	848	1'151	35,7 %	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	74'547	79'548	6,7 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,4	9,1	–0,4	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'024,8	950,3	–7,3 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	14,9	14,9	0,6 %	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,7 %	98,6 %	6,0	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	58,1 %	78,8 %	20,8	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	280	298	6,4 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	60	77	28,3 %	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,2	82,4	0,4 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,6 %	62,1 %	–3,5	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,6 %	10,4 %	2,8	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	31,0 %	39,0 %	8,0	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,9 %	1,1 %	0,2	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,1 %	57,1 %	1,0	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	2,6 %	–0,1	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,1 %	40,2 %	–0,9	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	245,2	257,0	4,8 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,2 %	70,5 %	0,3	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,6 %	45,8 %	0,2	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	4,8 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	–1,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	0,4 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	27'639,6	29'984,1	8,5 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	34'048,4	37'013,1	8,7 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,8 %	45,1 %	0,4	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,5 %	2,1 %	–0,4	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	448,4	456,6	1,8 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	204,4	210,0	2,7 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	11,3	9,8	–13,2 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	7'368,0	7'563,2	2,6 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	20,9 %	20,4 %	–0,5	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,7 %	37,4 %	–0,4	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	169,1	170,6	0,9 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,3 %	54,4 %	1,2	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	247,3	249,2	0,8 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	35'256,3	37'117,0	5,3 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	9'111,1	9'348,6	2,6 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'208,0	103,9	–91,4 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	52	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'538	17'806	–3,9 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'002	17'105	–5,0 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,7	7,6	–0,1	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	819,3	1'290,8	57,6 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,7 %	93,8 %	–3,9	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	62	68	9,7 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,3	77,6	–0,8 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,7 %	69,1 %	1,4	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	23,5 %	34,3 %	10,8	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,2 %	2,9 %	–0,3	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,0 %	61,6 %	–2,4	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,3 %	7,1 %	0,8	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,4 %	31,1 %	1,6	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	47,3	46,4	–1,9 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,8 %	57,5 %	–7,3	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,7 %	61,7 %	0,0	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–1,9 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	2,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–11,8 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'435,3	5'564,9	2,4 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'315,2	7'411,0	1,3 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	54,1 %	38,8 %	–15,4	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,8 %	1,8 %	–0,9	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	394,6	416,2	5,5 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	220,0	167,9	–23,7 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	11,2	7,9	–29,9 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'532,1	1'508,5	–1,5 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	20,4 %	20,2 %	–0,2	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,8 %	39,6 %	1,7	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	149,3	164,6	10,3 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,2 %	58,1 %	–0,2	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	236,0	244,2	3,5 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'510,9	7'484,8	–0,3 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'603,8	1'628,3	1,5 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	195,8	73,8	–62,3 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	75	75	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'260	27'321	0,2 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	26'733	26'768	0,1 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,9	8,3	0,4	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'084,0	1'236,8	14,1 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,6 %	99,8 %	0,2	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	97	92	–5,2 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	74,4	74,3	–0,2 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,9 %	66,3 %	2,4	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,4 %	22,7 %	–7,7	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,3 %	69,0 %	4,6	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,5 %	30,9 %	–4,6	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	85,9	84,7	–1,4 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,0 %	56,4 %	0,3	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,2 %	53,7 %	–0,5	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–1,4 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,1	–1,6 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	6,2 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'578,0	8'753,7	2,0 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'699,7	10'872,3	1,6 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,6 %	46,1 %	–0,5	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	1,0 %	–0,1	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	392,5	397,9	1,4 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	186,5	187,4	0,5 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,5	4,0	–10,3 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'243,7	2'363,9	5,4 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	20,7 %	20,8 %	0,1	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,9 %	31,0 %	0,1	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	121,4	123,3	1,6 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,8 %	54,2 %	–2,6	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	225,7	225,6	0,0 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'836,6	11'379,2	5,0 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2'441,1	2'851,2	16,8 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	136,9	506,9	270,3 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'072	10'158	0,9 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'941	9'973	0,3 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,2	9,6	0,4	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'299,1	1'190,2	–8,4 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,6 %	99,4 %	0,8	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	34	41	20,6 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,3	79,2	1,1 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,5 %	75,6 %	2,1	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	23,2 %	50,0 %	26,8	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,4 %	0,4 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,4 %	64,3 %	3,9	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,7 %	7,8 %	–1,9	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,5 %	27,4 %	–2,1	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	33,4	33,6	0,5 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,7 %	60,5 %	–5,1	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,2 %	54,6 %	3,3	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	0,5 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,3	–0,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–1,7 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'091,5	3'090,1	0,0 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'181,0	4'212,9	0,8 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,7 %	39,5 %	–1,1	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,6 %	2,8 %	0,2	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	415,1	414,7	–0,1 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	171,0	166,9	–2,4 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,9	11,9	8,9 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	983,8	1'024,8	4,2 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	23,0 %	23,5 %	0,5	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,6 %	31,2 %	0,6	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	127,0	129,4	1,8 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,2 %	50,6 %	–0,5	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	217,5	217,4	0,0 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'279,5	4'361,3	1,9 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'105,6	1'127,6	2,0 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	98,5	148,3	50,6 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'574	23'652	0,3 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	23'522	23'469	–0,2 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	11,3	11,3	0,1	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	802,4	1'009,8	25,8 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,4 %	99,7 %	0,3	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	86	83	–3,5 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	82,9	–0,5 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,8 %	65,1 %	–4,7	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,9 %	27,7 %	–7,2	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	1,2 %	0,0	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,6 %	64,3 %	0,7	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,7 %	6,2 %	–0,4	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,6 %	29,3 %	–0,2	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	74,9	75,5	0,8 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,5 %	69,2 %	–1,3	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,0 %	60,6 %	0,6	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	0,8 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	0,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	0,2 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'898,1	8'195,9	3,8 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'288,9	10'424,3	1,3 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,0 %	41,2 %	0,2	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,8 %	1,7 %	–0,2	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	436,5	440,7	1,0 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	179,5	183,1	2,0 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,0	7,5	–7,2 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'749,6	2'756,3	0,2 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	25,0 %	24,6 %	–0,4	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,3 %	36,8 %	–1,5	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	167,2	162,4	–2,9 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,2 %	52,5 %	–0,7	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	248,0	248,0	–	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'996,2	11'181,6	1,7 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2'400,2	2'559,7	6,6 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	707,3	757,4	7,1 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Les Charmettes – Établissement médico-social

Ch. de Gambay 6, 1233 Bernex

Canton: GE

Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	84	84	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'265	31'293	0,1 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	409	413	1,0 %	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	31'570	31'485	–0,3 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	10,1	10,5	0,4	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'447,4	1'389,5	–4,0 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,8	21,7	–18,8 %	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,0 %	102,1 %	0,1	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	112,1 %	113,2 %	1,1	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	108	106	–1,9 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	19	5,6 %	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,6	79,4	–0,2 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,9 %	64,8 %	–1,1	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,5 %	7,2 %	–2,3	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	26,5 %	25,9 %	–0,6	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,0 %	3,2 %	–0,8	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,5 %	70,3 %	–2,2	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	16,6 %	20,5 %	3,9	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	10,6 %	8,9 %	–1,7	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	85,5	87,0	1,8 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,4 %	71,2 %	2,8	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,3 %	59,9 %	–4,4	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,8 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	1,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,4	3,1 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'060,0	10'967,7	–0,8 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'360,2	14'338,7	–0,1 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,6 %	48,2 %	–0,5	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,5 %	3,5 %	0,9	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	453,4	452,2	–0,3 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	221,3	219,4	–0,8 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	11,5	15,8	37,7 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'306,9	3'570,8	8,0 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	22,8 %	24,1 %	1,2	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,8 %	31,3 %	0,5	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,6	141,6	1,5 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,8 %	53,8 %	0,0	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	246,1	251,6	2,2 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'495,3	14'843,4	2,4 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	3'392,9	3'294,1	–2,9 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	135,2	504,7	273,4 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	23	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'274	9'291	–9,6 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'632	8'753	–9,1 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,3	7,4	0,0	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	935,5	–	–	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	122,4 %	110,7 %	–11,7	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	32	28	–12,5 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	48,3	47,9	–0,9 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	46,9 %	46,4 %	–0,4	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	14,3 %	–	–	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	86,0 %	85,8 %	–0,2	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,2 %	0,5 %	–2,8	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	10,7 %	13,7 %	3,0	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	24,7	28,0	13,2 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,6 %	74,4 %	1,8	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	72,8 %	71,2 %	–1,7	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	13,2 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	3,0	25,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	2,0	27,4 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'328,6	3'657,3	9,9 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'398,4	4'720,6	7,3 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,2 %	48,5 %	0,3	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	428,1	508,1	18,7 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	220,3	261,6	18,8 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	2,6	3,7 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	783,6	773,9	–1,2 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	17,0 %	16,7 %	–0,3	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,2 %	30,4 %	1,1	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	125,2	154,3	23,3 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,1 %	50,6 %	–0,6	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	229,4	251,8	9,8 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'611,2	4'627,3	0,4 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'470,8	1'514,2	3,0 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	212,8	–93,2	–143,8 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	36	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'908	12'909	0,0 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'871	12'777	–0,7 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	11,3	11,1	–0,1	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	585,0	1'671,9	185,8 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,2 %	98,2 %	0,0	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	45	49	8,9 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	75,8	76,2	0,5 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,1 %	59,2 %	–11,9	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	29,4 %	40,0 %	10,6	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,4 %	–	–	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,8 %	55,9 %	–0,9	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	12,1 %	9,8 %	–2,3	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,1 %	34,4 %	3,3	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	45,7	45,3	–0,9 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,9 %	65,7 %	1,8	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,4 %	53,2 %	–2,2	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	–0,9 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,5	–0,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	0,9 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'723,4	4'894,1	3,6 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'719,9	5'910,0	3,3 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,7 %	50,3 %	4,7	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,1 %	1,5 %	–0,6	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	443,1	457,8	3,3 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	202,9	232,7	14,7 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,5	6,9	–27,5 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'549,5	1'504,8	–2,9 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	26,7 %	26,0 %	–0,8	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,0 %	35,3 %	2,3	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	146,2	161,8	10,7 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,6 %	46,7 %	0,2	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	209,0	209,9	0,4 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'793,4	5'796,6	0,1 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'546,1	1'582,8	2,4 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	73,4	–113,4	–254,4 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	63	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'850	22'748	–0,4 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	22'377	22'513	0,6 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,4	9,3	–0,1	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	911,9	1'380,0	51,3 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,4 %	98,9 %	–0,4	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	78	76	–2,6 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	82,9	0,0 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,4 %	75,0 %	0,6	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	27,4 %	25,0 %	–2,4	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,1 %	3,9 %	–1,2	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,3 %	60,2 %	0,9	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,4 %	1,8 %	–1,6	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,2 %	37,9 %	0,7	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	81,2	79,1	–2,6 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,2 %	65,1 %	3,0	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,2 %	52,3 %	–1,0	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	–2,6 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,5	–2,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,4	2,9 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'989,6	8'323,6	4,2 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'133,7	10'325,0	1,9 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,7 %	39,5 %	0,9	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	1,8 %	0,7	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	443,5	453,9	2,3 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	175,2	181,3	3,5 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,0	8,3	66,4 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'257,5	2'245,2	–0,5 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	22,1 %	21,9 %	–0,2	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,6 %	39,9 %	3,4	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	162,1	181,2	11,8 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,1 %	56,5 %	–0,6	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	255,3	255,0	–0,1 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'222,9	10'265,8	0,4 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2'131,0	2'219,9	4,2 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	89,2	–59,2	–166,3 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'778	21'797	0,1 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'413	21'420	0,0 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,9	8,7	–0,2	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'492,3	1'451,4	–2,7 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,4 %	99,5 %	0,1	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	74	72	–2,7 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	83,3	–0,6 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	81,1 %	80,6 %	–0,5	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	23,3 %	21,7 %	–1,7	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,5 %	59,7 %	–3,8	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,3 %	8,0 %	2,7	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,0 %	32,1 %	1,1	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	58,4	56,4	–3,5 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,7 %	71,3 %	4,6	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,5 %	57,0 %	–1,5	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–3,5 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,6	–3,6 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–3,0 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'212,2	6'968,4	–3,4 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'827,9	8'882,3	0,6 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,2 %	55,8 %	10,6	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	1,3 %	0,4	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	405,4	407,5	0,5 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	186,5	231,4	24,1 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,8	5,4	42,2 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'066,7	1'987,8	–3,8 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	22,8 %	21,9 %	–0,9	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,1 %	37,7 %	0,6	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	150,4	153,6	2,1 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,6 %	55,7 %	0,0	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	232,0	232,0	–	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'080,6	9'082,3	0,0 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'961,4	2'037,5	3,9 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	252,7	199,9	–20,9 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	87	87	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	4	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'691	31'615	–0,2 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'085	1'368	26,1 %	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	32'112	32'525	1,3 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,6	9,6	0,0	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'221,6	1'120,0	–8,3 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,8	19,2	–15,7 %	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,8 %	99,6 %	–0,2	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	93,7 %	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	121	112	–7,4 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	49	77	57,1 %	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	84,2	0,5 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,9 %	66,7 %	0,8	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,0 %	12,7 %	2,7	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,7 %	30,2 %	–9,4	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,2 %	63,5 %	–1,7	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,3 %	8,6 %	2,3	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,3 %	27,7 %	–0,6	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	93,8	98,0	4,5 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,8 %	79,2 %	1,4	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,0 %	58,6 %	–2,3	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–0,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	3,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,5	2,3 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'453,9	10'930,2	4,6 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'806,2	14'266,1	3,3 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,2 %	44,5 %	0,3	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	1,1 %	0,0	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	421,2	432,5	2,7 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	190,0	195,1	2,7 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,9	4,9	–0,1 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'328,2	3'341,2	0,4 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	23,5 %	23,4 %	–0,1	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,3 %	38,2 %	–1,1	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	165,4	165,2	–0,1 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,7 %	54,7 %	1,0	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	232,0	237,0	2,2 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'160,6	14'304,0	1,0 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	3'228,0	3'145,5	–2,6 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	354,4	37,9	–89,3 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'242	17'379	0,8 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'170	17'306	0,8 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	11,2	11,1	–0,1	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	918,2	1'789,4	94,9 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,4 %	99,2 %	0,8	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	60	62	3,3 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,6	81,9	0,4 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,0 %	69,4 %	–0,6	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	28,3 %	29,2 %	0,9	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,7 %	3,2 %	1,6	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,1 %	70,5 %	–2,6	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,6 %	4,5 %	–0,1	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,4 %	25,0 %	2,7	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	58,1	54,8	–5,7 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,6 %	63,5 %	–3,1	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,4 %	64,9 %	0,5	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–5,7 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,2	–6,5 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,4	–14,0 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'789,3	6'667,6	–1,8 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'801,0	8'688,9	–1,3 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	58,4 %	57,5 %	–1,0	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	1,4 %	–0,2	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	510,4	500,0	–2,1 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	299,6	288,6	–3,7 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,4	7,1	–15,8 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'032,6	2'025,5	–0,3 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	22,9 %	22,7 %	–0,3	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,9 %	37,1 %	1,2	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	183,4	185,5	1,1 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,7 %	51,7 %	0,0	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	266,0	266,0	–	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'868,6	8'938,7	0,8 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2'249,6	2'290,3	1,8 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	67,6	249,8	269,5 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	73	73	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'072	25'237	0,7 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'622	24'587	–0,1 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,9	8,6	0,7	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	908,7	1'168,6	28,6 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,1 %	94,7 %	0,6	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	88	100	13,6 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,8	82,7	1,1 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,9 %	63,0 %	–2,9	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,6 %	50,0 %	15,4	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,2 %	62,7 %	2,5	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,7 %	4,1 %	0,4	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,1 %	33,3 %	–2,9	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	65,5	69,8	6,6 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,9 %	51,9 %	–12,0	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,7 %	53,4 %	–3,2	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	6,6 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,8	5,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–9,7 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'738,2	8'159,3	5,4 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'203,4	10'415,2	2,1 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,1 %	45,1 %	3,0	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,4 %	2,2 %	–0,2	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	407,0	412,7	1,4 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	174,6	191,2	9,5 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,0	9,2	–7,7 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'056,5	2'218,3	7,9 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	20,0 %	20,7 %	0,7	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,8 %	35,7 %	–0,1	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,7	147,4	1,2 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,2 %	55,3 %	–1,9	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	235,0	235,0	0,0 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'303,2	10'720,0	4,0 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2'354,8	2'569,9	9,1 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	99,8	304,9	205,5 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	78	78	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'396	28'351	–0,2 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	27'937	27'926	0,0 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,1	8,8	–0,3	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	772,3	1'337,2	73,1 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,7 %	99,6 %	–0,2	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	100	103	3,0 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	84,1	–0,1 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,0 %	72,8 %	–0,2	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	28,8 %	33,8 %	4,9	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,9 %	65,6 %	–0,3	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,2 %	5,9 %	–0,3	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,8 %	28,3 %	0,6	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	85,3	88,9	4,3 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,1 %	56,2 %	–0,9	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,4 %	42,5 %	0,1	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	4,3 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,1	4,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	2,3 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'554,9	8'693,5	1,6 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'019,1	11'210,3	1,7 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,9 %	43,2 %	–0,7	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,7 %	3,3 %	–0,3	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	388,1	395,4	1,9 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	173,0	173,3	0,2 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	14,5	13,4	–7,5 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'657,5	2'585,6	–2,7 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	23,4 %	22,8 %	–0,6	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,8 %	36,5 %	0,6	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,1	144,2	3,7 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,3 %	55,4 %	0,2	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	221,4	222,0	0,3 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'376,7	11'354,7	–0,2 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2'432,4	2'474,9	1,7 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	357,6	144,3	–59,6 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	76	76	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'434	27'644	0,8 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	26'853	27'148	1,1 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,7	7,7	–0,1	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'350,3	1'057,7	–21,7 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,9 %	99,7 %	0,8	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	105	97	–7,6 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,6	83,5	1,0 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,4 %	74,2 %	1,8	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,5 %	29,7 %	–9,7	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,1 %	57,8 %	–0,2	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,2 %	7,1 %	0,9	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,6 %	35,0 %	–0,6	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	75,3	75,5	0,2 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,5 %	69,3 %	3,8	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,9 %	51,7 %	–1,2	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,2 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	–0,6 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	4,4 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'526,5	8'612,5	1,0 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'062,5	11'090,3	0,3 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,4 %	44,9 %	–0,5	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,4 %	0,9 %	–0,5	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	403,2	401,2	–0,5 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	187,2	183,4	–2,0 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,8	3,8	–35,2 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'217,0	2'220,4	0,2 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	19,9 %	19,7 %	–0,2	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,2 %	33,8 %	–0,4	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,9	135,7	–1,6 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,6 %	58,5 %	–0,2	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	238,0	238,0	0,0 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'137,5	11'253,4	1,0 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2'391,2	2'453,5	2,6 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	74,9	163,1	117,6 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	4	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'132	29'165	0,1 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	198	1'361	587,4 %	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	28'984	30'077	3,8 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,4	9,6	0,1	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'213,4	975,5	–19,6 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	13,1	18,7	42,9 %	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,8 %	99,9 %	0,1	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	93,2 %	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	109	108	–0,9 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	79	507,7 %	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	83,6	0,3 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,7 %	71,1 %	1,5	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	17,1 %	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,2 %	35,0 %	–1,2	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,9 %	3,2 %	–1,7	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,8 %	63,7 %	1,9	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,7 %	7,9 %	0,2	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,3 %	28,2 %	–2,1	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	84,2	91,3	8,4 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,4 %	74,0 %	–1,4	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,3 %	58,6 %	1,3	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	3,2 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	4,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	5,7 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'378,6	10'030,4	6,9 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'089,7	12'779,3	5,7 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,7 %	43,8 %	1,2	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,2 %	1,3 %	0,1	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	412,2	418,6	1,6 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	177,9	186,3	4,7 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,0	5,5	11,3 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'964,4	3'073,7	3,7 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	24,1 %	24,1 %	0,0	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,5 %	37,8 %	–1,8	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	163,0	158,1	–3,0 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,3 %	54,9 %	–0,5	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	232,1	229,3	–1,2 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'306,3	12'758,5	3,7 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2'533,3	2'685,2	6,0 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	216,5	–20,8	–109,6 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence de Drize

Route de Drize 61, 1234 Vessy

Canton: GE

Forme juridique: Association
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'545	21'792	1,1 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'286	21'657	1,7 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,0	9,8	0,8	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'200,3	819,6	–31,7 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,4 %	99,5 %	1,1	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	79	78	–1,3 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	85,0	–0,2 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,6 %	71,8 %	2,2	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	45,2 %	33,1 %	–12,1	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,3 %	–	–	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,4 %	60,2 %	–2,2	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,5 %	6,7 %	1,3	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,0 %	32,9 %	1,0	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	68,8	72,5	5,3 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,5 %	56,6 %	–1,9	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,1 %	56,2 %	–1,9	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	5,3 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,3	4,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–3,4 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'489,0	7'736,1	3,3 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'546,1	9'831,1	3,0 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,8 %	42,4 %	0,7	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	1,0 %	0,0	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	443,1	451,1	1,8 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	187,3	192,6	2,8 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,2	4,4	5,1 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'001,8	2'214,6	10,6 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	21,0 %	22,3 %	1,3	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,3 %	41,0 %	–0,3	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	183,0	184,8	1,0 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,0 %	56,3 %	–1,8	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	257,0	257,0	0,0 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'541,7	9'950,8	4,3 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2'002,8	2'136,2	6,7 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–4,4	119,7	2'849,2 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'919	28'515	5,9 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	26'422	27'806	5,2 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,4	9,2	–0,2	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'415,1	719,8	–49,1 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,2 %	97,7 %	5,5	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	96	96	–	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,0	79,8	–0,2 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,5 %	62,5 %	–	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,6 %	24,3 %	–6,2	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,0 %	1,0 %	–	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,3 %	60,1 %	1,7	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,4 %	7,4 %	–2,0	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,1 %	32,3 %	0,2	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	78,6	71,8	–8,6 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,4 %	48,9 %	4,5	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,6 %	52,3 %	1,7	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–8,6 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,5	–13,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–1,5 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'169,1	9'839,9	7,3 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'377,5	11'691,1	2,8 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,5 %	49,5 %	0,9	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,2 %	1,8 %	0,6	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	422,7	410,0	–3,0 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	209,0	208,0	–0,5 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,3	7,7	46,6 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'609,5	2'702,0	3,5 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	22,7 %	22,5 %	–0,2	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,6 %	43,8 %	0,1	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	184,4	179,4	–2,7 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,3 %	53,0 %	0,7	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	223,0	223,0	0,0 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'484,0	12'001,3	4,5 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2'871,4	2'940,5	2,4 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	106,6	310,2	191,1 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	238	238	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	81'435	85'581	5,1 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	80'234	84'517	5,3 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,6	9,7	0,1	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	881,9	1'028,6	16,6 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,7 %	98,5 %	4,8	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	321	307	–4,4 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,0	85,7	–0,3 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,5 %	72,3 %	2,8	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	46,9 %	31,5 %	–15,4	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,4 %	61,3 %	0,9	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,0 %	7,4 %	–0,6	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,5 %	31,2 %	–0,3	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	272,8	278,1	2,0 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,5 %	64,1 %	–0,4	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,5 %	58,5 %	1,0	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	2,0 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,2	–3,0 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–2,3 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	28'350,8	29'924,5	5,6 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	36'140,3	37'505,5	3,8 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,6 %	44,9 %	1,3	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,5 %	1,1 %	–0,4	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	443,8	438,2	–1,3 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	196,5	199,2	1,3 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,6	4,7	–28,4 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	8'291,8	8'545,9	3,1 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	23,5 %	23,0 %	–0,6	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,0 %	37,5 %	0,5	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	164,3	164,4	0,1 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,7 %	55,3 %	–0,4	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	241,1	240,7	–0,2 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	35'261,0	37'232,8	5,6 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	8'212,4	8'356,8	1,8 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–879,2	–272,7	69,0 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	126	126	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	41'601	45'152	8,5 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	41'281	44'653	8,2 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,9	10,3	0,4	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'240,0	997,4	–19,6 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,5 %	98,2 %	7,7	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	148	165	11,5 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	82,9	0,1 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,9 %	69,1 %	0,2	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,1 %	33,1 %	–2,1	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	1,2 %	–0,1	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,0 %	64,2 %	–0,8	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,7 %	7,8 %	1,1	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,1 %	27,8 %	–0,3	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	140,5	142,9	1,7 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,7 %	58,8 %	–2,9	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,0 %	62,4 %	–0,6	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,7 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,2	–6,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,2	–11,5 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	14'808,6	15'703,9	6,0 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	19'406,6	20'295,1	4,6 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	55,3 %	55,9 %	0,6	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	1,2 %	0,2	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	466,5	449,5	–3,6 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	260,1	254,1	–2,3 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,8	5,6	16,1 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'267,1	4'857,3	13,8 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	21,9 %	23,2 %	1,3	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,7 %	36,9 %	–0,7	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	175,7	166,0	–5,5 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,6 %	50,0 %	0,4	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	232,7	232,2	–0,2 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	19'506,9	20'957,6	7,4 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	5'560,4	5'617,1	1,0 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	100,3	662,5	560,4 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	92	92	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'305	33'432	0,4 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	33'004	33'014	0,0 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,4	8,3	–0,1	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	949,5	1'265,7	33,3 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,2 %	99,6 %	0,4	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	114	126	10,5 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	75,9	76,9	1,4 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	53,5 %	50,8 %	–2,7	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	26,1 %	37,9 %	11,8	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,9 %	0,8 %	–0,1	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,2 %	61,0 %	–0,2	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,0 %	6,1 %	0,1	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,7 %	32,8 %	0,1	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	94,6	93,9	–0,8 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,7 %	65,6 %	1,9	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,9 %	55,2 %	–0,7	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–0,8 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,8	–1,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	1,7 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'553,0	9'928,8	3,9 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'828,4	13'206,1	2,9 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,5 %	39,1 %	–1,3	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	1,1 %	0,0	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	385,2	395,0	2,6 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	157,3	156,6	–0,5 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,3	4,5	4,1 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'927,2	2'983,2	1,9 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	22,0 %	22,4 %	0,4	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,8 %	41,8 %	–1,0	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	164,8	165,2	0,2 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,9 %	57,6 %	–0,3	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	231,4	229,3	–0,9 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'312,5	13'313,5	0,0 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2'679,7	2'663,9	–0,6 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	484,0	107,4	–77,8 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'856	21'268	2,0 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'365	20'926	2,8 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,0	9,2	0,3	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	842,2	564,9	–32,9 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,2 %	97,1 %	1,9	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	82	78	–4,9 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	84,8	–0,6 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,1 %	73,1 %	6,0	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	45,5 %	35,3 %	–10,2	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	2,6 %	0,1	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,4 %	61,4 %	4,0	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,9 %	7,4 %	–2,5	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,7 %	31,2 %	–1,5	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	62,7	67,4	7,4 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,1 %	61,0 %	–3,1	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,9 %	49,0 %	2,1	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	7,4 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,2	5,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	6,4 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'823,1	7'223,2	5,9 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'109,0	9'509,8	4,4 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,9 %	42,1 %	–6,8	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,6 %	–0,4	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	436,8	447,1	2,4 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	218,6	191,1	–12,5 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,5	2,8	–37,6 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'926,1	2'115,7	9,8 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	21,4 %	22,8 %	1,4	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,8 %	41,3 %	–2,5	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	191,3	184,5	–3,6 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,8 %	57,0 %	0,2	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	244,9	248,6	1,5 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'996,2	9'276,7	3,1 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'961,7	1'874,5	–4,4 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–112,8	–233,2	–106,8 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	81,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'437	20'896	–2,5 %	29'268,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	149,3	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'957	20'679	–1,3 %	28'970,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,7	8,8	0,0	9,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	596,2	593,1	–0,5 %	1'021,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	18,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,9 %	95,4 %	–2,5	97,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	85,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	79	77	–2,5 %	108,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	8,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,2	82,9	0,8 %	83,6	82,0
1.24 Clientèle féminine	81,0 %	74,0 %	–7,0	70,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	5,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,6 %	34,2 %	–1,4	36,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,3 %	1,3 %	0,0	1,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	76,1 %	74,5 %	–1,6	61,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,7 %	12,6 %	1,9	6,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	12,9 %	12,6 %	–0,3	31,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	40,5	39,9	–1,3 %	87,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	35,4 %	36,1 %	0,7	64,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	65,8 %	64,5 %	–1,2	53,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	–1,3 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,9	1,9	1,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,5	–0,1 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'503,3	6'978,6	7,3 %	9'893,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'142,9	8'491,1	4,3 %	12'491,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,0 %	51,9 %	0,9	45,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	1,5 %	0,5	1,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	379,9	406,4	7,0 %	424,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	198,3	213,3	7,6 %	194,7	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,1	6,2	52,4 %	6,5	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'936,5	1'931,1	–0,3 %	2'821,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	22,3 %	22,5 %	0,1	22,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,9 %	39,3 %	–1,6	38,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	155,2	159,5	2,8 %	163,4	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,1 %	54,2 %	–0,9	54,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	223,0	223,0	0,0 %	232,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'671,1	8'596,2	–0,9 %	12'585,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'954,2	2'005,1	2,6 %	2'931,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	528,2	105,1	–80,1 %	93,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	195	186	-4,6 %	161,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	-	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	-	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	57'673	54'750	-5,1 %	48'989,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'809	3'347	19,2 %	2'186,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	55	-	13,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	57'366	55'077	-4,0 %	49'494,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,7	4,9	0,2	4,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'177,7	1'090,4	-7,4 %	1'021,7	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	43,7	50,8	16,2 %	39,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	13,8	-	13,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,0 %	80,6 %	-0,4	83,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	-	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	207	200	-3,4 %	183,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	71	71	-	62,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	4	-	1,0	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,9	81,9	1,2 %	82,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,5 %	62,5 %	-2,9	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,3 %	11,3 %	7,0	9,9 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	28,1 %	33,3 %	5,2	37,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,2 %	3,6 %	0,4	3,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	-	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,7 %	54,7 %	2,0	54,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,1 %	2,1 %	-2,0	1,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,2 %	43,2 %	0,0	44,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	140,7	154,5	9,8 %	122,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,6 %	41,3 %	-1,2	47,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,0 %	42,7 %	0,7	41,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	15,1 %	0,8	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,7	14,2 %	2,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,6	15,2 %	0,6	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'701,6	11'526,9	-1,5 %	9'313,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'970,3	15'221,4	-4,7 %	12'409,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	-	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,6 %	38,2 %	1,5	38,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	264,1	261,8	-0,9 %	242,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	101,9	105,4	3,5 %	96,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,7	29,9 %	1,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'869,7	5'884,0	0,2 %	4'748,4	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,4 %	41,9 %	0,5	38,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,9 %	48,7 %	-1,2	48,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,8	127,5	-3,3 %	117,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,7 %	46,3 %	0,6	49,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	107,2	111,8	4,3 %	119,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'190,9	14'044,7	-1,0 %	12'315,7	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	10,8	-	3,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-1'779,4	-1'430,2	19,6 %	-470,2	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	165	188	13,9 %	161,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	–	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	54'610	57'362	5,0 %	48'989,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'387	1'826	-23,5 %	2'186,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	13,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	55'266	57'292	3,7 %	49'494,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,5	0,0	4,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	760,1	1'174,2	54,5 %	1'021,7	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,5	36,9	6,9 %	39,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,7 %	83,6 %	-7,1	83,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	–	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	211	207	-1,9 %	183,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	71	65	-8,5 %	62,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	83,5	0,3 %	82,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,6 %	73,2 %	2,6	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,9 %	5,9 %	-3,0	9,9 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,6 %	33,9 %	-3,7	37,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,6 %	4,4 %	-0,2	3,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,7 %	51,5 %	-1,1	54,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	47,3 %	48,5 %	1,1	44,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	142,9	138,0	-3,4 %	122,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,4 %	49,4 %	-3,0	47,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,2 %	37,7 %	-1,5	41,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,7	-15,2 %	0,8	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,3	-7,0 %	2,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,6	-14,0 %	0,6	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'298,4	10'206,9	-0,9 %	9'313,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'971,2	12'172,5	1,7 %	12'409,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,1 %	43,6 %	1,5	38,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,6 %	–	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	210,0	205,7	-2,1 %	242,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	91,3	92,7	1,6 %	96,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,2	–	1,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'066,6	5'437,3	7,3 %	4'748,4	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,1 %	38,4 %	0,3	38,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,4 %	41,5 %	-3,9	48,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	95,3	85,4	-10,5 %	117,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,2 %	50,7 %	-0,4	49,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	119,4	121,5	1,8 %	119,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'296,9	14'174,7	6,6 %	12'315,7	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1,7	–	–	3,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-320,0	748,6	334,0 %	-470,2	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	208	208	–	161,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	–	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	63'199	62'505	–1,1 %	48'989,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'687	2'966	10,4 %	2'186,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	13,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	64'943	64'682	–0,4 %	49'494,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,3	4,3	0,0	4,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	917,1	878,6	–4,2 %	1'021,7	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,1	37,6	10,4 %	39,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,2 %	82,3 %	–0,9	83,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	–	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	253	245	–3,2 %	183,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	85	87	2,4 %	62,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	82,9	0,1 %	82,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,0 %	63,9 %	0,8	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,4 %	10,2 %	–0,1	9,9 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	41,1 %	42,9 %	1,8	37,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,0 %	1,5 %	–1,5	3,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,5 %	54,2 %	0,7	54,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	1,3 %	–1,4	1,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,8 %	44,5 %	0,8	44,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	148,5	142,1	–4,3 %	122,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,1 %	50,1 %	–2,0	47,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,6 %	39,1 %	–0,5	41,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	–4,3 %	0,8	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,2	–3,7 %	2,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,6	–6,5 %	0,6	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'355,8	11'269,7	–0,8 %	9'313,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'872,1	16'453,3	3,7 %	12'409,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,0 %	34,5 %	–1,6	38,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	240,9	251,3	4,3 %	242,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	88,1	87,7	–0,4 %	96,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,3	–9,5 %	1,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'430,0	5'555,7	2,3 %	4'748,4	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,0 %	35,7 %	–0,3	38,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,3 %	53,3 %	1,0	48,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	126,0	133,9	6,2 %	117,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,8 %	52,2 %	0,3	49,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	118,8	124,1	4,5 %	119,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	15'093,0	15'568,4	3,1 %	12'315,7	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	13,0	2,5	–80,4 %	3,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–779,1	–884,9	–13,6 %	–470,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	64	–	161,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	–	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'957	21'341	–2,8 %	48'989,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	563	605	7,5 %	2'186,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	13,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	22'203	20'928	–5,7 %	49'494,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,4	4,5	0,2	4,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	913,1	950,5	4,1 %	1'021,7	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	43,4	26,3	–39,3 %	39,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	13,8	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,0 %	91,4 %	–2,6	83,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	–	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	83	80	–3,6 %	183,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	20	26	30,0 %	62,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,0	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,8	81,7	2,3 %	82,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,8 %	68,9 %	–5,9	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,9 %	6,6 %	2,7	9,9 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,8 %	40,4 %	6,5	37,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,8 %	3,8 %	–3,0	3,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,5 %	62,0 %	–0,4	54,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	1,1 %	–	1,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,5 %	36,9 %	–0,6	44,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	54,2	55,7	2,9 %	122,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,2 %	54,8 %	0,6	47,8 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,9 %	49,3 %	1,3	41,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	2,9 %	0,8	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,5	5,6 %	2,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	9,6 %	0,6	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'058,5	4'249,6	4,7 %	9'313,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'608,0	5'789,7	3,2 %	12'409,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,8 %	38,5 %	0,7	38,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,5 %	0,5	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	249,0	263,8	5,9 %	242,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	95,5	106,4	11,5 %	96,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,0	1,4	23'826,6 %	1,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'137,5	2'116,7	–1,0 %	4'748,4	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,7 %	38,7 %	–0,1	38,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,7 %	47,8 %	–0,9	48,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	121,2	126,1	4,0 %	117,2	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,9 %	47,6 %	0,7	49,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	115,0	118,9	3,4 %	119,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'521,1	5'475,2	–0,8 %	12'315,7	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	38,8	–	–	3,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–86,9	–314,5	–262,0 %	–470,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	–	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'355	9'865	18,1 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	89	242	171,9 %	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'200	9'908	20,8 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,3	0,1	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	73,3	186,2	153,9 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,2	25,9	16,4 %	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,8 %	96,5 %	14,8	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	46	49	6,5 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	10	150,0 %	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	76,2	78,2	2,7 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	58,0 %	52,5 %	–5,5	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,0 %	–	–	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	–	81,5 %	–	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,0 %	–	–	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,1 %	64,3 %	–0,8	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,9 %	35,7 %	0,8	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	27,0	34,0	26,0 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	81,9 %	85,2 %	3,4	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,8 %	59,9 %	–2,8	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,2	26,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,4	5,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,9	7,3 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'061,4	2'438,3	18,3 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'822,2	3'349,8	18,7 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,0 %	43,3 %	–1,7	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,1	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	334,2	331,4	–0,8 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	155,0	146,4	–5,6 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	0,8	–27,3 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'174,1	1'473,9	25,5 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,3 %	46,2 %	1,0	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,7 %	37,9 %	1,1	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,7	125,5	2,2 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,2 %	41,4 %	–0,8	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	129,5	130,5	0,8 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'594,3	3'189,5	22,9 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	227,9	160,3	–29,7 %	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–227,9	–160,3	29,7 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	25	–	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'914	8'398	6,1 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	720	580	–19,4 %	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'456	8'759	3,6 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	6,1	0,4	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	480,8	434,3	–9,7 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	45,5	35,1	–22,9 %	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,7 %	92,0 %	5,3	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	34	34	–	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	17	–5,6 %	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	85,8	1,0 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,4 %	70,6 %	5,2	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,7 %	7,8 %	0,2	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	54,8 %	43,8 %	–11,0	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	83,2 %	78,6 %	–4,6	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	3,3 %	0,0	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	13,5 %	18,1 %	4,6	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	22,3	21,9	–1,6 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,0 %	77,9 %	9,9	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,5 %	61,4 %	–1,1	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–1,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,4	–5,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,5	2,7 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'750,3	1'930,1	10,3 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'676,1	2'899,3	8,3 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,4 %	43,4 %	–0,1	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	0,0	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	309,9	322,9	4,2 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	137,4	143,5	4,5 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,8	–4,1 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'090,7	1'261,6	15,7 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,9 %	45,6 %	2,7	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,3 %	40,6 %	0,3	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	124,9	131,0	4,9 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,8 %	41,7 %	–2,1	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	129,0	128,6	–0,3 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'544,9	2'768,7	8,8 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1,8	1,1	–39,2 %	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–131,2	–130,7	0,4 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	–	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'810	6'881	1,0 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	495	172	–65,3 %	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'300	7'053	–3,4 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,2	0,1	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	560,1	488,7	–12,7 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,8	62,2	140,6 %	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	58,3 %	58,9 %	0,6	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	29	44	51,7 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	23	6	–73,9 %	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,5	82,7	0,3 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,3 %	56,0 %	–11,3	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,7 %	2,0 %	–5,7	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	52,4 %	171,9 %	119,5	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	–	–	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	96,9 %	97,4 %	0,5	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	2,6 %	–0,5	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	18,9	18,6	–1,9 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,8 %	47,2 %	–0,7	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,6 %	75,0 %	28,4	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	–1,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	1,6 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	0,6 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'337,6	1'319,3	–1,4 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'811,8	3'015,2	7,2 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,1 %	43,0 %	1,9	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,9 %	0,0	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	384,9	427,5	11,1 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	158,2	183,8	16,2 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,5	4,0	14,0 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'022,4	1'003,1	–1,9 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,8 %	46,4 %	0,6	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,2 %	40,5 %	–1,7	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	162,4	173,0	6,5 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,1 %	40,8 %	–0,3	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	125,8	125,2	–0,5 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'233,2	2'162,9	–3,1 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–578,6	–852,3	–47,3 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	174	234,6 %	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'102	52'079	244,8 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	291	2'441	738,8 %	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'283	54'161	254,4 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	4,8	–0,3	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	421,1	788,3	87,2 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,5	23,6	15,2 %	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	79,6 %	82,0 %	2,4	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	62	239	285,5 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	107	613,3 %	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,5	84,4	–1,3 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,8 %	70,8 %	2,0	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,8 %	13,9 %	6,1	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	59,5 %	58,6 %	–0,9	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,9 %	4,9 %	1,0	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,7 %	65,4 %	2,7	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	1,7 %	–0,3	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,2 %	32,8 %	–2,4	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	48,9	164,1	235,5 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,4 %	49,3 %	–13,0	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,2 %	49,2 %	2,0	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	0,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,0	–5,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,0	–21,8 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'523,9	8'325,6	229,9 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'212,8	17'531,4	236,3 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,5 %	41,3 %	–0,2	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,1 %	2,4 %	0,3	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	338,6	321,6	–5,0 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,5	133,6	–5,6 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,1	7,7	8,5 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'805,7	6'248,2	246,0 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,8 %	40,1 %	–0,7	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,6 %	42,6 %	0,0	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	144,2	137,0	–5,0 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,4 %	46,0 %	0,6	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,6	131,5	0,7 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'428,5	15'587,3	252,0 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–784,2	–1'944,1	–147,9 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	38	-5,0 %	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'760	12'890	1,0 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	126	284	125,4 %	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	69	71	2,9 %	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	14	–	–	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'786	12'979	1,5 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	69	71	2,9 %	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,8	0,2	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'067,5	1'448,3	35,7 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,2	12,8	-21,2 %	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	8,6	8,9	2,9 %	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	14,0	–	–	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,4 %	92,9 %	5,5	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	18,9 %	19,5 %	0,5	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	51	51	–	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	24	200,0 %	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	8	8	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	–	–	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,2	82,8	0,7 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	57,4 %	57,8 %	0,5	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,9 %	4,8 %	-1,1	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,9 %	44,6 %	1,7	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,4 %	4,8 %	0,4	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,9 %	65,3 %	1,4	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	2,9 %	0,1	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,3 %	31,9 %	-1,5	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	39,8	43,0	8,1 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,9 %	48,3 %	2,3	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,1 %	47,2 %	0,1	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,1	13,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,2	5,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	14,3 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'731,4	3'206,8	17,4 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'841,3	4'603,8	19,8 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,4 %	0,5 %	0,0	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,1 %	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,3 %	38,6 %	0,3	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,8 %	2,7 %	-0,1	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	296,2	347,6	17,4 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	115,0	136,9	19,1 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	74,7	101,5	35,9 %	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,3	9,5	14,0 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	8,2	9,3	13,0 %	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'741,6	1'876,8	7,8 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,0 %	45,5 %	1,5	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,1 %	44,2 %	0,0	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	130,7	153,5	17,5 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,1 %	41,9 %	-1,1	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,4	130,5	-0,6 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'955,8	4'124,7	4,3 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	114,5	-479,1	-518,4 %	-605,7	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	–	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'038	9'592	–4,4 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'038	9'530	–5,1 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,5	8,0	1,5	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	169,9	166,5	–2,0 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	78,6 %	75,1 %	–3,5	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	107	92	–14,0 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,1	83,0	1,1 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,1 %	69,6 %	–0,5	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	22,4 %	19,6 %	–2,9	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	294,4 %	239,3 %	–55,2	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	5,4 %	–	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,9 %	58,0 %	3,0	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,6 %	4,6 %	–2,0	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,4 %	37,4 %	–1,0	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	31,4	32,3	2,7 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	79,9 %	80,4 %	0,5	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,0 %	42,4 %	1,4	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	2,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,4	7,5 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,6	14,8 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'421,0	1'435,2	1,0 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'389,0	3'727,1	10,0 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,0 %	34,3 %	–1,7	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,6 %	4,0 %	–0,5	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	337,6	388,6	15,1 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	121,6	134,0	10,2 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	15,5	15,8	2,1 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'584,3	1'910,5	20,6 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,0 %	54,9 %	6,0	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,1 %	47,2 %	3,1	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	149,0	183,3	23,1 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,6 %	34,1 %	–4,5	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	124,4	123,6	–0,6 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'234,5	3'477,3	7,5 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–154,5	–249,7	–61,6 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	34	34	–	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	2	2	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	5	5	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'489	13'849	32,0 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	5	625	12'400,0 %	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	20	28	40,0 %	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	28	58	107,1 %	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'538	14'550	38,1 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	20	28	40,0 %	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,6	8,1	–0,5	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	914,5	732,0	–20,0 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	5,0	17,0	240,0 %	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	10,0	14,0	40,0 %	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	28,0	14,5	–48,2 %	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,5 %	111,6 %	27,1	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	2,7 %	3,8 %	1,1	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	49	57	16,3 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	19	1'800,0 %	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	2	2	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	4	300,0 %	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,3	85,0	–1,5 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,7 %	75,6 %	3,9	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,8 %	6,1 %	2,3	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	75,0 %	46,1 %	–28,9	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,4 %	58,2 %	3,8	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,1 %	5,6 %	–0,5	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,2 %	36,0 %	–3,2	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	34,4	37,7	9,6 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,7 %	63,3 %	–7,4	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,6 %	43,3 %	2,7	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	9,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	2,6	–20,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,0	–24,0 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'656,3	1'834,8	10,8 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'870,9	4'186,5	8,2 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,2 %	0,3 %	0,2	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,3 %	0,4 %	0,2	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,5 %	39,0 %	1,5	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,4 %	1,0 %	–0,4	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	367,2	287,5	–21,7 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	137,7	112,2	–18,5 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	142,2	86,2	–39,4 %	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,0	2,8	–43,4 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	5,0	2,9	–43,4 %	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'126,6	2'884,7	35,6 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	55,7 %	55,3 %	–0,4	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,2 %	42,8 %	–1,4	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	162,4	123,1	–24,2 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	33,3 %	33,6 %	0,3	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	120,6	120,4	–0,2 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'819,1	5'219,2	36,7 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–51,7	1'032,7	2'096,2 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	–	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'834	11'774	8,7 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	89	–	–	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	14	–	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'570	11'322	7,1 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	14	–	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,9	5,0	0,1	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	666,3	458,5	–31,2 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	62,0	–	–	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	14,0	–	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,8 %	92,2 %	7,4	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	51	77	51,0 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	–	–	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	1	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	83,1	–1,7 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,0 %	65,4 %	–0,7	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,8 %	2,6 %	–1,2	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	74,1 %	120,0 %	45,9	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,3 %	65,2 %	2,9	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	1,7 %	–0,2	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,8 %	33,2 %	–2,7	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	33,2	36,2	9,1 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	87,3 %	58,1 %	–29,2	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,9 %	47,5 %	0,6	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	9,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,1	1,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,2	–29,1 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'822,0	2'872,2	1,8 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'610,7	3'696,2	2,4 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,1 %	40,9 %	–0,2	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,5 %	0,4	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	330,6	313,6	–5,1 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	140,4	133,4	–5,0 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	1,6	345,1 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'144,9	1'318,9	15,2 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,9 %	40,5 %	1,6	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,8 %	44,0 %	0,2	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	144,8	138,1	–4,6 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,7 %	45,3 %	–1,4	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	125,8	125,1	–0,5 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'942,0	3'257,7	10,7 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	668,6	877,0	31,2 %	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–668,6	–877,0	–31,2 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'018	9'316	3,3 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	475	261	–45,1 %	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'411	9'459	0,5 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,8	6,5	–0,3	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'511,3	1'144,0	–24,3 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	67,4	62,4	–7,5 %	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,4 %	85,1 %	2,7	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	37	30	–18,9 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	6	–33,3 %	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	84,5	2,2 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,9 %	72,2 %	–1,7	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,7 %	21,2 %	–14,6	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,5 %	62,8 %	1,2	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,5 %	37,2 %	–1,2	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	31,9	31,3	–1,7 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,4 %	74,7 %	2,3	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,9 %	47,3 %	–1,5	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–1,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,3	–2,6 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,6	2,9 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'346,8	2'387,0	1,7 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'327,6	3'410,1	2,5 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,2 %	35,9 %	–1,3	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,0	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	350,5	356,1	1,6 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	131,4	129,4	–1,5 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,6	4,2 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'483,5	1'452,5	–2,1 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,3 %	47,6 %	–0,7	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,5 %	50,5 %	1,9	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	170,2	179,7	5,6 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,4 %	39,8 %	0,3	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	127,7	126,7	–0,7 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'072,5	3'052,1	–0,7 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	0,8	365,5	43'410,4 %	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–255,1	–358,0	–40,3 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	68	–	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'907	24'586	–1,3 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'647	24'305	–1,4 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,4	–0,1	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'078,6	649,7	–39,8 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,4 %	99,1 %	–1,3	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	92	99	7,6 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,1	78,3	0,2 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,0 %	57,6 %	–4,4	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,0 %	–	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,0 %	47,8 %	11,7	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,0 %	–	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,2 %	67,6 %	–0,6	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	0,8 %	–0,4	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,6 %	31,6 %	1,0	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	73,3	74,7	1,9 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,8 %	52,2 %	5,4	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,6 %	54,1 %	–0,5	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	3,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,1	14,3 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'550,0	5'611,6	1,1 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'904,2	8'138,9	3,0 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,2 %	39,2 %	0,0	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	317,3	331,0	4,3 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	125,7	131,3	4,5 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,5	32,6 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'062,4	3'059,8	–0,1 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,2 %	42,5 %	0,3	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,0 %	45,8 %	–0,2	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,9	151,6	3,9 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,2 %	44,0 %	–0,2	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	128,8	128,8	0,0 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'256,2	7'199,8	–0,8 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–648,0	–939,1	–44,9 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	55	–	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	5	5	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'453	19'034	–2,2 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	629	281	–55,3 %	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	3	–	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'798	18'851	–4,8 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,8	6,5	–0,3	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'041,0	812,9	–21,9 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,0	31,2	–17,9 %	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	3,0	–	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,9 %	94,8 %	–2,1	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	68	89	30,9 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	10	–41,2 %	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	1	–	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	84,5	0,3 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,9 %	72,0 %	6,1	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,0 %	–	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	27,3 %	71,6 %	44,3	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	1,0 %	–0,2	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,2 %	70,0 %	1,7	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	1,1 %	–	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,8 %	28,9 %	–2,9	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	64,1	63,0	–1,8 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,4 %	53,7 %	–1,6	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,1 %	48,3 %	–0,8	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–1,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,3	2,0 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	2,6 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'609,4	4'592,2	–0,4 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'826,1	5'744,7	–1,4 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,0 %	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,6 %	44,0 %	–1,6	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	290,1	297,4	2,5 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	134,2	134,2	0,0 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'073,9	2'870,2	–6,6 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,4 %	46,9 %	–0,5	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,0 %	40,6 %	1,6	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	113,1	120,7	6,7 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,4 %	40,7 %	0,3	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,4	128,7	–1,3 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'486,2	6'116,6	–5,7 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	0,2	–	–	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	660,1	371,9	–43,7 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	23	–	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'390	7'751	4,9 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	363	–	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'272	8'108	11,5 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,1	–0,1	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	528,6	501,4	–5,1 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	19,3	–	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,0 %	92,3 %	4,3	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	44	29	–34,1 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	5	–	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	85,5	0,9 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,6 %	64,7 %	1,1	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,5 %	–	–	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	144,1 %	36,4 %	–107,8	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	91,7 %	88,1 %	–3,5	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,3 %	11,9 %	3,5	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	13,9	19,9	43,7 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	80,7 %	71,7 %	–9,0	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	73,3 %	64,8 %	–8,5	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,9	43,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,9	2,5	30,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,6	10,1 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'898,8	1'998,1	5,2 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'367,8	2'577,3	8,8 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,3 %	43,7 %	2,4	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,3 %	1,6 %	0,3	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	320,4	317,6	–0,9 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	134,5	138,9	3,3 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,2	5,1	20,3 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'028,1	1'182,9	15,1 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,1 %	43,3 %	1,1	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,0 %	36,8 %	–2,2	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	124,8	116,8	–6,4 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,9 %	44,9 %	–1,0	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,7	151,3	–0,2 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'440,0	2'735,0	12,1 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	72,2	157,7	118,4 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	89	89	–	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'086	34'085	0,0 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	351	797	127,1 %	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	54	364	574,1 %	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	33'566	34'740	3,5 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,6	–0,1	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	462,3	1'129,1	144,3 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	29,4	–	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	18,0	28,0	55,6 %	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	104,9 %	104,9 %	0,0	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	24,0 %	54,6 %	30,5	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	134	126	–6,0 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	25	1'150,0 %	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	3	13	333,3 %	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,9	81,3	0,5 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,9 %	61,6 %	–0,3	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	7,3 %	–	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	44,6 %	35,1 %	–9,5	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	1,8 %	0,4	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,5 %	67,1 %	0,5	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	2,4 %	–0,2	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,9 %	30,5 %	–0,4	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	118,9	123,5	3,9 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,6 %	55,1 %	–3,6	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,5 %	49,5 %	0,0	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	3,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,5	1,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,3	–4,9 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'374,0	8'388,0	0,2 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'121,1	11'299,7	1,6 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,3 %	0,9 %	0,6	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,8 %	40,7 %	–1,1	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,5 %	2,9 %	0,4	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	322,4	320,6	–0,6 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	138,5	132,5	–4,4 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,2	9,4	14,7 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'778,8	4'925,8	3,1 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,1 %	45,6 %	0,5	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,5 %	40,7 %	0,2	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	130,6	130,4	–0,1 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,0 %	41,6 %	–0,4	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	129,1	127,5	–1,3 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'598,4	10'793,8	1,8 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–522,8	–505,9	3,2 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	37	37	–	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'211	13'331	0,9 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	145	80	–44,8 %	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'996	13'099	0,8 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,5	0,0	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	836,8	1'183,3	41,4 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	48,3	26,7	–44,8 %	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,8 %	98,7 %	0,9	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	50	51	2,0 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	3	–	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	85,3	0,5 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,2 %	66,7 %	2,5	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	47,0 %	41,7 %	–5,3	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,0 %	71,1 %	2,1	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	1,3 %	0,0	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,7 %	27,6 %	–2,1	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	37,7	37,5	–0,6 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,9 %	55,5 %	2,6	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,7 %	53,3 %	1,5	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–0,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,8	–1,0 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	6,7 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'765,5	2'984,9	7,9 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'814,7	4'061,5	6,5 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,1 %	45,5 %	–0,6	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,6 %	0,3	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	285,6	302,8	6,0 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,4	141,1	4,2 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	2,0	111,7 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'626,8	1'683,0	3,5 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,8 %	42,5 %	0,7	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,1 %	37,3 %	0,2	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	105,9	112,9	6,7 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,8 %	44,3 %	–0,5	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,6	130,9	0,2 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'891,0	3'962,0	1,8 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	76,3	–99,5	–230,4 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	158	158	–	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	53'949	52'308	–3,0 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'293	620	–52,0 %	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	14	–	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	165	159	–3,6 %	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	54'607	52'171	–4,5 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	14	–	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,0	–0,5	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'207,9	1'198,4	–0,8 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,0	22,5	–37,4 %	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	15,0	–	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	23,6	79,5	237,3 %	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,5 %	90,7 %	–2,8	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	177,1 %	84,9 %	–92,2	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	3,8 %	–	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	201	211	5,0 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	37	25	–32,4 %	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	1	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	7	2	–71,4 %	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,1	82,6	0,6 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,0 %	64,4 %	2,4	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,7 %	0,8 %	–2,8	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	47,0 %	41,4 %	–5,6	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,9 %	2,1 %	–0,8	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,0 %	59,4 %	–1,6	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,9 %	3,1 %	0,3	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,1 %	37,4 %	1,3	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	149,0	145,8	–2,2 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,2 %	60,0 %	1,7	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,6 %	44,5 %	–1,2	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–2,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	2,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	2,8 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'921,0	11'173,6	–6,3 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	17'197,0	16'500,2	–4,1 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	0,0 %	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,3 %	0,4 %	0,1	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,5 %	31,6 %	–2,9	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,3 %	3,4 %	0,1	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	310,4	310,7	0,1 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	108,6	100,0	–8,0 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	79,6	–	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,3	10,7	3,4 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	10,4	–	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	7'145,6	6'536,8	–8,5 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,1 %	41,9 %	–1,2	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,6 %	50,4 %	1,8	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	150,8	156,5	3,8 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,7 %	44,7 %	0,9	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,7	131,2	0,4 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'567,8	15'601,5	–5,8 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–629,2	–898,7	–42,8 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	40	14,3 %	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	5	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'751	10'414	6,8 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	28	28	–	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	101	–	–	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'839	10'352	5,2 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	101	–	–	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,4	0,1	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	232,6	214,1	–8,0 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	14,0	14,0	–	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	12,8	–	–	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	76,3 %	71,3 %	–5,0	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	5,5 %	–	–	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	48	64	33,3 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	2	–	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	8	–	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,5	84,9	–1,8 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,7 %	72,7 %	2,0	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	17,2 %	19,7 %	2,5	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	87,5 %	116,7 %	29,2	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	13,8 %	6,1 %	–7,7	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	2,7 %	2,5 %	–0,2	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,8 %	61,2 %	2,4	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	2,5 %	–0,6	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,4 %	33,9 %	–1,5	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	38,2	42,0	9,8 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,0 %	66,3 %	25,3	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	25,1 %	23,8 %	–1,2	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	9,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	4,0	3,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,6	75,5 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'261,7	2'385,7	5,5 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'014,0	3'186,3	5,7 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,3 %	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	31,8 %	33,9 %	2,0	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,6 %	–0,4	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	305,1	305,1	0,0 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	97,5	104,3	6,9 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	59,8	–	–	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,1	1,7	–43,9 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	111,0	–	–	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'433,7	1'620,8	13,0 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	53,3 %	54,2 %	0,9	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,5 %	50,6 %	0,1	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	154,2	154,4	0,2 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,4 %	35,8 %	–1,5	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	101,7	102,7	1,0 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'690,2	2'991,2	11,2 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	323,9	195,1	–39,8 %	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–323,9	–195,1	39,8 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	58	–	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'306	18'864	–2,3 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	589	723	22,8 %	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'736	19'466	–1,4 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,6	0,0	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	940,0	1'046,5	11,3 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	75,7	36,7	–51,5 %	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,2 %	89,1 %	–2,1	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	73	74	1,4 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	14	40,0 %	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,9	83,1	1,5 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,7 %	70,5 %	1,8	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,4 %	6,8 %	4,4	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,4 %	44,1 %	7,8	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	2,3 %	–0,1	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,5 %	63,5 %	–2,1	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	1,6 %	–0,4	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,5 %	34,9 %	2,4	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	64,8	66,3	2,3 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,6 %	69,8 %	2,2	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,5 %	47,6 %	–5,9	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	2,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,4	3,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,5	3,8 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'259,2	5'289,9	0,6 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'307,1	7'429,6	1,7 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,9 %	40,4 %	–3,5	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	367,3	379,3	3,3 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	162,6	154,3	–5,1 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,6	1,2 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'503,6	2'548,9	1,8 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,0 %	43,1 %	1,2	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,9 %	44,4 %	5,5	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	142,8	168,3	17,9 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,6 %	43,7 %	0,1	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,8	131,9	0,8 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'964,9	5'910,5	–0,9 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	68,4	–	–	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'342,1	–1'519,1	–13,2 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	57	57	–	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'159	18'984	4,5 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	21	–	–	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'961	18'795	4,6 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,8	0,5	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	933,9	856,7	–8,3 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,0	–	–	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,3 %	91,2 %	4,0	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	69	9,5 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	82,6	–0,1 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,4 %	68,1 %	–5,3	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,1 %	1,4 %	–1,7	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,6 %	38,8 %	3,2	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,1 %	7,2 %	4,1	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,8 %	59,6 %	3,8	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,0 %	3,7 %	–0,4	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,1 %	36,7 %	–3,5	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	59,0	59,8	1,3 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,7 %	81,3 %	2,6	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,0 %	44,3 %	3,3	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,1	–3,0 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,5	6,9 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'616,0	2'780,8	6,3 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'976,8	6'525,7	9,2 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,6 %	37,5 %	0,0	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	5,1 %	5,3 %	0,2	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	328,8	343,7	4,6 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	125,0	130,3	4,2 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	16,8	18,3	8,8 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'736,9	3'147,4	15,0 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,9 %	49,4 %	2,4	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,4 %	42,8 %	0,4	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,2	147,0	5,6 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,7 %	38,8 %	–1,9	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,7	130,3	–0,2 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'829,6	6'373,7	9,3 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–147,2	–152,0	–3,2 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	13	13	–	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'683	3'865	–17,5 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	44	184	318,2 %	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	13	–	–	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'677	3'969	–15,1 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,2	7,7	–0,5	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	575,6	755,8	31,3 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,0	26,7	21,4 %	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	13,0	–	–	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,7 %	81,5 %	–17,2	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	17	18	5,9 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	7	250,0 %	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	–	–	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	85,0	1,2 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,0 %	64,0 %	–6,0	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,6 %	58,3 %	23,7	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,6 %	58,9 %	–4,7	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,4 %	41,1 %	4,7	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	20,8	20,9	0,5 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,7 %	73,2 %	2,5	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,3 %	37,0 %	–9,3	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,5	1,5	0,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,4	5,2	17,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,0	2,3	13,7 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'568,7	1'477,7	–5,8 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'922,2	1'766,5	–8,1 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,2 %	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,5 %	41,8 %	–0,7	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,8 %	0,1	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	405,5	436,3	7,6 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	174,5	185,9	6,5 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	3,5	28,9 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	896,9	741,8	–17,3 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	53,2 %	52,3 %	–0,9	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,3 %	41,9 %	–0,4	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	171,4	182,6	6,5 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	35,8 %	36,6 %	0,8	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	127,4	128,2	0,6 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'687,4	1'419,4	–15,9 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–234,8	–347,1	–47,8 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	74	70	-5,4 %	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'489	25'280	-0,8 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	114	-	-	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	25'056	24'757	-1,2 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,4	0,6	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	584,1	635,3	8,8 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	114,0	-	-	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,4 %	98,9 %	4,6	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	122	124	1,6 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	-	-	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	82,5	-1,3 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,0 %	62,4 %	-2,6	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,3 %	-	-	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	74,3 %	78,6 %	4,3	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	0,8 %	-0,8	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	78	-	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,1 %	59,8 %	-2,3	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	1,3 %	-0,2	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,3 %	38,8 %	2,5	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	80,7	79,5	-1,5 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,9 %	71,5 %	3,6	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,5 %	40,2 %	-6,3	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	4,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,1	-0,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	1,0 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'134,8	6'422,4	4,7 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'344,7	8'853,7	6,1 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,0 %	43,4 %	-1,6	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	-0,1	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	325,9	350,2	7,5 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	149,7	155,1	3,6 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,5	-11,3 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'344,3	3'786,8	13,2 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,5 %	46,7 %	3,2	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,0 %	41,3 %	3,3	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	123,8	144,6	16,8 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,5 %	41,0 %	-2,5	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,6	131,6	0,8 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'691,2	8'112,4	5,5 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-653,5	-741,2	-13,4 %	-605,7	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	–	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'512	15'911	2,6 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	117	254	117,1 %	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'624	16'093	3,0 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,3	–0,2	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'447,3	1'119,4	–22,7 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,2	28,2	–3,5 %	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,4 %	96,9 %	2,4	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	56	57	1,8 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	9	125,0 %	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	83,6	0,1 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,0 %	72,7 %	2,7	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,3 %	1,5 %	–1,8	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,6 %	35,4 %	2,8	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,3 %	1,5 %	–1,8	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,3 %	56,3 %	1,1	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	1,5 %	–0,7	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,5 %	42,2 %	–0,4	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	48,1	46,2	–3,9 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,0 %	52,3 %	–1,7	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,2 %	41,5 %	0,3	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–3,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,9	–7,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–7,9 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'875,6	3'629,0	–6,4 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'491,5	5'152,5	–6,2 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,2 %	34,5 %	–1,8	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,9 %	–0,1	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	351,4	318,7	–9,3 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,3	110,3	–13,4 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,4	2,8	–19,0 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'905,8	1'979,4	3,9 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,5 %	41,7 %	3,2	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,3 %	50,4 %	2,1	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	169,8	160,6	–5,4 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,7 %	44,7 %	3,0	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	132,0	131,2	–0,6 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'946,5	4'743,5	–4,1 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	359,2	–	–	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–545,0	–409,0	24,9 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	1	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'697	18'421	–11,0 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	64	–	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	22	–	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'502	18'354	–10,5 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,7	–0,1	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	847,1	688,5	–18,7 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	13,4	–	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	22,0	–	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,5 %	84,1 %	–10,4	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	81	86	6,2 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	7	–	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	1	–	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	84,1	–0,3 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,1 %	63,8 %	–5,3	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,2 %	1,1 %	–0,2	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,3 %	68,6 %	29,3	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,1 %	–	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,2 %	64,3 %	0,1	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,7 %	1,2 %	0,5	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,1 %	34,5 %	–0,6	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	59,0	56,5	–4,2 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,5 %	55,6 %	–1,9	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,2 %	48,9 %	–0,2	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–5,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,1	7,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	3,6 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'150,2	4'131,7	–0,4 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'730,7	5'627,8	–1,8 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,1 %	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,0 %	38,5 %	–0,5	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,2 %	–0,2	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	276,9	304,1	9,8 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	109,1	118,1	8,3 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	0,7	–41,8 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'182,4	1'992,4	–8,7 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,4 %	38,7 %	0,4	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,5 %	46,6 %	0,2	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,7	141,8	10,2 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,2 %	47,0 %	–0,2	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	129,9	130,7	0,6 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'690,0	5'144,0	–9,6 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–40,7	–483,9	–1'089,0 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	39	39	–	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'949	12'307	–5,0 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	14	103	635,7 %	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'591	12'023	–4,5 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,6	0,1	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'085,1	4'738,6	127,3 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	14,0	12,9	–8,0 %	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,0 %	86,5 %	–4,5	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	45	46	2,2 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	8	700,0 %	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	71,5	73,9	3,3 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	80,4 %	75,9 %	–4,5	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,2 %	14,8 %	12,6	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	22,4 %	32,9 %	10,5	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	47,8 %	38,9 %	–8,9	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,5 %	0,6 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,0 %	60,1 %	1,1	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,6 %	3,4 %	–0,2	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,9 %	36,0 %	–0,9	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	48,3	44,4	–8,0 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	37,7 %	46,3 %	8,6	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,2 %	54,8 %	3,6	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–8,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,6	–3,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	20,4 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'465,1	3'101,7	–10,5 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'395,4	5'208,7	–3,5 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	32,1 %	30,9 %	–1,2	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,0 %	1,2 %	–0,9	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	416,2	419,7	0,8 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	137,6	133,7	–2,8 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,7	5,1	–41,7 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'907,1	1'917,9	0,6 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,5 %	51,1 %	3,5	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,7 %	53,4 %	2,6	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	211,1	224,0	6,1 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,0 %	39,5 %	2,5	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	114,5	119,5	4,3 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'011,4	3'755,5	–6,4 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	255,7	–	–	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'384,0	–1'453,1	–5,0 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	45	-10,0 %	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	3	5	66,7 %	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'068	14'033	-0,2 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	164	257	56,7 %	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'803	14'241	3,2 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	164	257	56,7 %	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,2	-0,1	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	210,7	444,6	111,1 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	11,7	13,6	15,7 %	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	77,1 %	85,4 %	8,4	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	15,0 %	14,1 %	-0,9	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	59	81	37,3 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	14	19	35,7 %	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,3	81,4	2,6 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,2 %	62,0 %	-9,2	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,0 %	20,0 %	9,0	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	53,9 %	103,9 %	50,0	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	24,7 %	22,0 %	-2,7	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	0,1 %	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,2 %	62,6 %	-1,6	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	2,8 %	0,5	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,4 %	34,5 %	1,1	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	58,5	54,7	-6,4 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	79,0 %	77,9 %	-1,1	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	17,9 %	23,9 %	6,1	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	2,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,1	3,8	-6,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,1	1,9	-12,8 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'243,0	3'966,9	22,3 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'509,3	4'635,1	2,8 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,0 %	1,7 %	0,6	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,4 %	35,0 %	-8,4	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,9 %	0,2	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	316,8	324,4	2,4 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,7	114,0	-19,6 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	108,4	98,0	-9,5 %	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	2,8	25,9 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	2,2	2,3	3,2 %	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'027,7	2'063,7	1,8 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,0 %	49,0 %	-0,9	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,4 %	48,2 %	10,8	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	118,6	156,4	31,8 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,9 %	43,6 %	1,7	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	119,4	128,3	7,5 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'057,7	4'208,5	3,7 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	27,1	–	–	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-451,7	-426,6	5,5 %	-605,7	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	94	94	–	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'752	32'094	–2,0 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	99	–	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	61	221	262,3 %	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	32'304	32'067	–0,7 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,2	0,2	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	608,9	697,0	14,5 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	25,5	–	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	30,5	31,6	3,5 %	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,5 %	93,5 %	–1,9	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	146	123	–15,8 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	3	–	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	2	7	250,0 %	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	84,4	0,4 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,9 %	75,2 %	4,2	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,4 %	3,8 %	2,4	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	62,6 %	42,5 %	–20,1	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	–	–	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,9 %	59,4 %	–1,6	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,5 %	2,3 %	–0,2	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,6 %	38,3 %	1,8	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	84,5	88,5	4,7 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,5 %	61,7 %	–7,8	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,6 %	61,7 %	14,1	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	4,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,7	6,0 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–8,7 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'937,3	7'143,9	3,0 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'671,0	10'013,2	3,5 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,1 %	0,5 %	0,4	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,6 %	36,5 %	–1,1	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	294,7	308,9	4,8 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	112,7	113,9	1,1 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,2	–1,6 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'595,9	3'877,1	7,8 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,4 %	41,6 %	2,2	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,5 %	48,8 %	1,3	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,9	150,6	7,6 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,5 %	44,8 %	–1,7	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	129,2	128,8	–0,3 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'125,2	9'326,6	2,2 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–545,8	–686,6	–25,8 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	92	92	–	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'801	32'918	0,4 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	48	–	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	31'046	30'813	–0,8 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,2	3,1	0,0	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'328,7	1'277,7	–3,8 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	180,0	–	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,7 %	98,0 %	0,3	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	109	120	10,1 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	84,0	0,9 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,5 %	72,1 %	–3,3	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,8 %	–	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	21,7 %	34,1 %	12,4	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,7 %	2,5 %	–0,3	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	365	123	–66,3 %	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,7 %	54,6 %	0,0	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,3 %	45,4 %	0,0	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	57,8	68,0	17,7 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,4 %	40,0 %	–9,4	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,4 %	55,1 %	–1,3	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,7	17,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,8	2,1	17,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,5	–4,0 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'406,9	5'479,0	1,3 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'899,3	6'832,1	–1,0 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,3 %	35,6 %	0,3	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,7 %	0,0	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	210,3	207,2	–1,5 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	78,4	78,8	0,6 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,7	–1,9 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'096,6	2'104,0	0,4 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	26,9 %	27,1 %	0,3	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,5 %	52,3 %	–0,3	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	110,5	108,3	–2,0 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,2 %	56,0 %	–0,1	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,7	131,9	–1,3 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'808,3	7'760,7	–0,6 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	909,0	928,6	2,2 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	140	159,3 %	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	4	100,0 %	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'600	51'791	164,2 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	271	990	265,3 %	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	30	–	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'669	52'410	166,5 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	5,3	–0,7	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	999,1	446,6	–55,3 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,6	22,0	–14,1 %	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	5,0	–	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,4 %	101,4 %	1,9	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	37,1 %	67,8 %	30,7	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	86	247	187,2 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	47	193,8 %	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	6	–	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	81,5	–2,1 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,7 %	58,3 %	–7,4	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,9 %	9,7 %	5,7	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	58,2 %	74,5 %	16,3	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,9 %	3,0 %	–3,9	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,6 %	61,0 %	–6,6	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	5,8 %	3,9	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,5 %	33,2 %	2,7	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	68,9	168,2	144,2 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,6 %	54,2 %	3,7	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,9 %	46,2 %	–4,7	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–5,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,2	–8,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–11,3 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'034,9	13'137,2	160,9 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'961,8	17'835,8	156,2 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,0 %	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,2 %	43,1 %	0,0	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,6 %	–0,4	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	350,4	337,7	–3,6 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	152,8	146,8	–3,9 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,7	2,1	–43,0 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'679,8	6'760,5	152,3 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,9 %	42,8 %	–1,1	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,9 %	40,6 %	0,7	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,9	137,1	–2,0 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,1 %	43,9 %	0,8	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	132,5	131,2	–1,0 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'104,7	15'784,0	158,6 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	862,1	2'051,7	138,0 %	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–857,1	–2'051,7	–139,4 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	47	47	–	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	7	7	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	5	5	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'686	20'759	0,4 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	281	363	29,2 %	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	367	59	–83,9 %	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'815	21'022	1,0 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,8	0,1	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	544,7	872,2	60,1 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,3	23,7	–9,9 %	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	183,5	59,0	–67,8 %	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	120,6 %	121,0 %	0,4	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	11,0 %	14,2 %	3,2	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	80	86	7,5 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	19	72,7 %	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	2	1	–50,0 %	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	84,0	–0,7 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,4 %	62,3 %	–1,2	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,2 %	5,7 %	2,4	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	43,6 %	50,0 %	6,4	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,4 %	4,7 %	–0,7	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,7 %	73,7 %	–1,0	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,6 %	1,9 %	1,3	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,7 %	24,4 %	–0,3	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	56,9	63,2	11,0 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,6 %	42,3 %	–4,3	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,7 %	50,5 %	–8,2	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	11,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	3,0	11,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–1,6 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'335,7	4'424,1	2,0 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'071,4	6'342,2	4,5 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,4 %	0,3 %	–1,1	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,9 %	41,7 %	–0,2	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	284,6	299,4	5,2 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,3	125,8	2,9 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	1,2	8,4 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'712,7	2'858,9	5,4 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,6 %	45,2 %	1,5	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,6 %	39,4 %	1,8	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	107,1	118,1	10,2 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,9 %	41,5 %	–4,3	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,6	124,2	–7,1 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'216,3	6'331,3	1,9 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	14,7	10,9	–25,8 %	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	144,9	–10,9	–107,5 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	27	27	–	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'890	8'464	22,8 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'065	784	–26,4 %	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	34	29	–14,7 %	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'765	8'995	15,8 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,5	6,7	–0,8	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	854,0	917,7	7,5 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	46,4	32,1	–30,7 %	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	11,3	7,2	–36,0 %	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	69,9 %	85,9 %	16,0	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	30	34	13,3 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	27	29	7,4 %	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	3	4	33,3 %	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,7	80,6	2,5 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	70,1 %	3,5	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,7 %	7,5 %	0,8	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	47,5 %	61,9 %	14,4	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,7 %	1,5 %	–5,2	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,9 %	73,6 %	0,7	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,1 %	26,4 %	–0,7	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	34,4	34,6	0,6 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,4 %	57,5 %	–2,8	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,3 %	55,2 %	0,9	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	0,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,3	3,7	–13,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,0	1,6	–16,5 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'613,2	1'788,9	10,9 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'401,9	3'656,7	7,5 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,4 %	0,2 %	–0,1	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,9 %	45,3 %	–0,6	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,8 %	0,0	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	425,8	394,2	–7,4 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	201,1	184,2	–8,4 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,5	3,3	–5,8 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'374,1	1'464,1	6,6 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,1 %	48,8 %	–2,3	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,4 %	38,6 %	1,1	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	159,4	152,0	–4,6 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,3 %	39,2 %	1,9	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	125,6	126,6	0,8 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'689,6	2'998,6	11,5 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–712,3	–658,2	7,6 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	21	93	342,9 %	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	1	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'178	32'286	672,8 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	448	–	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'178	32'157	669,7 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,1	6,0	–1,1	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	193,8	462,0	138,4 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	22,8	–	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	54,5 %	95,1 %	40,6	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	122,7 %	–	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	31	144	364,5 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	20	–	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,6	83,5	4,9 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,3 %	74,4 %	13,1	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,5 %	7,9 %	1,5	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	195,0 %	64,4 %	–130,6	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,8 %	–	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	99,1 %	71,7 %	–27,4	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	3,5 %	–	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	0,9 %	24,8 %	23,9	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	13,0	101,3	678,4 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,8 %	64,3 %	–7,5	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	71,4 %	52,6 %	–18,8	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	1,1	72,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	–0,6 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,2	1,5	–34,5 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	846,3	7'537,4	790,6 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'673,8	12'334,5	636,9 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,9 %	42,8 %	–0,1	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,9 %	0,3 %	–1,6	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	400,6	376,8	–5,9 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	171,8	164,0	–4,5 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,6	1,0	–86,3 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	732,8	4'638,9	533,1 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,6 %	45,3 %	–6,3	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,8 %	43,0 %	1,2	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	167,6	162,2	–3,3 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,4 %	41,4 %	5,0	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	123,7	129,7	4,8 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'419,8	10'241,9	621,4 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	254,0	2'164,5	752,1 %	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–254,0	–2'092,6	–723,8 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	88	88	–	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'507	25'744	–2,9 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	273	–	–	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	26'572	25'744	–3,1 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,8	0,5	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	887,3	842,9	–5,0 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,3	–	–	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,5 %	80,1 %	–2,4	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	74,8 %	–	–	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	100	95	–5,0 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	–	–	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	83,5	0,0 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,1 %	69,5 %	4,3	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,9 %	1,1 %	0,1	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	45,6 %	38,4 %	–7,2	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,8 %	1,1 %	–0,8	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	88,8 %	86,7 %	–2,1	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,9 %	5,9 %	–0,9	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	4,3 %	7,3 %	3,0	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	62,1	50,4	–18,8 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,5 %	56,4 %	–5,2	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	66,7 %	66,2 %	–0,5	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,6	–16,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,0	–15,5 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,0	–25,0 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'282,3	6'678,3	6,3 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'475,9	9'217,6	–2,7 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,6 %	43,7 %	6,1	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	353,8	358,0	1,2 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	134,1	156,5	16,6 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	0,9	–4,5 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'129,2	3'498,6	11,8 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,6 %	44,1 %	3,5	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,3 %	41,5 %	–4,8	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	163,9	148,5	–9,4 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,5 %	42,8 %	–2,7	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,9	131,8	0,7 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'699,6	7'928,5	3,0 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'776,3	–1'289,1	27,4 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'408	8'405	31,2 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	47	–	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'408	8'452	31,9 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,2	1,0	–3,2	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	1'339,8	–	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	38,5	–	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	58,5 %	76,8 %	18,2	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	20	31	55,0 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	2	–	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	84,8	0,1 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	100,0 %	100,0 %	–	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	3,0 %	–	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	–	30,4 %	–	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	90,1 %	85,4 %	–4,8	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,4 %	5,2 %	0,8	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	5,4 %	9,4 %	3,9	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	19,5	18,8	–3,5 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,7 %	70,2 %	6,5	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,4 %	64,0 %	1,6	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	–3,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,2	–26,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,3	–23,6 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'614,1	1'660,5	2,9 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'418,0	2'414,7	–0,1 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,2 %	46,3 %	0,1	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,6 %	–0,3	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	377,3	285,7	–24,3 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	174,5	132,3	–24,2 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,5	1,7	–51,1 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	858,5	946,3	10,2 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,1 %	39,4 %	2,3	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,8 %	35,1 %	–2,7	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	142,6	100,4	–29,6 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,1 %	46,5 %	–1,6	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	173,6	132,2	–23,9 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'311,9	2'402,2	3,9 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–106,2	–12,5	88,2 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	29	–	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'208	11'146	–0,6 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	127	16	–87,4 %	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	81	–	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'188	11'170	–0,2 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,0	–0,7	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'424,2	648,1	–54,5 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	136,0	16,0	–88,2 %	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	13,5	–	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	105,9 %	105,3 %	–0,6	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	41	43	4,9 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	1	–	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	6	–	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	84,2	0,5 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,2 %	72,0 %	–4,2	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	8,0 %	–	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,3 %	46,6 %	8,2	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,8 %	4,0 %	–0,8	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,6 %	68,1 %	–0,4	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,4 %	31,9 %	0,4	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	31,2	29,1	–6,9 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,3 %	63,8 %	2,5	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,6 %	49,8 %	–2,9	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–6,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,6	–6,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–3,5 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'465,2	2'406,7	–2,4 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'453,7	3'450,6	–0,1 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,4 %	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,1 %	40,3 %	–1,8	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,0	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	304,7	306,9	0,7 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	130,0	124,6	–4,1 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,4	5,4 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'704,7	1'577,1	–7,5 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,2 %	45,7 %	–1,5	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,4 %	44,4 %	1,9	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	129,3	136,2	5,3 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,4 %	41,5 %	1,2	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	128,6	127,5	–0,9 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'610,5	3'451,4	–4,4 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	156,8	0,8	–99,5 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	85	84	-1,2 %	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'229	30'293	0,2 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	-	-	-	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	29'720	29'841	0,4 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,2	0,0	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	824,3	1'063,7	29,0 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	-	-	-	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,4 %	98,8 %	1,4	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	110	114	3,6 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	-	-	-	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,2	81,3	1,4 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,7 %	64,9 %	2,2	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	-	-	-	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,5 %	40,0 %	2,5	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	-	-	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,5 %	62,0 %	-0,6	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,2 %	2,9 %	-1,4	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,2 %	35,2 %	2,0	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	82,4	81,5	-1,1 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,7 %	65,8 %	4,1	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,9 %	46,5 %	-0,4	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	-1,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	4,1 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'265,2	6'375,6	1,8 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'549,5	9'723,4	1,8 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,8 %	37,6 %	-0,2	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,3 %	-0,1	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	315,9	321,0	1,6 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	121,6	122,6	0,8 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,0	-21,1 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'432,9	3'560,6	3,7 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,0 %	40,8 %	0,8	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,6 %	47,0 %	0,4	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	147,3	151,0	2,5 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,1 %	45,4 %	-0,7	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,9	130,8	-0,1 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'590,1	8'732,2	1,7 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	11,7	16,9	44,9 %	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-959,4	-991,2	-3,3 %	-605,7	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	40	–	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'480	8'509	0,3 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	257	1'126	338,1 %	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	14	–	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'506	9'357	10,0 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,1	6,0	–1,1	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	604,5	627,5	3,8 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,3	46,0	68,7 %	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	4,7	–	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	58,1 %	58,3 %	0,2	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	34	36	5,9 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	23	91,7 %	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	3	–	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	81,0	–4,4 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,4 %	71,0 %	3,6	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,3 %	11,3 %	6,9	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,5 %	52,1 %	14,6	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	13,0 %	11,3 %	–1,8	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,0 %	60,5 %	4,5	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	2,1 %	0,5	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,4 %	37,4 %	–5,0	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	33,7	37,3	10,6 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,5 %	65,4 %	6,8	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,3 %	43,5 %	3,2	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	10,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,9	0,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,6	21,3 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'466,8	2'719,7	10,3 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'550,3	3'825,0	7,7 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,4 %	37,9 %	2,4	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	–0,1	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	406,4	396,4	–2,4 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	147,9	154,8	4,6 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,0	–23,3 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'178,7	1'347,9	14,3 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,4 %	45,0 %	–1,4	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,3 %	47,0 %	–4,2	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	208,3	186,4	–10,5 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,3 %	42,4 %	1,0	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	120,2	131,5	9,3 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'542,8	2'995,3	17,8 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	335,9	829,8	147,1 %	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'007,5	–829,8	17,6 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	40	–	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'927	13'922	7,7 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'153	322	–72,1 %	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'718	13'820	0,7 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,1	5,5	–0,6	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'210,0	1'004,2	–17,0 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	50,1	56,1	12,1 %	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,5 %	95,4 %	6,8	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	56	7,7 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	20	11	–45,0 %	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	83,8	1,2 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,6 %	71,4 %	–2,2	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,4 %	10,0 %	8,6	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	45,9 %	55,7 %	9,8	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,2 %	1,4 %	–2,7	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	29	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,7 %	60,8 %	–2,9	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	1,6 %	–0,6	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,1 %	37,6 %	3,5	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	36,2	49,3	36,1 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	29,2 %	23,6 %	–5,6	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,2 %	49,4 %	–4,8	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,2	36,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	3,5	34,5 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,5	4,2 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'696,3	3'755,3	1,6 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'113,5	5'156,3	0,8 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,2 %	35,7 %	–0,5	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,5 %	0,3	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	363,2	362,0	–0,3 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	134,9	133,2	–1,3 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	2,0	87,1 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'900,1	1'760,8	–7,3 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,2 %	42,2 %	–2,0	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,1 %	49,7 %	–0,4	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	181,9	179,9	–1,1 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,1 %	44,6 %	1,5	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,7	130,6	–0,9 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'303,2	4'173,2	–3,0 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	983,1	–	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–810,3	–983,1	–21,3 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	29	–	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'040	10'028	–0,1 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	231	280	21,2 %	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'085	9'897	–1,9 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,2	4,3	0,1	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'182,0	668,2	–43,5 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,4	49,2	167,7 %	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,9 %	94,7 %	–0,1	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	35	46	31,4 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	5	–54,5 %	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,1	79,9	–0,3 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	52,2 %	47,1 %	–5,1	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,2 %	–	–	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	25,0 %	64,3 %	39,3	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,5 %	3,9 %	–2,6	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,0 %	56,7 %	–0,3	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,0 %	43,3 %	0,3	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	25,7	26,4	3,0 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,1 %	72,9 %	9,8	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,6 %	43,7 %	0,1	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	3,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,6	2,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,1	20,6 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'205,4	2'231,6	1,2 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'147,2	3'157,9	0,3 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,3 %	37,1 %	–1,2	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,4 %	0,1	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	306,4	306,4	0,0 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	119,7	118,5	–1,0 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	1,4	48,4 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	940,6	978,9	4,1 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	34,8 %	36,2 %	1,4	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,0 %	49,9 %	–0,1	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	153,1	152,9	–0,2 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,3 %	49,1 %	–1,1	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	132,2	129,0	–2,4 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'701,7	2'706,6	0,2 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	445,5	451,3	1,3 %	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–445,5	–451,3	–1,3 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'578	20'621	5,3 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	994	663	–33,3 %	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'255	21'017	3,8 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,0	6,4	–0,6	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	728,8	1'139,9	56,4 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,4	46,2	52,0 %	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,4 %	94,2 %	4,8	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	81	80	–1,2 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	34	14	–58,8 %	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	85,0	1,8 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,2 %	71,6 %	–0,6	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,1 %	5,3 %	–0,8	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	51,0 %	42,1 %	–8,9	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,7 %	–	–	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	251	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,6 %	59,9 %	–3,7	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,9 %	1,1 %	0,2	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,5 %	39,0 %	3,5	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	86,9	83,8	–3,5 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,2 %	67,8 %	2,6	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,6 %	41,8 %	–2,8	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,4	–3,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,2	3,9	–6,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,6	–9,0 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'415,8	5'589,6	3,2 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'944,0	7'847,9	13,0 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,6 %	37,6 %	–4,0	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	337,5	368,7	9,2 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	142,5	140,4	–1,4 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,4	–15,2 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'258,2	3'206,8	–1,6 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,2 %	46,6 %	–1,5	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,4 %	49,4 %	6,1	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	146,4	182,2	24,5 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,9 %	41,0 %	1,1	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,0	132,5	1,1 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'764,0	6'877,3	1,7 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	1'941,4	–	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–179,9	–1'941,4	–978,9 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'815	14'095	2,0 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	285	288	1,1 %	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	18	–	–	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'461	14'065	4,5 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,6	5,6	–1,0	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'173,1	753,5	–35,8 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,9	19,6	–29,7 %	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	6,0	–	–	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	63,1 %	64,4 %	1,3	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	55	62	12,7 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	15	25,0 %	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	3	–	–	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,4	80,7	–2,1 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	58,6 %	66,2 %	7,7	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,4 %	–	–	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	44,9 %	64,7 %	19,8	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,9 %	2,6 %	–0,3	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	78,5 %	73,8 %	–4,7	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	1,4 %	–0,1	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	20,0 %	24,9 %	4,8	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	38,6	41,2	6,7 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,2 %	59,3 %	2,1	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,9 %	55,1 %	–3,8	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,7	6,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,9	4,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–0,6 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'996,9	3'263,3	8,9 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'392,0	4'890,3	11,3 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,1 %	0,2 %	0,1	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,6 %	43,0 %	–2,5	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,2	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	311,1	340,0	9,3 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	148,7	149,6	0,6 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	1,6	–23,3 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'046,2	1'867,2	–8,7 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,0 %	43,7 %	–2,3	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,1 %	40,4 %	4,3	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	112,3	137,4	22,4 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,7 %	43,1 %	1,4	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,4	128,0	–2,5 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'450,3	4'273,9	–4,0 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	58,4	–616,4	–1'156,3 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	–	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'851	3'639	–5,5 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	62	178	187,1 %	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'839	3'768	–1,8 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	5,5	–0,5	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'232,5	806,6	–34,6 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,0	55,5	79,0 %	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,9 %	83,1 %	–4,8	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	14	13	–7,1 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	3	50,0 %	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	85,6	1,4 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	87,5 %	93,8 %	6,2	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	25,0 %	40,0 %	15,0	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	87,6 %	80,4 %	–7,2	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	1,7 %	0,3	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	11,0 %	17,9 %	6,9	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	10,8	11,8	9,1 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,4 %	63,7 %	7,3	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	66,7 %	63,1 %	–3,6	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	9,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,1	11,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,6	15,3 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	971,7	1'163,9	19,8 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'376,1	1'562,9	13,6 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	55,0 %	54,4 %	–0,6	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,1	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	351,7	409,4	16,4 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	197,2	225,8	14,5 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	0,7	–33,4 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	525,9	483,1	–8,1 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,8 %	43,3 %	2,6	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	26,3 %	26,5 %	0,2	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	92,4	108,3	17,2 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,7 %	43,1 %	4,4	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	127,7	126,0	–1,3 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'289,3	1'114,6	–13,5 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	197,1	448,2	127,4 %	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–86,8	–448,2	–416,2 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	99	99	–	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	3	3	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'332	31'743	1,3 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	724	974	34,5 %	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	109	81	–25,7 %	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	31'557	32'228	2,1 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,5	–0,4	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'021,8	997,3	–2,4 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,6	50,5	70,5 %	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	18,2	16,2	–10,8 %	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,7 %	87,8 %	1,1	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	123	122	–0,8 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	22	26	18,2 %	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	6	5	–16,7 %	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,4	83,2	1,0 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,5 %	67,3 %	–0,2	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,6 %	7,2 %	–1,4	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	41,4 %	42,5 %	1,1	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,6 %	2,6 %	0,0	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,3 %	67,8 %	–0,5	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	1,6 %	0,1	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,2 %	30,7 %	0,4	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	96,5	98,1	1,7 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,2 %	50,7 %	3,5	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,1 %	54,7 %	–0,4	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	1,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	–0,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	6,2 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'261,8	8'239,2	–0,3 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'226,9	11'204,1	–0,2 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,4 %	0,4 %	0,0	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,4 %	41,1 %	–1,4	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	1,2 %	0,9	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	349,0	341,6	–2,1 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	151,0	142,8	–5,4 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	4,0	270,2 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'253,1	4'157,0	–2,3 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,7 %	42,7 %	–1,0	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,2 %	41,9 %	0,7	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	143,8	143,0	–0,6 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,4 %	44,1 %	0,7	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,4	130,8	–0,4 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'730,4	9'725,5	–0,1 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'496,5	–1'478,6	1,2 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	42	-6,7 %	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	1	-	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	-	-	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'775	14'905	0,9 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	87	116	33,3 %	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	14	-	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'707	14'945	1,6 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	14	-	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,1	0,2	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'072,9	1'048,8	-2,2 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	17,4	8,9	-48,7 %	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	14,0	-	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,0 %	97,2 %	7,3	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	3,8 %	-	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	58	49	-15,5 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	13	160,0 %	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	1	-	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	83,6	0,1 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,3 %	60,3 %	-7,9	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,6 %	12,7 %	11,1	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,2 %	22,6 %	-17,6	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,8 %	7,9 %	3,2	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,8 %	58,3 %	1,5	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	2,4 %	0,3	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,2 %	39,4 %	-1,8	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	45,8	44,3	-3,3 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,1 %	68,3 %	-0,8	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,8 %	59,7 %	-0,1	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	3,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,9	-4,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	-3,4 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'935,9	4'070,2	3,4 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'496,7	5'764,5	4,9 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	0,1 %	-	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,0 %	34,5 %	-0,4	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,2 %	2,7 %	0,5	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	369,8	383,4	3,7 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	130,7	133,2	1,9 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	122,6	-	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,1	10,4	29,1 %	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	10,4	-	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'758,7	1'934,2	10,0 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,2 %	42,7 %	2,5	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,1 %	48,1 %	0,0	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	177,8	184,3	3,6 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,0 %	44,0 %	-2,0	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,5	132,5	-2,2 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'373,7	4'525,9	3,5 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-1'123,0	-1'238,6	-10,3 %	-605,7	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	58	–	57,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'636	9'945	–27,1 %	18'723,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'801	–	–	345,2	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	26,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'610	9'945	–26,9 %	18'808,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	9,3	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,8	8,3	0,5	5,6	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	422,5	2'232,6	428,5 %	774,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,0	–	–	28,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	21,2	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	64,4 %	47,0 %	–17,4	90,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	225,9 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	10,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	68	32	–52,9 %	79,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	–	–	12,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,7	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,2	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	66,6	64,7	–2,8 %	82,2	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,1 %	67,5 %	4,4	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,7 %	1,9 %	–1,8	9,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	80,0 %	–	–	55,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	19,1 %	19,7 %	0,7	4,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	11,2	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,6 %	54,2 %	–6,4	64,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,0 %	8,3 %	1,3	2,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,4 %	37,5 %	5,1	32,8 %	33,2 %
2.05 Personnel total	65,5	48,0	–26,8 %	58,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,2 %	53,8 %	9,7	59,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,3 %	52,1 %	–9,2	49,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	0,8	–26,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,2	4,8	13,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,4	9,2 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'622,0	6'953,7	5,0 %	4'379,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'278,8	4'167,1	–2,6 %	6'337,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,0 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,1 %	28,1 %	–6,0	39,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	6,5 %	–	–	1,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	277,2	419,0	51,2 %	331,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	107,2	117,6	9,7 %	132,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	94,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	20,5	–	–	3,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	4,1	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'789,0	3'193,1	14,5 %	2'551,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	60,5 %	68,9 %	8,4	44,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	59,4 %	71,9 %	12,5	44,8 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	164,6	301,4	83,1 %	148,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	31,1 %	24,1 %	–6,9	42,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	92,7	112,4	21,2 %	129,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'610,3	4'632,3	0,5 %	5'764,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	244,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	331,5	465,2	40,3 %	–605,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	–	68,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'702	12'702	–	24'380,7	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	113,7	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'565	12'416	–1,2 %	24'152,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,9	8,6	–0,3	9,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	217,1	268,1	23,5 %	676,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	21,9	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,4 %	99,4 %	–	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	68,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	49	50	2,0 %	97,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	5,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,0	85,8	–1,4 %	84,1	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,4 %	66,0 %	–5,4	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,1 %	–	–	6,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	47,0 %	45,6 %	–1,4	49,2 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	6,0 %	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,4 %	85,5 %	11,2	70,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,1 %	0,2 %	0,0	4,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,5 %	14,3 %	–11,2	25,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	33,7	29,9	–11,1 %	69,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,0 %	51,6 %	–12,4	79,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	74,4 %	85,5 %	11,2	67,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–11,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,4	–11,1 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,1	–16,6 %	1,6	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'626,8	2'734,9	4,1 %	5'644,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'609,0	4'763,0	3,3 %	8'029,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,5 %	52,6 %	2,1	50,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,7 %	0,2	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	362,9	375,0	3,3 %	327,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	185,1	201,7	9,0 %	167,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	2,6	55,9 %	0,8	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'684,8	1'822,5	8,2 %	3'694,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,5 %	45,6 %	4,1	46,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,9 %	45,4 %	–2,4	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	173,7	170,3	–1,9 %	138,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,5 %	54,4 %	–4,1	48,7 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	186,9	171,3	–8,4 %	156,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'058,9	3'997,8	–1,5 %	7'877,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	142,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–550,1	–765,2	–39,1 %	–151,6	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Les Pins

Impasse des Pins 1, 2824 Vicques

Canton: JU

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	50	2,0 %	68,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'585	18'038	2,6 %	24'380,7	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	113,7	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'585	18'038	2,6 %	24'152,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,5	8,3	–0,2	9,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'022,7	882,4	–56,4 %	676,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	21,9	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,3 %	98,8 %	0,5	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	68,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	71	63	–11,3 %	97,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	5,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	82,3	–1,6 %	84,1	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,6 %	69,8 %	–4,8	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	6,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	43,9 %	27,0 %	–16,9	49,2 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,6 %	64,2 %	–2,4	70,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,0 %	5,2 %	0,3	4,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,4 %	30,5 %	2,2	25,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	59,5	57,8	–2,8 %	69,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	84,2 %	81,5 %	–2,6	79,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,4 %	61,6 %	–1,8	67,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–4,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,2	–5,2 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,7	–11,5 %	1,6	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'682,3	4'736,8	1,2 %	5'644,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'026,3	5'884,1	–2,4 %	8'029,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	54,8 %	55,0 %	0,2	50,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,4 %	1,0 %	–0,4	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	342,7	326,2	–4,8 %	327,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	187,7	179,3	–4,5 %	167,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,7	3,2	–32,3 %	0,8	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'732,4	2'659,3	–2,7 %	3'694,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,3 %	45,2 %	–0,1	46,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,6 %	39,3 %	–0,3	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	135,7	128,3	–5,5 %	138,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,0 %	49,5 %	2,5	48,7 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	161,1	161,6	0,3 %	156,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'026,3	5'884,1	–2,4 %	7'877,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	30,1	40,1	33,3 %	142,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	0,0	–	–	–151,6	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	90	–	68,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'222	31'315	7,2 %	24'380,7	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	113,7	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	28'700	30'552	6,5 %	24'152,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,5	8,7	0,3	9,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	828,4	770,8	–7,0 %	676,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	21,9	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,0 %	95,3 %	6,4	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	68,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	131	130	–0,8 %	97,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	5,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	82,3	–1,0 %	84,1	82,0
1.24 Clientèle féminine	58,0 %	53,8 %	–4,2	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	6,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	64,7 %	55,4 %	–9,3	49,2 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,8 %	2,3 %	1,5	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,1 %	58,9 %	–0,3	70,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,1 %	5,6 %	0,5	4,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,8 %	35,5 %	–0,3	25,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	98,8	97,9	–0,9 %	69,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,1 %	54,5 %	–3,5	79,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,7 %	57,1 %	0,4	67,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–0,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,1	–7,6 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,0	–13,0 %	1,6	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'210,1	7'310,9	1,4 %	5'644,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'564,7	9'115,6	6,4 %	8'029,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,7 %	35,6 %	–14,1	50,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	293,1	291,1	–0,7 %	327,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	148,4	106,2	–28,4 %	167,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	0,8	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'719,4	3'919,9	5,4 %	3'694,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,1 %	42,7 %	–0,4	46,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,8 %	62,1 %	14,3	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	140,0	180,8	29,1 %	138,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,6 %	53,9 %	1,3	48,7 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,3	158,1	1,8 %	156,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'626,4	9'178,5	6,4 %	7'877,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2,7	2,6	–2,3 %	142,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	61,6	62,9	2,0 %	–151,6	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	–	68,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'803	19'175	2,0 %	24'380,7	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	113,7	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'684	18'989	1,6 %	24'152,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,9	10,3	0,4	9,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'004,3	896,1	–10,8 %	676,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	21,9	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,4 %	97,3 %	1,9	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	68,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	74	67	–9,5 %	97,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	5,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,4	85,5	–1,0 %	84,1	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,3 %	77,6 %	3,3	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,5 %	3,0 %	–6,5	6,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	51,1 %	27,4 %	–23,7	49,2 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	1,5 %	0,1	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,3 %	56,0 %	0,6	70,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,6 %	6,6 %	0,0	4,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,0 %	37,4 %	–0,7	25,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	63,8	74,5	16,8 %	69,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	93,5 %	91,2 %	–2,3	79,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,3 %	51,3 %	1,0	67,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,4	16,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,9	14,5 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	2,0	13,3 %	1,6	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'681,8	5'331,1	13,9 %	5'644,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'643,3	7'232,0	8,9 %	8'029,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,0 %	38,8 %	4,8	50,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,2 %	–0,6	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	353,3	377,2	6,7 %	327,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,9	147,8	22,2 %	167,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,9	0,8	–71,7 %	0,8	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'015,7	3'153,9	4,6 %	3'694,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,0 %	47,8 %	–0,2	46,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,5 %	50,3 %	–3,1	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	188,9	189,9	0,5 %	138,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,5 %	47,0 %	–0,5	48,7 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	158,6	161,5	1,9 %	156,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'283,2	6'594,0	4,9 %	7'877,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	638,0	–	142,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–360,1	–638,0	–77,2 %	–151,6	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	68,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'163	18'156	0,0 %	24'380,7	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	113,7	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'844	17'845	0,0 %	24'152,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,9	10,0	0,1	9,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'274,9	895,9	–29,7 %	676,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	21,9	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	99,5 %	0,0	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	68,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	67	78	16,4 %	97,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	5,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	85,2	2,0 %	84,1	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,2 %	69,2 %	5,1	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	6,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,7 %	55,0 %	19,3	49,2 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,0 %	2,6 %	–0,4	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,2 %	65,7 %	–0,4	70,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,6 %	7,5 %	–1,2	4,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,2 %	26,8 %	1,6	25,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	56,2	52,1	–7,2 %	69,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	87,3 %	80,9 %	–6,4	79,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,0 %	61,4 %	–0,6	67,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–7,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,9	–7,2 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,6	–14,6 %	1,6	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'660,6	4'634,8	–0,6 %	5'644,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'723,6	5'593,6	–2,3 %	8'029,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	56,2 %	55,8 %	–0,4	50,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	315,1	308,1	–2,2 %	327,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	180,2	174,9	–2,9 %	167,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	0,8	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'706,2	2'727,0	0,8 %	3'694,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,2 %	46,5 %	–0,7	46,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,2 %	38,7 %	0,5	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	120,4	119,3	–0,9 %	138,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,4 %	46,2 %	–0,2	48,7 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,5	149,5	2,1 %	156,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'734,8	5'870,3	2,4 %	7'877,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	49,1	99,0	101,6 %	142,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	11,1	276,6	2'382,0 %	–151,6	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	68,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'637	10'286	–3,3 %	24'380,7	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	180	487	170,6 %	113,7	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'734	10'603	–1,2 %	24'152,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,0	8,8	–0,1	9,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'139,8	445,4	–60,9 %	676,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,6	25,7	31,1 %	21,9	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,1 %	93,9 %	–3,2	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	49,3 %	133,4 %	84,1	68,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	42	57	35,7 %	97,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	21	133,3 %	5,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	85,4	1,1 %	84,1	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,7 %	60,3 %	–2,5	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,9 %	15,4 %	9,5	6,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	55,8 %	96,6 %	40,8	49,2 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,3 %	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,7 %	59,9 %	–1,8	70,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,4 %	7,6 %	0,2	4,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,9 %	32,5 %	1,6	25,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	33,7	32,7	–3,0 %	69,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,7 %	73,0 %	5,2	79,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,5 %	58,7 %	–1,8	67,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–3,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,0	–2,6 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	2,7 %	1,6	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'664,3	2'725,4	2,3 %	5'644,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'316,9	3'326,7	0,3 %	8'029,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,9 %	53,0 %	0,1	50,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	306,6	308,8	0,7 %	327,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	163,4	166,4	1,8 %	167,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	0,8	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'496,9	1'404,9	–6,1 %	3'694,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,7 %	43,8 %	–1,9	46,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,2 %	40,4 %	0,2	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	123,2	124,8	1,3 %	138,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,6 %	49,4 %	1,9	48,7 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	143,9	147,2	2,3 %	156,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'273,0	3'206,4	–2,0 %	7'877,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	31,9	19,5	–39,0 %	142,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–44,0	–120,4	–173,6 %	–151,6	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	74	74	–	68,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'106	24'532	–6,0 %	24'380,7	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	113,7	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	25'968	23'991	–7,6 %	24'152,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,4	9,1	–0,3	9,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'382,5	645,8	–53,3 %	676,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	21,9	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,7 %	90,8 %	–5,8	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	68,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	94	107	13,8 %	97,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	5,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	86,1	1,3 %	84,1	82,0
1.24 Clientèle féminine	80,9 %	73,8 %	–7,0	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,9 %	–	6,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,6 %	90,2 %	47,6	49,2 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,1 %	4,7 %	2,5	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,5 %	67,8 %	–0,7	70,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,3 %	6,7 %	0,4	4,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,1 %	25,5 %	0,3	25,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	71,0	71,7	0,9 %	69,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	88,4 %	87,4 %	–1,0	79,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,4 %	62,6 %	–0,8	67,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,9	7,4 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,8	6,8 %	1,6	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'592,0	6'400,2	–2,9 %	5'644,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'949,8	7'769,5	–2,3 %	8'029,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,6 %	43,0 %	–0,6	50,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,3 %	0,8 %	–0,5	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	304,5	316,7	4,0 %	327,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	133,5	139,1	4,2 %	167,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,0	2,5	–36,1 %	0,8	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'707,4	3'319,4	–10,5 %	3'694,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,7 %	45,7 %	–1,0	46,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,7 %	38,8 %	2,2	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	111,7	123,0	10,1 %	138,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,4 %	48,8 %	2,4	48,7 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	141,2	144,6	2,4 %	156,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'943,5	7'270,3	–8,5 %	7'877,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	40,7	538,3	1'222,9 %	142,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–6,4	–499,2	–7'737,2 %	–151,6	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	69	7,8 %	68,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'115	23'592	2,1 %	24'380,7	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	370	449	21,4 %	113,7	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	23'094	23'425	1,4 %	24'152,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,1	8,3	–0,8	9,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	948,1	621,0	–34,5 %	676,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,3	20,9	27,8 %	21,9	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,0 %	93,7 %	–5,3	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	50,7 %	61,5 %	10,8	68,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	108	95	–12,0 %	97,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	23	22	–4,3 %	5,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	84,4	–0,6 %	84,1	82,0
1.24 Clientèle féminine	55,0 %	61,5 %	6,6	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,5 %	9,4 %	–2,0	6,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	75,8 %	50,0 %	–25,8	49,2 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,8 %	69,9 %	0,1	70,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,1 %	5,0 %	–1,1	4,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,1 %	25,1 %	1,0	25,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	74,8	67,9	–9,2 %	69,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	85,6 %	86,6 %	1,0	79,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	65,0 %	69,4 %	4,4	67,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–15,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	2,8	–11,3 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,8	–9,3 %	1,6	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'964,9	5'793,3	–2,9 %	5'644,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'582,2	7'503,6	–1,0 %	8'029,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	56,7 %	54,9 %	–1,9	50,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	322,9	312,1	–3,3 %	327,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	186,3	175,8	–5,6 %	167,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,3	–1,9 %	0,8	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'443,9	3'173,2	–7,9 %	3'694,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,3 %	42,4 %	–2,9	46,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,3 %	40,7 %	1,4	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	126,8	127,0	0,1 %	138,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,3 %	51,1 %	2,9	48,7 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,3	159,0	1,8 %	156,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'602,5	7'477,5	–1,6 %	7'877,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	37,9	92,0	142,8 %	142,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	20,3	–26,1	–228,7 %	–151,6	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	49	–	68,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'623	17'848	1,3 %	24'380,7	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	113,7	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'268	17'506	1,4 %	24'152,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	10,3	10,4	0,0	9,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	366,0	956,6	161,4 %	676,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	21,9	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,5 %	99,8 %	1,3	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	68,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	89	67	–24,7 %	97,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	5,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,9	82,6	0,9 %	84,1	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,2 %	71,6 %	–2,5	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,6 %	3,0 %	–2,6	6,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	85,4 %	38,5 %	–46,9	49,2 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,1 %	1,5 %	0,4	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,8 %	70,3 %	1,5	70,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,8 %	3,9 %	0,1	4,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,4 %	25,8 %	–1,6	25,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	68,2	66,1	–3,1 %	69,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	90,3 %	96,0 %	5,7	79,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,5 %	65,9 %	1,4	67,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,3	–3,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,7	–4,3 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,5	2,5	3,9 %	1,6	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'828,7	4'655,4	–3,6 %	5'644,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'221,5	6'088,3	–2,1 %	8'029,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,9 %	45,8 %	–0,1	50,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	–0,6 %	–1,1	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	353,0	341,1	–3,4 %	327,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	165,5	159,4	–3,6 %	167,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	–2,1	–209,4 %	0,8	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'332,2	3'360,5	0,8 %	3'694,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	54,7 %	54,1 %	–0,6	46,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,1 %	31,5 %	0,4	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	109,9	107,4	–2,3 %	138,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,3 %	45,9 %	0,6	48,7 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,7	159,7	1,9 %	156,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'093,3	6'209,9	1,9 %	7'877,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	128,2	–	–	142,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–128,2	121,7	194,9 %	–151,6	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	196	196	–	68,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	68'965	70'526	2,3 %	24'380,7	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	439	315	–28,2 %	113,7	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	69'404	70'793	2,0 %	24'152,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	10,1	9,7	–0,4	9,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	706,5	620,8	–12,1 %	676,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,1	18,7	–28,2 %	21,9	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,4 %	98,6 %	2,2	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	60,1 %	43,2 %	–17,0	68,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	285	271	–4,9 %	97,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	18	–	5,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	83,1	0,0 %	84,1	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	66,1 %	–0,6	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,3 %	5,5 %	–1,7	6,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	60,2 %	41,1 %	–19,1	49,2 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,3 %	4,2 %	1,8	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	92,2 %	100,0 %	7,8	70,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,8 %	–	–	4,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	0,0 %	–	–	25,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	151,5	121,3	–19,9 %	69,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	87,1 %	91,2 %	4,0	79,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	88,7 %	96,2 %	7,5	67,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,6	–19,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	1,7	–21,6 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,6	–10,9 %	1,6	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	18'794,0	12'540,1	–33,3 %	5'644,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	23'857,2	23'899,9	0,2 %	8'029,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	56,1 %	56,8 %	0,6	50,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	343,7	337,4	–1,9 %	327,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	193,0	191,7	–0,7 %	167,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	0,8	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	11'713,1	11'317,7	–3,4 %	3'694,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,7 %	47,9 %	–1,8	46,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,1 %	38,0 %	–0,1	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,1	128,3	–2,2 %	138,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,8 %	46,4 %	1,7	48,7 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,8	154,7	1,9 %	156,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	23'547,6	23'609,4	0,3 %	7'877,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	142,6	135,5	–5,0 %	142,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–309,5	–290,5	6,1 %	–151,6	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	61	1,7 %	68,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'788	22'018	1,1 %	24'380,7	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	113,7	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'169	21'518	1,6 %	24'152,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,9	9,8	–0,1	9,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	717,0	612,0	–14,6 %	676,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	21,9	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	98,9 %	–0,6	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	68,5 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	95	92	–3,2 %	97,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	5,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	85,2	0,4 %	84,1	82,0
1.24 Clientèle féminine	78,9 %	79,3 %	0,4	67,0 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,1 %	–	6,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	64,9 %	50,8 %	–14,1	49,2 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,1 %	1,1 %	–1,0	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,5 %	64,9 %	2,5	70,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,4 %	2,8 %	–0,6	4,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,1 %	32,2 %	–1,9	25,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	98,6	95,0	–3,6 %	69,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,7 %	62,5 %	0,8	79,9 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,5 %	63,1 %	3,6	67,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,6	1,6	–5,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,5	4,3	–4,6 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,8	–0,1 %	1,6	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'518,9	5'228,1	–5,3 %	5'644,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'666,5	7'144,9	–6,8 %	8'029,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,2 %	54,5 %	4,3	50,3 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,2	0,2 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	351,9	324,5	–7,8 %	327,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	181,7	180,8	–0,5 %	167,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	2,0	22,0 %	0,8	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'437,1	3'778,3	9,9 %	3'694,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,1 %	51,4 %	5,2	46,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,8 %	39,6 %	–5,2	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	157,6	128,4	–18,5 %	138,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,9 %	48,6 %	–5,2	48,7 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	184,1	162,5	–11,7 %	156,6	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'448,1	7'355,5	–1,2 %	7'877,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	142,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–218,4	210,5	196,4 %	–151,6	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	33	32,0 %	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	12	1	-91,7 %	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	13	3	-76,9 %	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	1'114	7'792	599,5 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'056	2'859	170,7 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	52	307	490,4 %	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	2'178	10'694	391,0 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,5	0,4	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	68,5	236,3	244,9 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,8	103,3	166,7 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	7,4	17,1	129,6 %	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	12,2 %	64,7 %	52,5	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	24,1 %	783,3 %	759,2	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	14	30	114,3 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	51	105	105,9 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	7	18	157,1 %	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	72,9	74,3	1,9 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	37,5 %	39,2 %	1,7	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,4 %	13,7 %	12,3	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	-	104,2 %	-	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	43,1 %	45,1 %	2,0	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,2 %	70,1 %	1,9	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	-	-	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,8 %	29,9 %	-1,9	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	11,1	44,9	303,2 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,6 %	49,7 %	2,1	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	12,7 %	0,7 %	-12,0	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,2	1,2	444,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,0	4,1	-18,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,5	-11,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'852,5	4'236,0	128,7 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'174,7	5'314,2	144,4 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	7,8 %	2,4 %	-5,4	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	18,1 %	42,8 %	24,7	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	978,7	485,0	-50,4 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	180,8	212,8	17,7 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	0,5	-50,9 %	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	748,5	1'768,0	136,2 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	53,4 %	48,5 %	-4,9	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	21,9 %	17,9 %	-4,0	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	214,1	86,7	-59,5 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,6 %	51,1 %	4,5	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	294,1	170,0	-42,2 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'402,8	3'647,5	160,0 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	1'680,9	-	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-771,9	-1'666,7	-115,9 %	-285,1	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'782	3'283	18,0 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	31	138	345,2 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	2'536	3'000	18,3 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,4	8,0	–0,3	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	18,8	23,2	23,2 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	10,3	30,2	192,7 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	76,2 %	89,9 %	13,7	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	139	151	8,6 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	5	66,7 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	71,2	72,4	1,7 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	59,2 %	60,3 %	1,1	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,7 %	–	–	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	3'300,0 %	1'410,0 %	–1'890,0	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	26,8 %	28,8 %	2,1	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	76,1 %	71,6 %	–4,6	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	4,3 %	–	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,9 %	24,1 %	0,2	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	17,1	19,1	11,5 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	94,1 %	87,7 %	–6,4	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,9 %	30,7 %	–30,2	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,7	1,9	11,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	6,1	5,6	–8,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	4,8	4,0	–17,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'818,7	1'848,3	1,6 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'416,9	2'242,5	–7,2 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,0 %	30,6 %	–21,4	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,8 %	0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	859,2	655,5	–23,7 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	495,7	229,1	–53,8 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,7	6,0	6,7 %	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	576,8	687,1	19,1 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,3 %	45,3 %	3,0	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,4 %	32,8 %	–3,6	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	312,5	214,7	–31,3 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,6 %	38,3 %	–4,3	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	206,4	169,7	–17,8 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'363,0	1'517,1	11,3 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'054,7	734,8	–30,3 %	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'053,9	–725,4	31,2 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	113	110	-2,7 %	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	10	8	-20,0 %	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'091	38'369	0,7 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'941	2'635	35,8 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	39'766	40'759	2,5 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,2	0,0	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'024,7	1'249,0	21,9 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,2	36,4	20,5 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,4 %	95,6 %	3,2	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	53,2 %	90,2 %	37,1	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	146	152	4,1 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	71	79	11,3 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	83,3	-1,2 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,0 %	72,7 %	2,7	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,9 %	15,6 %	2,7	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,7 %	47,6 %	8,9	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,6 %	5,2 %	0,6	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,6 %	63,5 %	8,0	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,1 %	1,3 %	0,2	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,3 %	35,2 %	-8,1	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	142,6	147,9	3,7 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,2 %	62,3 %	-6,0	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,7 %	52,5 %	2,9	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	8,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,6	1,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	5,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'962,6	11'595,6	5,8 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'179,8	14'093,5	6,9 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,0 %	47,8 %	1,8	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,0 %	3,9 %	-0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	329,2	343,7	4,4 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	152,3	165,2	8,5 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	13,4	13,6	2,0 %	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'172,5	6'572,1	6,5 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,5 %	48,5 %	1,0	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hotellerie (part des coûts totaux)	39,3 %	37,8 %	-1,5	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hotellerie par jour d'hébergement (en francs)	129,5	130,0	0,4 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,7 %	40,3 %	-10,5	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	164,6	133,0	-19,2 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'987,4	13'537,4	4,2 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-192,4	-556,0	-189,0 %	-285,1	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	150	150	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	54'449	54'524	0,1 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	824	1'044	26,7 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	28	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	54'436	54'536	0,2 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,0	7,0	–0,1	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	989,5	1'116,7	12,9 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,6	27,5	11,5 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	4,7	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	99,6 %	0,1	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	207	203	–1,9 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	34	38	11,8 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	6	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,2	82,9	0,8 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,6 %	64,8 %	–0,8	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,4 %	5,3 %	–0,1	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,1 %	33,2 %	–5,9	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,1 %	3,6 %	–0,5	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,2 %	66,0 %	–0,2	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	1,6 %	0,0	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,2 %	32,5 %	0,2	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	179,9	175,3	–2,6 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,5 %	52,6 %	–4,0	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,8 %	46,6 %	–1,2	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–2,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,2	–3,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–9,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'654,9	13'067,6	3,3 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	17'099,2	17'070,5	–0,2 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,4 %	47,7 %	2,3	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,5 %	2,3 %	–0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	309,4	307,0	–0,7 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	142,5	149,3	4,7 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,7	7,2	–6,6 %	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	8'155,7	8'249,2	1,1 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,5 %	50,3 %	–0,2	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,7 %	33,7 %	–0,1	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	104,4	103,4	–1,0 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	32,0 %	33,7 %	1,7	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	93,5	99,6	6,5 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'144,9	16'406,6	1,6 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–954,4	–663,9	30,4 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	48	4,3 %	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	1	-50,0 %	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'612	17'595	5,9 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	769	228	-70,4 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'072	17'630	3,3 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,8	7,4	-0,4	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	821,0	1'366,4	66,4 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	42,1	19,0	-54,9 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,9 %	100,4 %	1,5	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	105,3 %	62,5 %	-42,9	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	64	61	-4,7 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	20	12	-40,0 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	85,5	0,2 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,9 %	65,8 %	3,8	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,1 %	6,8 %	-0,3	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,0 %	27,7 %	-10,4	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	1,4 %	0,2	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,5 %	62,5 %	0,1	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	1,8 %	0,0	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,8 %	35,7 %	-0,1	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	65,8	68,5	4,2 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,4 %	47,5 %	1,1	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,4 %	53,8 %	-0,6	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,4	2,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,8	1,6 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	3,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'024,8	5'144,1	2,4 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'893,9	6'206,6	5,3 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	58,5 %	55,3 %	-3,2	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	-	0,6 %	-	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	339,1	348,2	2,7 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	202,0	194,7	-3,6 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	-	2,0	-	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'111,0	3'093,3	-0,6 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	55,2 %	52,7 %	-2,5	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,8 %	35,2 %	2,4	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	111,1	122,4	10,2 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	35,3 %	37,6 %	2,2	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	114,5	123,7	8,0 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'633,1	5'867,2	4,2 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	260,8	339,4	30,1 %	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-260,8	-339,4	-30,1 %	-285,1	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	58	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'464	18'331	11,3 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'975	1'373	–30,5 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'975	19'341	7,6 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,1	–0,2	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	630,9	901,2	42,9 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	49,8	32,5	–34,7 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	77,8 %	86,6 %	8,8	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	61	80	31,1 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	42	46	9,5 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,8	79,3	2,0 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	58,3 %	54,8 %	–3,5	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	46,3 %	68,2 %	21,8	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	63,1 %	45,2 %	–17,9	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,3 %	57,2 %	–0,1	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	2,2 %	0,1	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,6 %	40,6 %	0,0	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	57,8	58,2	0,7 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,4 %	59,6 %	–1,7	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,7 %	38,5 %	–0,1	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,0	–5,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–9,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'429,7	4'586,7	3,5 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'989,9	6'263,1	4,6 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,9 %	41,7 %	–0,1	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,5 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	324,8	317,9	–2,2 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	139,5	135,1	–3,2 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,5	–	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'208,9	2'592,6	17,4 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,5 %	44,5 %	1,0	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,6 %	51,2 %	–0,4	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	167,7	162,8	–3,0 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,5 %	49,1 %	–7,3	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,3	145,3	–6,5 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'072,6	5'824,0	14,8 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–917,3	–439,1	52,1 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	62	-4,6 %	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'386	21'122	-1,2 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	499	625	25,3 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'362	21'562	0,9 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,6	0,0	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	632,5	991,8	56,8 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,1	38,5	37,2 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,1 %	93,3 %	3,2	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	79	80	1,3 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	19	5,6 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	84,9	1,7 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	59,8 %	66,7 %	6,9	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,1 %	8,1 %	5,0	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,7 %	44,4 %	7,8	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,1 %	4,0 %	-0,1	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,0 %	63,8 %	-5,2	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	2,0 %	-	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,0 %	34,2 %	3,2	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	65,1	68,3	4,9 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,8 %	53,5 %	-6,3	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,7 %	47,0 %	4,4	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	9,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,1	5,5 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,1	-14,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'442,7	5'668,4	4,1 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'823,3	7'016,0	2,8 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,5 %	49,2 %	4,7	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	-	0,5 %	-	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	311,8	322,6	3,5 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	142,2	160,2	12,7 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	-	1,5	-	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'875,9	2'920,1	1,5 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,8 %	45,1 %	0,3	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,6 %	34,8 %	1,2	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	104,7	112,2	7,2 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	33,4 %	38,2 %	4,9	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	97,8	113,8	16,3 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'416,3	6'470,0	0,8 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	388,4	499,7	28,7 %	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-407,0	-546,0	-34,2 %	-285,1	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	97	97	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'765	31'817	3,4 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	824	1'082	31,3 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	30'897	32'146	4,0 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,6	–0,2	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'256,8	1'406,9	11,9 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,9	27,7	–24,9 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,9 %	89,9 %	3,0	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	109	116	6,4 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	24	45	87,5 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	83,3	0,0 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,7 %	66,5 %	–4,2	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,5 %	2,5 %	1,0	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	31,9 %	40,1 %	8,2	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,0 %	3,7 %	0,7	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,8 %	59,9 %	–1,9	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,5 %	3,4 %	–0,1	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,7 %	36,7 %	2,0	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	115,3	115,7	0,4 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,6 %	72,6 %	–6,1	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,3 %	37,3 %	–4,0	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	0,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,5	–3,6 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,6	–13,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'840,6	7'789,9	–0,6 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'845,1	9'772,8	–0,7 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,6 %	38,0 %	–4,6	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,6 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	311,7	297,1	–4,7 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,7	115,6	–14,8 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,9	–	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'136,3	4'134,7	0,0 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,1 %	46,0 %	–2,1	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,3 %	40,0 %	1,7	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	119,3	118,8	–0,4 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	34,6 %	35,2 %	0,6	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	94,2	96,1	2,1 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'606,4	8'993,8	4,5 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	6,0	5,8	–4,2	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'238,7	–779,0	37,1 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	52	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'641	16'282	–2,2 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	486	197	–59,5 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	21	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'983	16'192	–4,7 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,8	0,2	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'531,1	891,4	–41,8 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	46,0	20,9	–54,5 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	10,5	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,7 %	85,8 %	–1,9	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	59	59	–	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	11	–21,4 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	2	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	82,8	0,1 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,6 %	58,9 %	–2,7	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,4 %	4,1 %	2,7	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,1 %	36,7 %	2,6	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,4 %	–	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	6	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,7 %	66,5 %	4,8	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,1 %	1,2 %	0,0	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,2 %	32,4 %	–4,8	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	59,5	61,3	3,0 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,8 %	41,8 %	–20,0	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,8 %	52,9 %	4,0	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	3,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,7	6,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,1	–21,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'468,7	4'650,1	4,1 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'430,6	5'628,7	3,6 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,3 %	48,6 %	0,3	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,5 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	317,1	341,1	7,6 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	154,6	169,0	9,4 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,7	–	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'470,0	2'474,5	0,2 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,2 %	50,2 %	1,0	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,2 %	37,5 %	–1,7	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	124,1	127,9	3,0 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,1 %	48,6 %	–0,5	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	143,9	145,3	0,9 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'021,7	4'932,4	–1,8 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	122,6	247,8	102,1 %	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–113,7	–238,5	–109,8 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'125	23'238	0,5 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	30	125	316,7 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	22'576	22'791	1,0 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,6	3,5	–0,2	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'962,7	1'610,3	–45,6 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	13,7	17,9	30,7 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,5 %	97,9 %	0,5	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	4,1 %	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	75	74	–1,3 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	7	133,3 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	58,8	58,4	–0,8 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	48,7 %	45,7 %	–3,0	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,3 %	6,2 %	4,9	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	17,5 %	16,9 %	–0,5	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	17,9 %	14,8 %	–3,1	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	49,3 %	50,2 %	0,9	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,5 %	6,8 %	–1,6	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,2 %	43,0 %	0,7	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	43,5	49,3	13,4 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,1 %	57,1 %	10,0	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,5 %	37,9 %	–3,7	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,8	16,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,9	2,1	12,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,4	0,6	38,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'017,0	4'393,1	9,4 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'113,8	5'517,4	7,9 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,9 %	43,4 %	2,5	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,3 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	220,8	236,2	6,9 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	92,6	105,1	13,5 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	0,6	–	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'802,7	1'739,7	–3,5 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	34,2 %	33,6 %	–0,6	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,9 %	48,1 %	–1,9	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	110,3	113,5	2,9 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,6 %	56,6 %	1,1	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	126,4	125,5	–0,8 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'266,9	5'176,1	–1,7 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	153,2	–341,3	–322,8 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	53	53	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'862	17'073	7,6 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	707	777	9,9 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'437	17'197	4,6 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,1	–0,1	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'043,2	1'109,4	6,3 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,7	46,1	66,5 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,0 %	88,3 %	6,3	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	54	65	20,4 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	28	21	–25,0 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,8	82,0	0,3 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,1 %	65,1 %	–2,0	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,8 %	8,1 %	–1,6	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,7 %	38,5 %	2,8	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,2 %	62,0 %	–2,2	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	1,1 %	–1,2	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,5 %	36,9 %	3,4	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	60,3	55,8	–7,5 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,9 %	47,9 %	3,0	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,7 %	46,5 %	2,8	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–7,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,1	–14,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–8,9 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'197,8	4'495,0	7,1 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'634,4	5'951,6	5,6 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,5 %	43,5 %	2,9	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,5 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	340,1	333,4	–2,0 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	139,0	150,5	8,3 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,8	–	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'211,2	2'298,0	3,9 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,9 %	47,2 %	–1,7	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,2 %	41,7 %	0,6	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,9	139,1	–0,6 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,1 %	39,3 %	–11,8	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,5	107,3	–23,1 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'522,5	4'868,5	7,7 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'111,9	–1'083,1	2,6 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	128	128	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	41'352	44'111	6,7 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'381	1'325	–60,8 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	366	444	21,3 %	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	44'349	45'177	1,9 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,5	0,0	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	640,8	888,4	38,6 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,2	39,1	5,4 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	40,7	44,4	9,2 %	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,5 %	94,4 %	5,9	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	153	160	4,6 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	103	38	–63,1 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	9	10	11,1 %	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,1	80,3	0,2 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,6 %	59,6 %	–3,0	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	15,5 %	10,1 %	–5,4	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	47,4 %	37,9 %	–9,5	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,4 %	–	–	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,6 %	63,3 %	1,6	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,3 %	3,8 %	–1,5	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,1 %	33,0 %	–0,2	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	123,0	127,9	4,0 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,3 %	50,2 %	–7,2	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,6 %	48,0 %	0,3	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	4,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,8	2,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–8,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'970,2	10'254,7	2,9 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'639,2	12'190,6	4,7 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,2 %	50,1 %	–2,1	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	258,1	265,7	3,0 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	136,9	135,2	–1,3 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'411,9	5'497,9	1,6 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,5 %	44,5 %	0,1	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,5 %	32,1 %	0,6	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	81,3	85,3	5,0 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,0 %	53,6 %	–0,4	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,7	144,3	–0,9 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'167,3	12'343,9	1,5 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	528,0	153,4	–71,0 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	90	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	3	50,0 %	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'116	33'541	7,8 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	390	345	–11,5 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	30'955	33'469	8,1 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,3	–0,2	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'086,9	757,0	–30,4 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,1	29,3	–2,7 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,7 %	102,1 %	7,4	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	53,4 %	31,5 %	–21,9	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	119	122	2,5 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	13	8,3 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,4	83,2	1,0 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,6 %	64,4 %	1,8	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,5 %	1,5 %	0,0	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	41,8 %	31,4 %	–10,4	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,1 %	1,5 %	–1,6	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,4 %	67,5 %	0,1	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	2,1 %	0,1	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,7 %	30,5 %	–0,2	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	101,1	105,9	4,7 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,8 %	55,2 %	–1,6	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,9 %	45,7 %	–2,2	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	3,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,1	–2,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–5,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'742,2	7'298,3	8,2 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'980,4	9'539,3	6,2 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,5 %	50,0 %	–2,5	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,6 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	285,0	281,5	–1,2 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	152,4	142,5	–6,5 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,6	–	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'609,3	4'977,2	8,0 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,3 %	50,4 %	0,1	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,9 %	36,1 %	0,2	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	102,4	101,7	–0,7 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,8 %	36,7 %	–1,1	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	109,9	106,9	–2,7 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'160,3	9'869,3	7,7 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	180,0	330,0	83,4 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	124	124	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	45'661	44'117	–3,4 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	226	699	209,3 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	42'887	41'722	–2,7 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	4,9	–0,1	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	946,4	1'358,6	43,6 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,9	28,8	15,6 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,9 %	97,5 %	–3,4	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	163	175	7,4 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	25	108,3 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	85,2	0,2 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,0 %	70,0 %	–2,0	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,1 %	3,5 %	2,4	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	31,6 %	43,0 %	11,4	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,9 %	3,5 %	0,6	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,9 %	60,6 %	1,7	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,9 %	1,3 %	0,4	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,2 %	38,1 %	–2,1	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	146,5	156,3	6,7 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,6 %	53,3 %	–16,3	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	37,1 %	37,1 %	0,1	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	6,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,5	9,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,2	–13,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'803,6	11'015,7	2,0 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'777,5	14'919,4	1,0 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,4 %	36,7 %	–0,7	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	322,0	332,9	3,4 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	128,8	131,1	1,7 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,9	13,7 %	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'558,4	5'689,7	2,4 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,1 %	38,0 %	0,9	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,7 %	46,1 %	0,3	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	147,3	153,4	4,1 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	62,9 %	62,0 %	–0,9	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	205,2	206,8	0,8 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'972,5	14'959,6	–0,1 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	194,9	40,2	–79,4 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'406	25'549	–10,1 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	515	805	56,3 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	28'281	25'845	–8,6 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,7	4,5	–0,2	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	844,1	976,2	15,6 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,1	34,2	–10,2 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,3 %	87,5 %	–9,8	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	99	109	10,1 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	28	86,7 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	82,6	–0,5 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,3 %	67,9 %	–1,4	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,9 %	2,2 %	1,3	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,0 %	59,6 %	25,6	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,1 %	11,7 %	5,5	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,8 %	62,2 %	3,4	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	1,6 %	–0,1	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,6 %	36,2 %	–3,3	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	78,4	84,1	7,3 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,9 %	65,2 %	1,3	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,8 %	49,7 %	10,9	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	7,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	3,2	17,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,3	26,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'167,0	6'252,9	1,4 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'193,0	7'969,6	–2,7 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,0 %	39,2 %	–2,8	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	283,3	302,4	6,7 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	121,7	120,9	–0,7 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	–	–	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'960,4	2'880,4	–2,7 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,3 %	39,7 %	1,4	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,5 %	40,6 %	3,1	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	106,3	122,8	15,5 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	61,7 %	40,1 %	–21,6	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	164,8	110,3	–33,1 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'727,4	7'251,9	–6,2 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	20,0	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–465,6	–717,7	–54,1 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	50	11,1 %	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'279	16'269	22,5 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'222	957	–21,7 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'965	16'877	20,9 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,1	–0,2	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	915,0	485,9	–46,9 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	51,7	46,3	–10,4 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	80,8 %	89,1 %	8,3	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	67,0 %	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	67	64	–4,5 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	30	21	–30,0 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,2	85,8	–0,5 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	79,4 %	78,8 %	–0,6	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,3 %	7,1 %	–3,3	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	72,4 %	50,0 %	–22,4	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,2 %	3,5 %	–3,7	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	97,0 %	100,0 %	3,0	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	–	–	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	1,1 %	–	–	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	42,4	40,4	–4,9 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,1 %	50,0 %	–0,1	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,4 %	59,6 %	9,2	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–4,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,3	–19,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,2	–19,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'080,1	2'694,0	–12,5 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'375,8	5'568,7	–12,7 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	30,6 %	41,8 %	11,2	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,4 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	439,7	323,3	–26,5 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	139,9	138,0	–1,3 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,4	–	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'914,6	2'174,4	13,6 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,0 %	40,5 %	–1,5	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,2 %	39,8 %	–7,4	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	207,6	128,8	–38,0 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,4 %	41,0 %	1,6	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	124,0	127,8	3,1 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'560,6	5'365,9	17,7 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'815,2	202,8	–88,8 %	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'815,2	–202,8	88,8 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	71	1,4 %	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'186	25'046	–0,6 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	188	334	77,7 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	25'162	25'184	0,1 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,1	–0,5	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	787,3	574,3	–27,1 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,9	39,2	46,0 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,6 %	96,6 %	–1,9	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	102	88	–13,7 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	9	28,6 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	84,8	1,1 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,6 %	70,1 %	–0,5	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,0 %	–	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	54,3 %	42,4 %	–12,0	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,4 %	69,1 %	–0,3	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	3,0 %	0,3	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,9 %	28,0 %	0,1	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	78,4	77,9	–0,6 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,8 %	55,2 %	7,4	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	33,6 %	31,4 %	–2,3	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–2,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	–0,6 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,2	14,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'157,7	6'388,2	3,7 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'430,5	7'654,1	3,0 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,4 %	38,5 %	–2,9	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,4 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	292,8	301,6	3,0 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,4	117,1	–4,3 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,3	–	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'015,1	2'742,6	–9,0 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,1 %	38,5 %	–2,7	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,2 %	43,7 %	0,5	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	126,4	131,8	4,3 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,3 %	45,5 %	2,2	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	125,0	127,9	2,3 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'328,6	7'130,1	–2,7 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–101,8	–524,0	–414,5 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'367	22'864	–2,2 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	22	456	1'972,7 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	23'262	23'044	–0,9 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	5,7	–0,3	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'935,6	1'009,8	–47,8 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,0	49,5	125,0 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,5 %	96,4 %	–2,1	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	81	96	18,5 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	9	800,0 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	85,0	0,1 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,4 %	66,7 %	–7,7	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	28,1 %	54,0 %	25,9	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,9 %	–	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,7 %	60,1 %	3,4	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,5 %	2,6 %	–3,0	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,8 %	37,3 %	–0,5	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	70,8	70,3	–0,7 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,2 %	54,5 %	–1,8	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,0 %	48,9 %	–1,1	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–0,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	–0,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	3,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'070,0	5'273,6	4,0 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'401,9	7'442,4	0,5 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,4 %	42,1 %	–1,3	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	–	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	316,5	319,1	0,8 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	138,1	136,0	–1,5 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	–	–	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'156,3	3'082,6	–2,3 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,3 %	41,3 %	–1,0	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,7 %	48,0 %	–1,7	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	157,4	153,2	–2,7 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,7 %	58,7 %	1,0	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	184,0	187,6	1,9 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'459,8	7'456,3	0,0 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	57,9	13,9	–76,0 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	75	75	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'151	20'817	3,3 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	487	297	–39,0 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'778	20'886	5,6 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	4,9	–0,1	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'119,5	767,2	–31,5 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,3	35,0	–0,9 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	73,6 %	76,0 %	2,4	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	95	86	–9,5 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	11	–31,2 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,2	80,9	0,8 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,8 %	66,0 %	0,2	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,0 %	–	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	54,9 %	42,6 %	–12,3	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,8 %	–	–	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,9 %	60,6 %	2,7	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	1,4 %	–0,8	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,9 %	38,0 %	–1,9	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	55,0	56,9	3,4 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,7 %	37,5 %	–9,2	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,8 %	46,7 %	3,8	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	3,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	1,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,6	–17,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'352,1	4'535,6	4,2 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'133,6	5'591,6	–8,8 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,0 %	47,9 %	6,0	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	297,2	264,8	–10,9 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	130,2	128,4	–1,4 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,6	7,0 %	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'594,1	2'668,9	2,9 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,5 %	43,3 %	–0,2	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,4 %	36,2 %	–6,2	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	125,9	95,8	–23,9 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,5 %	56,7 %	0,2	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	163,4	165,7	1,4 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'966,5	6'168,5	3,4 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–167,1	576,9	445,2 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	53	53	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'877	18'995	0,6 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	250	295	18,0 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'776	19'108	1,8 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,4	–0,5	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'143,7	997,6	–53,5 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,2	48,4	84,5 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,6 %	98,2 %	0,6	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	60	–4,8 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	7	–30,0 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	84,4	0,2 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,0 %	73,1 %	–0,8	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,7 %	9,0 %	6,2	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	24,0 %	19,4 %	–4,7	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,8 %	44,8 %	–8,0	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	2,4 %	0,5	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,3 %	52,8 %	7,5	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	56,5	54,0	–4,3 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,6 %	66,8 %	–4,8	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	34,8 %	30,8 %	–4,0	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–4,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,8	–5,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,8	–25,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'986,4	3'947,9	–1,0 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'837,0	5'543,9	–5,0 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,9 %	38,6 %	0,6	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,4 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	305,2	287,4	–5,8 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	117,9	111,9	–5,1 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,1	–	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'184,0	1'948,2	–10,8 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,4 %	37,1 %	–3,3	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,4 %	49,5 %	2,2	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	144,6	142,4	–1,5 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	59,6 %	49,9 %	–9,7	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	168,4	135,7	–19,4 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'404,5	5'244,3	–3,0 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–432,5	–299,6	30,7 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	25	-3,8 %	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'535	9'218	8,0 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	303	202	-33,3 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'774	9'325	6,3 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,9	5,0	0,2	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'370,7	760,9	-44,5 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,7	37,2	29,5 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,9 %	101,0 %	11,1	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	27,7 %	18,4 %	-9,2	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	37	34	-8,1 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	6	-45,5 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	85,0	-0,3 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	81,2 %	82,5 %	1,2	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	-	-	-	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,3 %	32,7 %	-9,6	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,1 %	2,5 %	0,4	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,6 %	61,4 %	1,8	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	0,1 %	-	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,4 %	38,6 %	-1,8	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	27,0	27,5	1,8 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	37,1 %	52,4 %	15,2	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	34,0 %	39,9 %	5,9	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	5,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,9	-4,5 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,9	39,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'974,4	2'024,1	2,5 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'582,5	2'590,1	0,3 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,5 %	41,6 %	4,1	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	-	0,7 %	-	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	292,2	275,0	-5,9 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	110,2	115,5	4,7 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	-	2,0	-	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	969,4	1'072,3	10,6 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,6 %	43,4 %	-0,2	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,5 %	40,7 %	0,2	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	118,5	112,0	-5,5 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,5 %	39,9 %	3,4	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	91,8	104,7	14,0 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'221,6	2'469,2	11,1 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-360,9	-120,9	66,5 %	-285,1	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	72	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'881	25'664	–0,8 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	100	135	35,0 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	25'002	25'225	0,9 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,4	0,4	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'166,6	850,4	–27,1 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,0	19,4	–41,1 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,5 %	97,7 %	–0,8	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	94	90	–4,3 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	7	75,0 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,4	82,2	–0,3 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,4 %	67,0 %	–4,4	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,0 %	–	–	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,6 %	26,1 %	–7,5	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,1 %	1,0 %	–3,1	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,7 %	65,2 %	4,6	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	1,1 %	–0,1	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,2 %	33,7 %	–4,5	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	85,5	92,5	8,2 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,0 %	52,6 %	–4,4	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	36,9 %	39,3 %	2,4	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	8,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,6	9,0 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	6,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'081,6	6'354,9	4,5 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'938,7	8'226,1	3,6 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,7 %	36,9 %	–1,8	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,4 %	0,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	305,6	318,9	4,4 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,0	120,5	–2,1 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	1,2	708,4 %	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'127,2	3'478,6	11,2 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,9 %	43,1 %	2,1	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,4 %	38,2 %	0,8	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	114,2	121,7	6,6 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	31,9 %	30,2 %	–1,7	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	93,8	94,6	0,9 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'638,2	8'077,1	5,7 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	16,4	3,3	–80,0 %	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–300,5	–148,9	50,4 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	57	57	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'158	21'342	0,9 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	225	–	–	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'207	21'253	0,2 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,3	–0,4	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	836,1	1'684,5	101,5 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	45,0	–	–	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,7 %	102,6 %	0,9	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	74	80	8,1 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	–	–	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,3	82,4	0,2 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	57,0 %	53,8 %	–3,2	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,8 %	–	–	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	28,6 %	33,3 %	4,8	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,2 %	–	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,5 %	66,2 %	–0,3	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,9 %	1,6 %	0,7	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,6 %	32,2 %	–0,4	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	58,8	56,8	–3,4 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,8 %	74,1 %	5,2	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,9 %	52,0 %	3,2	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–3,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	–3,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	3,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'502,0	4'519,3	0,4 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'130,8	6'243,8	1,8 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,6 %	52,3 %	2,8	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,4 %	0,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	286,7	292,6	2,0 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,3	153,8	7,3 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	1,3	226,7 %	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'889,0	2'782,4	–3,7 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,3 %	47,9 %	–1,4	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,4 %	40,1 %	0,7	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	113,0	117,3	3,8 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,7 %	44,2 %	4,5	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	108,7	120,4	10,8 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'854,2	5'808,7	–0,8 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	435,1	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–276,6	–435,1	–57,3 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	101	103	2,0 %	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'900	35'510	1,7 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'310	1'864	42,3 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	35'460	36'410	2,7 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,9	7,0	0,0	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'114,9	1'270,4	14,0 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	69,0	56,2	–18,6 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,7 %	94,5 %	–0,2	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	131	125	–4,6 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	24	33	37,5 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	76,3	76,0	–0,4 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,6 %	63,9 %	1,3	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,3 %	1,3 %	0,0	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,9 %	34,4 %	–4,5	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	1,3 %	–0,7	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,0 %	66,5 %	0,5	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	1,8 %	–0,5	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,6 %	31,7 %	0,0	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	132,0	129,1	–2,2 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,9 %	66,9 %	2,9	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,7 %	50,0 %	–0,6	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	–4,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,5	–5,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,6	0,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'832,4	9'860,5	0,3 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'825,5	14'226,5	2,9 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,9 %	49,1 %	–2,8	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	2,6 %	1,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	381,8	380,7	–0,3 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	202,2	191,8	–5,1 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,1	10,2	66,1 %	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	7'079,1	7'472,7	5,6 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,3 %	52,9 %	1,6	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,8 %	40,4 %	1,6	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,3	153,9	3,8 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,9 %	39,4 %	0,5	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,5	149,1	0,4 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'811,5	14'130,2	2,3 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	238,6	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–14,0	–96,4	–590,8 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'814	9'362	–4,6 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'673	9'190	–5,0 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,4	–0,4	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'076,8	980,8	–8,9 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,6 %	85,5 %	–4,1	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	35	35	–	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	86,5	1,5 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,3 %	71,4 %	–2,9	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,5 %	39,6 %	1,1	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	25,7 %	22,9 %	–2,9	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,9 %	76,1 %	3,2	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,1 %	23,9 %	–3,2	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	23,4	24,2	3,3 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,9 %	66,2 %	1,4	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,6 %	40,5 %	–12,1	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	3,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,6	8,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,3	15,9 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'841,4	2'857,3	0,6 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'409,7	4'303,8	–2,4 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	30,2 %	29,5 %	–0,7	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	5,7 %	2,0 %	–3,7	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	449,3	459,7	2,3 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	137,7	138,0	0,2 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	26,0	9,4	–63,7 %	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'411,1	1'272,2	–9,8 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	31,9 %	30,1 %	–1,8	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,3 %	54,7 %	2,3	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	235,1	251,2	6,9 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	68,1 %	55,4 %	–12,7	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	306,6	249,6	–18,6 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'419,6	4'220,2	–4,5 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	9,9	–83,5	–940,0 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	82	82	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'185	26'312	0,5 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	999	1'094	9,5 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	26'828	27'038	0,8 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,0	6,6	–0,4	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	693,7	1'440,6	107,7 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,5	31,5	7,0 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,5 %	87,9 %	0,4	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	107	109	1,9 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	34	29	–14,7 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,7	82,3	2,0 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	57,4 %	57,2 %	–0,2	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,1 %	5,8 %	–6,3	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	48,6 %	48,0 %	–0,6	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	2,9 %	1,5	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,9 %	63,8 %	–1,1	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	2,3 %	–0,1	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,7 %	33,9 %	1,2	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	89,4	88,0	–1,5 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,5 %	57,0 %	3,4	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,7 %	52,9 %	–0,9	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–1,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,2	–2,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	2,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'740,0	6'929,5	2,8 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'368,6	8'687,8	3,8 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,0 %	50,6 %	–1,4	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,5 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	307,9	317,0	3,0 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	162,3	162,6	0,2 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,6	–	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'097,9	3'935,3	–4,0 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,4 %	49,0 %	–1,4	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,9 %	34,5 %	–0,4	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	107,5	109,5	1,9 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,1 %	34,7 %	–1,5	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	108,1	101,6	–6,0 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'135,9	8'035,9	–1,2 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–232,7	–651,9	–180,2 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	32	-8,6 %	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'950	11'600	-2,9 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	207	558	169,6 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'910	11'961	0,4 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	6,0	0,3	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'426,8	1'195,4	-16,2 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,2	26,7	5,8 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,5 %	99,3 %	5,8	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	28,4 %	76,4 %	48,1	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	42	49	16,7 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	22	120,0 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,6	83,2	1,9 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,5 %	59,2 %	-2,4	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,9 %	11,3 %	9,3	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	28,8 %	53,2 %	24,4	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,8 %	2,8 %	-3,0	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,5 %	43,4 %	-11,1	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,0 %	2,7 %	-0,3	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,5 %	53,9 %	11,4	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	40,1	44,1	9,7 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,0 %	46,1 %	-2,8	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,9 %	32,5 %	-8,3	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,3	19,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,6	9,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,7	-18,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'195,4	3'254,5	1,8 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'773,9	4'018,4	6,5 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	32,7 %	41,2 %	8,6	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	-	-	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	310,4	330,5	6,5 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	103,6	138,6	33,8 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	-	-	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'530,6	1'624,3	6,1 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,6 %	46,9 %	1,3	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,3 %	51,7 %	1,4	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	156,2	171,0	9,5 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,4 %	47,4 %	-7,0	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,2	135,0	-10,1 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'356,1	3'463,5	3,2 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-417,8	-554,9	-32,8 %	-285,1	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	159	159	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	47'969	50'036	4,3 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	741	750	1,2 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	48'411	49'971	3,2 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,7	4,8	0,0	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	927,8	1'251,9	34,9 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,8	25,2	1,5 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,7 %	86,2 %	3,6	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	176	196	11,4 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	34	35	2,9 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,0	82,1	0,0 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	58,6 %	62,3 %	3,8	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,4 %	1,3 %	–1,1	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,3 %	44,0 %	4,7	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,9 %	3,0 %	0,2	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,8 %	60,5 %	–0,4	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	1,2 %	–0,1	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,9 %	38,4 %	0,5	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	142,5	141,1	–1,0 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,7 %	65,0 %	10,3	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	25,7 %	40,3 %	14,7	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–1,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–5,0 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	13,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'381,1	10'606,0	2,2 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'157,5	13'748,3	4,5 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,6 %	46,0 %	–0,6	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	270,1	270,7	0,2 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	126,6	126,6	0,0 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,7	–6,8 %	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'870,8	6'331,9	7,9 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,8 %	43,8 %	–1,0	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,7 %	41,3 %	–0,4	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	112,7	111,8	–0,8 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,8 %	43,0 %	–6,9	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,0	122,3	–8,8 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'098,2	14'456,7	10,4 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1,2	7,7	534,8 %	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–59,2	708,3	1'295,6 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	78	78	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'397	27'002	2,3 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	761	759	–0,3 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	26'774	27'430	2,5 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,4	–0,1	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'053,3	781,0	–25,9 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,2	50,3	56,2 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,7 %	94,8 %	2,1	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	107	110	2,8 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	24	18	–25,0 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	83,7	0,4 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	59,5 %	68,0 %	8,4	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,2 %	4,7 %	–4,5	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,7 %	43,5 %	2,8	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,8 %	–	–	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,6 %	61,5 %	–5,1	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	5,9 %	4,1	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,6 %	32,6 %	1,0	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	81,5	82,0	0,6 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,1 %	51,8 %	2,7	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,5 %	45,8 %	–0,7	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	0,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	–1,6 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–4,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'071,3	6'220,6	2,5 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'617,0	7'815,3	2,6 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,6 %	42,6 %	–1,0	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,5 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	280,5	281,5	0,4 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,9	121,3	–2,1 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,4	–	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'367,1	3'376,3	0,3 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,4 %	44,9 %	–0,5	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,8 %	38,7 %	0,9	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	105,9	108,9	2,8 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,5 %	37,4 %	0,9	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	99,8	101,3	1,6 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'415,3	7'514,9	1,3 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–201,7	–300,4	–48,9 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	55	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'827	19'470	–1,8 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	269	573	113,0 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'867	19'559	–1,6 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,0	–0,3	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'036,2	776,7	–25,0 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,4	31,9	42,5 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,8 %	97,0 %	–1,8	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	79	76	–3,8 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	18	50,0 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	82,8	–1,0 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,5 %	62,8 %	–9,8	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,7 %	4,3 %	–3,4	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,9 %	40,7 %	–2,1	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,2 %	2,1 %	–0,1	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,5 %	59,1 %	–2,5	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,1 %	0,7 %	–0,3	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,4 %	40,2 %	2,8	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	61,5	61,6	0,1 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,8 %	55,0 %	5,1	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,5 %	47,0 %	–6,5	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	0,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	0,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	7,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'290,6	4'745,5	10,6 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'627,8	5'943,3	5,6 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,5 %	48,4 %	–4,1	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,7 %	0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	280,0	296,5	5,9 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	148,7	147,2	–1,0 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	2,0	205,5 %	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'947,4	2'854,8	–3,1 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,5 %	48,1 %	–1,4	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,4 %	37,3 %	–2,2	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	110,4	110,5	0,0 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,2 %	37,3 %	–5,0	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	125,2	110,4	–11,8 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'957,5	5'937,5	–0,3 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	329,7	–5,8	–101,8 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	101	101	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	35'048	35'550	1,4 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'102	1'242	12,7 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	35'881	36'378	1,4 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,0	0,0	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'179,8	1'026,9	–13,0 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	53,2	51,4	–3,3 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,1 %	96,4 %	1,4	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	113	127	12,4 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	25	27	8,0 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	83,0	–0,2 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,6 %	60,4 %	–1,2	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,9 %	4,5 %	–6,3	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	27,8 %	31,8 %	4,0	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,6 %	–	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,5 %	68,4 %	0,9	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	3,1 %	0,0	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,4 %	28,4 %	–0,9	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	116,6	115,4	–1,1 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,9 %	52,3 %	1,4	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,6 %	53,4 %	6,8	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–1,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,1	–2,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	1,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'705,0	7'863,4	2,1 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'954,0	10'355,8	4,0 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,8 %	48,6 %	–1,2	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,7 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	275,4	281,5	2,2 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	138,3	138,4	0,1 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	2,1	–	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'105,8	5'427,2	6,3 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,8 %	49,9 %	1,1	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,9 %	36,1 %	–0,8	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	101,6	101,6	0,0 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,7 %	35,8 %	–1,9	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	109,2	105,8	–3,1 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'468,7	10'886,0	4,0 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'075,9	530,2	–50,7 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	73	73	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	5	5	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'504	26'202	6,9 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'247	1'279	–43,1 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	226	99	–56,2 %	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	30	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	26'646	27'382	2,8 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	226	99	–56,2 %	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,6	0,1	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	537,2	520,6	–3,1 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,9	39,2	6,3 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,4	12,4	–7,3 %	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	30,0	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,0 %	98,3 %	6,4	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	12,4 %	5,4 %	–7,0	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	102	97	–4,9 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	64	44	–31,2 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	17	8	–52,9 %	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	1	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,2	81,4	0,2 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	59,3 %	–7,3	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,7 %	10,0 %	1,3	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	51,5 %	40,0 %	–11,5	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,5 %	–	–	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	82,3 %	80,7 %	–1,6	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	1,5 %	0,1	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	16,1 %	17,6 %	1,5	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	58,4	59,1	1,2 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	84,3 %	80,1 %	–4,2	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,6 %	49,6 %	1,0	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	1,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,1	–1,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,4	–8,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'151,6	5'348,7	3,8 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'874,4	8'170,2	3,8 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,1 %	45,8 %	0,7	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	5,1 %	5,5 %	0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	291,9	295,9	1,4 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	133,2	136,7	2,6 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	15,0	16,5	9,6 %	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'685,4	3'868,2	5,0 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,4 %	48,3 %	0,8	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,5 %	30,8 %	–0,6	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	91,9	91,3	–0,6 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	33,2 %	32,8 %	–0,4	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	95,5	95,2	–0,3 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'767,0	8'016,2	3,2 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–107,4	–154,0	–43,4 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	68	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'045	24'560	2,1 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	262	235	–10,3 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'126	24'440	1,3 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,6	–0,3	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'054,5	956,1	–9,3 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	55,0	39,2	–28,8 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,9 %	99,0 %	2,1	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	81	85	4,9 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	7	16,7 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,8	81,4	–0,5 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	59,8 %	59,8 %	0,0	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,1 %	–	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	23,5 %	27,3 %	3,8	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,7 %	4,3 %	–1,4	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,9 %	71,7 %	1,9	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	–	–	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,9 %	28,3 %	–0,6	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	70,5	72,8	3,3 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,3 %	55,3 %	3,0	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,3 %	48,1 %	–5,3	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	3,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	1,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	10,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'533,2	5'755,1	4,0 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'368,8	7'799,6	5,8 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	54,6 %	49,9 %	–4,6	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,7 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	303,2	314,6	3,8 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	166,6	159,3	–4,4 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	2,2	–	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'202,8	3'330,7	4,0 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,7 %	47,4 %	–0,3	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,1 %	35,5 %	–0,6	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	109,5	111,8	2,1 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,5 %	37,9 %	–13,6	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	142,3	107,3	–24,6 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'719,3	7'025,4	4,6 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–649,5	–774,1	–19,2 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'758	21'790	0,1 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'632	21'786	0,7 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,9	3,7	–0,2	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'163,1	1'335,8	14,8 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,4 %	99,5 %	0,1	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	75	73	–2,7 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,9	86,1	0,2 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	78,7 %	72,6 %	–6,1	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	26,7 %	24,1 %	–2,5	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,0 %	2,7 %	–1,3	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,7 %	58,6 %	–0,1	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	2,8 %	1,0	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,5 %	38,6 %	–0,9	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	49,5	50,1	1,2 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,2 %	74,3 %	3,1	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,5 %	49,3 %	8,8	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	1,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,3	1,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	4,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'110,9	4'319,0	5,1 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'348,5	5'617,3	5,0 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,5 %	35,7 %	–3,9	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	245,8	257,8	4,9 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	97,8	91,9	–6,0 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,3	–7,6 %	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'801,1	1'810,2	0,5 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,5 %	35,5 %	0,0	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,5 %	44,5 %	4,0	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	99,5	114,6	15,2 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,5 %	44,9 %	1,4	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	101,5	104,9	3,4 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'072,1	5'092,7	0,4 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–276,4	–524,5	–89,8 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	202	202	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	69'733	65'811	–5,6 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'424	2'232	56,7 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	69'824	66'777	–4,4 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,6	3,5	–0,1	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	528,2	612,7	16,0 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,4	35,2	15,7 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,6 %	89,3 %	–5,3	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	258	245	–5,0 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	53	74	39,6 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	83,4	–0,7 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,5 %	63,6 %	–5,8	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,8 %	8,2 %	1,4	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,7 %	37,1 %	2,4	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,6 %	1,3 %	0,6	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,3 %	62,7 %	–2,6	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	2,4 %	0,2	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,5 %	34,9 %	2,4	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	155,2	158,3	2,0 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,3 %	64,7 %	1,4	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,6 %	41,5 %	–3,1	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	2,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,3	6,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	4,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'705,0	13'185,6	3,8 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	20'574,4	21'340,8	3,7 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,7 %	34,6 %	–4,1	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,9 %	0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	289,1	313,6	8,5 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	114,0	110,6	–2,9 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	3,0	90,3 %	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'802,7	6'164,8	–9,4 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	33,3 %	31,8 %	–1,4	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,7 %	43,3 %	–0,3	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	126,3	135,9	7,7 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,3 %	50,6 %	1,3	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	141,8	144,3	1,7 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	20'457,5	19'384,0	–5,2 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–116,9	–1'956,8	–1'573,3 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	189	189	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	12	12	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	62'781	62'120	–1,1 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'198	1'942	–11,6 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	261	147	–43,7 %	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	64'584	63'325	–1,9 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,8	0,1	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	637,5	387,8	–39,2 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,6	17,0	–27,8 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	26,1	36,8	40,8 %	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,0 %	90,0 %	–1,0	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	271	284	4,8 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	112	139	24,1 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	10	4	–60,0 %	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,7	82,7	2,5 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	59,0 %	64,7 %	5,8	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,7 %	8,6 %	–0,1	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	60,4 %	67,2 %	6,7	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,0 %	2,6 %	0,6	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	260	120	–53,8 %	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,9 %	65,1 %	0,3	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	1,5 %	–0,2	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,4 %	33,4 %	0,0	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	227,3	223,3	–1,7 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,9 %	65,5 %	2,6	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,4 %	49,8 %	2,4	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–1,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,5	–0,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,5	4,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	18'036,0	18'609,9	3,2 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	26'216,8	26'387,2	0,6 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,2 %	0,2 %	0,0	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,0 %	47,8 %	2,8	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	1,1 %	0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	401,9	411,0	2,3 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	182,6	199,1	9,0 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,1	4,7	51,5 %	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	10'534,4	10'373,9	–1,5 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,7 %	46,3 %	–0,3	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,5 %	36,6 %	–0,9	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	150,8	150,6	–0,2 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,8 %	39,5 %	0,7	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,2	137,9	2,7 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	22'570,2	22'391,2	–0,8 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–3'646,6	–3'996,0	–9,6 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	97	97	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	10	11	10,0 %	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'924	34'354	4,3 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'654	1'562	–5,6 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	1'662	1'804	8,5 %	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	35'968	37'564	4,4 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	1'662	1'804	8,5 %	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,3	0,1	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	814,8	652,7	–19,9 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,1	17,1	–15,0 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	14,3	14,6	2,1 %	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,0 %	97,0 %	4,0	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	45,5 %	44,9 %	–0,6	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	138	136	–1,4 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	94	97	3,2 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	129	138	7,0 %	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	85,1	1,4 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,9 %	72,2 %	4,4	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	20,8 %	27,5 %	6,7	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	51,7 %	46,2 %	–5,5	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,1 %	0,8 %	–0,3	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,4 %	67,5 %	–0,9	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,4 %	3,9 %	0,4	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,2 %	28,7 %	0,5	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	113,2	105,3	–7,0 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,1 %	77,6 %	3,5	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,0 %	42,4 %	3,4	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–7,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,8	–10,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,5	–8,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'852,9	9'663,0	9,2 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'968,4	15'080,9	0,8 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	11,1 %	12,9 %	1,9	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,6 %	43,1 %	3,5	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	1,0 %	0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	413,0	399,8	–3,2 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	164,8	173,2	5,1 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	470,7	578,5	22,9 %	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	4,1	60,8 %	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	18,0	21,5	19,7 %	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'221,6	5'545,4	6,2 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,8 %	42,9 %	–0,9	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,9 %	39,2 %	1,3	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	156,5	156,5	0,0 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,0 %	42,6 %	1,6	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,0	146,0	8,2 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'922,2	12'936,2	8,5 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–3'046,2	–2'144,7	29,6 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	134	139	3,7 %	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	48'108	49'825	3,6 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	483	579	19,9 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	48'304	50'192	3,9 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,9	5,2	0,3	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	589,8	664,4	12,6 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,1	31,3	15,4 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,4 %	98,2 %	–0,2	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	178	174	–2,2 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	20	19	–5,0 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,3	86,6	0,3 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,2 %	66,3 %	–0,9	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,0 %	3,1 %	–0,9	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,8 %	32,3 %	–4,5	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,5 %	67,4 %	–0,1	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	2,9 %	0,1	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,7 %	29,7 %	0,0	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	149,7	156,9	4,8 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,0 %	64,0 %	9,1	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,2 %	53,3 %	1,1	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	1,0 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	17,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'237,1	10'931,0	6,8 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'866,1	15'415,5	3,7 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,8 %	50,1 %	1,2	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,8 %	0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	305,9	305,8	0,0 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,3	153,8	2,3 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	2,4	107,6 %	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'607,1	7'210,1	9,1 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,3 %	44,6 %	1,3	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,2 %	35,9 %	–1,3	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	113,7	109,8	–3,5 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,8 %	39,8 %	–1,0	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	128,1	127,7	–0,3 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	15'259,7	16'163,4	5,9 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	393,6	747,9	90,0 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'211	8'303	1,1 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	229	286	24,9 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'344	8'522	2,1 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,5	–0,2	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	518,7	503,0	–3,0 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,7	23,5	–8,4 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,7 %	94,8 %	1,1	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	33	34	3,0 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	11	10,0 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,1	83,9	2,2 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,7 %	66,7 %	–10,1	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,3 %	4,4 %	2,1	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	41,7 %	52,3 %	10,6	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,3 %	2,2 %	–0,1	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	100,0 %	–	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	22,5	22,8	1,5 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,0 %	68,2 %	1,2	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,0 %	59,0 %	1,0	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	1,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	–0,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,8	1,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'957,3	1'949,2	–0,4 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'764,4	2'823,5	2,1 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,9 %	42,2 %	–0,7	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,5 %	0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	327,5	328,7	0,4 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	142,2	140,0	–1,6 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	1,8	368,3 %	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'350,7	1'310,7	–3,0 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,6 %	46,1 %	–1,5	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	26,2 %	27,9 %	1,7	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	85,7	91,6	6,9 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,6 %	38,8 %	1,2	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	126,4	128,5	1,7 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'839,4	2'843,7	0,2 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	75,0	20,2	–73,1 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	119	119	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	41'667	39'326	–5,6 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	923	950	2,9 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	41'855	39'245	–6,2 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,0	0,0	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	777,1	1'012,4	30,3 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,9	30,6	18,0 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,9 %	90,5 %	–5,4	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	126,4 %	130,1 %	3,7	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	153	154	0,7 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	37	37	–	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,9	82,4	0,6 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,3 %	62,3 %	–3,0	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,4 %	3,7 %	–3,7	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,7 %	44,0 %	8,3	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,1 %	69,3 %	0,1	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,7 %	0,8 %	0,1	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,2 %	30,0 %	–0,2	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	118,2	114,8	–2,9 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,9 %	56,6 %	–5,4	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,1 %	46,4 %	–2,7	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–2,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,9	2,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–5,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'911,4	9'431,2	5,8 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'329,0	12'093,7	6,7 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,1 %	42,7 %	–2,3	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,8 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	266,0	300,3	12,9 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,0	131,7	7,9 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	2,6	–	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'105,5	5'237,5	2,6 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,4 %	44,2 %	1,8	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,9 %	35,4 %	–0,5	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	95,4	106,2	11,4 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,4 %	35,0 %	–2,4	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	105,8	103,0	–2,6 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'036,2	11'855,8	–1,5 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	707,1	–238,0	–133,7 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	140	139	-0,7 %	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	1	-	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	40'135	41'150	2,5 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'054	3'450	227,3 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	54	-	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	40'548	43'916	8,3 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,3	0,2	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	888,5	878,5	-1,1 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,4	39,6	18,6 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	18,0	-	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	78,5 %	81,1 %	2,6	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	945,2 %	-	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	184	178	-3,3 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	32	90	181,2 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	3	-	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	83,6	-0,6 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,4 %	60,5 %	-3,8	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,3 %	12,9 %	10,6	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	54,2 %	58,3 %	4,0	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,5 %	0,4 %	-0,1	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,6 %	0,6 %	0,0	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	49,1 %	45,5 %	-3,6	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	2,2 %	0,8	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	48,9 %	51,8 %	2,8	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	145,6	145,9	0,2 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,5 %	70,3 %	11,8	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,3 %	38,2 %	-2,1	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,3	-7,6 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	2,9 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'074,9	9'750,9	7,4 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'127,0	13'521,2	3,0 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	0,0 %	-	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,6 %	41,6 %	2,0	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,0 %	3,3 %	0,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	318,7	302,8	-5,0 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	128,3	128,2	-0,1 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,8	10,3	4,9 %	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'325,0	6'073,3	14,1 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,0 %	44,2 %	0,2	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,9 %	47,1 %	-1,8	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	155,9	142,6	-8,5 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,8 %	47,8 %	0,0	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,4	146,9	4,6 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'104,2	13'738,3	13,5 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-1'022,8	217,2	121,2 %	-285,1	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	162	160	-1,2 %	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	1	-	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	1	-	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	56'566	53'081	-6,2 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	750	1'372	82,9 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	13	-	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	56'723	53'458	-5,8 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	5,8	-0,1	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	772,3	935,6	21,1 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	51,5	47,1	-8,7 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	13,0	-	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,7 %	90,9 %	-4,8	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	375,9 %	-	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	227	199	-12,3 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	45	136,8 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	1	-	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	83,3	0,8 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,0 %	61,6 %	-3,4	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,2 %	10,6 %	9,4	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	51,7 %	41,1 %	-10,6	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,8 %	0,8 %	0,0	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,5 %	0,5 %	0,0	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	45,5 %	51,0 %	5,4	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,4 %	1,0 %	-3,4	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	49,6 %	47,5 %	-2,1	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	190,7	190,5	-0,1 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,4 %	55,1 %	0,7	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	37,4 %	40,0 %	2,5	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	-0,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,5	5,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,0	20,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'254,2	12'745,9	4,0 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	16'669,3	16'900,1	1,4 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	0,0 %	-	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,6 %	43,8 %	1,1	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,6 %	3,1 %	0,5	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	290,8	310,3	6,7 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	125,3	138,4	10,5 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,7	9,7	27,1 %	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	8'457,9	8'495,9	0,4 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,3 %	45,4 %	0,1	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,6 %	44,8 %	-0,8	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	132,7	139,0	4,7 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,6 %	46,0 %	0,4	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,6	158,1	6,4 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	18'678,2	18'711,1	0,2 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	2'008,9	1'811,1	-9,8 %	-285,1	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	107	107	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'495	35'033	11,2 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'157	1'743	50,6 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	32'156	36'447	13,3 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,1	5,9	–0,2	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'106,6	1'207,9	9,2 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,6	38,2	29,0 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	80,6 %	89,7 %	9,1	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	116	122	5,2 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	41	52	26,8 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,6	81,6	1,2 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	59,9 %	57,5 %	–2,4	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,3 %	2,9 %	1,6	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,9 %	29,7 %	–4,3	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	2,3 %	0,4	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,1 %	67,9 %	–0,2	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	2,1 %	–0,1	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,7 %	30,0 %	0,3	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	98,5	103,0	4,6 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,0 %	37,4 %	–5,6	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,1 %	44,2 %	2,0	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	4,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,8	–7,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,7	–19,9 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'919,5	8'219,8	3,8 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'806,4	10'195,8	4,0 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,1 %	48,0 %	0,9	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,9 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	300,3	277,2	–7,7 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,5	134,1	–6,5 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	2,5	–	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'279,9	4'867,3	13,7 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,0 %	48,7 %	–0,3	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,1 %	32,9 %	0,8	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	96,3	91,1	–5,4 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	30,9 %	33,0 %	2,1	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	82,7	89,6	8,4 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'736,8	9'998,8	14,4 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'069,6	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'069,6	–196,9	81,6 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	22	10,0 %	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'464	7'572	1,4 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	191	106	-44,5 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'587	7'671	1,1 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,7	7,1	0,4	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	887,8	579,4	-34,7 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,3	21,2	-27,7 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,2 %	94,3 %	-8,0	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	26	29	11,5 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	5	-44,4 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	82,9	-1,9 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,4 %	64,7 %	-6,7	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,6 %	–	–	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,2 %	40,0 %	5,8	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,9 %	64,8 %	-1,1	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,3 %	2,3 %	-2,1	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,8 %	33,0 %	3,1	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	24,0	22,2	-7,5 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	90,8 %	90,1 %	-0,7	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	20,4 %	40,1 %	19,6	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,0	-15,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,9	-7,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,7	-10,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'874,4	1'892,2	1,0 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'133,6	2'328,6	9,1 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,6 %	51,5 %	3,8	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	-0,1	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	278,7	303,3	8,8 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	134,0	156,3	16,6 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,4	-7,1 %	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'069,6	1'172,5	9,6 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,1 %	51,1 %	2,0	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,4 %	32,7 %	-0,7	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	93,1	99,1	6,5 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,9 %	33,2 %	-17,7	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	144,7	99,2	-31,5 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'177,7	2'292,5	5,3 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	17,7	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	44,1	-36,1	-181,9 %	-285,1	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'645	3'629	–0,4 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'640	3'606	–0,9 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,4	–0,5	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	634,0	784,6	23,8 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,9 %	99,4 %	–0,4	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	11	15	36,4 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	83,5	0,2 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,6 %	66,7 %	3,0	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	10,0 %	50,0 %	40,0	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	78,4 %	74,0 %	–4,4	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,6 %	26,0 %	4,4	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	8,4	8,6	2,5 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,9 %	74,4 %	8,5	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,7 %	42,4 %	–2,3	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	2,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,4	2,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	10,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	792,4	793,9	0,2 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'047,6	1'059,1	1,1 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,2 %	48,0 %	–3,2	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,5 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	287,4	291,8	1,5 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	147,3	140,9	–4,4 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,5	–	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	508,9	482,1	–5,3 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,6 %	48,3 %	–1,2	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,1 %	41,0 %	2,0	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	112,2	119,7	6,6 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,4 %	41,1 %	1,7	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	111,0	113,0	1,8 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'026,4	997,4	–2,8 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–21,2	–61,7	–191,8 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'250	11'820	5,1 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	244	102	–58,2 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'494	11'902	3,5 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,7	0,0	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	804,8	1'095,3	36,1 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,3	21,7	–36,9 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,1 %	92,5 %	4,5	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	46	45	–2,2 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	7	–	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,8	77,9	0,1 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,4 %	53,8 %	–6,5	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,7 %	43,8 %	8,0	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,7 %	1,9 %	–3,7	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,8 %	49,8 %	–2,0	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,8 %	8,1 %	3,3	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,4 %	42,2 %	–1,3	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	28,6	28,7	0,2 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,7 %	67,8 %	3,1	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,3 %	44,3 %	–3,1	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	0,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,4	–3,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–2,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'200,7	2'275,3	3,4 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'022,3	3'072,4	1,7 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,7 %	44,4 %	–0,3	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,6 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	262,9	257,7	–2,0 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	117,6	114,7	–2,5 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,6	–	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'462,9	1'469,0	0,4 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,5 %	48,4 %	–0,1	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,7 %	47,7 %	–2,0	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	130,8	123,0	–6,0 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,4 %	44,8 %	–1,5	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	121,7	114,3	–6,1 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'017,0	3'038,1	0,7 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–5,3	–34,3	–552,1 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	173	173	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	58'565	59'649	1,9 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'904	2'172	14,1 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	59'926	61'061	1,9 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,1	–0,5	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	456,6	498,3	9,1 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,6	33,9	–4,7 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,7 %	94,5 %	1,7	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	218	218	–	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	63	54	–14,3 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	83,5	0,3 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,3 %	63,6 %	0,3	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,8 %	6,6 %	–0,1	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,9 %	34,9 %	–3,0	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	0,7 %	–0,7	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,6 %	70,2 %	–1,4	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	2,3 %	0,0	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,1 %	27,5 %	1,4	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	193,3	182,4	–5,6 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,9 %	60,9 %	5,0	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,3 %	52,1 %	–0,2	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–5,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,0	–7,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–1,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	14'051,8	14'103,5	0,4 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	20'641,7	20'324,9	–1,5 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,1 %	48,0 %	–0,1	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,9 %	0,5	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	341,4	328,8	–3,7 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	165,8	159,9	–3,6 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	3,0	133,9 %	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	9'514,8	8'656,9	–9,0 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,2 %	43,1 %	–3,1	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,9 %	34,3 %	0,3	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	115,9	112,7	–2,8 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,1 %	41,5 %	2,4	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,0	134,8	1,3 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	20'583,0	20'080,7	–2,4 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–58,6	–244,2	–316,4 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	57	58	1,8 %	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'112	19'752	3,3 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'196	1'166	–2,5 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'727	20'494	3,9 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,3	4,9	–0,4	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	937,0	755,5	–19,4 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,7	38,1	–6,3 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,9 %	93,3 %	1,4	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	73	77	5,5 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	33	32	–3,0 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,5	83,2	2,2 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,4 %	67,0 %	6,6	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,2 %	17,4 %	4,2	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,3 %	49,0 %	6,7	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	1,8 %	–0,1	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,2 %	61,6 %	–0,6	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	1,5 %	0,2	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,5 %	36,8 %	0,4	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	59,8	61,7	3,1 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,0 %	63,6 %	5,6	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,1 %	39,9 %	–2,2	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	1,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	0,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	7,9 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'259,1	4'387,7	3,0 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'376,3	5'449,7	1,4 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,3 %	43,7 %	–1,6	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,4 %	0,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	264,7	260,5	–1,6 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,4	116,1	–5,9 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,3	1,0	275,7 %	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'263,0	2'187,3	–3,3 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,7 %	43,4 %	–1,3	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,3 %	40,6 %	0,3	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	106,7	105,8	–0,9 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,8 %	41,1 %	0,3	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	101,6	99,0	–2,5 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'058,5	5'038,9	–0,4 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–317,8	–410,8	–29,2 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	47	47	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'519	15'631	0,7 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	865	983	13,6 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'168	16'220	0,3 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,0	–0,3	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'377,6	1'515,8	10,0 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,5	36,3	–5,7 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,5 %	91,1 %	0,7	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	59	62	5,1 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	24	29	20,8 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,1	81,3	0,3 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,5 %	70,3 %	2,9	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,3 %	14,3 %	1,0	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,3 %	42,9 %	3,6	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	2,2 %	–0,2	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,6 %	63,4 %	–0,3	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	2,7 %	–0,1	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,6 %	34,0 %	0,4	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	46,9	46,4	–0,9 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,9 %	57,9 %	–8,9	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,2 %	42,2 %	–2,9	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–0,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–2,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–14,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'706,8	3'862,1	4,2 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'900,0	4'936,5	0,7 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,1 %	46,2 %	0,1	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	1,0 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	299,1	297,1	–0,6 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	139,6	140,6	0,7 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,1	3,1	–2,0 %	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'294,2	2'261,2	–1,4 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,4 %	46,5 %	–0,9	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,7 %	35,4 %	–2,2	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	112,6	105,3	–6,6 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,6 %	53,5 %	0,9	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,7	156,7	0,7 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'844,8	4'865,0	0,4 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	55,1	71,5	29,7 %	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–55,1	–71,5	–29,7 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	60	9,1 %	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'537	20'904	19,2 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	515	409	–20,6 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'902	21'125	18,0 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	6,0	0,5	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	962,4	1'333,3	38,5 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,7	50,3	23,6 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,4 %	95,5 %	8,1	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	72	74	2,8 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	11	–21,4 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	83,6	0,7 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,6 %	69,4 %	7,8	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,0 %	4,7 %	–2,3	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	34,9 %	–15,1	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,3 %	61,8 %	1,5	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,4 %	3,0 %	–0,5	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,3 %	35,2 %	–1,1	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	56,7	57,4	1,4 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,2 %	51,9 %	–3,3	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,8 %	42,7 %	2,9	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–7,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,7	–14,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,9	–17,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'334,1	4'778,8	10,3 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'255,3	6'291,0	19,7 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,8 %	47,0 %	–2,8	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,5 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	291,1	295,2	1,4 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	146,2	140,1	–4,2 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,5	–	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'164,1	2'866,1	32,4 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,0 %	47,1 %	1,1	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,7 %	35,9 %	0,2	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	103,9	105,9	1,9 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,6 %	36,0 %	–1,6	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	98,0	102,8	4,9 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'699,9	6'079,2	29,3 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	604,7	219,3	–63,7 %	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–555,3	–211,7	61,9 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	74	78	5,4 %	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	1	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'598	26'930	9,5 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'029	548	–46,7 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	12	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	25'283	27'209	7,6 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,7	6,7	0,0	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'218,8	977,4	–19,8 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,0	30,4	–1,9 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	6,0	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,1 %	94,6 %	3,5	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	89	106	19,1 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	35	18	–48,6 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	2	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,5	84,5	–1,1 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,8 %	69,8 %	–1,9	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,3 %	7,1 %	–4,1	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,9 %	43,1 %	7,1	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	4,0 %	2,4	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,2 %	60,8 %	–0,5	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	1,8 %	–	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,8 %	37,4 %	–1,4	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	77,4	81,9	5,9 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,0 %	55,3 %	–0,8	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,5 %	42,2 %	–0,3	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–0,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	–1,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–3,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'174,7	6'574,0	6,5 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'129,1	8'615,6	6,0 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,1 %	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,5 %	50,1 %	0,6	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,3 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	317,2	313,4	–1,2 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	159,1	158,7	–0,2 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	0,9	–	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'869,2	4'138,8	7,0 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,4 %	48,8 %	–1,6	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,5 %	39,1 %	–1,4	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,5	122,6	–4,5 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,6 %	39,7 %	–9,9	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,5	122,5	–17,5 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'675,2	8'478,1	10,5 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–453,9	–137,5	69,7 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	64	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'584	21'302	3,5 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'070	1'002	–6,4 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'188	22'041	4,0 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	4,8	–0,4	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'633,4	1'002,1	–38,6 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,1	81,6	154,3 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,1 %	91,2 %	3,1	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	146,6 %	137,3 %	–9,3	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	89	78	–12,4 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	34	19	–44,1 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	82,6	–0,3 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	58,1 %	60,8 %	2,8	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,7 %	7,2 %	–6,5	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	56,0 %	39,1 %	–16,9	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	1,0 %	–0,6	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	5	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,8 %	54,6 %	–1,2	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	1,4 %	–0,1	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,7 %	44,0 %	1,2	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	70,5	67,8	–3,8 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,0 %	44,1 %	–10,9	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	37,2 %	33,7 %	–3,5	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–3,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,0	–6,6 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,7	–27,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'198,3	4'872,9	–6,3 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'498,2	6'125,3	–5,7 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,3 %	42,3 %	–3,1	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,4 %	0,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	300,1	274,6	–8,5 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	139,0	117,5	–15,5 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	1,1	220,7 %	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'673,2	2'806,7	5,0 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,6 %	41,7 %	1,2	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,8 %	40,0 %	2,3	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	113,4	110,0	–3,0 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,0 %	42,2 %	2,2	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	121,7	127,1	4,5 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'587,8	6'723,7	2,1 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	110,5	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	89,6	598,3	567,8 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	61	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'370	21'017	3,2 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	883	920	4,2 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'025	21'597	2,7 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,8	0,3	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	639,2	1'513,2	136,7 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,1	36,6	13,8 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,5 %	94,4 %	2,9	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	76	82	7,9 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	26	31	19,2 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,6	83,2	0,7 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,7 %	69,9 %	7,2	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,9 %	14,2 %	10,2	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,6 %	43,9 %	4,2	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,9 %	2,7 %	–2,2	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,7 %	60,8 %	–1,9	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	1,7 %	0,1	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,8 %	37,5 %	1,7	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	63,1	63,1	0,0 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,2 %	47,6 %	–0,6	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,4 %	46,8 %	0,4	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,9	–3,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–6,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'768,8	4'781,2	0,3 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'801,6	5'881,6	1,4 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,2 %	53,2 %	6,0	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,5 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	273,0	268,1	–1,8 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	130,3	144,8	11,1 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,3	–	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'469,3	2'782,8	12,7 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,4 %	47,3 %	1,9	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,6 %	37,7 %	1,1	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	100,0	101,1	1,1 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,6 %	42,8 %	–11,8	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,9	114,8	–17,9 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'442,2	5'880,4	8,1 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–359,4	–1,2	99,7 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	27	26	-3,7 %	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	2	100,0 %	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'797	8'718	-11,0 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	29	651	2'144,8 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'647	9'218	-4,4 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,1	7,9	-0,2	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	4'141,6	3'363,0	-18,8 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	9,7	28,1	191,0 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,4 %	91,9 %	-7,5	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	7,9 %	89,2 %	81,2	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	30	35	16,7 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	24	700,0 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	67,7	74,6	10,2 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	51,5 %	49,2 %	-2,4	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,0 %	10,2 %	7,1	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	14,8 %	38,0 %	23,2	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	1,7 %	-	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	75,3 %	72,4 %	-2,9	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,2 %	2,9 %	-0,3	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,5 %	24,7 %	3,2	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	32,9	34,2	4,0 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,4 %	46,4 %	-6,0	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,8 %	54,8 %	-10,0	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	4,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,7	9,0 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	-7,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'072,8	3'065,8	-0,2 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'620,3	3'709,6	2,5 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	59,6 %	48,9 %	-10,8	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	-	0,6 %	-	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	368,4	395,9	7,5 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	223,8	196,6	-12,1 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	-	2,5	-	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'823,6	1'705,9	-6,5 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	54,4 %	53,6 %	-0,8	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,7 %	35,1 %	4,4	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	113,0	138,9	23,0 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	34,6 %	32,2 %	-2,5	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	118,2	109,2	-7,6 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'352,9	3'181,5	-5,1 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	267,4	528,1	97,5 %	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-267,4	-528,1	-97,5 %	-285,1	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	92	92	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'583	26'959	–8,9 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	639	2'537	297,0 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	30'217	29'476	–2,5 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,7	6,1	–0,6	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'047,8	442,2	–57,8 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,8	20,8	–12,6 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,1 %	80,3 %	–7,8	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	58,4 %	231,7 %	173,3	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	120	151	25,8 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	29	127	337,9 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,7	81,9	1,5 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,7 %	61,5 %	–0,2	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,4 %	20,9 %	13,5	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	48,8 %	112,9 %	64,0	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,4 %	1,8 %	–1,6	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,2 %	66,4 %	–0,8	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	2,4 %	–0,3	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,1 %	31,2 %	1,1	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	86,4	87,7	1,5 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	4,0 %	5,3 %	1,3	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,0 %	49,6 %	–3,4	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	1,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	4,0 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,1	0,1	36,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'429,4	7'150,8	–3,7 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'484,9	9'257,6	–2,4 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,2 %	46,1 %	–3,1	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,4 %	1,8 %	0,5	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	313,8	313,9	0,0 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	154,3	144,8	–6,2 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,3	5,8	35,0 %	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'813,8	4'379,3	–9,0 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,6 %	48,6 %	–3,1	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,4 %	37,8 %	2,4	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	111,0	118,7	6,9 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,4 %	37,4 %	–11,0	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,2	114,2	–23,4 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'322,4	9'019,6	–3,2 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–162,5	–238,0	–46,5 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'261	16'571	–4,0 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	380	864	127,4 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'422	17'140	–1,6 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,0	–0,1	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'631,2	1'181,5	–27,6 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	17,6	30,9	75,7 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,4 %	81,1 %	–3,4	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	62	61	–1,6 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	22	31	40,9 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	84,5	2,0 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,4 %	66,3 %	–5,1	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,4 %	5,4 %	3,1	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	29,4 %	37,2 %	7,8	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	–	–	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,2 %	63,9 %	1,7	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	2,3 %	0,0	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,4 %	33,8 %	–1,7	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	47,3	46,9	–0,9 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,1 %	55,5 %	9,4	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,3 %	43,0 %	–3,3	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–0,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	0,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,0	24,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'642,0	3'749,1	2,9 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'520,7	4'628,7	2,4 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,1 %	35,3 %	–10,8	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,4 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	256,3	265,5	3,6 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	119,6	95,4	–20,3 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,2	–	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'831,3	1'765,0	–3,6 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,3 %	41,2 %	–1,0	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,5 %	38,7 %	0,1	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	98,8	102,7	4,0 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,3 %	34,4 %	–6,9	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	101,4	84,4	–16,7 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'333,5	4'279,8	–1,2 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	187,2	348,9	86,3 %	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–187,2	–348,9	–86,3 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	26	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'851	8'661	48,0 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	264	556	110,6 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'766	8'958	55,4 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	7,0	1,2	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	378,7	109,3	–71,1 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,6	45,8	86,6 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	61,7 %	91,3 %	29,6	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	40	49	22,5 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	14	–12,5 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	86,0	2,7 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,6 %	63,5 %	–6,2	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,8 %	1,6 %	–0,2	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	150,0 %	100,0 %	–50,0	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	12,5 %	12,7 %	0,2	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,0 %	59,7 %	1,7	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	2,1 %	0,0	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,0 %	38,2 %	–1,8	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	29,5	36,8	24,9 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,1 %	59,9 %	–4,2	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	25,5 %	36,6 %	11,1	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,4	24,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,8	4,0	–17,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,5	–22,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'747,8	4'277,5	14,1 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'182,7	4'092,5	28,6 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	28,8 %	38,9 %	10,2	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,6 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	520,5	444,0	–14,7 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	158,8	177,8	12,0 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	2,9	–	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	780,1	1'495,9	91,8 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	32,2 %	38,1 %	5,8	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,7 %	43,0 %	–1,7	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	232,6	190,7	–18,0 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	61,9 %	56,6 %	–5,3	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	244,9	241,5	–1,4 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'419,9	3'931,1	62,4 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	20,0	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–762,7	–161,4	78,8 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	179	177	-1,1 %	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	61'814	58'547	-5,3 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'323	2'168	63,9 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	38	131	244,7 %	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	62'001	59'848	-3,5 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,2	-0,1	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'081,3	1'151,6	6,5 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,4	32,9	-9,5 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	3,8	1,0	-73,5 %	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,6 %	90,6 %	-4,0	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	231	229	-0,9 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	36	69	91,7 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	10	130	1'200,0 %	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,3	81,8	-0,6 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,5 %	44,4 %	-19,1	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,7 %	31,3 %	26,6	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,3 %	41,2 %	2,9	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,7 %	0,9 %	0,2	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,8 %	59,3 %	-0,5	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,0 %	2,7 %	-0,3	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,2 %	37,9 %	0,8	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	172,1	171,3	-0,4 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,1 %	54,4 %	-5,8	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,9 %	47,1 %	-1,8	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,8	3,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	-7,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'428,6	12'723,8	2,4 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	17'038,7	17'205,0	1,0 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,1 %	0,2 %	0,1	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,4 %	45,5 %	-0,9	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	-	0,5 %	-	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	269,7	282,8	4,8 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,4	130,8	2,7 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	-	1,5	-	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	7'474,4	7'104,3	-5,0 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,2 %	43,4 %	-0,8	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,0 %	41,0 %	-1,0	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	113,3	115,9	2,3 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,7 %	43,1 %	-0,6	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	116,9	115,8	-0,9 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'898,4	16'353,9	-3,2 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-140,3	-851,1	-506,6 %	-285,1	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	5	5	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	1'630	1'825	12,0 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	27	–	–	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	1'646	1'800	9,4 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,3	3,9	–0,4	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	305,5	–	–	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,0	–	–	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,3 %	100,0 %	10,7	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	7	5	–28,6 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	82,4	–2,5 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	87,5 %	80,0 %	–7,5	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	62,5 %	–	–	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	50,0 %	60,0 %	10,0	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	100,0 %	–	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	2,1	1,5	–25,7 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,8 %	77,8 %	17,0	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,1 %	50,0 %	–7,1	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,4	0,3	–25,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,2	0,8	–32,6 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–13,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	192,0	347,7	81,1 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	427,7	406,8	–4,9 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,1 %	35,4 %	–2,8	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,5 %	2,1 %	0,6	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	258,1	222,9	–13,6 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	99,1	79,9	–19,4 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,8	4,7	23,7 %	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	169,6	169,1	–0,3 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,4 %	32,9 %	–2,5	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,3 %	50,2 %	6,9	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	111,7	111,8	0,1 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,3 %	49,8 %	3,6	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,8	140,5	5,0 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	478,9	514,3	7,4 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	102,5	107,5	4,9 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	191	191	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	63'178	68'632	8,6 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'318	563	–57,3 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	63'238	68'289	8,0 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,9	5,1	0,2	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	908,2	1'003,2	10,5 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,8	20,2	–18,6 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,6 %	98,4 %	7,8	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	180,5 %	77,1 %	–103,4	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	235	246	4,7 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	55	18	–67,3 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	84,6	0,7 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,5 %	67,4 %	1,9	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,2 %	2,3 %	–5,0	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,9 %	32,2 %	–6,7	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,9 %	74,4 %	0,6	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,6 %	0,6 %	0,0	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,5 %	24,9 %	–0,5	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	196,2	212,4	8,2 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,0 %	51,4 %	–0,6	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,3 %	46,9 %	0,6	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	8,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,1	0,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	–0,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	14'756,6	16'512,6	11,9 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	19'102,9	21'132,4	10,6 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,9 %	41,0 %	–0,9	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,7 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	296,2	305,4	3,1 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	126,6	127,0	0,3 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	2,2	–	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	8'009,1	8'763,9	9,4 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,7 %	42,6 %	0,9	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,5 %	32,0 %	–1,5	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	99,3	97,7	–1,6 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	33,8 %	31,5 %	–2,3	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	100,7	93,7	–6,9 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	19'206,6	20'565,2	7,1 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	103,7	–567,2	–647,0 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	34	34	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	2	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'327	11'992	–2,7 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	4	277	6'825,0 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'321	12'252	–0,6 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	5,2	–0,8	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	257,2	2'064,6	702,7 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	4,0	47,2	1'079,2 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,3 %	96,6 %	–2,7	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	37,9 %	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	48	44	–8,3 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	8	700,0 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	84,2	0,3 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	100,0 %	100,0 %	–	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,9 %	–	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,6 %	31,8 %	–10,8	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,1 %	5,8 %	1,7	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	100,0 %	–	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	19,4	18,9	–2,9 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,4 %	68,0 %	–9,4	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	76,6 %	75,7 %	–0,9	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,5	–8,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,6	1,5	–2,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,0	–14,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'655,5	1'859,5	12,3 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'355,2	3'235,0	–3,6 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,5 %	45,7 %	–4,8	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,0 %	–	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	272,1	263,7	–3,1 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	137,6	120,7	–12,3 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	0,1	–	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'495,6	1'385,6	–7,4 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,7 %	45,0 %	–1,7	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,9 %	39,9 %	–1,0	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	111,3	105,2	–5,5 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,3 %	47,8 %	1,4	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	120,4	119,8	–0,4 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'202,5	3'076,4	–3,9 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–152,7	–317,3	–107,8 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'148	6'035	–1,8 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	69	49	–29,0 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'086	6'083	0,0 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,3	0,1	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	794,3	665,0	–16,3 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	12,5	13,6	8,8 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,6 %	91,9 %	–1,7	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	22	26	18,2 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	5	–	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	83,7	–0,7 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	77,8 %	74,2 %	–3,6	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,4 %	63,3 %	31,0	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,4 %	6,5 %	–1,0	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	89,1 %	88,3 %	–0,7	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	10,9 %	11,7 %	0,7	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	15,7	16,9	8,2 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,7 %	52,7 %	–7,0	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,0 %	66,3 %	17,3	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	8,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,8	10,5 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,3	–5,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'300,6	1'371,3	5,4 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'841,2	1'954,6	6,2 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,6 %	45,4 %	1,8	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,6 %	0,3	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	296,1	321,3	8,5 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	131,9	145,8	10,5 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	1,8	164,8 %	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	908,7	926,6	2,0 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,5 %	46,7 %	–1,9	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	20,5 %	19,8 %	–0,6	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	60,7	63,8	5,1 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	18,8 %	19,6 %	0,8	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	56,5	63,9	13,0 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'872,3	1'985,4	6,0 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	31,2	30,8	–1,3 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	20	-13,0 %	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	3	-	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'272	7'441	2,3 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	468	398	-15,0 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'443	7'527	1,1 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,3	4,8	-0,5	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	433,6	903,2	108,3 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,7	30,8	-13,6 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,6 %	101,9 %	15,3	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	36,3 %	-	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	36	31	-13,9 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	20	13	-35,0 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	85,3	1,7 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	80,4 %	72,7 %	-7,6	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	19,6 %	9,1 %	-10,6	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	86,8 %	55,0 %	-31,8	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,8 %	2,3 %	0,5	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	41,9 %	42,2 %	0,3	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	1,4 %	-	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	58,1 %	56,4 %	-1,7	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	40,5	42,0	3,6 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,4 %	54,3 %	-4,1	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	31,8 %	33,6 %	1,8	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,8	1,8	3,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,2	5,4	2,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	-4,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'761,9	3'143,7	13,8 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'446,6	2'975,7	21,6 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,8 %	40,5 %	-4,3	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	-	0,3 %	-	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	316,1	379,6	20,1 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	147,3	160,3	8,8 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	-	1,3	-	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'059,8	968,1	-8,7 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,8 %	41,4 %	-2,4	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,4 %	45,9 %	2,5	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,0	174,2	27,1 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,6 %	48,6 %	2,0	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,7	145,0	-0,4 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'419,6	2'340,6	-3,3 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-27,0	-635,1	-2'254,1 %	-285,1	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	27	33	22,2 %	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'023	11'843	7,4 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	80	153	91,2 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'932	11'829	8,2 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,3	8,5	0,2	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	538,9	775,0	43,8 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,7	21,4	–19,6 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	111,9 %	98,3 %	–13,5	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	46	–11,5 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	8	166,7 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,3	78,9	2,1 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	49,1 %	57,4 %	8,3	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,8 %	–	–	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	75,0 %	38,2 %	–36,8	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,6 %	3,7 %	0,1	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	92,8 %	92,0 %	–0,8	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	7,2 %	8,0 %	0,8	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	26,1	27,7	6,2 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,5 %	39,3 %	–7,3	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	66,2 %	74,5 %	8,3	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,8	–13,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,3	–1,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,8	–17,9 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'071,3	2'204,0	6,4 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'468,2	3'696,5	6,6 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	57,1 %	62,2 %	5,1	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,2	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	312,4	308,1	–1,4 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	181,1	194,2	7,2 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	1,5	–29,7 %	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'098,4	2'392,1	14,0 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,2 %	47,9 %	1,7	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,8 %	30,5 %	1,6	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	90,1	93,8	4,2 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,9 %	46,2 %	–1,7	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	196,1	192,2	–1,9 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'543,6	4'995,3	9,9 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'075,4	1'298,7	20,8 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'102	5'189	1,7 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	4	85	2'025,0 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'046	5'228	3,6 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,0	6,2	–0,8	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	594,6	630,2	6,0 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	5,0	17,2	244,0 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,4 %	88,9 %	1,5	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	25	25	–	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	5	400,0 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	81,9	–3,5 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,1 %	66,7 %	–6,4	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	56,2 %	59,4 %	3,1	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	11,5 %	6,7 %	–4,9	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	76,2 %	74,0 %	–2,2	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,8 %	26,0 %	2,2	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	15,3	17,7	15,9 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,6 %	71,3 %	–1,3	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	30,6 %	30,9 %	0,3	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	15,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,4	12,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,8	6,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'387,8	1'569,8	13,1 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'880,6	2'107,3	12,1 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,1 %	33,4 %	–7,7	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,2 %	0,0	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	368,3	399,6	8,5 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	153,1	134,6	–12,1 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	0,9	29,4 %	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	891,6	843,6	–5,4 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,3 %	45,0 %	–2,3	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,4 %	31,6 %	0,3	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	115,5	126,4	9,5 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,7 %	54,9 %	2,1	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	194,9	195,1	0,1 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'886,7	1'874,8	–0,6 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	0,2	2,4	1'081,0 %	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	6,1	–232,5	–3'896,1 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	45	2,3 %	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	10	9	-10,0 %	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'660	15'892	8,4 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	962	2'333	142,5 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'195	17'294	13,8 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,3	-0,2	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	727,8	557,0	-23,5 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,7	34,1	4,2 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,3 %	96,8 %	5,5	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	26,4 %	71,0 %	44,7	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	58	71	22,4 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	36	75	108,3 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,7	81,0	1,6 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	59,6 %	65,1 %	5,5	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,1 %	3,4 %	1,3	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,4 %	75,0 %	36,6	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,3 %	3,4 %	-1,9	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,4 %	64,1 %	1,7	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	1,7 %	0,1	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,1 %	34,2 %	-1,8	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	46,9	50,9	8,6 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,5 %	51,1 %	-4,5	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,4 %	43,6 %	1,2	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	8,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,8	-6,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	-9,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'502,7	3'778,1	7,9 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'051,4	5'518,4	9,2 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,2 %	44,0 %	-2,2	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,4 %	0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	323,4	302,8	-6,4 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	153,6	140,3	-8,6 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,0	1,4	10'829,7 %	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'300,9	2'589,0	12,5 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,4 %	44,4 %	-1,0	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,6 %	43,9 %	5,3	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	124,9	132,9	6,5 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,3 %	43,9 %	-4,4	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,8	140,5	-10,4 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'070,3	5'832,9	15,0 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	18,9	314,5	1'566,0 %	-285,1	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,2	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'046	18'848	10,6 %	25'503,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'162	877	–24,5 %	870,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,7	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'678	19'071	7,9 %	25'983,5	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	28,4	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,4	4,5	0,1	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	394,9	464,3	17,6 %	856,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,1	32,7	–4,1 %	34,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,5	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	6,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,4 %	92,2 %	8,8	92,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	355,1 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	32,6 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	69	79	14,5 %	100,4	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	37	30	–18,9 %	29,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	2,2	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	84,6	0,9 %	82,4	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,0 %	67,9 %	1,9	63,4 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,5 %	6,4 %	–1,1	12,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	56,0 %	56,1 %	0,2	45,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,8 %	10,1 %	7,3	4,1 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,5 %	53,1 %	–1,4	63,8 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	2,1 %	0,6	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,0 %	44,9 %	0,9	34,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	55,4	57,4	3,7 %	79,8	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,3 %	43,3 %	–18,1	57,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,7 %	38,4 %	–2,3	45,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	3,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,9	–4,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,7	–34,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'697,7	4'823,9	2,7 %	6'196,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'588,6	6'333,3	–3,9 %	8'258,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,4 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,3 %	40,3 %	5,0	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,5 %	0,4	1,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	361,9	321,1	–11,3 %	312,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	131,4	133,7	1,8 %	141,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	548,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,3	1,6	409,8 %	3,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	20,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'114,3	2'358,8	11,6 %	3'548,9	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,0 %	37,3 %	0,3	44,5 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,5 %	42,8 %	–1,7	38,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	160,9	137,5	–14,6 %	121,1	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,3 %	45,3 %	2,0	42,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,1	145,2	6,7 %	127,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'716,7	6'324,2	10,6 %	7'969,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,1	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–871,9	–9,1	99,0 %	–285,1	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'228	10'718	4,8 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'228	10'718	4,8 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,5	8,1	–0,4	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	501,0	739,6	47,6 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,4 %	97,9 %	4,5	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	50	41	–18,0 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,8	82,0	0,3 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,0 %	48,8 %	–13,2	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	66,7 %	40,0 %	–26,7	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,0 %	2,4 %	0,4	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,6 %	64,4 %	1,8	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,8 %	6,1 %	–0,6	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,7 %	29,5 %	–1,2	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	29,6	32,6	9,9 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,9 %	75,8 %	7,9	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	65,6 %	59,2 %	–6,4	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	9,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	4,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,5	20,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'490,5	5'052,3	12,5 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'033,9	3'331,7	9,8 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	69,3 %	70,5 %	1,2	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,3 %	0,6 %	–0,7	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	296,6	310,9	4,8 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	205,7	219,3	6,6 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,8	1,7	–54,0 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'620,6	1'615,7	–0,3 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,4 %	53,2 %	2,8	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	22,6 %	23,5 %	0,9	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	66,9	73,0	9,1 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,6 %	46,8 %	–2,8	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,0	132,4	–15,1 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'216,3	3'035,1	–5,6 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	296,6	–	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	182,4	–296,6	–262,6 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	23	–	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'842	8'142	3,8 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'780	8'133	4,5 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	10,5	10,3	–0,3	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'057,0	427,2	–59,6 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,4 %	97,0 %	3,6	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	34	30	–11,8 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	73,9	75,4	1,9 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	58,8 %	56,7 %	–2,2	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	57,1 %	32,6 %	–24,5	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,6 %	68,0 %	–1,6	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,7 %	11,9 %	2,2	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	20,7 %	20,1 %	–0,6	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	30,0	30,4	1,4 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	28,5 %	41,2 %	12,6	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	69,6 %	68,0 %	–1,6	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	1,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,7	–2,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,0	36,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'560,3	2'725,3	6,4 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'814,6	2'950,6	4,8 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,0 %	48,5 %	–1,5	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,3 %	–0,5	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	358,9	362,4	1,0 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	180,9	175,9	–2,7 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,1	1,2	–62,3 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'660,3	1'729,9	4,2 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	59,8 %	59,8 %	0,0	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	26,6 %	26,5 %	0,0	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	95,4	96,2	0,9 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,2 %	40,2 %	0,0	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	142,1	142,6	0,3 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'774,5	2'890,7	4,2 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	40,1	59,9	49,2 %	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–40,1	–59,9	–49,2 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	–	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'651	11'555	–0,8 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'950	11'015	0,6 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,8	6,4	–0,4	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'225,3	2'172,2	77,3 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,8 %	98,9 %	–0,8	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	42	45	7,1 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	45,1	43,4	–3,9 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	19,0 %	22,2 %	3,2	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,8 %	6,7 %	1,9	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	31,2 %	40,6 %	9,4	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	47,0 %	54,6 %	7,6	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	15,8 %	10,3 %	–5,5	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,2 %	35,0 %	–2,1	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	21,9	23,2	6,0 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,4 %	62,9 %	–7,5	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,6 %	57,2 %	2,6	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	6,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,9	2,0	6,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	9,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'056,5	2'075,2	0,9 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'210,6	3'689,3	14,9 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,2 %	39,6 %	–9,6	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,3 %	–0,5	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	275,6	319,3	15,9 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	144,2	132,7	–8,0 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	1,0	–57,2 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'465,5	1'392,6	–5,0 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,0 %	37,7 %	–1,2	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,7 %	52,4 %	13,7	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	106,6	167,4	57,0 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	61,0 %	62,0 %	1,0	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	196,8	198,0	0,6 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'760,9	3'691,1	–1,9 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2,8	11,0	292,9 %	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	550,3	1,9	–99,7 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	–	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'356	4'361	0,1 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'231	4'249	0,4 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	11,9	11,7	–0,3	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'201,5	745,4	–38,0 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	99,6 %	0,1	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	16	17	6,2 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	72,1	75,8	5,0 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,5 %	52,9 %	–9,6	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,3 %	41,7 %	8,3	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,9 %	74,2 %	2,3	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,7 %	8,3 %	0,6	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	20,4 %	17,4 %	–2,9	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	15,7	15,6	–0,2 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,4 %	40,4 %	–6,0	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	75,7 %	74,2 %	–1,5	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	–0,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,6	–0,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–10,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'383,0	1'396,6	1,0 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'743,8	1'772,2	1,6 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	81,1 %	82,0 %	0,9	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	1,3 %	0,2	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	400,3	406,4	1,5 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	334,2	342,1	2,4 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,5	5,4	19,5 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'112,0	1'113,2	0,1 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	62,1 %	62,2 %	0,1	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	14,7 %	11,1 %	–3,6	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	58,8	45,3	–23,0 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	35,8 %	35,9 %	0,1	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,2	147,2	0,0 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'790,9	1'789,3	–0,1 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	37,6	34,2	–9,1 %	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	47,1	17,0	–63,8 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	23	–	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'750	8'188	5,7 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	4	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'600	8'158	7,3 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,5	8,8	0,4	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'450,3	1'011,2	–30,3 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	4,0	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,3 %	97,5 %	5,2	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	29	32	10,3 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,5	86,3	0,9 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	80,0 %	84,4 %	4,4	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,0 %	43,2 %	3,2	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,5 %	71,3 %	3,7	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,5 %	5,8 %	2,3	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,0 %	23,0 %	–6,0	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	20,1	19,1	–4,8 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,9 %	59,3 %	6,4	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,2 %	48,5 %	–6,7	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–4,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,3	–9,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	5,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'750,9	1'769,3	1,0 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'481,4	2'509,5	1,1 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,5 %	50,0 %	2,5	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	6,7 %	3,9 %	–2,8	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	320,0	306,5	–4,2 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	155,2	153,9	–0,8 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	21,8	11,9	–45,4 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'228,0	1'369,7	11,5 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,7 %	54,7 %	6,0	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,2 %	28,8 %	0,5	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	90,4	88,2	–2,4 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,1 %	45,3 %	1,2	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	143,3	138,4	–3,4 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'522,3	2'502,6	–0,8 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	183,2	–	–	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	40,9	–6,9	–116,8 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	–	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'401	13'846	3,3 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'165	13'723	4,2 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,5	8,3	–0,2	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	678,6	1'403,1	106,8 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,6 %	99,8 %	3,2	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	61	45	–26,2 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,7	80,2	–0,5 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,3 %	62,2 %	–0,1	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,6 %	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	61,8 %	21,6 %	–40,2	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	2,2 %	0,6	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,3 %	63,5 %	2,2	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	1,9 %	–0,3	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,5 %	34,6 %	–1,9	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	35,3	34,3	–2,9 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,4 %	44,6 %	2,2	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,7 %	63,5 %	2,8	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–2,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,5	–6,0 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	1,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'099,4	3'093,2	–0,2 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'046,5	4'036,0	–0,3 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,7 %	57,0 %	15,3	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	1,1 %	–0,5	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	302,0	291,5	–3,5 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	128,3	167,7	30,7 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,8	3,2	–34,2 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'169,5	2'261,8	4,3 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	52,4 %	52,7 %	0,2	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,6 %	39,9 %	3,3	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	110,6	116,3	5,2 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,6 %	47,3 %	–0,2	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,8	146,7	–0,1 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'137,3	4'293,5	3,8 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	90,8	257,5	183,6 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	63	1,6 %	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'513	22'516	0,0 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	22'401	22'444	0,2 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,3	8,4	0,0	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'013,6	994,2	–1,9 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	97,9 %	–1,6	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	81	88	8,6 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,0	87,6	0,7 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	79,0 %	81,8 %	2,8	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,0 %	41,9 %	10,0	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,0 %	64,9 %	–1,1	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,6 %	3,3 %	–0,3	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,4 %	31,8 %	1,4	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	61,5	60,1	–2,2 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,9 %	59,9 %	0,0	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	66,0 %	64,9 %	–1,1	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–3,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	–2,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–3,9 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'941,5	5'879,8	–1,0 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'329,4	7'333,8	0,1 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	69,9 %	63,3 %	–6,6	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,9 %	–0,1	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	325,6	325,7	0,0 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	228,8	207,0	–9,6 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,3	3,1	–6,2 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'580,5	3'605,6	0,7 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,2 %	48,2 %	0,1	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	25,0 %	31,1 %	6,1	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	81,5	101,2	24,2 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,2 %	51,7 %	0,5	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	169,1	171,8	1,6 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'431,9	7'475,2	0,6 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	44,0	1,8	–95,9 %	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	102,5	141,5	38,0 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	49	–	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'851	16'308	17,7 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'851	16'308	17,7 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,3	7,3	0,0	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	496,2	448,4	–9,6 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	77,4 %	91,2 %	13,7	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	60	61	1,7 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,0	86,7	0,7 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	80,0 %	77,0 %	–3,0	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	61,1 %	47,5 %	–13,6	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,7 %	1,6 %	0,0	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,9 %	56,2 %	2,2	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,5 %	3,2 %	–0,3	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,6 %	40,7 %	–1,9	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	38,5	41,8	8,7 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	21,7 %	19,9 %	–1,8	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,9 %	56,2 %	2,2	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	8,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,6	–7,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,3	0,3	–12,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'426,3	3'766,1	9,9 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'493,7	5'058,9	12,6 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,0 %	73,4 %	36,3	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,4 %	0,6 %	–0,8	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	324,4	310,2	–4,4 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,2	227,6	89,4 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,5	2,0	–56,4 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'921,9	2'275,7	18,4 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,2 %	43,9 %	0,7	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,1 %	25,3 %	–11,8	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	120,5	78,5	–34,8 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,8 %	56,1 %	–0,7	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	182,1	178,1	–2,2 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'444,7	5'179,7	16,5 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	49,0	–	–	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–49,0	120,8	346,5 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	67	3,1 %	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'471	24'085	2,6 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	22'510	23'255	3,3 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,6	9,6	0,0	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	945,1	1'387,5	46,8 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,9 %	98,5 %	–0,4	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	82	97	18,3 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	85,6	1,2 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	84,1 %	82,5 %	–1,7	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	26,9 %	49,2 %	22,3	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	2,1 %	–0,4	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,3 %	64,1 %	–0,2	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,4 %	5,0 %	0,6	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,1 %	30,6 %	–0,5	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	89,9	91,9	2,2 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	81,2 %	79,6 %	–1,6	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,1 %	50,5 %	–1,6	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,4	–0,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,8	–0,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,1	2,0	–3,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'735,8	6'909,4	2,6 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'795,1	8'963,8	1,9 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	80,9 %	63,1 %	–17,8	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	21,7 %	20,7	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	374,7	372,2	–0,7 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	316,2	243,2	–23,1 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,6	83,5	2'194,6 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'619,6	4'675,1	1,2 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	52,5 %	52,1 %	–0,3	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	14,3 %	12,0 %	–2,3	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	53,5	44,7	–16,5 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,3 %	46,1 %	0,8	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	169,9	171,9	1,1 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'805,2	8'970,1	1,9 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	197,2	155,8	–21,0 %	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	10,1	6,3	–37,1 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	30	3,4 %	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'531	10'687	1,5 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'364	10'630	2,6 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,5	8,1	–0,4	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	426,7	902,9	111,6 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	97,6 %	–1,9	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	44	46	4,5 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,6	79,2	2,1 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	52,3 %	50,0 %	–2,3	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	53,3 %	3,3	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,7 %	68,7 %	–4,0	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,3 %	4,9 %	0,5	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,0 %	26,4 %	3,5	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	26,2	25,3	–3,2 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,5 %	43,5 %	–5,0	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	71,2 %	65,7 %	–5,5	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–6,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,4	–4,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,7	–20,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'143,4	2'176,3	1,5 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'076,0	3'357,5	9,2 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	69,3 %	67,6 %	–1,7	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,1 %	–0,6	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	292,1	314,2	7,6 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	205,6	213,6	3,9 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	0,4	–81,0 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'641,1	1'649,2	0,5 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,2 %	49,1 %	–1,1	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	26,7 %	29,4 %	2,7	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	77,9	92,3	18,5 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,8 %	50,4 %	0,6	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,3	158,3	2,6 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'266,0	3'358,1	2,8 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	0,0	17,5	47'067,6 %	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	190,0	0,6	–99,7 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	36	–	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'265	13'086	6,7 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	228	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'433	13'019	4,7 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,4	8,7	0,4	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	448,8	765,3	70,5 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	76,3	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,3 %	99,6 %	6,2	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	48	50	4,2 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,9	85,9	0,0 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,5 %	82,0 %	5,5	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,1 %	42,9 %	5,7	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,0 %	–	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,0 %	69,2 %	1,2	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,8 %	5,7 %	0,9	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,2 %	25,2 %	–2,1	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	38,1	42,1	10,6 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,8 %	56,2 %	2,4	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,0 %	60,4 %	4,4	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	10,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,2	5,6 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,3	12,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'319,7	3'535,7	6,5 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'060,7	4'243,8	4,5 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,5 %	48,3 %	1,8	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,2 %	–0,4	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	325,0	324,3	–0,2 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	152,0	157,5	3,7 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	0,8	–62,9 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'026,0	2'171,8	7,2 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,5 %	51,1 %	0,6	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	26,5 %	25,6 %	–0,9	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	86,3	83,0	–3,8 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,5 %	48,9 %	–0,6	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,1	158,8	–0,2 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'014,1	4'249,9	5,9 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	46,6	–	–	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–46,6	6,1	113,1 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	37	37	–	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'276	14'430	8,7 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'276	14'118	6,3 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,2	8,8	–0,4	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'061,6	822,1	–22,6 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,3 %	106,8 %	8,5	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	51	76	49,0 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	76,4	78,9	3,2 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,8 %	60,5 %	–0,3	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,0 %	1,3 %	–0,6	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,3 %	98,6 %	58,4	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,1 %	–0,2	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,9 %	65,7 %	3,7	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,0 %	5,7 %	–0,3	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,8 %	28,6 %	–3,2	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	44,8	43,9	–1,9 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,7 %	58,1 %	4,4	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	67,5 %	66,7 %	–0,8	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–1,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,0	–9,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	5,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'265,6	3'156,7	–3,3 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'424,2	4'486,8	1,4 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	68,6 %	67,6 %	–1,0	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,3 %	2,5 %	0,1	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	333,2	310,9	–6,7 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	228,5	214,9	–6,0 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,7	7,8	0,9 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'455,4	2'426,1	–1,2 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	54,7 %	52,2 %	–2,5	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	24,4 %	25,3 %	0,9	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	81,4	78,7	–3,3 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,8 %	44,4 %	1,6	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	144,8	142,9	–1,3 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'488,5	4'646,7	3,5 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	111,3	158,2	42,1 %	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	64,3	159,8	148,6 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	31	-3,1 %	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'659	11'010	-5,6 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	-	-	-	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'622	10'920	-6,0 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,7	7,9	-0,8	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	712,8	2'575,6	261,3 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	-	-	-	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,8 %	97,3 %	-2,5	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	38	37	-2,6 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	-	-	-	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,3	80,8	-0,6 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,1 %	75,7 %	4,6	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	-	-	-	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	16,7 %	18,8 %	2,1	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,3 %	5,4 %	0,1	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,7 %	59,7 %	-4,0	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,0 %	4,8 %	1,8	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,3 %	35,5 %	2,2	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	34,2	31,1	-8,8 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,6 %	70,8 %	5,2	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,7 %	59,7 %	-4,0	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	-5,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	-3,5 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	-1,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'082,8	2'856,6	-7,3 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'745,3	3'511,9	-6,2 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	74,4 %	71,9 %	-2,6	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,2 %	1,1 %	-0,1	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	321,2	319,0	-0,7 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	239,9	231,2	-3,6 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,9	3,6	-8,9 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'983,9	1'655,3	-16,6 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,7 %	48,4 %	-3,3	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	23,7 %	26,0 %	2,3	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	76,2	83,0	8,9 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,0 %	51,3 %	3,4	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	157,9	159,4	0,9 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'837,8	3'418,3	-10,9 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	13,0	101,6	681,4 %	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	92,5	-93,6	-201,1 %	12,9	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	–	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'295	13'665	2,8 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'122	13'262	1,1 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,7	8,3	–0,5	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'189,4	943,2	–20,7 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,9 %	98,5 %	2,7	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	57	62	8,8 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	84,1	–0,5 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,7 %	74,2 %	0,5	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	45,0 %	68,9 %	23,9	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,8 %	–	–	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,1 %	65,4 %	0,3	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,8 %	4,4 %	0,6	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,1 %	30,2 %	–0,9	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	40,3	35,7	–11,4 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,6 %	75,8 %	–1,9	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	65,1 %	71,1 %	6,0	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	0,9	–11,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,6	–13,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,3	–14,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'506,4	3'196,6	–8,8 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'392,5	4'140,9	–5,7 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	74,8 %	73,3 %	–1,5	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	0,9 %	–0,6	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	330,4	303,0	–8,3 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	250,4	228,8	–8,6 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,2	3,0	–43,1 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'295,4	2'170,2	–5,5 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,1 %	48,7 %	–2,4	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	22,9 %	25,3 %	2,4	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	75,6	76,5	1,2 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,7 %	51,1 %	2,4	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	164,6	166,5	1,2 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'493,8	4'455,4	–0,9 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	10,0	10,0	–	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	101,3	314,6	210,6 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	142	142	–	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	17	17	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	17	17	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	53'216	51'799	–2,7 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	4'530	6'288	38,8 %	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2'148	2'446	13,9 %	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	59'393	60'079	1,2 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,5	7,2	–0,2	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	918,2	1'171,6	27,6 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,1	46,7	29,1 %	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	52,4	48,9	–6,6 %	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,7 %	99,9 %	–2,7	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	73,0 %	101,3 %	28,3	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	204	179	–12,3 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	131	154	17,6 %	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	41	50	22,0 %	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	83,9	–0,3 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,5 %	62,9 %	0,4	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,8 %	13,3 %	–0,5	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	41,7 %	25,3 %	–16,3	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,4 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,1 %	55,7 %	–2,4	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,1 %	6,8 %	1,7	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,4 %	37,2 %	0,8	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	168,9	179,9	6,5 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	73,2 %	70,0 %	–3,2	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,1 %	54,7 %	–7,4	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	6,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,0	5,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	–3,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	15'684,6	15'472,5	–1,4 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	18'653,3	18'476,3	–0,9 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	4,3 %	3,3 %	–1,1	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	72,3 %	75,0 %	2,7	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,9 %	0,0	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	311,4	305,2	–2,0 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	227,1	230,6	1,6 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,9	2,9	0,0 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	8'623,8	8'374,4	–2,9 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,1 %	46,0 %	–1,2	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	19,0 %	17,2 %	–1,8	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	59,3	52,6	–11,4 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,5 %	53,4 %	1,9	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	157,3	160,7	2,2 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	18'295,6	18'223,4	–0,4 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	611,0	373,5	–38,9 %	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–357,7	–252,9	29,3 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	21	20	-4,8 %	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'104	7'102	0,0 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	-	-	-	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'992	7'091	1,4 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	10,1	10,0	-0,1	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	551,6	1'155,6	109,5 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	-	-	-	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,7 %	97,3 %	4,6	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	27	29	7,4 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	-	-	-	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,1	80,7	-0,5 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,1 %	72,4 %	-1,7	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	-	-	-	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,5 %	50,0 %	12,5	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	-	-	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,0 %	71,9 %	-1,1	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,3 %	4,5 %	0,2	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,7 %	23,6 %	0,9	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	23,0	23,8	3,8 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	35,6 %	35,8 %	0,3	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,3 %	61,9 %	0,6	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	9,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,4	3,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	1,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'098,4	2'128,6	1,4 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'730,0	2'811,8	3,0 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	60,1 %	63,1 %	3,0	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,3 %	0,9 %	-0,4	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	384,3	395,9	3,0 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	234,8	250,3	6,6 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,1	3,6	-28,8 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'397,1	1'382,4	-1,1 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	52,3 %	52,0 %	-0,3	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,2 %	27,6 %	-2,5	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	115,9	109,3	-5,7 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,3 %	45,1 %	0,8	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	166,7	169,1	1,4 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'672,7	2'659,8	-0,5 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	91,3	76,6	-16,1 %	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-57,2	-152,0	-165,6 %	12,9	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	69	-1,4 %	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	41	41	-	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	17	17	-	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'082	28'415	4,9 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	10'875	10'437	-4,0 %	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	3'686	3'838	4,1 %	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	41'095	42'485	3,4 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,7	8,0	0,4	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	421,0	261,0	-38,0 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,5	37,4	2,4 %	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	43,9	46,8	6,7 %	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	106,0 %	112,8 %	6,8	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	72,7 %	69,7 %	-2,9	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	137	157	14,6 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	329	315	-4,3 %	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	84	82	-2,4 %	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	83,6	0,0 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,2 %	65,7 %	-2,5	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	19,8 %	23,5 %	3,6	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	94,3 %	116,7 %	22,4	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	0,2 %	-	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,4 %	52,5 %	1,1	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	12,4 %	9,9 %	-2,5	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,9 %	37,3 %	1,4	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	138,6	137,2	-1,0 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	73,9 %	74,2 %	0,4	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,3 %	25,3 %	-17,0	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	-0,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,2	-3,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	-1,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'675,2	11'409,7	-2,3 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'889,0	14'096,0	1,5 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	6,3 %	6,2 %	0,0	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,1 %	53,7 %	1,6	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,6 %	4,4 %	-0,2	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	333,5	330,2	-1,0 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	176,0	178,1	1,2 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	15,5	14,5	-6,5 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'669,8	7'229,2	8,4 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,4 %	50,6 %	1,2	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,0 %	29,6 %	-1,3	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	103,3	97,9	-5,3 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,5 %	39,9 %	-0,6	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,4	133,6	1,7 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'510,3	14'283,6	5,7 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'367,0	1'349,7	-1,3 %	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-378,7	187,7	149,5 %	12,9	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	121	121	–	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	43'844	44'000	0,4 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	43'570	43'643	0,2 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	10,0	10,1	0,1	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	905,1	1'023,7	13,1 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,3 %	99,6 %	0,4	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	159	153	–3,8 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,6	80,5	–0,2 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,0 %	66,7 %	0,6	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,8 %	27,1 %	–9,8	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,6 %	0,4 %	–0,2	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,1 %	61,6 %	–0,5	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,5 %	6,2 %	–0,3	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,8 %	31,8 %	1,0	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	137,3	137,2	–0,1 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	84,5 %	82,3 %	–2,2	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,5 %	58,3 %	–0,3	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–0,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	–0,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,6	–3,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'187,4	13'172,4	–0,1 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'956,2	15'955,4	0,0 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	64,0 %	66,9 %	2,9	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,3 %	3,4 %	–0,9	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	363,9	362,6	–0,4 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	234,4	244,7	4,4 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	15,7	12,3	–21,6 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	8'866,4	8'922,8	0,6 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	55,2 %	55,5 %	0,3	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,1 %	24,5 %	–2,6	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	98,5	88,9	–9,8 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,7 %	41,2 %	0,5	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,1	150,6	1,0 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'062,2	16'089,2	0,2 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	657,3	538,7	–18,0 %	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	106,0	133,8	26,3 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	83	3,8 %	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'840	29'685	2,9 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	28'659	29'533	3,0 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,4	8,1	–0,3	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'246,0	1'446,0	16,1 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,8 %	98,0 %	–0,8	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	110	117	6,4 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	83,9	–0,6 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,5 %	78,6 %	4,1	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,9 %	43,2 %	6,3	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,6 %	0,5 %	–0,1	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,0 %	63,6 %	–1,5	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,3 %	7,5 %	0,3	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,1 %	28,4 %	1,2	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	78,9	76,1	–3,6 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,4 %	49,0 %	1,6	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,2 %	56,8 %	–2,4	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–7,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,6	–6,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–5,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'068,0	7'138,4	1,0 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'301,8	9'363,3	0,7 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	60,9 %	65,4 %	4,5	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,5 %	2,4 %	–0,1	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	322,5	315,4	–2,2 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	197,6	207,4	4,9 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,2	7,5	–7,5 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'635,0	4'610,6	–0,5 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,7 %	49,0 %	–0,6	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,6 %	25,6 %	–4,0	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	95,4	80,8	–15,3 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,4 %	49,7 %	1,3	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,6	157,4	0,5 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'333,9	9'402,4	0,7 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	183,0	119,1	–34,9 %	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	32,2	39,1	21,4 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	60	7,1 %	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'698	20'777	5,5 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'506	20'594	5,6 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,5	7,9	–0,6	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	721,3	1'256,4	74,2 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,4 %	94,9 %	–1,5	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	70	73	4,3 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	85,3	0,5 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,9 %	72,6 %	–0,3	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,7 %	29,1 %	–7,6	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,1 %	57,7 %	–0,4	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,6 %	4,0 %	0,4	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,2 %	38,2 %	0,0	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	64,6	60,6	–6,2 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,1 %	61,1 %	4,0	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,1 %	59,4 %	1,3	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,0	–12,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	2,9	–11,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–5,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'876,5	6'031,3	2,6 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'402,6	6'646,4	3,8 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	72,6 %	68,2 %	–4,4	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	1,6 %	0,1	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	325,0	319,9	–1,6 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	238,3	220,2	–7,6 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,2	5,3	2,6 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'324,9	3'199,5	–3,8 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,6 %	46,8 %	–2,8	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	24,3 %	28,0 %	3,6	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	79,1	89,5	13,1 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,2 %	52,8 %	2,7	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	170,7	173,7	1,8 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'702,3	6'832,4	1,9 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	15,8	23,3	47,0 %	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	299,7	186,1	–37,9 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	–	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'228	1'924	–40,5 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'228	1'920	–40,5 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,3	–0,1	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	743,8	712,8	–4,2 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,4 %	52,7 %	–35,7	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	14	14	–	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,8	76,9	–6,0 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	85,7 %	78,6 %	–7,1	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	55,6 %	100,0 %	44,4	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,4 %	67,5 %	14,0	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,8 %	8,1 %	4,3	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,8 %	24,4 %	–18,3	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	7,9	4,4	–44,4 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,9 %	87,8 %	20,9	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,4 %	93,6 %	40,1	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,4	–44,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,3	–6,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,4	54,9 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	638,4	441,1	–30,9 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	808,8	547,1	–32,4 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	58,3 %	60,1 %	1,9	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,5 %	0,3	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	250,6	284,3	13,5 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	146,0	171,3	17,4 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	1,4	266,1 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	379,6	223,2	–41,2 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,8 %	45,1 %	0,2	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,5 %	35,8 %	–1,7	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	94,0	101,9	8,5 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,2 %	54,9 %	–0,2	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	144,7	141,4	–2,3 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	846,8	495,2	–41,5 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	51,9	–	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	38,0	–51,9	–236,5 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	–	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'388	7'900	23,7 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'278	7'729	23,1 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,6	7,9	–0,7	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	652,0	448,6	–31,2 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	79,6 %	98,4 %	18,8	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	28	31	10,7 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	85,5	0,5 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	57,1 %	64,5 %	7,4	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	70,0 %	50,0 %	–20,0	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	77,1 %	84,1 %	7,0	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	0,1 %	–	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,9 %	15,8 %	–7,2	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	16,1	17,0	5,7 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,9 %	63,9 %	4,9	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	73,4 %	81,7 %	8,2	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	5,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,1	–14,5 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	1,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'626,2	1'666,9	2,5 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'077,6	2'296,9	10,6 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	56,9 %	71,4 %	14,5	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,3 %	0,6 %	–0,7	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	325,2	290,7	–10,6 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	188,1	212,2	12,8 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,3	1,8	–58,1 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'066,3	1'147,0	7,6 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	53,1 %	49,6 %	–3,5	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	18,2 %	26,3 %	8,1	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	59,3	76,6	29,2 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,9 %	49,2 %	2,3	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,5	144,2	–2,3 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'008,4	2'313,9	15,2 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	69,2	28,0	–59,5 %	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–69,2	17,0	124,5 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	–	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'235	7'272	0,5 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'192	7'260	0,9 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,1	9,2	0,1	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	961,2	748,6	–22,1 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,1 %	99,6 %	0,5	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	29	25	–13,8 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,9	87,9	1,1 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	89,7 %	80,0 %	–9,7	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	55,6 %	25,0 %	–30,6	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,9 %	79,3 %	4,5	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,1 %	4,1 %	–1,0	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	20,0 %	16,6 %	–3,5	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	20,8	19,9	–4,5 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,2 %	78,2 %	11,0	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	74,9 %	77,8 %	2,9	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–4,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,7	–5,0 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,7	16,7 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'697,6	1'694,2	–0,2 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'407,7	2'363,3	–1,8 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,9 %	68,1 %	19,2	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,9 %	0,6	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	332,8	325,0	–2,3 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	163,9	221,8	35,4 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	2,9	219,0 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'310,6	1'305,7	–0,4 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	53,4 %	53,1 %	–0,3	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	12,3 %	22,9 %	10,6	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	41,0	74,3	81,3 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,6 %	46,7 %	0,1	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	157,9	157,9	0,0 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'453,0	2'458,0	0,2 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	4,0	–	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	45,4	94,6	108,6 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence Les Marronniers

Ch. des Marronniers 6a, 2117 La Côte-aux-Fées

Canton: NE

Forme juridique: Fondation (art. 80 ss CC)

Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	22	10,0 %	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'309	7'988	9,3 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'248	7'893	8,9 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,7	9,1	–0,6	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'056,3	1'264,2	19,7 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,1 %	99,5 %	–0,6	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	28	29	3,6 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	82,7	–1,3 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,3 %	72,4 %	8,1	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,1 %	42,1 %	4,0	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,6 %	3,4 %	–0,1	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,7 %	64,6 %	1,9	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,3 %	35,4 %	–1,9	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	23,6	22,9	–2,7 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,1 %	67,6 %	9,4	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,7 %	64,6 %	1,9	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,0	–11,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	2,9	–11,0 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	7,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'925,7	1'874,4	–2,7 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'554,5	2'738,3	7,2 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	59,2 %	60,1 %	0,9	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	0,6 %	–1,0	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	349,5	342,8	–1,9 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	208,8	208,5	–0,1 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,6	2,0	–64,5 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'414,5	1'412,3	–0,2 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	55,0 %	52,3 %	–2,6	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,1 %	35,2 %	0,1	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,8	120,8	–1,7 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,9 %	47,3 %	2,4	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	158,0	159,6	1,1 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'574,1	2'698,4	4,8 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	5,0	11,0	120,0 %	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	19,6	–39,9	–303,9 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	37	37	–	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'387	13'455	0,5 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'208	12'972	–1,8 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,2	8,0	–0,2	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'125,5	695,9	–38,2 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,1 %	99,6 %	0,5	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	51	–1,9 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,8	82,2	0,6 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,3 %	68,6 %	1,3	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,5 %	37,8 %	–2,7	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	2,0 %	0,0	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,3 %	59,0 %	–1,3	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,7 %	5,8 %	0,0	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,0 %	35,2 %	1,3	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	46,2	45,2	–2,1 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,4 %	54,3 %	–1,2	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,2 %	48,5 %	–0,7	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–2,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,4	–2,6 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–4,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'422,4	3'458,8	1,1 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'055,0	4'090,4	0,9 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	77,5 %	66,9 %	–10,6	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	302,9	304,0	0,4 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	238,0	210,9	–11,4 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	1,8	–16,2 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'070,5	2'041,6	–1,4 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,9 %	49,4 %	–0,5	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	15,5 %	27,3 %	11,7	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	47,1	82,9	76,1 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,3 %	49,2 %	0,9	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,7	150,9	0,8 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'150,1	4'129,7	–0,5 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	75,3	58,0	–23,0 %	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	95,1	39,3	–58,7 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	–	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'843	23'466	7,4 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'523	23'108	7,4 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,2	8,4	0,2	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'486,4	1'544,3	3,9 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,1 %	98,9 %	6,8	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	98	79	–19,4 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,4	82,4	1,2 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,2 %	62,0 %	–0,2	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,0 %	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	58,1 %	28,2 %	–29,8	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,0 %	–	–	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,4 %	58,2 %	0,9	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	3,0 %	–0,3	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,4 %	38,8 %	–0,5	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	61,2	68,0	11,2 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	40,5 %	42,8 %	2,2	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,4 %	58,2 %	0,9	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	11,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,9	3,5 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	10,9 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'418,4	5'812,3	7,3 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'636,4	7'330,8	10,5 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	68,0 %	62,2 %	–5,8	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	1,1 %	0,0	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	303,8	312,4	2,8 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	209,7	197,4	–5,9 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,4	3,4	0,5 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'434,8	3'782,7	10,1 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,4 %	51,1 %	0,7	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	26,2 %	32,5 %	6,3	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	79,5	101,4	27,6 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,8 %	48,3 %	–0,5	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,4	152,4	0,0 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'817,9	7'403,1	8,6 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	53,7	45,0	–16,2 %	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	181,6	72,2	–60,2 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	33	6,5 %	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'926	11'600	6,2 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	16	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'702	11'320	5,8 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,5	8,4	0,8	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	126,4	271,1	114,6 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,0	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,6 %	96,3 %	–0,3	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	41	–21,2 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	83,0	–0,9 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,4 %	63,4 %	3,0	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	–	31,7 %	–	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	2,4 %	0,6	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,6 %	72,9 %	4,3	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,4 %	27,1 %	–4,3	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	29,6	27,6	–6,8 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,0 %	39,9 %	–10,1	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	65,1 %	72,9 %	7,7	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,8	–12,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,4	–12,0 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,7	–25,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'158,2	2'163,7	0,3 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'205,0	3'360,2	4,8 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	61,4 %	51,2 %	–10,3	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,4 %	–0,2	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	292,9	289,7	–1,1 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	184,0	151,9	–17,4 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	1,3	–34,9 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'506,2	1'838,6	22,1 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,1 %	50,4 %	3,3	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,9 %	44,8 %	9,9	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	102,1	129,8	27,1 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,0 %	48,2 %	–3,8	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,8	151,5	–0,2 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'195,5	3'647,8	14,2 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	28,0	52,0	85,7 %	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–9,5	287,6	3'141,0 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	–	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'904	10'041	1,4 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'839	9'885	0,5 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,0	7,9	–0,2	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'439,3	1'015,7	–29,4 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,9 %	98,2 %	1,3	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	34	46	35,3 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,2	85,7	–0,6 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,5 %	71,7 %	–4,7	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	23,2 %	68,5 %	45,3	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,3 %	61,7 %	1,4	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	2,9 %	0,4	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,1 %	35,4 %	–1,7	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	27,5	30,1	9,2 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	40,9 %	49,3 %	8,4	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,2 %	57,0 %	1,9	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	9,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,0	7,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,9	34,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'522,4	2'728,0	8,2 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'147,1	3'191,3	1,4 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	58,9 %	66,6 %	7,7	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	1,0 %	0,3	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	317,8	317,8	0,0 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	188,5	215,1	14,1 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	3,3	49,8 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'509,4	1'477,0	–2,1 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,7 %	46,8 %	–0,9	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,4 %	27,4 %	–8,0	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	112,4	87,1	–22,5 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,1 %	52,6 %	1,4	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	163,4	165,3	1,2 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'164,6	3'156,8	–0,2 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	36,9	20,0	–45,7 %	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	17,5	–34,5	–297,0 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	39	2,6 %	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	6	10	66,7 %	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'776	13'930	1,1 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	728	728	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'310	14'606	2,1 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,9	8,5	–0,5	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'333,1	1'654,8	24,1 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	25,1	30,3	20,8 %	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,3 %	97,9 %	–1,5	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	44	50	13,6 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	29	24	–17,2 %	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	85,1	2,3 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	78,1 %	75,7 %	–2,4	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,5 %	5,4 %	–0,1	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	17,1 %	33,8 %	16,7	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,2 %	60,6 %	–0,6	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,8 %	5,3 %	0,5	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,0 %	34,1 %	0,1	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	42,8	44,8	4,8 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,9 %	72,1 %	6,2	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,9 %	57,4 %	0,5	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–5,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,1	3,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	11,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'966,5	4'071,5	2,6 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'780,1	4'725,7	–1,1 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,4 %	3,6 %	0,2	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	58,6 %	60,4 %	1,8	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,7 %	–0,1	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	329,6	322,4	–2,2 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	195,9	195,6	–0,2 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	2,2	–16,4 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'583,1	2'480,2	–4,0 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	53,9 %	52,5 %	–1,5	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,4 %	30,6 %	–1,8	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	106,8	98,7	–7,6 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,3 %	46,9 %	1,6	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,7	151,2	1,0 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'790,2	4'727,5	–1,3 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	36,0	31,0	–13,9 %	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	10,1	1,8	–82,2 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	36	20,0 %	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'710	12'589	7,5 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'614	12'505	7,7 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,1	9,0	–0,1	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	554,7	1'041,8	87,8 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	106,9 %	95,8 %	–11,1	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	41	46	12,2 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,0	82,4	0,5 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,0 %	65,2 %	4,2	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	23,5 %	39,1 %	15,5	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,6 %	55,0 %	3,3	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,0 %	7,1 %	1,0	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,3 %	37,9 %	–4,4	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	40,4	41,3	2,4 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	83,7 %	81,7 %	–2,0	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,6 %	55,0 %	3,3	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,1	–14,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,3	–4,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,5	–1,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'219,5	3'516,3	–32,6 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'187,7	4'411,3	5,3 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	71,2 %	63,3 %	–7,8	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	1,0 %	–0,1	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	357,6	350,4	–2,0 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	256,6	223,4	–12,9 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,9	3,6	–8,0 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'098,3	2'254,6	7,4 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,4 %	50,9 %	–0,5	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	21,7 %	29,8 %	8,2	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	77,5	104,6	35,0 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,7 %	47,8 %	0,2	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	166,2	168,2	1,2 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'082,5	4'427,3	8,4 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	38,0	55,2	45,3 %	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–105,2	16,0	115,2 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	45	-2,2 %	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'435	16'127	-1,9 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'291	16'098	-1,2 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,6	8,9	0,3	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'030,0	1'169,8	13,6 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,9 %	98,2 %	0,3	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	62	57	-8,1 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	84,2	0,3 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	80,6 %	89,5 %	8,8	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,1 %	32,6 %	-2,5	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,4 %	59,7 %	0,3	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,7 %	7,1 %	0,4	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,9 %	33,2 %	-0,7	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	55,8	59,6	6,8 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	35,6 %	36,2 %	0,6	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,4 %	59,3 %	-0,1	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	9,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,7	8,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	10,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'581,5	4'687,0	2,3 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'219,0	5'280,0	1,2 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	58,5 %	65,0 %	6,5	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	-0,1	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	317,6	327,4	3,1 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	187,3	213,2	13,8 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,6	-11,2 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'681,7	2'751,7	2,6 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,6 %	52,3 %	0,7	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,5 %	31,8 %	-1,8	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	106,5	104,1	-2,3 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,2 %	46,2 %	-1,0	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,2	150,8	1,1 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'193,3	5'260,2	1,3 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	60,0	76,3	27,1 %	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-25,7	-19,8	22,8 %	12,9	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	39	39	–	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'173	14'159	–0,1 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'216	1'402	15,3 %	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'290	15'409	0,8 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,3	0,1	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'445,9	1'209,9	–50,5 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	43,4	42,5	–2,2 %	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,6 %	99,5 %	–0,1	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	49	53	8,2 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	28	33	17,9 %	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	83,9	1,1 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	81,8 %	77,9 %	–3,9	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,9 %	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	26,9 %	36,8 %	9,9	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	44,8 %	45,6 %	0,8	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,4 %	10,1 %	0,7	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,8 %	44,3 %	–1,5	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	40,6	42,0	3,3 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,8 %	59,4 %	–4,4	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,0 %	39,0 %	–1,0	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	3,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,7	2,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–2,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'307,6	3'354,3	1,4 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'084,1	4'152,2	1,7 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	6,4 %	8,0 %	1,6	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,7 %	51,7 %	4,1	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	0,8 %	–0,4	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	265,4	266,8	0,5 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,3	139,4	9,5 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,0	2,0	–32,5 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'923,0	1'986,1	3,3 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,4 %	46,6 %	1,2	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,5 %	33,4 %	–5,1	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	102,2	89,0	–12,9 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,7 %	51,8 %	0,1	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	142,3	141,8	–0,3 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'236,1	4'259,2	0,5 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	123,6	66,1	–46,5 %	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	152,0	107,0	–29,6 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	–	–	–	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	36	35	–2,8 %	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	11	10,0 %	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	1'486	2'708	82,2 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	8'283	8'186	–1,2 %	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2'942	2'934	–0,3 %	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'362	13'509	9,3 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,9	7,6	–0,3	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	65,2	103,0	57,9 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	50,2	48,1	–4,0 %	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	55,5	51,5	–7,3 %	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	–	–	–	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	63,0 %	64,1 %	1,0	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	20	27	35,0 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	186	196	5,4 %	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	53	57	7,5 %	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	84,0	0,8 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,3 %	70,4 %	2,0	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	21,6 %	23,9 %	2,3	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	1'700,0 %	430,0 %	–1'270,0	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	47,2 %	48,3 %	1,1	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,0 %	6,0 %	–2,0	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,7 %	45,6 %	0,9	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	40,4	40,9	1,5 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,3 %	76,6 %	2,3	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,1 %	46,3 %	1,2	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	1,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,0	–6,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–2,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'718,4	3'755,3	1,0 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'383,6	4'435,5	1,2 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	12,1 %	11,9 %	–0,1	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	54,8 %	58,8 %	4,0	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,8 %	0,0	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	344,9	320,8	–7,0 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	194,2	193,0	–0,6 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,9	2,8	–3,9 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'187,8	2'290,7	4,7 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	53,4 %	51,6 %	–1,8	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,3 %	25,5 %	–3,7	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	101,0	81,9	–18,9 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	27,0 %	28,7 %	1,8	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	86,8	92,3	6,3 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'095,4	4'441,2	8,4 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	803,9	874,6	8,8 %	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–288,2	5,7	102,0 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'493	21'619	0,6 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	80	194	142,5 %	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'070	19'173	0,5 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,9	9,7	–0,2	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	3'887,8	6'212,2	59,8 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,5	41,0	18,8 %	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,1 %	98,7 %	0,6	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	21,9 %	53,2 %	31,2	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	64	63	–1,6 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	5	66,7 %	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	42,8	43,3	1,1 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	43,7 %	39,0 %	–4,7	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	6,5 %	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	10,3 %	7,8 %	–2,6	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	21,1 %	22,1 %	1,0	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	102	299	193,1 %	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,3 %	0,0	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,4 %	55,7 %	–0,7	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	14,7 %	13,7 %	–1,0	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,6 %	30,3 %	1,7	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	83,8	83,5	–0,3 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	88,2 %	83,4 %	–4,8	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,0 %	53,5 %	–1,5	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,4	–0,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,8	–1,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,2	2,0	–7,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'540,5	8'635,0	1,1 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'266,3	10'475,1	2,0 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,3 %	46,0 %	–1,3	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	9,2 %	8,6 %	–0,6	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	475,9	480,2	0,9 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	254,7	251,5	–1,3 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	49,5	47,2	–4,6 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'162,8	2'171,1	0,4 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	20,9 %	20,6 %	–0,4	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,4 %	40,1 %	1,7	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	182,7	192,6	5,4 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	33,0 %	32,9 %	–0,1	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	158,0	158,9	0,6 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'329,1	10'547,8	2,1 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	4'757,9	4'910,4	3,2 %	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	62,8	72,7	15,7 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	68	4,6 %	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	12	12	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'454	24'626	5,0 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'986	2'080	4,7 %	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	25'184	26'612	5,7 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,9	8,6	–0,3	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	918,3	598,7	–34,8 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	47,3	50,7	7,3 %	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,9 %	99,2 %	0,4	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	113	98	–13,3 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	42	41	–2,4 %	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	84,7	–0,3 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,9 %	71,2 %	1,4	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,6 %	3,6 %	1,0	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	87,1 %	46,3 %	–40,8	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,5 %	65,2 %	–0,3	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,1 %	7,5 %	1,3	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,3 %	27,3 %	–1,0	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	73,7	73,6	–0,2 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,1 %	59,0 %	0,9	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,0 %	60,3 %	–0,7	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–3,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–4,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–4,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'376,4	6'314,6	–1,0 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'155,2	8'458,3	3,7 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	5,8 %	5,6 %	–0,2	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	58,6 %	57,7 %	–1,0	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,4 %	1,2 %	–0,2	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	320,6	316,7	–1,2 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	189,9	183,3	–3,5 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,4	3,9	–12,7 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'555,5	4'651,5	2,1 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	55,5 %	54,6 %	–0,9	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,4 %	32,1 %	1,7	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	97,6	101,7	4,2 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,8 %	44,8 %	1,0	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	141,5	143,1	1,1 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'212,6	8'526,1	3,8 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	56,6	52,0	–8,1 %	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	57,4	67,8	18,1 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	76	77	1,3 %	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'152	27'584	1,6 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	26'722	27'393	2,5 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,3	8,1	–0,2	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	701,7	816,8	16,4 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,9 %	98,1 %	0,3	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	105	95	–9,5 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	84,9	–0,2 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,5 %	75,8 %	6,3	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	44,4 %	26,4 %	–18,1	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,0 %	58,8 %	–1,3	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,6 %	3,6 %	0,0	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,4 %	37,6 %	1,2	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	80,8	86,8	7,4 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,9 %	43,0 %	–4,9	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,5 %	55,5 %	0,1	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	6,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,1	5,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–8,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'026,9	7'005,2	–0,3 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'575,6	8'932,9	4,2 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,2 %	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	69,7 %	77,6 %	8,0	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,6 %	–0,4	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	315,8	323,8	2,5 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	223,6	253,2	13,2 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,2	2,1	–35,3 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'261,0	4'265,4	0,1 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,3 %	48,9 %	0,6	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	24,9 %	16,6 %	–8,2	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	78,5	53,9	–31,4 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,2 %	50,1 %	1,9	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,6	158,3	1,1 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'818,4	8'717,9	–1,1 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	304,7	300,0	–1,5 %	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	242,8	–215,0	–188,6 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'402	6'437	0,5 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'402	6'437	0,5 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,4	7,1	0,7	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	191,0	–	–	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,4 %	98,0 %	0,5	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	19	18	–5,3 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	56,7	58,1	2,4 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	31,6 %	33,3 %	1,8	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	5,6 %	–	–	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,3 %	5,6 %	0,3	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,4 %	54,3 %	–4,1	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	2,8 %	1,5	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,2 %	42,9 %	2,6	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	15,1	14,3	–5,4 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	87,0 %	89,1 %	2,1	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,4 %	54,3 %	1,9	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–5,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,2	–5,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–10,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	986,8	1'053,9	6,8 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'281,0	1'406,5	9,8 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,7 %	45,8 %	–1,0	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,3 %	1,2 %	–0,1	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	200,1	218,5	9,2 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	93,5	100,0	7,0 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	2,7	2,2 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	567,4	629,5	10,9 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,6 %	42,1 %	2,4	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,7 %	39,6 %	–1,2	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	81,5	86,5	6,1 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	59,9 %	57,9 %	–2,0	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,0	134,6	0,4 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'431,3	1'495,6	4,5 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	6,0	–	–	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	150,3	89,1	–40,7 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	19	22	15,8 %	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'400	7'403	0,0 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	11	90	718,2 %	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'411	7'493	1,1 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	11,1	10,7	–0,4	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	473,7	1'295,3	173,5 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	11,0	53,5	386,4 %	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	106,7 %	92,2 %	–14,5	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	26	24	–7,7 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	2	100,0 %	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,5	87,5	2,4 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	77,8 %	76,9 %	–0,9	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	26,2 %	17,5 %	–8,7	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,7 %	3,8 %	0,1	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,9 %	67,1 %	0,2	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	5,3 %	2,5	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,2 %	27,6 %	–2,7	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	20,5	20,6	0,5 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	34,6 %	27,5 %	–7,1	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	66,4 %	76,4 %	10,0	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	0,9	–13,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	–0,6 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,5	–20,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'120,2	3'619,7	–12,1 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'638,5	2'705,3	2,5 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,0 %	50,4 %	–1,6	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,2 %	1,0 %	–1,2	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	356,0	361,0	1,4 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	185,1	182,1	–1,7 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,8	3,6	–53,3 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'702,9	1'586,8	–6,8 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	59,1 %	57,2 %	–1,9	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,1 %	46,1 %	17,0	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	103,6	166,6	60,8 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,4 %	41,6 %	1,2	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	157,1	154,0	–1,9 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'882,1	2'775,0	–3,7 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	34,2	–	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	243,6	69,7	–71,4 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	–	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'613	3'645	0,9 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'533	3'541	0,2 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,9	9,1	0,3	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	543,0	656,3	20,9 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,0 %	99,9 %	0,9	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	15	13	–13,3 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,9	80,8	0,0 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	80,0 %	84,6 %	4,6	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	30,0 %	–20,0	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,6 %	74,1 %	–0,5	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,7 %	3,8 %	–1,9	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	19,7 %	22,1 %	2,4	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	12,7	10,7	–15,8 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,1 %	60,2 %	4,1	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	72,3 %	74,1 %	1,8	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,1	–15,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	2,9	–16,5 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,3	–10,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'139,5	992,3	–12,9 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'509,6	1'373,6	–9,0 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	54,4 %	71,0 %	16,6	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	–0,1	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	417,8	376,8	–9,8 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	232,4	275,3	18,4 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,2	2,6	–17,0 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	657,3	640,0	–2,6 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	54,8 %	54,0 %	–0,9	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	19,5 %	23,7 %	4,2	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	81,7	89,5	9,6 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,2 %	46,0 %	0,9	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,8	149,8	0,0 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'198,4	1'186,0	–1,0 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	311,2	187,6	–39,7 %	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–311,2	–187,6	39,7 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	–	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'227	4'340	2,7 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	42	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'269	4'339	1,6 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,5	6,8	–0,7	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'225,5	587,5	–52,1 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	42,0	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,5 %	99,1 %	2,6	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	16	18	12,5 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,5	81,4	3,7 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,5 %	72,2 %	–4,2	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	50,0 %	–	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,3 %	59,6 %	–4,6	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	–	–	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,2 %	40,4 %	6,2	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	9,5	9,0	–5,5 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,3 %	70,4 %	7,0	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	66,0 %	52,6 %	–13,4	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–5,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,1	–7,0 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–4,1 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	844,5	854,1	1,1 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'111,0	1'046,0	–5,9 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	64,9 %	64,6 %	–0,3	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	2,7 %	2,0	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	260,3	241,0	–7,4 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	168,9	155,8	–7,7 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	6,4	271,7 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	606,3	551,0	–9,1 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,8 %	48,1 %	–2,7	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,3 %	30,1 %	–2,2	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	84,2	72,5	–13,8 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,2 %	51,9 %	2,7	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,5	137,0	–0,3 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'193,2	1'145,7	–4,0 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	82,2	99,7	21,3 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	17	17	–	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'125	6'137	0,2 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'051	6'106	0,9 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,3	9,0	–0,4	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'251,8	1'553,4	24,1 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,7 %	98,9 %	0,2	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	23	20	–13,0 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	84,4	–0,4 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,9 %	60,0 %	–0,9	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,3 %	23,5 %	–11,8	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,3 %	5,0 %	0,7	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,6 %	63,1 %	–1,5	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,5 %	5,6 %	–1,9	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,9 %	31,3 %	3,4	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	21,7	19,4	–10,7 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,1 %	43,5 %	–7,6	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,6 %	57,6 %	–7,0	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,1	–10,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,2	–10,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	0,9	–26,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'615,1	1'642,5	1,7 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'108,5	2'129,9	1,0 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,4 %	51,8 %	9,4	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,2	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	344,2	347,1	0,8 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	147,6	180,7	22,4 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	1,8	–25,1 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'117,0	1'105,7	–1,0 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,6 %	51,7 %	0,1	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,8 %	45,0 %	15,2	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	102,5	156,1	52,4 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,4 %	48,0 %	–0,4	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	171,1	167,2	–2,3 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'165,1	2'137,9	–1,3 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	6,0	–	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	56,6	8,0	–85,9 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	69	1,5 %	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'406	25'626	5,0 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'150	25'362	5,0 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,5	9,7	0,2	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'294,9	820,6	–36,6 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,3 %	101,8 %	3,4	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	98	115	17,3 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,1	82,6	0,6 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,4 %	67,8 %	–2,6	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,9 %	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	44,2 %	67,4 %	23,2	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,0 %	0,9 %	–0,2	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,7 %	69,2 %	4,5	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,0 %	5,5 %	0,5	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,3 %	25,3 %	–5,1	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	67,9	68,7	1,2 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,3 %	61,7 %	–8,6	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,7 %	67,8 %	3,1	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–0,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	–3,6 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–9,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'531,8	5'583,9	0,9 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'717,8	8'319,3	7,8 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	57,0 %	53,7 %	–3,3	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,7 %	–0,1	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	316,2	324,6	2,7 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	182,3	176,1	–3,4 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	2,4	–9,0 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'585,9	5'296,6	15,5 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	55,0 %	60,6 %	5,6	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,9 %	40,5 %	3,6	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	116,7	131,5	12,6 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,6 %	39,1 %	–5,5	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,4	133,4	–12,5 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'332,7	8'739,7	4,9 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	28,0	25,0	–10,7 %	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	614,9	420,4	–31,6 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'747	21'540	3,8 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'747	21'540	3,8 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,6	8,7	0,0	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	651,5	1'617,4	148,3 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,7 %	98,4 %	3,6	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	83	72	–13,3 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	82,3	–1,0 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,2 %	61,1 %	0,9	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	44,6 %	20,0 %	–24,6	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	1,4 %	0,2	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,5 %	61,7 %	0,2	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,7 %	3,6 %	–0,1	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,8 %	34,7 %	–0,1	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	68,4	68,7	0,5 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,8 %	42,7 %	–1,1	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,0 %	66,2 %	3,2	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	0,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,2	–3,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–5,3 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'010,1	5'176,9	3,3 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'053,0	7'329,4	3,9 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,4 %	51,4 %	7,0	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,3 %	4,5 %	1,2	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	340,0	340,3	0,1 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,9	174,9	15,9 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	11,1	15,2	36,9 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'682,0	3'895,4	5,8 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	52,5 %	52,5 %	0,0	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,8 %	38,1 %	3,3	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	118,4	129,6	9,4 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,0 %	45,9 %	–0,2	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,6	158,0	1,5 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'015,4	7'420,9	5,8 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	106,0	122,9	15,9 %	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–37,6	91,5	343,0 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	21	21	–	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'600	6'991	–8,0 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	86	15	–82,6 %	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'652	6'994	–8,6 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	10,9	10,7	–0,1	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	943,3	1'494,0	58,4 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	86,0	7,5	–91,3 %	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,2 %	91,2 %	–7,9	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	31	23	–25,8 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	2	100,0 %	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	81,9	–1,9 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,9 %	72,0 %	0,1	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,1 %	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	47,6 %	16,7 %	–31,0	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,1 %	4,0 %	0,9	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,7 %	61,0 %	–4,6	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,3 %	13,3 %	3,9	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,0 %	25,7 %	0,7	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	28,4	27,3	–3,9 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	82,1 %	83,2 %	1,2	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	65,7 %	55,9 %	–9,8	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	–3,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,9	5,5 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,0	2,0	–0,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'131,3	2'159,4	1,3 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'771,2	2'847,0	2,7 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,1 %	0,6 %	–0,5	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,9 %	55,5 %	2,7	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	0,5 %	–0,6	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	360,5	406,4	12,7 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	191,4	226,0	18,0 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,1	2,2	–46,7 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'745,5	1'547,0	–11,4 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	60,9 %	58,7 %	–2,2	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	24,0 %	36,8 %	12,7	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	86,7	149,4	72,4 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,1 %	39,4 %	0,2	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,0	148,1	1,4 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'867,5	2'636,5	–8,1 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	262,5	–	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	96,3	–210,6	–318,6 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	9	9	–	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'256	3'237	–0,6 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'240	3'138	–3,1 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,6	9,1	0,5	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'070,5	1'143,7	6,8 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,1 %	98,5 %	–0,6	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	13	15	15,4 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	50,9	52,2	2,5 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	46,2 %	46,7 %	0,5	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	44,4 %	72,2 %	27,8	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,5 %	71,5 %	4,0	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	5,2 %	3,3	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,7 %	23,3 %	–7,4	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	7,8	9,5	22,1 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,6 %	47,4 %	–18,2	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	66,9 %	71,5 %	4,6	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,1	22,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,9	22,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–3,5 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	755,8	759,7	0,5 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'003,9	1'009,8	0,6 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,1 %	68,9 %	18,8	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,2 %	0,2	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	308,3	311,9	1,2 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	155,3	221,7	42,8 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,0	0,8	3'291,0 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	525,0	532,9	1,5 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	52,3 %	52,8 %	0,5	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	14,8 %	22,8 %	8,0	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	45,6	71,1	56,1 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,7 %	47,2 %	–0,5	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,2	147,2	0,0 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'004,3	1'009,4	0,5 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	0,4	–0,4	–197,2 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	–	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'840	5'831	–0,2 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'775	5'771	–0,1 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	10,0	10,6	0,6	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	929,8	–	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,0 %	99,8 %	–0,2	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	16	19	18,8 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	85,6	1,7 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,5 %	63,2 %	0,7	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	–	21,9 %	–	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,2 %	68,6 %	–1,6	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	3,8 %	1,6	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,6 %	27,6 %	0,0	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	21,2	23,1	8,7 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,2 %	47,0 %	–3,2	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	70,2 %	68,0 %	–2,2	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,4	8,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	4,0	8,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–0,4 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'700,5	1'835,8	8,0 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'408,7	2'151,3	–10,7 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,0 %	61,6 %	18,6	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	1,6 %	0,8	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	412,4	368,9	–10,5 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	179,5	229,7	28,0 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,3	5,8	78,4 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'131,3	1'236,5	9,3 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	55,6 %	57,5 %	1,9	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,8 %	31,5 %	–7,3	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	160,1	116,1	–27,5 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,4 %	41,2 %	–3,2	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,4	151,8	–1,7 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'033,3	2'149,8	5,7 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	28,0	–	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–375,4	–1,5	99,6 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	–	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	20	8	–60,0 %	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'359	4'355	–0,1 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'889	1'832	–3,0 %	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'192	6'139	–0,9 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,9	9,9	0,0	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	955,5	1'534,7	60,6 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	51,1	40,7	–20,3 %	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	99,4 %	–0,1	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	16	18	12,5 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	37	45	21,6 %	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,9	81,7	2,2 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,0 %	71,4 %	5,4	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,5 %	4,8 %	–2,8	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,3 %	50,0 %	16,7	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,5 %	68,9 %	3,4	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	17,8 %	14,2 %	–3,5	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	16,7 %	16,9 %	0,2	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	19,3	16,5	–14,7 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,1 %	61,0 %	–1,1	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,5 %	64,1 %	2,5	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,8	36,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,7	–13,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,1	–11,2 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'744,6	1'652,5	–5,3 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'280,7	2'100,4	–7,9 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	23,5 %	16,4 %	–7,2	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,6 %	53,9 %	8,3	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	1,0 %	0,4	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	365,0	339,5	–7,0 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	168,0	184,5	9,8 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	3,6	46,6 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'593,1	1'484,0	–6,8 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	72,1 %	69,7 %	–2,4	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	14,6 %	21,8 %	7,2	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	53,3	74,1	39,1 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	27,9 %	29,0 %	1,0	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	98,7	99,6	0,9 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'210,0	2'128,3	–3,7 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	28,1	–	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–70,7	27,9	139,4 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	–	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'759	4'661	–2,1 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'702	4'558	–3,1 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,8	8,7	0,9	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	191,5	136,0	–29,0 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	108,7 %	106,4 %	–2,2	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	14	15	7,1 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	71,6	70,1	–2,1 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,3 %	60,0 %	–4,3	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	11,5 %	20,8 %	9,3	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,1 %	6,7 %	–0,5	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,8 %	65,7 %	2,0	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,2 %	3,4 %	–0,8	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,0 %	30,8 %	–1,2	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	12,0	11,8	–1,6 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,6 %	59,7 %	2,2	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,8 %	65,7 %	2,0	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–1,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,5	0,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	8,6 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'196,4	1'262,4	5,5 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'477,1	1'570,6	6,3 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,8 %	49,3 %	3,5	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	310,4	337,0	8,6 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,9	170,0	18,1 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,9	17,6 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	766,9	868,0	13,2 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	52,4 %	56,0 %	3,6	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	23,0 %	46,2 %	23,2	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	71,4	155,6	117,9 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,6 %	44,0 %	–3,6	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,3	146,2	0,0 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'463,0	1'549,5	5,9 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–14,1	–21,1	–49,5 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	59	60	1,7 %	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'675	21'485	3,9 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'190	21'236	5,2 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,0	8,7	0,8	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	646,8	346,3	–46,5 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,0 %	98,1 %	2,1	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	81	82	1,2 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	84,0	0,8 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,1 %	69,5 %	–4,6	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	75,0 %	41,2 %	–33,8	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,2 %	57,6 %	–2,6	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,0 %	4,9 %	–0,1	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,8 %	37,5 %	2,7	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	61,1	65,0	6,3 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,9 %	74,4 %	–0,5	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,2 %	57,6 %	–2,6	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	4,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	2,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,3	–3,9 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'669,2	5'288,6	13,3 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'490,0	7'978,6	6,5 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,0 %	49,0 %	–3,0	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,5 %	0,7 %	–0,8	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	362,3	371,4	2,5 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	193,0	184,1	–4,6 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,6	2,6	–54,2 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'107,3	4'301,4	38,4 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,7 %	59,1 %	12,4	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,2 %	43,8 %	6,6	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	134,6	162,6	20,8 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,3 %	40,6 %	–12,7	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	171,4	137,4	–19,8 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'651,7	7'275,3	9,4 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	21,0	–	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–838,3	–703,3	16,1 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	34	34	–	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'833	11'865	0,3 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'189	7'131	–0,8 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,8	8,5	–0,3	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'329,2	730,5	–45,0 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,4 %	95,6 %	0,3	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	44	49	11,4 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,9	82,0	4,0 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,7 %	69,4 %	–3,3	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,8 %	54,7 %	19,8	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,5 %	4,1 %	–0,5	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,9 %	56,5 %	2,6	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	11,6 %	11,8 %	0,3	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,5 %	31,7 %	–2,8	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	27,0	27,8	3,2 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,0 %	54,4 %	10,4	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,7 %	52,1 %	3,4	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	3,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,3	2,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,2	34,8 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'568,7	2'658,0	3,5 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'207,5	3'329,8	3,8 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,2 %	47,8 %	–2,4	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	1,0 %	0,1	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	271,1	280,6	3,5 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	224,1	223,3	–0,4 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,3	4,9	12,3 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'214,9	1'164,2	–4,2 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,7 %	36,7 %	–1,0	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,5 %	33,7 %	5,2	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	77,2	94,6	22,5 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,9 %	60,5 %	1,6	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	160,4	161,6	0,8 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'223,3	3'169,3	–1,7 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	110,8	88,0	–20,5 %	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	15,9	–160,5	–1'109,5 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	19	19	–	39,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,8	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'918	6'926	0,1 %	14'153,8	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	494,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	299,5	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'508	6'393	–1,8 %	14'646,0	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,4	6,8	–0,6	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	759,8	1'435,5	88,9 %	941,5	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	42,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	45,7	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,8 %	99,9 %	0,1	99,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	73,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	23	21	–8,7 %	54,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	13,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	42,3	44,0	4,0 %	81,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	47,8 %	42,9 %	–5,0	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,3 %	–	–	14,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	21,1 %	10,5 %	–10,5	41,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	5,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,1 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,2 %	75,1 %	10,9	61,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,3 %	6,3 %	–4,0	6,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,6 %	18,6 %	–7,0	32,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	15,6	14,7	–5,6 %	44,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,7 %	56,7 %	–9,0	61,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	65,7 %	72,7 %	6,9	57,1 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–5,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,1	–5,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–3,0 %	1,1	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'325,1	1'442,7	8,9 %	3'923,6	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'296,2	2'311,6	0,7 %	4'924,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,1 %	51,2 %	7,1	61,2 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,5 %	–0,4	2,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	331,9	333,8	0,6 %	329,4	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	155,7	185,2	19,0 %	205,8	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,1	1,7	–45,3 %	8,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	906,5	790,3	–12,8 %	2'461,6	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,7 %	34,1 %	–3,5	49,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,4 %	41,6 %	8,3	29,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	110,7	139,0	25,5 %	97,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	62,3 %	65,6 %	3,3	46,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	216,7	219,2	1,2 %	153,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'405,6	2'314,6	–3,8 %	4'937,1	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	6,0	–	211,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	109,4	3,0	–97,3 %	12,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	49	–	67,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'344	17'233	–0,6 %	22'836,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	250	166	–33,6 %	680,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'385	17'250	–0,8 %	23'251,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,0	3,9	–0,1	5,8	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'641,0	998,5	–62,2 %	960,1	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,9	35,8	23,8 %	33,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,0 %	96,4 %	–0,6	92,2 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	1'304,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	57	58	1,8 %	88,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	5	–50,0 %	22,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,6	82,4	1,0 %	81,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,1 %	74,6 %	1,5	61,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	6,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	19,8 %	21,9 %	2,1	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	–	–	8,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	44,8 %	45,2 %	0,4	62,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	1,1 %	–0,3	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	53,8 %	53,7 %	–0,1	35,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	45,6	49,2	7,7 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,9 %	53,7 %	7,8	53,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	35,8 %	37,8 %	2,0	48,3 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	7,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,8	8,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,7	28,2 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'358,6	3'367,8	0,3 %	5'665,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'435,9	4'413,6	–0,5 %	7'381,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,1 %	37,8 %	–2,2	48,7 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,5 %	–	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	252,1	253,7	0,6 %	313,9	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	102,3	96,8	–5,3 %	154,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,3	–	1,8	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'632,4	1'613,7	–1,1 %	3'347,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,9 %	37,1 %	0,1	47,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,7 %	51,2 %	0,5	39,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	127,7	129,8	1,6 %	122,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,2 %	50,1 %	–1,1	37,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	128,7	125,4	–2,6 %	113,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'421,3	4'355,0	–1,5 %	7'062,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	82,8	82,8	–	272,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–14,6	–58,6	–300,6 %	–318,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	95	95	–	67,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'603	26'589	–10,2 %	22'836,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'070	2'533	136,7 %	680,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	30'220	28'735	–4,9 %	23'251,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,8	6,4	–0,4	5,8	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	930,2	909,8	–2,2 %	960,1	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	45,4	41,6	–8,4 %	33,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,4 %	76,7 %	–8,7	92,2 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	1'304,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	106	118	11,3 %	88,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	32	71	121,9 %	22,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	83,1	0,0 %	81,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,1 %	56,6 %	–11,5	61,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,7 %	1,1 %	0,3	6,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	31,2 %	60,0 %	28,8	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,3 %	14,3 %	9,9	8,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,0 %	68,0 %	2,0	62,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,1 %	1,1 %	0,0	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,0 %	30,9 %	–2,1	35,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	102,6	101,1	–1,4 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	37,6 %	37,3 %	–0,3	53,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,7 %	48,4 %	–3,3	48,3 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–1,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,5	3,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	6,0 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'191,5	7'399,2	2,9 %	5'665,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'602,2	9'750,7	1,5 %	7'381,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,6 %	47,6 %	–5,1	48,7 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,6 %	–	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	313,1	334,8	7,0 %	313,9	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	167,3	161,5	–3,5 %	154,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	2,1	–	1,8	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'931,0	4'424,8	–10,3 %	3'347,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,7 %	48,3 %	–1,4	47,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,9 %	39,9 %	–1,0	39,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,1	133,6	4,3 %	122,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,3 %	39,8 %	–3,5	37,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,9	125,1	–10,6 %	113,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'920,7	9'155,9	–7,7 %	7'062,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	272,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	318,5	–594,8	–286,8 %	–318,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	122	123	0,8 %	67,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	0,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	43'385	43'045	–0,8 %	22'836,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	719	607	–15,6 %	680,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	43'807	43'365	–1,0 %	23'251,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,7	6,6	–0,1	5,8	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	974,1	1'088,2	11,7 %	960,1	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,0	29,0	–3,2 %	33,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,4 %	95,9 %	–1,5	92,2 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	197,0 %	–	–	1'304,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	158	159	0,6 %	88,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	25	22	–12,0 %	22,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,9	81,8	1,1 %	81,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,0 %	64,6 %	–0,4	61,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,9 %	3,9 %	–1,1	6,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,7 %	38,4 %	2,7	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,6 %	5,0 %	–1,6	8,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,3 %	68,4 %	–1,9	62,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	2,3 %	0,4	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,8 %	29,3 %	1,5	35,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	138,1	140,1	1,4 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,8 %	62,7 %	2,8	53,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,3 %	55,7 %	–0,7	48,3 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,2	2,5 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,4	4,4 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'740,4	11'029,6	2,7 %	5'665,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'511,8	14'253,1	5,5 %	7'381,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	56,9 %	52,9 %	–4,1	48,7 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,5 %	–	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	306,4	326,5	6,6 %	313,9	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	175,6	173,7	–1,1 %	154,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,8	–	1,8	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	7'326,5	7'310,8	–0,2 %	3'347,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,5 %	50,7 %	–0,7	47,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,3 %	34,2 %	1,9	39,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	99,0	111,7	12,8 %	122,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,4 %	35,4 %	–1,0	37,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	117,6	116,8	–0,7 %	113,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'239,1	14'413,7	1,2 %	7'062,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	113,0	–	272,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	727,3	160,7	–77,9 %	–318,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	78	78	–	67,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'582	25'665	–3,4 %	22'836,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	472	744	57,6 %	680,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	26'823	25'791	–3,8 %	23'251,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	4,8	–0,3	5,8	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'652,7	1'099,2	–33,5 %	960,1	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,7	24,7	–24,3 %	33,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,4 %	90,1 %	–3,2	92,2 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	129,3 %	203,8 %	74,5	1'304,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	92	101	9,8 %	88,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	31	72,2 %	22,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	82,5	–1,1 %	81,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,5 %	56,8 %	–7,7	61,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,1 %	11,4 %	2,3	6,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,1 %	47,1 %	15,0	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,9 %	3,0 %	2,1	8,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,6 %	55,5 %	–1,1	62,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,1 %	1,5 %	0,3	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,3 %	43,0 %	0,7	35,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	71,4	72,6	1,6 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,3 %	62,3 %	–1,0	53,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,4 %	42,9 %	–0,6	48,3 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	1,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,7	4,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	2,1 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'643,1	6'263,7	11,0 %	5'665,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'714,8	7'946,4	3,0 %	7'381,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,7 %	48,7 %	2,0	48,7 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,7 %	–	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	285,2	300,9	5,5 %	313,9	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	134,4	150,1	11,7 %	154,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	2,2	–	1,8	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'350,8	3'108,9	–7,2 %	3'347,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,2 %	44,2 %	–1,0	47,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,7 %	39,9 %	–5,8	39,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	130,3	120,0	–7,9 %	122,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,9 %	40,0 %	–3,0	37,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	117,6	106,3	–9,6 %	113,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'408,1	7'026,9	–5,1 %	7'062,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	653,9	1'276,4	95,2 %	272,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–306,8	–919,5	–199,7 %	–318,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	–	67,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'794	15'666	5,9 %	22'836,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	59	–	680,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'472	15'548	7,4 %	23'251,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,1	–0,1	5,8	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'140,2	954,3	–16,3 %	960,1	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	29,5	–	33,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,5 %	102,2 %	5,7	92,2 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	1'304,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	62	60	–3,2 %	88,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	2	–	22,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	83,1	0,1 %	81,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,0 %	66,1 %	–4,8	61,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,6 %	–	–	6,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	45,3 %	42,9 %	–2,5	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,1 %	4,8 %	–3,2	8,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,5 %	64,7 %	0,3	62,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	2,3 %	0,0	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,2 %	32,9 %	–0,3	35,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	35,1	40,2	14,6 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	39,8 %	36,3 %	–3,5	53,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,8 %	46,0 %	2,1	48,3 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	1,0	14,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,6	7,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,6	–2,3 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'072,0	3'238,8	5,4 %	5'665,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'209,1	4'430,1	5,2 %	7'381,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,5 %	45,6 %	3,1	48,7 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,3 %	–	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	284,5	281,7	–1,0 %	313,9	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,7	130,0	5,1 %	154,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	0,9	–	1,8	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'831,2	1'924,0	5,1 %	3'347,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,8 %	45,1 %	–0,7	47,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,1 %	42,0 %	–2,1	39,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	125,3	118,2	–5,7 %	122,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,3 %	23,2 %	–17,1	37,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	108,9	62,9	–42,3 %	113,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'994,7	4'262,4	6,7 %	7'062,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	61,1	61,1	–	272,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–214,4	–167,6	21,8 %	–318,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	–	67,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'271	23'336	0,3 %	22'836,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'697	652	–61,6 %	680,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'821	23'898	–3,7 %	23'251,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,7	6,8	0,1	5,8	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'200,4	661,8	–44,9 %	960,1	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,6	25,8	–36,4 %	33,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,1 %	98,4 %	0,3	92,2 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	1'304,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	86	99	15,1 %	88,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	44	27	–38,6 %	22,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,1	82,8	0,9 %	81,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,2 %	70,6 %	4,5	61,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,1 %	1,6 %	–1,5	6,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,1 %	54,7 %	22,6	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,1 %	15,1 %	12,0	8,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,4 %	63,7 %	–2,7	62,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,7 %	2,6 %	1,9	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,9 %	33,7 %	0,7	35,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	68,4	68,8	0,5 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,9 %	54,6 %	–2,3	53,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,6 %	51,4 %	–0,1	48,3 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	0,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,9	4,6 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–3,9 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'956,6	6'405,6	7,5 %	5'665,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'409,1	8'438,1	0,3 %	7'381,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,8 %	51,4 %	–0,4	48,7 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,5 %	–	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	336,8	351,8	4,4 %	313,9	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	175,5	181,5	3,4 %	154,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,9	–	1,8	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'083,4	4'027,4	–1,4 %	3'347,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,7 %	49,3 %	0,6	47,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,2 %	34,9 %	–1,3	39,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	121,9	122,9	0,8 %	122,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	32,8 %	36,8 %	4,0	37,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	110,2	125,4	13,8 %	113,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'381,7	8'163,9	–2,6 %	7'062,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	272,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–27,4	–274,1	–899,0 %	–318,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	23	–	67,9	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,1	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'624	8'319	9,1 %	22'836,1	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	680,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'450	8'171	9,7 %	23'251,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,6	0,1	5,8	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	886,0	1'541,6	74,0 %	960,1	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	33,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,8 %	99,1 %	8,3	92,2 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	1'304,4 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	24	27	12,5 %	88,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	22,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	61,2	60,6	–1,1 %	81,8	82,0
1.24 Clientèle féminine	25,0 %	22,2 %	–2,8	61,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	6,0 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	18,4 %	22,7 %	4,3	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	20,8 %	14,8 %	–6,0	8,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	50,6 %	43,3 %	–7,3	62,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,4 %	3,9 %	–0,4	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,0 %	52,8 %	7,8	35,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	18,2	19,6	7,5 %	70,2	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	81,0 %	77,4 %	–3,7	53,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,3 %	35,9 %	–3,4	48,3 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	7,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,4	–1,5 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,8	–19,9 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'697,2	1'952,5	15,0 %	5'665,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'204,7	2'435,2	10,5 %	7'381,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,2 %	44,3 %	–0,9	48,7 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,3 %	–	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	289,2	292,7	1,2 %	313,9	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	133,7	132,1	–1,2 %	154,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,0	–	1,8	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	936,6	1'023,3	9,3 %	3'347,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,2 %	49,7 %	–0,5	47,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,4 %	49,3 %	–1,0	39,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,6	144,4	–0,8 %	122,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,7 %	46,3 %	0,5	37,8 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	111,8	114,5	2,4 %	113,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'864,9	2'058,5	10,4 %	7'062,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	339,8	376,7	10,9 %	272,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–339,8	–376,7	–10,9 %	–318,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	–	–	–	53,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	80	80	–	11,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	–	43	–	17'326,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	8'823	11'239	27,4 %	2'292,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'574	10'643	24,1 %	19'299,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,1	4,0	1,0	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	21,5	–	981,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	15,7	15,1	–3,5 %	19,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	–	–	–	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	30,2 %	38,5 %	8,3	54,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	–	2	–	69,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	595	764	28,4 %	122,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,0	78,0	1,2 %	80,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,6 %	70,6 %	1,0	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,9 %	4,4 %	–0,4	8,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	–	–	–	46,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	82,5 %	86,6 %	4,0	47,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	90,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	29,6 %	27,1 %	–2,5	56,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	70,4 %	72,9 %	2,5	42,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	36,5	35,7	–2,2 %	64,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,6 %	68,5 %	7,9	48,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	15,1 %	21,9 %	6,9	40,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,5	0,4	–2,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,1	3,2	–23,6 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,6	–18,5 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'476,7	2'857,4	15,4 %	4'931,9	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'456,8	3'831,8	10,8 %	6'444,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	20,6 %	32,5 %	11,9	41,0 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,3 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	391,8	339,6	–13,3 %	328,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	83,1	117,1	40,9 %	136,9	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	1,0	–0,4 %	1,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	651,8	1'058,4	62,4 %	2'630,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	20,2 %	26,0 %	5,8	43,7 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	58,5 %	59,6 %	1,1	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	229,2	202,4	–11,7 %	144,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	79,8 %	74,0 %	–5,8	43,1 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	292,2	267,1	–8,6 %	132,4	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'229,6	4'071,6	26,1 %	6'024,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–227,2	239,8	205,5 %	–419,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	138	145	5,1 %	53,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	11,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	43'998	47'066	7,0 %	17'326,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'300	1'186	–8,8 %	2'292,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	44'745	47'735	6,7 %	19'299,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,3	4,2	–0,1	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'231,2	1'700,3	38,1 %	981,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,9	22,9	–4,2 %	19,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,3 %	88,9 %	1,6	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	54,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	156	173	10,9 %	69,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	61	55	–9,8 %	122,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,2	82,0	–0,2 %	80,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,5 %	61,1 %	0,7	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,5 %	3,0 %	–1,6	8,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,9 %	35,4 %	2,5	46,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,5 %	8,5 %	–1,0	47,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	442	725	64,0 %	90,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,2 %	55,2 %	1,0	56,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	1,5 %	0,0	1,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,4 %	43,4 %	–1,0	42,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	145,9	147,1	0,8 %	64,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	35,6 %	40,2 %	4,6	48,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,2 %	40,8 %	–1,4	40,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–4,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,0	–5,4 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,7	8,7 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'890,5	10'660,2	7,8 %	4'931,9	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'711,8	14'665,6	15,4 %	6'444,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,2 %	40,5 %	–1,7	41,0 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,3 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	280,6	303,9	8,3 %	328,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	119,9	124,5	3,9 %	136,9	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,0	–15,2 %	1,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'263,6	5'851,6	11,2 %	2'630,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,9 %	42,4 %	–0,5	43,7 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,6 %	45,5 %	–0,1	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,0	138,4	8,1 %	144,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,2 %	44,4 %	1,3	43,1 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	116,8	126,9	8,7 %	132,4	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'256,6	13'785,1	12,5 %	6'024,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	4,9	–	80,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–455,2	–880,4	–93,4 %	–419,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	39	-2,5 %	53,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	3	50,0 %	11,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	-	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'079	14'118	0,3 %	17'326,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	754	1'372	82,0 %	2'292,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	-	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'618	15'301	4,7 %	19'299,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,5	-0,1	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'158,8	1'217,4	5,1 %	981,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	46,5	58,5	25,9 %	19,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	-	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,4 %	99,2 %	2,7	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	103,3 %	125,3 %	22,0	54,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	50	55	10,0 %	69,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	24	22	-8,3 %	122,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	-	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	82,8	-1,1 %	80,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,2 %	71,4 %	5,2	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,8 %	14,3 %	3,5	8,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,8 %	45,7 %	14,9	46,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	-	-	47,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	90,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,2 %	59,4 %	0,2	56,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,9 %	1,9 %	-1,0	1,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,9 %	38,7 %	0,8	42,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	46,8	58,6	25,2 %	64,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,5 %	51,3 %	-5,2	48,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	36,1 %	39,8 %	3,6	40,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,4	25,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,8	19,9 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	9,0 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'997,9	4'776,7	19,5 %	4'931,9	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'120,0	6'039,8	18,0 %	6'444,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	-	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,7 %	49,1 %	0,4	41,0 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	345,2	389,9	13,0 %	328,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	170,4	193,8	13,7 %	136,9	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,6	13,9 %	1,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'553,8	2'987,3	17,0 %	2'630,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,1 %	54,9 %	3,8	43,7 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,8 %	34,8 %	-3,1	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	130,6	135,5	3,8 %	144,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,9 %	32,6 %	-14,3	43,1 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	158,1	114,7	-27,4 %	132,4	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'999,0	5'444,0	8,9 %	6'024,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	6,6	-	80,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-121,0	-595,8	-392,4 %	-419,3	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	–	53,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	11,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'023	11'526	–17,8 %	17'326,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	733	497	–32,2 %	2'292,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'320	11'735	–18,1 %	19'299,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,6	0,0	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'557,2	440,9	–71,7 %	981,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	48,6	27,5	–43,4 %	19,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,4 %	70,2 %	–15,2	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	66,9 %	45,4 %	–21,6	54,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	59	52	–11,9 %	69,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	16	–5,9 %	122,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	82,4	–1,7 %	80,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,1 %	69,1 %	2,0	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,5 %	13,2 %	2,7	8,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	45,7 %	66,7 %	21,0	46,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,9 %	4,4 %	0,5	47,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	90,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,1 %	61,1 %	–2,0	56,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	1,6 %	0,0	1,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,4 %	37,4 %	2,0	42,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	51,9	46,6	–10,2 %	64,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,4 %	68,7 %	1,3	48,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	31,3 %	43,0 %	11,7	40,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–10,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,9	10,2 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,7	8,1 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'583,9	3'384,6	–5,6 %	4'931,9	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'602,8	4'176,0	–9,3 %	6'444,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,5 %	34,8 %	–2,7	41,0 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,4 %	0,3	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	311,9	347,3	11,4 %	328,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,6	124,0	2,8 %	136,9	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	1,3	1'387,3 %	1,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'734,6	1'661,6	–4,2 %	2'630,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,2 %	45,7 %	3,5	43,7 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,4 %	35,1 %	–1,3	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	113,5	122,0	7,5 %	144,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	33,7 %	29,4 %	–4,2	43,1 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	93,8	89,0	–5,0 %	132,4	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'109,5	3'636,6	–11,5 %	6'024,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–493,2	–539,4	–9,4 %	–419,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	53,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	11,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'216	14'543	–10,3 %	17'326,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	92	599	551,1 %	2'292,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'194	14'990	–7,4 %	19'299,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,5	5,7	–0,9	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'139,7	748,1	–34,4 %	981,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	17,5	27,2	55,2 %	19,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,0 %	90,6 %	–10,4	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	25,2 %	164,1 %	138,9	54,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	65	65	–	69,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	25	525,0 %	122,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	83,1	0,3 %	80,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,6 %	64,4 %	–5,1	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,9 %	12,2 %	9,3	8,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	47,8 %	57,0 %	9,2	46,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,2 %	8,9 %	1,6	47,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	90,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,1 %	70,3 %	4,2	56,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,9 %	29,7 %	–4,2	42,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	58,7	52,8	–10,2 %	64,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,5 %	44,3 %	–4,2	48,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,8 %	44,4 %	1,7	40,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	–10,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,5	–3,3 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–5,7 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'333,9	4'389,5	1,3 %	4'931,9	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'206,8	5'162,1	–0,9 %	6'444,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,8 %	38,0 %	–3,8	41,0 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,4 %	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	319,3	340,9	6,8 %	328,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	134,5	130,9	–2,7 %	136,9	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,4	–	1,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'751,5	2'146,0	–22,0 %	2'630,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,1 %	46,1 %	–5,0	43,7 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,7 %	40,5 %	1,8	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	123,6	138,2	11,8 %	144,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,5 %	32,7 %	–13,8	43,1 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,6	100,6	–34,5 %	132,4	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'387,9	4'660,0	–13,5 %	6'024,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	131,0	632,9	383,0 %	80,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	181,1	–502,1	–377,3 %	–419,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	59	64	8,5 %	53,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	4	300,0 %	11,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'121	20'342	–3,7 %	17'326,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	537	1'590	196,1 %	2'292,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'225	21'606	1,8 %	19'299,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,8	–0,1	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	995,3	774,9	–22,1 %	981,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,6	37,9	23,7 %	19,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,1 %	87,1 %	–11,0	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	147,1 %	108,9 %	–38,2	54,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	76	86	13,2 %	69,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	21	45	114,3 %	122,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	83,4	–0,6 %	80,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,0 %	61,8 %	–6,2	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,1 %	9,9 %	7,9	8,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,7 %	57,5 %	22,8	46,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,1 %	9,2 %	6,1	47,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	90,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,2 %	56,6 %	2,4	56,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	2,2 %	–	1,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,8 %	41,2 %	–4,6	42,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	65,3	74,8	14,6 %	64,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,8 %	44,7 %	1,9	48,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	36,2 %	41,2 %	4,9	40,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,4	13,2 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,9	22,8 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'080,0	5'770,6	13,6 %	4'931,9	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'660,2	7'768,2	16,6 %	6'444,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,6 %	42,2 %	–3,4	41,0 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,6 %	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	307,5	354,2	15,2 %	328,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,1	151,8	6,1 %	136,9	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	2,3	–	1,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'849,5	2'883,2	1,2 %	2'630,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,4 %	43,1 %	–1,3	43,7 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,0 %	44,8 %	1,8	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	132,3	158,6	19,9 %	144,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,9 %	44,9 %	0,9	43,1 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,2	136,9	5,1 %	132,4	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'417,1	6'691,1	4,3 %	6'024,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–243,1	–1'077,1	–343,1 %	–419,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	53,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	11,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'358	13'401	0,3 %	17'326,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	795	1'692	112,8 %	2'292,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'950	14'793	6,0 %	19'299,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,5	4,5	0,0	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	842,7	761,3	–9,7 %	981,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,1	36,3	0,6 %	19,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,2 %	83,4 %	0,3	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	217,8 %	463,6 %	245,8	54,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	54	57	5,6 %	69,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	23	45	95,7 %	122,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	84,9	2,1 %	80,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,8 %	69,6 %	0,8	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,6 %	16,7 %	14,1	8,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	43,6 %	52,9 %	9,3	46,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	15,6 %	24,5 %	8,9	47,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	90,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,1 %	60,9 %	–2,2	56,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,9 %	39,1 %	2,2	42,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	43,2	42,8	–0,9 %	64,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,9 %	56,3 %	–1,5	48,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,2 %	39,8 %	1,6	40,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–0,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,8	–7,1 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–12,2 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'132,3	3'115,2	–0,5 %	4'931,9	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'864,3	3'847,3	–0,4 %	6'444,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,9 %	39,8 %	–0,1	41,0 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,4 %	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	273,0	254,9	–6,6 %	328,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	110,6	103,6	–6,3 %	136,9	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,1	–	1,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'470,2	1'650,7	12,3 %	2'630,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,6 %	40,2 %	0,6	43,7 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,1 %	45,0 %	2,9	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	115,0	114,7	–0,3 %	144,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,4 %	45,1 %	2,7	43,1 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	111,2	122,6	10,3 %	132,4	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'713,6	4'106,7	10,6 %	6'024,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–150,6	259,4	272,2 %	–419,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	49	2,1 %	53,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	11,6	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'967	17'569	3,5 %	17'326,0	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	134	164	22,4 %	2'292,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'957	17'595	3,8 %	19'299,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,1	0,0	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'393,9	815,1	–41,5 %	981,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	92,2	41,0	–55,6 %	19,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,8 %	98,2 %	1,4	88,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	44,9 %	–	54,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	55	63	14,5 %	69,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	4	–	122,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,3	83,2	3,6 %	80,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,8 %	65,7 %	–2,1	67,8 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	8,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	19,6 %	33,7 %	14,1	46,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	10,2 %	6,0 %	–4,2	47,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	90,6	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,9 %	56,7 %	–0,2	56,6 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	1,7 %	–0,1	1,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,2 %	41,6 %	0,4	42,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	59,3	57,3	–3,3 %	64,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,6 %	48,2 %	1,6	48,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,7 %	43,4 %	1,6	40,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–7,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,2	–6,7 %	3,3	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–3,9 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'452,3	4'501,0	1,1 %	4'931,9	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'586,2	6'063,0	8,5 %	6'444,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,0 %	45,5 %	–3,5	41,0 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	326,7	341,9	4,7 %	328,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	161,3	156,7	–2,8 %	136,9	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	1,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'656,7	2'805,6	5,6 %	2'630,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,1 %	48,3 %	–0,8	43,7 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,5 %	45,8 %	6,3	43,9 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	129,2	156,8	21,3 %	144,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,4 %	41,8 %	2,3	43,1 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	124,8	136,8	9,6 %	132,4	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'410,7	5'803,9	7,3 %	6'024,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–175,5	–259,1	–47,7 %	–419,3	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	78	74	-5,1 %	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	4	-	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'954	18'773	57,0 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	890	1'308	47,0 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'488	19'414	55,5 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,3	4,7	0,5	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	168,3	224,1	33,1 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	43,6	38,4	-12,0 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	42,0 %	69,5 %	27,5	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	89,6 %	-	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	81	55,8 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	21	39	85,7 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	81,6	-2,1 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	54,8 %	60,0 %	5,2	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,2 %	15,0 %	6,8	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	91,3 %	89,7 %	-1,6	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,1 %	6,7 %	2,6	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	50,9 %	56,2 %	5,4	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	-	-	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	49,1 %	43,8 %	-5,4	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	34,0	55,6	63,7 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,2 %	48,3 %	-0,9	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,8 %	41,4 %	2,6	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,4	0,7	63,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,8	4,7 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	14,2 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'819,7	4'014,0	42,4 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'028,6	5'713,9	41,8 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	30,7 %	38,1 %	7,4	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	-	0,4 %	-	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	313,7	284,5	-9,3 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	99,0	112,2	13,3 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	-	1,1	-	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'198,6	2'205,3	84,0 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	34,5 %	38,2 %	3,6	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	59,4 %	48,1 %	-11,3	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	186,3	136,9	-26,5 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,1 %	48,4 %	-2,7	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,1	139,2	0,8 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'472,1	5'777,6	66,4 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-556,6	63,8	111,5 %	-108,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	–	19	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	–	6'874	–	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	27	–	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	–	6'868	–	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	–	4,6	–	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	199,7	–	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	52,0	–	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	–	99,1 %	–	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	–	21	–	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	–	85,4	–	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	–	86,4 %	–	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	4,5 %	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	–	16,7 %	–	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	–	78,6 %	–	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	21,4 %	–	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	–	14,0	–	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	–	36,4 %	–	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	–	57,8 %	–	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	–	0,7	–	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	–	2,0	–	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	–	0,6	–	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	–	1'439,6	–	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	–	1'926,6	–	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	–	40,1 %	–	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	–	279,2	–	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	–	112,4	–	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	–	724,2	–	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	–	35,7 %	–	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	–	45,6 %	–	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	–	127,2	–	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	–	52,4 %	–	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	–	154,2	–	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	–	2'030,7	–	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	104,1	–	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	118	131	11,0 %	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	37'064	40'537	9,4 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	154	433	181,2 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	36'075	39'426	9,3 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,2	4,8	0,5	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'624,4	1'298,1	–20,1 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,5	31,5	28,6 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,1 %	84,8 %	–1,3	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	129	145	12,4 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	14	100,0 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	74,3	76,5	3,0 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,8 %	61,6 %	–0,1	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,7 %	3,1 %	–0,5	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	25,7 %	35,2 %	9,5	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,6 %	7,5 %	0,9	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,4 %	60,7 %	0,3	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,1 %	4,0 %	–1,2	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,4 %	35,3 %	0,9	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	113,5	113,8	0,3 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	39,7 %	38,0 %	–1,7	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,9 %	45,9 %	–1,1	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–9,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,8	–8,9 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–11,7 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'617,3	8'300,7	9,0 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'774,0	11'825,5	9,8 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,2 %	42,1 %	–5,1	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	0,0	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	289,5	288,6	–0,3 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,0	126,4	–10,3 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,6	–6,6 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'419,0	4'258,0	24,5 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	34,9 %	36,1 %	1,3	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,9 %	47,4 %	10,4	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	106,9	136,7	27,8 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,4 %	51,5 %	–1,9	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,6	148,0	5,3 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'806,7	11'784,8	20,2 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	967,2	40,6	–95,8 %	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–967,2	–40,6	95,8 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	72	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	8	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'559	20'192	–6,3 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'187	3'777	72,7 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	10	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	22'875	23'297	1,8 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,4	7,5	0,1	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	728,5	781,5	7,3 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	52,8	63,0	19,4 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	5,0	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,0 %	76,8 %	–5,2	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	81	88	8,6 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	51	65	27,5 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	2	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,3	79,9	–0,5 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,9 %	64,5 %	–1,4	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,3 %	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,1 %	55,2 %	13,1	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,6 %	7,7 %	0,2	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	86,8 %	87,3 %	0,5	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	2,0 %	–0,8	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	10,4 %	10,7 %	0,3	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	87,0	80,4	–7,6 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,0 %	53,0 %	5,9	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	85,6 %	88,3 %	2,7	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,0	–16,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,4	–8,5 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,6	2,7 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'768,9	6'895,3	1,9 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'012,5	9'167,4	1,7 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,0 %	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,7 %	51,8 %	0,0	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	1,4 %	0,5	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	379,5	382,3	0,7 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	203,7	203,7	0,0 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,7	5,6	51,6 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'018,8	4'316,0	7,4 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,9 %	51,7 %	1,8	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,2 %	36,8 %	–1,4	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,0	140,5	–3,1 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,9 %	41,2 %	–1,7	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,5	143,5	–1,3 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'052,6	8'350,5	3,7 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	959,9	816,9	–14,9 %	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–959,9	–816,9	14,9 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	59	59	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'273	21'033	3,7 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	660	307	–53,5 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'011	20'678	3,3 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,2	4,1	–0,1	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'317,8	2'174,7	65,0 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	63,4	46,7	–26,4 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,1 %	97,7 %	3,5	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	79	68	–13,9 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	10	–9,1 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	82,6	–0,9 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,4 %	65,4 %	0,9	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,6 %	21,9 %	–13,7	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,1 %	3,8 %	2,7	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,5 %	67,9 %	0,4	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,2 %	4,2 %	–1,0	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,3 %	27,9 %	0,6	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	47,1	51,3	9,1 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,5 %	46,4 %	–6,1	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	65,1 %	67,3 %	2,2	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	9,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,4	7,0 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–6,1 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'011,0	4'526,0	12,8 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'428,9	5'968,4	9,9 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,9 %	42,9 %	2,0	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,7 %	0,2	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	259,3	279,7	7,8 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	111,0	123,9	11,7 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	2,0	58,6 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'877,5	1'981,2	5,5 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,9 %	37,2 %	0,3	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,2 %	47,7 %	–3,5	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	132,7	133,5	0,6 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,9 %	56,2 %	–0,7	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,5	140,3	1,3 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'092,9	5'332,2	4,7 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	336,0	636,3	89,3 %	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–336,0	–636,3	–89,3 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	34	35	2,9 %	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'007	12'988	8,2 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	379	79	–79,2 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	365	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'315	12'819	4,1 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,0	4,1	0,1	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	571,3	700,1	22,5 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,5	47,3	37,4 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	365,0	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,8 %	101,7 %	4,9	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	103,8 %	21,6 %	–82,2	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	59	50	–15,3 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	3	–72,7 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,1	82,2	0,1 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,8 %	67,9 %	–3,9	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,2 %	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	70,0 %	38,9 %	–31,1	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,2 %	7,5 %	3,3	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,6 %	63,9 %	0,3	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	2,7 %	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,4 %	33,4 %	–2,9	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	30,1	32,9	9,2 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,6 %	41,0 %	–3,6	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,6 %	46,2 %	1,6	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	9,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,5	6,6 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–3,0 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'129,5	2'281,9	7,2 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'901,1	3'074,2	6,0 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,2 %	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,9 %	40,4 %	3,5	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,6 %	–0,2	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	227,5	235,3	3,4 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	87,0	96,8	11,3 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,5	–20,8 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'078,2	1'189,7	10,3 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,5 %	39,0 %	–0,5	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,3 %	46,8 %	1,5	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	103,2	110,2	6,8 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,1 %	47,7 %	0,6	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	100,8	111,2	10,4 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'731,3	3'048,7	11,6 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	194,7	43,0	–77,9 %	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–169,8	–25,4	85,0 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	43	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'131	12'409	–12,2 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	162	136	–16,0 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'737	12'255	–10,8 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,3	–0,3	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'133,1	1'116,0	–1,5 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,0	75,0	177,8 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,0 %	79,1 %	–11,0	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	58	49	–15,5 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	2	–66,7 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	83,2	–1,3 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,2 %	66,7 %	–0,5	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,1 %	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	52,4 %	46,7 %	–5,7	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,0 %	–	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,2 %	48,2 %	–5,0	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	1,9 %	0,4	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,4 %	50,0 %	4,6	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	53,4	42,5	–20,4 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	39,2 %	30,2 %	–8,9	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,5 %	39,6 %	–2,9	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,0	–20,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,4	–9,3 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,5	–37,7 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'432,2	4'894,1	10,4 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'449,1	6'102,4	12,0 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,6 %	43,2 %	–4,5	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,8 %	0,0	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	381,2	486,4	27,6 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	188,9	214,9	13,8 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,1	3,9	26,0 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'742,1	1'455,6	–16,4 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,4 %	41,3 %	–1,1	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,9 %	49,5 %	4,6	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	171,3	240,9	40,6 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,1 %	47,0 %	0,9	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	132,7	132,2	–0,3 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'113,2	3'527,3	–14,2 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'335,9	–2'575,1	–92,8 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	46	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'108	12'306	10,8 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	269	507	88,5 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'113	12'627	13,6 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,5	4,8	0,3	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'098,9	617,5	–43,8 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	15,2	27,8	82,7 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	66,2 %	73,3 %	7,1	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	24,6 %	46,3 %	21,7	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	47	48	2,1 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	20	5,3 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	82,6	–0,5 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,6 %	73,5 %	9,9	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,1 %	13,2 %	1,1	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	46,9 %	48,4 %	1,5	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,5 %	5,9 %	1,3	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,5 %	58,5 %	–3,0	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,5 %	41,5 %	3,0	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	36,1	36,9	2,2 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	32,1 %	39,7 %	7,6	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,0 %	57,5 %	18,6	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	2,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	2,9	–9,3 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,7	5,8 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'508,2	2'334,3	–6,9 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'325,4	3'410,5	2,6 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	29,6 %	27,6 %	–2,0	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	292,3	266,2	–8,9 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	88,6	74,5	–15,9 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,2	–13,4 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'100,9	1'452,1	31,9 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,5 %	41,2 %	3,7	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	58,8 %	62,3 %	3,5	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	171,8	165,8	–3,5 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,2 %	48,9 %	–3,3	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,5	134,4	–0,1 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'933,6	3'525,9	20,2 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–391,8	115,4	129,4 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	106	106	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'377	35'697	3,8 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	51	184	260,8 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	33'668	35'124	4,3 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,1	4,7	0,5	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'093,7	1'204,0	10,1 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,5	16,9	–21,5 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,9 %	92,3 %	3,4	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	127	125	–1,6 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	9	200,0 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	84,1	0,1 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	77,7 %	76,1 %	–1,6	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,5 %	2,2 %	0,7	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,5 %	30,9 %	–7,6	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,4 %	5,2 %	–0,2	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,6 %	67,6 %	5,0	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	1,4 %	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,4 %	31,1 %	–6,3	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	76,4	89,3	16,8 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	37,7 %	39,5 %	1,8	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,4 %	65,3 %	6,0	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	16,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,5	12,1 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,7	26,8 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'502,9	5'384,3	19,6 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'227,6	9'326,4	13,4 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	29,4 %	35,7 %	6,3	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	239,0	259,9	8,8 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	71,8	94,7	31,9 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,5	7,9 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'203,1	3'890,6	21,5 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,7 %	39,1 %	3,5	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	58,5 %	50,4 %	–8,2	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,9	130,9	–6,4 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,7 %	48,2 %	–3,5	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,9	133,7	–0,9 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'983,3	9'946,7	10,7 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	25,0	20,0	–20,0 %	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	755,7	620,3	–17,9 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'480	9'503	12,1 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	530	111	–79,1 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'656	9'423	8,9 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,4	7,5	1,1	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'483,5	500,4	–79,9 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	56,0	48,2	–13,8 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,0 %	93,0 %	10,0	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	145,2 %	30,4 %	–114,8	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	29	36	24,1 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	4	–55,6 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,8	81,0	–1,0 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,8 %	72,5 %	6,7	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,6 %	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,3 %	45,7 %	12,3	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,3 %	5,0 %	–0,3	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,5 %	63,5 %	4,0	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,5 %	36,5 %	–4,0	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	35,2	43,2	22,8 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,9 %	59,3 %	–3,7	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,5 %	43,9 %	4,4	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,5	22,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	4,5	15,1 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,7	13,4 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'693,9	3'519,3	30,6 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'358,0	4'358,1	29,8 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,0 %	43,0 %	5,0	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,7 %	0,6	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	372,7	453,3	21,6 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	147,3	198,8	34,9 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	3,5	576,6 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'283,3	1'691,2	31,8 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,7 %	54,8 %	3,2	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,0 %	46,8 %	1,8	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	167,7	212,2	26,6 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,2 %	35,3 %	–1,9	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	102,5	113,2	10,5 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'482,5	3'083,7	24,2 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	685,2	1'274,4	86,0 %	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–875,5	–1'274,4	–45,6 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'327	5'714	7,3 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	60	–	–	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'198	5'575	7,3 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,3	–0,4	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'153,1	1'784,7	54,8 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,0	–	–	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,1 %	87,0 %	5,9	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	23	22	–4,3 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	–	–	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	81,7	–1,5 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,0 %	77,3 %	1,3	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,0 %	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	40,6 %	–9,4	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	4,5 %	–	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,6 %	69,7 %	0,1	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	1,5 %	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,4 %	28,9 %	–1,6	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	15,2	13,9	–8,5 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,7 %	41,7 %	–6,1	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	67,4 %	67,4 %	0,0	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–8,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,4	–13,7 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,7	–25,4 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'127,4	1'169,8	3,8 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'634,1	1'767,0	8,1 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,2 %	43,1 %	1,9	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	303,3	309,2	1,9 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,4	136,5	5,4 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,9	16,6 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	668,8	738,7	10,4 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,3 %	45,3 %	1,0	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,1 %	39,8 %	–3,3	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	130,8	123,2	–5,8 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,0 %	41,4 %	–0,6	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	117,6	118,1	0,4 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'508,9	1'631,1	8,1 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–125,2	–135,8	–8,5 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	100	100	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'528	32'141	–1,2 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	154	338	119,5 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	31'095	31'398	1,0 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,9	4,1	0,2	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'012,9	1'008,1	–49,9 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	17,0	48,1	183,2 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,1 %	88,1 %	–1,1	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	123	107	–13,0 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	8	–11,1 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,3	83,0	0,8 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,5 %	67,0 %	–3,5	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,8 %	0,9 %	0,1	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,4 %	27,1 %	–9,3	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	0,9 %	–0,6	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,6 %	56,8 %	–1,8	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,4 %	43,2 %	1,8	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	78,7	74,1	–5,8 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,4 %	57,9 %	1,5	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	27,1 %	26,3 %	–0,8	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,7	–5,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,3	–5,2 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–7,1 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'249,4	5'990,8	–4,1 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'765,5	7'752,9	–0,2 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	59,8 %	55,7 %	–4,1	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–0,4 %	–	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	237,6	238,7	0,5 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	149,3	137,6	–7,8 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–1,0	–	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'767,3	3'208,2	15,9 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	34,4 %	37,4 %	3,0	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,0 %	39,1 %	2,1	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	88,0	93,3	6,0 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,3 %	51,4 %	–2,8	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,6	135,7	1,6 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'044,0	8'568,6	6,5 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	5,2	8,1	56,1 %	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	278,6	815,7	192,8 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	26	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'098	9'422	3,6 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	236	179	–24,2 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'178	9'402	2,4 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	6,2	0,6	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	859,8	827,1	–3,8 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,3	22,6	–22,9 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,9 %	99,3 %	3,4	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	32,3 %	24,5 %	–7,8	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	32	36	12,5 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	8	14,3 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,4	85,5	0,1 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	68,2 %	1,5	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,6 %	33,3 %	0,7	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,1 %	–	–	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,2 %	56,0 %	–2,2	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	2,7 %	1,4	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,5 %	41,3 %	0,8	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	21,3	21,7	1,8 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,0 %	60,8 %	9,8	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,9 %	56,0 %	6,0	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	1,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,3	–1,0 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	14,1 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'720,1	1'793,0	4,2 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'288,7	2'527,6	10,4 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,6 %	45,7 %	0,0	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,8 %	0,2	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	245,2	263,3	7,4 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	113,8	122,7	7,9 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	2,2	47,0 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'106,2	1'254,9	13,4 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,1 %	48,1 %	2,0	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,4 %	44,3 %	–1,1	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	111,3	116,5	4,7 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,5 %	43,0 %	–1,5	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	114,3	116,9	2,3 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'399,7	2'611,1	8,8 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	111,0	83,6	–24,7 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	99	101	2,0 %	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	3	200,0 %	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	35'479	36'105	1,8 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	303	260	-14,2 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	91	218	139,6 %	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	34'720	35'988	3,7 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,5	4,0	0,5	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'079,5	1'658,4	53,6 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	6,4	29,9	366,5 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	45,5	54,5	19,8 %	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,2 %	97,9 %	-0,2	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	127	129	1,6 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	8	14,3 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	2	4	100,0 %	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	82,3	-1,1 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,3 %	73,8 %	-0,5	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,0 %	34,9 %	-3,1	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,7 %	1,4 %	0,7	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,7 %	60,8 %	1,1	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	2,2 %	0,7	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,8 %	37,0 %	-1,8	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	83,9	84,1	0,3 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,1 %	71,8 %	3,7	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,0 %	45,3 %	5,3	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	-3,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,3	-1,7 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	3,9 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'972,0	6'340,4	6,2 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'878,0	8'227,9	4,4 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,2 %	0,6 %	0,3	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,8 %	41,0 %	4,2	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,3 %	-0,1	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	219,6	224,9	2,4 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	83,5	93,8	12,4 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	0,7	-25,3 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'721,1	3'252,9	19,5 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,1 %	37,2 %	2,1	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,0 %	43,3 %	-6,7	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	109,9	97,4	-11,3 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,2 %	48,7 %	-2,5	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	110,7	116,3	5,0 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'755,1	8'740,2	12,7 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-122,9	512,3	516,8 %	-108,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'909	19'391	2,5 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	290	671	131,4 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	32	8	–75,0 %	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'711	19'446	3,9 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,4	–0,1	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'221,9	909,9	–25,5 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,0	23,1	21,3 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	32,0	8,0	–75,0 %	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,3 %	88,5 %	2,2	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	67	71	6,0 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	24	100,0 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	81,1	–1,9 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,0 %	68,8 %	–6,2	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	3,1 %	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	25,0 %	38,0 %	13,0	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,5 %	3,1 %	0,6	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,7 %	69,3 %	0,5	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	2,5 %	–0,1	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,6 %	28,2 %	–0,4	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	49,2	56,2	14,2 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,3 %	47,2 %	–0,1	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,2 %	49,7 %	–0,5	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	16,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,8	9,4 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	10,4 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'681,0	4'234,3	15,0 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'819,4	6'176,8	6,1 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,1 %	0,3 %	0,1	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,8 %	41,4 %	1,6	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	302,6	307,8	1,7 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,7	131,5	6,3 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	2,1	1,2 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'342,7	2'582,2	10,2 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,3 %	42,5 %	1,2	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,6 %	40,5 %	–2,1	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	129,0	124,8	–3,3 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,0 %	45,2 %	–0,9	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,7	136,8	0,8 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'668,9	6'078,9	7,2 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–150,6	–97,9	35,0 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	36	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'990	12'055	0,5 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	43	477	1'009,3 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	21	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'777	12'241	3,9 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,9	4,7	–0,2	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	980,4	930,7	–5,1 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	14,3	58,0	304,7 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	10,5	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,2 %	91,7 %	0,5	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	44	43	–2,3 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	8	166,7 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	2	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	83,0	–0,5 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	83,0 %	67,9 %	–15,1	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,1 %	1,9 %	–0,2	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,9 %	34,4 %	–1,6	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,4 %	7,5 %	1,2	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	76,1 %	73,3 %	–2,8	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,9 %	26,7 %	2,8	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	30,1	31,3	3,8 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	36,2 %	40,4 %	4,2	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,6 %	53,5 %	–2,0	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	3,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,5	–0,5 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	7,6 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'185,3	2'359,4	8,0 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'613,2	3'836,5	6,2 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,2 %	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,8 %	36,7 %	–0,1	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,3 %	–0,2	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	300,3	305,6	1,8 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	112,8	114,9	1,9 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,1	–32,2 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'322,2	1'400,3	5,9 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,0 %	38,0 %	–0,1	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,7 %	48,4 %	0,7	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	143,1	148,0	3,4 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,5 %	48,8 %	0,3	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,1	143,4	2,4 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'477,5	3'688,5	6,1 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	0,7	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–135,8	–148,0	–9,1 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	105	105	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'735	34'932	0,6 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	813	890	9,5 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'069	717	–32,9 %	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	36'210	36'040	–0,5 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	6,3	0,7	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'166,3	1'196,0	2,5 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,4	27,0	–5,0 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	35,6	25,6	–28,1 %	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,6 %	91,1 %	0,5	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	126	139	10,3 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	32	46	43,8 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	30	28	–6,7 %	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,4	78,8	–0,8 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	59,6 %	62,0 %	2,4	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,6 %	11,3 %	1,7	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	28,7 %	46,3 %	17,6	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,7 %	0,5 %	–2,2	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,4 %	74,7 %	8,3	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,1 %	5,8 %	–0,2	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,5 %	19,5 %	–8,0	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	99,3	96,8	–2,5 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,3 %	56,4 %	3,1	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	67,0 %	75,1 %	8,1	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–2,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	–2,3 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	16,6 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'756,5	8'489,8	9,5 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'825,4	11'041,1	12,4 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	5,1 %	4,1 %	–0,9	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,1 %	41,9 %	–0,2	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	268,3	302,2	12,6 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	114,3	128,3	12,2 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,5	21,1 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'308,9	5'245,0	21,7 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,1 %	48,4 %	4,3	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,0 %	38,7 %	0,6	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	102,1	116,9	14,5 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,2 %	39,1 %	–3,1	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	112,5	115,8	3,0 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'765,7	10'829,1	10,9 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–59,6	–212,0	–255,6 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	63	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	3	3	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'606	20'969	7,0 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	257	270	5,1 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	26	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'662	21'095	7,3 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,9	0,5	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'125,6	652,3	–42,0 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,4	22,5	–3,7 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	26,0	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,3 %	91,2 %	5,9	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	76	89	17,1 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	12	9,1 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,5	85,1	–0,5 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,5 %	65,3 %	–5,1	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,3 %	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	44,0 %	51,7 %	7,7	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,7 %	6,9 %	1,2	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,9 %	60,7 %	2,8	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	1,9 %	–0,2	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,0 %	37,4 %	–2,6	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	55,6	56,6	1,8 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,6 %	54,5 %	3,9	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,7 %	46,2 %	1,5	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	1,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	–4,7 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	7,1 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'064,7	4'377,9	7,7 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'589,9	6'012,7	7,6 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,1 %	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,3 %	42,8 %	2,4	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	281,1	283,1	0,7 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	114,7	121,9	6,3 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	2,1	2,9 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'433,8	3'050,7	25,3 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,6 %	46,5 %	3,9	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,3 %	48,6 %	–1,7	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	141,3	137,6	–2,6 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,4 %	44,0 %	–3,3	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,1	136,1	–0,1 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'718,5	6'565,0	14,8 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	128,6	552,3	329,5 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'935	19'653	9,6 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	847	278	–67,2 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'849	19'260	7,9 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,9	5,2	0,3	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'310,6	1'293,4	–1,3 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	49,1	26,5	–46,1 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,7 %	96,1 %	8,4	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	232,1 %	76,2 %	–155,9	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	72	72	–	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	11	–38,9 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,5	86,5	1,1 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,1 %	67,5 %	6,4	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,0 %	6,0 %	–4,0	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	35,6 %	–14,4	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,3 %	6,0 %	2,7	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,6 %	61,3 %	–4,3	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	0,9 %	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,4 %	37,8 %	3,3	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	43,7	42,8	–2,0 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,0 %	45,1 %	0,1	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,0 %	44,1 %	–2,9	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–2,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,1	–7,6 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,6	–14,9 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'302,2	3'612,6	9,4 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'306,1	4'769,6	10,8 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,0 %	39,1 %	–0,9	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	1,0 %	–0,1	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	229,3	239,3	4,4 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	96,6	96,9	0,3 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	2,6	–4,9 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'658,0	2'067,4	24,7 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,8 %	42,5 %	1,7	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,8 %	44,9 %	1,1	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	100,4	107,3	6,9 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,9 %	44,3 %	–1,6	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	99,4	108,1	8,7 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'067,0	4'866,8	19,7 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–239,1	97,3	140,7 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'476	25'245	–4,6 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	175	349	99,4 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	25'264	24'306	–3,8 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,4	4,5	0,1	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	724,1	853,1	17,8 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	46,5	25,9	–44,3 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	103,6 %	98,8 %	–4,8	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	99	103	4,0 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	15	150,0 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,8	80,9	–1,2 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,6 %	65,3 %	–3,3	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,8 %	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	41,3 %	43,2 %	1,8	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	2,5 %	0,6	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	95,7 %	98,1 %	2,4	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	1,0 %	1,9 %	0,9	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	51,2	53,0	3,4 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,3 %	44,8 %	–10,5	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	96,7 %	98,9 %	2,2	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	3,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,9	2,1	7,7 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–10,8 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'423,6	7'028,5	9,4 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'645,1	7'946,2	19,6 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,3 %	38,4 %	–9,8	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	249,3	310,5	24,5 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,0	125,7	–1,0 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'513,1	2'595,7	3,3 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	30,3 %	32,7 %	2,4	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,7 %	49,4 %	14,7	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	86,6	153,4	77,1 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	61,3 %	59,3 %	–2,0	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	190,8	183,7	–3,7 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'289,7	7'926,5	–4,4 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	4,3	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'644,6	–19,7	–101,2 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	105	105	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	36'010	37'632	4,5 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	16	53	231,2 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	31'031	33'171	6,9 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,1	3,2	0,1	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'029,3	788,6	–23,4 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,0	93,0	481,2 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,0 %	98,2 %	4,2	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	147	137	–6,8 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	1	–	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	84,0	0,3 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	79,1 %	76,8 %	–2,2	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,7 %	0,7 %	0,0	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	44,6 %	33,8 %	–10,7	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	–	–	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,4 %	59,0 %	–0,4	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	1,7 %	–0,3	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,6 %	39,3 %	0,7	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	80,5	77,7	–3,5 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,5 %	53,4 %	–24,0	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	29,9 %	28,6 %	–1,2	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,7	–3,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,1	–7,7 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	0,7	–38,2 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'310,7	6'109,7	–3,2 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'569,1	8'308,6	–3,0 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	31,8 %	31,3 %	–0,5	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	237,9	220,5	–7,3 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	87,7	78,3	–10,7 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,3	–6,3 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'080,4	2'308,6	11,0 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	26,5 %	27,5 %	1,0	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	55,5 %	56,4 %	0,9	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	132,0	124,4	–5,8 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	60,6 %	59,7 %	–0,9	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,9	133,0	0,8 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'837,8	8'393,5	7,1 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	6,5	5,9	–8,8 %	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–731,3	84,9	111,6 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	61	1,7 %	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'167	17'140	–15,0 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	225	171	–24,0 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'737	16'782	–15,0 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,7	4,7	0,0	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'449,1	2'321,3	60,2 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,0	25,3	10,1 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,1 %	77,0 %	–15,1	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	67	56	–16,4 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	4	–60,0 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,9	77,1	–1,1 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,1 %	67,2 %	3,1	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,1 %	1,6 %	–3,5	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	26,3 %	22,8 %	–3,5	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,0 %	8,2 %	–0,8	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	120	8	–93,3 %	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,5 %	53,5 %	0,0	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	46,5 %	46,5 %	0,0	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	60,9	58,5	–3,9 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,5 %	65,6 %	–8,9	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,4 %	24,9 %	–27,5	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–5,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,4	13,1 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	–0,5 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'987,1	3'220,6	–19,2 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'331,0	5'772,8	–8,8 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,4 %	34,1 %	–2,3	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,3 %	–0,4	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	310,5	333,5	7,4 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	116,8	117,4	0,5 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	1,0	–54,0 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'122,3	1'860,8	–12,3 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,4 %	35,8 %	–0,6	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,2 %	54,6 %	3,4	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	159,1	182,1	14,5 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,8 %	52,5 %	0,7	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,1	157,8	6,6 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'833,5	5'202,8	–10,8 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	505,3	570,2	12,8 %	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–497,6	–570,0	–14,6 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	8	8	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'329	11'841	–4,0 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	721	1'214	68,4 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	15	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'950	12'862	–0,7 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	14	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	5,7	0,9	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	817,9	794,8	–2,8 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,1	21,7	–10,0 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	15,0	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,4 %	98,3 %	–4,1	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	24,7 %	41,6 %	16,9	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	42	44	4,8 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	33	52	57,6 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	1	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,6	82,3	0,8 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	69,1 %	2,4	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,3 %	9,3 %	3,9	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	25,0 %	34,8 %	9,8	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	14,7 %	12,4 %	–2,3	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	48,9 %	46,1 %	–2,8	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	1,2 %	–0,2	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	49,7 %	52,7 %	3,0	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	35,7	42,0	17,7 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,2 %	48,2 %	1,0	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,0 %	34,5 %	–3,6	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	17,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	3,2	17,5 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,7	14,1 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'067,4	2'350,7	13,7 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'078,5	3'636,4	18,1 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,6 %	41,6 %	–4,0	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,3 %	0,1	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	235,9	278,2	17,9 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	108,3	117,6	8,6 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	0,9	73,2 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'357,4	1'700,8	25,3 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,7 %	45,1 %	5,4	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,0 %	42,2 %	5,2	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	87,3	117,4	34,4 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,8 %	44,5 %	–4,3	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	127,8	128,5	0,5 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'418,3	3'772,5	10,4 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	339,9	136,1	–60,0 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	23	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'368	8'269	–1,2 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	134	248	85,1 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'458	8'457	0,0 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,3	6,0	0,6	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'544,0	1'386,5	–10,2 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,3	41,3	85,1 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,7 %	98,5 %	–1,2	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	36,7 %	67,9 %	31,2	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	26	26	–	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	6	–	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,8	79,9	0,0 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	56,2 %	62,5 %	6,2	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	15,9 %	10,9 %	–5,0	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,4 %	12,5 %	3,1	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	84,0 %	83,6 %	–0,4	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	16,0 %	16,4 %	0,4	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	16,4	20,0	22,0 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	32,3 %	28,7 %	–3,6	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,6 %	54,1 %	–3,5	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	22,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,9	2,3	21,8 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,6	8,0 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'220,8	1'285,7	5,3 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'642,1	1'728,1	5,2 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,2 %	50,0 %	–0,3	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	–0,1 %	–0,1	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	193,1	202,9	5,0 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	97,6	102,1	4,7 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,0	–0,2	–1'177,0 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	889,1	1'010,1	13,6 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,1 %	48,3 %	3,1	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,5 %	39,4 %	0,9	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	74,3	80,0	7,6 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,6 %	40,1 %	–2,4	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	98,6	98,6	0,0 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'970,0	2'092,7	6,2 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	327,9	364,6	11,2 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	46	7,0 %	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'494	15'467	14,6 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	164	81	-50,6 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'266	15'307	15,4 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,3	4,9	0,6	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'959,9	1'446,2	-26,2 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	69,5	81,0	16,5 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,0 %	92,1 %	6,1	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	50	52	4,0 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	1	-75,0 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,0	82,5	0,6 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,1 %	73,6 %	-0,5	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,9 %	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,3 %	26,2 %	-7,1	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,7 %	1,9 %	-1,8	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,8 %	65,2 %	2,4	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,2 %	34,8 %	-2,4	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	37,8	38,1	0,8 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,9 %	43,2 %	-2,7	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,0 %	44,9 %	1,8	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	-5,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,4	-11,5 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	-14,5 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'150,8	3'314,6	5,2 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'111,2	4'226,7	2,8 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,8 %	38,0 %	-0,7	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	1,2 %	0,2	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	301,0	271,8	-9,7 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,2	105,0	-12,6 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,9	3,2	10,8 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'289,6	1'842,6	42,9 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,0 %	40,2 %	5,2	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,1 %	46,0 %	-1,2	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	141,8	124,9	-11,9 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,1 %	47,0 %	-5,1	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,4	138,5	-1,4 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'681,6	4'582,4	24,5 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-429,6	355,7	182,8 %	-108,4	-178,3

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	92	92	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'509	32'574	14,3 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	378	231	–38,9 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	28'329	32'446	14,5 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,8	0,0	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	986,9	802,3	–18,7 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,4	18,6	–13,0 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,9 %	97,0 %	12,1	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	121	101	–16,5 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	12	–33,3 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	83,5	–1,1 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,2 %	63,7 %	–2,5	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,2 %	4,4 %	2,3	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	43,6 %	19,1 %	–24,5	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,2 %	3,5 %	1,4	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,1 %	67,7 %	0,6	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,0 %	0,8 %	–0,2	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,9 %	31,5 %	–0,3	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	87,9	87,9	–0,1 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,5 %	44,4 %	1,9	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,4 %	50,8 %	0,4	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–0,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,7	–12,0 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–8,1 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'707,0	6'651,3	–0,8 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'738,2	8'596,6	–1,6 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,6 %	45,6 %	0,9	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	302,5	262,1	–13,4 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	137,6	120,7	–12,3 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,0	–23,7 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'086,9	3'509,8	13,7 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,9 %	38,0 %	0,1	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,5 %	40,2 %	–1,3	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	125,4	105,3	–16,1 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,7 %	51,5 %	–0,2	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,0	145,0	–0,7 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'154,9	9'240,7	13,3 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	583,4	644,0	10,4 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	100	100	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'889	35'187	13,9 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	875	33	–96,2 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	31'123	34'859	12,0 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,8	0,3	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	884,2	1'010,2	14,2 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,1	16,5	–41,3 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,6 %	96,4 %	11,8	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	121	121	–	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	23	2	–91,3 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,7	82,0	0,3 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,5 %	65,0 %	2,5	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,1 %	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	51,4 %	27,4 %	–24,0	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,4 %	–	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,9 %	64,8 %	0,8	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	2,2 %	0,7	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,5 %	33,0 %	–1,5	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	101,3	107,4	6,0 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,1 %	62,8 %	7,7	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,1 %	38,9 %	–1,2	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	6,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,0	–4,4 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,3	9,2 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'127,7	8'154,5	0,3 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'822,6	10'482,0	–3,1 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,6 %	40,9 %	–0,7	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	340,7	297,6	–12,7 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	144,7	123,0	–15,0 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,2	–8,1 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'016,8	4'709,1	17,2 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,3 %	42,6 %	1,3	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,7 %	42,7 %	3,0	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	135,3	127,2	–6,0 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,1 %	47,8 %	–1,3	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,3	149,9	–0,3 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'725,5	11'048,2	13,6 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	15,4	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'097,2	566,2	151,6 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	90	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'005	23'346	–6,6 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	309	394	27,5 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'957	23'365	–6,4 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,8	0,4	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'207,0	852,8	–29,3 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,7	28,6	–29,8 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	76,1 %	71,1 %	–5,1	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	28,2 %	36,0 %	7,8	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	91	100	9,9 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	17	112,5 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,4	81,6	1,6 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,6 %	64,1 %	1,5	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,7 %	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,7 %	60,2 %	27,5	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,0 %	–	–	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,5 %	61,5 %	–1,9	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,9 %	3,0 %	0,1	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,7 %	35,5 %	1,9	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	90,0	77,9	–13,4 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	36,8 %	43,5 %	6,7	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,6 %	40,4 %	–1,2	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,8	–13,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,3	–7,7 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	6,0 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'027,8	5'883,1	–2,4 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'367,8	8'280,9	–1,0 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,5 %	35,8 %	–0,7	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,0	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	330,6	348,8	5,5 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,5	126,9	3,6 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,6	16,2 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'972,1	3'207,0	7,9 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,0 %	43,5 %	3,6	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,4 %	51,4 %	1,0	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	166,5	179,3	7,7 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,1 %	46,3 %	–2,7	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	144,1	143,7	–0,3 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'435,7	7'366,2	–0,9 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	17,5	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–932,1	–914,7	1,9 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	75	7,1 %	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	4	-20,0 %	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'088	25'775	22,2 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	627	1'550	147,2 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'472	26'403	29,0 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,8	3,6	-0,1	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'627,1	1'310,9	-19,4 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,9	32,6	-11,7 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,5 %	94,2 %	11,6	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	34,4 %	106,2 %	71,8	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	90	92	2,2 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	36	111,8 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,4	85,4	-1,2 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	78,5 %	76,6 %	-1,9	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,8 %	10,9 %	8,1	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	46,6 %	32,8 %	-13,8	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,9 %	5,5 %	4,5	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,7 %	61,0 %	3,3	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,0 %	2,3 %	-0,7	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,3 %	36,7 %	-2,6	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	44,3	54,7	23,5 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	89,2 %	84,1 %	-5,1	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,4 %	42,7 %	2,3	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,7	17,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,0	2,0	-1,8 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	-4,6 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'740,7	4'043,1	8,1 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'436,2	6'503,0	19,6 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	32,4 %	30,0 %	-2,4	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	250,3	238,0	-4,9 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	86,0	74,0	-14,0 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	1,1	8,2 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'710,1	2'262,8	32,3 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	31,3 %	31,6 %	0,3	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	55,5 %	57,7 %	2,2	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	138,9	137,3	-1,1 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,0 %	56,2 %	0,2	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	141,0	147,5	4,7 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'462,7	7'170,2	31,3 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1,7	1,4	-15,5 %	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	26,5	667,2	2'419,1 %	-108,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	71	71	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'432	26'148	2,8 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	497	427	–14,1 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	25'314	26'004	2,7 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,9	0,4	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	552,7	562,0	1,7 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	50,4	29,6	–41,2 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,1 %	100,9 %	2,8	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	95	103	8,4 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	17	54,5 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,5	83,0	0,7 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,8 %	73,3 %	3,5	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,8 %	2,5 %	–0,3	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	44,4 %	47,8 %	3,4	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,4 %	10,8 %	1,4	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,5 %	67,1 %	–2,4	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,3 %	32,9 %	3,6	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	62,5	64,9	3,8 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,7 %	52,3 %	–1,4	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,6 %	49,1 %	–1,5	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	3,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,4	1,3 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–5,1 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'759,6	5'037,3	5,8 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'765,9	7'120,2	–8,3 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,6 %	40,4 %	1,8	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	299,5	267,9	–10,5 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	118,3	110,5	–6,6 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,6	4,1 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'208,9	3'574,8	11,4 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,3 %	41,4 %	2,1	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,5 %	42,1 %	–1,5	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	130,4	112,8	–13,5 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,6 %	47,7 %	–2,0	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,5	154,9	–1,0 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'174,6	8'636,7	5,7 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	408,7	1'516,5	271,0 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	66	56	-15,2 %	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'022	16'765	-7,0 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	581	1'312	125,8 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'340	16'780	-3,2 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,7	4,4	0,6	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	876,2	1'116,4	27,4 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,1	47,8	53,8 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	74,8 %	82,0 %	7,2	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	66	64	-3,0 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	25	38,9 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,6	85,3	-0,3 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,1 %	71,9 %	-2,2	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,6 %	9,0 %	-1,6	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,0 %	33,3 %	-0,7	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	10,6 %	6,7 %	-3,8	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	1	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	49,5 %	51,0 %	1,5	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,2 %	2,8 %	-0,3	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	47,4 %	46,2 %	-1,2	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	55,9	54,0	-3,5 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,6 %	64,0 %	-2,6	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	32,5 %	33,6 %	1,1	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	1,0	13,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	-0,7 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	-1,1 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'972,5	3'911,8	-1,5 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'354,0	5'260,0	-1,8 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	28,4 %	29,4 %	1,0	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,2 %	-0,5	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	287,8	291,0	1,1 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	87,7	92,1	5,0 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	0,6	-70,2 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'438,9	1'632,8	13,5 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	29,6 %	32,8 %	3,2	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	55,8 %	55,2 %	-0,6	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	160,6	160,8	0,1 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,8 %	55,0 %	-2,9	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,0	151,2	0,2 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'855,6	4'974,0	2,4 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-498,4	-286,0	42,6 %	-108,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	49	8,9 %	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'600	16'259	4,2 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	277	173	–37,5 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	462	527	14,1 %	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'647	16'357	4,5 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,0	4,5	0,5	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'217,7	829,0	–31,9 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,2	24,7	6,7 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	77,0	87,8	14,1 %	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,0 %	90,9 %	–4,1	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	59	13,5 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	7	–41,7 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	6	6	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,8	80,3	0,7 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	57,1 %	52,8 %	–4,4	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,4 %	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	27,6 %	30,0 %	2,4	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,3 %	5,6 %	1,3	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,6 %	58,2 %	–0,5	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	1,6 %	0,4	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,2 %	40,2 %	0,0	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	38,7	43,5	12,4 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,3 %	34,4 %	–7,0	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,4 %	41,1 %	–1,3	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	3,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,6	8,3 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,5	–11,3 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'818,3	3'058,2	8,5 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'692,5	3'980,9	7,8 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,0 %	2,1 %	1,1	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,0 %	37,1 %	2,0	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	226,0	234,7	3,9 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	82,7	90,2	9,1 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	1,2	27,5 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'386,3	1'936,2	39,7 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,4 %	43,2 %	6,8	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,1 %	46,2 %	–5,0	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	115,5	108,4	–6,2 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,4 %	43,3 %	–6,1	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	115,3	114,6	–0,7 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'811,5	4'485,6	17,7 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	119,0	504,7	324,2 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	124	123	-0,8 %	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	36'863	41'749	13,3 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'346	779	-42,1 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	36'463	41'207	13,0 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	5,1	0,3	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	781,8	933,1	19,3 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,2	30,2	-6,4 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,4 %	93,0 %	11,5	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	368,8 %	213,4 %	-155,3	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	147	154	4,8 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	45	28	-37,8 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,6	83,6	1,3 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,7 %	73,6 %	5,9	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,0 %	5,5 %	-6,5	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	52,7 %	41,4 %	-11,3	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,0 %	1,6 %	0,6	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,0 %	64,4 %	-4,6	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	1,3 %	0,0	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,7 %	34,3 %	4,6	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	112,9	116,6	3,2 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,1 %	73,7 %	-0,4	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,1 %	47,0 %	-3,1	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	4,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,7	-7,3 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,3	-15,2 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'649,5	8'395,4	9,8 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'910,7	11'672,5	7,0 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,1 %	39,4 %	-0,8	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,0	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	285,6	274,5	-3,9 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,1	111,6	-7,1 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,4	2,4 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'762,1	4'787,2	27,3 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,9 %	39,6 %	2,7	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,2 %	51,5 %	0,3	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	146,3	141,5	-3,3 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,6 %	49,2 %	2,6	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	124,3	139,9	12,5 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'196,3	12'103,7	18,7 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	3,5	-	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-714,4	431,2	160,4 %	-108,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'245	21'069	9,5 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	425	273	–35,8 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'517	20'744	12,0 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,6	4,3	0,8	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'444,2	1'430,8	–0,9 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,8	36,2	83,2 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,0 %	93,1 %	8,1	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	116,4 %	74,8 %	–41,6	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	84	73	–13,1 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	10	–47,4 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	83,3	–1,8 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	78,6 %	77,1 %	–1,5	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,7 %	8,4 %	–0,3	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	44,1 %	25,4 %	–18,6	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,8 %	4,8 %	–1,0	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,5 %	63,2 %	2,7	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,5 %	36,8 %	–2,7	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	51,3	54,4	6,1 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,3 %	57,5 %	1,2	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,7 %	40,4 %	1,7	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	6,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	–2,2 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	1,1 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'233,9	4'597,0	8,6 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'967,7	6'047,2	1,3 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,3 %	39,9 %	2,6	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	303,4	283,3	–6,6 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,3	116,4	–3,3 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	0,9	–17,9 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'447,1	2'022,3	39,8 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	30,9 %	35,5 %	4,6	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,5 %	44,4 %	–3,2	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	144,2	125,7	–12,8 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,0 %	51,3 %	–5,7	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,7	136,9	0,9 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'684,2	5'694,7	21,6 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'283,4	–352,5	72,5 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	82	82	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	4	4	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'754	24'213	53,7 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	349	498	42,7 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	75	254	238,7 %	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'524	24'609	58,5 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,4	–0,1	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	531,1	493,7	–7,0 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,6	29,4	–12,3 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	37,5	84,7	125,8 %	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	52,6 %	80,9 %	28,3	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	91	120	31,9 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	18	–	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	2	3	50,0 %	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,6	83,7	3,9 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,4 %	58,9 %	–1,5	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,9 %	1,4 %	0,5	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	90,6 %	107,6 %	17,0	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,2 %	5,0 %	–2,2	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,5 %	64,6 %	–3,9	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	1,2 %	–0,1	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,2 %	34,2 %	4,0	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	56,6	68,6	21,2 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,1 %	49,9 %	0,8	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	68,3 %	64,6 %	–3,7	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	21,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	2,7	–21,5 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	0,9	–26,7 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'480,1	5'685,8	26,9 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'619,4	8'459,4	27,8 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,4 %	0,2 %	–0,2	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,4 %	41,3 %	0,9	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	409,2	338,8	–17,2 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	172,3	142,0	–17,6 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,3	–21,5 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'968,2	3'211,1	63,2 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,7 %	42,9 %	2,2	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,9 %	47,7 %	–2,2	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	204,2	161,6	–20,9 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,9 %	44,0 %	–1,0	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,3	131,7	–1,9 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'836,8	7'480,2	54,6 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	965,1	123,1	–87,2 %	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'782,5	–979,2	45,1 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'151	5'539	–9,9 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	7	–	–	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'158	5'471	–11,2 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,8	8,0	1,2	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'232,4	585,8	–52,5 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	7,0	–	–	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,6 %	84,3 %	–9,3	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	24	27	12,5 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,0	80,6	0,8 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,0 %	70,4 %	–1,6	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	68,8 %	18,8	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	16,0 %	11,1 %	–4,9	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,9 %	62,3 %	–1,7	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,1 %	37,7 %	1,7	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	15,9	16,5	3,6 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,4 %	51,2 %	–14,2	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,4 %	46,9 %	–2,5	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	3,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	3,0	15,2 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–11,1 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'476,7	1'406,2	–4,8 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'057,0	2'000,7	–2,7 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,1 %	50,8 %	8,7	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,6 %	4,2 %	–0,4	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	334,0	361,2	8,1 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	140,5	185,6	32,1 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	15,3	15,4	0,8 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	954,2	1'071,7	12,3 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,8 %	53,4 %	6,7	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,0 %	34,5 %	–3,5	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	127,1	124,7	–1,9 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,9 %	36,3 %	–6,6	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	142,2	131,5	–7,5 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'040,4	2'005,7	–1,7 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	16,7	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–16,7	5,0	130,1 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	84	84	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'226	27'616	–5,5 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	252	682	170,6 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	29'109	27'937	–4,0 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,9	4,6	–0,3	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'397,8	1'197,8	–14,3 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	57,8	30,2	–47,6 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,3 %	90,1 %	–5,3	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	34,5 %	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	99	111	12,1 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	24	200,0 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,5	83,2	0,8 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,4 %	70,4 %	4,0	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,9 %	5,9 %	5,0	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	24,4 %	47,3 %	22,9	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,7 %	2,2 %	–1,5	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,5 %	62,0 %	0,5	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,5 %	38,0 %	–0,5	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	72,3	74,0	2,4 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,8 %	46,4 %	4,6	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,2 %	45,9 %	–0,3	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	4,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,6	6,6 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,8	19,4 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'470,5	6'704,5	3,6 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'096,5	8'277,7	2,2 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,7 %	43,9 %	2,2	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,3 %	0,2	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	274,7	292,5	6,5 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	116,0	130,0	12,1 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	1,0	135,6 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'256,9	2'894,4	–11,1 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,9 %	40,0 %	–2,0	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,9 %	44,0 %	–2,9	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,9	128,8	–0,1 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,9 %	48,7 %	1,8	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	123,5	124,6	0,9 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'764,4	7'239,6	–6,8 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	11,1	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–332,1	–1'038,1	–212,6 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'657	26'724	8,4 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	343	441	28,6 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'726	27'020	9,3 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	6,0	1,2	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'059,6	932,3	–12,0 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,1	40,7	9,6 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,4 %	91,5 %	7,1	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	97	89	–8,2 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	17	54,5 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	85,0	0,1 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,5 %	69,8 %	1,3	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,9 %	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,4 %	22,9 %	–17,5	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,6 %	79,9 %	7,3	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,8 %	1,2 %	0,4	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,6 %	18,9 %	–7,7	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	74,2	78,7	6,1 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,8 %	61,0 %	–0,8	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	72,4 %	79,3 %	6,9	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	6,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,9	–2,4 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,4	5,3 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'692,6	6'423,8	12,8 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'496,7	8'510,1	13,5 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,3 %	45,4 %	0,2	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	299,9	313,3	4,5 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	137,2	143,1	4,3 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	1,2	9,8 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'703,1	3'780,2	39,8 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,6 %	45,2 %	6,6	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,3 %	42,2 %	–1,1	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	130,0	132,3	1,8 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,2 %	42,9 %	–5,3	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,1	132,1	–2,2 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'009,9	8'368,5	19,4 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–486,8	–141,6	70,9 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'929	5'039	2,2 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'824	4'759	–1,3 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,3	–0,2	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	642,5	1'919,8	198,8 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,0 %	92,0 %	2,0	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	18	19	5,6 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,2	81,7	0,7 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	55,6 %	68,4 %	12,9	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	23,3 %	32,1 %	8,8	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,6 %	5,3 %	–0,3	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,9 %	75,1 %	3,2	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,1 %	24,9 %	–3,2	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	11,6	11,7	0,1 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,4 %	72,1 %	1,7	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,9 %	56,3 %	2,4	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	0,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,3	–2,0 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	8,6 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	847,2	853,9	0,8 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'284,0	1'296,9	1,0 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,3 %	42,3 %	0,1	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	260,5	257,4	–1,2 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	112,5	115,4	2,6 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,2	0,3	69,6 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	603,9	571,9	–5,3 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,7 %	42,8 %	–1,9	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,9 %	42,9 %	–0,1	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	111,8	110,3	–1,3 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,4 %	46,3 %	1,9	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	121,6	122,6	0,8 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'349,7	1'334,9	–1,1 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	65,8	38,0	–42,2 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	26	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'559	7'129	8,7 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	16	7	–56,2 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'437	7'103	10,3 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	6,5	0,7	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	995,3	1'085,9	9,1 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	8,0	7,0	–12,5 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	69,1 %	75,1 %	6,0	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	20	30	50,0 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	1	–50,0 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,6	82,5	1,1 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	86,4 %	80,6 %	–5,7	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	3,2 %	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	13,9 %	64,7 %	50,8	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,1 %	9,7 %	0,6	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,0 %	66,6 %	–2,4	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,0 %	33,4 %	2,4	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	19,6	17,0	–13,2 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,7 %	70,9 %	1,2	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,3 %	49,2 %	–2,1	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,7	–13,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,4	–20,0 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,1	–22,8 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'591,4	1'526,0	–4,1 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'992,4	2'084,5	4,6 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,8 %	40,9 %	–4,9	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,7 %	0,1	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	303,0	292,1	–3,6 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,7	119,9	–15,4 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,9	15,9 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	829,6	1'043,7	25,8 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,1 %	50,0 %	3,9	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,7 %	41,5 %	5,9	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	108,1	121,3	12,2 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,1 %	39,7 %	–2,4	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	115,2	116,1	0,8 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'800,2	2'087,5	16,0 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–192,2	3,0	101,5 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	85	85	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'997	30'847	14,3 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	414	166	–59,9 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	26'551	29'920	12,7 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	6,0	0,4	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'294,2	1'455,2	12,4 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	49,8	28,0	–43,7 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,0 %	99,4 %	12,4	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	28,4 %	11,4 %	–17,0	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	105	103	–1,9 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	8	–11,1 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,9	78,6	–0,4 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,0 %	66,7 %	2,6	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,9 %	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	31,4 %	23,5 %	–7,9	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	10,5 %	10,8 %	0,3	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,2 %	66,0 %	–2,3	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,1 %	1,5 %	0,4	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,7 %	32,5 %	1,9	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	91,6	89,0	–2,8 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,8 %	45,6 %	3,8	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,0 %	50,8 %	1,8	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–2,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	2,9	–14,1 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–9,1 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'209,2	6'496,2	4,6 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'750,8	8'123,0	4,8 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,6 %	47,5 %	2,8	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	282,8	261,9	–7,4 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	130,3	128,8	–1,1 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,7	–3,6 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'467,0	4'506,8	30,0 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,6 %	45,9 %	3,3	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,2 %	40,2 %	–3,0	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,3	105,3	–13,9 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,0 %	42,4 %	–2,5	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,7	134,4	0,6 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'143,0	9'822,1	20,6 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	392,2	1'699,1	333,2 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	92	92	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'439	33'459	0,1 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	26	–	–	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	32'287	32'062	–0,7 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,8	0,2	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'334,9	2'495,5	6,9 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,0	–	–	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,6 %	99,6 %	0,1	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	108	102	–5,6 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	54,0	52,8	–2,3 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	46,8 %	47,1 %	0,3	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,9 %	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	17,4 %	13,6 %	–3,8	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,5 %	4,9 %	–0,6	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	98,8 %	85,7 %	–13,1	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	6,6 %	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	1,2 %	7,7 %	6,5	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	48,5	47,9	–1,1 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	82,8 %	81,5 %	–1,3	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	30,3 %	42,7 %	12,4	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,5	0,5	–1,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,4	1,4	–1,1 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,0	–15,0 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'331,5	5'792,3	8,6 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'386,6	10'072,6	7,3 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	32,4 %	33,5 %	1,1	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	280,5	301,0	7,3 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	94,2	105,3	11,7 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,5	–11,7 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'329,1	3'323,7	–0,2 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	32,5 %	31,8 %	–0,7	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,8 %	38,5 %	–1,3	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	111,6	115,9	3,9 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,5 %	42,0 %	–0,6	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,3	130,9	0,5 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'246,6	10'442,8	1,9 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	860,1	370,3	–56,9 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'142	16'852	19,2 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	361	126	–65,1 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'415	16'916	17,3 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,6	0,0	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'321,0	928,6	–29,7 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	61,5	101,0	64,2 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	80,7 %	96,2 %	15,5	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	62	57	–8,1 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	2	–60,0 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,6	83,0	0,5 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,2 %	66,1 %	–1,1	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	62,2 %	27,3 %	–34,9	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,8 %	62,6 %	–1,2	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	1,6 %	–0,1	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,6 %	35,8 %	1,3	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	48,3	50,3	4,2 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	38,4 %	34,7 %	–3,7	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,2 %	53,2 %	0,0	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	4,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,0	–11,0 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,6	–21,2 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'894,1	4'118,6	5,8 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'216,8	5'449,3	4,5 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,3 %	40,8 %	1,5	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,4 %	0,2	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	359,7	321,0	–10,8 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	142,3	131,3	–7,7 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	1,4	39,4 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'929,2	2'179,3	13,0 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,2 %	42,8 %	–1,4	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,0 %	45,3 %	–0,6	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	165,3	145,5	–12,0 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,7 %	44,7 %	1,0	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,6	134,1	1,9 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'365,6	5'089,9	16,6 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–851,2	–359,4	57,8 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	75	75	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'587	22'932	6,2 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'667	3'205	–12,6 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	25'127	25'995	3,5 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,5	9,2	0,7	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	690,4	541,0	–21,6 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,0	21,1	–8,5 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	78,9 %	83,8 %	4,9	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	99	99	–	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	150	161	7,3 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	74,7	76,0	1,8 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	50,2 %	58,1 %	7,9	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,2 %	2,7 %	–2,5	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	62,7 %	67,2 %	4,5	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,6 %	2,7 %	–0,9	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,8 %	73,9 %	0,2	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	2,6 %	1,3	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,0 %	23,4 %	–1,5	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	96,6	99,8	3,3 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,0 %	55,1 %	–13,9	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	74,0 %	73,3 %	–0,7	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	3,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,8	–0,2 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,0	1,6	–20,1 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'118,8	8'380,6	3,2 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'376,4	10'747,8	3,6 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	56,8 %	56,7 %	–0,2	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,9 %	–0,1	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	410,9	411,2	0,1 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	234,7	234,3	–0,2 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,8	3,6	–6,3 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'183,0	5'860,3	13,1 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	53,1 %	55,1 %	2,1	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,7 %	31,4 %	–0,3	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	130,3	129,1	–1,0 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	33,9 %	32,3 %	–1,6	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,2	131,3	0,1 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'768,4	10'633,1	8,9 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–608,0	–114,7	81,1 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'370	12'463	0,8 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	282	505	79,1 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'358	12'810	3,7 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,3	0,4	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	380,9	703,0	84,6 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,1	34,5	90,9 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	80,7 %	81,3 %	0,6	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	47	46	–2,1 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	16	14,3 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	84,1	0,9 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,7 %	62,9 %	2,2	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,6 %	8,1 %	6,4	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,1 %	37,9 %	0,7	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,4 %	62,3 %	0,0	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,6 %	37,7 %	0,0	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	43,0	44,3	3,1 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,1 %	47,0 %	5,9	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	35,4 %	61,0 %	25,6	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	3,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,4	0,5 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	13,7 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'319,8	3'542,3	6,7 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'118,2	4'420,7	7,3 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,1 %	44,5 %	0,4	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,6 %	0,3	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	325,5	340,9	4,7 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	146,8	153,4	4,5 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	2,1	86,2 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'683,9	1'919,6	14,0 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,7 %	46,9 %	2,2	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,6 %	46,9 %	1,3	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,5	159,9	7,7 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,6 %	41,6 %	–2,0	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	129,7	131,3	1,2 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'766,3	4'091,0	8,6 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–351,9	–329,7	6,3 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	96	93	-3,1 %	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'055	32'775	-3,8 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	467	1'009	116,1 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	33'901	33'221	-2,0 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,2	0,1	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'230,9	1'344,9	9,3 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	87,4	52,6	-39,8 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,2 %	96,6 %	-0,6	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	64,0 %	138,2 %	74,2	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	121	116	-4,1 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	29	93,3 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	82,3	-0,5 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,1 %	71,7 %	-0,3	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	-	4,1 %	-	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	31,8 %	33,5 %	1,8	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,1 %	4,8 %	-0,3	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,5 %	63,0 %	0,5	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	2,5 %	0,0	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,0 %	34,5 %	-0,4	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	96,5	94,4	-2,2 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,9 %	71,3 %	1,4	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,9 %	47,2 %	0,4	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,9 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,8	0,0 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	2,6 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'525,0	7'415,8	-1,5 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'482,4	9'614,4	1,4 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,6 %	40,7 %	1,1	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	-0,1	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	274,7	284,6	3,6 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	110,9	117,9	6,3 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,3	-7,2 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'906,3	4'159,8	6,5 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,1 %	43,3 %	1,2	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,8 %	43,1 %	-1,7	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	123,2	122,8	-0,3 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,0 %	42,9 %	-1,1	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	118,2	122,1	3,3 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'272,9	9'609,2	3,6 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	14,5	11,6	-19,8 %	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-209,6	-5,2	97,5 %	-108,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	67	63	-6,0 %	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	1	-	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'931	18'906	5,4 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	752	1'307	73,8 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	34	-	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'250	19'933	9,2 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,8	0,2	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	611,8	733,6	19,9 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,6	37,9	16,3 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	34,0	-	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	73,3 %	82,2 %	8,9	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	68,7 %	119,4 %	50,7	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	84	76	-9,5 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	22	46	109,1 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	1	-	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,8	80,8	0,0 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	58,9 %	72,4 %	13,5	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,8 %	4,1 %	1,3	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	59,4 %	47,1 %	-12,4	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,7 %	2,4 %	-1,3	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	29	-	-	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	78,5 %	76,0 %	-2,4	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	2,7 %	1,3	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	20,1 %	21,2 %	1,1	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	62,2	57,1	-8,2 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,7 %	46,1 %	-0,6	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,9 %	60,1 %	1,2	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	-4,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	2,8	-15,3 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,0	-19,7 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'724,4	4'649,8	-1,6 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'505,4	6'516,8	0,2 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	0,1 %	-	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,2 %	46,2 %	-2,0	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	348,2	321,9	-7,6 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	171,8	151,1	-12,0 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,9	7,2 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'270,0	2'686,7	18,4 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,1 %	46,0 %	2,0	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,0 %	38,9 %	0,9	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	132,3	125,3	-5,3 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,7 %	40,2 %	-1,6	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	115,1	115,8	0,6 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'153,0	5'836,9	13,3 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'020,6	-	-	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-1'352,3	-679,9	49,7 %	-108,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	84	84	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'827	22'488	–1,5 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'513	3'908	11,2 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	148	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	25'763	25'516	–1,0 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,2	7,3	0,1	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	673,6	658,3	–2,3 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	43,9	42,5	–3,2 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	18,5	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	74,5 %	73,3 %	–1,1	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	92	101	9,8 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	91	106	16,5 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	8	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,2	83,1	1,1 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,6 %	58,6 %	–3,0	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,1 %	5,6 %	–2,5	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	45,8 %	53,6 %	7,8	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,4 %	7,9 %	2,5	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	13	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,0 %	68,3 %	–1,6	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	4,2 %	1,5	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,4 %	27,5 %	0,1	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	91,6	90,2	–1,5 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,1 %	46,0 %	–4,1	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	68,1 %	64,4 %	–3,7	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–1,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,4	–2,2 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–10,8 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'958,2	6'063,0	1,8 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'501,1	9'707,3	2,2 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,9 %	39,3 %	1,4	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,7 %	4,0 %	1,3	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	360,7	365,7	1,4 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	139,9	149,5	6,8 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,0	15,2	52,7 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'552,9	4'919,2	8,0 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,4 %	50,0 %	1,6	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,4 %	42,3 %	–3,1	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	163,6	154,6	–5,5 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,3 %	38,2 %	–1,1	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,3	141,6	1,0 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'409,3	9'840,4	4,6 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–91,8	133,1	244,9 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	74	74	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	5	–16,7 %	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	1	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'718	24'270	11,8 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	467	1'085	132,3 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	84	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	243	244	0,4 %	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'602	25'023	15,8 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	84	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,3	0,1	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	546,4	295,1	–46,0 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,9	27,4	37,7 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	14,0	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	40,5	40,7	0,4 %	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	80,4 %	89,9 %	9,4	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	21,3 %	59,5 %	38,1	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	23,0 %	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	106	113	6,6 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	25	44	76,0 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	6	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	6	6	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,7	81,6	–0,2 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	51,1 %	46,7 %	–4,3	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,6 %	17,8 %	11,2	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	56,3 %	76,2 %	19,9	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,6 %	5,3 %	1,7	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,6 %	60,9 %	0,3	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	3,1 %	0,9	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,1 %	36,0 %	–1,1	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	74,0	73,7	–0,4 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,8 %	50,1 %	1,4	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,0 %	44,6 %	0,6	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–0,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	2,9	–13,0 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–11,2 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'457,1	5'786,3	6,0 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'906,3	7'199,0	4,2 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,0 %	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,4 %	40,7 %	1,3	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	307,9	280,3	–9,0 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	126,1	117,1	–7,1 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,3	–7,9 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'591,3	3'182,4	22,8 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,1 %	42,8 %	1,7	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,2 %	43,3 %	–0,9	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	136,1	121,4	–10,8 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,4 %	43,8 %	–1,6	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	127,6	126,8	–0,7 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'300,7	7'431,1	17,9 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–605,6	232,1	138,3 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'146	10'025	–1,2 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	142	–	–	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'116	9'676	–4,3 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,7	4,8	0,0	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	723,0	756,8	4,7 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	52,3	–	–	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,9 %	85,8 %	–1,0	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	37	48	29,7 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	–	–	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	84,1	0,4 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,0 %	66,7 %	–3,3	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,5 %	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,2 %	66,1 %	30,9	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,6 %	54,4 %	2,8	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	3,6 %	1,3	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	46,0 %	42,0 %	–4,1	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	35,6	27,5	–22,7 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,7 %	49,4 %	–14,3	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,3 %	43,5 %	2,2	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	0,9	–22,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	2,7	–20,7 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	0,8	–34,0 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'105,5	2'835,3	–8,7 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'792,7	3'520,9	–7,2 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,8 %	46,1 %	0,3	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,3 %	–0,2	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	368,7	351,2	–4,7 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	171,8	167,7	–2,4 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,0	–40,8 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'067,7	1'023,4	–4,1 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,8 %	38,7 %	–0,1	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,4 %	44,4 %	0,0	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	163,8	155,9	–4,8 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,3 %	49,4 %	0,2	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,7	130,2	–1,1 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'750,9	2'641,6	–4,0 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'041,8	–879,3	15,6 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	41	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'855	11'040	–14,1 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	60	–	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'614	10'881	–13,7 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,5	5,0	0,5	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'431,6	1'922,7	34,3 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	30,0	–	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,9 %	73,8 %	–12,1	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	41	37	–9,8 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	2	–	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,4	85,4	0,0 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,2 %	79,5 %	6,3	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	23,5 %	23,4 %	–0,1	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,7 %	57,7 %	3,1	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	2,5 %	0,3	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,2 %	39,8 %	–3,3	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	36,5	32,4	–11,5 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,9 %	59,0 %	7,1	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,0 %	43,9 %	2,9	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–11,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,9	2,5 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,0	23,2 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'154,8	2'790,5	–11,5 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'653,2	3'705,7	1,4 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,4 %	40,3 %	–4,2	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,3 %	–0,2	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	284,2	333,8	17,5 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	128,7	137,2	6,6 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,2	–25,2 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'284,6	1'246,9	–2,9 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,2 %	40,9 %	2,6	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,5 %	52,7 %	4,2	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,8	175,9	27,7 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,7 %	48,4 %	–2,2	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	132,4	133,1	0,5 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'359,7	3'050,1	–9,2 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–293,5	–655,6	–123,4 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	69	-1,4 %	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'303	22'786	2,2 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	319	598	87,5 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	22'075	22'564	2,2 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,0	-0,1	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	597,2	456,4	-23,6 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,0	28,5	-1,6 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,3 %	90,5 %	3,2	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	96	126	31,2 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	22	100,0 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	84,0	0,8 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,4 %	58,1 %	-8,2	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,9 %	4,7 %	3,8	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	69,6 %	116,1 %	46,4	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,9 %	-	-	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,6 %	60,5 %	-0,1	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	2,3 %	-0,8	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,3 %	37,2 %	0,9	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	60,5	61,8	2,1 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,2 %	53,1 %	-3,1	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,5 %	59,6 %	0,1	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	3,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,6	-1,2 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	-5,7 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'462,3	3'622,9	4,6 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'773,2	7'185,6	6,1 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,2 %	47,1 %	2,9	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	299,4	307,3	2,6 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,5	149,9	10,7 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	2,2	-1,7 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'598,0	2'830,2	8,9 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,9 %	38,2 %	-0,7	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,2 %	34,8 %	-6,5	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	123,4	106,8	-13,4 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,7 %	41,9 %	-2,8	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,8	132,7	0,7 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'671,1	7'409,9	11,1 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	291,8	583,5	100,0 %	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	102,1	224,3	119,6 %	-108,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	98	98	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'427	17'364	12,6 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	836	–	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	295	440	49,2 %	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'419	18'143	17,7 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,3	–0,3	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'753,9	618,0	–64,8 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	51,2	–	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	59,0	27,5	–53,4 %	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	43,1 %	48,5 %	5,4	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	60	77	28,3 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	24	–	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	5	16	220,0 %	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,8	81,1	2,9 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,6 %	53,0 %	–11,6	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,5 %	10,3 %	8,7	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,9 %	72,6 %	36,7	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	4,3 %	2,7	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,9 %	58,4 %	–2,5	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,1 %	41,6 %	2,5	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	67,5	67,3	–0,3 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,9 %	44,1 %	0,2	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,5 %	50,2 %	5,7	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	–0,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,3	3,6	–15,9 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,0	–18,5 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'160,9	5'305,3	2,8 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'725,3	7'292,5	8,4 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,3 %	1,2 %	0,9	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,3 %	42,1 %	–1,1	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	427,8	391,2	–8,5 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	188,8	169,3	–10,3 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	2,8	15,0 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'400,8	2'815,7	17,3 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,3 %	47,2 %	–2,0	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,8 %	42,1 %	0,4	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	178,6	164,8	–7,7 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,2 %	40,7 %	0,5	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	124,5	130,0	4,4 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'874,6	5'961,8	22,3 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'850,7	–1'330,7	28,1 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	108	108	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'956	31'375	4,7 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	233	276	18,5 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	29'811	31'086	4,3 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,9	4,1	0,2	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	751,2	831,4	10,7 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,8	25,8	–33,6 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	76,0 %	79,6 %	3,6	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	112	111	–0,9 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	11	83,3 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	83,6	0,4 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,3 %	64,8 %	–5,6	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,8 %	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	41,0 %	35,2 %	–5,8	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,1 %	3,3 %	–1,8	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	0,0 %	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,7 %	57,4 %	–3,3	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	2,3 %	0,4	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,4 %	40,2 %	2,8	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	89,7	96,0	7,1 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,3 %	65,7 %	–2,6	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,7 %	33,6 %	–12,1	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	7,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	2,2 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	–6,6 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'221,2	6'100,8	–1,9 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'264,8	6'522,2	–21,1 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,6 %	48,9 %	1,3	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	1,6 %	1,0	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	273,8	206,1	–24,7 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	132,0	102,7	–22,2 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	3,4	114,6 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'550,7	2'801,8	9,8 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	31,5 %	37,4 %	6,0	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,0 %	37,3 %	–2,7	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	109,6	76,9	–29,8 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	59,5 %	52,3 %	–7,2	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,8	123,6	–22,6 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'109,8	7'485,5	–7,7 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–155,0	963,2	721,5 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	54	-12,9 %	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'598	15'532	-0,4 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'059	839	-20,8 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'043	16'079	0,2 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,1	4,4	0,3	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'457,4	1'315,3	-9,8 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	59,3	103,3	74,2 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	68,9 %	78,8 %	9,9	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	64	55	-14,1 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	21	13	-38,1 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,6	84,9	2,8 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,4 %	72,1 %	2,6	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,8 %	13,2 %	1,5	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	35,7 %	-14,3	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	5,9 %	3,5	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,8 %	60,2 %	-0,6	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,1 %	0,3 %	0,1	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,0 %	39,5 %	0,5	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	50,5	50,7	0,4 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,5 %	56,9 %	-5,6	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,8 %	60,2 %	-0,6	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	15,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,1	2,2 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	-9,7 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'598,3	3'742,6	4,0 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'814,0	4'981,2	3,5 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,9 %	43,9 %	-2,0	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,6 %	-0,1	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	289,0	304,3	5,3 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	137,8	135,9	-1,4 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	2,0	-15,4 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'487,8	1'726,5	16,0 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,9 %	39,3 %	3,3	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,0 %	52,4 %	11,5	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	118,5	159,6	34,7 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,7 %	47,1 %	-2,6	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	123,6	126,4	2,3 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'139,5	4'394,6	6,2 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-674,4	-586,6	13,0 %	-108,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'375	19'106	–1,4 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	75	61	–18,7 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'946	18'612	–1,8 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,2	3,1	–0,1	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'268,7	1'240,3	–2,2 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,5	31,0	–17,3 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,8 %	93,5 %	–1,3	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	16,7 %	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	72	67	–6,9 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	2	–	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	85,0	0,0 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,6 %	65,2 %	–2,4	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,4 %	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,1 %	31,4 %	–4,7	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	1,4 %	0,1	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	45,5 %	42,8 %	–2,7	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	1,8 %	0,0	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	52,6 %	55,3 %	2,7	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	48,1	49,3	2,5 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,4 %	57,1 %	–1,3	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	25,6 %	39,0 %	13,4	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	0,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,6	4,0 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,6	–4,0 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'381,3	3'501,0	3,5 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'474,4	4'657,4	4,1 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	27,1 %	25,2 %	–2,0	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,5 %	–0,4	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	230,0	243,0	5,6 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	64,0	62,9	–1,7 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,1	–41,4 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'255,3	1'247,0	–0,7 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	26,7 %	26,5 %	–0,2	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	59,5 %	61,8 %	2,3	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	136,9	150,3	9,7 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	62,0 %	62,1 %	0,1	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,1	152,6	1,7 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'703,9	4'709,5	0,1 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	229,5	52,1	–77,3 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	25	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'748	8'274	6,8 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	321	380	18,4 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	3	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'970	8'469	6,3 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,2	–0,2	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'872,9	1'045,7	–44,2 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,1	24,6	–2,3 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	3,0	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,9 %	90,7 %	5,8	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	32	31	–3,1 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	15	7,1 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,1	80,5	–0,7 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,3 %	71,7 %	–0,6	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,6 %	10,9 %	0,2	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,6 %	40,5 %	0,9	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	12,8 %	13,0 %	0,3	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,8 %	58,3 %	–0,5	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,2 %	41,7 %	0,5	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	24,6	24,0	–2,3 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,6 %	53,0 %	1,4	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,0 %	43,8 %	–0,2	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	5,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,8	–8,8 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–6,3 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'894,5	1'870,8	–1,3 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'254,4	2'399,9	6,5 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,0 %	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,6 %	42,8 %	0,2	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,8 %	–0,2	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	279,3	277,3	–0,7 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,4	121,2	0,7 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	2,2	–17,3 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	960,0	1'074,6	11,9 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,2 %	43,1 %	0,9	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,7 %	44,9 %	–0,8	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	127,5	124,5	–2,4 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,9 %	50,0 %	–0,8	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	143,5	144,2	0,5 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'275,4	2'493,6	9,6 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	1,5	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	21,1	93,7	344,8 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'370	6'350	–0,3 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	23	–	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'351	6'293	–0,9 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,9	6,5	1,6	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	590,0	608,0	3,1 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	23,0	–	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,3 %	87,0 %	–0,3	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	21	20	–4,8 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,3	81,7	0,5 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,4 %	71,4 %	–	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	19,4 %	14,7 %	–4,7	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	79,2 %	80,2 %	1,0	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	20,8 %	19,8 %	–1,0	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	17,9	14,9	–16,5 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,8 %	62,7 %	14,8	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,4 %	80,2 %	16,8	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,7	–16,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,3	–16,6 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	11,7 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'522,3	1'383,4	–9,1 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'020,4	1'872,6	–7,3 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,8 %	46,1 %	12,3	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	317,2	293,8	–7,4 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	107,6	137,1	27,5 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,1	–30,8 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	694,1	1'006,8	45,0 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,1 %	48,7 %	6,6	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,1 %	38,0 %	–9,1	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	149,5	111,7	–25,3 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,4 %	39,4 %	–7,0	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	120,2	128,0	6,5 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'649,8	2'068,0	25,3 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–370,6	195,4	152,7 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	34	34	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'447	11'018	16,6 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	113	221	95,6 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	82	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'379	10'929	16,5 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,9	0,2	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	577,6	513,4	–11,1 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	14,2	39,3	175,7 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	41,0	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	76,1 %	88,8 %	12,7	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	41	51	24,4 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	7	–12,5 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	2	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,3	80,0	3,4 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	51,0 %	56,7 %	5,6	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,1 %	5,0 %	0,9	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	60,4 %	76,8 %	16,4	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,1 %	1,7 %	–4,5	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	76,7 %	72,2 %	–4,4	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	2,1 %	–0,1	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,1 %	25,7 %	4,6	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	27,2	28,9	6,3 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,0 %	51,4 %	8,3	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,5 %	54,2 %	–3,3	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	6,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,6	–10,2 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	2,6 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'937,5	2'300,5	18,7 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'141,0	3'561,4	13,4 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,3 %	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,2 %	40,9 %	0,7	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	328,6	314,6	–4,3 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	134,6	133,2	–1,1 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	2,0	–4,6 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'229,0	1'622,2	32,0 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,4 %	44,6 %	2,2	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,9 %	43,3 %	–0,6	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	144,1	136,2	–5,5 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,5 %	41,9 %	–1,5	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,8	134,6	2,2 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'898,8	3'634,6	25,4 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–242,2	73,2	130,2 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	8	8	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'989	17'901	–0,5 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	241	713	195,9 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'023	15'171	8,2 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,1	3,7	–0,4	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'416,2	1'723,9	21,7 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	52,8	51,1	–3,3 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,3 %	90,8 %	–0,4	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	8,3 %	24,4 %	16,2	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	66	64	–3,0 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	13	160,0 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,5	81,0	–0,5 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,4 %	68,8 %	5,5	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,4 %	3,9 %	2,5	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	29,4 %	25,5 %	–3,9	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	14,1 %	11,7 %	–2,4	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,6 %	50,1 %	–3,5	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	46,4 %	49,9 %	3,5	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	43,7	44,0	0,8 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	32,3 %	38,4 %	6,0	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,8 %	47,4 %	–1,4	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	0,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,4	–1,3 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,6	3,3 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'963,5	3'041,1	2,6 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'400,5	2'315,2	–3,6 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	53,1 %	56,9 %	3,8	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	131,7	124,4	–5,5 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	90,9	86,8	–4,5 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'291,4	1'237,1	–4,2 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	58,7 %	56,4 %	–2,3	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	22,9 %	19,7 %	–3,2	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	30,1	24,5	–18,7 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	21,3 %	22,5 %	1,2	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	25,7	26,5	3,0 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'201,4	2'194,4	–0,3 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	199,0	120,8	–39,3 %	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–199,0	–120,8	39,3 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	26	-13,3 %	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	4	4	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'699	8'195	6,4 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	287	594	107,0 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	38	428	1'026,3 %	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'759	8'935	15,2 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,6	0,4	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	632,1	809,6	28,1 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,2	51,3	50,2 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	38,0	142,7	275,4 %	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	70,3 %	86,4 %	16,0	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	35	33	-5,7 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	14	100,0 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	3	200,0 %	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,0	81,7	2,1 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	53,5 %	64,0 %	10,5	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,3 %	14,0 %	11,7	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	52,2 %	43,5 %	-8,7	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	79,9 %	82,0 %	2,1	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	20,1 %	18,0 %	-2,1	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	19,1	21,1	10,4 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,4 %	44,1 %	-11,4	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,5 %	52,7 %	-1,7	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,7	25,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,3	-3,9 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,9	-21,8 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'510,8	1'681,5	11,3 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'179,8	2'483,2	13,9 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,0 %	0,1 %	0,1	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,3 %	46,7 %	0,3	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,0 %	1,8 %	-0,2	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	271,7	269,4	-0,8 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	130,1	129,7	-0,3 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,7	5,1	-10,7 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'132,9	1'351,2	19,3 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,3 %	48,7 %	1,3	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,7 %	39,4 %	-0,3	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	107,9	106,1	-1,7 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,3 %	37,8 %	-1,5	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	117,1	113,8	-2,8 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'393,1	2'776,8	16,0 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	213,2	293,5	37,7 %	-108,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	71	71	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	6	6	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'990	25'164	4,9 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	112	16	–85,7 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	40	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'102	25'047	3,9 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,3	4,5	0,2	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	876,6	1'248,9	42,5 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,3	5,3	–85,7 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	40,0	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,6 %	97,1 %	4,5	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	85	80	–5,9 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	3	–	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	1	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	83,9	0,9 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,0 %	73,8 %	–1,2	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,1 %	16,9 %	–20,2	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,1 %	2,4 %	1,2	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,7 %	64,5 %	1,8	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,9 %	2,5 %	–2,4	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,4 %	33,0 %	0,6	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	50,9	48,1	–5,3 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,4 %	58,4 %	6,0	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,9 %	45,4 %	–3,6	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,6	–5,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	1,9	–9,5 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	4,4 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'425,7	3'895,8	13,7 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'677,1	5'920,8	4,3 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,2 %	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,6 %	37,5 %	–1,1	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	0,6 %	–0,5	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	235,5	234,8	–0,3 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	90,9	88,5	–2,6 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	1,4	–42,5 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'235,9	2'539,8	13,6 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,9 %	41,0 %	1,0	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,3 %	48,4 %	0,1	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	113,8	113,6	–0,2 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,0 %	49,9 %	–1,1	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	118,4	122,7	3,6 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'597,4	6'201,6	10,8 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	5,9	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–79,7	280,9	452,3 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'295	6'715	–19,0 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	125	–	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'281	6'794	–18,0 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,2	7,8	0,6	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	994,0	1'311,1	31,9 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	31,2	–	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,7 %	76,7 %	–18,0	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	23	25	8,7 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	4	–	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	83,3	0,4 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,9 %	58,6 %	–2,2	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	4,5 %	25,0 %	20,5	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	13,0 %	10,3 %	–2,7	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,6 %	62,8 %	1,1	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,4 %	37,2 %	–1,1	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	25,4	24,7	–2,7 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,8 %	54,3 %	–2,5	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,5 %	51,8 %	–0,7	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–2,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,6	17,9 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	15,4 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'995,3	1'925,3	–3,5 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'817,9	2'693,6	–4,4 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,4 %	36,9 %	0,5	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,0 %	1,7 %	–1,3	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	339,7	393,8	15,9 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,9	146,3	18,1 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,1	6,8	–33,2 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'414,9	1'362,5	–3,7 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,3 %	51,1 %	0,8	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,1 %	53,7 %	0,6	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	180,4	211,4	17,2 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,4 %	34,2 %	–2,2	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	123,3	133,1	7,9 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'810,5	2'665,5	–5,2 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	42,4	97,7	130,3 %	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–7,4	–28,0	–277,8 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'202	11'086	–1,0 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'987	10'968	–0,2 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,3	4,0	–0,2	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'050,2	841,0	–19,9 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,0 %	98,0 %	–1,0	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	42	44	4,8 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	83,4	–0,4 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	83,3 %	79,5 %	–3,8	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,0 %	46,7 %	6,7	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	11,9 %	9,1 %	–2,8	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,4 %	59,8 %	3,4	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,6 %	40,2 %	–3,4	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	23,6	24,5	4,0 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,6 %	66,7 %	2,0	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,4 %	47,2 %	2,7	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	4,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,2	5,1 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	13,9 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'930,2	1'958,8	1,5 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'328,3	2'349,4	0,9 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,5 %	37,7 %	0,2	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,5 %	1,1 %	–0,4	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	207,9	211,9	2,0 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	79,4	80,8	1,7 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,3	2,5	–24,4 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	961,9	905,3	–5,9 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,3 %	39,9 %	–1,4	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,9 %	49,8 %	–0,1	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	103,7	105,5	1,8 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,3 %	49,4 %	1,1	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	100,4	101,0	0,6 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'329,2	2'267,5	–2,6 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	0,9	–81,8	–9'569,3 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	73	1,4 %	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'977	27'602	2,3 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	383	278	–27,4 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'484	25'350	3,5 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,1	4,6	0,5	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	574,9	1'219,0	112,1 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	478,9	27,8	–94,2 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,7 %	103,6 %	0,9	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	104,9 %	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	90	94	4,4 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	10	–16,7 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	83,9	0,1 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,6 %	73,1 %	2,5	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,8 %	7,7 %	–0,2	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,5 %	23,0 %	–9,5	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,4 %	61,3 %	3,8	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	1,2 %	–0,8	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,5 %	37,5 %	–3,0	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	56,2	64,4	14,6 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	39,5 %	38,7 %	–0,9	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,2 %	40,7 %	2,5	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	14,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,3	12,5 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,6	15,6 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'432,0	5'056,7	14,1 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'330,2	7'283,6	15,1 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	28,8 %	30,2 %	1,4	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	231,4	261,2	12,9 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	74,4	86,8	16,7 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,5	9,1 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'256,4	2'651,4	17,5 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	33,3 %	36,7 %	3,4	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	62,3 %	58,8 %	–3,5	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	144,2	153,6	6,5 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,8 %	52,0 %	–2,8	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,7	134,8	–0,7 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'772,6	7'222,9	6,6 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	442,4	–60,7	–113,7 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	68	-2,9 %	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	4	4	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'376	24'087	3,0 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	652	112	-82,8 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	187	164	-12,3 %	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	23'740	23'812	0,3 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,6	0,5	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'105,2	1'403,6	27,0 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,0	25,2	-26,0 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	37,4	20,5	-45,2 %	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,5 %	97,0 %	5,6	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	85	81	-4,7 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	20	7	-65,0 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	5	8	60,0 %	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,4	82,8	0,6 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,1 %	68,8 %	-3,3	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,1 %	7,3 %	-0,8	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,5 %	25,0 %	-7,5	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,8 %	5,2 %	3,4	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	28	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,9 %	66,4 %	2,5	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	2,0 %	-0,6	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,5 %	31,6 %	-1,9	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	68,1	66,1	-2,8 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,4 %	45,2 %	1,8	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	36,7 %	50,0 %	13,2	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	-0,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	-3,4 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	4,8 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'437,2	5'667,0	4,2 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'845,0	7'057,8	3,1 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,7 %	0,6 %	-0,1	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,9 %	40,4 %	-0,5	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,5 %	-0,2	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	282,7	289,7	2,5 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	117,8	119,7	1,6 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	1,6	-21,3 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'828,3	3'309,6	17,0 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,6 %	45,3 %	3,7	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,3 %	51,9 %	0,6	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,1	150,4	3,7 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,4 %	42,5 %	-2,9	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	127,6	127,7	0,1 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'801,5	7'313,4	7,5 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	43,5	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-43,5	255,7	687,9 %	-108,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	106	106	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	4	4	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'450	34'942	1,4 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	683	482	–29,4 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2	5	150,0 %	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	34'430	34'630	0,6 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,4	4,2	–0,2	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'701,0	1'345,1	–20,9 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,5	29,6	21,1 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	2,0	2,5	25,0 %	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,0 %	90,3 %	1,3	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	62,4 %	44,0 %	–18,4	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	122	132	8,2 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	29	17	–41,4 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	2	100,0 %	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	82,8	–1,3 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,1 %	66,5 %	–2,6	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,3 %	9,5 %	4,2	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	28,9 %	41,8 %	12,9	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,3 %	1,9 %	0,6	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	7	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,8 %	51,2 %	–2,5	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	1,6 %	–0,1	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,6 %	47,2 %	2,6	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	105,0	100,8	–4,0 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,6 %	63,3 %	–3,4	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,4 %	52,8 %	–3,6	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–4,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,8	–4,8 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,9	–13,6 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'018,3	7'582,0	–5,4 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'198,0	9'077,7	–11,0 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,0 %	0,0 %	0,0	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,3 %	33,9 %	0,6	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,8 %	1,6 %	–0,2	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	290,3	256,2	–11,7 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	98,6	88,9	–9,8 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,2	4,1	–20,7 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'289,9	3'426,5	4,2 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,2 %	37,4 %	0,1	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,1 %	51,4 %	2,3	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	142,5	131,7	–7,6 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,1 %	48,5 %	0,4	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	121,2	125,6	3,7 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'841,3	9'173,8	3,8 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'356,7	96,1	107,1 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	73	70	-4,1 %	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'770	25'514	3,0 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	332	226	-31,9 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'304	25'184	3,6 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,5	0,0	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	671,5	560,8	-16,5 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,5	32,0	42,2 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,0 %	99,9 %	6,9	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	127	107	-15,7 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	11	22,2 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	84,6	-0,3 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,9 %	65,3 %	-1,7	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,7 %	1,7 %	1,0	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	79,6 %	55,9 %	-23,7	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,2 %	1,7 %	-0,5	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,6 %	64,6 %	-3,0	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	2,0 %	-	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,4 %	33,4 %	1,0	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	70,7	74,2	4,9 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,8 %	39,2 %	-4,7	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	66,7 %	63,0 %	-3,7	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	9,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,9	2,3 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,7	-13,5 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'057,9	4'322,8	6,5 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'715,8	8'434,5	9,3 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,9 %	45,3 %	1,4	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	-0,1	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	307,4	327,7	6,6 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	139,3	151,7	8,9 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,2	-5,2 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'123,7	3'505,8	12,2 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,4 %	41,6 %	0,1	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,6 %	37,2 %	-3,4	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	124,8	122,0	-2,3 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,2 %	39,0 %	-3,2	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	126,7	127,7	0,8 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'542,6	8'435,6	11,8 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	335,6	671,2	100,0 %	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	173,2	1,1	-99,4 %	-108,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	68	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'636	23'021	–2,6 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	459	812	76,9 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	23'574	23'128	–1,9 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	6,0	0,3	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	884,6	816,4	–7,7 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,1	26,8	–29,7 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,2 %	92,8 %	–2,5	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	97	103	6,2 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	30	87,5 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,7	82,4	0,9 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,2 %	70,7 %	–1,5	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,2 %	6,0 %	0,8	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	45,5 %	53,7 %	8,2	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,7 %	10,5 %	1,8	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	14	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,7 %	69,4 %	0,6	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	1,1 %	–0,4	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,7 %	29,5 %	–0,2	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	65,0	66,8	2,8 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,1 %	42,9 %	–1,2	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,7 %	47,5 %	–0,2	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	2,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,8	3,9 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	2,8 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'229,0	5'442,0	4,1 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'737,3	6'842,2	1,6 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,4 %	45,4 %	–4,0	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	279,6	287,1	2,7 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,1	134,3	–4,8 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,8	–0,3 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'171,8	3'406,6	7,4 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,7 %	45,9 %	2,2	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,3 %	37,0 %	5,7	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	87,6	106,2	21,2 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,1 %	43,5 %	–1,6	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,8	135,4	–0,3 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'255,1	7'424,3	2,3 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	517,8	582,1	12,4 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	46	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'316	15'753	–3,5 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	342	657	92,1 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'197	16'113	–0,5 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,4	–0,2	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'575,0	895,0	–43,2 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,9	40,3	18,9 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,2 %	93,8 %	–3,4	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	46,8 %	90,0 %	43,2	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	60	59	–1,7 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	22	83,3 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	82,9	–0,9 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,9 %	65,4 %	1,5	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,4 %	4,9 %	3,5	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,0 %	40,0 %	3,0	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	1,2 %	–0,2	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,8 %	69,0 %	0,1	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	1,8 %	0,0	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,4 %	29,2 %	–0,2	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	39,4	39,0	–1,0 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,5 %	72,7 %	5,1	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,5 %	49,0 %	1,5	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–1,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,4	0,5 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	7,3 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'238,9	3'272,8	1,0 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'401,3	4'411,1	0,2 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,9 %	44,3 %	3,4	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,5 %	–0,4	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	264,2	268,8	1,7 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	111,1	121,3	9,2 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	1,4	–41,5 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'591,0	1'609,6	1,2 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,2 %	40,1 %	–0,1	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,4 %	43,0 %	–0,4	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	114,7	115,7	0,9 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,3 %	47,9 %	0,5	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	112,6	117,2	4,1 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'961,5	4'017,8	1,4 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	0,1	15,8	26'158,3 %	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–439,9	–393,3	10,6 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	43	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'247	14'643	2,8 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	243	244	0,4 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'110	14'495	2,7 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,5	0,3	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	762,0	1'121,7	47,2 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	17,9	30,6	71,2 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,8 %	93,3 %	2,5	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	55	51	–7,3 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	9	–25,0 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,4	82,0	–0,4 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,7 %	70,0 %	4,3	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,5 %	3,3 %	–1,1	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,1 %	31,6 %	–6,5	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	10,4 %	11,7 %	1,2	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,9 %	70,8 %	–2,1	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,7 %	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,4 %	29,2 %	2,8	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	39,2	43,1	9,9 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,7 %	51,0 %	–3,7	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,2 %	49,4 %	–2,8	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	9,9 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,9	7,0 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–3,0 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'944,8	3'149,2	6,9 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'242,7	4'453,9	5,0 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,0 %	43,5 %	–1,5	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	292,8	299,2	2,2 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,3	133,6	–1,3 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	2,2	7,0 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'698,6	1'986,8	17,0 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,3 %	43,2 %	2,9	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,4 %	39,5 %	2,1	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	109,4	118,1	7,9 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,8 %	44,1 %	–2,7	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,3	136,5	0,2 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'219,4	4'604,1	9,1 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–23,3	150,2	744,7 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'882	20'178	1,5 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'264	1'237	–2,1 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'377	20'828	2,2 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,9	5,2	0,3	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'432,3	1'266,0	–11,6 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	50,3	46,2	–8,2 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,8 %	92,1 %	1,4	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	71	82	15,5 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	27	29	7,4 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	85,0	0,9 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,5 %	72,1 %	–4,5	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,3 %	9,9 %	–3,4	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,2 %	41,2 %	11,0	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,0 %	5,4 %	4,4	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,6 %	63,9 %	–2,6	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,4 %	36,1 %	2,6	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	55,7	56,7	1,7 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,2 %	64,9 %	1,7	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	37,5 %	36,8 %	–0,7	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	1,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	0,4 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–2,0 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'865,6	3'968,7	2,7 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'437,4	5'581,7	2,7 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,5 %	42,5 %	1,1	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,0	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	257,1	260,6	1,4 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	110,7	114,0	3,0 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,3	11,0 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'286,6	2'476,0	8,3 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,4 %	43,1 %	1,7	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,1 %	43,4 %	–0,7	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	113,5	113,1	–0,3 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,6 %	45,5 %	–1,1	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	121,8	122,2	0,3 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'523,2	5'749,3	4,1 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	5,0	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	85,8	167,6	95,5 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	77	77	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'037	27'221	8,7 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	873	804	–7,9 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	25'216	27'414	8,7 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,4	4,6	0,2	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'334,6	981,2	–26,5 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,7	40,6	7,6 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,1 %	96,9 %	7,8	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	95	101	6,3 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	28	19	–32,1 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,2	81,3	1,3 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,2 %	65,8 %	–7,3	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,5 %	4,2 %	–2,3	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,5 %	40,1 %	2,6	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,1 %	4,2 %	0,1	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,9 %	60,3 %	1,4	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,1 %	39,7 %	–1,4	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	68,6	70,2	2,3 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,5 %	54,4 %	0,9	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	36,7 %	36,2 %	–0,5	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	2,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,5	–5,5 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–2,0 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'892,2	5'140,3	5,1 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'118,6	7'088,5	–0,4 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	26,8 %	33,8 %	6,9	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	274,7	252,9	–7,9 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	75,8	87,3	15,2 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,1	–27,8 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'224,5	2'852,9	28,3 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,6 %	40,7 %	4,0	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	61,0 %	58,6 %	–2,4	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	167,6	148,2	–11,6 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,7 %	48,2 %	–3,5	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	121,3	120,7	–0,5 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'073,0	7'017,1	15,5 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	71,4	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'045,5	–71,4	93,2 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	63	75,0 %	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'193	22'690	49,3 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	141	221	56,7 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'801	21'436	44,8 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,8	0,2	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	812,9	502,1	–38,2 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,2	22,1	–21,6 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	115,6 %	98,7 %	–17,0	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	38,6 %	60,5 %	21,9	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	70	81	15,7 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	10	100,0 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	83,1	–0,5 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	78,7 %	75,8 %	–2,8	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,1 %	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	61,1 %	34,7 %	–26,4	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,0 %	4,4 %	0,4	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,5 %	53,9 %	2,4	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	2,0 %	0,0	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	46,5 %	44,1 %	–2,4	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	42,0	60,3	43,5 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,5 %	58,8 %	0,3	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	37,0 %	40,4 %	3,4	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	0,9	–17,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,6	–4,0 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	4,2 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'439,8	5'880,6	71,0 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'297,0	5'847,1	36,1 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,8 %	36,0 %	–0,8	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,6 %	–0,5	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	280,2	255,2	–8,9 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	106,9	98,2	–8,1 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,0	1,6	–48,5 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'532,1	2'358,8	54,0 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,2 %	37,4 %	0,2	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,8 %	50,1 %	2,3	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,9	127,9	–4,5 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,9 %	50,5 %	–0,4	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,8	139,1	1,7 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'122,3	6'312,1	53,1 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	174,7	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–174,7	465,0	366,2 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'565	11'828	2,3 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	114	114	–	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'955	11'002	0,4 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,7	4,3	0,6	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'584,8	1'331,7	–16,0 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	57,0	57,0	–	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,0 %	101,3 %	2,3	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	31,2 %	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	40	42	5,0 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	2	–	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	84,6	–0,6 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,4 %	71,1 %	–0,3	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,8 %	2,2 %	–2,5	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	25,0 %	29,7 %	4,7	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	2,2 %	–0,2	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	2	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,9 %	56,1 %	–1,8	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	1,7 %	–0,1	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,3 %	42,2 %	1,9	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	23,5	26,3	12,0 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,4 %	74,6 %	5,2	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,5 %	40,3 %	–1,2	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	8,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,0	2,2	9,5 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	16,1 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'963,7	2'145,9	9,3 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'793,0	3'082,4	10,4 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,3 %	35,9 %	0,7	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,4 %	0,3	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	239,1	258,1	7,9 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	89,9	100,7	12,0 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,3	1,2	303,8 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	899,6	1'091,9	21,4 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	33,6 %	36,7 %	3,1	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,8 %	51,2 %	0,4	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	121,5	132,2	8,8 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,2 %	52,0 %	–2,2	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	124,2	129,5	4,2 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'679,3	2'973,7	11,0 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–113,6	–108,7	4,3 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	61	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'213	20'774	8,1 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	111	480	332,4 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'824	20'696	9,9 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,2	4,3	1,0	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'363,0	1'757,3	28,9 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,5	38,9	110,3 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,3 %	93,3 %	7,0	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	30,4 %	131,5 %	101,1	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	75	69	–8,0 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	13	116,7 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	83,1	0,0 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	79,0 %	73,2 %	–5,8	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,5 %	4,9 %	2,4	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,1 %	24,6 %	–7,6	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,5 %	1,2 %	–1,2	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,5 %	59,6 %	–1,9	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,5 %	40,4 %	1,9	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	50,1	49,4	–1,5 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,2 %	67,4 %	1,1	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,9 %	41,7 %	–1,1	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–1,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,3	–10,4 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–11,7 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'441,7	3'674,4	6,8 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'701,7	4'986,9	6,1 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,7 %	40,5 %	5,8	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,4 %	0,1	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	243,3	234,6	–3,6 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	86,8	97,6	12,5 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,6	0,9	48,5 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'325,0	2'035,4	53,6 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	33,4 %	41,0 %	7,6	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,2 %	50,5 %	1,3	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	119,7	118,5	–1,0 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,6 %	45,4 %	–6,2	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	105,8	106,1	0,3 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'962,3	4'964,9	25,3 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	739,5	44,2	–94,0 %	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–739,5	–22,0	97,0 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'093	23'533	–6,2 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	334	600	79,6 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'786	23'748	–4,2 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	2,9	3,3	0,4	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	859,3	1'404,1	63,4 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,5	22,5	–28,3 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,2 %	92,1 %	–6,1	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	91,5 %	164,4 %	72,9	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	93	79	–15,1 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	27	145,5 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	84,4	0,0 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	79,8 %	83,0 %	3,2	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,8 %	5,7 %	–0,1	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,3 %	20,6 %	–13,7	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,0 %	0,9 %	0,0	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	45,0 %	44,0 %	–1,0	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	2,7 %	0,0	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	52,3 %	53,3 %	0,9	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	44,9	44,5	–0,8 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,1 %	49,4 %	–5,7	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	29,2 %	28,6 %	–0,6	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	–0,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,8	1,8	4,6 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,4	0,4	–9,2 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'777,4	3'855,7	2,1 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'850,9	5'134,1	5,8 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	31,4 %	29,7 %	–1,7	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,6 %	0,2	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	190,8	212,7	11,5 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	61,5	64,2	4,4 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,8	1,3	62,1 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'465,7	1'694,1	15,6 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	28,3 %	31,5 %	3,3	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	55,6 %	57,9 %	2,3	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	106,0	123,1	16,1 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	59,2 %	54,6 %	–4,6	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	120,7	121,5	0,7 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'185,2	5'373,7	3,6 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	334,3	239,6	–28,3 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	42	5,0 %	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'134	13'411	–5,1 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	193	451	133,7 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'183	13'723	–3,2 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,0	–0,7	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'787,1	853,4	–52,2 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,8	26,3	–8,6 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,8 %	87,5 %	–9,3	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	46	50	8,7 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	19	137,5 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	84,8	–0,4 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	83,3 %	73,9 %	–9,4	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,6 %	13,0 %	7,5	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	26,9 %	45,3 %	18,4	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,7 %	5,8 %	2,1	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,9 %	64,3 %	–2,6	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,1 %	35,7 %	2,6	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	39,7	37,5	–5,5 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,7 %	54,3 %	0,6	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,8 %	48,4 %	–2,5	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–10,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	–2,3 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–5,0 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'057,3	2'952,5	–3,4 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'071,4	3'916,4	–3,8 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,8 %	40,3 %	–0,5	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	284,2	282,5	–0,6 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	117,2	115,0	–1,9 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,6	–18,1 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'793,6	1'525,5	–14,9 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,1 %	43,9 %	–3,1	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,9 %	48,7 %	0,8	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	136,1	137,5	1,0 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,6 %	44,7 %	3,1	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	110,6	111,9	1,1 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'809,7	3'472,1	–8,9 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1,1	1,4	21,9 %	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–261,7	–444,3	–69,8 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	7	7	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'686	16'277	3,8 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	279	251	–10,0 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	379	610	60,9 %	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'802	16'823	6,5 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,3	4,0	–0,3	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	949,2	962,5	1,4 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	60,3	37,1	–38,5 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	19,0	38,1	101,2 %	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,5 %	99,1 %	3,6	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	76,4 %	68,8 %	–7,7	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	49	64	30,6 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	16	45,5 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	20	16	–20,0 %	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,8	80,3	–0,6 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,3 %	60,4 %	–0,8	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,5 %	11,5 %	4,0	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,9 %	42,2 %	11,3	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	2,1 %	0,8	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	50,8 %	55,7 %	4,9	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	2,4 %	0,3	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	47,1 %	41,9 %	–5,2	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	40,7	43,1	5,9 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,4 %	22,5 %	–20,8	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	36,4 %	34,2 %	–2,2	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	5,9 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,5	1,0 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,3	–43,3 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'391,4	3'664,0	8,0 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'356,5	4'548,1	4,4 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,6 %	5,5 %	4,9	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,8 %	29,9 %	–6,9	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,5 %	0,3	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	266,5	265,4	–0,4 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	101,4	80,8	–20,3 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	1,4	97,3 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'477,0	1'540,4	4,3 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,7 %	37,8 %	–0,9	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,6 %	43,9 %	–3,6	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	126,8	116,6	–8,0 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,4 %	48,2 %	–0,2	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	113,0	114,8	1,6 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'816,7	4'079,2	6,9 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–539,8	–468,9	13,1 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	43	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	6	6	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'544	17'810	22,5 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	379	262	–30,9 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	205	281	37,1 %	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'946	17'406	16,5 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,4	4,3	–0,1	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'430,3	910,3	–36,4 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,8	25,8	–16,3 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	34,2	31,2	–8,6 %	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,7 %	113,5 %	20,8	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	103,8 %	71,8 %	–32,1	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	51	73	43,1 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	15	50,0 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	6	9	50,0 %	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,9	82,6	2,0 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,2 %	75,3 %	11,1	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,0 %	12,4 %	3,4	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	31,6 %	55,0 %	23,4	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,0 %	–	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,3 %	61,0 %	0,7	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,7 %	39,0 %	–0,7	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	39,3	48,7	23,8 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,1 %	65,7 %	7,6	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,4 %	39,4 %	–0,1	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	1,0	23,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,7	2,1 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,1	21,5 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'221,7	3'909,9	21,4 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'195,9	6'946,0	65,5 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,2 %	1,6 %	0,4	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,7 %	29,0 %	–9,7	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	277,4	378,5	36,5 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	108,7	115,8	6,6 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,7	16,4 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'448,8	1'686,9	16,4 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,2 %	38,6 %	–1,6	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,8 %	59,5 %	14,8	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	124,2	225,3	81,5 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,6 %	47,9 %	1,3	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	111,0	114,1	2,8 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'605,7	4'371,9	21,3 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–590,2	–2'574,1	–336,1 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	69	74	7,2 %	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'774	24'048	10,4 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	249	–	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'646	23'496	8,5 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,3	4,3	0,0	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'181,3	1'022,9	–53,1 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	31,2	–	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,5 %	89,0 %	2,6	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	85	97	14,1 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	7	–	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,3	81,3	–0,1 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,7 %	61,5 %	–3,2	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,9 %	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	44,4 %	67,9 %	23,6	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	2,9 %	0,5	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,5 %	61,0 %	0,5	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,5 %	39,0 %	–0,5	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	44,7	52,9	18,4 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,8 %	68,7 %	–1,0	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,2 %	39,0 %	–1,2	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,7	10,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,2	6,1 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	8,3 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'438,8	4'415,7	28,4 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'754,4	6'766,4	42,3 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,7 %	36,3 %	–1,4	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	218,4	278,5	27,5 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	82,8	104,6	26,3 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	0,9	19,6 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'877,1	2'059,3	9,7 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,2 %	40,5 %	–1,8	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,7 %	52,5 %	1,8	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	110,8	146,3	32,1 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,4 %	48,7 %	2,3	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	94,8	102,0	7,7 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'443,5	5'089,5	14,5 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	0,1	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–310,9	–1'676,9	–439,3 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'578	6'706	–11,5 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	696	–	–	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'078	6'699	–17,1 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,2	–0,4	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'909,0	640,1	–66,5 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	76,9	–	–	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	74,1 %	65,6 %	–8,5	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	29	35	20,7 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	–	–	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,0	85,6	4,4 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,1 %	68,6 %	4,5	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,6 %	113,3 %	73,7	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,1 %	2,9 %	–2,3	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,5 %	60,6 %	–0,9	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,5 %	39,4 %	0,9	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	24,7	21,3	–13,6 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,5 %	65,5 %	–3,9	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	65,3 %	56,8 %	–8,5	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–13,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,2	6,6 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–3,2 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'260,9	1'959,2	–13,3 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'766,4	2'408,1	–13,0 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,6 %	41,8 %	–7,8	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	334,3	359,1	7,4 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	169,8	150,3	–11,5 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	845,7	631,6	–25,3 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,7 %	38,9 %	–2,7	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,7 %	42,5 %	9,8	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	109,3	152,6	39,7 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,0 %	49,5 %	2,6	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	115,3	119,9	4,0 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'030,0	1'622,8	–20,1 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	736,4	785,2	6,6 %	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–736,4	–785,2	–6,6 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'595	14'459	–7,3 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	136	210	54,4 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'050	14'230	–5,4 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,3	4,7	–0,6	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	852,6	1'098,1	28,8 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	52,5	34,9	–33,6 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,1 %	90,0 %	–7,1	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	56	56	–	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	7	75,0 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,4	80,0	–1,7 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,3 %	74,6 %	1,3	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,3 %	42,1 %	8,8	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,3 %	3,2 %	–0,2	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,4 %	62,5 %	–3,9	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,6 %	37,5 %	3,9	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	49,4	44,8	–9,3 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	39,4 %	50,4 %	11,0	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,2 %	46,9 %	–2,3	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–9,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	–2,7 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	15,6 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'535,9	3'666,2	3,7 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'621,2	4'422,6	–4,3 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,7 %	38,5 %	–1,2	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	293,8	301,5	2,6 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,0	119,7	–1,9 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,4	–18,9 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'838,3	1'515,1	–17,6 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,3 %	38,6 %	–2,7	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,7 %	47,9 %	3,2	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,3	144,5	10,1 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,8 %	47,0 %	2,3	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	126,6	125,9	–0,5 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'448,1	3'926,7	–11,7 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	495,9	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–173,1	–495,9	–186,5 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	36	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'096	13'412	2,4 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	51	–	–	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'868	13'190	2,5 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,6	4,2	0,6	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	835,3	853,9	2,2 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	12,8	–	–	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,7 %	102,1 %	2,4	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	45	45	–	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	–	–	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	83,3	0,3 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,3 %	80,0 %	16,7	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,4 %	26,4 %	–8,0	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,1 %	4,4 %	–1,7	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,8 %	60,6 %	–1,2	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,2 %	39,4 %	1,2	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	33,5	36,2	8,1 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,2 %	43,5 %	–1,7	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,4 %	48,5 %	–0,9	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	8,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,7	6,0 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–0,3 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'479,1	2'503,4	1,0 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'185,0	3'201,6	0,5 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,2 %	33,6 %	0,4	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	242,3	238,7	–1,5 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	82,1	81,6	–0,6 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,5	6,5 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'015,5	1'246,7	22,8 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	34,9 %	37,7 %	2,9	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,4 %	49,6 %	–0,8	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,1	118,3	–3,1 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,1 %	48,2 %	–1,9	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	111,0	118,8	7,0 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'911,0	3'302,6	13,4 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–274,0	101,0	136,8 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	34	-2,9 %	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	3	1	-66,7 %	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'442	9'308	-10,9 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	56	246	339,3 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	69	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'566	9'520	-9,9 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,3	4,3	0,0	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'225,3	2'706,7	120,9 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	56,0	24,5	-56,2 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	69,0	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,7 %	75,0 %	-6,7	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	38	33	-13,2 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	9	800,0 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	84,0	-0,8 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	57,5 %	69,0 %	11,5	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,4 %	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	54,2 %	26,9 %	-27,2	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,9 %	66,0 %	-8,0	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	3,4 %	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,1 %	30,6 %	4,6	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	28,9	26,4	-8,5 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,9 %	54,9 %	1,0	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	12,2 %	10,0 %	-2,2	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	-0,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,8	1,2 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	-7,7 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'324,5	2'198,8	-5,4 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'547,8	2'732,0	7,2 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,7 %	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,2 %	55,9 %	5,7	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	0,7 %	-0,4	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	241,1	286,0	18,6 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	121,0	160,5	32,6 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	2,0	-21,5 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	993,0	932,0	-6,1 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,2 %	39,3 %	0,1	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,0 %	24,7 %	-7,3	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	77,3	70,7	-8,5 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,1 %	47,9 %	-0,1	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	115,4	119,0	3,1 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'536,3	2'372,1	-6,5 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	13,5	263,9	1'857,3 %	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-11,5	-359,8	-3'028,0 %	-108,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	52	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'532	16'572	14,0 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	375	192	–48,8 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'200	16'402	15,5 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,3	4,5	1,2	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	944,0	1'702,8	80,4 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,2	21,3	–26,9 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	76,6 %	87,3 %	10,7	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	102,7 %	52,6 %	–50,1	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	70	59	–15,7 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	9	–25,0 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	83,0	0,2 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,1 %	67,6 %	0,6	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,5 %	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	51,0 %	35,4 %	–15,6	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,7 %	5,9 %	2,2	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,4 %	55,7 %	–4,7	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,9 %	0,8 %	–0,1	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,7 %	43,4 %	4,7	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	35,3	35,9	1,5 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	33,7 %	31,3 %	–2,4	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,3 %	44,9 %	–0,4	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	1,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,1	–9,7 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,4	–24,6 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'006,8	3'055,2	1,6 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'775,4	3'875,2	2,6 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,2 %	36,9 %	–0,3	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,7 %	0,3	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	253,3	231,2	–8,7 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	98,9	87,1	–12,0 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	1,7	52,8 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	967,1	1'567,9	62,1 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	34,4 %	42,6 %	8,2	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,1 %	48,8 %	0,7	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	121,9	112,8	–7,4 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,0 %	46,2 %	–6,7	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	99,8	101,6	1,7 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'810,1	3'683,2	31,1 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–965,2	–192,0	80,1 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'026	21'607	2,8 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	156	125	–19,9 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'360	21'217	4,2 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,9	0,2	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	897,3	1'017,8	13,4 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,6	42,0	85,8 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,9 %	95,5 %	2,6	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	80	76	–5,0 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	4	–33,3 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,4	82,3	0,0 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,6 %	71,2 %	2,6	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,2 %	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,1 %	33,6 %	–2,4	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,5 %	3,8 %	0,3	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,3 %	54,4 %	–5,9	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	2,4 %	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,7 %	43,2 %	3,5	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	53,0	54,2	2,2 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,2 %	45,6 %	–0,5	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,4 %	37,3 %	–3,1	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	2,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,5	–0,4 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,6	–12,5 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'406,3	4'203,4	–4,6 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'095,2	5'158,7	1,2 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,5 %	33,0 %	–0,5	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	–	–	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	240,5	237,4	–1,3 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	83,8	80,2	–4,3 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	–	–	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'208,6	2'481,4	12,4 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,8 %	45,5 %	2,7	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,2 %	53,7 %	0,5	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,0	127,5	–0,4 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,2 %	41,7 %	–1,5	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	105,2	104,8	–0,4 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'163,6	5'458,9	5,7 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	38,0	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	68,4	300,2	339,0 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'608	6'972	5,5 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	285	–	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'477	7'052	8,9 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,2	0,1	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'201,8	499,7	–58,4 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	31,7	–	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,3 %	86,8 %	4,5	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	27	32	18,5 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	9	–	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,0	84,1	–2,2 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,4 %	56,1 %	–14,3	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,4 %	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	93,3 %	43,3	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,7 %	2,4 %	–1,3	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,7 %	66,9 %	4,2	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,3 %	33,1 %	–4,2	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	11,9	12,2	3,1 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,0 %	64,9 %	10,8	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,9 %	52,4 %	4,5	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,5	0,6	3,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,8	1,7	–6,1 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,8	21,2 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'185,3	1'234,0	4,1 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'427,8	1'507,0	5,6 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,8 %	44,5 %	–2,3	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	1,3 %	0,4	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	216,1	207,7	–3,9 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	103,1	95,0	–7,8 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	2,8	38,0 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	617,7	682,1	10,4 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,2 %	45,5 %	0,4	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,6 %	40,9 %	1,3	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	85,6	84,9	–0,8 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,1 %	41,8 %	–0,3	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	87,2	86,3	–1,0 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'367,3	1'497,9	9,5 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	60,5	9,2	–84,8 %	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–60,5	–9,2	84,8 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	49	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'415	17'268	12,0 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	447	–	–	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'264	16'624	8,9 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,0	4,5	0,5	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	911,6	1'000,0	9,7 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	74,5	–	–	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,2 %	96,6 %	10,4	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	64	72	12,5 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	–	–	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	83,1	0,1 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	77,1 %	76,4 %	–0,8	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,4 %	1,4 %	0,0	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,9 %	54,2 %	13,3	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,9 %	2,8 %	–0,1	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,8 %	59,0 %	3,3	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	1,9 %	–0,1	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,3 %	39,1 %	–3,2	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	38,7	42,1	9,0 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,8 %	55,9 %	5,2	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,8 %	59,0 %	3,3	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	9,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,4	0,1 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	16,7 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'075,5	3'347,0	8,8 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'258,2	4'560,2	7,1 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,6 %	37,2 %	3,6	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,9 %	0,0	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	268,5	264,1	–1,6 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	93,8	102,2	9,0 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	2,4	–5,8 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'357,4	1'670,1	23,0 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,4 %	39,7 %	1,2	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	54,0 %	51,2 %	–2,8	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,0	135,2	–6,8 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,6 %	48,5 %	–0,1	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	108,1	118,2	9,3 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'530,9	4'209,5	19,2 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	430,6	254,8	–40,8 %	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–727,3	–350,8	51,8 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	100	100	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	7	7	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'269	31'773	–4,5 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'331	1'200	–9,8 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	33'753	32'411	–4,0 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,2	0,1	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'289,9	744,3	–42,3 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,2	31,4	–8,3 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,1 %	87,0 %	–4,1	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	182,3 %	164,4 %	–17,9	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	131	118	–9,9 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	41	43	4,9 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	81,8	–1,1 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,0 %	65,8 %	1,9	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,5 %	9,3 %	–1,1	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	51,7 %	37,3 %	–14,4	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,7 %	62,8 %	–0,9	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	2,8 %	0,2	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,6 %	34,4 %	0,7	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	100,3	96,3	–4,0 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,1 %	58,1 %	7,0	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,8 %	49,3 %	–0,5	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–4,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	0,8 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	12,2 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'722,2	7'426,9	–3,8 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'449,0	9'152,8	–3,1 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,1 %	44,1 %	–2,0	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,7 %	–0,1	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	273,1	277,6	1,6 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,1	124,6	–3,5 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,0	–10,6 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'907,5	3'852,4	–1,4 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,7 %	42,4 %	0,7	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,2 %	45,4 %	2,1	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	118,1	125,9	6,7 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,8 %	45,1 %	–0,6	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	124,1	124,4	0,3 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'379,7	9'089,1	–3,1 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	69,3	63,7	–8,1 %	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–69,3	–63,7	8,1 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'360	3'479	3,5 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'281	3'418	4,2 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,3	–0,3	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'685,0	1'126,5	–58,0 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,1 %	95,3 %	3,3	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	11	14	27,3 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,7	84,1	4,2 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	100,0 %	100,0 %	–	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	22,2 %	50,0 %	27,8	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	94,7 %	84,4 %	–10,3	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	5,3 %	15,6 %	10,3	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	6,9	7,1	3,1 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,1 %	42,9 %	–32,2	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	94,4 %	84,1 %	–10,3	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	3,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,0	–0,4 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	0,8	–49,7 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	550,5	654,5	18,9 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	856,8	1'009,5	17,8 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	55,0 %	55,8 %	0,8	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,5 %	–0,3	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	255,0	290,2	13,8 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,6	164,7	14,7 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	1,5	–26,8 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	422,5	442,4	4,7 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,0 %	38,0 %	0,0	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,7 %	25,1 %	–4,6	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	75,6	72,7	–3,8 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,7 %	42,0 %	–0,7	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	141,3	140,6	–0,5 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'111,7	1'164,3	4,7 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	98,3	101,0	2,7 %	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	254,9	154,9	–39,2 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'584	4'822	5,2 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	15	–	–	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'462	4'704	5,4 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,4	7,5	0,2	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	850,6	529,7	–37,7 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,0	–	–	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,7 %	88,1 %	4,3	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	19	23	21,1 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	82,4	–2,7 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,0 %	82,6 %	7,6	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,0 %	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	70,0 %	67,9 %	–2,1	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,0 %	8,7 %	3,7	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,2 %	77,9 %	3,7	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	0,1 %	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,8 %	22,1 %	–3,8	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	18,5	21,5	16,6 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	37,5 %	25,0 %	–12,4	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	73,5 %	74,7 %	1,2	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,4	16,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,0	4,5	11,2 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,9	–22,3 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'099,2	1'132,9	3,1 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'562,4	1'627,4	4,2 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,6 %	47,8 %	2,2	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	0,0	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	339,7	337,5	–0,7 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	159,8	165,4	3,5 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	1,9	–3,8 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	779,1	872,6	12,0 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,4 %	51,0 %	1,6	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,5 %	34,5 %	–3,0	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	127,4	116,6	–8,5 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,8 %	36,1 %	–0,8	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	126,2	127,9	1,3 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'576,8	1'710,6	8,5 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	14,4	83,2	478,0 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'379	12'116	–2,1 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	63	196	211,1 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'362	12'253	–0,9 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,4	–0,2	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'066,3	1'217,9	14,2 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	63,0	49,0	–22,2 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,9 %	94,8 %	–2,1	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	41	46	12,2 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	4	300,0 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	84,1	–0,8 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,9 %	64,0 %	2,1	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,0 %	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	25,0 %	36,8 %	11,8	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	11,9 %	10,0 %	–1,9	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,8 %	64,0 %	2,2	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,2 %	36,0 %	–2,2	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	33,5	36,0	7,5 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,2 %	68,9 %	1,7	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,6 %	50,2 %	–11,5	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	7,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,9	8,6 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,3	15,2 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'538,6	2'672,0	5,3 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'557,9	3'722,4	4,6 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,2 %	45,1 %	–0,1	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,3 %	–0,2	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	286,0	302,3	5,7 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	130,2	137,0	5,2 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	0,9	–42,6 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'600,1	1'524,0	–4,8 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,5 %	46,1 %	–1,5	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,8 %	39,2 %	–4,6	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	125,2	118,4	–5,4 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,7 %	44,6 %	1,9	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	115,5	119,8	3,7 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'365,3	3'306,8	–1,7 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	16,6	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	192,6	–415,6	–315,8 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	55	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	2	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'990	17'636	–11,8 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	314	383	22,0 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'118	17'244	–9,8 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,7	7,1	0,4	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	806,6	332,7	–58,8 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,6	25,4	–4,6 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,6 %	87,9 %	–11,7	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	82	73	–11,0 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	18	38,5 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,0	80,3	0,3 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,0 %	70,3 %	3,3	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,2 %	5,5 %	–0,7	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	54,5 %	52,0 %	–2,5	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,1 %	4,4 %	2,3	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	31	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	78,2 %	75,0 %	–3,3	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,8 %	25,0 %	3,3	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	60,6	66,7	10,2 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,9 %	38,2 %	–5,6	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,4 %	48,8 %	–2,5	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	6,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,7	24,1 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	2,0 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'438,1	4'895,0	10,3 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'647,9	5'932,1	5,0 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,8 %	50,5 %	–0,3	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,8 %	–0,2	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	278,2	329,2	18,4 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,0	173,7	15,8 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,0	2,7	–7,0 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'999,5	3'079,5	2,7 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,2 %	51,3 %	3,1	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	26,9 %	30,3 %	3,4	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	74,8	99,8	33,5 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,3 %	38,8 %	–2,4	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	126,5	129,4	2,2 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'227,0	6'002,9	–3,6 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	579,2	70,8	–87,8 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	93	93	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'050	31'810	2,4 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	539	–	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	29'740	31'370	5,5 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,1	3,3	0,1	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'127,1	1'011,1	–10,3 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	94,0	–	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,5 %	93,7 %	2,2	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	121	107	–11,6 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	5	–	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,8	85,6	–0,2 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,9 %	73,2 %	–3,6	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,2 %	24,1 %	–14,1	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,1 %	0,9 %	–3,2	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,6 %	59,4 %	3,8	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,8 %	4,0 %	0,2	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,6 %	36,6 %	–4,0	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	66,4	73,9	11,3 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,1 %	60,1 %	–4,0	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,4 %	61,3 %	3,9	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	11,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,3	6,9 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	5,7 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'771,9	5'634,4	18,1 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'178,7	8'061,9	12,3 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	32,4 %	33,9 %	1,5	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,6 %	0,3	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	231,2	249,2	7,8 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	78,3	87,2	11,4 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	1,5	126,6 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'014,7	2'335,0	15,9 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	28,1 %	29,9 %	1,8	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	60,9 %	57,8 %	–3,1	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	140,8	144,0	2,3 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	66,0 %	63,6 %	–2,4	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,4	153,5	0,7 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'166,9	7'801,9	8,9 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	11,8	260,0	2'096,1 %	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–11,8	–260,0	–2'096,1 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	58	3,6 %	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'805	19'915	34,5 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	121	–	–	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'100	15'029	35,4 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,1	4,2	1,1	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	858,5	758,9	-11,6 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,2	–	–	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	72,4 %	94,1 %	21,6	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	58	75	29,3 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	–	–	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,5	82,1	-0,5 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,3 %	62,7 %	-5,6	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,6 %	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	67,9 %	44,0 %	-23,9	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	20,6 %	21,3 %	0,7	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,1 %	57,1 %	6,0	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,6 %	3,0 %	-0,6	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,3 %	39,9 %	-5,4	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	32,1	39,3	22,5 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,5 %	49,8 %	-10,6	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	21,9 %	25,2 %	3,3	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,7	18,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,0	-8,2 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,7	-16,7 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'761,8	3'432,3	24,3 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'321,1	4'941,7	14,4 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	23,6 %	25,7 %	2,1	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,4 %	-0,3	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	289,5	248,1	-14,3 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	91,9	84,6	-8,0 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	1,4	-48,2 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	742,2	1'412,7	90,3 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	25,9 %	32,8 %	6,9	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	59,6 %	54,9 %	-4,7	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	172,6	136,3	-21,1 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,1 %	50,9 %	-5,2	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	107,5	110,0	2,3 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'861,1	4'306,5	50,5 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'460,0	635,2	-56,5 %	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-1'460,0	-635,2	56,5 %	-108,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	102	102	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'843	34'571	2,2 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	830	1'088	31,1 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	34'212	34'755	1,6 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,8	0,7	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	528,8	1'017,0	92,3 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,4	33,1	35,4 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,9 %	92,9 %	2,0	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	113,7 %	149,0 %	35,3	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	123	145	17,9 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	37	40	8,1 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,7	82,3	0,7 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,6 %	64,9 %	–0,8	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,2 %	4,9 %	–1,4	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,1 %	52,0 %	13,9	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	1,6 %	0,4	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,7 %	65,5 %	–0,2	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,8 %	0,9 %	0,0	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,4 %	33,6 %	0,2	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	102,2	106,7	4,4 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,2 %	66,1 %	4,0	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	65,7 %	65,7 %	0,0	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	4,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	1,5 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	9,0 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'230,4	8'955,5	8,8 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'626,6	11'493,3	8,2 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,4 %	44,0 %	–0,4	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	306,5	322,3	5,2 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	137,8	145,4	5,5 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,0	–11,1 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'065,0	4'966,2	22,2 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,0 %	46,1 %	4,1	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,4 %	39,0 %	0,6	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	117,6	125,7	6,9 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,4 %	39,5 %	–2,9	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	118,4	119,2	0,7 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'687,2	10'772,0	11,2 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	3,5	3,6	1,4 %	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–939,5	–721,2	23,2 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	151	151	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	2	2	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	3	3	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	46'990	48'693	3,6 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'391	996	–28,4 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	125	72	–42,4 %	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	48'041	49'174	2,4 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	5,1	0,2	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	764,9	1'039,7	35,9 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,1	33,5	39,3 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	17,9	18,0	0,8 %	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,3 %	88,3 %	3,1	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	127,0 %	91,0 %	–36,1	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	166	177	6,6 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	55	41	–25,5 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	7	4	–42,9 %	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	83,3	0,7 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,2 %	65,5 %	2,3	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,3 %	8,1 %	–0,3	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,9 %	31,5 %	–6,5	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,8 %	7,2 %	2,4	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	4	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,4 %	52,0 %	–3,4	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,6 %	5,0 %	–0,6	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,0 %	43,0 %	4,0	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	154,1	170,6	10,7 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,6 %	48,3 %	–0,3	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,5 %	40,2 %	–1,3	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	10,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,4	7,9 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	1,0 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'902,8	13'347,4	12,1 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'342,8	15'934,6	19,4 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,2 %	0,1 %	–0,1	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,8 %	40,3 %	–2,5	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,4 %	0,3	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	275,1	320,2	16,4 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	118,8	130,6	9,9 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,2	1,2	526,5 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'336,9	6'061,9	13,6 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,6 %	40,8 %	1,3	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,6 %	46,1 %	3,4	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	117,2	147,5	25,8 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,6 %	45,1 %	–0,5	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	126,8	134,7	6,2 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'492,6	14'852,9	10,1 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	149,8	–1'081,8	–822,0 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	17	15	-11,8 %	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	7	14	100,0 %	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'257	5'827	-6,9 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	21	–	–	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'339	1'355	1,2 %	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'582	7'179	-5,3 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,5	9,4	0,9	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	504,2	681,8	35,2 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,0	–	–	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	44,6	35,7	-20,1 %	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,8 %	106,4 %	5,6	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	21	26	23,8 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	30	38	26,7 %	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	76,3	76,4	0,0 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	51,9 %	50,0 %	-1,9	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,7 %	10,9 %	3,2	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	23,5 %	55,9 %	32,4	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,6 %	–	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	77,6 %	75,5 %	-2,1	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,4 %	24,5 %	2,1	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	27,1	27,3	0,9 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,1 %	62,1 %	0,0	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,1 %	48,9 %	-3,2	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	0,9	-16,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,8	7,0 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,8	3,6 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'695,1	2'717,1	0,8 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'397,6	3'452,5	1,6 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	20,6 %	20,9 %	0,3	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,8 %	42,5 %	-1,3	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	446,1	480,7	7,8 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	196,1	204,4	4,2 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	2,3	12,2 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'795,6	1'857,0	3,4 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	53,4 %	54,6 %	1,1	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,8 %	29,5 %	0,7	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,5	141,8	10,4 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	25,0 %	22,9 %	-2,1	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	110,4	108,7	-1,6 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'359,8	3'403,4	1,3 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	379,6	445,3	17,3 %	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-37,9	-49,1	-29,8 %	-108,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'389	13'235	6,8 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	77	–	–	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'741	12'924	10,1 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,4	–0,3	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	730,3	698,5	–4,4 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,7	–	–	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	106,1 %	113,3 %	7,2	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	55	49	–10,9 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	–	–	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,2	79,2	–2,4 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,8 %	63,3 %	–0,5	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,4 %	–	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	55,7 %	33,3 %	–22,4	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	10,3 %	4,1 %	–6,3	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,3 %	56,2 %	0,9	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,7 %	43,8 %	–0,9	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	43,6	41,9	–3,8 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,8 %	56,6 %	5,8	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	35,5 %	32,5 %	–3,0	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,3	–3,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,2	–9,4 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–1,1 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'757,3	2'898,7	5,1 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'070,9	4'491,8	46,3 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,2 %	35,5 %	–3,7	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	1,0 %	–	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	246,3	339,4	37,8 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	102,6	123,4	20,3 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	3,4	–	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'547,9	1'648,1	6,5 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,6 %	38,7 %	0,1	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,2 %	51,3 %	3,1	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	118,8	174,2	46,6 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,3 %	51,5 %	0,2	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	165,2	166,0	0,5 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'011,3	4'263,3	6,3 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	940,4	–228,5	–124,3 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	39	44	12,8 %	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'665	14'003	2,5 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	213	482	126,3 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'657	14'219	4,1 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	6,0	0,2	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'004,0	903,5	–10,0 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,8	31,9	28,9 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,0 %	87,2 %	–8,8	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	58,4 %	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	53	58	9,4 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	16	60,0 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,8	82,7	1,1 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,3 %	51,4 %	–9,0	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,6 %	10,8 %	9,2	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,8 %	56,6 %	15,8	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,8 %	1,4 %	–3,4	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,6 %	70,7 %	16,2	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,1 %	29,3 %	–13,8	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	39,4	36,4	–7,7 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,0 %	51,9 %	5,9	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,4 %	70,0 %	30,6	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,8	–16,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,5	–11,5 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,9	29,6 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'198,1	3'366,4	5,3 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'354,6	4'441,9	2,0 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,8 %	44,4 %	2,5	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,6 %	1,8 %	–0,7	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	313,8	306,7	–2,3 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	133,4	138,6	3,9 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,2	5,8	–29,3 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'908,9	2'018,2	5,7 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,8 %	46,5 %	0,7	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,8 %	42,8 %	–3,0	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	143,8	131,3	–8,7 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,5 %	42,4 %	–0,1	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	127,5	126,8	–0,6 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'166,6	4'336,7	4,1 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	23,4	0,8	–96,6 %	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–188,0	–105,2	44,0 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	7	7	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	749	–	–	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'429	2'340	63,8 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	1'914	2'098	9,6 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,7	8,4	0,7	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	175,2	–	–	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	17,7	20,1	13,8 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	29,3 %	–	–	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	5	–	–	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	83	85	2,4 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	71,0	68,9	–3,0 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	44,3 %	58,8 %	14,5	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,4 %	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	200,0 %	–	–	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	21,6 %	23,5 %	1,9	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	1,9 %	1,8 %	0,0	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	84,4 %	85,0 %	0,7	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	13,8 %	13,1 %	–0,6	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	10,7	10,9	1,5 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,9 %	77,3 %	–0,6	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,3 %	63,8 %	0,5	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,5	1,6	1,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,9	4,7	–5,5 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	3,7	3,4	–7,3 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'178,1	1'237,7	5,1 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'497,1	1'736,2	16,0 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	61,4 %	60,0 %	–1,5	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,4 %	3,0 %	–0,4	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	687,4	741,9	7,9 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	480,5	496,1	3,3 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	26,6	24,7	–7,1 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	487,1	599,0	23,0 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,9 %	46,4 %	4,5	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	15,3 %	18,6 %	3,4	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	104,9	138,3	31,8 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	28,0 %	25,2 %	–2,8	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,3	138,9	–7,0 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'163,0	1'291,7	11,1 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1,2	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–334,2	–444,4	–33,0 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	45	12,5 %	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'174	15'076	23,8 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	143	260	81,8 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'258	15'196	24,0 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,6	0,0	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	259,6	483,6	86,3 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,0	32,5	35,4 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,4 %	91,8 %	8,4	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	60	62	3,3 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	9	50,0 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	83,1	0,1 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,2 %	64,8 %	–0,4	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,5 %	4,2 %	2,7	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	94,4 %	57,3 %	–37,1	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,1 %	9,9 %	0,8	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,6 %	47,9 %	–3,7	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	48,4 %	52,1 %	3,7	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	61,3	70,0	14,2 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	37,8 %	40,0 %	2,2	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	26,5 %	25,5 %	–1,0	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,5	1,6	1,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,0	4,6	–8,2 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–9,5 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'054,9	3'549,0	16,2 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'217,7	6'059,6	16,1 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	29,6 %	34,2 %	4,6	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,7 %	0,7	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	423,6	395,1	–6,7 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	126,1	136,3	8,1 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	2,9	5'128,7 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'525,4	2'135,2	40,0 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,6 %	43,5 %	3,0	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	58,3 %	52,9 %	–5,5	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	247,1	208,9	–15,5 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,4 %	47,8 %	–2,7	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,8	152,7	–0,7 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'758,1	4'904,0	30,5 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'460,1	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'459,6	–1'155,6	20,8 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'392	21'956	7,7 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	83	314	278,3 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'083	21'673	7,9 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,4	4,6	0,2	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	680,9	804,3	18,1 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,6	31,2	88,1 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,1 %	100,3 %	7,1	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	77	82	6,5 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	12	140,0 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	84,7	0,9 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,1 %	66,0 %	–1,1	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	4,1 %	–	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	31,9 %	42,9 %	11,0	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	4,1 %	1,7	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	14	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,7 %	67,3 %	–1,4	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,3 %	32,7 %	1,4	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	52,0	47,1	–9,3 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,2 %	46,0 %	–7,2	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,1 %	48,2 %	–1,9	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–9,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,1	–16,6 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,7	–28,8 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'863,1	4'040,7	4,6 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'962,7	5'404,6	8,9 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,8 %	37,7 %	–1,0	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,9 %	0,3	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	242,4	242,7	0,1 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	95,8	94,1	–1,8 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	2,2	51,0 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'001,3	2'382,6	19,1 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,8 %	37,7 %	1,9	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,3 %	47,4 %	2,0	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	109,9	115,0	4,6 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,3 %	49,4 %	–1,9	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,1	140,2	0,0 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'591,2	6'314,3	12,9 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	3,0	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	628,4	909,8	44,8 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'009	20'620	3,1 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	396	731	84,6 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'797	20'662	4,4 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,6	0,0	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	363,7	395,8	8,8 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,9	27,6	26,1 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,4 %	94,2 %	2,8	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	80	88	10,0 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	29	61,1 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,8	80,3	0,6 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	53,1 %	55,6 %	2,5	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,1 %	6,0 %	0,9	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	46,3 %	56,4 %	10,1	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	15,3 %	13,7 %	–1,6	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,8 %	72,2 %	3,4	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	–	–	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,1 %	27,8 %	–0,3	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	42,4	45,0	6,0 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,8 %	47,8 %	–7,0	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,5 %	51,8 %	–0,7	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	6,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,1	1,3 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–7,0 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'464,4	3'692,4	6,6 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'860,4	5'118,1	5,3 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,0 %	40,5 %	–0,4	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	238,2	239,7	0,6 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	100,5	100,4	–0,1 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	1,3	28,5 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'087,0	2'298,4	10,1 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,6 %	37,6 %	1,0	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,3 %	43,6 %	0,3	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	103,0	104,4	1,3 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,5 %	49,7 %	–0,7	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	141,1	142,5	1,0 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'705,4	6'119,3	7,3 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	845,0	1'001,2	18,5 %	–108,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	49	-5,8 %	58,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	3	-	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'360	13'282	16,9 %	19'309,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	563	849	50,8 %	501,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	0,9	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	53,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'671	13'890	19,0 %	19'262,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	0,9	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,6	3,6	0,0	5,1	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	431,6	446,4	3,4 %	938,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,6	44,8	16,0 %	33,4	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	14,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	35,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	59,9 %	74,3 %	14,4	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	77,5 %	-	194,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	9,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	42	48	14,3 %	73,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	20	33,3 %	16,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	84,9	-0,1 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,4 %	67,6 %	-0,8	66,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,5 %	8,8 %	-1,7	7,5 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,8 %	38,7 %	5,9	40,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,8 %	2,9 %	1,2	4,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	0,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,0 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	48,7 %	44,7 %	-4,0	63,2 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	2,5 %	0,2	1,6 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	49,0 %	52,7 %	3,8	35,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	34,7	37,0	6,5 %	53,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,1 %	49,4 %	-5,7	53,0 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,0 %	34,6 %	-4,3	49,2 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	6,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,6	-10,1 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,6	-26,3 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'345,7	2'495,9	6,4 %	4'190,7	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'607,6	3'964,1	9,9 %	5'682,6	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,8 %	29,2 %	-4,6	40,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	-	0,3 %	-	0,6 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	302,6	280,5	-7,3 %	286,1	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	104,5	83,4	-20,2 %	119,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	-	0,7	-	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	923,1	1'184,9	28,4 %	2'298,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	30,9 %	32,8 %	1,9	41,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	55,9 %	58,3 %	2,4	45,7 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	169,2	163,4	-3,4 %	130,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,4 %	51,9 %	-1,6	46,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,8	132,8	-0,8 %	129,9	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'986,3	3'616,4	21,1 %	5'574,3	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	80,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-621,3	-347,7	44,0 %	-108,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	75	77	2,7 %	89,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'143	22'829	–1,4 %	30'022,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'230	2'151	74,9 %	382,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	308	–	81,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	23'097	23'948	3,7 %	28'622,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	6,2	0,5	5,2	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'096,3	1'566,0	42,8 %	866,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,1	36,3	3,4 %	26,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	308,0	–	42,0	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,5 %	81,2 %	–3,3	91,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	209,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	89	94	5,6 %	123,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	33	70	112,1 %	15,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	1	–	1,9	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,1	82,9	1,0 %	80,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,5 %	66,1 %	–4,4	64,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,7 %	7,3 %	1,5	9,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	29,5 %	47,6 %	18,1	51,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,1 %	4,2 %	0,1	8,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,9 %	56,7 %	1,9	63,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,1 %	3,1 %	2,0	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,1 %	40,2 %	–3,9	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	75,0	80,6	7,5 %	78,9	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,0 %	63,4 %	–0,5	58,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,3 %	41,9 %	2,6	45,9 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	6,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,2	3,6 %	2,6	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	6,3 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'341,3	6'234,1	–1,7 %	7'574,9	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'920,0	7'865,6	–0,7 %	8'775,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,4 %	39,0 %	0,6	41,7 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,9 %	0,3	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	325,0	311,0	–4,3 %	287,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	131,7	128,2	–2,6 %	127,9	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	2,9	51,7 %	2,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'029,2	3'458,3	14,2 %	3'523,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,8 %	43,8 %	–3,0	43,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,6 %	45,7 %	–1,8	42,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	154,6	142,3	–8,0 %	122,3	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,9 %	37,8 %	–5,1	44,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	114,0	118,1	3,6 %	120,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'478,7	7'896,4	21,9 %	8'151,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'327,9	750,7	–43,5 %	798,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'327,9	30,9	102,3 %	–623,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	89,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'236	16'617	–3,6 %	30'022,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	33	174	427,3 %	382,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	81,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'095	16'307	–4,6 %	28'622,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,3	5,3	–1,0	5,2	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'522,2	1'012,1	–33,5 %	866,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,0	16,5	–50,0 %	26,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,0	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,4 %	94,8 %	–3,5	91,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	209,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	60	63	5,0 %	123,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	11	1'000,0 %	15,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	82,7	–0,4 %	80,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,3 %	63,5 %	1,2	64,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,6 %	–	–	9,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,2 %	44,2 %	14,0	51,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	11,5 %	20,3 %	8,8	8,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,4 %	65,7 %	–0,7	63,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	1,9 %	0,2	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,9 %	32,3 %	0,5	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	54,4	54,1	–0,5 %	78,9	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,0 %	46,1 %	–9,9	58,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,6 %	45,6 %	–7,0	45,9 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–0,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	2,3 %	2,6	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,0	–15,1 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'513,8	4'382,6	–2,9 %	7'574,9	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'570,2	5'472,1	–1,8 %	8'775,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,4 %	44,0 %	–0,4	41,7 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	322,6	325,9	1,0 %	287,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	144,8	147,8	2,1 %	127,9	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,1	–9,1 %	2,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'473,5	1'980,3	–19,9 %	3'523,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,9 %	42,6 %	–5,3	43,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,4 %	43,2 %	–0,2	42,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	140,0	140,7	0,5 %	122,3	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,8 %	43,2 %	3,4	44,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	118,9	119,4	0,4 %	120,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'162,4	4'644,9	–10,0 %	8'151,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	290,1	696,6	140,1 %	798,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–407,7	–827,2	–102,9 %	–623,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	59	59	–	89,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'335	20'857	2,6 %	30'022,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	10	139	1'290,0 %	382,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	81,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'812	20'648	4,2 %	28'622,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,2	0,1	5,2	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	806,4	566,0	–29,8 %	866,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	5,0	3,8	–24,9 %	26,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,0	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,4 %	96,9 %	2,4	91,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	2,7 %	38,1 %	35,3	209,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	68	80	17,6 %	123,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	37	1'750,0 %	15,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	84,5	–0,8 %	80,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,1 %	74,4 %	7,2	64,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,4 %	29,1 %	27,6	9,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	29,0 %	41,2 %	12,2	51,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,1 %	6,0 %	–1,2	8,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,5 %	67,6 %	2,1	63,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,7 %	0,8 %	0,1	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,8 %	31,6 %	–2,2	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	57,1	57,9	1,4 %	78,9	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,9 %	60,2 %	–1,7	58,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,1 %	50,7 %	1,6	45,9 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,8	–1,7 %	2,6	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–2,4 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'697,6	3'978,7	7,6 %	7'574,9	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'269,2	5'450,3	3,4 %	8'775,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,2 %	43,8 %	2,7	41,7 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	259,0	259,6	0,2 %	287,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	109,5	115,7	5,7 %	127,9	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,5	1,2 %	2,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'268,9	2'479,4	9,3 %	3'523,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,1 %	43,2 %	–0,9	43,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,6 %	39,0 %	–3,6	42,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	110,2	101,1	–8,2 %	122,3	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,3 %	45,8 %	–0,5	44,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	117,2	125,2	6,8 %	120,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'147,2	5'737,2	11,5 %	8'151,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	798,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–122,0	286,9	335,1 %	–623,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	108	108	–	89,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	6	6	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	39'059	38'363	–1,8 %	30'022,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	665	791	18,9 %	382,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	644	982	52,5 %	81,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	38'078	37'796	–0,7 %	28'622,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,2	–0,4	5,2	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'692,1	1'103,5	–34,8 %	866,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,7	21,6	–8,9 %	26,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	21,5	33,9	57,7 %	42,0	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,1 %	97,3 %	–1,8	91,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	60,7 %	72,2 %	11,5	209,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	133	139	4,5 %	123,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	34	38	11,8 %	15,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	30	29	–3,3 %	1,9	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	84,0	0,8 %	80,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,5 %	68,0 %	1,5	64,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,7 %	11,2 %	–0,5	9,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	25,2 %	37,2 %	12,0	51,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,0 %	1,0 %	–1,1	8,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,6 %	59,2 %	0,5	63,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,4 %	40,8 %	–0,5	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	102,1	103,9	1,8 %	78,9	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,6 %	54,5 %	1,9	58,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	33,1 %	33,8 %	0,8	45,9 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	1,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,6	2,4 %	2,6	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	7,2 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'877,6	8'354,0	6,0 %	7'574,9	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'930,1	11'491,8	5,1 %	8'775,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,4 %	2,3 %	0,9	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,1 %	37,7 %	1,7	41,7 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,3 %	0,0	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	270,8	286,3	5,7 %	287,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	103,5	114,7	10,8 %	127,9	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	0,9	–8,4 %	2,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'817,0	3'560,7	–6,7 %	3'523,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,9 %	40,8 %	–1,1	43,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,3 %	47,2 %	1,0	42,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	125,3	135,2	7,9 %	122,3	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,9 %	45,0 %	1,1	44,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	99,0	97,7	–1,3 %	120,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'107,3	8'721,0	–4,2 %	8'151,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'924,8	2'828,1	46,9 %	798,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'822,8	–2'770,7	–52,0 %	–623,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	132	130	-1,5 %	89,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	39'872	43'172	8,3 %	30'022,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	474	805	69,8 %	382,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	81,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	39'170	42'127	7,5 %	28'622,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,6	3,7	0,1	5,2	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'001,9	1'263,3	26,1 %	866,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,8	33,0	23,2 %	26,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	42,0	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,8 %	91,0 %	8,2	91,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	209,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	159	159	-	123,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	25	78,6 %	15,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,9	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,3	81,5	-1,0 %	80,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,5 %	69,0 %	-1,5	64,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,2 %	5,4 %	4,3	9,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	46,6 %	33,5 %	-13,2	51,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	-	-	8,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	-	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,3 %	64,9 %	-0,4	63,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	0,8 %	-	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,7 %	34,4 %	-0,3	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	111,1	118,1	6,3 %	78,9	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,9 %	71,5 %	6,6	58,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,3 %	37,1 %	-2,2	45,9 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	7,9 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	-2,5 %	2,6	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	8,1 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'536,9	9'782,8	2,6 %	7'574,9	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'593,1	13'170,7	4,6 %	8'775,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,4 %	39,0 %	-0,4	41,7 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	312,1	299,5	-4,0 %	287,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	126,6	122,0	-3,6 %	127,9	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,6	0,2 %	2,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'064,8	3'405,7	11,1 %	3'523,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,5 %	35,9 %	0,4	43,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,8 %	46,0 %	2,2	42,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	136,6	137,6	0,8 %	122,3	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,5 %	50,1 %	-0,4	44,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	108,0	107,9	-0,1 %	120,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'632,7	9'476,5	9,8 %	8'151,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	3'962,3	3'709,8	-6,4 %	798,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-3'960,4	-3'694,2	6,7 %	-623,7	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	124	124	–	89,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	42'579	41'391	–2,8 %	30'022,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	382,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	81,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	41'816	40'901	–2,2 %	28'622,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,9	4,7	–0,2	5,2	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	931,5	838,8	–10,0 %	866,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	26,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,0	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,1 %	91,5 %	–2,6	91,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	209,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	160	180	12,5 %	123,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	84,8	0,0 %	80,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,1 %	65,6 %	–2,6	64,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,0 %	53,9 %	12,0	51,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,6 %	–	–	8,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,5 %	55,9 %	–0,5	63,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	0,2 %	–	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,5 %	43,9 %	0,4	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	118,0	116,7	–1,1 %	78,9	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,7 %	56,3 %	–6,5	58,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	35,3 %	34,2 %	–1,1	45,9 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–1,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,8	1,8 %	2,6	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–10,2 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'422,6	10'219,3	8,5 %	7'574,9	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'571,5	13'512,6	7,5 %	8'775,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,8 %	39,3 %	0,5	41,7 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,7 %	0,2	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	295,3	326,5	10,6 %	287,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	116,8	130,0	11,3 %	127,9	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	2,2	47,1 %	2,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'544,1	4'381,6	–3,6 %	3'523,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,9 %	41,7 %	–0,2	43,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,9 %	45,9 %	–1,0	42,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	138,4	149,9	8,3 %	122,3	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,3 %	46,5 %	0,1	44,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	118,0	118,0	0,0 %	120,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'845,9	10'512,0	–3,1 %	8'151,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'725,6	3'000,5	73,9 %	798,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'725,6	–3'000,5	–73,9 %	–623,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	90	–	89,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'181	30'689	1,7 %	30'022,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	35	402	1'048,6 %	382,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	81,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	29'945	30'834	3,0 %	28'622,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,2	6,8	–0,5	5,2	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	928,6	815,3	–12,2 %	866,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,0	34,7	19,7 %	26,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,0	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,9 %	93,4 %	1,5	91,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	209,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	122	136	11,5 %	123,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	9	200,0 %	15,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,9	82,9	1,3 %	80,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,2 %	65,8 %	–1,4	64,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,1 %	–	9,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	51,2 %	64,8 %	13,6	51,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	4,1 %	–	8,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	78,9 %	78,5 %	–0,4	63,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	1,0 %	–0,5	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	19,6 %	20,5 %	0,9	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	73,5	69,5	–5,5 %	78,9	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,9 %	50,2 %	–6,7	58,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,8 %	58,4 %	–3,4	45,9 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–5,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,2	–8,2 %	2,6	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,9	–19,4 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'279,8	6'281,8	0,0 %	7'574,9	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'303,7	8'303,9	0,0 %	8'775,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,7 %	49,8 %	–1,0	41,7 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	1,4 %	0,4	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	274,8	267,1	–2,8 %	287,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	140,7	134,0	–4,8 %	127,9	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,8	3,9	35,9 %	2,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'315,5	4'951,7	–6,8 %	3'523,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	57,1 %	55,6 %	–1,5	43,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,4 %	38,1 %	0,8	42,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	102,7	101,9	–0,8 %	122,3	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	34,0 %	35,4 %	1,4	44,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	104,7	101,3	–3,3 %	120,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'311,4	8'903,6	–4,4 %	8'151,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	798,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'007,7	599,7	–40,5 %	–623,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	107	108	0,9 %	89,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'528	36'819	–4,4 %	30'022,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	382,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	81,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	37'598	35'891	–4,5 %	28'622,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,1	–0,1	5,2	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'913,8	2'039,3	6,6 %	866,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	26,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,0	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,7 %	93,4 %	–5,2	91,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	209,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	133	136	2,3 %	123,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	57,1	57,9	1,4 %	80,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	41,4 %	48,5 %	7,2	64,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	26,2 %	32,8 %	6,7	51,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	69,2 %	73,5 %	4,4	8,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,3 %	58,2 %	1,0	63,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,6 %	8,4 %	1,8	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,1 %	33,4 %	–2,8	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	94,5	95,5	1,0 %	78,9	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	38,5 %	41,1 %	2,6	58,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,4 %	46,3 %	3,9	45,9 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	0,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,6	5,7 %	2,6	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,6	14,8 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'977,5	7'845,9	–1,6 %	7'574,9	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'721,6	10'540,9	–1,7 %	8'775,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,1 %	37,9 %	1,8	41,7 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	278,3	286,3	2,9 %	287,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	102,9	111,4	8,2 %	127,9	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,5	–9,0 %	2,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'389,8	4'160,5	–5,2 %	3'523,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,3 %	40,1 %	–0,2	43,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,5 %	41,2 %	–3,3	42,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	123,9	118,0	–4,7 %	122,3	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,7 %	41,9 %	0,2	44,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	117,9	118,1	0,2 %	120,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'882,4	10'372,7	–4,7 %	8'151,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	798,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	160,8	–168,2	–204,6 %	–623,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	–	89,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'320	11'119	–1,8 %	30'022,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	12	–	382,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	81,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'948	10'691	–2,3 %	28'622,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,6	0,4	5,2	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'562,9	748,1	–52,1 %	866,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	4,0	–	26,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,0	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,9 %	95,2 %	–1,7	91,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	209,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	40	50	25,0 %	123,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	3	–	15,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	85,2	0,8 %	80,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,5 %	67,9 %	–4,6	64,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,7 %	57,8 %	22,1	51,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,0 %	1,9 %	–3,1	8,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,9 %	67,9 %	–2,0	63,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,2 %	0,3 %	0,1	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,9 %	31,8 %	2,0	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	30,4	34,0	12,1 %	78,9	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	81,1 %	48,4 %	–32,7	58,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,6 %	35,6 %	–15,0	45,9 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,1	12,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	3,1	14,0 %	2,6	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,0	–33,5 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'270,5	2'669,9	17,6 %	7'574,9	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'901,0	3'723,4	28,3 %	8'775,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,0 %	37,1 %	–0,9	41,7 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,2 %	0,8 %	–0,4	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	256,3	334,5	30,5 %	287,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	100,6	129,2	28,4 %	127,9	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,2	2,8	–11,0 %	2,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'293,6	1'369,1	5,8 %	3'523,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,3 %	46,5 %	1,2	43,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,9 %	38,6 %	3,6	42,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	89,5	129,0	44,2 %	122,3	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,3 %	46,4 %	–0,9	44,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	119,3	122,7	2,8 %	120,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'854,8	2'944,8	3,2 %	8'151,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	46,2	778,6	1'586,0 %	798,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–46,2	–778,6	–1'586,0 %	–623,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	–	89,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'422	14'034	4,6 %	30'022,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	83	4	–95,2 %	382,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	81,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'466	13'892	3,2 %	28'622,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,9	4,6	–0,3	5,2	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	828,2	750,3	–9,4 %	866,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,0	–	–	26,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,0	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,8 %	101,2 %	4,4	91,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	22,7 %	1,1 %	–21,6	209,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	49	62	26,5 %	123,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	1	–66,7 %	15,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	84,2	1,6 %	80,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,0 %	66,7 %	–8,3	64,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	3,2 %	–	9,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,9 %	76,5 %	43,6	51,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,6 %	6,3 %	–3,3	8,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,1 %	67,0 %	–1,1	63,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,9 %	33,0 %	1,1	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	30,4	33,3	9,3 %	78,9	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,7 %	47,1 %	–27,6	58,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	35,2 %	52,4 %	17,2	45,9 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	9,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,4	5,2 %	2,6	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,8	–34,2 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'631,3	2'566,5	–2,5 %	7'574,9	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'266,5	3'110,3	–4,8 %	8'775,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	31,6 %	31,9 %	0,3	41,7 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	241,9	221,6	–8,4 %	287,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	76,6	71,4	–6,7 %	127,9	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	2,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'492,3	1'406,8	–5,7 %	3'523,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,0 %	42,6 %	–1,4	43,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,1 %	27,4 %	–0,8	42,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	68,1	60,7	–10,9 %	122,3	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,5 %	47,4 %	0,9	44,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	116,8	111,5	–4,6 %	120,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'390,9	3'301,3	–2,6 %	8'151,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	798,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	124,3	191,0	53,6 %	–623,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	92	99	7,6 %	89,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'970	34'938	6,0 %	30'022,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	436	753	72,7 %	382,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	81,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	32'825	34'873	6,2 %	28'622,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,9	6,5	–0,4	5,2	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	423,1	415,9	–1,7 %	866,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,4	29,0	2,3 %	26,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,0	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,2 %	96,7 %	–1,5	91,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	119,5 %	206,3 %	86,8	209,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	177	174	–1,7 %	123,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	26	44,4 %	15,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	82,5	–0,5 %	80,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,1 %	59,0 %	–5,1	64,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,1 %	5,5 %	1,4	9,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	111,1 %	83,9 %	–27,2	51,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	12,3 %	9,0 %	–3,3	8,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,5 %	60,4 %	–1,1	63,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,4 %	4,8 %	1,4	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,1 %	34,8 %	–0,3	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	126,0	126,5	0,4 %	78,9	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,7 %	59,4 %	–0,3	58,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,9 %	41,3 %	–0,6	45,9 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,3	–6,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,5	–6,0 %	2,6	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,3	–7,7 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'244,6	11'119,6	8,5 %	7'574,9	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'882,8	13'235,6	11,4 %	8'775,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,3 %	47,3 %	–4,1	41,7 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,2 %	–0,6	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	355,7	370,8	4,3 %	287,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	185,7	179,3	–3,4 %	127,9	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,8	0,7	–75,2 %	2,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'403,6	5'204,5	–3,7 %	3'523,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,6 %	40,4 %	–3,2	43,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,0 %	35,9 %	1,9	42,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	120,9	133,1	10,1 %	122,3	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,6 %	44,2 %	1,6	44,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	158,0	159,6	1,0 %	120,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'396,8	12'889,9	4,0 %	8'151,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	381,0	472,8	24,1 %	798,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	514,1	–345,6	–167,2 %	–623,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	152	155	2,0 %	89,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	53'780	53'458	–0,6 %	30'022,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	75	92	22,7 %	382,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	75	13	–82,7 %	81,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	36'351	35'509	–2,3 %	28'622,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	6,0	0,3	5,2	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'661,3	1'258,9	–24,2 %	866,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,8	51,0	172,0 %	26,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	25,0	13,0	–48,0 %	42,0	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,9 %	94,5 %	–2,4	91,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	209,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	183	188	2,7 %	123,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	2	–50,0 %	15,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	3	1	–66,7 %	1,9	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,6	85,5	–0,2 %	80,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,9 %	67,0 %	–1,9	64,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,5 %	0,5 %	0,0	9,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	26,0 %	29,9 %	3,8	51,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,5 %	2,1 %	1,6	8,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,0 %	52,1 %	–0,9	63,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	1,7 %	0,0	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,3 %	46,2 %	0,9	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	120,7	115,1	–4,6 %	78,9	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,9 %	68,7 %	5,8	58,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,3 %	38,9 %	–0,3	45,9 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,7	–6,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,1	–4,0 %	2,6	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	4,9 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'879,1	9'058,6	2,0 %	7'574,9	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'778,5	12'163,6	3,3 %	8'775,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,0 %	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,0 %	35,3 %	–0,8	41,7 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	218,4	227,1	4,0 %	287,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	116,8	120,8	3,4 %	127,9	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,6	1,8 %	2,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'998,6	5'169,9	3,4 %	3'523,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,4 %	40,5 %	1,1	43,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,3 %	51,3 %	1,1	42,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	109,7	116,6	6,2 %	122,3	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,3 %	52,2 %	–1,1	44,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	125,3	124,2	–0,9 %	120,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'686,9	12'752,0	0,5 %	8'151,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1,1	22,5	1'996,0 %	798,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	908,4	588,4	–35,2 %	–623,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	82	86	4,9 %	89,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'974	29'703	6,2 %	30'022,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	382,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	81,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	27'191	29'380	8,1 %	28'622,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,1	0,0	5,2	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	889,8	398,0	–55,3 %	866,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	26,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,0	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,5 %	94,6 %	1,2	91,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	209,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	126	124	–1,6 %	123,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,6	81,6	–1,2 %	80,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,5 %	66,9 %	–0,5	64,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,8 %	0,8 %	0,0	9,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	65,4 %	62,5 %	–2,9	51,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	8,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,5 %	67,3 %	1,8	63,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	1,9 %	–0,2	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,4 %	30,8 %	–1,6	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	79,5	89,9	13,0 %	78,9	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	34,5 %	51,9 %	17,4	58,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,8 %	50,8 %	1,0	45,9 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	7,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,0	6,5 %	2,6	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	1,1	61,6 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'065,4	7'403,7	4,8 %	7'574,9	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'462,5	9'653,2	2,0 %	8'775,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,5 %	43,2 %	–1,3	41,7 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	–	–	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	338,3	325,0	–3,9 %	287,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	154,9	142,1	–8,3 %	127,9	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	–	–	2,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'812,6	4'177,0	9,6 %	3'523,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,7 %	45,6 %	–0,2	43,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,9 %	40,1 %	0,2	42,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	134,9	130,3	–3,5 %	122,3	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,1 %	45,1 %	0,0	44,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,4	139,2	3,5 %	120,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'339,6	9'169,2	9,9 %	8'151,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'122,9	484,0	–56,9 %	798,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'122,9	–484,0	56,9 %	–623,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	171	171	–	89,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	3	3	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	54'475	54'243	–0,4 %	30'022,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	328	797	143,0 %	382,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	81,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	52'819	53'030	0,4 %	28'622,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,1	4,0	–0,1	5,2	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'124,4	1'425,4	26,8 %	866,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,3	33,4	26,7 %	26,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,0	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,3 %	86,9 %	–0,4	91,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	44,9 %	109,2 %	64,2	209,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	199	206	3,5 %	123,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	28	115,4 %	15,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,9	82,4	0,6 %	80,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,2 %	66,2 %	2,1	64,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,1 %	37,0 %	2,9	51,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	3,0 %	1,1	8,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,6 %	64,5 %	–1,1	63,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	2,6 %	0,5	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,4 %	33,0 %	0,6	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	121,9	114,8	–5,8 %	78,9	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,4 %	68,1 %	–2,3	58,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,0 %	57,6 %	–2,4	45,9 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	–5,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,1	–6,2 %	2,6	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,9	–10,8 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'465,1	15'367,9	62,4 %	7'574,9	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'932,7	12'002,8	0,6 %	8'775,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,8 %	42,4 %	–1,4	41,7 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	–0,1 %	–0,3	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	217,7	218,1	0,2 %	287,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	99,0	96,1	–3,0 %	127,9	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,6	–0,2	–129,0 %	2,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'054,0	4'864,1	–3,8 %	3'523,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,5 %	38,7 %	–0,8	43,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,5 %	41,3 %	1,8	42,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	86,0	90,0	4,6 %	122,3	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,2 %	52,0 %	0,8	44,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	119,7	118,8	–0,8 %	120,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'807,2	12'579,3	–1,8 %	8'151,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	30,4	33,3	9,5 %	798,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	874,5	576,5	–34,1 %	–623,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	89,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'798	5'840	0,7 %	30'022,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	382,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	81,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'761	5'840	1,4 %	28'622,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,4	4,5	0,0	5,2	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	7'791,0	–	–	866,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	26,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,0	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,2 %	88,9 %	0,6	91,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	209,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	17	16	–5,9 %	123,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	42,1	41,8	–0,9 %	80,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	29,4 %	25,0 %	–4,4	64,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	6,2 %	–	–	51,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	52,9 %	56,2 %	3,3	8,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	76,7 %	79,7 %	3,0	63,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	2,7 %	–	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,3 %	17,6 %	–5,7	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	7,3	7,4	1,2 %	78,9	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,1 %	39,0 %	–2,0	58,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,1 %	61,8 %	0,7	45,9 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,4	0,4	1,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,3	1,3	0,5 %	2,6	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,4	0,4	–1,4 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	696,4	665,2	–4,5 %	7'574,9	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	949,1	970,2	2,2 %	8'775,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,5 %	38,4 %	–1,1	41,7 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,1 %	0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	163,7	166,1	1,5 %	287,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	65,0	63,7	–1,9 %	127,9	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,0	0,2	454,9 %	2,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	377,7	377,0	–0,2 %	3'523,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,8 %	33,3 %	–2,4	43,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,5 %	54,3 %	1,8	42,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	85,9	90,2	5,0 %	122,3	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,6 %	54,2 %	–3,4	44,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	104,9	105,0	0,1 %	120,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'056,2	1'131,4	7,1 %	8'151,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	798,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	107,2	161,2	50,4 %	–623,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	89	89	–	89,5	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'267	26'287	–7,0 %	30'022,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	382,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	81,4	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	28'261	26'287	–7,0 %	28'622,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,5	–0,1	5,2	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	142,6	262,1	83,8 %	866,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	26,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	42,0	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,0 %	80,9 %	–6,1	91,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	209,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	265	176	–33,6 %	123,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	15,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,9	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	76,5	73,0	–4,6 %	80,7	82,0
1.24 Clientèle féminine	58,1 %	55,1 %	–3,0	64,2 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,3 %	14,2 %	2,9	9,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	231,9 %	126,6 %	–105,3	51,1 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,8 %	6,2 %	2,5	8,4 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	98,6 %	98,2 %	–0,4	63,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	1,8 %	0,4	2,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	56,5	45,4	–19,7 %	78,9	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,0 %	73,4 %	5,4	58,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	100,0 %	100,0 %	–	45,9 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,5	–19,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,0	1,7	–13,7 %	2,6	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–7,2 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	17'374,1	15'268,5	–12,1 %	7'574,9	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'009,8	9'736,3	–11,6 %	8'775,2	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	55,3 %	53,8 %	–1,5	41,7 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,8 %	3,9 %	0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	389,5	370,4	–4,9 %	287,8	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	215,5	199,1	–7,6 %	127,9	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	14,9	14,5	–2,7 %	2,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'061,6	5'424,4	–10,5 %	3'523,2	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	58,6 %	57,8 %	–0,9	43,2 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,7 %	38,2 %	1,5	42,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	143,1	141,7	–1,0 %	122,3	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	34,9 %	36,0 %	1,1	44,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	127,8	128,6	0,6 %	120,2	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'339,9	9'391,3	–9,2 %	8'151,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	798,6	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–670,0	–345,1	48,5 %	–623,7	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	–	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'917	7'604	9,9 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	47	27	–42,6 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'256	7'448	19,1 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,2	0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	532,8	450,5	–15,4 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,8 %	104,2 %	9,4	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	24	26	8,3 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	1	–	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,4	83,0	0,8 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,0 %	66,7 %	6,7	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	46,7 %	31,0 %	–15,7	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,0 %	3,7 %	–0,3	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,6 %	61,4 %	1,8	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	1,4 %	–	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,4 %	37,2 %	–3,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	33,2	36,8	10,8 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,0 %	49,6 %	3,6	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,9 %	60,0 %	3,1	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,7	1,8	10,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,8	4,8	1,1 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,5	3,4 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'287,2	2'512,7	9,9 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'770,9	2'627,5	–5,2 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,0 %	43,3 %	–8,7	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	397,9	344,3	–13,5 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	230,2	152,8	–33,6 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	2,3	–12,9 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	937,2	1'191,8	27,2 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,6 %	47,8 %	5,2	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,5 %	34,8 %	–3,7	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	153,0	119,8	–21,7 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,4 %	46,7 %	–10,7	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	181,6	152,8	–15,9 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'202,0	2'494,7	13,3 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	568,9	132,8	–76,7 %	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–568,9	–132,8	76,7 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	63	–	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'638	21'827	17,1 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	680	1'023	50,4 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'256	22'417	16,4 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,8	0,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	497,9	533,3	7,1 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,6	46,7	24,1 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,1 %	94,9 %	13,9	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	93,2 %	140,1 %	47,0	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	70	91	30,0 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	22	24	9,1 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,1	79,6	–0,6 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	58,7 %	62,6 %	3,9	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,5 %	6,1 %	–0,4	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	54,9 %	63,0 %	8,1	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,3 %	2,6 %	–1,7	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,3 %	71,4 %	4,1	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,6 %	2,5 %	–2,1	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,1 %	26,1 %	–2,0	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	80,0	78,8	–1,4 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,8 %	51,1 %	5,3	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,1 %	56,0 %	2,9	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–1,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,1	3,5	–16,6 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	0,2 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'361,0	6'081,5	13,4 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'227,2	7'503,6	20,5 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,7 %	45,6 %	–1,1	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	–	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	322,3	328,4	1,9 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	151,0	152,6	1,0 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,5	–	–	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'802,8	3'424,1	22,2 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,5 %	46,9 %	–3,6	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,6 %	29,3 %	1,7	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	88,9	96,2	8,2 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,5 %	47,2 %	–2,2	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	142,2	151,0	6,2 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'552,0	7'304,8	31,6 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	45,7	–	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–675,2	–198,9	70,5 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	–	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'098	14'000	–26,7 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'127	445	–60,5 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'897	14'268	–28,3 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,9	5,6	0,7	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'093,1	1'114,5	2,0 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,9	43,9	33,7 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,4 %	61,9 %	–22,5	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	77	64	–16,9 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	37	14	–62,2 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	82,2	–0,9 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,1 %	71,8 %	0,7	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,2 %	7,7 %	–5,5	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,8 %	46,2 %	9,4	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,5 %	3,8 %	0,3	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,6 %	64,1 %	–2,5	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	2,8 %	–	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,4 %	33,1 %	–0,3	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	61,3	56,2	–8,3 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,5 %	64,4 %	–6,1	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,6 %	52,8 %	–0,8	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–8,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,9	28,4 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,6	12,4 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'678,0	4'391,9	–6,1 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'148,3	4'585,1	–25,4 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,5 %	47,3 %	7,8	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	304,0	317,4	4,4 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	121,9	152,0	24,7 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,8	6,2 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'014,9	1'910,1	–5,2 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,0 %	48,1 %	12,1	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,9 %	30,5 %	–12,4	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	130,4	96,9	–25,7 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,3 %	47,5 %	–10,8	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	161,4	130,8	–19,0 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'601,4	3'974,1	–29,1 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–546,9	–611,0	–11,7 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	81	81	–	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'616	29'401	2,7 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	228	155	–32,0 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	28'759	29'308	1,9 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,4	0,0	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	987,3	704,6	–28,6 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,5	25,3	–7,9 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,8 %	99,4 %	2,7	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	62,5 %	42,5 %	–20,0	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	113	115	1,8 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	7	–22,2 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	84,0	0,2 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,6 %	65,6 %	–	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,6 %	1,6 %	–	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	45,4 %	42,6 %	–2,8	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,5 %	1,6 %	–0,8	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,6 %	71,6 %	0,0	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	0,8 %	–0,9	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,7 %	27,6 %	0,9	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	86,8	82,7	–4,7 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,1 %	68,6 %	0,5	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,4 %	50,3 %	–0,2	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–4,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,8	–7,0 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,4	–5,9 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'754,0	7'900,2	1,9 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'625,1	9'868,6	2,5 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,1 %	46,1 %	–1,0	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,6 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	333,7	333,9	0,1 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	157,7	155,3	–1,5 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,9	37,2 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'803,1	4'387,5	15,4 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,2 %	46,4 %	3,2	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,1 %	30,4 %	1,3	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	97,1	101,5	4,6 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,7 %	39,9 %	–11,8	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	157,9	127,7	–19,2 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'804,2	9'448,1	7,3 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–820,9	–420,6	48,8 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	69	69	–	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'854	23'190	1,5 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'032	1'828	–10,0 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'574	24'488	–0,3 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,5	0,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'223,4	917,7	–25,0 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	65,1	52,8	–19,0 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,7 %	92,1 %	1,3	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	278,4 %	250,4 %	–27,9	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	80	85	6,2 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	47	35	–25,5 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,5	85,4	–0,1 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,7 %	70,0 %	–1,7	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,9 %	6,7 %	–1,2	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,8 %	34,1 %	3,3	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,7 %	5,8 %	1,1	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,1 %	60,1 %	–2,0	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	2,4 %	–0,2	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,2 %	37,4 %	2,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	71,4	70,9	–0,6 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,9 %	56,5 %	2,6	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,7 %	47,6 %	–2,1	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–0,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–1,2 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	1,2 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'346,9	5'459,1	2,1 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'978,4	7'042,1	0,9 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,0 %	39,1 %	1,1	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,7 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	280,4	281,5	0,4 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	108,0	112,5	4,2 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	2,1	–0,6 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'654,4	2'737,2	3,1 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,6 %	39,3 %	0,7	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,9 %	40,4 %	–2,4	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	120,2	113,8	–5,4 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,8 %	50,1 %	–5,7	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,2	139,5	–9,5 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'869,4	6'965,9	1,4 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	4,3	–	–	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–109,0	–76,2	30,1 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	49	145,0 %	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	1	-66,7 %	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'591	13'266	101,3 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	139	255	83,5 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'730	13'421	99,4 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,7	6,1	-0,6	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	473,8	478,7	1,0 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,9	34,8	75,4 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,3 %	74,2 %	-16,1	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	12,7 %	69,9 %	57,2	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	35	67	91,4 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	7	-	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,3	83,6	2,7 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,4 %	60,8 %	-10,6	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,4 %	-	-	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	63,2 %	113,0 %	49,8	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	1,4 %	-	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	-	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,6 %	59,0 %	-5,6	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	-	-	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,4 %	41,0 %	5,6	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	19,3	33,5	73,9 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	93,2 %	69,4 %	-23,8	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,4 %	60,0 %	0,6	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,7	-20,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,5	-13,5 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,0	-40,7 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'551,8	3'002,5	93,5 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'228,3	4'700,2	110,9 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,7 %	39,4 %	-6,4	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	-0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	331,1	347,6	5,0 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	151,4	137,9	-8,9 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,3	-7,7 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	935,4	1'980,0	111,7 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,0 %	45,3 %	0,4	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,7 %	40,0 %	-0,7	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	134,9	139,1	3,2 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,8 %	49,9 %	1,1	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,8	161,1	6,8 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'080,1	4'366,6	109,9 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-148,2	-333,6	-125,1 %	-440,0	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	101	101	–	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	9	9	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'554	33'063	4,8 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'316	4'757	43,5 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	34'145	36'970	8,3 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,4	0,0	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	849,0	622,3	–26,7 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,4	44,7	22,6 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,6 %	89,7 %	4,1	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	100,9 %	144,8 %	43,9	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	126	136	7,9 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	108	97	–10,2 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	82,0	–0,9 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,2 %	60,9 %	–2,3	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	14,1 %	12,9 %	–1,2	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	52,5 %	51,7 %	–0,7	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,4 %	0,9 %	0,4	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,4 %	67,5 %	0,1	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	1,8 %	0,2	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,0 %	30,7 %	–0,3	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	112,4	145,2	29,1 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,6 %	55,6 %	0,0	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,6 %	49,2 %	–1,5	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,3	29,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,8	19,0 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,5	19,5 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'385,2	10'056,0	7,1 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'791,9	12'379,9	5,0 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,1 %	43,6 %	–0,5	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	338,2	327,3	–3,2 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	152,3	146,0	–4,1 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,0	–13,7 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'590,8	5'364,1	16,8 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,2 %	46,0 %	3,8	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,0 %	34,1 %	0,0	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	115,1	111,5	–3,1 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,6 %	49,3 %	–2,3	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	160,8	151,9	–5,5 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'867,0	11'660,4	7,3 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	12,1	–	–	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–924,9	–719,5	22,2 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'447	3'938	14,2 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	74	116	56,8 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'448	3'965	15,0 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	4,3	–0,8	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'369,0	2'390,0	0,9 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	235,5	96,3	–59,1 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	52,5 %	59,9 %	7,5	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	10	13	30,0 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	3	50,0 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,8	82,2	1,8 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	100,0 %	100,0 %	–	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	6,2 %	–	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	–	33,3 %	–	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	39,1 %	39,5 %	0,4	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	60,9 %	60,5 %	–0,4	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	19,1	18,6	–2,7 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	100,0 %	100,0 %	–	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	22,4 %	22,8 %	0,4	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–2,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,4	4,6	–15,5 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,2	1,9	–14,6 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'051,4	2'042,8	–0,4 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'244,5	2'261,3	0,7 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	21,4 %	21,0 %	–0,4	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	637,5	557,8	–12,5 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	139,5	119,8	–14,1 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	277,2	300,1	8,3 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,9 %	39,9 %	0,0	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,9 %	50,0 %	0,1	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	317,9	278,9	–12,3 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,1 %	36,1 %	0,0	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	71,2	66,9	–6,0 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	694,9	752,3	8,3 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'549,7	1'509,0	–2,6 %	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'549,7	–1'509,0	2,6 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	–	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'940	13'954	0,1 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	51	587	1'051,0 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'698	13'796	0,7 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,7	4,5	–0,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'519,2	1'277,4	–15,9 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	36,2	–	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,9 %	91,0 %	0,1	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	49	58	18,4 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	15	1'400,0 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	85,2	0,5 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,0 %	68,5 %	–3,5	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	29,3 %	71,2 %	41,9	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,0 %	26,0 %	18,0	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,7 %	69,5 %	5,8	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	2,6 %	–0,2	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,5 %	27,9 %	–5,6	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	30,2	33,5	11,0 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,5 %	41,2 %	–1,3	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,3 %	47,7 %	0,3	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	11,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,3	6,8 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,7	16,6 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'045,0	4'547,8	49,4 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'246,1	4'118,9	–3,0 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,8 %	34,6 %	–1,2	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,3 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	303,5	283,3	–6,7 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	111,1	103,3	–7,0 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,0	–31,1 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'348,7	1'257,5	–6,8 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	34,7 %	31,6 %	–3,1	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,3 %	45,7 %	2,3	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,6	129,4	–1,6 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	59,4 %	68,4 %	9,0	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	165,0	187,5	13,6 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'887,1	3'985,6	2,5 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1,4	2,2	56,7 %	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–359,0	–133,3	62,9 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'898	10'882	–0,1 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	273	358	31,1 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'067	11'158	0,8 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,1	5,6	–0,6	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'259,2	870,7	–30,9 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,6	118,5	329,0 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	99,4 %	–0,1	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	74,8 %	98,1 %	23,3	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	38	35	–7,9 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	3	–66,7 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	84,7	0,3 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,1 %	76,3 %	8,2	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,6 %	2,6 %	–8,0	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	25,8 %	20,7 %	–5,1	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,1 %	2,6 %	0,5	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,5 %	65,8 %	0,3	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	0,5 %	–0,6	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,3 %	33,6 %	0,3	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	30,6	30,9	1,1 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,3 %	60,8 %	5,6	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,3 %	46,2 %	–0,1	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	0,5 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	10,9 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'572,7	2'517,7	–2,1 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'110,5	3'113,9	0,1 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,6 %	43,8 %	–0,8	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,3 %	–0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	278,4	277,0	–0,5 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	125,4	122,4	–2,4 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	0,9	–33,6 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'378,2	1'233,8	–10,5 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,2 %	42,7 %	–4,5	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,9 %	36,9 %	2,0	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	97,2	102,2	5,1 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,8 %	57,3 %	4,5	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,3	147,4	6,6 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'923,0	2'890,5	–1,1 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	0,3	0,3	–14,3 %	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–187,5	–223,4	–19,2 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	86	86	–	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'041	31'008	–0,1 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	253	263	4,0 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	31'006	30'991	0,0 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,5	0,0	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	469,7	1'126,9	139,9 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,1	18,7	3,0 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,9 %	98,8 %	–0,1	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	69,3 %	72,1 %	2,7	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	111	116	4,5 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	14	–6,7 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	84,6	0,0 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,3 %	73,1 %	4,8	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,6 %	4,6 %	–0,9	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,6 %	35,9 %	0,3	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,8 %	0,8 %	0,0	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,7 %	69,4 %	0,7	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	–	–	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,2 %	30,6 %	0,4	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	97,8	97,8	0,0 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	32,9 %	37,0 %	4,1	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,9 %	47,9 %	2,1	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	0,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	0,1 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	13,8 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'109,2	6'973,9	–1,9 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'890,6	9'463,0	6,4 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,1 %	42,0 %	–1,2	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	284,1	302,6	6,5 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,6	128,1	3,6 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	1,9	–5,5 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'538,8	4'243,6	19,9 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,8 %	45,4 %	5,6	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,4 %	37,7 %	1,3	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	103,5	114,0	10,2 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,9 %	38,2 %	–16,7	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,9	114,0	–26,9 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'894,7	9'341,6	5,0 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	5,1	–	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	4,1	–121,4	–3'094,3 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	68	–	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'262	24'109	3,6 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	168	548	226,2 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	23'024	24'132	4,8 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,0	0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	488,0	1'125,5	130,6 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,3	30,9	5,5 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,7 %	97,1 %	3,4	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	103	90	–12,6 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	18	200,0 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	82,3	–1,9 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,1 %	68,5 %	3,4	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,8 %	–	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	56,1 %	37,1 %	–18,9	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	18,3 %	23,1 %	4,8	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,2 %	63,3 %	–2,9	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	4,1 %	1,8	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,5 %	32,6 %	1,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	63,5	71,1	12,0 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,1 %	51,5 %	2,3	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,9 %	43,9 %	–2,0	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	12,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,9	6,5 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	7,0 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'265,8	5'606,9	6,5 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'867,7	7'638,2	11,2 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,1 %	38,7 %	–2,4	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,6 %	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	293,1	309,8	5,7 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,7	122,5	–0,2 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	2,0	–	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'838,5	3'026,8	6,6 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,4 %	42,0 %	0,6	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,2 %	40,6 %	1,4	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	114,9	125,7	9,4 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,4 %	52,9 %	–0,6	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,4	154,6	–1,2 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'858,1	7'213,3	5,2 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2,9	2,4	–17,7 %	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–9,6	–424,8	–4'311,7 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	65	3,2 %	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'380	22'479	5,1 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	869	635	–26,9 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	22'239	23'014	3,5 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,1	0,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	808,6	1'273,6	57,5 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,4	39,6	11,9 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,0 %	94,7 %	1,8	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	85	87	2,4 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	10	–41,2 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,6	84,1	1,7 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,7 %	70,1 %	5,4	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,0 %	–	–	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,5 %	42,7 %	0,2	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,0 %	5,2 %	3,2	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,2 %	64,1 %	–2,1	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,8 %	35,9 %	2,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	58,3	58,2	–0,1 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,4 %	61,0 %	2,6	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,1 %	62,9 %	–1,2	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–3,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,5	–3,8 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–2,4 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'632,2	4'914,7	6,1 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'040,3	6'359,5	5,3 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,2 %	40,7 %	0,5	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	271,5	275,1	1,3 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	109,2	112,6	3,1 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,3	–10,1 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'648,9	2'842,1	7,3 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,0 %	43,5 %	2,5	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,5 %	41,0 %	–0,5	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	112,7	112,8	0,1 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,8 %	51,5 %	–2,3	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,4	145,5	–7,0 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'465,0	6'533,4	1,1 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	5,2	–	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	424,7	173,9	–59,1 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	47	-6,0 %	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	3	-	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'273	17'508	-4,2 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	366	920	151,4 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'866	17'621	-1,4 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,6	0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	596,9	409,0	-31,5 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	118,0	49,9	-57,7 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,1 %	102,1 %	1,9	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	84,0 %	-	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	76	82	7,9 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	20	400,0 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	84,4	1,8 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,8 %	62,7 %	-6,0	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	-	11,8 %	-	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	44,3 %	63,5 %	19,1	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	2,0 %	0,7	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	-	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,3 %	54,3 %	2,0	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	-	-	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	47,7 %	45,7 %	-2,0	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	72,7	70,6	-2,8 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,9 %	54,5 %	3,6	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	35,2 %	42,1 %	6,9	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,5	1,4	-2,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,8	-1,7 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	9,4 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'739,7	5'172,5	9,1 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'609,7	6'002,9	7,0 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,2 %	42,4 %	9,2	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	-	1,0 %	-	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	301,0	325,7	8,2 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	104,1	144,5	38,7 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	-	3,3	-	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'016,8	1'869,0	-7,3 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,7 %	35,8 %	-1,9	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,6 %	49,5 %	-1,1	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	152,3	161,4	6,0 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,9 %	53,6 %	1,7	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,9	151,7	1,9 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'351,0	5'217,5	-2,5 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	258,7	-785,4	-403,6 %	-440,0	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	64	–	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'547	22'089	7,5 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'105	21'600	7,4 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,2	0,0	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	857,4	1'005,5	17,3 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,0 %	94,6 %	6,6	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	83	83	–	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	82,7	–1,6 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,5 %	71,1 %	3,6	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	56,0 %	41,5 %	–14,5	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	2,4 %	–	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,4 %	57,0 %	0,5	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	1,7 %	0,0	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,8 %	41,3 %	–0,5	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	62,6	64,4	2,9 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,1 %	44,5 %	–10,6	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,5 %	38,8 %	–0,7	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	2,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,9	–4,3 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,8	–21,9 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'826,1	5'161,4	6,9 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'904,3	6'330,2	7,2 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,7 %	36,9 %	0,3	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	287,4	286,6	–0,3 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	107,7	108,2	0,5 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,1	–8,2 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'147,6	2'327,1	8,4 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,6 %	38,4 %	–5,2	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,8 %	44,8 %	0,0	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,8	128,5	–0,2 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,4 %	45,9 %	–4,5	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	120,8	125,9	4,2 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'921,1	6'058,6	23,1 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–983,1	–271,6	72,4 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	–	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'132	20'890	9,2 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	278	483	73,7 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'197	21'027	9,5 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,7	0,7	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	863,6	496,3	–42,5 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,0	87,8	174,5 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,5 %	92,3 %	7,8	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	70	76	8,6 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	6	100,0 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,8	77,5	–0,3 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	47,9 %	43,9 %	–4,0	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	7,3 %	–	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,6 %	41,2 %	1,6	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,7 %	1,2 %	–1,5	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,8 %	70,2 %	–1,5	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	1,9 %	0,1	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,4 %	27,9 %	1,4	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	55,7	60,8	9,2 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,4 %	62,5 %	1,1	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,0 %	49,2 %	–6,8	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	9,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–0,8 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–0,6 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'882,6	4'411,7	13,6 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'854,1	5'651,3	16,4 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,9 %	41,9 %	0,0	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,1 %	–0,6	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	250,1	264,4	5,7 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	106,0	112,7	6,2 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	0,2	–86,2 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'420,3	2'469,0	2,0 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,0 %	44,3 %	–0,7	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,9 %	38,4 %	–0,5	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	97,2	101,4	4,4 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,2 %	49,9 %	–0,4	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,3	130,0	–6,6 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'380,7	5'573,8	3,6 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	526,6	–77,5	–114,7 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	64	1,6 %	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'840	21'785	9,8 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'841	1'335	–27,5 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	741	774	4,5 %	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	22'323	23'837	6,8 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,1	0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'212,4	777,7	–35,9 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,6	42,3	29,9 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	33,7	45,5	35,2 %	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,3 %	93,3 %	7,0	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	504,4 %	365,8 %	–138,6	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	88	86	–2,3 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	51	31	–39,2 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	22	17	–22,7 %	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	83,6	–0,8 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,7 %	70,9 %	–1,8	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,8 %	9,0 %	–2,8	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	46,8 %	50,0 %	3,2	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,5 %	–	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,8 %	54,6 %	–0,2	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,9 %	5,3 %	0,4	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,4 %	40,2 %	–0,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	68,3	67,6	–0,9 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,8 %	70,7 %	3,9	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,6 %	38,2 %	–0,4	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–2,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,8	–7,0 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–2,2 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'898,3	5'265,1	7,5 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'213,5	6'813,3	9,7 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,0 %	2,6 %	–0,4	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,7 %	39,2 %	–0,4	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	277,1	285,1	2,9 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	110,4	112,2	1,6 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,7	10,8 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'245,6	2'765,2	23,1 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,3 %	42,6 %	5,4	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,0 %	49,3 %	0,3	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	135,7	140,7	3,6 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,5 %	52,3 %	–3,1	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,1	142,0	–4,7 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'024,1	6'485,9	7,7 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	44,3	–	–	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–189,4	–327,5	–72,9 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	64	–	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'300	21'317	5,0 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	648	877	35,3 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'931	21'919	10,0 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,3	4,5	0,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'257,1	1'089,4	–13,3 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,8	52,3	54,6 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,9 %	91,3 %	4,4	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	94	74	–21,3 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	21	18	–14,3 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	85,9	0,9 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	79,1 %	69,6 %	–9,6	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,0 %	10,9 %	3,9	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	52,3 %	28,1 %	–24,3	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,7 %	51,2 %	–0,6	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,7 %	4,8 %	0,2	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,6 %	44,0 %	0,4	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	61,1	56,5	–7,4 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,5 %	77,0 %	8,5	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	33,3 %	33,9 %	0,6	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–7,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,5	–12,6 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–6,4 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'715,0	4'869,6	3,3 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'296,5	6'705,9	6,5 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,1 %	33,7 %	–2,4	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	300,6	302,1	0,5 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	114,1	103,2	–9,5 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,9	4,4 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'760,0	2'172,7	23,4 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	33,4 %	36,4 %	3,1	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,5 %	47,5 %	3,0	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,9	143,6	7,3 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	60,8 %	57,9 %	–2,9	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,2	155,7	1,7 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'275,8	5'965,8	13,1 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'020,6	–740,1	27,5 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	91	91	–	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'595	32'327	2,3 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	414	637	53,9 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	31'758	32'716	3,0 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,4	0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'602,8	924,4	–42,3 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,6	31,8	29,2 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,1 %	97,3 %	2,2	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	56,7 %	87,3 %	30,5	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	110	117	6,4 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	27	50,0 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,9	85,8	–0,1 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,6 %	73,6 %	–3,0	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,5 %	6,2 %	0,8	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,7 %	31,5 %	–5,2	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,1 %	3,5 %	0,3	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,1 %	55,5 %	0,4	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	2,4 %	–0,1	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,3 %	42,1 %	–0,3	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	97,7	98,7	1,1 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	82,0 %	80,7 %	–1,3	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,4 %	42,8 %	0,4	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,0	–1,9 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	–2,8 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'203,0	7'345,3	2,0 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'351,6	9'613,4	2,8 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,2 %	38,0 %	–0,2	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	292,2	291,6	–0,2 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	112,5	111,7	–0,7 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	0,6	–34,0 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'451,7	3'600,7	4,3 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,7 %	38,9 %	1,2	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,6 %	43,2 %	–2,5	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,3	125,8	–5,6 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	61,9 %	54,6 %	–7,3	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	177,2	153,4	–13,4 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'163,7	9'255,0	1,0 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	40,5	5,0	–87,7 %	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–187,8	–358,4	–90,8 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	46	–	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'933	16'181	25,1 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	674	159	–76,4 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'483	15'383	14,1 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,9	4,8	–0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	771,3	458,1	–40,6 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,3	31,8	–1,7 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	77,0 %	96,4 %	19,3	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	50	61	22,0 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	23	5	–78,3 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,0	86,8	1,0 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	78,1 %	69,7 %	–8,4	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,7 %	1,5 %	–1,2	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	55,6 %	40,7 %	–14,9	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,7 %	1,5 %	–1,2	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,9 %	55,0 %	–2,9	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	3,1 %	1,7	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,7 %	41,9 %	1,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	53,1	56,9	7,1 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,8 %	45,1 %	–16,7	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,5 %	39,0 %	–1,6	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	7,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,5	–10,8 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	0,9	–34,9 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'597,7	4'104,7	14,1 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'930,6	5'093,9	29,6 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,1 %	40,1 %	–0,1	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	288,9	311,7	7,9 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	117,0	132,7	13,4 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	1,4	32,9 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'347,1	1'592,1	18,2 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	34,5 %	37,3 %	2,8	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,5 %	42,3 %	1,8	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	117,1	131,9	12,6 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,4 %	44,6 %	–4,8	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	141,6	116,4	–17,8 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'901,0	4'265,6	9,3 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	401,3	3,9	–99,0 %	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–29,6	–828,2	–2'699,1 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	–	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	14	16	14,3 %	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'868	28'000	4,2 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'628	2'304	41,5 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	28'219	29'901	6,0 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,9	0,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	845,9	692,0	–18,2 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,2	42,6	62,6 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	105,2 %	109,6 %	4,4	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	31,9 %	39,5 %	7,6	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	103	112	8,7 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	51	74	45,1 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	84,3	1,4 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,8 %	65,6 %	–5,2	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,5 %	12,4 %	5,9	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	45,6 %	46,7 %	1,1	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,6 %	0,5 %	–2,1	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,2 %	67,8 %	–0,4	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	2,3 %	0,0	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,5 %	29,9 %	0,4	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	104,9	102,6	–2,1 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,5 %	60,1 %	–9,4	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,4 %	48,1 %	–0,3	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–4,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,4	–8,0 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,4	–20,6 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'885,6	7'052,9	2,4 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'773,0	9'063,6	3,3 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,8 %	44,0 %	0,1	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,6 %	0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	307,9	299,1	–2,9 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	136,3	133,3	–2,2 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,9	39,9 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'244,7	4'085,0	25,9 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,5 %	45,3 %	5,8	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,7 %	35,5 %	–0,2	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	109,9	106,3	–3,3 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,2 %	49,9 %	–4,3	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,1	148,4	–5,0 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'215,8	9'014,1	9,7 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–557,3	–49,5	91,1 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	–	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'556	27'825	4,8 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	194	174	–10,3 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	26'592	27'740	4,3 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,8	0,0	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	621,6	1'120,3	80,2 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,2	24,9	23,1 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,9 %	95,3 %	4,3	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	92	98	6,5 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	7	–30,0 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,0	82,7	0,8 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,6 %	72,4 %	1,8	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,6 %	31,8 %	–2,9	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,0 %	1,0 %	0,0	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,9 %	60,6 %	2,7	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	1,0 %	–0,6	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,4 %	38,4 %	–2,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	71,9	71,6	–0,4 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,4 %	50,9 %	–3,5	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,4 %	42,9 %	–0,5	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–0,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,6	–4,8 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–6,4 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'474,6	5'471,2	–0,1 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'699,0	7'599,0	–1,3 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,6 %	41,1 %	1,5	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	287,8	271,4	–5,7 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	114,5	112,5	–1,8 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,4	–23,5 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'731,3	2'806,8	2,8 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,4 %	38,8 %	1,4	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,8 %	49,4 %	–0,5	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	143,5	134,0	–6,6 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	62,6 %	51,7 %	–10,9	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	171,1	133,5	–22,0 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'309,2	7'232,3	–1,1 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–389,8	–366,7	5,9 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	–	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'708	21'909	5,8 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	886	168	–81,0 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'042	21'429	1,8 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,7	4,9	0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	567,3	847,2	49,3 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	70,9	20,7	–70,8 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,5 %	96,8 %	5,3	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	242,7 %	46,0 %	–196,7	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	78	74	–5,1 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	8	–42,9 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	83,4	0,6 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,7 %	74,4 %	2,7	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,3 %	4,9 %	0,5	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	44,1 %	24,2 %	–20,0	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,8 %	59,6 %	0,8	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,2 %	4,7 %	–0,4	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,0 %	35,7 %	–0,3	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	61,6	64,4	4,4 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,6 %	47,3 %	–27,3	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	34,8 %	35,7 %	1,0	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	4,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	2,1 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	0,8	–34,1 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'560,8	5'014,9	10,0 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'055,6	6'339,9	4,7 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,5 %	39,6 %	0,1	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	280,4	287,2	2,4 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	113,6	117,0	3,0 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,8	18,3 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'051,1	2'531,4	23,4 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,4 %	41,4 %	5,0	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,7 %	50,4 %	–0,4	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	142,3	144,6	1,6 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,9 %	53,4 %	–2,5	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,7	147,8	1,4 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'631,7	6'111,2	8,5 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–423,8	–228,7	46,0 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	83	84	1,2 %	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'583	29'684	3,9 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	44	35	–20,5 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	27'964	29'234	4,5 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,7	0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	862,3	498,0	–42,2 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	6,5	7,0	7,7 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,3 %	96,8 %	2,5	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	6,0 %	–	–	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	138	127	–8,0 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	5	–28,6 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	82,9	–1,5 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,1 %	65,9 %	1,8	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,8 %	–	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	76,2 %	64,0 %	–12,2	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,1 %	3,8 %	–0,4	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,4 %	57,9 %	–3,5	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	2,5 %	0,8	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,0 %	39,7 %	2,7	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	108,8	111,1	2,1 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,5 %	63,6 %	3,0	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,6 %	55,5 %	–5,1	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	3,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,7	–1,6 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	–3,2 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'937,3	6'831,0	–1,5 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'054,0	9'113,3	0,7 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,6 %	46,3 %	0,7	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	316,3	306,6	–3,0 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	147,5	144,3	–2,2 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	2,1	14,8 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'196,8	3'790,7	18,6 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,1 %	43,1 %	5,0	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,7 %	49,1 %	–0,7	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	157,3	150,5	–4,3 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,3 %	49,1 %	–6,2	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	162,3	145,5	–10,3 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'394,9	8'798,8	4,8 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	659,1	–314,4	–147,7 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	–	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'499	25'116	–1,5 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'250	24'187	–0,3 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,3	0,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	781,1	749,1	–4,1 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,8 %	98,3 %	–1,5	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	100	108	8,0 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,9	81,3	–0,7 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,0 %	68,5 %	–2,5	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	43,6 %	60,4 %	16,9	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,0 %	2,8 %	–0,2	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,4 %	67,2 %	–5,2	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	1,6 %	–0,1	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,9 %	31,1 %	5,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	87,7	76,3	–13,0 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,8 %	40,9 %	–1,9	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,7 %	47,1 %	–3,6	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,1	–13,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,0	–11,6 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,9	–22,5 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'842,9	7'102,4	3,8 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'612,2	8'923,0	3,6 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,3 %	44,9 %	–0,4	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,6 %	–0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	337,7	355,3	5,2 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	160,9	165,7	3,0 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,0	2,2	–25,8 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'598,3	3'787,4	5,3 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,8 %	46,8 %	1,0	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,0 %	32,6 %	0,5	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	108,2	115,8	7,0 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,5 %	31,7 %	–16,7	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,3	102,2	–31,5 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'853,0	8'088,5	3,0 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1,0	7,9	685,3 %	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–759,3	–834,5	–9,9 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	77	77	–	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'799	25'127	41,2 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	530	239	–54,9 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'014	24'981	38,7 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,1	0,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	782,6	516,8	–34,0 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	43,7	18,6	–57,5 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	63,3 %	89,4 %	26,1	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	68	99	45,6 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	9	80,0 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	85,5	0,9 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,6 %	63,9 %	–8,7	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,8 %	–	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	57,0 %	54,8 %	–2,1	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	–	–	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,5 %	57,3 %	–2,2	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	2,3 %	–	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,5 %	40,4 %	–0,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	85,2	78,9	–7,5 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,6 %	51,6 %	–4,9	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,5 %	43,6 %	–15,9	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–7,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,6	3,1	–33,1 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	0,9	–41,4 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'436,3	5'888,3	8,3 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'145,1	7'559,8	23,0 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,6 %	35,9 %	–4,8	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	335,3	298,0	–11,1 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	138,6	108,6	–21,7 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	1,2	–41,2 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'116,1	2'949,0	39,4 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,4 %	42,0 %	4,6	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,9 %	47,0 %	6,1	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,1	140,2	2,2 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,0 %	52,9 %	–4,1	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	176,3	146,6	–16,8 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'665,2	7'027,8	24,1 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2,2	–	–	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–479,9	–531,9	–10,8 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	64	3,2 %	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'632	21'728	0,4 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	114	1'336	1'071,9 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'264	22'632	6,4 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,5	0,3	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	537,5	566,8	5,5 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,3	30,6	58,4 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,6 %	93,0 %	–2,6	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	73	91	24,7 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	37	516,7 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	85,5	0,5 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,2 %	68,8 %	–3,4	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,5 %	11,7 %	9,2	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	27,6 %	54,4 %	26,8	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	31,6 %	28,1 %	–3,5	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,8 %	63,4 %	–2,4	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,2 %	36,6 %	2,4	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	61,1	65,0	6,4 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,7 %	64,6 %	–1,1	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,1 %	44,4 %	–1,7	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	3,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,8	0,3 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	–5,3 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'836,6	5'371,2	11,1 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'218,6	7'230,3	16,3 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,7 %	43,1 %	–0,6	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	286,0	313,5	9,6 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,8	137,7	7,7 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,5	1,5 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'913,5	3'436,5	18,0 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,4 %	47,0 %	3,6	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,3 %	32,8 %	0,5	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	92,3	102,8	11,4 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,1 %	46,8 %	–3,4	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,8	148,2	–4,2 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'713,3	7'310,7	8,9 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	39,3	55,2	40,6 %	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	494,8	80,3	–83,8 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	66	66	–	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'510	20'991	2,3 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	225	193	–14,2 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'735	21'184	2,2 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,1	–0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	702,3	1'258,7	79,2 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,0	32,2	–19,6 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,1 %	87,1 %	2,0	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	30,8 %	26,4 %	–4,4	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	90	78	–13,3 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	6	–14,3 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	83,1	–0,6 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,1 %	69,0 %	–1,1	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	53,3 %	36,8 %	–16,5	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,1 %	–	–	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,4 %	66,9 %	0,5	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,6 %	33,1 %	–0,5	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	67,4	67,2	–0,2 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,3 %	71,4 %	1,2	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,5 %	63,4 %	0,9	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–0,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,2	–2,3 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,5	0,1 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'244,9	5'292,3	0,9 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'509,5	6'568,8	0,9 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,4 %	40,8 %	–0,6	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	313,9	310,1	–1,2 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,9	126,5	–2,6 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	1,6	–22,2 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'693,6	2'754,5	2,3 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,9 %	43,0 %	0,2	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,1 %	37,2 %	0,1	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	116,6	115,4	–1,0 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,1 %	51,9 %	–0,2	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	157,8	156,8	–0,7 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'286,0	6'399,5	1,8 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–223,6	–169,3	24,3 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	65	1,6 %	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'635	21'912	17,6 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	6	294	4'800,0 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'552	21'995	18,6 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,6	2,4	–2,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'019,7	940,7	–7,7 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,0	31,5	21,2 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	79,8 %	92,4 %	12,6	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	1,6 %	–	–	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	90	42,9 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	12	1'100,0 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	84,2	1,5 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,3 %	67,6 %	–2,7	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	4,9 %	–	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	–	52,5 %	–	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	10,9 %	16,7 %	5,7	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,4 %	55,6 %	2,2	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	1,4 %	0,1	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,3 %	43,0 %	–2,3	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	69,5	74,1	6,7 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,0 %	51,5 %	–0,4	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,1 %	0,3 %	–48,8	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	6,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,3	–10,5 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–7,1 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'783,7	5'236,5	9,5 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'004,9	6'417,9	6,9 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,0 %	37,4 %	–0,6	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	322,1	289,0	–10,3 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,0	109,2	–11,3 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,8	–1,5 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'239,2	2'615,9	16,8 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,9 %	41,5 %	5,6	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,6 %	42,8 %	–0,8	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	140,4	123,6	–11,9 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	63,8 %	58,5 %	–5,4	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	213,5	166,1	–22,2 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'234,8	6'305,1	1,1 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	15,1	1,6	–89,2 %	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	229,8	–112,9	–149,1 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	67	-1,5 %	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'919	22'982	0,3 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	440	985	123,9 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	23'014	23'601	2,6 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,4	0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	365,9	1'335,6	265,0 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,9	37,4	25,2 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,3 %	94,0 %	1,6	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	92	86	-6,5 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	23	53,3 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	83,6	-0,3 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,3 %	63,3 %	-4,0	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	-	-	-	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,2 %	33,8 %	-6,3	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	2,8 %	0,9	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	-	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,5 %	59,7 %	-0,9	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	3,1 %	0,7	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,0 %	37,2 %	0,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	91,7	70,2	-23,5 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,7 %	46,7 %	-7,1	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,4 %	44,1 %	-3,3	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,0	-22,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	2,9	-25,4 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	0,8	-36,1 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'960,0	6'010,6	0,8 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'468,2	7'772,2	4,1 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,1 %	42,9 %	2,7	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	319,7	324,3	1,4 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	130,2	141,2	8,4 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,9	11,6 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'071,2	3'149,4	2,5 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,2 %	43,4 %	0,2	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,4 %	44,8 %	6,3	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,9	145,2	18,2 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,7 %	51,6 %	-0,1	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	157,3	156,2	-0,7 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'105,4	7'253,3	2,1 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-362,8	-518,9	-43,0 %	-440,0	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	71	42,0 %	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	21	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'779	15'520	–7,5 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	681	4'937	625,0 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'362	18'227	11,4 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	5,0	0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'168,7	689,5	–41,0 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,3	38,1	–5,6 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,9 %	59,9 %	–32,1	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	8,9 %	–	–	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	75	62	–17,3 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	26	85	226,9 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,3	83,4	1,3 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,4 %	62,6 %	0,2	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,0 %	7,5 %	5,5	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	45,3 %	45,7 %	0,5	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,0 %	1,4 %	–1,6	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,9 %	53,9 %	–8,0	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,5 %	4,1 %	1,6	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,6 %	42,0 %	6,3	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	66,8	56,2	–16,0 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,1 %	60,1 %	19,0	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,7 %	23,2 %	–16,5	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–16,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	2,7	–28,3 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–3,9 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'437,4	8'825,5	98,9 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'017,0	6'209,1	3,2 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	54,1 %	13,6 %	–40,5	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	1,5 %	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	344,6	303,5	–11,9 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	199,1	46,4	–76,7 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	5,2	–	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'276,1	1'611,8	26,3 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	29,0 %	29,8 %	0,8	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,9 %	61,2 %	15,3	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	158,1	185,7	17,5 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	70,5 %	66,3 %	–4,1	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	177,9	175,5	–1,3 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'407,7	5'413,3	22,8 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	24,7	210,3	750,8 %	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'609,3	–795,8	50,5 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	–	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'986	9'124	–8,6 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	348	1'339	284,8 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'220	10'305	0,8 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,6	–0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	991,6	636,8	–35,8 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,4	44,1	21,0 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,3 %	80,6 %	–7,6	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	35	37	5,7 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	33	200,0 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,4	81,9	1,9 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,4 %	62,9 %	–4,5	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,2 %	11,4 %	9,3	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	26,7 %	47,9 %	21,3	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,3 %	2,9 %	–1,5	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,2 %	66,8 %	0,7	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	2,0 %	–0,1	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,8 %	31,2 %	–0,6	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	29,1	29,9	2,7 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	35,9 %	37,7 %	1,9	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,8 %	67,8 %	4,1	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	2,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,9	1,4 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	8,2 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'324,3	2'337,3	0,6 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'910,3	2'869,4	–1,4 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,2 %	40,8 %	–0,4	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,3 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	281,6	274,2	–2,6 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	117,2	113,6	–3,1 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	0,7	–32,9 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'193,4	1'374,6	15,2 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,2 %	44,7 %	4,6	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	24,1 %	39,0 %	14,9	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	68,0	106,9	57,4 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,5 %	50,3 %	–4,2	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,7	147,5	–5,8 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'971,7	3'072,0	3,4 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	0,7	4,4	571,0 %	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	61,4	202,6	230,1 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'582	15'664	0,5 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	100	87	–13,0 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'682	15'751	0,4 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,5	0,0	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'101,8	1'625,5	47,5 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,0	43,5	74,0 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,0 %	97,5 %	0,5	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	55	55	–	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	2	–50,0 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,3	85,7	–0,7 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,5 %	80,7 %	11,2	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,9 %	28,6 %	–4,4	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,7 %	1,8 %	0,1	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,2 %	60,5 %	5,3	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	2,5 %	0,4	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,7 %	37,0 %	–5,7	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	47,8	44,0	–7,9 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,9 %	75,4 %	–3,5	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,2 %	60,5 %	5,3	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–7,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,8	–8,3 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–4,1 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'391,4	3'706,1	9,3 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'552,6	4'822,4	5,9 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,6 %	41,7 %	–2,9	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,6 %	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	290,3	306,2	5,5 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,4	127,6	–1,4 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,9	–	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'090,4	2'082,2	–0,4 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,2 %	45,1 %	1,9	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,2 %	38,2 %	–1,9	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	116,6	117,1	0,5 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,7 %	50,2 %	–1,6	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,7	147,2	–7,8 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'840,4	4'620,1	–4,6 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	287,8	–202,3	–170,3 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	46	-6,1 %	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'461	10'622	1,5 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	332	1'236	272,3 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'521	11'422	8,6 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,2	-0,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'066,8	905,4	-15,1 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,6	28,8	0,7 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	58,5 %	63,3 %	4,8	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	34	42	23,5 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	42	200,0 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,6	78,2	0,8 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,6 %	64,3 %	-0,3	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	-	-	-	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	20,0 %	50,0 %	30,0	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,1 %	2,4 %	0,3	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	-	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,3 %	75,1 %	2,8	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	-	-	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,7 %	24,9 %	-2,8	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	30,2	29,3	-3,1 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,8 %	38,6 %	-5,2	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,3 %	53,1 %	1,8	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	3,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,5	-11,8 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,7	-18,3 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'227,9	2'177,5	-2,3 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'319,4	3'328,9	0,3 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,1 %	39,8 %	-1,3	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	307,5	280,7	-8,7 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,7	115,9	-10,6 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,9	-0,1 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'186,0	1'363,7	15,0 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,0 %	40,6 %	1,6	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,6 %	40,1 %	1,6	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	118,6	112,7	-5,0 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,5 %	54,1 %	-1,5	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,5	153,2	-2,1 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'041,6	3'357,8	10,4 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-277,8	28,9	110,4 %	-440,0	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	–	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'115	12'817	15,3 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	922	544	–41,0 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'431	12'762	11,6 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,1	6,3	–0,8	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	706,9	478,7	–32,3 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,6	26,9	9,5 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	80,1 %	92,4 %	12,3	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	50	–3,8 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	35	24	–31,4 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,5	81,3	1,0 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	70,3 %	3,6	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,3 %	2,7 %	0,4	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	60,6 %	54,5 %	–6,1	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,3 %	–	–	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	77,5 %	77,5 %	0,0	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,5 %	22,5 %	0,0	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	34,6	35,4	2,4 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,9 %	47,7 %	–0,2	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,8 %	56,3 %	0,5	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	2,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,7	–7,8 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–8,8 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'436,8	2'722,5	11,7 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'785,1	4'123,6	8,9 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,2 %	41,8 %	0,6	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,6 %	0,3	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	314,5	308,6	–1,9 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	136,5	135,0	–1,1 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	1,9	77,0 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'719,5	1'589,6	–7,6 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,6 %	42,9 %	–2,7	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,4 %	38,2 %	–2,2	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	126,9	117,9	–7,1 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,6 %	52,0 %	2,5	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,4	144,4	–7,1 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'774,8	3'705,8	–1,8 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–10,3	–417,8	–3'960,9 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	34	34	–	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'349	11'927	–3,4 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'233	11'750	–3,9 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,0	0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'911,0	–	–	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	96,1 %	–3,4	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	34	34	–	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	62,4	62,8	0,7 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	52,9 %	52,9 %	–	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	–	–	–	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	82,4 %	85,3 %	2,9	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	75,4 %	75,2 %	–0,2	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,8 %	0,8 %	0,0	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,7 %	24,0 %	0,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	24,0	24,0	–0,3 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,9 %	60,0 %	2,1	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,5 %	48,9 %	–0,6	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	–0,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,9	2,0	3,3 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	7,3 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'764,8	2'903,1	5,0 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'712,7	4'069,5	9,6 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,7 %	40,3 %	2,6	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	300,6	341,2	13,5 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	114,5	139,7	22,0 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'418,8	1'308,2	–7,8 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,0 %	37,8 %	–1,2	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,0 %	40,5 %	–3,5	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	132,3	138,3	4,5 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,5 %	56,6 %	1,1	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	163,3	164,0	0,4 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'634,9	3'458,0	–4,9 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	77,8	–	–	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–77,8	–611,5	–686,2 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	173	173	–	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	54'482	48'374	–11,2 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'135	1'819	60,3 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	55'589	49'913	–10,2 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,4	0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'155,9	1'346,6	16,5 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	55,4	48,7	–12,1 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,3 %	76,6 %	–9,7	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	208	184	–11,5 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	37	94,7 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	84,1	0,2 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,2 %	74,2 %	2,0	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,9 %	2,7 %	1,8	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,7 %	34,6 %	–2,1	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	67,0 %	70,6 %	3,6	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,1 %	67,8 %	–0,3	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	0,0 %	–	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,9 %	32,2 %	0,3	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	174,1	168,5	–3,2 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,0 %	75,7 %	1,7	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	4,4 %	4,9 %	0,4	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–3,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,4	7,3 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,7	9,8 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'176,6	13'007,5	–1,3 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	16'578,2	17'198,2	3,7 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,1 %	38,7 %	–2,4	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	298,1	342,6	14,9 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,5	133,4	8,9 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	1,7	–12,4 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'057,0	6'632,7	9,5 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,4 %	45,8 %	7,5	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,8 %	37,2 %	3,4	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	100,8	127,5	26,5 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,1 %	49,5 %	–6,7	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,4	142,6	–10,6 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	15'790,9	14'466,5	–8,4 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–787,4	–2'731,7	–246,9 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	90	–	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'057	31'698	2,1 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	726	1'063	46,4 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	31'344	32'254	2,9 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	5,7	–0,5	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	714,2	699,6	–2,0 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,3	24,1	13,1 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,5 %	96,5 %	2,0	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	66,3 %	97,1 %	30,8	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	136	149	9,6 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	35	47	34,3 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	83,1	0,5 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,4 %	69,8 %	1,4	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,0 %	11,1 %	4,0	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	60,8 %	68,8 %	7,9	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	27,5 %	28,6 %	1,2	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,5 %	68,5 %	–2,0	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	1,9 %	0,1	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,8 %	29,6 %	1,8	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	115,6	105,6	–8,7 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,4 %	65,0 %	–2,4	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,1 %	18,9 %	–40,2	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–8,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,2	–11,4 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,5	–16,9 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'766,0	7'891,3	1,6 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'917,2	10'202,4	2,9 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,1 %	43,5 %	–0,6	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,6 %	–0,3	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	312,0	311,4	–0,2 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	139,6	137,7	–1,4 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	1,9	–29,3 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'138,7	4'061,9	–1,9 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,5 %	42,8 %	–0,7	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,5 %	35,0 %	1,5	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	104,6	109,0	4,2 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,8 %	52,0 %	4,2	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	143,1	150,6	5,2 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'507,9	9'481,9	–0,3 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	26,8	–	–	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–409,3	–720,5	–76,0 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'130	10'547	4,1 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	162	227	40,1 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'652	10'451	8,3 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,9	4,3	0,3	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	760,6	307,4	–59,6 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,4	28,5	–9,2 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,5 %	96,3 %	3,8	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	51	50	–2,0 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	8	14,3 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	85,8	0,6 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	81,0 %	72,4 %	–8,6	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,9 %	8,6 %	1,7	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	77,6 %	75,0 %	–2,6	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	27,6 %	36,2 %	8,6	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	76,2 %	84,8 %	8,6	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,8 %	15,2 %	–8,6	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	10,2	17,7	73,3 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,0 %	63,4 %	6,4	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	22,9 %	55,6 %	32,7	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,3	0,6	73,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,0	1,6	65,5 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,9	97,9 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'671,6	1'879,1	12,4 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'631,0	2'844,2	8,1 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,2 %	40,2 %	1,9	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,4 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	255,6	264,0	3,3 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	104,2	109,3	4,8 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,8	1,0	22,3 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	807,6	1'023,7	26,8 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	32,5 %	38,4 %	5,9	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,2 %	37,9 %	–2,3	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	102,8	100,0	–2,7 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	61,5 %	56,2 %	–5,3	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,4	139,0	–6,3 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'482,4	2'664,2	7,3 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–148,5	–180,1	–21,2 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	5	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'277	6'117	15,9 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	292	201	–31,2 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'561	6'318	13,6 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,0	7,1	–0,9	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'046,3	1'142,3	9,2 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	13,0	23,9	83,7 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	80,3 %	93,1 %	12,8	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	16,0 %	11,0 %	–5,0	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	18	25	38,9 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	11	175,0 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,9	79,2	1,7 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	59,1 %	66,7 %	7,6	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,8 %	46,9 %	16,1	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,1 %	67,8 %	–1,2	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,9 %	32,2 %	1,2	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	17,4	19,5	12,5 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,1 %	58,0 %	–13,0	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	35,3 %	12,2 %	–23,1	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	12,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	–0,9 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,2	–20,6 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'441,0	1'727,1	19,9 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'853,5	1'880,2	1,4 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	27,3 %	52,5 %	25,2	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,7 %	–0,2	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	332,8	297,6	–10,6 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	90,9	156,3	71,9 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,8	2,0	–27,2 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	890,2	927,6	4,2 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,9 %	49,7 %	0,8	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	58,7 %	29,0 %	–29,7	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	195,2	86,3	–55,8 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,5 %	32,5 %	–14,0	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,9	96,1	–36,7 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'818,7	1'866,4	2,6 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	45,0	–	–	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–34,8	–13,9	60,2 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	57	58	1,8 %	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'880	20'128	1,2 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	404	328	-18,8 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'036	20'089	0,3 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	6,6	0,8	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	925,9	925,3	-0,1 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,0	29,4	1,4 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,6 %	95,1 %	-0,5	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	68	7,9 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	6	50,0 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	84,5	-0,4 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,7 %	71,6 %	3,0	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	17,9 %	21,8 %	3,9	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	49,3 %	50,0 %	0,7	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,3 %	63,3 %	2,9	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	2,4 %	0,0	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,3 %	34,4 %	-2,9	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	63,1	68,5	8,6 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,9 %	63,2 %	4,4	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,2 %	44,8 %	2,6	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	6,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,3	7,7 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,4	21,9 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'528,6	5'196,7	14,8 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'325,1	6'638,5	24,7 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,7 %	40,5 %	-0,2	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	262,5	324,5	23,6 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	108,2	133,9	23,7 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,9	18,2 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'476,8	3'011,7	21,6 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,2 %	46,7 %	0,4	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,5 %	38,6 %	0,0	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	101,2	125,3	23,8 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,9 %	46,9 %	0,0	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	123,8	147,9	19,4 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'358,0	6'453,1	20,4 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	8,9	–	–	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	32,9	-185,4	-663,6 %	-440,0	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	158	196	24,1 %	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	17	17	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	50'749	50'139	–1,2 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'440	6'358	84,8 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	249	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	53'190	55'975	5,2 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,6	–0,3	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	962,2	747,2	–22,3 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,5	36,4	11,9 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	49,8	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,0 %	70,1 %	–17,9	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	55,4 %	102,5 %	47,0	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	201	225	11,9 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	108	175	62,0 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	5	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,9	81,9	–0,1 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,3 %	63,7 %	–3,6	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,4 %	14,1 %	3,7	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,4 %	60,3 %	17,9	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,3 %	1,2 %	–0,1	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,3 %	64,3 %	–4,0	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,8 %	3,0 %	–0,8	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,9 %	32,7 %	4,8	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	181,5	188,5	3,8 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,7 %	56,5 %	3,8	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,5 %	45,2 %	0,7	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–14,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,3	–0,8 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	–0,4 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'685,1	13'113,8	12,2 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	16'205,4	18'595,3	14,7 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,3 %	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,6 %	40,5 %	0,9	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,4 %	0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	299,1	327,7	9,6 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,7	134,6	11,5 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	1,3	30,5 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'873,8	6'983,0	1,6 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,5 %	40,5 %	–1,0	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,7 %	40,2 %	–0,4	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	121,6	131,9	8,4 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,6 %	52,6 %	1,0	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	157,8	160,1	1,4 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'567,5	17'261,3	4,2 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	310,2	310,2	–	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	362,1	–1'334,0	–468,4 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	40	–	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'242	13'640	–4,2 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	520	–	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'242	14'157	–0,6 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	4,9	–0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'922,1	2'378,9	23,8 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	23,2	–	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,5 %	93,4 %	–4,1	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	55	49	–10,9 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	8	–	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,5	83,3	0,9 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	80,0 %	77,2 %	–2,8	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,4 %	33,3 %	–2,0	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,5 %	3,5 %	–1,9	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	49,9 %	51,1 %	1,2	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,5 %	2,4 %	–1,1	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	46,6 %	46,5 %	–0,1	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	47,6	47,8	0,6 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,8 %	61,5 %	–0,4	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	23,7 %	23,3 %	–0,4	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	0,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,4	1,2 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	2,9 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'843,3	4'060,7	5,7 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'096,8	5'341,2	4,8 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	31,5 %	32,8 %	1,4	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,3 %	–0,3	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	357,9	377,2	5,4 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	112,6	123,9	10,0 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	1,0	–52,8 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'442,0	1'599,6	10,9 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,0 %	39,5 %	2,5	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,4 %	45,2 %	–1,1	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	165,9	170,6	2,8 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,4 %	55,1 %	–2,3	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	157,2	157,7	0,3 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'899,5	4'050,6	3,9 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'197,3	1'290,6	7,8 %	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'197,3	–1'290,6	–7,8 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	–	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'405	9'547	1,5 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'271	1'251	–1,6 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'300	10'424	1,2 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,0	6,9	–0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	757,4	577,6	–23,7 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,3	32,5	7,3 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,1 %	84,4 %	1,3	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	39	38	–2,6 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	42	40	–4,8 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	85,9	0,7 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	59,3 %	66,7 %	7,4	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,5 %	2,6 %	0,1	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	48,2 %	52,0 %	3,8	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	6,4 %	5,2	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,1 %	72,1 %	–1,0	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,6 %	0,6 %	–0,1	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,3 %	27,3 %	1,0	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	48,7	53,3	9,5 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,8 %	53,7 %	2,9	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,3 %	49,8 %	–0,4	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,6	1,7	9,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,6	4,9	8,3 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	2,0	13,0 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'334,1	4'777,4	10,2 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'785,7	4'125,5	9,0 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,2 %	45,0 %	–0,2	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	1,1 %	0,0	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	354,6	382,1	7,7 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	166,1	177,9	7,1 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,9	4,3	10,8 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'605,5	1'761,9	9,7 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,7 %	43,4 %	1,6	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,1 %	32,5 %	0,4	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	113,7	124,1	9,1 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,9 %	51,4 %	–1,5	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	190,6	193,3	1,4 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'848,0	4'062,6	5,6 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	62,2	–62,9	–201,2 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	93	93	–	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	10	10	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'474	30'847	1,2 %	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'002	3'822	90,9 %	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	32'007	33'641	5,1 %	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,3	–0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	827,0	658,0	–20,4 %	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	47,8	33,8	–29,4 %	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,8 %	90,9 %	1,1	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	54,8 %	104,7 %	49,9	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	117	145	23,9 %	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	44	122	177,3 %	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,5	79,1	2,0 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	53,4 %	54,3 %	0,9	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	10,9 %	–	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,0 %	72,6 %	30,6	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,3 %	4,5 %	0,1	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,6 %	69,7 %	–0,9	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,9 %	2,4 %	1,6	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,6 %	27,8 %	–0,7	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	80,5	85,5	6,2 %	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,8 %	47,5 %	–0,2	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,2 %	57,0 %	–1,2	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	6,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,5	–0,5 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–0,7 %	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'902,4	6'255,9	6,0 %	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'827,0	10'454,5	6,4 %	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,4 %	38,4 %	1,0	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	302,6	301,6	–0,3 %	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	114,9	119,5	4,0 %	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,4	–15,6 %	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'080,0	3'899,1	–4,4 %	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,2 %	40,0 %	–2,2	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,3 %	44,0 %	–1,2	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	136,9	132,7	–3,1 %	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,8 %	54,7 %	–3,2	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	172,4	153,8	–10,8 %	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'678,8	9'754,1	0,8 %	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	148,2	700,3	372,5 %	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–148,2	–700,3	–372,5 %	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	–	6	–	63,0	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	–	710	–	20'511,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	975,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	22,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	–	664	–	21'097,1	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	–	8,2	–	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	23,4	–	815,9	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	37,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	46,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	–	32,4 %	–	89,3 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	159,6 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	–	32	–	82,0	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	25,6	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	–	73,1	–	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	–	59,4 %	–	66,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	3,1 %	–	10,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	–	–	–	47,3 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	9,4 %	–	9,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	–	77,6 %	–	63,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	1,9 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	22,4 %	–	34,6 %	33,2 %
2.05 Personnel total	–	5,4	–	66,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	–	71,1 %	–	58,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	–	77,6 %	–	42,5 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	–	0,9	–	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	–	7,5	–	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	–	4,4	–	1,2	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	–	689,3	–	5'280,0	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	–	853,6	–	6'696,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,1 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	–	57,2 %	–	40,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,2 %	–	0,5 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	–	1'202,3	–	311,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	–	735,2	–	128,1	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	3,0	–	1,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	–	173,4	–	2'652,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	–	21,8 %	–	42,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	–	17,0 %	–	40,4 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	–	204,1	–	125,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	–	11,3 %	–	50,3 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	–	126,8	–	146,3	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	–	794,7	–	6'256,0	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	500,6	–	104,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–59,0	–	–440,0	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'443	3'012	–12,5 %	21'699,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	41	184	348,8 %	699,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'444	3'067	–10,9 %	21'819,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	4,6	–1,1	5,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	459,2	815,7	77,6 %	936,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	51,0	30,7	–39,9 %	33,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	26,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	78,6 %	68,8 %	–9,8	85,2 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	596,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	12	13	8,3 %	83,6	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	6	500,0 %	22,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,3	81,3	5,2 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	84,6 %	84,2 %	–0,4	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	6,7 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,9 %	50,0 %	11,1	42,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,7 %	5,3 %	–2,4	8,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,8	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	86,5 %	79,6 %	–7,0	62,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,3 %	4,8 %	–2,4	2,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	6,2 %	15,6 %	9,4	35,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	9,7	8,3	–13,8 %	69,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,8 %	64,9 %	3,1	51,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,9 %	35,8 %	–3,1	40,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,7	–13,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,6	–6,0 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,4	–6,5 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'021,1	832,1	–18,5 %	5'626,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'262,6	1'047,5	–17,0 %	7'330,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,0 %	31,1 %	–5,0	41,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,2 %	0,7 %	–0,5	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	362,4	327,7	–9,6 %	327,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	132,2	106,1	–19,7 %	139,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,3	2,4	–43,8 %	1,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	564,5	280,2	–50,4 %	3'089,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,8 %	36,6 %	–15,2	45,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,5 %	26,6 %	–2,9	38,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	106,9	87,1	–18,6 %	124,6	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	22,7 %	24,4 %	1,7	40,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	70,9	58,3	–17,7 %	125,4	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'089,7	764,9	–29,8 %	6'871,7	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	105,0	–	–	256,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–172,9	–282,6	–63,4 %	–458,6	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	113	107	-5,3 %	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	0,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'661	32'344	-6,7 %	21'699,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'683	1'175	-30,2 %	699,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	55	–	17,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	35'040	32'669	-6,8 %	21'819,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,3	-0,5	5,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	996,2	513,9	-48,4 %	936,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	49,6	28,3	-42,9 %	33,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	18,3	–	26,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,0 %	82,8 %	-1,2	85,2 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	596,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	128	130	1,6 %	83,6	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	46	40	-13,0 %	22,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	3	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	82,2	-1,1 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,1 %	58,6 %	-3,4	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,2 %	2,3 %	-6,9	6,7 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	45,8 %	55,3 %	9,5	42,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,6 %	5,7 %	5,2	8,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	15	–	1,8	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,0 %	60,9 %	-2,0	62,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	1,8 %	0,5	2,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,7 %	37,3 %	1,6	35,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	118,7	111,5	-6,1 %	69,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	40,2 %	42,6 %	2,4	51,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,6 %	43,3 %	-1,4	40,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	-1,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,3	1,7 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	3,2 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'872,3	7'542,2	-4,2 %	5'626,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'728,8	11'345,0	-3,3 %	7'330,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,6 %	35,7 %	-2,9	41,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	322,7	337,9	4,7 %	327,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,2	124,1	-3,9 %	139,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,6	-0,8 %	1,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'276,9	3'647,1	-14,7 %	3'089,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,6 %	39,2 %	-2,4	45,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,1 %	47,0 %	1,8	38,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,7	158,8	9,0 %	124,6	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,3 %	44,8 %	1,5	40,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	122,4	124,0	1,3 %	125,4	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'280,0	9'300,3	-9,5 %	6'871,7	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	256,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-1'448,8	-2'044,7	-41,1 %	-458,6	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	96	96	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'604	33'684	3,3 %	21'699,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	355	211	–40,6 %	699,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	31'490	33'348	5,9 %	21'819,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,5	0,1	5,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'388,0	1'116,8	–19,5 %	936,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,6	35,2	18,9 %	33,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	26,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,0 %	96,1 %	3,1	85,2 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	596,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	137	117	–14,6 %	83,6	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	6	–50,0 %	22,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	83,7	0,4 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,4 %	70,7 %	4,3	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,0 %	1,6 %	–4,4	6,7 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	51,1 %	30,3 %	–20,8	42,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,0 %	2,4 %	–1,6	8,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,8	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,0 %	64,3 %	–0,7	62,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,0 %	35,7 %	0,7	35,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	95,7	92,7	–3,1 %	69,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,4 %	42,5 %	–3,8	51,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,2 %	38,2 %	–0,9	40,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–3,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,7	–5,8 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–16,9 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'325,9	8'233,3	12,4 %	5'626,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'441,2	9'773,1	3,5 %	7'330,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,9 %	47,9 %	2,9	41,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	–	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	286,5	288,3	0,7 %	327,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	134,7	140,3	4,1 %	139,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	–	–	1,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'977,5	4'546,0	14,3 %	3'089,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,3 %	45,1 %	1,9	45,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,3 %	33,5 %	–1,8	38,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	101,2	96,7	–4,5 %	124,6	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,7 %	35,3 %	–1,4	40,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	102,3	104,8	2,4 %	125,4	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'188,0	10'070,2	9,6 %	6'871,7	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	256,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–253,2	297,2	217,4 %	–458,6	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	115	112	-2,6 %	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	37'433	39'120	4,5 %	21'699,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	542	256	-52,8 %	699,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	37'502	38'709	3,2 %	21'819,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,2	0,1	5,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'487,6	1'016,0	-31,7 %	936,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	39,1	49,2	25,9 %	33,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	26,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,2 %	95,7 %	6,5	85,2 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	596,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	142	145	2,1 %	83,6	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	6	-62,5 %	22,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	83,0	-0,2 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,8 %	64,2 %	3,5	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	6,7 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	43,6 %	36,9 %	-6,7	42,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,2 %	–	–	8,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,8	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,4 %	60,9 %	-0,4	62,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,0 %	4,0 %	0,1	2,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,7 %	35,0 %	0,3	35,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	138,0	147,8	7,1 %	69,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,1 %	63,4 %	-0,7	51,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,3 %	52,2 %	9,8	40,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	10,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,8	3,3 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,5	1,9 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'096,1	10'165,5	0,7 %	5'626,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'044,2	14'691,9	4,6 %	7'330,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,2 %	48,2 %	0,0	41,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	369,8	373,1	0,9 %	327,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	180,4	183,0	1,4 %	139,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	1,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'792,8	7'199,8	6,0 %	3'089,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,3 %	49,1 %	-0,2	45,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,3 %	35,7 %	1,4	38,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	126,8	133,3	5,1 %	124,6	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,7 %	50,9 %	0,2	40,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	184,0	189,8	3,1 %	125,4	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'780,4	14'672,3	6,5 %	6'871,7	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	256,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-263,8	-19,6	92,6 %	-458,6	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	23	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'626	7'549	–1,0 %	21'699,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	58	28	–51,7 %	699,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'538	7'450	–1,2 %	21'819,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,2	8,1	0,9	5,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	406,0	317,3	–21,8 %	936,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,3	30,0	55,2 %	33,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	26,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,8 %	89,9 %	–0,9	85,2 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	596,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	29	24	–17,2 %	83,6	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	1	–66,7 %	22,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,8	86,6	1,0 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,9 %	80,0 %	8,1	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	6,7 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,5 %	17,5 %	–23,0	42,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	25,0 %	20,0 %	–5,0	8,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,8	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,8 %	64,0 %	4,1	62,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,3 %	2,2 %	1,8	2,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,8 %	33,9 %	–6,0	35,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	35,1	34,1	–2,8 %	69,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,7 %	43,7 %	0,0	51,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	31,5 %	37,4 %	5,8	40,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,5	1,5	–2,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,6	4,5	–1,4 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	5,1 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'200,3	4'300,2	2,4 %	5'626,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'623,8	3'943,7	8,8 %	7'330,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,6 %	37,3 %	2,7	41,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	471,6	520,5	10,4 %	327,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	166,4	197,4	18,6 %	139,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,5	2,6	–27,1 %	1,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'485,4	1'817,4	22,4 %	3'089,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,8 %	42,4 %	4,6	45,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,0 %	43,0 %	3,0	38,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	188,6	223,9	18,7 %	124,6	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	59,0 %	54,6 %	–4,4	40,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	301,7	308,7	2,3 %	125,4	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'932,1	4'283,8	8,9 %	6'871,7	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	256,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	308,2	340,1	10,3 %	–458,6	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	61	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'743	21'298	–2,0 %	21'699,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	217	–	699,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'370	21'401	0,1 %	21'819,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,4	–0,1	5,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'688,2	952,8	–43,6 %	936,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	17,0	–	33,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	26,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,7 %	95,7 %	–2,0	85,2 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	59,5 %	–	596,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	72	73	1,4 %	83,6	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	3	–	22,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,5	82,3	1,1 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	55,6 %	63,2 %	7,6	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	6,7 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,4 %	31,1 %	0,8	42,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	8,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,8	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,4 %	70,4 %	2,0	62,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	0,7 %	–	2,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,6 %	28,8 %	–2,8	35,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	52,2	56,8	8,9 %	69,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,3 %	51,7 %	–2,5	51,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,1 %	51,3 %	–4,8	40,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	8,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,6	10,1 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	6,7 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'182,0	4'726,7	13,0 %	5'626,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'628,9	6'173,0	9,7 %	7'330,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,6 %	44,2 %	–1,4	41,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,5 %	–0,4	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	258,9	286,9	10,8 %	327,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,1	127,6	6,2 %	139,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	1,3	–38,0 %	1,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'909,8	2'777,9	–4,5 %	3'089,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,0 %	50,0 %	–1,1	45,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,1 %	37,9 %	1,8	38,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	93,5	108,9	16,4 %	124,6	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,0 %	33,3 %	–15,7	40,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	128,3	86,0	–33,0 %	125,4	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'700,1	5'557,2	–2,5 %	6'871,7	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	615,8	–	256,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	71,2	–615,8	–964,8 %	–458,6	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	67	67	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'775	20'779	5,1 %	21'699,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	431	156	–63,8 %	699,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'477	20'291	4,2 %	21'819,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,7	4,4	–0,3	5,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'468,4	1'042,3	–29,0 %	936,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	64,5	19,2	–70,2 %	33,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	26,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	80,9 %	85,0 %	4,1	85,2 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	596,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	71	71	–	83,6	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	5	–37,5 %	22,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	71,0	71,5	0,6 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	48,1 %	53,9 %	5,8	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	6,7 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,0 %	28,7 %	–1,3	42,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,6 %	7,9 %	0,3	8,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,8	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,7 %	57,2 %	–2,4	62,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,7 %	5,3 %	–0,3	2,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,7 %	37,4 %	2,7	35,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	57,2	65,1	13,7 %	69,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,6 %	46,2 %	–2,4	51,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,7 %	35,8 %	–3,9	40,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	13,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,1	9,8 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–0,5 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'703,7	4'321,2	16,7 %	5'626,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'316,0	5'987,3	12,6 %	7'330,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,4 %	35,4 %	–4,0	41,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–0,1 %	0,2 %	0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	263,1	286,0	8,7 %	327,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	107,5	104,4	–2,9 %	139,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–0,2	0,5	391,7 %	1,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'115,7	2'105,2	–0,5 %	3'089,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,9 %	39,9 %	–2,0	45,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,3 %	42,8 %	1,5	38,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	108,7	122,3	12,6 %	124,6	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,5 %	39,8 %	0,3	40,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	98,7	100,3	1,6 %	125,4	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'049,4	5'271,9	4,4 %	6'871,7	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	256,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–266,6	–715,4	–168,4 %	–458,6	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'015	19'828	–13,8 %	21'699,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	692	1'722	148,8 %	699,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	23'260	21'113	–9,2 %	21'819,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,8	0,1	5,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	962,3	638,6	–33,6 %	936,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,6	34,5	–5,5 %	33,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	26,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,1 %	77,6 %	–12,5	85,2 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	596,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	93	94	1,1 %	83,6	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	20	53	165,0 %	22,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,6	82,8	1,4 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,3 %	65,3 %	–2,0	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,8 %	8,8 %	7,1	6,7 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	54,6 %	80,4 %	25,8	42,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	22,1 %	15,0 %	–7,2	8,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,8	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,8 %	59,8 %	–4,1	62,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,6 %	4,8 %	0,2	2,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,5 %	35,4 %	3,8	35,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	82,5	77,4	–6,2 %	69,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,6 %	53,2 %	–0,4	51,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	35,1 %	33,4 %	–1,7	40,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–6,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,6	3,2 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	–3,9 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'104,2	6'328,5	3,7 %	5'626,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'547,3	7'896,0	4,6 %	7'330,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,4 %	39,7 %	–0,7	41,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,4 %	–0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	318,4	366,4	15,1 %	327,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	131,1	148,6	13,4 %	139,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	1,7	–23,8 %	1,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'188,5	2'961,5	–7,1 %	3'089,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,8 %	45,3 %	0,5	45,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,2 %	38,4 %	1,2	38,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	118,3	140,7	18,9 %	124,6	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	34,8 %	35,1 %	0,3	40,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	104,5	106,4	1,8 %	125,4	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'114,3	6'531,5	–8,2 %	6'871,7	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	433,0	1'364,5	215,1 %	256,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–433,0	–1'364,5	–215,1 %	–458,6	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	83	83	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	3	–	0,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'216	23'935	18,4 %	21'699,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	677	391	–42,2 %	699,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	41	90	119,5 %	17,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'838	23'824	14,3 %	21'819,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,1	0,1	5,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	574,9	629,6	9,5 %	936,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,2	32,8	–4,0 %	33,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	10,2	18,0	75,6 %	26,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	66,7 %	79,0 %	12,3	85,2 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	596,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	84	94	11,9 %	83,6	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	20	12	–40,0 %	22,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	4	5	25,0 %	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	84,1	0,4 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	56,5 %	56,8 %	0,3	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,8 %	0,9 %	–1,9	6,7 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	49,2 %	–0,8	42,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,6 %	4,5 %	–1,1	8,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,8	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,3 %	65,5 %	0,2	62,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,6 %	0,7 %	0,1	2,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,1 %	33,8 %	–0,3	35,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	63,4	68,8	8,5 %	69,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,4 %	48,0 %	–1,4	51,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	37,4 %	39,6 %	2,3	40,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	4,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,8	–6,9 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–7,5 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'254,7	5'779,2	10,0 %	5'626,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'693,8	7'418,3	10,8 %	7'330,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,8 %	42,7 %	2,9	41,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	319,8	303,8	–5,0 %	327,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,7	132,9	4,0 %	139,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,9	14,1 %	1,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'780,2	3'300,6	18,7 %	3'089,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,9 %	45,0 %	0,1	45,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,2 %	37,6 %	–1,7	38,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	125,5	114,1	–9,1 %	124,6	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,2 %	36,4 %	0,2	40,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	107,1	109,4	2,2 %	125,4	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'191,1	7'336,0	18,5 %	6'871,7	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	256,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–502,7	–82,3	83,6 %	–458,6	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	47	47	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'865	11'946	–19,6 %	21'699,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	459	467	1,7 %	699,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'916	12'164	–18,4 %	21'819,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,5	4,4	0,0	5,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	753,4	708,8	–5,9 %	936,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,7	18,6	–47,9 %	33,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	26,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,7 %	69,6 %	–17,0	85,2 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	596,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	59	54	–8,5 %	83,6	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	30	130,8 %	22,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	82,3	–2,4 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	63,1 %	–3,6	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,4 %	1,2 %	–0,2	6,7 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	51,2 %	71,9 %	20,7	42,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	13,9 %	29,8 %	15,9	8,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,8	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,8 %	58,1 %	0,3	62,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	3,6 %	1,8	2,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,4 %	38,3 %	–2,1	35,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	43,5	39,3	–9,8 %	69,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,7 %	41,2 %	–5,5	51,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	30,4 %	33,1 %	2,7	40,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–9,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,2	11,4 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–1,8 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'534,6	3'168,4	–10,4 %	5'626,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'635,0	4'312,1	–7,0 %	7'330,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,2 %	31,9 %	–3,3	41,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,3 %	–0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	302,5	347,4	14,9 %	327,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	109,4	113,1	3,4 %	139,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,2	–26,8 %	1,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'706,7	1'422,3	–16,7 %	3'089,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,6 %	38,4 %	–0,3	45,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,8 %	40,5 %	–0,3	38,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	123,4	140,8	14,0 %	124,6	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,0 %	57,7 %	18,8	40,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	112,3	172,4	53,5 %	125,4	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'416,3	3'707,8	–16,0 %	6'871,7	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	0,0	–	256,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–218,8	–604,4	–176,3 %	–458,6	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	90	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'678	26'119	1,7 %	21'699,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	944	1'332	41,1 %	699,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	25'663	26'716	4,1 %	21'819,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,9	0,5	5,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'225,3	731,6	–40,3 %	936,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,1	28,8	10,7 %	33,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	26,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	78,2 %	79,5 %	1,3	85,2 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	596,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	101	105	4,0 %	83,6	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	42	52	23,8 %	22,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	83,9	1,1 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	58,7 %	57,3 %	–1,4	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,9 %	8,9 %	4,0	6,7 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,8 %	47,8 %	11,0	42,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	15,4 %	20,4 %	5,0	8,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,8	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,5 %	51,6 %	–1,9	62,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,1 %	6,0 %	4,9	2,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,4 %	42,4 %	–3,0	35,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	91,6	85,1	–7,1 %	69,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,6 %	51,2 %	–14,4	51,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	34,0 %	36,5 %	2,5	40,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–7,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,1	–9,9 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	0,8	–32,8 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'890,7	7'783,4	–1,4 %	5'626,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'879,1	9'802,1	–0,8 %	7'330,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,8 %	42,7 %	4,9	41,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,5 %	0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	371,1	357,1	–3,8 %	327,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,6	156,7	7,6 %	139,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	1,9	72,7 %	1,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'315,0	4'525,4	4,9 %	3'089,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,5 %	49,7 %	0,2	45,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,7 %	36,0 %	–2,8	38,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	143,7	128,4	–10,6 %	124,6	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,5 %	27,8 %	–22,6	40,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	165,1	92,2	–44,1 %	125,4	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'709,7	9'101,0	4,5 %	6'871,7	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'169,4	701,1	–40,0 %	256,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'169,4	–701,1	40,0 %	–458,6	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'015	15'350	–19,3 %	21'699,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	373	1'897	408,6 %	699,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'782	16'575	–11,8 %	21'819,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,9	0,0	5,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	921,5	969,5	5,2 %	936,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,2	37,3	9,2 %	33,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	26,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,0 %	75,1 %	–17,9	85,2 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	596,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	69	67	–2,9 %	83,6	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	53	278,6 %	22,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,4	81,3	1,2 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,3 %	61,7 %	–4,6	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,4 %	17,5 %	9,1	6,7 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,3 %	56,1 %	13,8	42,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	20,5 %	12,5 %	–8,0	8,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,8	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,4 %	55,4 %	–1,0	62,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	4,6 %	2,4	2,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,4 %	40,0 %	–1,4	35,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	52,9	52,8	–0,1 %	69,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,5 %	40,8 %	–2,7	51,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,7 %	47,7 %	5,0	40,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–0,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	3,1	12,3 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	4,3 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'106,7	3'908,6	–4,8 %	5'626,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'102,4	5'152,3	1,0 %	7'330,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,8 %	44,3 %	–3,5	41,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,3 %	–0,3	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	263,2	298,7	13,5 %	327,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,9	137,8	6,1 %	139,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	0,9	–44,7 %	1,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'391,3	2'164,4	–9,5 %	3'089,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,4 %	45,6 %	0,2	45,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,6 %	47,0 %	8,4	38,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	101,5	140,3	38,2 %	124,6	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,4 %	54,3 %	–0,2	40,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,8	149,4	1,1 %	125,4	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'265,6	4'748,7	–9,8 %	6'871,7	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	7,9	7,4	–7,0 %	256,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	163,2	–403,6	–347,2 %	–458,6	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	89	89	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'167	28'082	–0,3 %	21'699,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	44	404	818,2 %	699,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	27'358	27'602	0,9 %	21'819,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,7	–0,1	5,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	920,5	1'414,7	53,7 %	936,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,0	27,9	26,6 %	33,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	26,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,7 %	86,4 %	–0,3	85,2 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	596,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	96	104	8,3 %	83,6	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	15	650,0 %	22,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	83,4	0,9 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,3 %	65,5 %	1,3	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,5 %	–	6,7 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	24,7 %	34,4 %	9,7	42,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,1 %	8,4 %	2,3	8,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,8	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,6 %	69,0 %	0,3	62,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	2,3 %	0,1	2,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,2 %	28,8 %	–0,4	35,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	67,5	69,6	3,1 %	69,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	40,9 %	39,1 %	–1,9	51,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,5 %	48,8 %	–0,6	40,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	3,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,4	2,2 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–1,9 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'038,0	6'229,2	3,2 %	5'626,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'803,4	8'125,9	4,1 %	7'330,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,8 %	45,4 %	–0,4	41,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,1 %	–0,4	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	276,6	285,3	3,1 %	327,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	130,7	133,7	2,3 %	139,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	0,4	–76,9 %	1,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'934,0	4'047,7	2,9 %	3'089,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,3 %	50,7 %	0,4	45,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,9 %	34,1 %	–0,8	38,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	96,5	97,1	0,7 %	124,6	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	32,4 %	30,8 %	–1,5	40,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	89,7	86,5	–3,7 %	125,4	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'824,0	7'986,3	2,1 %	6'871,7	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	139,6	–	256,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	20,6	–139,6	–778,2 %	–458,6	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	72	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'766	18'206	–7,9 %	21'699,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	479	373	–22,1 %	699,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'381	17'892	–7,7 %	21'819,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	4,9	–0,3	5,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'391,4	1'237,4	–11,1 %	936,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,2	33,9	–0,9 %	33,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	26,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	75,2 %	69,3 %	–5,9	85,2 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	596,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	74	62	–16,2 %	83,6	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	11	–21,4 %	22,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,2	82,2	1,3 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,8 %	60,3 %	–4,5	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,1 %	6,8 %	–2,2	6,7 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,6 %	29,8 %	–10,8	42,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,0 %	8,2 %	0,3	8,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,8	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,6 %	62,8 %	–2,7	62,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,0 %	1,0 %	1,0	2,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,4 %	36,2 %	1,8	35,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	64,4	48,6	–24,6 %	69,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,1 %	46,5 %	4,4	51,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	33,4 %	35,8 %	2,4	40,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,7	–24,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	2,6	–17,8 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–13,5 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'713,1	4'564,4	–3,2 %	5'626,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'928,8	5'831,7	–1,6 %	7'330,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,5 %	34,6 %	–0,9	41,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,3 %	–0,2	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	292,9	313,9	7,2 %	327,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	108,6	112,8	3,8 %	139,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,1	–32,4 %	1,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'205,1	1'879,1	–14,8 %	3'089,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,9 %	38,4 %	–2,5	45,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,2 %	39,0 %	1,8	38,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	108,8	122,3	12,4 %	124,6	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	34,3 %	36,9 %	2,6	40,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	91,3	97,0	6,3 %	125,4	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'385,1	4'889,0	–9,2 %	6'871,7	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	256,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–543,7	–942,7	–73,4 %	–458,6	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	75	75	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	4	4	–	0,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'038	23'171	0,6 %	21'699,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	957	1'931	101,8 %	699,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	202	249	23,3 %	17,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	23'503	24'558	4,5 %	21'819,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,9	8,0	0,1	5,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'113,5	1'070,4	–3,9 %	936,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,8	34,8	6,2 %	33,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	33,7	35,6	5,7 %	26,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,2 %	84,6 %	0,5	85,2 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	262,2 %	529,0 %	266,8	596,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	83	100	20,5 %	83,6	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	35	56	60,0 %	22,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	6	7	16,7 %	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	84,3	0,2 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	57,3 %	57,5 %	0,2	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	14,5 %	19,2 %	4,7	6,7 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,5 %	59,0 %	18,5	42,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	3,0 %	1,5	8,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	111	36	–67,6 %	1,8	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,8 %	60,4 %	–1,4	62,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,2 %	3,5 %	0,3	2,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,0 %	36,1 %	1,1	35,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	91,8	91,6	–0,3 %	69,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,7 %	42,4 %	–1,3	51,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,6 %	48,7 %	3,1	40,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–0,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,6	–4,8 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–9,6 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'667,5	6'796,7	1,9 %	5'626,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'635,3	8'868,7	2,7 %	7'330,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,9 %	0,8 %	0,0	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,6 %	52,6 %	4,1	41,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	356,9	349,8	–2,0 %	327,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	178,4	190,1	6,6 %	139,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	2,3	20,9 %	1,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'333,7	4'806,7	10,9 %	3'089,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,1 %	52,6 %	1,5	45,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,7 %	34,4 %	–0,2	38,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	123,8	120,5	–2,6 %	124,6	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,2 %	45,0 %	–1,2	40,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	162,1	162,3	0,1 %	125,4	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'484,0	9'140,3	7,7 %	6'871,7	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	140,0	140,0	–	256,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–151,3	271,6	279,6 %	–458,6	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	53	53	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'328	17'420	6,7 %	21'699,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	263	441	67,7 %	699,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'341	17'497	7,1 %	21'819,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,7	0,0	5,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'198,8	1'289,2	7,5 %	936,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,4	34,0	–3,9 %	33,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	26,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,4 %	90,0 %	5,6	85,2 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	596,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	57	62	8,8 %	83,6	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	14	55,6 %	22,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,2	80,4	–1,1 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,6 %	61,8 %	–1,8	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,3 %	–	6,7 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	27,8 %	36,0 %	8,3	42,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,1 %	2,6 %	–3,4	8,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,8	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,3 %	64,0 %	3,6	62,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,7 %	36,0 %	–3,6	35,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	53,3	54,5	2,4 %	69,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,2 %	56,6 %	–0,6	51,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,1 %	50,5 %	3,5	40,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	2,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,1	–4,9 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	0,3 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'976,7	4'364,5	9,8 %	5'626,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'252,2	5'663,4	7,8 %	7'330,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,6 %	49,9 %	2,4	41,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,8 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	316,6	317,1	0,2 %	327,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	152,9	161,6	5,7 %	139,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	2,5	0,6 %	1,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'571,7	2'620,2	1,9 %	3'089,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,2 %	49,1 %	–1,2	45,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,2 %	36,0 %	–2,2	38,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	121,1	114,3	–5,6 %	124,6	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,8 %	37,2 %	0,4	40,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	113,7	111,3	–2,2 %	125,4	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'119,8	5'339,0	4,3 %	6'871,7	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	256,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–132,4	–324,3	–145,0 %	–458,6	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'999	14'134	8,7 %	21'699,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	881	738	–16,2 %	699,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'743	14'427	5,0 %	21'819,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,8	0,4	5,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'130,0	1'921,5	70,0 %	936,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,3	57,1	66,5 %	33,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	26,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	74,2 %	80,7 %	6,5	85,2 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	596,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	67	28,8 %	83,6	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	21	23,5 %	22,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,1	78,4	0,4 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,2 %	62,5 %	–2,7	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,4 %	1,1 %	–0,3	6,7 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	43,2 %	76,4 %	33,1	42,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,9 %	4,5 %	1,6	8,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,8	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,1 %	56,6 %	0,5	62,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,9 %	43,4 %	–0,5	35,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	49,7	51,4	3,5 %	69,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,1 %	38,2 %	–4,9	51,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	31,4 %	32,8 %	1,4	40,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	3,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,5	–3,4 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–11,8 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'496,9	3'754,0	7,4 %	5'626,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'688,4	4'874,8	4,0 %	7'330,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,3 %	39,6 %	2,3	41,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	337,8	327,8	–3,0 %	327,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,2	133,9	5,2 %	139,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,3	–6,5 %	1,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'833,0	2'053,4	12,0 %	3'089,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,1 %	46,3 %	1,2	45,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,3 %	39,6 %	–1,7	38,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,6	129,7	–7,1 %	124,6	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,4 %	35,4 %	–1,0	40,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	106,7	105,8	–0,9 %	125,4	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'065,6	4'437,7	9,2 %	6'871,7	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	256,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–622,8	–437,1	29,8 %	–458,6	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	46	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	0,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'756	16'221	–3,2 %	21'699,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	457	364	–20,4 %	699,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'552	16'040	–3,1 %	21'819,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,4	0,3	5,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	670,0	643,4	–4,0 %	936,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,9	29,1	0,7 %	33,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	26,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,8 %	96,6 %	–3,2	85,2 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	41,7 %	33,2 %	–8,5	596,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	69	59	–14,5 %	83,6	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	15	–16,7 %	22,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	84,9	1,2 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,8 %	70,3 %	2,5	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,0 %	4,1 %	–4,0	6,7 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	60,7 %	32,2 %	–28,5	42,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,3 %	5,4 %	3,1	8,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,8	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,7 %	55,7 %	–4,0	62,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	3,6 %	2,0	2,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,6 %	40,7 %	2,1	35,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	54,5	48,3	–11,4 %	69,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,1 %	49,5 %	4,4	51,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,6 %	44,5 %	–3,1	40,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–11,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	2,9	–8,0 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–6,5 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'241,9	4'365,1	2,9 %	5'626,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'318,3	5'727,4	7,7 %	7'330,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,5 %	43,8 %	1,2	41,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,3 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	309,0	345,3	11,8 %	327,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	136,7	156,3	14,4 %	139,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,2	–9,4 %	1,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'147,4	2'677,4	24,7 %	3'089,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,3 %	49,9 %	6,6	45,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,7 %	40,0 %	3,4	38,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	113,3	138,3	22,1 %	124,6	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,7 %	50,1 %	–6,6	40,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	163,2	162,2	–0,6 %	125,4	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'956,1	5'367,4	8,3 %	6'871,7	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	256,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–362,2	–360,0	0,6 %	–458,6	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	100	100	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	35'449	35'919	1,3 %	21'699,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	200	28	–86,0 %	699,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	34'884	35'207	0,9 %	21'819,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,5	4,5	0,0	5,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	875,6	1'120,1	27,9 %	936,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,0	28,0	–30,0 %	33,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	26,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,1 %	98,4 %	1,3	85,2 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	596,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	136	132	–2,9 %	83,6	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	1	–80,0 %	22,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,3	80,0	–0,3 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,8 %	69,2 %	5,3	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,4 %	–	–	6,7 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	45,7 %	35,9 %	–9,7	42,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,5 %	4,5 %	1,0	8,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,8	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,7 %	65,8 %	0,1	62,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,9 %	0,7 %	–0,2	2,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,4 %	33,5 %	0,1	35,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	97,6	102,8	5,3 %	69,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,1 %	69,7 %	5,6	51,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	34,2 %	35,4 %	1,3	40,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	5,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,9	4,4 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	13,7 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'657,2	7'765,5	1,4 %	5'626,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'511,7	10'631,6	1,1 %	7'330,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,4 %	36,6 %	1,2	41,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	294,9	295,8	0,3 %	327,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	106,6	110,5	3,7 %	139,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	1,9	–13,7 %	1,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'783,8	3'757,8	–0,7 %	3'089,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,7 %	38,9 %	–0,8	45,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,3 %	40,3 %	0,0	38,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	118,9	119,3	0,3 %	124,6	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,1 %	39,3 %	1,2	40,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	101,8	105,6	3,7 %	125,4	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'531,9	9'663,3	1,4 %	6'871,7	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	968,3	–	256,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–979,8	–968,3	1,2 %	–458,6	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	25	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'694	7'609	–12,5 %	21'699,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	218	534	145,0 %	699,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'534	7'771	–8,9 %	21'819,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,8	3,4	–0,5	5,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	611,3	857,5	40,3 %	936,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,0	28,7	–7,5 %	33,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	26,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,3 %	83,4 %	–11,9	85,2 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	596,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	38	35	–7,9 %	83,6	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	21	250,0 %	22,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	82,5	–2,3 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,0 %	57,1 %	–17,9	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	3,6 %	–	6,7 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	67,4 %	59,1 %	–8,3	42,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,5 %	17,9 %	13,3	8,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,8	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,5 %	60,2 %	–1,2	62,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,5 %	39,8 %	1,2	35,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	21,6	22,2	3,1 %	69,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,2 %	49,1 %	–0,1	51,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	30,1 %	23,5 %	–6,6	40,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	3,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,7	12,8 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	10,7 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'810,4	1'732,7	–4,3 %	5'626,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'254,7	2'125,5	–5,7 %	7'330,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,2 %	27,1 %	–6,1	41,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	253,0	261,0	3,2 %	327,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	87,8	74,2	–15,5 %	139,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	1,0	–5,6 %	1,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	784,5	605,6	–22,8 %	3'089,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,7 %	31,6 %	–4,1	45,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,3 %	41,9 %	0,6	38,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	104,5	109,4	4,7 %	124,6	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,0 %	39,6 %	–0,5	40,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	98,8	93,1	–5,8 %	125,4	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'198,7	1'916,3	–12,8 %	6'871,7	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	256,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–56,0	–209,2	–273,7 %	–458,6	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	68	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'302	21'254	–0,2 %	21'699,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	373	511	37,0 %	699,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'291	21'239	–0,2 %	21'819,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	6,0	0,6	5,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	778,1	765,3	–1,6 %	936,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,6	28,1	–11,2 %	33,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	26,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,8 %	85,6 %	–0,2	85,2 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	596,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	81	83	2,5 %	83,6	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	19	58,3 %	22,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	82,5	–0,2 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,4 %	66,7 %	3,2	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,2 %	4,9 %	2,8	6,7 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,7 %	37,9 %	3,2	42,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,1 %	2,9 %	1,9	8,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,8	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,0 %	67,5 %	–1,5	62,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	1,7 %	0,0	2,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,2 %	30,8 %	1,6	35,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	64,5	64,8	0,5 %	69,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,0 %	46,0 %	–0,1	51,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,8 %	49,3 %	6,5	40,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	0,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	0,1 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–1,6 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'134,9	5'869,6	14,3 %	5'626,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'444,4	7'019,8	8,9 %	7'330,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,4 %	48,9 %	3,4	41,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,8 %	0,6	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	297,3	322,5	8,5 %	327,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	137,6	161,6	17,5 %	139,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	2,5	402,6 %	1,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'832,2	3'311,5	16,9 %	3'089,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,6 %	47,9 %	3,3	45,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,7 %	32,8 %	–1,9	38,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	103,2	105,7	2,4 %	124,6	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,4 %	52,1 %	–3,3	40,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	162,4	165,7	2,0 %	125,4	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'352,1	6'917,7	8,9 %	6'871,7	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	256,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–92,2	–102,1	–10,7 %	–458,6	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	51	51	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'763	17'376	17,7 %	21'699,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	434	363	–16,4 %	699,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'761	17'264	17,0 %	21'819,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,7	0,2	5,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'286,7	380,8	–70,4 %	936,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,4	36,2	32,2 %	33,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	26,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	79,3 %	93,3 %	14,0	85,2 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	596,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	64	66	3,1 %	83,6	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	11	–31,2 %	22,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	82,9	0,1 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,0 %	66,2 %	6,2	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,2 %	1,3 %	0,0	6,7 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	52,5 %	41,3 %	–11,2	42,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,8 %	7,8 %	–1,0	8,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,8	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,1 %	56,1 %	–7,0	62,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,5 %	2,0 %	1,5	2,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,4 %	42,0 %	5,5	35,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	56,5	47,3	–16,2 %	69,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,4 %	64,4 %	–5,1	51,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	31,6 %	42,0 %	10,4	40,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	0,9	–16,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	2,7	–28,2 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,0	–41,0 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'401,7	4'693,7	6,6 %	5'626,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'275,5	5'558,0	5,4 %	7'330,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,5 %	49,1 %	9,6	41,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	347,1	313,3	–9,7 %	327,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,1	158,0	12,0 %	139,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,8	10,9 %	1,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'296,6	3'205,0	39,6 %	3'089,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,7 %	51,4 %	4,7	45,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,7 %	32,7 %	–1,1	38,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	117,1	102,4	–12,6 %	124,6	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	30,0 %	31,5 %	1,6	40,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	97,0	110,9	14,3 %	125,4	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'922,4	6'237,3	26,7 %	6'871,7	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	353,2	–	–	256,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–353,2	679,3	292,3 %	–458,6	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	123	123	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	39'531	39'652	0,3 %	21'699,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	480	541	12,7 %	699,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	39'087	38'973	–0,3 %	21'819,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,4	0,5	5,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	767,4	992,4	29,3 %	936,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,7	31,7	18,9 %	33,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	26,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,1 %	88,3 %	0,3	85,2 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	596,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	153	156	2,0 %	83,6	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	18	–	22,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,9	83,2	1,5 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,4 %	62,6 %	–5,8	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,7 %	–	6,7 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,9 %	40,4 %	1,5	42,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,4 %	8,0 %	–1,3	8,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,8	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,0 %	63,7 %	–0,4	62,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	1,4 %	0,0	2,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,5 %	34,9 %	0,4	35,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	140,5	144,9	3,1 %	69,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,8 %	58,0 %	2,2	51,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,8 %	39,8 %	1,0	40,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	3,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,6	2,7 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,4	6,9 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'889,3	11'693,7	31,5 %	5'626,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'540,0	14'445,3	6,7 %	7'330,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,2 %	44,3 %	0,1	41,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	338,4	359,4	6,2 %	327,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	153,0	164,1	7,3 %	139,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	2,0	41,6 %	1,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'451,3	6'191,1	13,6 %	3'089,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,1 %	46,2 %	3,1	45,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,6 %	38,0 %	2,4	38,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	120,5	136,4	13,2 %	124,6	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,5 %	37,0 %	0,5	40,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	115,4	123,2	6,8 %	125,4	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'639,8	13'388,0	5,9 %	6'871,7	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	256,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–900,1	–1'057,2	–17,5 %	–458,6	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	–	–	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	0,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	–	–	–	21'699,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'218	1'156	–5,1 %	699,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	1'206	1'142	–5,3 %	21'819,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	8,8	2,8	5,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	–	–	936,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,2	23,6	–9,8 %	33,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	26,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	–	–	–	85,2 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	83,4 %	79,2 %	–4,2	596,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	–	–	–	83,6	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	44	53	20,5 %	22,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	69,6	73,0	4,9 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	56,8 %	66,0 %	9,2	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	6,7 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	–	–	–	42,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	63,6 %	71,7 %	8,1	8,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,8	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	87,2 %	100,0 %	12,8	62,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	12,8 %	–	–	35,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	3,9	3,9	0,3 %	69,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	100,0 %	100,0 %	–	51,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,2 %	86,0 %	32,8	40,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,4	5,6 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,8	3,4	21,4 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	411,1	514,1	25,1 %	5'626,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	451,6	568,7	25,9 %	7'330,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,1 %	72,2 %	21,2	41,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,9 %	0,7	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	370,7	492,0	32,7 %	327,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	191,2	359,7	88,1 %	139,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	4,3	511,4 %	1,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	183,9	322,1	75,1 %	3'089,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,4 %	63,5 %	13,2	45,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	14,9 %	14,6 %	–0,3	38,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	55,3	71,7	29,7 %	124,6	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,6 %	36,5 %	–13,2	40,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,9	160,1	7,5 %	125,4	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	365,3	507,2	38,8 %	6'871,7	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	256,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–86,3	–61,5	28,7 %	–458,6	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	88	88	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'288	18'374	–9,4 %	21'699,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'014	887	–12,5 %	699,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'171	19'174	–9,4 %	21'819,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,2	5,0	0,8	5,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'052,9	1'871,9	–8,8 %	936,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	53,1	44,1	–16,9 %	33,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	26,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	63,2 %	57,2 %	–6,0	85,2 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	596,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	72	63	–12,5 %	83,6	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	24	20	–16,7 %	22,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	83,9	0,1 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	100,0 %	100,0 %	–	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,1 %	–	–	6,7 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	20,5 %	26,9 %	6,5	42,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,2 %	1,2 %	–3,0	8,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,8	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	86,3 %	85,7 %	–0,6	62,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	2,8 %	0,6	2,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	11,5 %	11,5 %	0,0	35,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	51,4	49,7	–3,3 %	69,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,3 %	63,4 %	2,0	51,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	35,3 %	41,8 %	6,5	40,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	–3,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,6	7,0 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,4	9,6 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'696,4	4'569,1	–2,7 %	5'626,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'571,0	6'374,7	–3,0 %	7'330,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,1 %	40,3 %	5,3	41,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,1 %	–0,3	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	308,5	331,0	7,3 %	327,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	108,8	134,1	23,2 %	139,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	0,4	–69,1 %	1,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'262,0	2'677,2	18,4 %	3'089,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,8 %	53,2 %	6,3	45,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,2 %	27,5 %	0,3	38,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	83,8	90,9	8,5 %	124,6	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	22,8 %	21,5 %	–1,3	40,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	51,7	56,3	8,8 %	125,4	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'830,9	5'035,2	4,2 %	6'871,7	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'740,1	1'339,5	–23,0 %	256,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'740,1	–1'339,5	23,0 %	–458,6	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	139	139	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	44'888	45'067	0,4 %	21'699,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'588	1'812	14,1 %	699,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	43'909	44'404	1,1 %	21'819,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	4,7	–0,3	5,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'200,1	678,3	–43,5 %	936,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,6	47,7	37,9 %	33,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	26,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,5 %	88,8 %	0,4	85,2 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	596,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	174	171	–1,7 %	83,6	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	45	41	–8,9 %	22,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,5	82,1	0,8 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,0 %	65,1 %	–2,9	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,9 %	9,0 %	3,0	6,7 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,8 %	43,1 %	0,3	42,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,2 %	2,8 %	–0,4	8,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,8	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,6 %	55,0 %	0,4	62,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	1,8 %	0,0	2,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,6 %	43,2 %	–0,4	35,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	168,9	167,8	–0,6 %	69,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,8 %	58,3 %	0,5	51,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	27,2 %	24,6 %	–2,6	40,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–0,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,6	–1,5 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	–0,1 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'322,0	12'449,4	1,0 %	5'626,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	16'236,0	16'406,7	1,1 %	7'330,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,8 %	32,1 %	–1,8	41,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	349,3	350,0	0,2 %	327,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	125,1	118,5	–5,3 %	139,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,7	5,5 %	1,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'937,0	5'810,5	–2,1 %	3'089,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,8 %	40,0 %	–0,8	45,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,2 %	43,3 %	0,1	38,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	150,8	151,4	0,4 %	124,6	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,9 %	38,2 %	–0,6	40,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	121,6	118,3	–2,7 %	125,4	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'539,7	14'509,7	–0,2 %	6'871,7	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	1'897,0	–	256,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'696,3	–1'897,0	–11,8 %	–458,6	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	140	140	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	0,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	45'061	46'100	2,3 %	21'699,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'570	1'464	–6,8 %	699,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	106	82	–22,6 %	17,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	45'826	46'474	1,4 %	21'819,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,9	4,7	–0,2	5,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'070,8	771,6	–27,9 %	936,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	47,9	41,1	–14,1 %	33,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	17,7	27,3	54,7 %	26,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,2 %	90,2 %	2,0	85,2 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	596,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	165	177	7,3 %	83,6	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	39	35	–10,3 %	22,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	6	3	–50,0 %	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	84,5	1,2 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,8 %	65,6 %	1,8	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,2 %	1,9 %	–4,3	6,7 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,1 %	41,4 %	6,3	42,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,8 %	7,0 %	3,2	8,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,8	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,9 %	63,6 %	–1,4	62,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,5 %	2,9 %	0,4	2,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,6 %	33,5 %	1,0	35,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	131,1	128,4	–2,1 %	69,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	40,6 %	42,9 %	2,3	51,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	32,0 %	33,1 %	1,1	40,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–2,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	–4,0 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–0,2 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'942,7	10'282,7	3,4 %	5'626,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'005,8	14'424,0	3,0 %	7'330,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,6 %	34,7 %	1,1	41,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	299,7	302,7	1,0 %	327,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	102,7	107,8	5,0 %	139,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,3	10,7 %	1,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'267,7	5'197,7	–1,3 %	3'089,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,9 %	35,5 %	–1,3	45,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,5 %	39,7 %	1,2	38,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	115,4	120,1	4,1 %	124,6	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,5 %	55,5 %	0,1	40,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	169,5	170,5	0,6 %	125,4	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'286,7	14'631,8	2,4 %	6'871,7	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	256,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	280,9	207,8	–26,0 %	–458,6	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	–	69,8	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,3	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,7	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'077	4'041	–0,9 %	21'699,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	7	4	–42,9 %	699,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	17,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'996	3'964	–0,8 %	21'819,8	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	5,8	–0,4	5,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	705,3	869,3	23,3 %	936,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	7,0	–	–	33,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	26,4	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,1 %	92,3 %	–0,8	85,2 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	596,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	15	16	6,7 %	83,6	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	1	–	22,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	81,1	–2,9 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,5 %	58,8 %	–3,7	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	6,7 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	31,8 %	41,7 %	9,8	42,6 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,2 %	–	–	8,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	1,8	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	100,0 %	–	62,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	35,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	8,3	9,3	12,9 %	69,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,2 %	67,3 %	–4,9	51,6 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,1 %	59,1 %	7,0	40,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	12,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,0	2,3	14,0 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,6	6,1 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	776,4	798,4	2,8 %	5'626,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'035,9	1'062,6	2,6 %	7'330,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,0 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	55,6 %	49,2 %	–6,5	41,4 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	253,7	262,7	3,6 %	327,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	144,2	131,8	–8,6 %	139,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	1,3	21,8 %	1,4	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	645,6	582,9	–9,7 %	3'089,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	55,2 %	53,1 %	–2,1	45,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	16,6 %	16,2 %	–0,3	38,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	42,0	42,6	1,4 %	124,6	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	16,9 %	15,1 %	–1,8	40,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	48,3	40,9	–15,2 %	125,4	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'169,2	1'097,3	–6,2 %	6'871,7	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	256,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	133,3	34,7	–74,0 %	–458,6	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	–	44	–	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	–	7'877	–	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	2'504	–	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	–	10'084	–	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	–	5,1	–	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	120,3	–	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	42,9	–	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	–	49,0 %	–	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	–	40	–	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	47	–	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	–	82,8	–	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	–	67,8 %	–	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	6,9 %	–	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	–	–	–	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	6,9 %	–	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	–	52,9 %	–	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	2,6 %	–	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	44,4 %	–	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	–	24,0	–	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	–	61,1 %	–	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	–	41,3 %	–	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	–	0,5	–	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	–	2,3	–	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	–	0,8	–	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	–	2'925,4	–	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	–	4'374,6	–	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	–	38,1 %	–	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,0 %	–	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	–	421,4	–	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	–	165,2	–	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	0,2	–	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	–	1'210,1	–	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	–	41,0 %	–	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	–	50,2 %	–	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	–	211,6	–	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	–	46,6 %	–	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	–	132,5	–	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	–	2'953,9	–	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	18,7	–	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	-1'420,8	–	-89,9	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	25	4,2 %	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'881	7'544	–4,3 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	97	–	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'831	7'389	–5,6 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,7	0,5	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	542,7	475,6	–12,4 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	32,3	–	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,0 %	82,7 %	–7,3	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	28	32	14,3 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	3	–	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,9	83,6	–3,8 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,0 %	74,3 %	–0,7	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,1 %	62,5 %	28,4	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,1 %	2,9 %	–4,3	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,9 %	57,7 %	–6,2	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	3,1 %	1,4	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,4 %	39,2 %	4,8	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	20,9	15,5	–25,8 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	85,4 %	71,3 %	–14,1	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,9 %	42,8 %	–4,1	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,6	–28,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,0	–23,5 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	0,9	–40,7 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'817,8	1'743,2	–4,1 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'419,0	2'267,7	–6,3 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,6 %	39,9 %	0,3	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,1 %	–0,4	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	306,9	296,8	–3,3 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,2	122,5	0,2 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	0,3	–78,6 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	953,0	968,4	1,6 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,5 %	43,8 %	2,2	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,2 %	48,3 %	–0,9	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	151,1	143,3	–5,1 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,0 %	46,3 %	–1,7	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,7	134,2	–3,9 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'293,7	2'213,1	–3,5 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	251,5	55,2	–78,1 %	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–250,5	–54,5	78,2 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	105	105	–	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	5	5	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'523	28'053	–5,0 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	889	902	1,5 %	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	11	17	54,5 %	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	30'045	28'459	–5,3 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,7	6,5	–0,2	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'104,8	1'254,0	13,5 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,2	17,9	–19,4 %	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	11,0	8,5	–22,7 %	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	77,0 %	73,2 %	–3,8	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	100	101	1,0 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	43	53	23,3 %	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	2	100,0 %	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,3	81,6	0,3 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,2 %	58,3 %	–4,9	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,8 %	3,8 %	1,1	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	25,9 %	32,2 %	6,3	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	20,8 %	21,8 %	1,0	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,0 %	52,8 %	–9,1	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,2 %	2,1 %	1,9	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,8 %	45,0 %	7,2	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	91,4	100,3	9,7 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,2 %	41,5 %	–3,7	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,4 %	44,4 %	–5,1	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	9,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,5	15,1 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–9,4 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'565,2	7'160,9	–5,3 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'706,1	9'198,7	–5,2 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,0 %	0,1 %	0,1	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,1 %	44,0 %	–1,1	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,8 %	0,2	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	319,0	317,5	–0,5 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,6	142,1	–2,4 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	2,6	33,9 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'111,8	4'710,6	–7,8 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,7 %	47,7 %	–1,0	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,5 %	43,2 %	0,7	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	135,7	137,1	1,1 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,2 %	43,7 %	0,5	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,9	148,7	–0,1 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'497,4	9'866,7	–6,0 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	791,3	668,0	–15,6 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	130	130	–	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	42'933	45'754	6,6 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'328	883	–33,5 %	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	43'798	46'145	5,4 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,9	0,3	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	712,9	698,7	–2,0 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,9	37,3	–8,8 %	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,5 %	96,4 %	5,9	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	363,8 %	241,9 %	–121,9	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	176	171	–2,8 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	35	32	–8,6 %	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	84,0	0,3 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,3 %	64,2 %	2,9	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,4 %	6,4 %	–3,1	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	52,7 %	39,3 %	–13,4	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,4 %	7,4 %	–2,1	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	365	292	–20,0 %	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	76,4 %	76,4 %	0,0	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	1,1 %	–0,8	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,6 %	22,4 %	0,8	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	135,6	139,7	3,0 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,9 %	52,3 %	3,3	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,9 %	55,5 %	–4,4	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	3,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,0	–2,2 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	4,4 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'282,7	10'517,4	2,3 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'457,3	13'588,0	1,0 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,9 %	48,1 %	0,2	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,6 %	2,7 %	0,1	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	304,0	291,4	–4,2 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	147,2	141,5	–3,8 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,9	7,9	0,4 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'458,0	7'186,9	11,3 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,1 %	51,2 %	1,0	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,1 %	34,7 %	–0,4	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	106,7	101,1	–5,2 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,3 %	36,7 %	–0,6	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	108,6	110,5	1,7 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'886,4	14'046,9	9,0 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–570,9	458,9	180,4 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	71	71	–	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'519	25'068	–1,8 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	186	–	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'602	24'461	–0,6 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,7	0,0	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'716,6	1'134,3	–33,9 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	46,5	–	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,5 %	96,7 %	–1,7	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	87	100	14,9 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	4	–	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,0	86,3	0,4 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,8 %	65,4 %	–2,4	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,9 %	–	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	26,9 %	40,8 %	14,0	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,3 %	4,8 %	2,5	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,2 %	60,7 %	1,5	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	0,8 %	–0,7	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,3 %	38,5 %	–0,8	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	60,2	63,3	5,1 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,9 %	59,7 %	0,7	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,7 %	45,6 %	0,9	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	5,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,5	6,2 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	9,8 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'938,0	5'313,3	7,6 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'158,8	6'277,1	1,9 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,5 %	46,9 %	2,4	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,9 %	0,0	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	241,3	248,6	3,0 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	111,4	120,3	8,0 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	2,3	2,1 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'348,8	3'314,9	–1,0 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,3 %	49,4 %	0,1	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,4 %	38,4 %	–2,9	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	99,9	95,6	–4,3 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,4 %	39,3 %	–0,1	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	104,9	104,5	–0,4 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'799,5	6'711,1	–1,3 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	640,7	434,0	–32,3 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	84	5,0 %	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	7	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'787	27'195	1,5 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'130	1'398	23,7 %	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	27'190	28'269	4,0 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,6	–0,3	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	981,0	1'026,7	4,7 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	53,4	42,0	–21,4 %	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,7 %	88,7 %	–3,0	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	44,2 %	–	–	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	110	105	–4,5 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	24	46	91,7 %	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	81,0	–2,1 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	59,7 %	55,0 %	–4,7	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,7 %	4,0 %	3,2	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,7 %	40,5 %	–0,2	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,0 %	3,3 %	–2,7	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,5 %	59,7 %	0,2	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	1,3 %	0,2	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,3 %	39,0 %	–0,3	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	101,1	97,0	–4,0 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,1 %	57,9 %	3,8	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,4 %	53,4 %	7,0	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–0,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,4	–6,3 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	–0,9 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'353,7	7'583,1	3,1 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'920,6	9'858,6	–0,6 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,4 %	40,9 %	0,5	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,2 %	–0,4	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	355,4	344,8	–3,0 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	147,4	142,6	–3,3 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	0,8	–65,3 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'756,3	3'688,4	–1,8 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,4 %	46,4 %	–2,0	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,7 %	46,0 %	–0,7	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	165,9	158,5	–4,5 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,0 %	39,7 %	1,7	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	105,6	110,3	4,4 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'757,5	7'943,1	2,4 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–2'163,1	–1'915,4	11,4 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	29	–	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'618	9'819	13,9 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	422	211	–50,0 %	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'931	9'903	10,9 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,3	4,4	0,1	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	351,5	543,8	54,7 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	46,9	41,2	–12,1 %	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,4 %	92,8 %	11,3	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	38	34	–10,5 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	6	–33,3 %	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	86,1	1,3 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,1 %	70,0 %	1,9	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,1 %	–	–	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	71,4 %	34,0 %	–37,4	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,5 %	15,0 %	6,5	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,4 %	53,1 %	–8,2	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	2,9 %	–	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,6 %	44,0 %	5,4	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	23,3	24,4	4,7 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,5 %	55,9 %	7,4	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,1 %	39,7 %	–4,4	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	4,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,4	–5,6 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–5,7 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'921,0	1'973,2	2,7 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'612,8	2'685,5	2,8 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,0 %	34,4 %	–2,6	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,9 %	–0,1	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	289,0	267,7	–7,4 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	108,1	93,3	–13,7 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,0	2,5	–17,4 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	892,0	1'021,8	14,6 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,3 %	38,1 %	0,8	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,3 %	53,7 %	2,4	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,3	143,7	–3,1 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,6 %	49,6 %	–1,0	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,8	132,4	–1,0 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'388,2	2'678,4	12,1 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	252,6	48,1	–80,9 %	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–224,6	–7,1	96,9 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	–	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'393	16'669	–4,2 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	175	338	93,1 %	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'149	16'487	–3,9 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,8	0,4	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	557,8	427,8	–23,3 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,2	18,4	–47,8 %	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,1 %	81,6 %	–3,5	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	76	72	–5,3 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	17	183,3 %	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	83,7	–0,4 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,0 %	62,9 %	1,9	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,4 %	2,2 %	–0,2	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	60,9 %	49,0 %	–11,8	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,3 %	3,4 %	–3,9	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,8 %	72,1 %	3,2	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	2,2 %	–0,1	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,8 %	25,7 %	–3,1	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	46,8	44,4	–5,1 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,9 %	58,0 %	14,1	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,4 %	52,5 %	3,1	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–5,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,6	–2,0 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,1	36,6 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'382,5	3'112,6	–8,0 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'914,9	4'624,4	–5,9 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,4 %	42,2 %	0,8	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	279,8	271,9	–2,8 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	118,6	118,3	–0,3 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,6	14,9 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'129,2	2'232,8	4,9 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,2 %	41,9 %	1,7	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,2 %	44,3 %	–1,0	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	126,5	120,4	–4,9 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,2 %	45,9 %	–1,3	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	142,1	143,8	1,2 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'291,0	5'328,8	0,7 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	376,1	704,4	87,3 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	51	-1,9 %	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'217	17'673	2,6 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	201	168	-16,4 %	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'917	17'430	3,0 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,2	4,4	0,3	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	920,7	1'035,1	12,4 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	17,4	23,6	35,4 %	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,7 %	94,9 %	4,2	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	27,5 %	23,0 %	-4,5	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	78	66	-15,4 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	9	-18,2 %	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,2	85,2	-1,2 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,4 %	70,7 %	3,3	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,9 %	2,7 %	-5,2	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	65,2 %	38,0 %	-27,2	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	32,6 %	21,3 %	-11,3	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,6 %	52,0 %	-1,6	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	2,7 %	0,1	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,8 %	45,3 %	1,5	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	39,0	37,0	-5,1 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,4 %	66,0 %	6,6	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,7 %	38,5 %	-1,2	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	-3,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,1	-7,4 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	-0,8 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'942,2	2'986,6	1,5 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'361,7	4'398,3	0,8 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,7 %	34,0 %	0,4	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,8 %	0,0	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	250,4	246,5	-1,6 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	86,9	85,9	-1,1 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	2,1	-6,7 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'653,1	1'829,3	10,7 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,7 %	41,3 %	1,6	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	54,4 %	54,1 %	-0,3	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	136,2	133,3	-2,1 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,1 %	46,9 %	-1,2	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	115,1	116,5	1,2 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'165,1	4'430,2	6,4 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-196,5	31,9	116,2 %	-89,9	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	47	47	–	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'683	16'672	13,5 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'511	16'292	12,3 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,0	–0,2	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	943,2	554,5	–41,2 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,6 %	97,2 %	11,6	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	68	58	–14,7 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,8	86,1	0,4 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,6 %	69,0 %	–1,6	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	59,5 %	33,0 %	–26,6	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,9 %	6,9 %	1,0	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,6 %	57,5 %	–1,2	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	2,6 %	–0,2	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,5 %	39,9 %	1,4	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	52,8	57,9	9,5 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,9 %	60,0 %	3,0	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,0 %	33,9 %	–4,1	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	9,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,5	–3,5 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	0,7 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'033,9	3'936,0	–2,4 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'150,9	4'795,3	–6,9 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,5 %	41,5 %	1,0	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	1,1 %	0,4	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	350,8	287,6	–18,0 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,7	122,2	–15,0 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	3,3	24,8 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'115,7	2'309,6	9,2 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,1 %	44,8 %	–1,3	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,4 %	38,0 %	–3,4	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,4	109,4	–24,8 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,2 %	43,8 %	–0,4	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,0	135,4	–1,9 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'589,0	5'153,2	12,3 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–561,8	357,9	163,7 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	47	-2,1 %	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'085	14'785	-2,0 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	314	-	-	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'089	14'422	-4,4 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,3	7,7	0,4	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	785,5	413,0	-47,4 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,2	-	-	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,1 %	86,2 %	0,1	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	53	73	37,7 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	-	-	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,9	80,0	0,2 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	77,4 %	63,0 %	-14,4	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,6 %	-	-	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	29,5 %	91,9 %	62,3	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	11,3 %	15,1 %	3,8	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,9 %	64,9 %	-2,0	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,1 %	1,1 %	0,0	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,0 %	34,0 %	2,0	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	50,8	45,9	-9,5 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,8 %	44,9 %	-9,9	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,0 %	47,4 %	-1,6	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	-7,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,1	-5,8 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	0,9	-24,8 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'791,6	3'509,8	-7,4 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'210,3	4'991,8	-4,2 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,2 %	51,2 %	11,0	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,6 %	0,2	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	338,4	337,6	-0,2 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	138,7	177,2	27,8 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,9	37,9 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'575,9	2'603,7	1,1 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,8 %	52,0 %	1,3	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,9 %	33,6 %	-14,3	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	161,9	113,4	-30,0 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,3 %	36,4 %	-0,9	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	123,1	123,2	0,2 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'074,5	5'002,8	-1,4 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	0,3	-	-	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-135,8	11,0	108,1 %	-89,9	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	230	224	-2,6 %	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	6	50,0 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	4	4	-	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	22	22	-	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	69'331	70'736	2,0 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	4'314	4'864	12,7 %	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	278	188	-32,4 %	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	364	405	11,3 %	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	73'345	74'730	1,9 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	262	188	-28,2 %	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,0	0,1	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	696,9	895,6	28,5 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,4	33,0	1,9 %	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	12,2	12,4	1,4 %	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	22,8	15,0	-34,1 %	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,6 %	86,5 %	3,9	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	295,5 %	222,1 %	-73,4	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	19,0 %	12,9 %	-6,2	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	270	287	6,3 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	141	165	17,0 %	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	23	16	-30,4 %	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	16	27	68,8 %	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	83,1	0,4 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,3 %	59,8 %	-1,5	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	14,9 %	18,2 %	3,3	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	41,3 %	49,2 %	7,9	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,7 %	1,8 %	-0,8	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,6 %	65,5 %	-0,1	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	2,7 %	0,1	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,7 %	31,7 %	0,0	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	257,8	258,6	0,3 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,8 %	57,0 %	-5,8	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,7 %	48,9 %	0,2	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,9 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,4	-2,2 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,3	-10,9 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	19'031,9	19'558,8	2,8 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	23'035,2	24'296,6	5,5 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,4 %	0,2 %	-0,1	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,5 %	0,5 %	0,0	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,7 %	45,8 %	-0,9	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,0 %	2,9 %	-0,1	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	310,1	318,9	2,8 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	146,6	148,9	1,6 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	142,5	132,2	-7,3 %	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,4	9,4	0,7 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	10,0	9,2	-7,5 %	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	11'244,8	11'938,6	6,2 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,7 %	48,3 %	0,6	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,1 %	38,2 %	1,1	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	115,1	121,9	6,0 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,6 %	41,1 %	-0,5	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	132,0	133,3	1,0 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	23'574,6	24'702,2	4,8 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2,1	0,0	-97,6 %	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	539,4	405,6	-24,8 %	-89,9	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	17	17	–	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'851	4'529	–22,6 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	178	–	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'851	4'703	–19,6 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,1	4,6	0,5	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	860,0	1'271,7	47,9 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	15,3	–	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,3 %	73,0 %	–21,3	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	17	18	5,9 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	5	–	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	76,2	79,9	4,8 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	58,8 %	56,5 %	–2,3	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	12,5 %	46,2 %	33,7	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	17,6 %	17,4 %	–0,3	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	87,1 %	81,9 %	–5,2	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	2,8 %	–	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	12,9 %	15,3 %	2,4	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	9,7	10,7	9,7 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,4 %	46,1 %	–5,3	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,8 %	46,7 %	–1,0	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	9,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,7	2,3	36,3 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,9	15,0 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	906,4	969,6	7,0 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'212,1	1'314,2	8,4 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,7 %	49,2 %	–1,5	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	1,4 %	0,8	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	207,2	279,2	34,8 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	105,0	137,6	31,0 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	4,0	194,7 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	555,6	525,1	–5,5 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,7 %	40,0 %	1,3	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,0 %	34,3 %	–0,8	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	72,5	95,6	31,9 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,0 %	47,7 %	–1,3	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	120,4	133,0	10,5 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'435,9	1'311,5	–8,7 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	0,2	4,5	2'155,0 %	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	223,8	–2,7	–101,2 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	83	83	–	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'298	28'018	6,5 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	641	430	–32,9 %	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	26'008	27'136	4,3 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	2,9	3,2	0,3	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'095,0	1'687,2	54,1 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,4	53,6	39,8 %	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,8 %	92,5 %	5,7	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	87,8 %	58,9 %	–28,9	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	99	98	–1,0 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	12	–33,3 %	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	84,2	–0,5 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,9 %	78,2 %	1,3	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,0 %	6,4 %	0,4	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,0 %	26,6 %	–12,3	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,7 %	1,8 %	0,1	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	49,1 %	52,4 %	3,3	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,2 %	3,2 %	0,0	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	47,7 %	44,4 %	–3,3	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	53,2	57,3	7,8 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,6 %	50,9 %	–0,7	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	36,8 %	39,3 %	2,5	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,7	7,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,0	2,0	2,1 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,6	8,8 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'244,3	4'596,1	8,3 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'227,3	6'605,0	6,1 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	31,0 %	32,2 %	1,2	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	231,2	232,2	0,4 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	74,3	78,3	5,5 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	1,2	6,1 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'703,7	1'983,5	16,4 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	29,8 %	31,8 %	2,0	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	57,2 %	55,9 %	–1,3	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	132,2	129,8	–1,8 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,8 %	57,3 %	–1,5	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	124,9	125,8	0,7 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'719,9	6'242,6	9,1 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–507,4	–362,4	28,6 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	85	85	–	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'636	22'462	–0,8 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	466	967	107,5 %	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	22'180	22'348	0,8 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,3	–0,2	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	655,9	386,5	–41,1 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,0	29,5	9,3 %	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	73,0 %	72,4 %	–0,6	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	108	94	–13,0 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	24	43	79,2 %	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,6	78,7	1,4 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	55,3 %	55,5 %	0,2	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,5 %	–	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	73,4 %	59,0 %	–14,4	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	35,6 %	31,4 %	–4,2	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,5 %	67,6 %	2,1	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,4 %	2,3 %	–1,1	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,1 %	30,1 %	–1,0	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	83,2	79,6	–4,3 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,9 %	38,2 %	–10,7	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,1 %	51,7 %	0,6	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–4,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,4	–5,6 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	0,9	–23,3 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'982,7	6'223,6	4,0 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'845,0	7'998,4	2,0 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,7 %	43,1 %	–0,6	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,8 %	0,1	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	339,6	341,4	0,5 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	154,5	154,2	–0,2 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,8	21,1 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'347,6	3'289,7	–1,7 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,6 %	43,0 %	–0,6	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,3 %	42,2 %	0,9	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	140,4	144,2	2,7 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,6 %	41,2 %	0,6	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,9	134,4	–0,4 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'681,4	7'645,3	–0,5 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–163,6	–353,2	–115,8 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	99	94	-5,1 %	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'950	33'242	0,9 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	-	-	-	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	32'073	32'348	0,9 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,8	3,8	0,0	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'295,6	1'613,6	-29,7 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	-	-	-	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,2 %	96,9 %	5,7	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	107	104	-2,8 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	-	-	-	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	51,3	51,1	-0,5 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	36,4 %	29,8 %	-6,6	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	-	1,9 %	-	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	15,6 %	15,2 %	-0,4	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	57,0 %	57,7 %	0,7	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,8 %	61,9 %	1,2	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	2,1 %	0,2	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,3 %	36,0 %	-1,3	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	79,6	77,5	-2,6 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,9 %	69,9 %	1,0	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,8 %	44,5 %	-0,3	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	2,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,3	-3,5 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	-0,2 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'259,8	6'366,6	1,7 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'463,2	8'470,7	0,1 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,8 %	36,2 %	0,3	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,9 %	4,0 %	0,1	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	256,8	254,8	-0,8 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	94,5	94,7	0,2 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,4	10,5	1,7 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'214,4	3'247,0	1,0 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	32,8 %	32,9 %	0,1	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,9 %	27,0 %	-16,9	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	112,9	68,8	-39,0 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,3 %	54,2 %	-0,1	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	161,6	161,1	-0,3 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'801,5	9'870,6	0,7 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'338,3	1'399,8	4,6 %	-89,9	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	69	69	–	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'632	23'332	18,8 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'837	567	–69,1 %	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'031	761	–26,2 %	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'629	24'147	11,6 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,5	4,5	0,0	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	738,3	743,5	0,7 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	56,5	39,6	–29,8 %	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	93,7	63,4	–32,3 %	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	78,0 %	92,6 %	14,7	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	73	86	17,8 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	28	20	–28,6 %	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	11	12	9,1 %	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	83,6	0,2 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,2 %	67,8 %	2,6	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,7 %	–	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,9 %	50,0 %	11,1	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,7 %	1,7 %	–1,0	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,5 %	67,5 %	–1,9	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,5 %	32,5 %	1,9	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	53,7	52,8	–1,7 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,7 %	73,3 %	1,5	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,6 %	50,5 %	–3,1	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	–1,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,1	–10,3 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–12,5 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'817,4	4'159,2	9,0 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'230,1	6'020,6	15,1 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,7 %	1,9 %	0,2	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,7 %	42,1 %	–1,7	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,9 %	0,1	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	232,4	244,1	5,0 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	105,8	104,8	–0,9 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	2,3	17,0 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'224,0	2'590,4	16,5 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,4 %	43,4 %	0,0	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,7 %	44,4 %	1,8	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	99,1	108,5	9,4 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,1 %	43,4 %	0,3	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	98,3	105,2	7,0 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'125,0	5'973,2	16,6 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–105,0	–47,3	54,9 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	55	–	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'587	19'769	6,4 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	137	–	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'287	19'393	6,0 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,9	5,0	0,1	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	362,5	1'434,1	295,6 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	56,5	–	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,6 %	98,5 %	5,9	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	72	68	–5,6 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	3	–	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	71,6	70,1	–2,2 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	48,6 %	52,1 %	3,5	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	53,5 %	25,5 %	–28,0	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	12,5 %	11,3 %	–1,2	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,0 %	62,3 %	–1,7	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	3,4 %	0,8	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,5 %	34,3 %	0,8	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	59,2	68,7	16,1 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,2 %	49,9 %	7,7	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,3 %	46,1 %	–1,2	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	16,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,5	8,4 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,1	26,0 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'981,0	4'215,0	5,9 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'355,8	6'568,4	3,3 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,2 %	38,8 %	5,6	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,6 %	2,5 %	0,0	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	341,9	330,0	–3,5 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	115,3	131,4	14,0 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,9	8,6	–3,6 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'245,8	2'402,1	7,0 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,9 %	39,7 %	–0,3	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,5 %	43,9 %	–6,6	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	172,6	144,8	–16,1 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,7 %	45,7 %	–0,1	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,4	138,9	0,3 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'623,7	6'054,8	7,7 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	732,1	513,7	–29,8 %	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–732,1	–513,7	29,8 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	54	12,5 %	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'728	18'026	7,8 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	608	449	-26,2 %	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'202	18'356	6,7 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,8	3,8	0,0	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'167,9	813,9	-30,3 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,2	35,8	-1,3 %	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,5 %	91,5 %	-4,0	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	72	60	-16,7 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	9	-18,2 %	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,7	84,8	-1,1 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,1 %	75,4 %	4,3	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,2 %	2,9 %	1,7	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	54,3 %	27,2 %	-27,1	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,6 %	14,5 %	4,9	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,1 %	59,5 %	1,4	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,6 %	1,5 %	-2,1	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,3 %	39,1 %	0,7	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	45,0	45,6	1,1 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,9 %	66,4 %	3,5	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,9 %	43,0 %	-1,9	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	-10,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,5	-5,1 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	2,5 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'710,2	3'906,4	5,3 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'791,8	5'245,1	9,5 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,5 %	40,4 %	-1,0	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,2 %	-0,5	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	276,4	283,9	2,7 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	115,5	115,5	0,0 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	0,6	-72,6 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'513,4	1'600,4	5,7 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	34,0 %	34,4 %	0,4	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,8 %	45,3 %	0,5	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	123,8	128,6	3,9 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,1 %	53,0 %	-1,1	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,1	133,4	-4,1 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'453,4	4'650,3	4,4 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	3,9	–	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-338,3	-594,9	-75,8 %	-89,9	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	61	–	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	2	2	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'341	17'952	3,5 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	908	1'124	23,8 %	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	179	259	44,7 %	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'962	18'949	5,5 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	179	259	44,7 %	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,3	5,8	–0,5	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'009,3	812,7	–19,5 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,6	29,8	4,1 %	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	12,8	12,8	0,2 %	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	77,9 %	80,6 %	2,7	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	82,9 %	102,6 %	19,7	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	24,5 %	35,5 %	11,0	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	78	77	–1,3 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	35	38	8,6 %	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	14	21	50,0 %	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	83,3	–0,5 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	55,5 %	61,0 %	5,6	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,5 %	15,4 %	2,9	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,9 %	60,0 %	9,1	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,2 %	5,1 %	–1,1	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	2	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,1 %	62,7 %	–1,4	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	1,4 %	0,1	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,6 %	35,9 %	1,3	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	57,8	53,7	–7,0 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,7 %	41,7 %	0,0	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,1 %	43,2 %	–1,0	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–7,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,8	–11,4 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,7	–13,9 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'253,4	4'090,4	–3,8 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'846,1	5'815,6	–0,5 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,9 %	1,3 %	0,4	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,3 %	46,5 %	–0,8	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,6 %	2,9 %	0,3	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	317,2	300,8	–5,2 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	153,8	142,6	–7,3 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	132,9	130,3	–2,0 %	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,6	8,9	3,8 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	8,3	8,7	4,3 %	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'841,0	2'792,4	–1,7 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,3 %	48,0 %	–2,3	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,8 %	36,2 %	0,4	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	113,4	108,8	–4,0 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,2 %	41,4 %	2,2	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	120,3	124,5	3,5 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'652,3	5'819,3	3,0 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2,3	–	–	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	171,8	3,7	–97,8 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	40	-4,8 %	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	2	100,0 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'481	11'782	-5,6 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	249	701	181,5 %	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'521	12'175	-2,8 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,1	-0,2	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'519,2	1'078,2	-29,0 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,4	37,1	18,0 %	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,4 %	80,7 %	-0,7	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	68,2 %	96,0 %	27,8	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	46	47	2,2 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	17	112,5 %	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	83,0	-0,6 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,1 %	68,8 %	-5,3	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	-	1,6 %	-	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,9 %	45,6 %	7,7	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	13,0 %	15,6 %	2,7	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,9 %	69,7 %	-1,2	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	1,8 %	0,2	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,6 %	28,5 %	1,0	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	27,1	27,0	-0,6 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,1 %	54,1 %	-2,0	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,6 %	52,9 %	-0,7	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	1,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,2	1,4 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	-3,1 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'170,4	2'178,4	0,4 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'131,8	3'131,9	0,0 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,7 %	45,7 %	-1,0	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	0,8 %	-0,3	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	246,0	250,9	2,0 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	116,8	117,5	0,7 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	2,1	-24,5 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'542,4	1'451,7	-5,9 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,5 %	47,1 %	-2,4	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,8 %	40,8 %	1,9	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	95,5	102,3	7,1 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,5 %	39,5 %	2,0	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	91,8	97,6	6,3 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'115,5	3'084,0	-1,0 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-16,4	-47,8	-192,0 %	-89,9	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	–	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'750	10'808	0,5 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	139	261	87,8 %	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'800	10'886	0,8 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,9	6,1	1,2	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	143,4	1'221,7	752,0 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,5	23,0	7,0 %	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,0 %	92,5 %	0,5	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	34	36	5,9 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	8	14,3 %	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,6	82,0	0,5 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,7 %	79,5 %	8,8	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,4 %	2,3 %	–0,2	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	19,6 %	24,1 %	4,5	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,8 %	9,1 %	–0,7	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,6 %	68,7 %	3,1	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,4 %	31,3 %	–3,1	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	23,0	26,2	14,2 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,5 %	54,8 %	–11,6	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,1 %	49,7 %	1,6	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	14,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,4	12,3 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–2,1 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'898,9	1'947,2	2,5 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'752,7	2'759,8	0,3 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,5 %	45,2 %	2,7	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	0,1 %	–1,5	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	252,8	249,3	–1,4 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	108,3	114,6	5,8 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,0	0,2	–95,5 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'234,0	1'543,5	25,1 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,5 %	49,4 %	5,0	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,1 %	43,2 %	–1,9	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	114,0	107,7	–5,5 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,1 %	40,1 %	–4,0	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	112,5	113,3	0,7 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'775,7	3'123,8	12,5 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	0,2	–	–	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	23,0	364,0	1'482,1 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'326	17'262	–0,4 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'178	16'877	–1,8 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,0	4,0	0,0	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	889,3	2'422,9	172,4 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,9 %	98,5 %	–0,4	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	54	58	7,4 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	71,0	71,5	0,8 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,0 %	65,5 %	2,6	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	13,8 %	21,9 %	8,0	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	20,4 %	20,7 %	0,3	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,9 %	58,4 %	–3,5	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	2,3 %	–0,1	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,7 %	39,3 %	3,6	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	36,7	38,6	5,3 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,3 %	56,2 %	–0,1	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,4 %	39,3 %	–0,1	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	5,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,2	5,7 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	1,0 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'037,1	3'148,9	3,7 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'088,6	4'123,7	0,9 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	32,8 %	32,6 %	–0,3	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	8,4 %	8,5 %	0,2	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	236,0	238,9	1,2 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	78,1	79,6	1,9 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	19,9	20,8	4,5 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'875,2	1'884,2	0,5 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,2 %	41,3 %	–0,8	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,1 %	48,6 %	0,4	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	113,6	116,0	2,1 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,9 %	48,5 %	1,6	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	120,3	128,1	6,4 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'448,1	4'560,3	2,5 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	359,5	436,6	21,4 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	49	–	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'657	10'458	20,8 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	272	432	58,8 %	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'401	10'416	24,0 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,6	5,4	–1,1	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	836,0	321,2	–61,6 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	8,5	10,8	27,1 %	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	48,4 %	58,5 %	10,1	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	51	63	23,5 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	32	40	25,0 %	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,6	82,8	2,7 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,5 %	75,7 %	8,3	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	24,1 %	27,2 %	3,1	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	78,3 %	134,0 %	55,7	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,4 %	9,7 %	1,3	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	80,8 %	63,2 %	–17,6	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	3,2 %	0,5	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	16,6 %	33,6 %	17,0	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	28,3	22,0	–22,3 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,7 %	61,2 %	11,5	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,8 %	42,1 %	–17,7	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,4	–22,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	2,0	–36,3 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	0,8	–39,6 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'199,5	2'141,2	–2,7 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'190,6	3'251,2	1,9 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,7 %	33,5 %	–13,2	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	357,3	298,5	–16,4 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	177,3	104,7	–41,0 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,4	–14,8 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'281,6	1'326,7	3,5 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,7 %	41,5 %	–3,2	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,3 %	53,3 %	15,0	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,0	159,2	16,3 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,9 %	46,1 %	2,1	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	141,1	135,4	–4,0 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'867,2	3'200,0	11,6 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–323,3	–51,2	84,2 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	128	128	–	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	12	12	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	3	–70,0 %	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	41'647	46'254	11,1 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'291	808	–37,4 %	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	22	10	–54,5 %	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	41'209	45'753	11,0 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,2	4,6	0,3	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	672,0	1'000,8	48,9 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,9	33,8	30,6 %	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	22,0	5,0	–77,3 %	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,1 %	99,0 %	9,9	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	29,5 %	18,4 %	–11,0	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	179	172	–3,9 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	48	28	–41,7 %	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	2	100,0 %	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,2	81,6	–0,8 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,6 %	66,3 %	2,7	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,6 %	6,9 %	–2,7	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	56,9 %	37,2 %	–19,7	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,7 %	6,9 %	1,2	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,6 %	54,6 %	0,0	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	2,1 %	–0,7	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,7 %	43,3 %	0,6	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	115,8	120,0	3,6 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,0 %	47,5 %	–1,5	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,1 %	39,4 %	–0,7	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	8,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,5	–5,5 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–9,5 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'381,7	8'809,3	5,1 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'253,9	11'627,7	3,3 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,1 %	0,0 %	0,0	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,0 %	38,1 %	4,1	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,9 %	3,6 %	0,7	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	262,0	247,0	–5,7 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	92,8	96,7	4,2 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,9	9,2	16,4 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'591,4	5'510,1	20,0 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,6 %	45,2 %	0,6	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,2 %	52,6 %	0,4	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	136,7	129,8	–5,0 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,6 %	42,9 %	–2,7	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	109,3	111,1	1,7 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'298,5	12'195,5	18,4 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–955,4	567,9	159,4 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	89	89	–	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	3	3	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'207	32'633	1,3 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	538	384	–28,6 %	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	301	286	–5,0 %	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	32'431	32'921	1,5 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,6	–0,1	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	489,8	623,1	27,2 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,5	20,6	–30,1 %	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	43,0	26,0	–39,5 %	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,1 %	100,5 %	1,3	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	147,4 %	105,2 %	–42,2	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	128	122	–4,7 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	22	19	–13,6 %	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	7	11	57,1 %	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,9	82,8	1,2 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,8 %	69,1 %	7,3	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,2 %	5,3 %	2,1	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	41,8 %	39,3 %	–2,4	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,7 %	3,9 %	–1,8	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,0 %	67,4 %	0,4	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	2,0 %	0,0	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,0 %	30,6 %	–0,4	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	110,9	114,3	3,1 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,3 %	67,8 %	0,5	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,6 %	50,7 %	1,2	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	3,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,4	2,3 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,6	3,0 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'987,2	8'019,9	0,4 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'643,4	10'602,5	–0,4 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,9 %	0,8 %	–0,1	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,0 %	43,7 %	–0,2	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,0 %	2,0 %	0,0	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	322,1	318,4	–1,2 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	144,2	140,8	–2,4 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,4	6,4	0,0 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'671,2	4'706,3	0,8 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,2 %	45,0 %	–1,2	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,1 %	40,6 %	0,5	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	129,2	129,3	0,1 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,5 %	42,6 %	0,1	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,0	133,8	3,0 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'115,7	10'462,3	3,4 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	25,0	25,6	2,2 %	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–527,7	–140,1	73,4 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	108	108	–	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'706	38'164	–1,4 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	77	426	453,2 %	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	37'516	37'626	0,3 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,7	0,3	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	830,7	963,1	15,9 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	15,4	20,6	33,4 %	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,2 %	96,8 %	–1,4	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	21,1 %	116,7 %	95,6	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	149	149	–	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	22	340,0 %	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	82,8	–1,3 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,8 %	67,3 %	–3,5	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,6 %	2,9 %	0,3	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,5 %	39,7 %	–0,8	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,6 %	1,8 %	–0,8	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,9 %	69,5 %	–0,4	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	1,6 %	0,2	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,7 %	29,0 %	0,2	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	112,7	111,8	–0,7 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,4 %	46,9 %	–2,5	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,9 %	54,1 %	–0,8	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–0,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	–0,2 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–6,7 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'737,6	8'767,2	0,3 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'098,8	11'097,7	0,0 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,6 %	46,4 %	–0,3	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,4 %	3,1 %	–0,3	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	286,2	287,6	0,5 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	137,9	136,8	–0,8 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,1	9,1	–9,4 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'401,6	5'752,1	6,5 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,2 %	49,5 %	1,4	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,9 %	35,4 %	0,5	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	99,7	101,8	2,0 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,4 %	37,9 %	–1,5	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	114,0	114,2	0,2 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'216,4	11'615,3	3,6 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	6,7	–	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	117,6	517,6	340,2 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	91	1,1 %	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	2	100,0 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'931	33'734	9,1 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	371	156	–58,0 %	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	30'728	33'332	8,5 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,1	–0,1	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'442,7	881,6	–38,9 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,7	27,5	21,2 %	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,2 %	101,6 %	7,4	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	101,6 %	21,4 %	–80,3	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	124	127	2,4 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	7	–63,2 %	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,2	81,6	–0,7 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,5 %	66,4 %	–2,1	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,7 %	–	–	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	47,6 %	46,4 %	–1,2	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	10,5 %	8,2 %	–2,3	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,9 %	68,1 %	1,2	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	2,3 %	–0,5	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,4 %	29,7 %	–0,7	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	103,7	103,6	–0,1 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,1 %	59,8 %	–1,4	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,6 %	58,2 %	7,5	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–2,2 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,1	–7,7 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,3	–8,4 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'718,6	8'058,4	4,4 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'718,3	10'941,4	2,1 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,9 %	44,6 %	0,7	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,5 %	3,8 %	0,3	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	342,4	322,8	–5,7 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	153,2	146,5	–4,4 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	12,2	12,6	3,3 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'039,1	5'460,6	8,4 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,1 %	49,8 %	–0,3	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,4 %	43,7 %	–0,7	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	152,0	141,1	–7,2 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,9 %	39,5 %	–0,4	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	128,1	127,9	–0,2 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'056,6	10'974,1	9,1 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–661,6	32,7	104,9 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	17	17	–	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'571	5'842	4,9 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'407	5'842	8,0 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	6,0	0,3	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'709,3	355,9	–79,2 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,8 %	94,1 %	4,4	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	22	29	31,8 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,6	80,8	–1,1 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	90,9 %	75,9 %	–15,0	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,6 %	86,7 %	46,0	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	10,3 %	–	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,0 %	64,4 %	–4,6	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,0 %	35,6 %	4,6	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	12,4	12,4	–0,1 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	87,8 %	93,5 %	5,8	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,2 %	50,8 %	1,7	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	–0,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,1	–4,8 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,3	–8,1 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'461,6	1'427,9	–2,3 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'747,7	1'671,3	–4,4 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,7 %	41,6 %	–9,1	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,7 %	–0,2	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	313,7	286,1	–8,8 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	163,8	119,0	–27,4 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,0	2,1	–30,6 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	722,0	850,1	17,8 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,1 %	48,3 %	4,2	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,6 %	41,4 %	2,8	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	121,2	118,5	–2,2 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,5 %	40,6 %	1,1	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	116,1	122,3	5,3 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'637,1	1'760,1	7,5 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	133,3	39,9	–70,1 %	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–110,6	88,9	180,3 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	126	129	2,4 %	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	1	-75,0 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	45'543	45'869	0,7 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	656	814	24,1 %	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	45'193	46'091	2,0 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,2	0,0	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'075,1	904,3	-15,9 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,0	42,9	72,1 %	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,0 %	97,4 %	-1,6	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	44,9 %	223,0 %	178,1	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	179	164	-8,4 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	25	22	-12,0 %	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	83,5	0,5 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,0 %	74,2 %	0,2	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,4 %	1,6 %	-1,8	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	41,3 %	31,1 %	-10,2	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,9 %	6,5 %	0,6	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,7 %	64,6 %	-0,1	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,1 %	1,5 %	0,3	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,1 %	33,9 %	-0,2	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	148,8	143,6	-3,5 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,1 %	56,4 %	0,3	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,8 %	37,7 %	-10,1	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	-3,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,1	-4,5 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	-5,0 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'126,5	11'102,1	-0,2 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'384,2	14'458,1	0,5 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,2 %	43,5 %	1,3	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	311,4	309,7	-0,5 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	134,4	136,3	1,5 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,6	-5,2 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'713,9	5'907,1	3,4 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,3 %	40,7 %	0,5	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,7 %	42,9 %	-1,8	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,3	132,9	-4,6 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,6 %	46,9 %	-0,7	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,4	145,8	-0,4 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'195,2	14'497,5	2,1 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-188,9	39,4	120,9 %	-89,9	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'264	16'073	5,3 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	125	174	39,2 %	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'033	16'001	6,4 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	5,7	–0,3	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	651,4	908,6	39,5 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	44,0	25,6	–41,9 %	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,0 %	100,1 %	5,0	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	11,4 %	15,9 %	4,5	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	60	61	1,7 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	9	80,0 %	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,9	86,3	0,5 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	78,5 %	64,3 %	–14,2	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,4 %	–	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	52,6 %	2,6	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,6 %	4,3 %	–0,3	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,8 %	63,6 %	–1,3	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	2,3 %	–0,4	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,5 %	34,2 %	1,7	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	44,1	44,3	0,5 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,9 %	47,9 %	–1,0	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,0 %	46,3 %	–0,7	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	0,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,7	–4,8 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–9,4 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'242,9	3'361,8	3,7 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'335,6	4'603,3	6,2 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,2 %	39,6 %	–2,6	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	–0,1	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	281,7	283,3	0,6 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	121,8	114,0	–6,4 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	2,0	–7,1 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'127,4	2'152,6	1,2 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,0 %	44,7 %	–1,3	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,7 %	47,3 %	3,6	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	123,2	134,0	8,8 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,4 %	43,6 %	0,2	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,4	129,2	–0,9 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'626,0	4'815,7	4,1 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	34,6	–	–	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	290,4	212,4	–26,8 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	129	130	0,8 %	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	1	-50,0 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	40'150	41'295	2,9 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	418	682	63,2 %	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	21	-	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	40'044	41'576	3,8 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	4,8	-0,1	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	647,2	740,7	14,4 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,0	29,6	40,4 %	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	10,5	-	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,3 %	87,0 %	1,8	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	57,3 %	186,8 %	129,6	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	161	153	-5,0 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	20	24	20,0 %	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	2	-	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,5	83,3	1,0 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,6 %	68,7 %	-0,9	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,3 %	2,8 %	-0,5	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	46,3 %	36,5 %	-9,8	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	14,9 %	11,7 %	-3,2	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,1 %	75,2 %	1,1	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,8 %	3,1 %	-0,7	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,1 %	21,7 %	-0,4	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	105,0	102,5	-2,3 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,4 %	40,8 %	-4,6	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,4 %	54,4 %	1,0	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	-2,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,4	-5,7 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	-14,2 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'113,0	8'473,5	4,4 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'255,4	11'684,5	3,8 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,1 %	45,0 %	-0,1	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,8 %	2,8 %	0,1	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	277,4	278,2	0,3 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	126,7	126,5	-0,2 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,8	8,0	2,3 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'020,7	5'175,7	3,1 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,3 %	43,4 %	-0,9	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,6 %	38,0 %	0,4	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	104,3	105,6	1,3 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,5 %	43,8 %	-0,7	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	124,1	124,4	0,2 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'328,4	11'932,6	5,3 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	73,0	248,2	240,0 %	-89,9	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	19	21	10,5 %	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'535	7'743	2,8 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2	27	1'250,0 %	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	16	92	475,0 %	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'459	7'817	4,8 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,9	0,7	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	729,5	1'106,0	51,6 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	2,0	13,5	575,0 %	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	16,0	92,0	475,0 %	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	108,7 %	101,0 %	–7,6	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	32	27	–15,6 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	2	100,0 %	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,3	78,8	0,6 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	41,2 %	53,3 %	12,2	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	6,7 %	–	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	52,3 %	36,8 %	–15,4	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	35,3 %	33,3 %	–2,0	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,2 %	70,2 %	–1,0	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,1 %	1,2 %	0,1	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,6 %	28,6 %	1,0	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	21,5	21,1	–1,7 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,5 %	60,6 %	4,1	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,7 %	52,8 %	0,1	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–10,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	–5,6 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–0,9 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'774,4	1'805,9	1,8 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'410,4	2'460,5	2,1 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,2 %	1,1 %	0,9	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,3 %	43,9 %	–0,5	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,5 %	2,2 %	–0,3	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	319,1	313,0	–1,9 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,3	138,1	–3,6 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,1	6,8	–16,1 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'146,0	1'341,5	17,1 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,7 %	49,9 %	3,1	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,6 %	40,2 %	0,6	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	126,4	125,9	–0,4 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,8 %	37,5 %	–2,3	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	129,1	128,3	–0,6 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'452,2	2'690,9	9,7 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	5,2	5,7	8,7 %	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	41,7	230,4	451,9 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	67	68	1,5 %	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	2	100,0 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'253	22'986	–1,1 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'158	1'907	64,7 %	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	23'677	24'419	3,1 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,3	0,1	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	789,5	771,4	–2,3 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,4	40,5	24,9 %	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,1 %	92,6 %	–2,5	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	317,3 %	261,2 %	–56,0	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	95	95	–	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	38	49	28,9 %	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,3	82,9	0,7 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,2 %	61,1 %	–2,0	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,3 %	7,6 %	–0,6	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,8 %	45,5 %	–5,4	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,0 %	1,4 %	–1,6	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,6 %	63,3 %	–1,3	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	2,0 %	0,1	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,4 %	34,7 %	1,3	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	71,8	68,2	–5,0 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,7 %	45,8 %	–3,9	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,5 %	46,9 %	0,5	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–7,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,7	–6,8 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,8	–16,8 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'243,1	5'552,4	5,9 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'657,3	7'119,1	6,9 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,0 %	42,6 %	–0,4	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	272,7	286,0	4,9 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,8	124,1	2,7 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,5	–13,7 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'982,8	3'159,8	5,9 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,8 %	44,5 %	0,7	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,9 %	43,2 %	0,3	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	116,9	123,5	5,6 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,1 %	43,0 %	–1,1	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	123,1	122,8	–0,3 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'816,4	7'108,4	4,3 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	3,5	3,1	–9,4 %	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	159,1	–10,7	–106,7 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	78	80	2,6 %	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	3	3	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'641	26'913	1,0 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	466	735	57,7 %	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	21	33	57,1 %	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	26'586	27'670	4,1 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,5	4,6	0,1	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	932,6	628,5	–32,6 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,3	24,8	–25,4 %	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	21,0	33,0	57,1 %	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,6 %	92,2 %	–1,4	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	63,8 %	–	–	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	114	131	14,9 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	32	128,6 %	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	84,7	–0,5 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,9 %	62,8 %	–3,1	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,6 %	2,4 %	0,9	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	47,4 %	68,6 %	21,2	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,8 %	9,8 %	2,0	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,9 %	61,1 %	0,2	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	3,0 %	0,7	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,8 %	35,9 %	–0,9	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	82,0	90,2	9,9 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,4 %	53,3 %	–0,1	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,7 %	44,6 %	–0,1	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	9,9 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,3	7,7 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	5,8 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'681,3	5'974,8	5,2 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'849,3	7'946,2	1,2 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,1 %	0,1 %	0,0	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,9 %	39,0 %	0,0	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,7 %	–0,1	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	289,3	287,1	–0,8 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	114,9	111,9	–2,7 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	2,1	–10,9 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'816,5	3'002,7	6,6 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,9 %	39,8 %	0,0	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,1 %	46,5 %	–0,6	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	136,4	133,5	–2,1 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,2 %	48,3 %	0,2	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	125,4	131,6	4,9 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'062,8	7'536,1	6,7 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	6,5	–	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–786,5	–410,1	47,9 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	27	28	3,7 %	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'202	9'135	–0,7 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	60	160	166,7 %	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'334	8'754	5,0 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	2,2	2,4	0,2	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'236,8	1'103,0	–10,8 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,0	49,0	63,3 %	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,4 %	89,4 %	–4,0	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	34	29	–14,7 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	3	50,0 %	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,6	80,7	–1,2 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	80,6 %	78,1 %	–2,4	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,3 %	3,1 %	–5,2	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	27,8 %	11,5 %	–16,2	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	50,9 %	52,6 %	1,8	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	1,5 %	–0,2	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	47,4 %	45,9 %	–1,6	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	13,3	15,1	14,0 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,9 %	46,6 %	–4,4	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	32,5 %	31,5 %	–1,0	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,5	0,5	10,0 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,4	1,6	13,6 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,4	0,4	2,7 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'105,4	1'163,4	5,2 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'516,4	1'602,3	5,7 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	24,6 %	26,1 %	1,6	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	–0,1	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	163,7	172,4	5,3 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	44,7	47,8	7,0 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,2	0,1	–43,2 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	396,7	453,2	14,2 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	26,8 %	28,4 %	1,5	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	59,8 %	59,7 %	–0,1	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	97,9	102,9	5,1 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	60,5 %	57,1 %	–3,4	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	96,6	98,1	1,6 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'479,2	1'597,8	8,0 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	18,6	10,1	–45,7 %	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–37,3	–4,5	88,0 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	67	68	1,5 %	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	4	300,0 %	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'579	24'953	5,8 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	84	179	113,1 %	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	18	3	–83,3 %	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	23'262	24'418	5,0 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,3	–0,1	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'097,7	891,9	–18,7 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,0	41,2	96,2 %	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	6,0	3,0	–50,0 %	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,4 %	100,5 %	4,1	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	11,5 %	24,5 %	13,0	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	92	92	–	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	5	25,0 %	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	3	1	–66,7 %	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	83,6	–0,1 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,7 %	72,4 %	2,8	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,1 %	–	–	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	48,3 %	37,9 %	–10,4	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,1 %	11,2 %	5,2	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,3 %	65,4 %	0,1	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	2,1 %	0,0	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,7 %	32,5 %	–0,1	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	75,5	74,1	–1,8 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,1 %	53,7 %	–1,3	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,7 %	48,8 %	0,1	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–7,1 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	2,9	–7,5 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–8,6 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'086,4	6'328,0	4,0 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'104,8	7'251,7	2,1 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,1 %	0,1 %	–0,1	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,8 %	49,3 %	0,5	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	300,0	288,5	–3,8 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	148,9	146,4	–1,7 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,2	–2,2 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'028,3	3'143,7	3,8 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,8 %	44,2 %	–1,6	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,0 %	35,5 %	–0,5	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	108,1	102,4	–5,2 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,4 %	41,6 %	1,2	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	112,8	117,7	4,4 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'610,1	7'108,8	7,5 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–494,7	–142,9	71,1 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	–	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	5	400,0 %	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'356	14'360	7,5 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	25	132	428,0 %	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	8	13	62,5 %	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'857	14'055	9,3 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,6	0,1	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	703,6	552,8	–21,4 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	12,5	14,1	12,9 %	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	8,0	13,0	62,5 %	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	65,3 %	70,3 %	4,9	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	56	50	–10,7 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	10	400,0 %	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	76,4	76,8	0,5 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,0 %	55,7 %	–5,3	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,7 %	6,6 %	4,9	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	32,9 %	–17,1	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	22,0 %	18,0 %	–4,0	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,3 %	70,1 %	–1,2	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	3,1 %	1,9	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,5 %	26,9 %	–0,7	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	34,8	36,0	3,3 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,7 %	56,0 %	2,3	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,6 %	54,1 %	–2,5	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	–3,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,5	–4,7 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–3,3 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'570,1	2'755,6	7,2 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'802,5	4'075,7	7,2 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,0 %	0,0 %	0,0	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,4 %	45,8 %	–1,6	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	284,0	281,0	–1,1 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	140,1	132,8	–5,2 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,7	4,3 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'711,7	1'850,0	8,1 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,5 %	43,4 %	–0,1	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,3 %	38,1 %	0,7	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	106,1	107,0	0,9 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,5 %	45,8 %	0,3	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,6	134,5	0,7 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'935,0	4'263,1	8,3 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	0,5	–	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	132,6	187,4	41,4 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	–	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	1'021	1'163	13,9 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	70	–	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	1'021	1'148	12,4 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,7	4,2	–0,5	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'059,9	164,5	–84,5 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	70,0	–	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	11,7 %	13,3 %	1,6	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	14	5	–64,3 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,6	82,5	–0,1 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,3 %	83,3 %	19,0	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	57,7 %	–	–	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	28,6 %	–	–	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,0 %	44,9 %	–18,0	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	7,1 %	5,9	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,9 %	48,0 %	12,1	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	4,2	8,2	92,9 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,2 %	91,8 %	36,5	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,4 %	33,3 %	–12,1	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,2	0,3	92,9 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,1	6,6	59,8 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	2,9	103,5 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	385,7	1'203,5	212,0 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	858,5	1'894,0	120,6 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	29,6 %	41,1 %	11,5	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,1 %	–0,6	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	840,8	1'536,1	82,7 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	248,7	677,6	172,5 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,1	2,0	–66,2 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	112,6	114,8	1,9 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,7 %	34,9 %	–3,8	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	59,7 %	44,9 %	–14,8	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	501,7	689,8	37,5 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,6 %	52,5 %	3,9	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,5	139,8	1,0 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	290,8	328,5	13,0 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–567,7	–1'565,5	–175,7 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	18	-10,0 %	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	2	-	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'138	6'254	1,9 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	82	-	-	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	365	-	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'151	6'499	5,7 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,4	8,5	0,2	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	550,3	1'310,3	138,1 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,4	-	-	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	365,0	-	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,1 %	95,2 %	11,1	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	24	24	-	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	-	-	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	1	-	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,0	79,0	1,3 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	44,8 %	48,0 %	3,2	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,8 %	-	-	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	43,8 %	38,2 %	-5,5	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	20,7 %	12,0 %	-8,7	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	82,1 %	76,0 %	-6,1	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,5 %	7,0 %	3,4	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	14,3 %	17,0 %	2,7	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	19,7	21,2	7,3 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,8 %	57,7 %	-4,1	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,8 %	58,0 %	-2,8	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	7,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	0,8 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,4	-12,2 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'546,8	1'698,3	9,8 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'136,8	2'385,6	11,6 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	1,4 %	-	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,2 %	47,1 %	-2,1	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	-0,1	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	343,5	360,4	4,9 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	171,0	173,0	1,2 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	1,7	-15,8 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'209,5	1'364,6	12,8 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	52,2 %	53,0 %	0,8	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,3 %	32,0 %	-2,3	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	117,8	115,3	-2,1 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,4 %	35,8 %	-0,6	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,5	139,2	2,8 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'315,8	2'573,6	11,1 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	179,0	188,0	5,0 %	-89,9	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	189	161	-14,8 %	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	7	7	-	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	54'537	54'533	0,0 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	449	385	-14,3 %	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'300	1'367	5,2 %	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	55'227	54'650	-1,0 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,8	0,1	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'293,0	1'279,7	-1,0 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,8	29,7	43,0 %	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	68,4	68,3	-0,1 %	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	79,1 %	92,8 %	13,7	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	61,5 %	52,7 %	-8,8	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	216	208	-3,7 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	26	14	-46,2 %	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	19	20	5,3 %	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	82,8	-0,3 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,2 %	68,3 %	0,1	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,8 %	3,3 %	-0,5	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	44,1 %	38,9 %	-5,2	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,1 %	2,5 %	-0,6	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	365	-	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,0 %	63,9 %	-3,1	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,1 %	1,1 %	0,0	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,9 %	35,0 %	3,1	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	184,1	171,6	-6,8 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,3 %	44,8 %	-2,5	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,1 %	46,0 %	-2,1	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	8,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,0	-6,8 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,9	-14,9 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'826,2	14'864,7	7,5 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	17'684,9	18'463,9	4,4 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,5 %	2,0 %	-1,5	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,9 %	41,6 %	0,7	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,2 %	4,9 %	1,7	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	314,2	328,0	4,4 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	131,0	140,5	7,2 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,2	16,6	63,3 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'980,9	7'815,9	12,0 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,6 %	46,6 %	1,0	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,0 %	41,0 %	0,0	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	129,0	134,5	4,3 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,8 %	40,6 %	-0,2	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	111,0	121,2	9,1 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	15'315,0	16'780,6	9,6 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	25,1	40,1	59,7 %	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-2'370,0	-1'683,3	29,0 %	-89,9	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	84	84	–	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'674	29'162	–1,7 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	476	1'386	191,2 %	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	29'522	29'783	0,9 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,7	5,0	0,3	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'315,1	903,0	–31,3 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,3	43,8	35,4 %	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,8 %	95,1 %	–1,7	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	65,2 %	189,9 %	124,7	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	115	113	–1,7 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	39	225,0 %	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	84,1	0,3 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,4 %	61,8 %	–10,6	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,0 %	–	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	41,7 %	45,5 %	3,8	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	14,2 %	9,2 %	–5,0	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,1 %	65,4 %	0,4	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	2,6 %	–0,7	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,6 %	32,0 %	0,4	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	87,5	88,7	1,4 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,8 %	54,0 %	2,1	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,5 %	45,6 %	0,1	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,4 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	0,0 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	5,2 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'664,9	7'085,4	6,3 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'559,1	9'128,5	6,7 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,8 %	41,8 %	–1,0	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,9 %	3,0 %	0,1	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	283,9	298,8	5,3 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	124,0	128,1	3,3 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,3	9,1	9,6 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'495,4	3'778,9	8,1 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,2 %	42,9 %	0,7	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,5 %	44,9 %	1,4	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	123,5	134,1	8,6 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,9 %	44,7 %	–0,2	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	123,3	128,8	4,4 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'289,2	8'808,6	6,3 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	11,5	–	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–269,8	–319,9	–18,5 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'476	13'709	–5,3 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	5	492	9'740,0 %	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'189	14'088	–0,7 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,4	3,3	–0,1	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	785,9	1'001,2	27,4 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	5,0	26,6	432,9 %	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,1 %	85,4 %	–4,8	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	1,4 %	134,8 %	133,4	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	49	51	4,1 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	17	1'600,0 %	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	83,8	1,1 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	78,0 %	77,9 %	–0,1	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,7 %	36,8 %	1,1	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,0 %	7,4 %	–0,6	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,5 %	55,1 %	0,6	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	2,4 %	0,3	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,4 %	42,5 %	–0,9	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	32,8	32,2	–1,9 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,7 %	68,2 %	–3,5	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,3 %	40,7 %	0,4	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	–1,9 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,3	0,1 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–5,1 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'485,0	2'619,0	5,4 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'180,8	3'321,4	4,4 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,9 %	38,1 %	1,2	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	219,7	233,9	6,5 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	82,7	89,8	8,5 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,4	–12,9 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'147,2	1'078,9	–6,0 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,5 %	34,3 %	–1,2	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,4 %	48,8 %	–1,5	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	110,6	114,2	3,2 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,1 %	52,7 %	0,6	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	116,4	116,8	0,4 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'233,8	3'148,3	–2,6 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	53,0	–173,1	–426,6 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	37	37	–	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'201	11'675	–4,3 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	717	1'345	87,6 %	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'722	12'789	0,5 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,1	0,1	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	916,5	951,4	3,8 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,1	38,5	32,4 %	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,3 %	86,4 %	–3,9	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	196,4 %	368,5 %	172,1	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	51	59	15,7 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	25	35	40,0 %	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,7	82,8	1,4 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,5 %	67,0 %	2,5	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,9 %	4,3 %	0,3	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	47,1 %	83,9 %	36,7	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,2 %	10,6 %	1,4	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	98,4 %	98,5 %	0,1	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	1,5 %	–0,1	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	31,1	33,5	7,6 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,5 %	59,8 %	–2,7	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	69,3 %	69,6 %	0,4	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	7,6 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,6	6,7 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,5	2,6 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'473,2	2'715,8	9,8 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'246,9	4'496,9	5,9 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,5 %	48,9 %	1,4	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,2 %	2,4 %	0,2	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	328,8	345,4	5,1 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	158,4	171,9	8,5 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,3	8,4	14,0 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'863,6	1'924,3	3,3 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,5 %	46,3 %	0,8	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,8 %	35,8 %	–2,9	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	127,5	123,8	–2,9 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,0 %	37,5 %	–0,5	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	120,5	119,7	–0,7 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'095,9	4'160,3	1,6 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	230,0	230,0	–	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–151,0	–336,6	–123,0 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	17	17	–	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'368	6'346	45,3 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	322	82	–74,5 %	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'509	6'351	40,9 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	4,5	–0,9	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'722,5	463,3	–73,1 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,0	34,5	7,8 %	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	70,4 %	102,3 %	31,9	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	88,2 %	22,5 %	–65,8	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	23	24	4,3 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	3	–70,0 %	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,2	82,0	–0,2 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,7 %	77,8 %	5,1	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,0 %	3,7 %	0,7	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	60,7 %	41,2 %	–19,5	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,1 %	3,7 %	–2,4	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,1 %	59,2 %	–5,8	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,9 %	40,8 %	5,8	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	15,2	15,9	4,5 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	79,4 %	82,1 %	2,7	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,2 %	41,9 %	–4,3	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	4,5 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	2,5	–23,8 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,2	–30,2 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'272,8	1'328,9	4,4 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'496,6	1'775,1	18,6 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,5 %	41,2 %	–6,3	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	319,1	276,2	–13,5 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	157,7	115,2	–26,9 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,8	0,7	–14,6 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	565,1	661,7	17,1 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,0 %	39,0 %	–4,0	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,6 %	47,4 %	7,8	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	126,3	130,9	3,7 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,8 %	47,8 %	3,1	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	125,4	126,3	0,7 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'314,1	1'696,8	29,1 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2,5	–	–	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–182,6	–78,4	57,1 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	27	27	–	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'044	7'990	–0,7 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	77	4	–94,8 %	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'055	7'772	–3,5 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,5	0,0	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'816,7	1'738,1	–4,3 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,5	4,0	–89,6 %	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,6 %	81,1 %	–0,5	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	25	28	12,0 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	1	–50,0 %	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	70,7	72,7	2,8 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	51,9 %	55,2 %	3,3	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	13,6 %	29,5 %	15,9	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	25,9 %	24,1 %	–1,8	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	83,9 %	86,5 %	2,6	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	16,1 %	13,5 %	–2,6	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	23,0	21,2	–7,8 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,4 %	73,9 %	2,6	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,3 %	64,2 %	1,9	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–7,8 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	–6,3 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,7	2,1 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'650,0	1'614,8	–2,1 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'251,0	2'263,3	0,5 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,7 %	49,5 %	–0,2	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,4 %	0,2	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	277,2	283,1	2,1 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	138,9	144,2	3,8 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	1,0	93,2 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'019,0	990,9	–2,8 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,5 %	43,4 %	–0,1	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,9 %	36,6 %	–0,3	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	102,3	103,6	1,3 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,1 %	46,4 %	0,2	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	132,9	132,5	–0,3 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'339,9	2'283,1	–2,4 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	89,0	19,8	–77,7 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	–	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'494	4'965	10,5 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	14	–	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'203	4'809	14,4 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,5	0,5	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	841,1	296,1	–64,8 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	14,0	–	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,1 %	90,7 %	8,6	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	28	22	–21,4 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	86,4	3,6 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,9 %	69,6 %	1,7	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	100,0 %	60,7 %	–39,3	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	64,3 %	73,9 %	9,6	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,4 %	77,0 %	4,7	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	0,1 %	–1,3	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,2 %	22,9 %	–3,4	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	14,0	15,1	7,7 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,3 %	52,3 %	–12,0	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,8 %	55,8 %	3,0	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	7,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,0	–2,8 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,3	–18,6 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'162,4	1'206,4	3,8 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'650,8	1'657,1	0,4 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	53,8 %	55,5 %	1,7	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	367,3	332,8	–9,4 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	211,2	191,3	–9,4 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,8	18,6 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	588,5	759,6	29,1 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,0 %	48,1 %	3,1	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	26,5 %	25,0 %	–1,5	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	97,2	83,1	–14,6 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,7 %	38,5 %	–3,1	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	121,3	122,1	0,7 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'308,0	1'578,2	20,7 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–342,8	–78,8	77,0 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	33	37,5 %	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	2	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'745	7'633	13,2 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	636	611	–3,9 %	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'381	8'062	9,2 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,3	5,5	–0,8	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	839,1	222,7	–73,5 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,6	31,9	–21,4 %	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	77,0 %	63,4 %	–13,6	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	83,7 %	–	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	30	35	16,7 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	17	–5,6 %	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,6	83,1	1,8 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	54,2 %	57,7 %	3,5	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	5,8 %	–	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	47,7 %	96,7 %	48,9	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	41,7 %	46,2 %	4,5	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	78,1 %	51,7 %	–26,4	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	2,6 %	–0,2	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	19,0 %	45,6 %	26,6	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	17,6	26,8	52,7 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,2 %	54,3 %	1,2	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,8 %	39,9 %	–17,9	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	4,7 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	3,3	36,7 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–5,4 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'677,4	2'216,4	32,1 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'461,1	2'815,5	14,4 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,4 %	36,0 %	–14,4	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	333,4	341,5	2,4 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	168,1	125,8	–25,2 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,7	3,7 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'102,0	1'047,0	–5,0 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,8 %	40,7 %	–9,1	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,9 %	51,1 %	18,2	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	109,7	174,5	59,1 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	34,9 %	45,0 %	10,1	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	104,6	140,4	34,2 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'214,0	2'572,1	16,2 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–247,1	–243,5	1,5 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	28	16,7 %	64,2	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	6	1	–83,3 %	0,1	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'017	8'460	5,5 %	20'884,3	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	822	495	–39,8 %	576,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	214	44	–79,4 %	10,0	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	68,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'053	8'100	–10,5 %	21'063,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	214	42	–80,4 %	10,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,3	0,1	5,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	445,2	198,0	–55,5 %	852,6	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,4	28,4	–22,0 %	32,0	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,0	14,7	12,8 %	12,8	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	41,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,5 %	82,8 %	–8,7	89,1 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	135,6 %	–	151,8 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	9,8 %	12,1 %	2,3	19,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	32	45	40,6 %	80,9	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	23	13	–43,5 %	19,4	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	16	3	–81,2 %	0,8	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,7	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,4	81,9	3,3 %	81,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	59,2 %	62,3 %	3,1	64,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,5 %	13,1 %	4,7	9,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,0 %	104,8 %	70,8	43,8 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	19,7 %	31,1 %	11,4	10,2 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	13,4	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,7 %	52,0 %	–13,7	64,4 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	2,5 %	1,2	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,0 %	45,5 %	12,5	33,5 %	33,2 %
2.05 Personnel total	22,9	35,3	54,3 %	61,1	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,7 %	61,9 %	–6,9	54,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,5 %	38,1 %	–5,4	47,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	1,2	54,3 %	0,9	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	3,9	55,2 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,4	22,8 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'124,0	2'640,8	24,3 %	4'797,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'196,4	4'044,4	84,1 %	6'368,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	2,7 %	0,8 %	–1,9	0,1 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	58,4 %	31,3 %	–27,1	42,5 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,2	2,0 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	242,6	449,4	85,2 %	295,7	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,7	156,2	10,3 %	128,5	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	169,5	256,8	51,5 %	141,9	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,8	43,8 %	5,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	1,2	2,5	106,9 %	8,4	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'083,8	1'060,3	–2,2 %	2'790,1	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,4 %	41,0 %	–8,4	44,4 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	24,5 %	55,4 %	31,0	42,1 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	59,4	249,1	319,6 %	124,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	32,3 %	44,1 %	11,7	43,4 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	78,3	126,7	61,7 %	126,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'194,2	2'587,0	17,9 %	6'278,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	20,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	2,2	–1'457,4	–65'867,2 %	–89,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	–	–	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	20	20	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	30	30	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	707	1'592	125,2 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	7'057	8'083	14,5 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	3'002	3'284	9,4 %	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'490	12'622	20,3 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	2'745	2'995	9,1 %	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,3	8,4	0,1	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	39,5	59,3	50,0 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,6	20,9	6,3 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	12,6	12,8	0,9 %	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	–	–	–	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	96,7 %	110,7 %	14,1	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	27,4 %	30,0 %	2,6	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	19	28	47,4 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	365	403	10,4 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	242	266	9,9 %	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	84,8	1,6 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,7 %	62,3 %	–1,5	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	52,2 %	53,1 %	0,8	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	1'700,0 %	850,0 %	–850,0	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	1,8 %	2,6 %	0,8	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,9 %	65,2 %	–0,7	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,1 %	2,6 %	–1,4	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,3 %	29,6 %	1,3	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	61,0	57,1	–6,3 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,4 %	77,5 %	5,2	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,5 %	54,4 %	–3,2	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–6,3 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,7	4,4	–22,2 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,8	2,3	–17,5 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'766,9	4'542,5	–4,7 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'622,2	6'724,4	1,5 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	55,4 %	53,9 %	–1,5	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	72,8 %	70,1 %	–2,6	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	8,5 %	9,7 %	1,2	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	615,1	518,9	–15,6 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	459,3	373,7	–18,6 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	1'336,4	1'210,2	–9,4 %	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	53,4	51,4	–3,6 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'906,1	5'903,9	0,0 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	89,2 %	87,8 %	–1,4	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	12,6 %	14,4 %	1,8	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	77,8	75,0	–3,6 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	8,4 %	9,9 %	1,5	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	51,7	51,6	–0,1 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'622,2	6'724,4	1,5 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	160,0	152,0	–5,0 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'065	9'726	37,7 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	552	596	8,0 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'147	10'037	40,4 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,7	0,1	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	154,0	282,4	83,4 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,8	29,4	14,0 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	64,5 %	88,8 %	24,3	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	45	41	–8,9 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	20	24	20,0 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,0	87,5	0,6 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,3 %	69,2 %	–3,1	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,1 %	6,2 %	3,1	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	125,0 %	81,0 %	–44,0	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	3,1 %	1,5	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	77,3 %	76,4 %	–0,8	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,3 %	4,5 %	4,2	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,4 %	19,1 %	–3,4	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	20,9	22,2	6,3 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	79,4 %	80,8 %	1,5	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	72,0 %	71,3 %	–0,7	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	6,3 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,2	–21,5 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,4	–23,7 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'946,0	1'823,4	–6,3 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'895,0	3'242,7	12,0 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,3 %	43,7 %	3,4	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	2,2 %	0,6	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	380,1	314,2	–17,3 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	163,2	141,2	–13,5 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,4	7,0	9,9 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	914,8	1'054,8	15,3 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,8 %	39,2 %	–2,6	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,1 %	29,0 %	–1,2	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	114,6	91,0	–20,6 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,1 %	58,9 %	6,8	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,5	153,4	2,6 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'186,2	2'691,3	23,1 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	132,6	52,6	–60,3 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–708,9	–551,4	22,2 %	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	807	5'537	586,1 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	629	1'988	216,1 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	1'413	7'304	416,9 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,7	7,9	1,2	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	135,7	109,3	–19,4 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,8	28,0	17,9 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	4,1 %	28,1 %	24,0	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	7	30	328,6 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	24	72	200,0 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,5	83,7	–4,4 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,2 %	55,9 %	–18,3	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,5 %	9,8 %	3,4	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	–	258,3 %	–	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	16,1 %	8,8 %	–7,3	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,2 %	74,8 %	4,6	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,8 %	25,2 %	–4,6	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	9,7	20,5	112,0 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,7 %	59,0 %	–7,7	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,6 %	68,3 %	3,7	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,2	0,4	112,0 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	6,7	2,7	–59,6 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	3,2	1,2	–61,3 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'010,0	1'682,6	66,6 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'091,0	3'311,2	58,4 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	28,9 %	38,5 %	9,6	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	1,8 %	0,2	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	1'456,1	440,0	–69,8 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	427,7	174,6	–59,2 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	23,3	8,0	–65,8 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	269,0	1'164,5	333,0 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,2 %	48,6 %	4,4	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,5 %	39,0 %	–1,5	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	589,5	171,7	–70,9 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	33,2 %	46,4 %	13,2	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,8	147,9	5,0 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	608,9	2'396,3	293,6 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	137,7	119,1	–13,5 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'482,1	–914,8	38,3 %	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	100	100	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	14	14	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	20	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'511	32'501	489,7 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	239	1'861	678,7 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'739	33'901	490,7 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,8	7,0	0,2	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	55,2	185,1	235,1 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	9,4	27,6	192,4 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	15,1 %	89,0 %	73,9	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	4,7 %	36,4 %	31,7	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	75	131	74,7 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	73	386,7 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	83,3	–2,2 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,6 %	57,8 %	–17,7	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,5 %	–	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	–	66,4 %	–	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,6 %	66,8 %	2,2	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,6 %	3,0 %	–0,7	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,7 %	30,2 %	–1,5	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	26,4	110,3	318,1 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	89,8 %	84,6 %	–5,2	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	23,3 %	22,4 %	–0,9	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,2	0,8	255,7 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,6	3,2	–30,0 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,7	1,8	–31,1 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'791,1	8'421,0	370,2 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'740,7	11'968,8	336,7 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,2 %	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,2 %	48,4 %	11,3	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	7,7 %	6,9 %	–0,8	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	476,6	348,3	–26,9 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	177,6	171,1	–3,7 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	36,9	24,4	–33,7 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'753,9	6'309,8	259,8 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	64,0 %	52,8 %	–11,2	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,6 %	32,3 %	–9,3	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	198,5	112,6	–43,3 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	14,8 %	26,1 %	11,3	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	70,3	90,7	29,0 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'740,7	11'941,6	335,7 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	535,6	2'142,6	300,0 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–27,2	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	–	60	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	–	14'666	–	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	–	14'445	–	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	–	6,5	–	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	84,3	–	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	–	67,0 %	–	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	–	70	–	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	–	87,6	–	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	–	75,7 %	–	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	–	–	–	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	0,2 %	–	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	–	62,6 %	–	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	3,6 %	–	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	33,6 %	–	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	–	47,4	–	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	–	82,9 %	–	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	–	44,7 %	–	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	–	0,8	–	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	–	3,2	–	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	–	1,7	–	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	–	3'673,8	–	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	–	5'528,0	–	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	–	29,4 %	–	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	5,7 %	–	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	–	376,9	–	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	–	112,5	–	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	21,8	–	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	–	2'761,6	–	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	–	50,0 %	–	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	–	50,1 %	–	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	–	188,8	–	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	–	27,6 %	–	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	–	104,1	–	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	–	5'528,0	–	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	1'122,5	–	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	–	79	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	–	3'460	–	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	–	3'452	–	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	–	7,0	–	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	69,0	–	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	–	12,0 %	–	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	–	46	–	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	–	85,5	–	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	–	65,2 %	–	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	–	–	–	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	–	44,5 %	–	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	6,1 %	–	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	49,4 %	–	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	–	12,2	–	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	–	84,0 %	–	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	–	35,8 %	–	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	–	0,2	–	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	–	3,5	–	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	–	1,3	–	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	–	1'334,6	–	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	–	2'092,4	–	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	–	28,4 %	–	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	6,6 %	–	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	–	604,8	–	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	–	171,9	–	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	40,3	–	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	–	1'326,2	–	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	–	63,4 %	–	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	–	57,1 %	–	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	–	345,0	–	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	–	17,6 %	–	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	–	106,4	–	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	–	2'092,4	–	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	346,4	–	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	75	75	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	14	14	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'078	26'846	2,9 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	820	1'047	27,7 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	291	1'742	498,6 %	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	26'959	29'209	8,3 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,9	7,0	0,0	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'026,4	905,4	–11,8 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,2	30,2	–14,1 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	17,1	43,5	154,4 %	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,3 %	98,1 %	2,8	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	74,9 %	95,6 %	20,7	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	91	89	–2,2 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	26	35	34,6 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	17	40	135,3 %	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	82,9	–0,1 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,4 %	58,5 %	–4,9	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,5 %	20,1 %	15,6	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,8 %	22,9 %	–9,9	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,3 %	0,0	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,9 %	68,3 %	–0,6	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,9 %	2,3 %	–0,6	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,0 %	29,1 %	1,1	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	80,0	79,6	–0,6 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,7 %	80,0 %	2,3	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,8 %	51,4 %	–1,4	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–0,6 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,7	–8,8 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,5	–6,4 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'994,5	6'108,6	1,9 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'195,5	8'877,9	8,3 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,7 %	6,0 %	2,3	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,6 %	36,4 %	–3,2	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,4 %	5,7 %	1,4	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	301,4	299,6	–0,6 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,5	110,7	–8,1 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	13,3	17,5	31,7 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'834,8	5'288,0	9,4 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	59,0 %	59,6 %	0,6	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,6 %	33,5 %	–0,1	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	101,2	100,3	–0,9 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	30,0 %	29,9 %	–0,1	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	90,4	89,6	–0,9 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'195,5	8'877,9	8,3 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	604,8	606,2	0,2 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'592	3'674	2,3 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'589	3'592	0,1 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	10,0	9,5	–0,5	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	445,0	1'844,5	314,5 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,4 %	100,7 %	2,2	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	10	11	10,0 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	47,0	45,1	–4,1 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,0 %	54,5 %	–5,5	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	11,1 %	22,2 %	11,1	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,4 %	70,5 %	0,1	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	11,4 %	10,6 %	–0,8	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	18,0 %	18,6 %	0,6	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	21,9	22,0	0,7 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	76,0 %	77,1 %	1,2	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	67,5 %	67,6 %	0,1	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	2,2	2,2	0,7 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	6,1	6,0	–1,6 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	3,3	3,3	2,4 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'723,9	1'746,0	1,3 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'024,3	2'001,9	–1,1 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	54,4 %	53,7 %	–0,8	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	10,5 %	11,4 %	0,9	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	563,5	544,9	–3,3 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	307,0	299,1	–2,6 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	59,1	63,6	7,6 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'586,4	1'564,1	–1,4 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	78,4 %	78,1 %	–0,2	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	16,6 %	17,7 %	1,1	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	93,8	96,7	3,1 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	17,4 %	17,9 %	0,5	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	98,3	97,7	–0,6 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'024,3	2'001,9	–1,1 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'575	3'639	1,8 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'269	3'437	5,1 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,7	6,9	0,1	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	201,0	–	–	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,9 %	99,7 %	1,8	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	12	10	–16,7 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	53,1	53,2	0,2 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	41,7 %	40,0 %	–1,7	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,3 %	–	–	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,5 %	0,5 %	0,0	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	79,8 %	79,3 %	–0,5	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,3 %	8,5 %	0,2	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	11,4 %	11,7 %	0,3	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	19,4	18,2	–6,2 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	87,1 %	86,7 %	–0,4	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	67,6 %	72,6 %	5,0	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,9	1,8	–6,2 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,4	5,0	–7,8 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	4,1	3,6	–11,7 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'035,4	1'972,1	–3,1 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'209,0	2'182,2	–1,2 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	67,6 %	64,8 %	–2,8	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	5,0 %	4,0 %	–1,0	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	617,9	599,7	–2,9 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	456,9	411,4	–10,0 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	33,8	25,4	–24,9 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'734,5	1'692,5	–2,4 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	78,5 %	77,6 %	–1,0	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	12,1 %	13,4 %	1,3	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	75,0	80,4	7,2 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	16,9 %	18,0 %	1,2	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	104,3	108,2	3,8 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'209,0	2'182,2	–1,2 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'683	5'788	1,8 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'564	5'635	1,3 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,7	9,9	0,1	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	915,0	2'261,0	147,1 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,3 %	99,1 %	1,8	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	17	18	5,9 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	43,5	44,3	1,8 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	35,3 %	33,3 %	–2,0	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	10,0 %	12,5 %	2,5	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,2 %	58,5 %	3,3	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	34,0 %	29,4 %	–4,6	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	10,8 %	12,1 %	1,4	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	34,4	32,5	–5,3 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	100,0 %	98,2 %	–1,8	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,0 %	39,7 %	1,7	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	2,1	2,0	–5,3 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	6,0	5,6	–7,1 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	3,4	3,3	–2,7 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'270,7	3'359,6	2,7 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'927,9	3'854,6	–1,9 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,7 %	63,6 %	25,8	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	16,0 %	13,6 %	–2,4	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	691,2	666,0	–3,6 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	266,4	434,7	63,2 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	112,8	92,8	–17,7 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'141,5	3'081,0	–1,9 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	80,0 %	79,9 %	0,0	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	16,1 %	14,1 %	–2,0	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	111,4	94,2	–15,5 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	13,8 %	13,4 %	–0,4	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	95,3	89,4	–6,2 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'927,9	3'854,6	–1,9 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	37,3	37,3	–	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	148	148	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	50'642	52'243	3,2 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	40	–	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	50'204	51'850	3,3 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,8	7,7	–0,2	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	910,1	1'336,5	46,9 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	40,0	–	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,7 %	96,7 %	3,0	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	182	191	4,9 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	83,3	–0,8 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,4 %	72,9 %	–3,5	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,9 %	34,5 %	–3,4	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,9 %	70,4 %	–0,5	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,3 %	3,6 %	–0,7	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,6 %	25,9 %	1,3	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	185,4	178,8	–3,6 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,2 %	75,3 %	3,1	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,2 %	60,0 %	–0,1	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	–3,6 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,4	–6,6 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,8	–3,4 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'728,1	13'967,0	1,7 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	18'043,0	18'152,4	0,6 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,6 %	48,0 %	1,4	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	7,3 %	6,2 %	–1,1	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	356,3	347,2	–2,6 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	167,5	168,1	0,3 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	26,1	21,5	–17,3 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	10'291,6	10'341,8	0,5 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	57,0 %	57,0 %	–0,1	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,8 %	36,7 %	–0,1	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,1	127,4	–2,9 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	27,9 %	28,2 %	0,3	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	99,4	98,0	–1,4 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	18'043,0	18'152,4	0,6 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2'082,1	2'082,1	–	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	174	163	-6,3 %	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	55'165	57'890	4,9 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'554	572	-63,2 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	56'719	57'504	1,4 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,0	6,7	-0,3	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	832,4	758,3	-8,9 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,8	22,6	-15,7 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,9 %	97,3 %	10,4	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	218	250	14,7 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	59	26	-55,9 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	84,4	1,0 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,8 %	69,9 %	-1,9	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,2 %	1,4 %	-1,8	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	44,9 %	56,0 %	11,1	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	1,2 %	0,4 %	-0,9	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,6 %	69,5 %	0,9	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	3,6 %	0,3	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,9 %	26,5 %	-0,4	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	182,1	181,0	-0,6 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	76,4 %	72,8 %	-3,6	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	17,9 %	24,1 %	6,2	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	6,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,1	-3,5 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,6	-5,2 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'666,9	12'464,8	-1,6 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	16'513,2	16'410,0	-0,6 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,2 %	53,6 %	8,3	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	7,0 %	6,1 %	-0,9	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	291,1	280,7	-3,6 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	131,7	152,9	16,1 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	20,5	17,5	-14,2 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	9'399,6	9'275,8	-1,3 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	56,9 %	56,5 %	-0,4	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,4 %	29,8 %	-2,6	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	94,4	83,8	-11,3 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	30,7 %	32,0 %	1,4	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	89,4	89,9	0,7 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'513,2	16'410,0	-0,6 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'139,9	1'047,6	-8,1 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	-90,2	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	76	76	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'243	27'386	8,5 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'655	26'927	9,2 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,2	7,5	0,2	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	800,7	1'086,8	35,7 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,0 %	98,7 %	7,7	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	104	97	–6,7 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	83,2	–0,9 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,6 %	59,8 %	–0,8	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,0 %	–	–	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	48,5 %	29,7 %	–18,8	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,0 %	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,6 %	63,2 %	–2,4	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,2 %	5,4 %	1,3	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,1 %	31,3 %	1,1	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	80,7	88,0	9,1 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,7 %	76,7 %	–1,0	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,2 %	54,5 %	–2,7	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	9,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	0,5 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,6	–5,0 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'681,3	7'089,8	6,1 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'001,9	9'428,0	4,7 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,7 %	42,6 %	–0,1	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,3 %	6,9 %	2,6	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	356,6	344,3	–3,5 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	155,9	149,2	–4,3 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	15,8	24,1	53,0 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'777,7	5'001,6	4,7 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	53,1 %	53,1 %	0,0	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,8 %	32,6 %	–1,1	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	120,4	112,3	–6,7 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	25,9 %	26,8 %	0,9	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	92,4	92,3	–0,1 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'001,9	9'428,0	4,7 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'598,3	1'586,7	–0,7 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'115	18'796	3,8 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	257	476	85,2 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'103	19'046	5,2 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,7	6,3	–0,3	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'291,3	439,2	–66,0 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	51,0	44,8	–12,2 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,7 %	85,8 %	3,1	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	70	70	–	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	13	116,7 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	84,9	1,5 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,4 %	66,3 %	–2,2	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,3 %	4,8 %	3,5	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,3 %	36,3 %	–1,0	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	–	–	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,5 %	63,3 %	0,8	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,6 %	4,4 %	–0,3	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,7 %	32,4 %	–0,3	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	67,2	66,4	–1,1 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,3 %	72,6 %	–5,8	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,5 %	48,6 %	–2,9	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–1,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,4	–5,7 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,6	–11,8 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'192,6	5'326,2	2,6 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'212,7	6'674,7	7,4 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,1 %	38,7 %	–1,4	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	6,0 %	4,2 %	–1,8	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	338,2	346,3	2,4 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	137,8	135,6	–1,5 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	20,5	14,7	–28,0 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'854,0	4'124,5	7,0 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	62,0 %	61,8 %	–0,2	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,5 %	38,9 %	3,3	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	120,2	134,6	12,0 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	30,0 %	30,3 %	0,3	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	101,4	104,9	3,4 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'212,7	6'674,7	7,4 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	303,3	311,9	2,8 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	120	120	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	19	19	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	44'857	44'543	–0,7 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'441	2'815	15,3 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	239	492	105,9 %	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	46'979	47'370	0,8 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,6	7,8	0,1	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	388,6	382,7	–1,5 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	58,1	50,5	–13,1 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	239,0	123,0	–48,5 %	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,4 %	101,7 %	–0,7	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	35,2 %	40,6 %	5,4	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	220	233	5,9 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	54	58	7,4 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	4	300,0 %	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	84,3	0,0 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,2 %	65,1 %	–1,1	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,2 %	8,1 %	–2,0	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	82,5 %	92,6 %	10,1	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,0 %	66,8 %	–0,2	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	3,0 %	–0,3	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,6 %	30,2 %	0,6	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	175,2	176,4	0,7 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,6 %	73,1 %	–2,5	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,9 %	52,4 %	–3,6	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	0,7 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,7	0,0 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,8	–3,8 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'394,0	13'822,4	3,2 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	16'790,6	17'463,3	4,0 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,6 %	1,9 %	–0,7	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,1 %	43,6 %	0,5	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	6,9 %	6,0 %	–1,0	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	353,2	365,0	3,3 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	153,9	160,7	4,4 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	24,7	21,9	–11,1 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	10'600,1	10'935,3	3,2 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	63,1 %	62,6 %	–0,5	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,2 %	37,2 %	2,0	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	124,4	135,7	9,1 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	26,4 %	26,5 %	0,2	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	93,1	96,8	4,0 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'790,6	17'463,3	4,0 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'305,8	1'309,2	0,3 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	78	78	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'900	27'939	0,1 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	744	873	17,3 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	28'487	28'615	0,4 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,3	7,3	0,1	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'080,4	1'146,3	6,1 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	45,2	42,2	–6,6 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,0 %	98,1 %	0,1	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	101,9 %	119,6 %	17,7	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	102	100	–2,0 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	20	21	5,0 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	84,3	–0,4 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,3 %	70,2 %	–1,1	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,5 %	9,1 %	–2,4	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,5 %	29,9 %	–2,6	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,6 %	67,7 %	0,1	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	3,0 %	–0,1	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,3 %	29,3 %	0,0	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	87,3	90,6	3,8 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,0 %	71,4 %	0,4	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,5 %	56,8 %	0,3	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	3,8 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,1	3,2 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,5	4,0 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'793,3	7'035,8	3,6 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'330,2	8'750,0	5,0 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,2 %	44,2 %	–1,0	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,4 %	1,4 %	–2,0	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	290,8	303,7	4,4 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	132,2	135,1	2,2 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,0	4,4	–56,3 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'661,6	4'813,5	3,3 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	56,0 %	55,0 %	–0,9	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,0 %	34,5 %	0,4	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	98,9	104,6	5,8 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	31,9 %	31,9 %	0,0	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	92,8	96,9	4,5 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'330,2	8'750,0	5,0 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	685,4	881,5	28,6 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'937	16'482	3,4 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'679	16'185	3,2 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,0	7,9	–0,1	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'134,7	1'771,9	56,2 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,3 %	90,3 %	3,0	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	58	67	15,5 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	84,9	–0,2 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,7 %	73,1 %	2,4	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,9 %	53,5 %	16,6	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,5 %	0,5 %	0,0	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,8 %	69,9 %	1,1	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,4 %	4,6 %	–0,8	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,4 %	25,0 %	–0,4	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	59,3	56,1	–5,3 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	80,1 %	84,0 %	3,9	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,4 %	60,3 %	0,8	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–5,3 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,4	–8,4 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,1	2,0	–2,2 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'543,9	4'514,1	–0,7 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'706,4	5'830,5	2,2 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,8 %	51,8 %	7,0	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,1 %	4,9 %	0,8	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	358,1	353,8	–1,2 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	163,1	186,5	14,4 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	15,1	17,7	17,4 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'537,7	3'640,0	2,9 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	62,0 %	62,4 %	0,4	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,3 %	30,9 %	–6,5	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,7	109,2	–18,3 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	26,6 %	26,9 %	0,3	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	95,3	95,2	–0,2 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'706,4	5'830,5	2,2 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	463,9	467,0	0,7 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'403	13'123	56,2 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'242	636	–48,8 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'345	13'497	44,4 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	4,7	–1,0	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	597,7	212,0	–64,5 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	39,8	29,7	–25,5 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	46,0 %	71,9 %	25,9	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	50	51	2,0 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	36	24	–33,3 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,4	87,0	–0,4 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,6 %	74,7 %	–0,9	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,5 %	8,0 %	–2,5	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	86,0 %	46,9 %	–39,1	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,7 %	6,7 %	2,0	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	37,8 %	38,5 %	0,7	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	13,3 %	15,0 %	1,7	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	48,9 %	46,5 %	–2,4	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	104,8	115,4	10,1 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,0 %	65,1 %	–6,9	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	30,6 %	30,8 %	0,2	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	2,1	2,3	10,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	10,9	8,4	–22,8 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	3,1	2,1	–29,9 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'436,3	7'226,8	12,3 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'194,9	9'524,9	16,2 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	26,5 %	27,0 %	0,5	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	9,8 %	13,4 %	3,6	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	849,7	692,3	–18,5 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	232,3	190,7	–17,9 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	86,1	94,5	9,8 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'247,7	1'307,0	4,7 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	18,8 %	15,2 %	–3,6	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	19,5 %	38,7 %	19,2	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	165,6	268,2	62,0 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	71,3 %	77,1 %	5,8	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	489,5	481,5	–1,6 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'624,4	8'595,7	29,8 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2'225,7	1'593,4	–28,4 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'570,5	–929,2	40,8 %	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'576	26'413	17,0 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	22'334	26'092	16,8 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,4	7,3	–0,1	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	466,8	719,1	54,0 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	77,3 %	90,5 %	13,1	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	96	114	18,8 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,8	81,6	–0,2 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,8 %	57,0 %	–11,7	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,8 %	–	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	58,9 %	58,6 %	–0,4	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,3 %	0,0	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,7 %	75,2 %	2,5	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,5 %	5,1 %	0,6	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,6 %	19,4 %	–3,2	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	72,7	72,7	–0,1 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	84,5 %	85,9 %	1,3	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,0 %	63,1 %	1,2	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–0,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	2,8	–14,6 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,0	1,8	–10,1 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'480,5	5'639,1	2,9 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'335,3	7'688,5	4,8 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,5 %	53,8 %	9,3	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	5,7 %	4,7 %	–1,0	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	324,9	291,1	–10,4 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	146,0	158,5	8,5 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	18,8	13,9	–25,8 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'592,4	4'471,2	–2,6 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	62,6 %	58,2 %	–4,5	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,0 %	30,6 %	–3,4	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	110,5	89,1	–19,4 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	28,7 %	32,5 %	3,8	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	93,2	94,6	1,5 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'335,3	7'688,5	4,8 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	419,6	411,1	–2,0 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	89	86	-3,4 %	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	-	-	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'128	30'273	-5,8 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	406	956	135,5 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	32'193	30'911	-4,0 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,2	7,8	0,5	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	961,6	1'122,4	16,7 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,0	49,1	44,3 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,9 %	96,4 %	-2,5	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	55,6 %	-	-	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	110	113	2,7 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	20	66,7 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,7	82,4	0,9 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,3 %	69,2 %	-2,1	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,6 %	6,8 %	5,1	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	28,2 %	34,5 %	6,4	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	-	-	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	-	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	2,0 %	0,4 %	-1,6	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	77,0 %	73,9 %	-3,0	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	1,1 %	-0,6	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	19,4 %	24,5 %	5,1	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	101,9	103,7	1,7 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,7 %	73,8 %	-1,9	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,6 %	61,7 %	-2,9	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	7,6 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,3	6,0 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,8	-0,8 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'011,9	7'723,5	-3,6 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'928,9	9'675,4	-2,6 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,4 %	45,5 %	-5,0	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,0 %	3,5 %	0,5	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	305,2	309,8	1,5 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	155,6	142,3	-8,5 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,3	10,9	17,3 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'444,8	5'389,9	-1,0 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	54,8 %	55,7 %	0,9	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,2 %	35,8 %	2,6	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	101,2	110,8	9,5 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	31,5 %	30,4 %	-1,1	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	96,1	94,2	-2,0 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'928,9	9'675,4	-2,6 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	857,4	854,8	-0,3 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-	-	-	-90,2	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'626	14'847	–5,0 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	24	–	–	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'533	14'816	–4,6 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,4	7,3	–0,1	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'326,2	1'190,1	–10,3 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,3 %	92,4 %	–4,9	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	51	60	17,6 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	84,0	1,6 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	86,5 %	83,3 %	–3,2	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	19,8 %	41,7 %	21,9	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,1 %	–0,1	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,6 %	63,2 %	–0,4	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	2,9 %	0,1	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,5 %	33,8 %	0,4	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	59,1	61,1	3,5 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,2 %	70,2 %	1,0	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,5 %	54,0 %	0,6	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,4	3,5 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	4,1	9,1 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,8	9,3 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'121,5	4'323,3	4,9 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'066,0	5'174,8	2,1 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,1 %	43,4 %	3,3	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,8 %	1,8 %	–0,9	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	323,7	348,5	7,7 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	130,9	151,7	15,8 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,0	6,4	–28,4 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'923,4	3'179,5	8,8 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	57,7 %	61,4 %	3,7	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,1 %	29,9 %	–3,2	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	107,3	104,2	–2,8 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	30,8 %	29,4 %	–1,4	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	99,6	102,4	2,7 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'066,0	5'174,8	2,1 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	307,6	305,6	–0,7 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	54	-3,6 %	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'181	19'490	-3,4 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	-	-	-	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'976	19'205	-3,9 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,6	7,4	-0,2	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'858,4	1'119,5	-39,8 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	-	-	-	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,7 %	98,9 %	0,2	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	70	74	5,7 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	-	-	-	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	84,1	0,8 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,7 %	73,0 %	-2,7	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	-	-	-	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,0 %	36,4 %	1,4	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	-	-	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	-	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,7 %	65,2 %	1,5	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,2 %	3,5 %	0,3	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,9 %	31,2 %	-1,7	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	71,1	71,0	-0,2 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,0 %	71,7 %	-2,3	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,2 %	54,9 %	2,7	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	3,5 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,6	3,3 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,7	2,9 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'620,0	5'529,5	-1,6 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'651,3	6'527,0	-1,9 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,1 %	44,3 %	-0,9	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,4 %	3,9 %	-0,5	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	329,6	334,9	1,6 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,3	150,4	0,1 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	14,7	13,4	-9,0 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'762,3	3'802,5	1,1 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	56,6 %	58,3 %	1,7	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,6 %	37,9 %	0,3	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	123,8	126,9	2,5 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	29,0 %	28,8 %	-0,3	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	95,7	96,3	0,6 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'651,3	6'527,0	-1,9 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	621,8	592,2	-4,8 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-	-	-	-90,2	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'107	11'181	0,7 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	374	–	–	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'666	10'215	–4,2 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,7	8,1	0,4	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	1'082,5	–	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	239,0	–	–	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,2 %	98,8 %	0,7	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	31	31	–	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	–	–	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	28,3	27,8	–1,7 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	44,1 %	41,9 %	–2,2	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	–	–	–	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	21,0 %	25,9 %	4,9	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	67,4 %	59,5 %	–7,9	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	11,6 %	14,6 %	3,0	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	62,2	65,1	4,7 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	97,4 %	85,1 %	–12,4	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	20,0 %	19,0 %	–1,0	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	2,0	2,1	4,7 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,4	5,8	7,5 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,4	17,5 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'404,0	6'694,4	4,5 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'234,6	7'372,1	1,9 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	12,7 %	35,8 %	23,1	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	6,9 %	6,1 %	–0,8	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	630,1	659,3	4,6 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	86,0	258,5	200,4 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	46,8	43,7	–6,5 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'573,2	5'686,1	2,0 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	77,0 %	77,1 %	0,1	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	15,8 %	14,1 %	–1,8	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	99,8	92,9	–6,9 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	16,4 %	16,3 %	–0,1	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	103,2	107,6	4,3 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'234,6	7'372,1	1,9 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	284,8	284,8	–	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	38	5,6 %	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'662	13'232	4,5 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'840	12'287	3,8 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,0	7,5	–0,5	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	6'993,0	–	–	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,4 %	95,4 %	–1,0	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	36	38	5,6 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	20,1	20,8	3,5 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	38,9 %	44,7 %	5,8	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	–	–	–	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,6 %	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	17,4 %	22,0 %	4,6	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	61,6 %	59,9 %	–1,7	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,0 %	18,1 %	–2,9	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	89,9	84,1	–6,4 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	93,6 %	91,0 %	–2,6	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	19,4 %	19,9 %	0,5	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	2,5	2,2	–11,3 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	7,1	6,4	–10,4 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,4	10,8 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'684,4	6'514,0	–2,5 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'429,5	7'249,1	–2,4 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	18,1 %	21,7 %	3,6	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,3 %	4,0 %	–0,3	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	586,8	547,8	–6,6 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	113,6	128,3	12,9 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	26,7	23,6	–11,6 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'774,4	5'586,8	–3,2 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	77,7 %	77,1 %	–0,7	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	17,0 %	14,4 %	–2,6	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	99,7	78,6	–21,1 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	17,9 %	18,4 %	0,5	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	104,9	100,9	–3,8 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'429,5	7'249,1	–2,4 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	129,2	129,2	0,0 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	85	85	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'412	25'438	4,2 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	736	–	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'258	25'934	6,9 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,6	7,6	0,0	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	487,8	812,1	66,5 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	48,8	–	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	78,7 %	82,0 %	3,3	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	97	102	5,2 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	13	–	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	84,8	–0,1 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,3 %	69,6 %	–5,7	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,6 %	–	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,4 %	45,8 %	7,4	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,2 %	8,7 %	2,5	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,4 %	0,3	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,2 %	65,9 %	0,7	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,3 %	4,1 %	–0,2	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,5 %	29,6 %	–0,8	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	83,7	86,4	3,2 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	82,2 %	82,3 %	0,1	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,4 %	53,9 %	0,5	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	3,2 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,3	–3,7 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,8	–2,4 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'647,9	5'864,8	3,8 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'363,0	7'675,0	4,2 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,9 %	41,5 %	1,7	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,7 %	3,9 %	–0,8	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	301,6	293,2	–2,8 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	121,1	122,9	1,5 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	14,2	11,6	–18,1 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'898,0	3'097,7	6,9 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,0 %	39,9 %	–0,1	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,9 %	39,0 %	–0,9	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	120,3	114,3	–5,0 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,1 %	44,9 %	–0,2	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,7	133,1	–0,5 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'240,2	7'764,8	7,2 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	792,0	789,6	–0,3 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–122,9	89,8	173,1 %	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	110	110	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	39'732	39'437	–0,7 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	39'266	39'102	–0,4 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,1	8,3	0,2	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'091,1	958,4	–12,2 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,0 %	98,2 %	–0,7	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	139	154	10,8 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,0	83,1	1,3 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,5 %	72,7 %	2,2	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,0 %	43,5 %	11,5	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,4 %	0,6 %	0,2	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,1 %	60,8 %	–2,3	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,8 %	6,8 %	0,0	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,8 %	31,8 %	2,0	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	164,3	163,0	–0,8 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,0 %	75,1 %	0,1	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,1 %	47,8 %	–2,4	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,5	1,5	–0,8 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,1	4,1	–0,1 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,0	1,9	–3,8 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'325,3	11'720,5	3,5 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'854,2	14'884,5	7,4 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,6 %	44,7 %	–2,0	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	11,0 %	9,7 %	–1,3	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	348,7	377,4	8,2 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	164,5	170,0	3,3 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	38,9	37,1	–4,6 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	8'819,3	9'994,4	13,3 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	63,7 %	67,1 %	3,5	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,6 %	33,0 %	2,4	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	106,7	124,5	16,7 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	30,0 %	27,6 %	–2,4	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	104,6	104,2	–0,3 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'854,2	14'884,5	7,4 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	232,1	203,2	–12,4 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'895	13'792	–0,7 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	117	88	–24,8 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'970	13'779	–1,4 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,0	6,7	–0,3	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	875,9	1'622,4	85,2 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	58,5	31,0	–47,0 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,2 %	99,4 %	–0,7	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	32,1 %	24,1 %	–7,9	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	49	52	6,1 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	3	50,0 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	85,5	0,7 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	88,2 %	87,3 %	–1,0	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,9 %	–	–	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	27,6 %	34,6 %	7,0	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,4 %	0,4 %	0,0	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,9 %	66,2 %	–0,6	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,5 %	3,0 %	–0,5	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,2 %	30,3 %	1,1	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	50,1	48,6	–3,0 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,4 %	79,1 %	0,7	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,1 %	54,1 %	0,1	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	–3,0 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,5	–2,1 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,8	–1,7 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'708,2	3'777,0	1,9 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'142,4	5'178,8	0,7 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,4 %	38,1 %	0,7	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	5,9 %	4,7 %	–1,2	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	367,0	373,1	1,7 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	137,6	143,3	4,1 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	21,7	17,7	–18,5 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'635,2	2'637,2	0,1 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,2 %	50,9 %	–0,3	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,3 %	40,0 %	0,8	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	144,1	149,4	3,6 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	27,3 %	27,8 %	0,6	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	100,1	103,8	3,8 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'142,4	5'178,8	0,7 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	890,2	904,4	1,6 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	52	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	15	15	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'565	17'858	–3,8 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	51	170	233,3 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'170	1'290	10,3 %	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'521	19'089	–2,2 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,3	8,4	0,1	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'293,2	1'017,5	–21,3 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,0	37,4	10,0 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	78,0	75,9	–2,7 %	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,8 %	94,1 %	–3,7	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	65	64	–1,5 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	5	150,0 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	15	17	13,3 %	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,3	81,7	–0,8 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	78,0 %	75,6 %	–2,5	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,4 %	9,3 %	6,9	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,0 %	27,0 %	–3,0	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,5 %	0,1 %	–0,3	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,9 %	74,7 %	–0,2	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,2 %	3,2 %	–1,0	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	20,5 %	21,9 %	1,5	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	66,0	72,0	9,0 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,7 %	77,8 %	0,1	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,2 %	62,7 %	–0,5	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	9,0 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,7	11,7 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,0	2,2	11,5 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'917,2	5'022,1	2,1 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'767,6	6'799,6	0,5 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	6,1 %	6,6 %	0,6	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,2 %	42,7 %	0,5	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	5,5 %	5,5 %	0,0	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	342,0	352,0	2,9 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	146,5	152,2	3,9 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	19,1	19,5	2,4 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'699,8	4'160,8	–11,5 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	69,4 %	61,2 %	–8,3	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,8 %	29,6 %	–1,1	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	105,2	104,2	–0,9 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	26,8 %	25,6 %	–1,1	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	91,6	90,3	–1,5 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'767,6	6'799,6	0,5 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	24,7	603,6	2'338,9 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'168	9'236	0,7 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	784	892	13,8 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'661	9'817	1,6 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,1	–0,2	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	381,5	760,5	99,4 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,1	47,3	88,2 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	52,3 %	52,7 %	0,4	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	46	37	–19,6 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	30	26	–13,3 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	85,6	0,4 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,1 %	65,1 %	–2,0	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,9 %	4,8 %	–3,1	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	73,1 %	42,3 %	–30,8	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,3 %	3,2 %	1,9	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,8 %	59,1 %	4,3	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	12,2 %	7,6 %	–4,5	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,1 %	33,3 %	0,2	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	33,4	33,0	–1,3 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,5 %	57,8 %	–3,7	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,2 %	55,5 %	8,3	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	–1,3 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,3	–3,0 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–1,6 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'816,8	2'680,7	–29,8 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'502,0	4'549,1	1,0 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	27,4 %	33,6 %	6,2	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,5 %	1,3 %	–0,2	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	452,4	449,2	–0,7 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,8	155,7	21,8 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,0	5,8	–17,0 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'483,6	956,8	–35,5 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,3 %	28,4 %	–9,0	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,1 %	42,5 %	–4,6	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	212,9	190,7	–10,4 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,0 %	69,2 %	15,3	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	215,6	230,7	7,0 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'976,5	3'374,4	–15,1 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	347,2	81,3	–76,6 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–525,5	–1'174,7	–123,5 %	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'774	9'038	3,0 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'453	1'242	–14,5 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'898	9'716	–1,8 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	6,0	0,4	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'195,1	590,9	–50,6 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,4	28,5	0,5 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	80,1 %	82,5 %	2,4	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	32	33	3,1 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	47	48	2,1 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,6	85,4	–0,2 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	58,2 %	63,0 %	4,7	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	15,2 %	4,9 %	–10,3	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	43,8 %	47,7 %	4,0	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,3 %	4,9 %	–1,4	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,9 %	0,8	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,0 %	58,1 %	2,1	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	2,6 %	–0,1	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,2 %	38,4 %	–2,8	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	34,5	32,7	–5,2 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,3 %	74,6 %	–2,7	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,5 %	50,7 %	3,2	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–5,2 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,2	–5,7 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,5	–3,2 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'437,6	2'627,8	–40,8 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'417,8	3'196,7	–6,5 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,0 %	44,5 %	2,5	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,1 %	2,4 %	0,2	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	334,2	311,0	–7,0 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,0	146,3	0,9 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,3	7,8	5,9 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'373,6	1'337,9	–2,6 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,1 %	38,3 %	1,2	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,0 %	37,9 %	1,9	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	120,3	117,9	–2,0 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,8 %	60,6 %	1,8	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	212,9	205,8	–3,4 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'700,8	3'489,3	–5,7 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	150,0	36,3	–75,8 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	283,0	292,6	3,4 %	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	83	83	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'604	16'557	–26,8 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'723	2'565	48,9 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	23'789	18'631	–21,7 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,7	8,3	0,5	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	642,8	878,8	36,7 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,8	28,1	1,0 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	74,6 %	54,7 %	–20,0	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	83	63	–24,1 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	65	100	53,8 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,9	84,8	–1,3 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,9 %	60,7 %	–4,1	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,5 %	6,1 %	–3,3	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,1 %	28,6 %	–4,5	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	11,5 %	7,4 %	–4,1	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,4 %	0,0	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,4 %	64,7 %	–3,7	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,6 %	7,5 %	1,9	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,7 %	27,5 %	1,8	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	58,5	54,6	–6,7 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,5 %	59,2 %	–13,3	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,2 %	58,3 %	–3,9	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	–6,7 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,9	18,7 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–8,0 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'782,9	4'523,1	–5,4 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'046,0	7'717,7	–14,7 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	31,7 %	34,5 %	2,9	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,6 %	2,1 %	–0,5	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	371,9	403,6	8,5 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,4	143,1	18,8 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,8	8,6	–12,0 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'718,2	2'974,2	–20,0 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,9 %	43,1 %	–1,8	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,6 %	44,6 %	2,0	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	158,5	180,1	13,6 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,7 %	52,5 %	–0,2	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	179,3	189,3	5,6 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'283,4	6'896,5	–16,7 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	203,6	303,4	49,0 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–762,6	–821,1	–7,7 %	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	33	-5,7 %	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	13	15	15,4 %	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'893	12'526	5,3 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'708	2'734	1,0 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	1'365	1'359	-0,4 %	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'622	16'459	5,4 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	1'251	1'357	8,5 %	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,3	6,9	-0,3	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'867,4	1'116,0	-40,2 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,4	19,4	-0,1 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	12,7	12,8	0,2 %	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,1 %	104,0 %	10,9	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	28,8 %	24,8 %	-3,9	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	42	41	-2,4 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	139	148	6,5 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	109	109	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	84,0	-0,3 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,5 %	65,1 %	-0,4	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	40,7 %	37,2 %	-3,4	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	28,1 %	20,6 %	-7,5	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	1,1 %	1,4 %	0,4	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,5 %	67,2 %	1,7	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	0,2 %	-1,5	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,7 %	31,1 %	-0,6	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	55,4	47,7	-14,0 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	92,5 %	89,2 %	-3,4	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,3 %	47,4 %	1,1	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,0	-14,0 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	2,9	-17,3 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,2	1,7	-19,3 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'766,8	5'232,5	9,8 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'456,9	6'941,1	7,5 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	36,0 %	35,1 %	-0,8	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	63,6 %	64,4 %	0,8	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,3 %	2,3 %	-1,0	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	404,4	417,7	3,3 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	262,9	271,5	3,3 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	1'856,8	1'797,9	-3,2 %	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	13,7	9,8	-28,7 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'815,6	4'185,2	9,7 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	59,1 %	60,3 %	1,2	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	23,2 %	23,5 %	0,3	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	93,9	98,1	4,5 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	20,1 %	20,2 %	0,1	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	81,4	84,5	3,8 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'456,9	6'941,1	7,5 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'188,8	1'193,2	0,4 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	0,0	–	-90,2	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'574	3'785	5,9 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'562	3'655	2,6 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,8	8,0	0,2	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	766,5	817,5	6,7 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,6 %	86,4 %	4,8	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	19	15	–21,1 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	49,1	52,0	5,9 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	57,9 %	46,7 %	–11,2	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	72,7 %	45,5 %	–27,3	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,4 %	74,6 %	1,2	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,7 %	6,1 %	–1,6	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	18,8 %	19,3 %	0,5	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	23,3	17,8	–23,5 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	88,3 %	96,6 %	8,3	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	65,4 %	66,4 %	1,0	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,9	1,5	–23,5 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	6,5	4,7	–27,7 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	4,2	3,5	–17,1 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'067,9	1'964,9	–5,0 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'307,8	2'358,5	2,2 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,3 %	41,9 %	–10,4	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	8,1 %	10,7 %	2,6	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	645,7	623,1	–3,5 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	339,1	270,3	–20,3 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	52,3	69,2	32,2 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'910,7	1'923,4	0,7 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	82,8 %	81,6 %	–1,2	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	21,4 %	26,6 %	5,3	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,9	165,8	20,3 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	15,5 %	16,3 %	0,8	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	100,2	101,8	1,6 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'307,8	2'358,5	2,2 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	76	76	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'829	25'018	14,6 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'617	24'637	14,0 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,6	7,8	0,1	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'005,1	2'119,5	5,7 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	78,7 %	90,2 %	11,5	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	85	86	1,2 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	84,5	0,4 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	80,0 %	74,4 %	–5,6	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,1 %	28,0 %	–10,1	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,2 %	–0,1	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,0 %	65,4 %	0,4	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	2,4 %	0,0	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,3 %	32,0 %	–0,3	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	85,6	82,5	–3,6 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,5 %	77,8 %	0,3	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,7 %	55,6 %	–1,1	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–3,6 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,3	–15,9 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,0	1,7	–14,7 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'332,9	6'236,6	–1,5 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'791,6	8'580,7	–2,4 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,6 %	41,0 %	–0,6	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	5,2 %	5,1 %	–0,1	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	402,8	343,0	–14,8 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	169,1	142,6	–15,6 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	21,1	17,8	–16,0 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'077,3	4'777,4	–5,9 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	57,8 %	55,7 %	–2,1	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,1 %	40,9 %	0,8	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	161,6	140,3	–13,2 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	25,6 %	28,7 %	3,2	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	102,9	98,6	–4,2 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'791,6	8'580,7	–2,4 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'078,9	876,9	–18,7 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	58	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'127	20'143	5,3 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	415	293	–29,4 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'307	20'277	5,0 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,5	7,5	0,0	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	599,0	642,8	7,3 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,2	24,8	–27,7 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,3 %	95,1 %	4,8	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	113,7 %	80,3 %	–33,4	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	75	78	4,0 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	12	–7,7 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	85,3	0,5 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,6 %	68,9 %	5,3	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,1 %	2,2 %	1,1	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	57,8 %	42,5 %	–15,3	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,1 %	–0,1	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,3 %	69,4 %	1,1	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,0 %	2,8 %	–0,2	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,4 %	27,6 %	–0,7	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	77,7	81,0	4,3 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,4 %	72,6 %	2,2	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,3 %	56,5 %	1,1	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,4	4,3 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,0	4,0	–0,2 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	2,0	4,0 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'685,0	5'932,4	4,4 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'096,2	7'328,9	3,3 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,3 %	42,0 %	0,7	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	6,2 %	6,3 %	0,0	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	363,1	358,6	–1,2 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	151,9	151,8	–0,1 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	23,0	22,6	–1,5 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'402,8	4'396,6	–0,1 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	62,0 %	60,0 %	–2,1	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,6 %	35,0 %	–0,5	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	129,2	125,7	–2,7 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	26,2 %	28,3 %	2,1	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	95,1	101,6	6,8 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'096,2	7'328,9	3,3 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	490,3	482,4	–1,6 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	52	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'030	18'684	3,6 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'978	18'574	3,3 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,7	7,5	–0,2	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'018,9	962,0	–52,4 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,0 %	98,4 %	3,4	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	61	78	27,9 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	84,7	1,4 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,9 %	71,8 %	2,9	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	24,5 %	51,0 %	26,5	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	1,6 %	0,1 %	–1,5	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,1 %	62,7 %	–1,4	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,4 %	5,3 %	0,9	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,9 %	31,9 %	2,0	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	63,4	65,9	4,0 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,1 %	72,7 %	–4,4	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,5 %	55,8 %	–1,8	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	4,0 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,5	0,3 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,6	–7,1 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'709,4	4'915,7	4,4 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'674,0	5'899,9	4,0 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,3 %	46,9 %	–1,5	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,6 %	3,8 %	–0,8	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	314,7	315,8	0,3 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	152,6	148,9	–2,4 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	14,5	11,9	–17,7 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'212,8	3'376,2	5,1 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	56,6 %	57,2 %	0,6	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,2 %	34,1 %	–0,1	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	107,8	107,7	–0,1 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	30,0 %	29,7 %	–0,3	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	94,5	93,8	–0,7 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'674,0	5'899,9	4,0 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	457,6	466,3	1,9 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

1 Sans soins aigus et de transition. 2 Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

3 Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'054	23'312	1,1 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	113	247	118,6 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	23'030	23'362	1,4 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,2	7,1	–0,1	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	838,3	631,4	–24,7 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,6	41,2	82,2 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,2 %	98,3 %	1,1	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	98	105	7,1 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	6	20,0 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	82,0	–1,4 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,0 %	60,4 %	–4,7	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,9 %	3,6 %	1,7	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	57,4 %	63,1 %	5,7	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	1,8 %	–0,1	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,6 %	0,5 %	–0,1	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,6 %	70,1 %	0,4	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	3,8 %	0,7	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,6 %	25,7 %	–1,0	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	78,5	80,0	1,9 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	81,0 %	78,3 %	–2,7	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,8 %	63,5 %	0,6	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	1,9 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,4	0,2 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,9	–2,3 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'964,1	5'842,2	–2,0 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'759,9	7'134,7	5,5 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,8 %	48,9 %	–1,9	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	6,3 %	6,2 %	–0,1	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	291,8	302,8	3,8 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	149,1	149,2	0,1 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	18,5	18,9	2,3 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'213,2	4'331,4	2,8 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	62,3 %	60,7 %	–1,6	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	26,5 %	29,1 %	2,5	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	77,4	88,0	13,7 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	30,5 %	29,6 %	–0,8	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	88,9	89,7	0,9 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'759,9	7'134,7	5,5 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	213,1	433,5	103,4 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	9	9	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'385	5'255	–2,4 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'086	1'954	–6,3 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'470	7'207	–3,5 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,0	–0,2	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	117,2	403,4	244,3 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,6	36,7	24,0 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,2 %	90,0 %	–2,2	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	63,5 %	59,5 %	–4,0	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	31	41	32,3 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	65	64	–1,5 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	86,7	1,7 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	71,4 %	4,8	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	17,7 %	16,2 %	–1,5	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	113,3 %	185,7 %	72,4	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,5 %	0,7 %	0,2	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,0 %	67,0 %	1,0	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,8 %	5,7 %	–0,1	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,7 %	26,6 %	–1,1	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	31,7	31,9	0,7 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,7 %	67,1 %	–4,6	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,0 %	58,8 %	–1,3	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	0,7 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,2	4,4	4,4 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,0	2,0	–0,8 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'261,8	2'320,5	2,6 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'994,0	3'014,5	0,7 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,1 %	39,3 %	0,2	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	10,5 %	10,7 %	0,1	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	400,8	418,2	4,3 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	156,8	164,4	4,8 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	42,2	44,6	5,7 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'164,8	2'242,5	3,6 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	72,3 %	74,4 %	2,1	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,8 %	27,1 %	–3,7	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	123,4	113,4	–8,1 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	19,8 %	18,6 %	–1,1	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	79,2	77,9	–1,6 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'994,0	3'014,5	0,7 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	212,8	196,6	–7,6 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	71	71	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	5	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'481	26'233	7,2 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	569	269	–52,7 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'759	26'178	5,7 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,8	7,9	0,1	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'265,3	741,4	–41,4 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	47,4	35,8	–24,4 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,5 %	101,2 %	6,8	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	31,2 %	14,7 %	–16,4	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	87	96	10,3 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	7	–41,7 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,9	85,4	–0,5 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,7 %	69,9 %	–2,8	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,1 %	2,9 %	–4,2	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,8 %	34,2 %	1,5	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,1 %	67,8 %	–0,3	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,0 %	4,5 %	0,5	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,6 %	27,5 %	–0,2	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	81,0	87,8	8,3 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	81,6 %	76,7 %	–4,9	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,9 %	58,5 %	–0,4	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	8,3 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,3	2,4 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,7	–4,2 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'232,0	6'797,4	9,1 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'260,9	8'936,1	8,2 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,1 %	43,6 %	0,5	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	5,4 %	6,2 %	0,8	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	329,8	337,2	2,2 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,8	148,7	3,4 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	18,2	21,3	17,2 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'412,8	5'083,2	15,2 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	53,4 %	56,9 %	3,5	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,1 %	37,3 %	–1,9	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	129,1	125,7	–2,6 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	29,8 %	28,4 %	–1,4	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	98,3	95,7	–2,7 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'260,9	8'936,1	8,2 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'003,9	1'012,3	0,8 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	64	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'420	23'727	5,8 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	195	22	–88,7 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	22'417	23'576	5,2 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,4	0,2	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	763,3	1'817,4	138,1 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	65,0	9,0	–86,2 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,0 %	101,6 %	5,6	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	26,7 %	3,0 %	–23,7	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	81	79	–2,5 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	2	–33,3 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	83,9	–0,7 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	81,0 %	81,5 %	0,5	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,2 %	–	–	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,9 %	24,6 %	–9,3	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,3 %	61,3 %	–0,1	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,4 %	3,6 %	0,1	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,1 %	35,0 %	0,0	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	63,2	65,0	2,9 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	90,4 %	85,7 %	–4,7	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,1 %	60,5 %	8,3	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	2,9 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	–2,0 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,4	–7,4 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'235,6	5'396,6	3,1 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'619,1	6'908,5	4,4 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,8 %	42,8 %	1,0	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	6,9 %	7,4 %	0,5	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	292,7	290,9	–0,6 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,4	125,5	1,7 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	20,2	21,5	6,5 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'586,8	3'713,4	3,5 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	54,2 %	53,8 %	–0,4	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,1 %	38,6 %	–1,5	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	117,4	112,3	–4,4 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	32,7 %	33,6 %	0,8	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	95,8	97,6	1,8 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'619,1	6'908,5	4,4 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	570,1	563,4	–1,2 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	74	74	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'352	23'645	1,3 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	332	307	–7,5 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	23'502	23'563	0,3 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,2	8,8	0,5	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	778,1	816,3	4,9 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,8	32,6	–9,0 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,5 %	87,5 %	1,1	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	92	94	2,2 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	9	–10,0 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,2	82,2	0,0 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,5 %	69,9 %	–3,6	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,9 %	1,9 %	–3,9	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	41,3 %	42,0 %	0,8	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	1,1 %	0,1 %	–1,0	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,1 %	60,5 %	–2,6	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,0 %	3,5 %	–0,5	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,8 %	35,9 %	4,1	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	91,5	85,8	–6,2 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,1 %	73,2 %	–0,9	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,4 %	53,1 %	–1,3	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–6,2 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,6	–7,2 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,6	–11,4 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'655,3	6'755,1	1,5 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'878,0	9'491,4	6,9 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,7 %	39,1 %	0,4	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	6,7 %	7,2 %	0,6	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	374,9	396,3	5,7 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	146,3	157,6	7,8 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	25,2	29,1	15,5 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'326,4	5'693,3	–10,0 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	71,3 %	60,0 %	–11,3	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,3 %	38,7 %	0,3	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	143,6	153,2	6,7 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	26,0 %	24,0 %	–2,0	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	97,5	95,2	–2,4 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'878,0	9'491,4	6,9 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1,8	1'275,4	72'200,4 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	56	-6,7 %	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'013	20'232	1,1 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	-	-	-	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'846	20'099	1,3 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,7	7,5	-0,2	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	837,2	623,5	-25,5 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	-	-	-	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,4 %	99,0 %	7,6	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	85	90	5,9 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	-	-	-	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	84,6	1,3 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	80,0 %	72,2 %	-7,8	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	-	1,1 %	-	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	63,3 %	56,8 %	-6,5	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	-	-	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	-	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,3 %	0,0	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,8 %	68,7 %	-0,1	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,8 %	3,4 %	-0,4	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,1 %	27,6 %	0,5	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	78,1	70,2	-10,1 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,3 %	75,2 %	2,9	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,4 %	62,2 %	-0,2	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	-3,7 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,5	-11,1 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,0	1,8	-7,9 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'760,4	5'826,1	1,1 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'912,1	7'052,1	2,0 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,2 %	46,0 %	-1,2	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,0 %	3,8 %	-0,2	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	345,4	348,6	0,9 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	164,4	161,5	-1,8 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	13,8	13,2	-4,4 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'360,2	4'298,1	-1,4 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	63,1 %	60,9 %	-2,1	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,6 %	35,5 %	1,9	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	116,2	123,8	6,5 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	27,1 %	27,2 %	0,2	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	93,5	95,0	1,6 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'912,1	7'052,1	2,0 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	407,4	551,0	35,3 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-	-	-	-90,2	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	93	93	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'329	33'361	3,2 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	32'059	33'119	3,3 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,5	7,0	0,5	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'676,2	1'085,1	–35,3 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,2 %	98,3 %	3,0	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	112	118	5,4 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	83,9	0,5 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	79,5 %	72,9 %	–6,6	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	29,5 %	29,3 %	–0,2	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	0,2 %	–	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,5 %	66,8 %	1,4	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	2,0 %	–1,0	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,5 %	31,0 %	–0,5	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	100,4	103,8	3,4 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,7 %	77,4 %	–1,3	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,9 %	60,0 %	1,1	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	3,4 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	0,2 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,6	0,5 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'768,8	8'039,0	3,5 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'899,9	10'032,3	1,3 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,1 %	48,5 %	1,4	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	5,2 %	3,7 %	–1,5	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	306,2	300,7	–1,8 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,5	146,8	0,9 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	16,1	11,3	–29,7 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'009,2	4'947,3	–1,2 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,6 %	49,3 %	–1,3	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,9 %	36,9 %	–1,0	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	116,0	110,9	–4,4 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	31,1 %	32,0 %	0,9	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	95,2	96,3	1,2 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'899,9	10'032,3	1,3 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'215,9	1'214,0	–0,2 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	55	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'318	19'576	20,0 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	486	182	–62,6 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'580	19'562	18,0 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,1	8,3	0,2	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	815,5	592,4	–27,4 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,4	63,5	69,9 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,3 %	97,5 %	16,2	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	79	71	–10,1 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	3	–76,9 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	84,0	–0,9 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	59,8 %	62,2 %	2,4	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,2 %	–	–	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	79,3 %	36,5 %	–42,7	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,1 %	0,0	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,7 %	68,1 %	–0,5	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	3,3 %	0,6	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,6 %	28,5 %	–0,1	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	64,5	69,7	8,1 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,7 %	72,1 %	–0,6	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,3 %	60,8 %	–0,5	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	8,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,5	–8,1 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,8	–9,8 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'477,6	4'852,2	8,4 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'096,9	5'453,1	7,0 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,4 %	51,7 %	0,3	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,4 %	3,5 %	0,1	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	303,3	276,0	–9,0 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	157,9	144,1	–8,7 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,6	9,8	–7,1 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'981,8	3'170,6	6,3 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	58,5 %	58,1 %	–0,4	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,0 %	32,7 %	–1,3	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	103,1	90,1	–12,5 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	31,1 %	34,2 %	3,1	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	94,3	94,4	0,1 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'096,9	5'453,1	7,0 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	271,4	133,0	–51,0 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	90	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	15	13	–13,3 %	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'110	31'175	3,5 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'778	2'456	38,1 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	605	1'043	72,4 %	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	32'328	34'365	6,3 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	558	1'011	81,2 %	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,9	7,6	–0,3	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'257,3	1'002,4	–20,3 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	17,8	18,2	2,3 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	12,9	12,7	–1,6 %	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,7 %	94,9 %	3,2	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	11,1 %	22,0 %	10,9	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	108	125	15,7 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	100	138	38,0 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	47	85	80,9 %	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	84,1	–0,5 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,5 %	66,1 %	–6,5	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	29,4 %	30,2 %	0,8	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	29,6 %	46,6 %	16,9	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,4 %	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,6 %	0,7 %	0,1	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,2 %	65,5 %	–0,7	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,2 %	5,7 %	–0,6	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,0 %	28,1 %	1,1	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	118,5	109,8	–7,4 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,6 %	75,7 %	5,1	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,4 %	44,5 %	–5,9	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–5,6 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,2	–13,2 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,6	–7,5 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'613,0	9'184,0	6,6 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'275,5	11'937,7	5,9 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	11,3 %	14,8 %	3,5	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,2 %	55,6 %	3,4	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	7,3 %	7,8 %	0,5	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	347,0	344,3	–0,8 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	182,0	193,0	6,1 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	2'275,9	1'745,3	–23,3 %	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	25,3	27,1	6,9 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'676,1	7'178,7	7,5 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	59,2 %	60,1 %	0,9	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,7 %	25,4 %	–3,2	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	99,4	87,5	–12,0 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	26,7 %	26,9 %	0,2	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	92,7	92,8	0,1 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'275,5	11'937,7	5,9 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'027,9	1'033,3	0,5 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	0,0	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	71	71	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'442	25'222	–0,9 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	25'160	24'922	–0,9 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,4	7,5	0,2	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	736,4	1'155,2	56,9 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,2 %	97,3 %	–0,8	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	83	96	15,7 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	84,3	0,5 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	78,3 %	77,1 %	–1,2	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,2 %	–	–	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	22,4 %	37,7 %	15,3	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,8 %	69,9 %	3,1	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,7 %	3,7 %	–3,0	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,3 %	26,2 %	–0,1	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	82,8	85,5	3,2 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	79,6 %	83,3 %	3,7	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,8 %	58,2 %	2,4	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	3,2 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,4	4,1 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	2,0	14,2 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'229,9	6'381,0	2,4 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'031,1	8'275,9	3,0 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,5 %	44,4 %	0,9	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	7,0 %	6,4 %	–0,6	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	315,7	328,1	3,9 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	138,9	147,5	6,2 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	22,3	21,2	–4,9 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'691,6	4'828,0	2,9 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	58,4 %	58,3 %	–0,1	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,8 %	36,1 %	1,3	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	109,9	118,4	7,7 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	28,3 %	28,4 %	0,1	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	89,3	93,3	4,5 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'031,1	8'275,9	3,0 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	831,0	829,2	–0,2 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'679	17'145	2,8 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	732	1'001	36,7 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'213	17'983	4,5 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,6	8,1	0,5	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	324,2	506,1	56,1 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	51,4	42,5	–17,3 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,4 %	93,9 %	2,6	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	100,3 %	137,1 %	36,8	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	65	69	6,2 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	26	62,5 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	84,6	–0,4 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	81,5 %	71,6 %	–9,9	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,6 %	7,4 %	–1,3	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	45,3 %	44,8 %	–0,6	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,1 %	0,0	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,2 %	66,0 %	–0,2	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,5 %	3,2 %	–0,3	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,2 %	30,7 %	0,5	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	62,5	68,4	9,5 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,7 %	77,3 %	2,6	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,1 %	55,4 %	1,3	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	9,5 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,8	5,0 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,9	8,0 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'516,1	4'837,3	7,1 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'048,2	6'418,5	6,1 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,8 %	42,7 %	2,9	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,3 %	3,7 %	–0,6	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	347,4	353,7	1,8 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	139,8	152,3	8,9 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	15,2	13,2	–13,3 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'465,9	3'667,0	5,8 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	57,3 %	57,1 %	–0,2	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,0 %	36,5 %	–1,5	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,9	129,1	–2,2 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	26,4 %	26,4 %	0,0	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	91,6	93,3	1,9 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'048,2	6'418,5	6,1 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	792,4	794,8	0,3 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	82	82	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'517	29'376	10,8 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	708	519	–26,7 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	26'716	29'526	10,5 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,3	7,2	–0,1	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'023,4	1'158,5	13,2 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	43,8	68,6	56,5 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,6 %	98,1 %	9,6	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	194,0 %	142,2 %	–51,8	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	116	103	–11,2 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	8	–52,9 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,6	85,9	0,3 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,9 %	76,6 %	3,6	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,0 %	3,6 %	–5,4	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	48,7 %	30,9 %	–17,8	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,9 %	68,5 %	–0,3	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,6 %	3,0 %	–0,5	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,5 %	28,3 %	0,9	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	108,8	108,7	–0,1 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,8 %	70,7 %	1,9	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,6 %	55,7 %	0,2	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	–0,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,0	3,6	–9,0 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,8	–7,6 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'532,5	7'547,7	0,2 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'903,5	8'933,8	0,3 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,3 %	45,0 %	0,7	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,6 %	3,7 %	–0,9	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	327,0	298,8	–8,6 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	147,6	136,1	–7,8 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	15,2	11,1	–27,0 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'182,3	4'821,7	–7,0 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	58,2 %	54,0 %	–4,2	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,5 %	36,0 %	1,6	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	112,7	107,7	–4,4 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	30,2 %	34,2 %	4,0	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	98,7	102,1	3,5 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'903,5	8'933,8	0,3 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	624,4	638,0	2,2 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	93	93	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'947	32'926	9,9 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	225	–	–	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	30'165	32'436	7,5 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,6	7,4	–0,2	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'088,8	723,8	–33,5 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,4	–	–	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,2 %	97,0 %	8,8	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	122	128	4,9 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	–	–	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	85,2	0,0 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	77,7 %	78,9 %	1,2	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,8 %	0,8 %	–3,1	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	55,5 %	41,7 %	–13,8	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,4 %	0,4 %	0,0	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,4 %	69,1 %	0,8	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,9 %	1,8 %	–1,0	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,4 %	28,6 %	0,2	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	94,4	86,1	–8,7 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	76,0 %	78,0 %	2,0	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,5 %	54,8 %	–0,7	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–8,7 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,6	–16,3 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,4	–11,9 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'333,9	7'212,3	–1,7 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'660,3	9'811,3	1,6 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,3 %	51,4 %	7,1	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	6,5 %	5,6 %	–0,9	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	320,2	298,0	–6,9 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,9	155,5	9,6 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	20,7	16,8	–18,7 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'059,6	4'991,9	–1,3 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	52,4 %	50,9 %	–1,5	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,2 %	33,1 %	–4,0	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	119,0	98,7	–17,1 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	29,1 %	30,8 %	1,7	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	93,2	91,9	–1,3 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'660,3	9'811,3	1,6 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'329,6	1'331,5	0,1 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	107	107	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	36'673	36'439	–0,6 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	33'832	33'774	–0,2 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,7	3,7	0,0	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'859,1	1'863,8	0,3 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,9 %	93,3 %	–0,6	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	129	123	–4,7 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	51,0	49,3	–3,3 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	38,0 %	36,6 %	–1,4	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,6 %	0,8 %	–0,7	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	24,8 %	23,8 %	–1,0	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	24,9 %	23,5 %	–1,4	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	32,1 %	32,3 %	0,2	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,0 %	44,3 %	1,2	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	110,0	108,1	–1,7 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,6 %	74,4 %	1,8	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,0 %	54,0 %	1,0	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–1,7 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	–1,1 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,6	–4,9 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'181,0	10'271,7	0,9 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'487,9	13'463,7	–0,2 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,1 %	49,0 %	–2,1	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,2 %	4,5 %	0,3	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	367,8	369,5	0,5 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	203,6	195,4	–4,1 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	16,6	17,9	7,5 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	9'753,7	9'734,5	–0,2 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	72,3 %	72,3 %	0,0	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,7 %	42,6 %	0,9	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	153,5	157,4	2,5 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	26,8 %	26,7 %	–0,1	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	98,5	98,5	0,1 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'487,9	13'463,7	–0,2 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	104	104	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'508	29'190	–1,1 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	514	743	44,6 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	29'718	29'661	–0,2 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,9	0,3	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'213,2	1'005,3	–17,1 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	43,8	33,5	–23,5 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	77,7 %	76,9 %	–0,8	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	101	97	–4,0 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	24	100,0 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	84,1	0,9 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,3 %	66,9 %	–0,3	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,7 %	5,8 %	3,1	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	24,7 %	23,8 %	–0,9	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,9 %	0,8 %	–0,1	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	0,2 %	–	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,6 %	70,6 %	1,9	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,8 %	3,6 %	–0,2	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,6 %	25,6 %	–2,0	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	98,7	91,3	–7,5 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,1 %	77,0 %	6,9	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,2 %	45,8 %	–7,5	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–7,5 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,0	–7,3 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,7	4,6 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'713,5	7'497,5	11,7 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'565,5	10'368,5	8,4 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,1 %	31,5 %	–6,6	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	6,3 %	8,2 %	1,9	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	318,6	346,4	8,7 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,7	110,3	–10,1 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	20,3	28,6	41,1 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'773,4	5'856,6	22,7 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,9 %	56,5 %	6,6	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,8 %	47,6 %	6,8	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	129,9	164,7	26,8 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	31,5 %	26,7 %	–4,8	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	100,4	92,6	–7,8 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'565,5	10'368,5	8,4 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'444,9	1'444,4	0,0 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	77	77	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	6	8	33,3 %	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'576	26'747	0,6 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	614	626	2,0 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	404	721	78,5 %	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	27'339	27'736	1,5 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,7	7,6	–0,1	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	773,4	992,8	28,4 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	59,4	34,8	–41,4 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	31,1	37,9	22,1 %	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,6 %	95,2 %	0,6	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	168,2 %	171,5 %	3,3	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	92	103	12,0 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	19	58,3 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	13	19	46,2 %	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	83,4	–0,4 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	57,3 %	62,4 %	5,1	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,4 %	7,1 %	–2,3	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	31,9 %	41,5 %	9,7	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,1 %	–0,1	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,9 %	67,7 %	0,8	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,8 %	5,2 %	0,4	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,1 %	27,0 %	–1,1	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	86,8	89,9	3,5 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,9 %	81,1 %	3,2	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,7 %	55,6 %	2,9	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,2	1,6 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,8	7,4 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'286,1	7'459,7	2,4 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'590,9	9'838,4	2,6 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,8 %	1,2 %	–0,6	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,1 %	39,9 %	1,8	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,9 %	4,3 %	–0,6	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	347,6	350,2	0,8 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	133,6	141,4	5,8 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	17,0	15,2	–10,8 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'319,9	5'615,0	5,5 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	55,5 %	57,1 %	1,6	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,1 %	41,5 %	0,5	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	142,8	145,5	1,9 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	27,4 %	27,0 %	–0,4	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	95,3	94,6	–0,7 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'590,9	9'838,4	2,6 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'156,6	1'145,2	–1,0 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'213	13'222	0,1 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	121	67	–44,6 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'334	13'186	–1,1 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,7	0,2	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	602,7	1'243,1	106,3 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,4	26,0	6,6 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,2 %	86,2 %	0,1	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	49	55	12,2 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	4	–20,0 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,0	82,0	1,3 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,9 %	66,1 %	–9,8	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,7 %	3,4 %	–0,3	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	28,2 %	48,6 %	20,4	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,4 %	0,4 %	0,0	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,9 %	65,7 %	–1,2	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	1,4 %	0,1	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,4 %	32,4 %	1,1	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	37,7	35,6	–5,6 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	85,9 %	86,9 %	1,1	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,1 %	54,1 %	–1,0	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–5,6 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	–5,2 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,5	–5,0 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'166,6	3'037,5	–4,1 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'484,1	4'387,7	–2,2 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,9 %	50,0 %	7,1	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	5,8 %	5,0 %	–0,8	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	336,3	330,2	–1,8 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	144,3	166,3	15,3 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	19,5	16,7	–14,5 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'291,2	2'252,4	–1,7 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,1 %	51,3 %	0,2	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,9 %	35,4 %	–4,5	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	134,1	116,8	–12,9 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	26,8 %	27,2 %	0,4	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	90,2	89,7	–0,5 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'484,1	4'387,7	–2,2 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	735,7	738,5	0,4 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'986	17'115	0,8 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	659	696	5,6 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'471	17'623	0,9 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,1	7,1	0,0	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'450,5	1'450,1	0,0 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	54,2	43,5	–19,8 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,1 %	83,7 %	0,6	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	45,1 %	47,7 %	2,5	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	60	66	10,0 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	17	30,8 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,5	80,4	2,4 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	57,5 %	60,2 %	2,7	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,8 %	6,0 %	–0,8	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	27,7 %	42,6 %	14,9	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,2 %	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,0 %	62,3 %	3,4	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,3 %	5,4 %	–1,9	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,8 %	32,3 %	–1,5	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	60,6	62,1	2,6 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	82,9 %	77,5 %	–5,3	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,9 %	57,0 %	3,1	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	2,6 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,5	1,7 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,7	0,6 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'267,4	5'409,2	2,7 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'663,0	6'448,1	–3,2 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,2 %	50,6 %	3,3	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,2 %	4,1 %	–0,1	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	377,6	362,0	–4,1 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	180,2	185,0	2,7 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	15,9	15,0	–5,3 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'217,0	4'417,0	4,7 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	63,3 %	68,5 %	5,2	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,8 %	32,8 %	–4,0	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,1	118,7	–14,7 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	22,8 %	24,5 %	1,7	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	86,1	88,7	3,0 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'663,0	6'448,1	–3,2 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	735,6	285,2	–61,2 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	92	84	-8,7 %	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	8	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'205	27'080	-7,3 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	437	181	-58,6 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	29'642	26'913	-9,2 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,6	0,1	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'378,4	901,9	-34,6 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,3	30,2	10,5 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,0 %	88,3 %	1,4	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	6,2 %	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	102	126	23,5 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	6	-62,5 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	83,8	0,4 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,0 %	72,0 %	-0,1	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,4 %	–	–	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	23,6 %	63,8 %	40,3	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,6 %	60,1 %	-3,5	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,5 %	4,8 %	0,4	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,7 %	34,9 %	3,2	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	101,5	101,8	0,2 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,6 %	79,2 %	1,6	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,0 %	48,0 %	-2,0	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	0,2 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,7	9,0 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,8	6,4 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'373,8	7'639,7	3,6 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'506,1	9'778,9	2,9 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,5 %	51,0 %	7,5	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	5,6 %	6,0 %	0,4	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	320,7	358,7	11,9 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	139,5	185,4	32,9 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	18,1	21,9	21,2 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'395,2	5'999,1	11,2 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	56,8 %	61,3 %	4,6	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,9 %	33,7 %	-3,2	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	118,3	120,8	2,1 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	27,9 %	24,8 %	-3,1	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	89,5	88,9	-0,7 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'506,1	9'779,1	2,9 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'030,1	1'036,7	0,6 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	0,2	–	-90,2	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	72	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'923	26'094	4,7 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'705	25'761	4,3 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,7	7,7	0,0	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	630,1	1'232,0	95,5 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,8 %	99,3 %	4,5	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	89	92	3,4 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	83,4	0,1 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,2 %	66,3 %	1,1	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,8 %	27,8 %	–12,1	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,1 %	1,1 %	0,0	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,3 %	0,1	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,0 %	65,3 %	0,3	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,6 %	4,6 %	1,0	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,2 %	29,8 %	–1,3	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	92,6	91,6	–1,0 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,3 %	79,1 %	3,8	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,7 %	62,0 %	0,3	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	–1,0 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,5	–5,4 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,8	0,1 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'970,2	7'148,4	2,6 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'677,3	8'809,6	1,5 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,5 %	44,9 %	0,4	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	8,4 %	8,9 %	0,5	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	348,2	337,6	–3,0 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	156,4	153,5	–1,9 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	29,5	30,3	2,6 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'145,5	5'303,5	3,1 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	59,3 %	60,2 %	0,9	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,5 %	34,2 %	–0,4	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	120,3	115,4	–4,0 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	28,1 %	29,3 %	1,1	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	97,9	98,8	0,9 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'677,3	8'809,6	1,5 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	705,0	521,8	–26,0 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	66	69	4,5 %	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'274	23'709	1,9 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	211	153	-27,5 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	23'485	23'862	1,6 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,9	6,6	-0,2	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'493,1	1'571,2	5,2 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,7	63,0	105,1 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,6 %	94,1 %	-2,5	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	79	87	10,1 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	2	-71,4 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	84,3	-0,1 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,8 %	74,2 %	4,4	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,2 %	1,1 %	0,0	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,0 %	32,3 %	-0,7	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	1,2 %	0,8 %	-0,4	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,7 %	64,9 %	-0,8	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,5 %	3,2 %	-1,3	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,5 %	31,1 %	2,5	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	88,6	85,2	-3,8 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,2 %	70,4 %	0,2	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,7 %	56,9 %	1,2	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	-8,0 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,6	-5,3 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,6	-6,2 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'416,3	6'607,7	3,0 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'583,9	9'539,2	11,1 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,3 %	36,7 %	-1,6	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	6,6 %	5,6 %	-1,0	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	365,5	399,8	9,4 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	140,1	146,8	4,8 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	24,3	22,5	-7,1 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'962,5	5'159,5	4,0 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	57,8 %	54,1 %	-3,7	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,5 %	40,6 %	5,1	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	129,7	162,3	25,1 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	27,2 %	25,1 %	-2,2	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	99,6	100,2	0,7 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'583,9	9'539,2	11,1 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'017,6	1'742,8	71,3 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	-90,2	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'601	25'417	12,5 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	22'492	24'995	11,1 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,4	7,0	–0,4	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'105,0	1'043,0	–50,5 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	77,4 %	87,0 %	9,6	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	77	106	37,7 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,6	82,8	0,2 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,0 %	60,4 %	–0,7	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	25,4 %	51,5 %	26,0	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	0,1 %	–	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,4 %	67,1 %	–1,3	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,6 %	4,4 %	0,8	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,1 %	28,4 %	0,4	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	85,7	82,9	–3,3 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,7 %	73,1 %	5,4	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,4 %	58,8 %	0,5	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–3,3 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,3	–14,0 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,6	–7,9 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'908,2	6'923,9	0,2 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'290,4	9'511,9	2,4 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,9 %	43,2 %	1,3	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	6,3 %	7,9 %	1,6	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	411,1	374,2	–9,0 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	173,1	164,4	–5,0 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	26,1	30,0	14,8 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'585,0	5'594,5	0,2 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	60,1 %	58,8 %	–1,3	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,1 %	36,0 %	–0,1	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,3	134,6	–9,2 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	23,0 %	25,8 %	2,9	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	94,4	96,7	2,4 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'290,4	9'511,9	2,4 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'295,4	1'241,0	–4,2 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	52	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'512	19'246	4,0 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	508	392	–22,8 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'821	19'471	3,5 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,7	7,7	0,0	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	560,4	613,3	9,4 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	39,2	36,4	–7,1 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,5 %	101,4 %	3,9	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	69,6 %	53,7 %	–15,9	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	82	69	–15,9 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	13	–	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	85,2	0,0 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,6 %	67,1 %	–4,5	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,1 %	4,9 %	2,8	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	60,8 %	31,7 %	–29,1	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	0,3 %	–	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,5 %	70,5 %	5,0	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,6 %	2,2 %	–1,4	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,9 %	27,0 %	–3,9	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	76,1	77,5	1,9 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,4 %	65,5 %	–0,8	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,8 %	62,1 %	4,3	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,4	1,9 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,0	3,9	–1,4 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,8	4,7 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'876,0	5'192,1	6,5 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'174,4	6'461,9	4,7 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,8 %	45,6 %	0,8	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,6 %	3,9 %	–0,7	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	324,6	329,1	1,4 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	147,0	151,5	3,1 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	15,1	13,0	–13,8 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'201,1	3'387,0	5,8 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,8 %	52,4 %	0,6	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,4 %	32,3 %	–1,2	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	108,5	106,2	–2,1 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	32,8 %	32,1 %	–0,7	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	106,6	105,7	–0,9 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'174,4	6'461,9	4,7 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	700,8	705,4	0,7 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'318	11'203	8,6 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	45	–	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'278	11'109	8,1 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,3	8,2	–0,2	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	768,0	984,9	28,2 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	29,0	–	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,3 %	95,9 %	7,6	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	40	43	7,5 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	2	–	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	83,5	–0,3 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,0 %	64,4 %	–10,6	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,7 %	53,6 %	13,9	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	0,0 %	–	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,5 %	66,6 %	–1,9	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	0,7 %	–	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,5 %	32,7 %	1,1	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	35,9	35,3	–1,6 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	90,2 %	89,5 %	–0,7	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,9 %	58,4 %	–1,5	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–1,6 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,1	–9,8 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,2	1,9	–12,2 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'942,4	2'927,6	–0,5 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'539,7	3'467,9	–2,0 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,2 %	52,3 %	0,1	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,0 %	2,1 %	0,1	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	343,1	308,3	–10,1 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	179,9	163,2	–9,3 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,0	6,6	–5,2 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'056,8	1'978,8	–3,8 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	58,1 %	57,1 %	–1,0	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,7 %	34,7 %	–2,0	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	126,0	107,0	–15,0 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	28,7 %	30,8 %	2,1	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	98,6	95,0	–3,6 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'539,7	3'467,9	–2,0 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	306,1	279,5	–8,7 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	31	10,7 %	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	20	17	–15,0 %	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'743	11'118	3,5 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'178	2'434	11,8 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	1'700	1'486	–12,6 %	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'461	14'904	3,1 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	1'573	1'479	–6,0 %	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,1	6,8	–0,4	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'202,8	634,8	–47,2 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	13,4	14,9	11,2 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	12,7	12,7	–0,5 %	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	105,1 %	98,3 %	–6,9	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	23,3 %	23,9 %	0,7	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	45	43	–4,4 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	166	169	1,8 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	137	120	–12,4 %	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	85,4	1,1 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,4 %	72,3 %	5,9	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	41,7 %	38,0 %	–3,7	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	45,2 %	40,3 %	–4,8	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	1,5 %	1,6 %	0,1	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,6 %	67,5 %	0,9	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,3 %	4,4 %	–0,9	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,6 %	26,5 %	–0,1	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	59,8	57,0	–4,6 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	84,9 %	84,4 %	–0,5	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,9 %	59,9 %	1,0	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–4,6 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,1	3,8	–7,3 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,3	2,2	–6,7 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'484,4	4'584,9	2,2 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'581,6	5'687,7	1,9 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	37,4 %	36,9 %	–0,5	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	64,5 %	64,9 %	0,3	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,2 %	2,8 %	–0,3	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	381,8	378,2	–0,9 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	249,1	247,5	–0,6 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	1'326,9	1'417,2	6,8 %	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	12,2	10,7	–12,0 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'519,0	3'737,7	6,2 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	63,0 %	65,7 %	2,7	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	25,5 %	25,5 %	0,0	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	97,4	96,5	–1,0 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	24,6 %	23,6 %	–1,0	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	93,9	89,3	–4,9 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'581,6	5'687,7	1,9 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	570,7	524,6	–8,1 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	96	96	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'795	34'524	2,2 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	33'754	34'123	1,1 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,2	7,8	–0,5	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'255,9	1'392,6	10,9 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,4 %	98,5 %	2,1	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	125	123	–1,6 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	83,6	0,4 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,0 %	66,7 %	2,7	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,6 %	31,4 %	–6,3	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,2 %	0,1	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,2 %	67,5 %	0,3	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,6 %	4,3 %	–0,3	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,1 %	28,0 %	–0,1	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	131,2	134,1	2,3 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,9 %	68,2 %	–3,8	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,5 %	54,8 %	0,3	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,4	2,3 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,9	0,1 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,8	–3,8 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'610,7	9'633,6	0,2 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'168,7	12'418,7	2,1 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,2 %	43,3 %	–0,9	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	7,1 %	7,2 %	0,1	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	360,1	359,7	–0,1 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	159,5	157,6	–1,2 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	25,5	26,0	2,1 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'839,4	6'824,2	–0,2 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	56,2 %	55,0 %	–1,3	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,4 %	37,4 %	1,0	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,0	134,5	2,7 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	28,0 %	28,6 %	0,7	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	100,8	103,1	2,3 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'168,7	12'418,7	2,1 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'250,1	1'356,0	8,5 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'969	21'608	3,0 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'658	21'446	3,8 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,2	7,5	0,3	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'027,0	694,5	–32,4 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,7 %	98,7 %	2,9	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	86	77	–10,5 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	85,4	0,6 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,8 %	72,7 %	3,0	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	48,2 %	30,0 %	–18,2	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,3 %	2,6 %	0,3	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,8 %	68,2 %	–0,7	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	2,1 %	–0,1	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,9 %	29,6 %	0,8	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	75,5	77,6	2,8 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,4 %	75,5 %	–2,9	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,4 %	54,1 %	–3,3	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	2,8 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,6	–0,2 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,0	1,9	–5,6 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'851,7	5'914,3	1,1 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'359,0	7'461,5	1,4 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,5 %	41,0 %	–0,4	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	5,6 %	5,1 %	–0,5	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	350,9	345,3	–1,6 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	147,7	142,7	–3,4 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	20,1	17,9	–10,9 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'144,8	4'208,1	1,5 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	56,3 %	56,4 %	0,1	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,7 %	36,7 %	0,0	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,9	126,9	–1,5 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	29,9 %	30,1 %	0,3	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	104,8	104,1	–0,6 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'359,0	7'461,5	1,4 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	759,7	742,9	–2,2 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'103	12'443	12,1 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'941	12'331	12,7 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,6	0,0	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	666,1	763,2	14,6 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,9 %	97,4 %	10,5	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	51	–1,9 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,4	84,7	–0,8 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,2 %	68,6 %	–0,6	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	61,3 %	47,1 %	–14,1	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,0 %	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,0 %	0,0 %	0,0	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,0 %	65,7 %	–1,3	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	4,5 %	1,2	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,7 %	29,8 %	0,1	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	51,1	51,1	–0,1 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,2 %	81,4 %	4,2	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,7 %	54,1 %	5,4	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,5	1,5	–0,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,6	4,1	–10,8 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,4	2,2	–8,3 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'773,1	3'747,7	–0,7 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'431,6	4'336,7	–2,1 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,2 %	45,3 %	1,1	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,6 %	3,2 %	–0,5	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	399,1	348,5	–12,7 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	178,9	159,3	–11,0 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	14,6	11,1	–24,3 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'879,6	2'591,5	–10,0 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	65,0 %	59,8 %	–5,2	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,7 %	35,1 %	–0,6	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	142,5	122,4	–14,1 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	28,7 %	32,9 %	4,2	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	114,4	114,6	0,2 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'431,6	4'336,7	–2,1 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	203,8	216,0	6,0 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	118	119	0,8 %	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	2	-33,3 %	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	42'956	43'169	0,5 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	650	515	-20,8 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	42'646	43'105	1,1 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,1	8,0	-0,1	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'693,7	1'570,6	-7,3 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,6	42,7	10,5 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,7 %	99,4 %	-0,3	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	59,4 %	70,5 %	11,2	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	149	152	2,0 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	14	-22,2 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,6	82,5	-0,1 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,3 %	71,7 %	-2,6	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,4 %	1,2 %	-4,2	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	26,3 %	27,7 %	1,5	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	-	-	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	-	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,1 %	73,7 %	0,7	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,0 %	2,8 %	-0,2	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,8 %	23,3 %	-0,5	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	162,4	163,3	0,6 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,1 %	67,9 %	-1,2	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,5 %	62,7 %	0,3	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	0,6 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,7	0,4 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,9	-1,3 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'561,3	11'361,1	-1,7 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'473,6	14'707,7	1,6 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,4 %	44,8 %	-0,6	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	6,4 %	8,1 %	1,7	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	331,9	336,7	1,4 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	154,1	152,7	-0,9 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	21,8	27,6	26,5 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	8'518,4	8'657,0	1,6 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	58,9 %	58,9 %	0,0	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,0 %	33,2 %	-3,7	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,7	111,9	-8,8 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	28,3 %	28,4 %	0,1	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	93,8	95,5	1,8 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'473,6	14'707,7	1,6 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'200,2	1'229,2	2,4 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-	-	-	-90,2	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	124	124	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	43'928	44'226	0,7 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	43'928	43'844	–0,2 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,9	7,1	0,2	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'462,0	1'464,6	0,2 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,1 %	97,7 %	0,7	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	143	148	3,5 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	85,0	0,8 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	77,6 %	73,6 %	–4,0	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,7 %	–	–	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	22,0 %	25,6 %	3,6	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,7 %	68,2 %	0,5	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,7 %	5,2 %	0,6	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,4 %	26,4 %	–1,0	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	118,6	119,5	0,7 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	85,5 %	84,7 %	–0,8	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,5 %	57,7 %	0,3	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,7 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	0,0 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,6	0,6 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'798,7	9'125,2	3,7 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'592,3	11'103,1	–4,2 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,0 %	58,5 %	12,5	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	5,4 %	6,4 %	1,0	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	263,9	251,1	–4,9 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	121,3	148,2	22,2 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	14,2	16,1	13,4 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'405,5	5'661,4	4,7 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,6 %	51,0 %	4,4	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,7 %	26,8 %	–8,9	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	94,2	67,2	–28,7 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	34,8 %	36,1 %	1,3	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	91,8	90,6	–1,4 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'592,3	11'103,1	–4,2 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'347,6	495,6	–63,2 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'923	12'108	1,6 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'878	12'058	1,5 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,3	7,2	0,0	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	890,0	697,1	–21,7 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,3 %	94,8 %	1,4	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	39	40	2,6 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,5	85,3	–0,2 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	79,5 %	77,5 %	–2,0	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	24,2 %	23,4 %	–0,8	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,5 %	0,4 %	0,0	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,2 %	66,0 %	–1,2	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,9 %	3,7 %	–0,2	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,4 %	29,9 %	1,5	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	43,9	46,4	5,8 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	79,3 %	76,7 %	–2,5	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,8 %	57,0 %	–0,8	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	5,8 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,8	4,1 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,0	1,9	–1,0 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'476,7	3'571,3	2,7 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'375,8	4'572,8	4,5 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,5 %	50,8 %	8,3	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,8 %	4,8 %	0,0	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	367,0	377,7	2,9 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	156,5	192,7	23,2 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	17,6	18,2	3,7 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'640,3	2'822,6	6,9 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	60,3 %	61,7 %	1,4	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,7 %	33,5 %	–7,2	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	149,4	126,4	–15,4 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	25,5 %	24,8 %	–0,7	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	93,7	93,8	0,1 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'375,8	4'572,8	4,5 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	420,1	418,6	–0,4 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	41	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'592	10'966	–5,4 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	493	940	90,7 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'523	11'780	2,2 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,7	7,4	–0,2	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'153,8	843,1	–26,9 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,7	47,5	41,0 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	77,5 %	73,3 %	–4,2	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	48	44	–8,3 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	21	31,2 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	84,8	0,2 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,1 %	66,2 %	2,1	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,6 %	–	–	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	45,7 %	48,2 %	2,5	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	0,3 %	–	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,8 %	69,2 %	2,4	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,4 %	5,1 %	–0,3	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,9 %	25,5 %	–2,4	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	38,9	39,0	0,1 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,0 %	86,4 %	16,4	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,4 %	48,6 %	–2,8	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	0,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,3	1,6 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	2,0	25,2 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'151,3	3'286,6	4,3 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'836,8	4'079,3	6,3 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,3 %	37,5 %	–6,9	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	7,1 %	5,6 %	–1,6	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	317,5	342,6	7,9 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	147,6	129,7	–12,1 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	23,7	19,2	–18,9 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'295,5	2'704,1	17,8 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	59,8 %	66,3 %	6,5	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,2 %	42,6 %	9,4	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	105,4	146,1	38,6 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	33,8 %	29,3 %	–4,6	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	107,4	100,2	–6,7 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'836,8	4'079,3	6,3 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	47,9	49,3	2,8 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'478	11'749	2,4 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	68	49	–27,9 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'380	11'796	3,7 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,4	–0,2	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'975,8	4'715,8	58,5 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	68,0	–	–	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	65,5 %	67,1 %	1,5	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	36	37	2,8 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	2	100,0 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,8	77,8	–0,1 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	100,0 %	97,4 %	–2,6	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	10,6 %	12,1 %	1,5	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,5 %	0,5 %	0,0	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	49,6 %	53,3 %	3,8	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,9 %	0,6 %	–2,3	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	47,0 %	45,5 %	–1,5	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	31,6	31,5	–0,4 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	97,7 %	91,0 %	–6,7	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,3 %	41,8 %	1,6	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	–0,4 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	–2,5 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–3,7 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'684,1	2'733,3	1,8 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'779,2	3'973,4	5,1 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,7 %	32,7 %	–5,0	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,7 %	3,6 %	–0,1	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	327,3	336,8	2,9 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	125,2	110,0	–12,1 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	12,4	12,1	–2,5 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	932,3	1'150,1	23,4 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,0 %	71,0 %	24,0	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,3 %	50,0 %	4,6	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,4	168,2	13,4 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	13,2 %	24,6 %	11,4	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	22,7	33,8	48,6 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'985,4	1'620,7	–18,4 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2'113,8	2'341,2	10,8 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'793,8	–2'352,8	–31,2 %	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'374	10'000	6,7 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	126	609	383,3 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'377	10'450	11,4 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,7	6,7	0,0	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	519,4	517,8	–0,3 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	15,3	32,7	113,8 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,6 %	91,3 %	5,7	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	43	36	–16,3 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	18	125,0 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,1	85,3	–0,9 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	70,4 %	3,7	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,9 %	1,9 %	–2,1	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	73,9 %	30,4 %	–43,6	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	79,3 %	77,6 %	–1,6	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	2,3 %	0,0	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	18,4 %	20,1 %	1,7	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	22,0	22,2	0,8 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,8 %	67,3 %	–5,6	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	73,5 %	71,6 %	–2,0	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	0,8 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,1	–9,7 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,1	–18,2 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'984,5	1'710,7	–13,8 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'883,1	3'106,4	7,7 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,6 %	44,6 %	3,0	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,6 %	2,1 %	–0,6	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	303,5	292,8	–3,5 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,9	132,5	3,6 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,1	6,1	–24,7 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'387,3	1'564,1	12,7 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,6 %	46,8 %	1,2	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,7 %	35,0 %	2,2	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	99,4	102,5	3,1 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,9 %	51,4 %	2,5	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,6	162,0	3,4 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'043,2	3'345,6	9,9 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	168,4	63,3	–62,4 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	160,0	239,2	49,5 %	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'622	8'847	–16,7 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	611	1'003	64,2 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'999	9'394	–14,6 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,9	0,2	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	210,1	689,1	227,9 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	15,1	33,5	122,8 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	69,3 %	57,7 %	–11,6	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	36	30	–16,7 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	41	32	–22,0 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	75,6	79,8	5,6 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	49,4 %	51,6 %	2,3	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	26,0 %	14,5 %	–11,5	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,0 %	21,4 %	–14,6	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,6 %	6,5 %	3,9	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	79,4 %	76,6 %	–2,8	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	2,8 %	1,5	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	19,3 %	20,6 %	1,3	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	26,7	21,3	–20,0 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,5 %	55,7 %	–13,8	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	73,2 %	69,8 %	–3,4	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,5	–20,0 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,2	–8,8 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,0	–27,6 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'229,1	1'867,0	–16,2 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'242,1	3'475,9	7,2 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,0 %	42,3 %	–1,7	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	1,0 %	–0,6	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	288,6	352,9	22,3 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,6	156,5	20,7 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,7	3,6	–22,6 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'417,7	1'233,3	–13,0 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,7 %	39,4 %	–0,3	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,3 %	38,4 %	5,1	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	96,2	135,5	40,9 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,5 %	58,1 %	0,6	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	182,7	184,7	1,1 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'572,6	3'132,3	–12,3 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	102,1	79,7	–21,9 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	330,5	–343,7	–204,0 %	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	71	71	–	63,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	7	7	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	1,0	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'444	22'132	–1,4 %	20'865,5	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	151	456	202,0 %	618,5	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	99,6	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	59,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	22'394	22'378	–0,1 %	21'325,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	95,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,9	7,7	0,9	7,3	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	506,5	1'114,2	120,0 %	917,0	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,6	39,9	84,8 %	26,7	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,7	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	53,1	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,6 %	85,4 %	–1,2	89,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	5,9 %	17,8 %	11,9	117,3 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	26,2 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	85	83	–2,4 %	80,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	9	28,6 %	24,2	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	8,1	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	84,3	–0,5 %	82,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,1 %	67,4 %	3,3	67,1 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,2 %	–	16,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,7 %	39,8 %	3,1	42,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,1 %	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	0,2 %	–	0,3 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	77,5 %	74,0 %	–3,4	64,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,6 %	2,6 %	–1,0	6,3 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	18,9 %	23,1 %	4,2	28,9 %	33,2 %
2.05 Personnel total	57,2	69,5	21,5 %	74,5	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,7 %	76,2 %	–1,5	76,2 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,0 %	48,9 %	–12,1	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,9	21,5 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	3,1	21,5 %	3,4	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,8	13,9 %	1,7	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'101,9	5'732,0	12,3 %	5'797,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'821,2	7'613,3	11,6 %	7'567,0	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	1,8 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,3 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,4 %	34,3 %	–6,1	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	6,8 %	5,1 %	–1,7	5,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	301,9	337,0	11,6 %	349,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,0	116,7	–5,1 %	159,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	1'450,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	20,8	17,4	–16,0 %	20,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'309,5	5'106,5	18,5 %	4'334,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	63,2 %	67,1 %	3,9	58,0 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,5 %	46,5 %	8,0	34,6 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	116,3	156,8	34,9 %	120,9	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	32,2 %	28,5 %	–3,7	30,0 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	97,3	96,2	–1,2 %	103,5	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'821,2	7'613,3	11,6 %	7'476,9	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	21,8	26,1	20,2 %	681,5	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–	–	–90,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	40	–	59,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'883	12'999	–6,4 %	21'016,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	278	767	175,9 %	387,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'716	13'496	–1,6 %	20'921,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	5,7	–0,5	5,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'534,7	860,4	–43,9 %	1'046,2	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,0	31,5	37,0 %	39,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,1 %	89,0 %	–6,1	97,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	159,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	46	50	8,7 %	74,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	26	85,7 %	10,9	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,9	80,4	–0,6 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	68,4 %	1,8	62,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,7 %	3,9 %	2,3	4,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	28,4 %	47,1 %	18,7	31,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,0 %	2,6 %	–2,4	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,9 %	66,8 %	–1,1	64,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,1 %	33,2 %	1,1	32,3 %	33,2 %
2.05 Personnel total	36,9	38,6	4,5 %	58,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,2 %	53,6 %	9,4	50,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,1 %	50,1 %	3,0	49,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	4,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,8	7,5 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,0	26,8 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'026,1	3'211,9	6,1 %	4'412,9	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'978,9	4'069,3	2,3 %	5'678,5	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,0 %	48,3 %	–3,8	45,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,4 %	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	281,0	295,6	5,2 %	265,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,9	145,6	–3,6 %	124,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,3	–	1,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'967,0	1'777,7	–9,6 %	2'621,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,3 %	48,6 %	–2,7	46,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,8 %	35,8 %	0,0	39,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	100,5	105,7	5,2 %	104,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,0 %	39,0 %	2,0	39,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	100,2	103,8	3,6 %	103,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'831,6	3'658,1	–4,5 %	5'620,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	63,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–147,3	–411,2	–179,1 %	–57,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	68	–	59,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'054	24'052	0,0 %	21'016,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	347	666	91,9 %	387,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'213	24'400	0,8 %	20'921,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,6	–0,1	5,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'896,5	1'326,4	–30,1 %	1'046,2	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,9	38,2	6,3 %	39,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,9 %	96,9 %	0,0	97,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	159,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	78	89	14,1 %	74,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	18	50,0 %	10,9	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	82,5	–0,7 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	58,9 %	52,3 %	–6,6	62,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,3 %	7,5 %	4,1	4,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	20,5 %	36,5 %	16,1	31,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,9 %	63,5 %	–1,4	64,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,6 %	1,5 %	1,0	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,5 %	34,9 %	0,4	32,3 %	33,2 %
2.05 Personnel total	67,6	70,6	4,5 %	58,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,1 %	51,4 %	3,4	50,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,0 %	50,8 %	–1,2	49,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	4,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,9	3,1 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	8,5 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'657,2	4'648,1	–0,2 %	4'412,9	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'847,6	5'801,5	–0,8 %	5'678,5	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,8 %	51,9 %	0,1	45,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,6 %	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	239,6	234,7	–2,1 %	265,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	125,1	123,4	–1,4 %	124,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,5	–	1,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'065,9	3'061,7	–0,1 %	2'621,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,8 %	50,4 %	–0,4	46,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,9 %	36,8 %	–0,1	39,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	88,5	86,5	–2,3 %	104,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	35,9 %	36,1 %	0,2	39,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	88,8	88,7	–0,1 %	103,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'033,4	6'069,7	0,6 %	5'620,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	4,2	–	63,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	185,8	268,2	44,4 %	–57,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	57	57	–	59,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'619	20'536	–0,4 %	21'016,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	446	392	–12,1 %	387,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'786	20'521	–1,3 %	20'921,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,5	0,2	5,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'218,8	1'029,5	–15,5 %	1'046,2	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,2	73,8	98,6 %	39,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,1 %	98,7 %	–0,4	97,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	122,2 %	107,4 %	–14,8	159,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	74	71	–4,1 %	74,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	6	–50,0 %	10,9	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	83,0	–0,2 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,3 %	74,0 %	7,7	62,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,1 %	5,2 %	–2,9	4,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	28,4 %	28,9 %	0,5	31,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	1,3 %	0,1	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,6 %	59,1 %	–1,4	64,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,0 %	4,5 %	0,5	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,4 %	36,4 %	1,0	32,3 %	33,2 %
2.05 Personnel total	56,5	51,3	–9,2 %	58,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	36,7 %	35,4 %	–1,3	50,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,2 %	43,7 %	–0,5	49,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–9,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,5	–8,6 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,5	–13,3 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'749,7	3'910,9	4,3 %	4'412,9	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'996,6	5'140,7	2,9 %	5'678,5	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,6 %	46,9 %	–0,7	45,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,5 %	0,4	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	237,2	245,6	3,6 %	265,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	114,5	117,6	2,7 %	124,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,2	1,2	486,8 %	1,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'420,2	2'519,7	4,1 %	2'621,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,7 %	46,8 %	1,1	46,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,4 %	37,7 %	–0,7	39,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	91,0	92,6	1,7 %	104,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,7 %	39,0 %	–0,7	39,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	99,8	100,4	0,6 %	103,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'292,5	5'384,5	1,7 %	5'620,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	63,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	295,9	243,8	–17,6 %	–57,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	34	3,0 %	59,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'620	12'063	3,8 %	21'016,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	205	–	387,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'620	12'079	4,0 %	20'921,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	4,8	–0,2	5,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	699,8	1'060,3	51,5 %	1'046,2	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,5 %	97,2 %	0,7	97,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	159,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	43	41	–4,7 %	74,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	10,9	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,9	81,3	–0,7 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,1 %	69,0 %	3,9	62,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	4,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	27,9 %	25,8 %	–2,2	31,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,3 %	–	–	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	47,8 %	56,1 %	8,3	64,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,0 %	4,3 %	0,4	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	48,2 %	39,5 %	–8,7	32,3 %	33,2 %
2.05 Personnel total	32,8	32,1	–2,0 %	58,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,5 %	64,8 %	–2,7	50,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,1 %	45,3 %	–1,8	49,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–4,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,6	–7,1 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	6,2 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'631,1	2'718,5	3,3 %	4'412,9	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'425,7	3'899,9	13,8 %	5'678,5	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,8 %	36,9 %	–6,9	45,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,0 %	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	294,8	317,9	7,8 %	265,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,0	119,1	–7,7 %	124,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	0,0	–	1,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'418,0	1'431,0	0,9 %	2'621,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,6 %	42,7 %	–0,9	46,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,4 %	57,3 %	11,0	39,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	136,8	182,3	33,3 %	104,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,7 %	44,3 %	0,6	39,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	122,3	121,1	–1,0 %	103,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'250,6	3'350,4	3,1 %	5'620,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	175,0	549,5	214,0 %	63,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–175,0	–549,5	–214,0 %	–57,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	130	120	-7,7 %	59,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	-	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'690	41'370	6,9 %	21'016,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'739	146	-91,6 %	387,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	-	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	40'054	41'226	2,9 %	20'921,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,7	-0,1	5,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'160,6	1'288,8	11,1 %	1'046,2	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,4	96,5	172,9 %	39,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	-	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,5 %	94,5 %	12,9	97,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	159,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	138	135	-2,2 %	74,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	46	4	-91,3 %	10,9	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	-	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,3	82,1	-0,3 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,5 %	62,6 %	0,1	62,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,1 %	0,7 %	-0,4	4,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,5 %	21,9 %	-12,7	31,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,5 %	0,7 %	0,2	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	-	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,6 %	62,7 %	1,0	64,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,4 %	3,2 %	-0,2	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,0 %	34,1 %	-0,9	32,3 %	33,2 %
2.05 Personnel total	124,8	124,7	-0,1 %	58,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,9 %	46,8 %	-2,2	50,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,1 %	45,1 %	1,0	49,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	8,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,0	-2,7 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	-5,7 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'220,4	9'423,1	2,2 %	4'412,9	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'074,8	11'511,4	3,9 %	5'678,5	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	-	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,5 %	40,2 %	-0,3	45,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	-	0,5 %	-	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	273,9	277,3	1,2 %	265,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	112,1	112,2	0,2 %	124,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	-	1,3	-	1,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'377,9	4'798,6	9,6 %	2'621,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,7 %	42,3 %	0,6	46,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,0 %	39,5 %	0,5	39,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	106,8	109,4	2,5 %	104,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,3 %	41,8 %	-0,5	39,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	110,0	114,2	3,8 %	103,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'506,7	11'341,0	7,9 %	5'620,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	18,3	17,7	-3,6 %	63,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-568,2	-170,4	70,0 %	-57,9	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	–	59,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'591	11'888	2,6 %	21'016,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	234	77	–67,1 %	387,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'547	11'767	1,9 %	20'921,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,7	0,3	5,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	720,8	819,3	13,7 %	1'046,2	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	42,0	25,7	–38,9 %	39,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,2 %	98,7 %	2,5	97,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	159,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	44	39	–11,4 %	74,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	3	–50,0 %	10,9	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	83,7	–0,8 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,0 %	54,8 %	–5,2	62,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,0 %	2,4 %	–3,6	4,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,3 %	21,9 %	–18,4	31,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,0 %	2,4 %	–1,6	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,3 %	57,8 %	0,5	64,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	2,8 %	0,7	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,6 %	39,4 %	–1,2	32,3 %	33,2 %
2.05 Personnel total	29,5	29,8	1,0 %	58,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,1 %	53,9 %	4,9	50,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,9 %	47,7 %	4,9	49,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	1,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,5	–0,2 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	10,0 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'294,4	2'410,2	5,0 %	4'412,9	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'894,7	3'001,2	3,7 %	5'678,5	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,1 %	49,5 %	4,4	45,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,4 %	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	244,8	250,8	2,5 %	265,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	113,1	126,3	11,6 %	124,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,1	–	1,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'376,9	1'511,0	9,7 %	2'621,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,4 %	48,5 %	2,1	46,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,7 %	40,1 %	–0,6	39,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	99,7	100,6	0,9 %	104,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,1 %	36,6 %	–1,5	39,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	95,6	95,3	–0,3 %	103,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'969,5	3'118,4	5,0 %	5'620,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	63,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	74,8	117,2	56,6 %	–57,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	25	–	59,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'122	9'110	–0,1 %	21'016,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	387,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'095	8'973	–1,3 %	20'921,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,4	8,8	–0,6	5,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'898,0	1'014,6	–65,0 %	1'046,2	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	39,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,0 %	99,8 %	–0,1	97,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	159,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	27	34	25,9 %	74,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	10,9	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,8	79,1	1,6 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	70,6 %	3,9	62,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	4,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	8,0 %	36,0 %	28,0	31,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,4 %	5,9 %	–1,5	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	86,3 %	85,9 %	–0,5	64,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,0 %	1,0 %	0,0	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	12,6 %	13,2 %	0,5	32,3 %	33,2 %
2.05 Personnel total	29,7	30,6	3,3 %	58,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,6 %	63,7 %	5,1	50,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,8 %	62,6 %	–2,3	49,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	3,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,4	3,4 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,9	13,0 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'440,3	2'426,8	–0,6 %	4'412,9	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'079,0	3'034,9	–1,4 %	5'678,5	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	67,0 %	64,2 %	–2,8	45,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,1 %	–	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	337,5	333,1	–1,3 %	265,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	226,8	217,2	–4,2 %	124,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	0,3	–	1,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'035,9	1'896,2	–6,9 %	2'621,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	59,6 %	58,1 %	–1,5	46,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	23,0 %	23,4 %	0,4	39,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	77,6	78,1	0,6 %	104,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	26,2 %	27,3 %	1,1	39,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	98,2	97,7	–0,5 %	103,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'413,5	3'261,8	–4,4 %	5'620,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	63,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	334,5	226,9	–32,2 %	–57,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	77	75	-2,6 %	59,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	-	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'098	26'831	-4,5 %	21'016,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	251	880	250,6 %	387,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	-	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	26'709	26'770	0,2 %	20'921,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,2	0,0	5,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'238,1	757,9	-38,8 %	1'046,2	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,9	34,3	23,0 %	39,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	-	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,0 %	98,0 %	-2,0	97,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	22,9 %	80,4 %	57,4	159,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	102	105	2,9 %	74,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	28	211,1 %	10,9	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	-	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	83,3	-1,0 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,2 %	58,6 %	-3,5	62,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,8 %	6,0 %	4,2	4,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,6 %	42,1 %	8,6	31,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,8 %	0,8 %	-1,0	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	-	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,2 %	65,7 %	-0,5	64,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	3,8 %	0,7	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,7 %	30,5 %	-0,2	32,3 %	33,2 %
2.05 Personnel total	64,8	71,6	10,5 %	58,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,8 %	51,4 %	-3,4	50,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,0 %	45,9 %	-1,1	49,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	13,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,6	13,0 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	2,6 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'221,2	5'554,1	6,4 %	4'412,9	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'607,8	6'941,3	5,0 %	5'678,5	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	-	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,8 %	44,5 %	-2,3	45,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	-	0,6 %	-	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	233,1	250,5	7,5 %	265,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	115,8	115,5	-0,3 %	124,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	-	1,7	-	1,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'037,0	3'184,4	4,9 %	2'621,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,2 %	47,7 %	0,5	46,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,8 %	36,3 %	0,5	39,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	83,5	90,9	8,9 %	104,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,2 %	39,4 %	0,2	39,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	89,0	95,0	6,8 %	103,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'437,3	6'679,3	3,8 %	5'620,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	63,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-170,5	-261,9	-53,7 %	-57,9	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	82	82	–	59,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	0,7	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'450	30'297	–0,5 %	21'016,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	206	350	69,9 %	387,0	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	28'998	29'060	0,2 %	20'921,3	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,0	0,0	5,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'394,8	1'169,7	–16,1 %	1'046,2	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	47,4	34,1	–28,1 %	39,3	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	–	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,7 %	101,2 %	–0,5	97,0 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	28,2 %	47,9 %	19,7	159,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	102	108	5,9 %	74,7	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	12	140,0 %	10,9	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,3	82,5	1,4 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,3 %	63,3 %	–4,0	62,6 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,7 %	–	4,8 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	24,4 %	30,7 %	6,3	31,5 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	1,0 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	–	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,6 %	70,4 %	–0,2	64,9 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	2,7 %	0,4	2,8 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,0 %	26,8 %	–0,2	32,3 %	33,2 %
2.05 Personnel total	71,7	72,2	0,7 %	58,0	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,2 %	48,8 %	–16,4	50,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,9 %	56,3 %	7,4	49,0 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	0,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,4	0,8 %	2,7	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,9	–24,9 %	0,9	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'419,5	5'412,7	–0,1 %	4'412,9	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'606,8	7'706,4	1,3 %	5'678,5	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	–	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,5 %	44,2 %	–1,3	45,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,4 %	0,3	0,4 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	248,1	251,5	1,3 %	265,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	119,3	117,1	–1,9 %	124,2	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,3	1,1	227,5 %	1,2	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'236,8	3'411,8	5,4 %	2'621,3	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,9 %	44,2 %	0,3	46,6 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,1 %	44,4 %	1,3	39,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	107,0	111,6	4,4 %	104,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,8 %	41,7 %	1,0	39,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	98,1	105,2	7,2 %	103,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'378,3	7'722,5	4,7 %	5'620,6	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1,3	3,6	185,6 %	63,9	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–228,5	16,1	107,0 %	–57,9	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'606	7'369	–3,1 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	49	115	134,7 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'154	7'127	–0,4 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,9	8,0	0,0	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'660,4	673,2	–59,5 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,0	29,0	16,0 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,7 %	91,8 %	–3,0	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	30	34	13,3 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	4	100,0 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	53,6	52,1	–2,7 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	50,0 %	36,8 %	–13,2	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,2 %	2,6 %	–3,6	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,9 %	61,9 %	19,0	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,0 %	52,7 %	0,6	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	26,1 %	26,1 %	0,0	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,7 %	21,1 %	–0,6	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	15,9	16,8	5,4 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,1 %	68,4 %	–5,7	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,4 %	49,0 %	0,7	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	5,4 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,2	7,8 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–1,2 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'473,7	1'556,9	5,6 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'173,4	2'203,4	1,4 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,1 %	33,2 %	–3,0	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	4,5 %	4,1	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	283,9	294,4	3,7 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	109,8	102,5	–6,6 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	14,0	1'066,0 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	946,7	990,8	4,7 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,5 %	43,3 %	1,7	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,2 %	42,4 %	7,2	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	100,0	124,7	24,8 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,0 %	56,7 %	–1,3	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	172,7	173,5	0,5 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'279,1	2'289,4	0,5 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	105,7	86,0	–18,6 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	77	82	6,5 %	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	7	2	-71,4 %	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'887	29'184	27,5 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'219	634	-48,0 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	23'783	29'400	23,6 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,4	8,5	0,1	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	146,9	302,3	105,7 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,0	20,0	11,6 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,4 %	97,5 %	16,1	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	47,7 %	86,8 %	39,1	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	99	128	29,3 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	71	34	-52,1 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	83,9	-0,5 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,9 %	63,0 %	0,0	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,9 %	4,3 %	-1,6	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	-	68,2 %	-	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	-	-	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,0 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,6 %	64,4 %	0,8	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,2 %	6,6 %	-0,6	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,1 %	28,9 %	-0,2	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	70,1	86,2	23,0 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,8 %	57,8 %	9,0	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,6 %	64,1 %	0,5	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	1,0	23,0 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	-0,6 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,1	19,2 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'028,8	8'633,7	22,8 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'571,2	10'550,5	23,1 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,5 %	43,1 %	-1,4	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	-	-	-	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	355,6	353,8	-0,5 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	160,5	154,7	-3,6 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	-	-	-	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'498,6	4'306,7	23,1 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,8 %	43,6 %	0,8	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,3 %	33,5 %	1,2	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	114,8	118,4	3,1 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,5 %	48,7 %	0,2	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	164,1	161,2	-1,8 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'164,7	9'874,5	20,9 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	710,3	760,8	7,1 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-406,5	-676,0	-66,3 %	21,8	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'816	7'965	1,9 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'564	7'693	1,7 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,4	7,8	0,4	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'057,0	1'396,5	32,1 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,3 %	99,2 %	1,9	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	25	25	–	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	43,8	44,2	0,9 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	100,0 %	100,0 %	–	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	13,6 %	15,9 %	2,3	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,7 %	42,8 %	–12,9	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	24,3 %	35,5 %	11,2	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	20,0 %	21,7 %	1,7	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	13,0	15,7	20,5 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,1 %	68,0 %	4,9	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,4 %	42,8 %	–5,6	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,7	20,5 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,7	2,0	18,3 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,6	–1,8 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'030,2	2'040,6	0,5 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'464,5	2'419,7	–1,8 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,4 %	29,3 %	–4,1	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	315,3	303,8	–3,7 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	108,7	92,1	–15,3 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	953,0	1'057,3	10,9 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,3 %	39,8 %	4,5	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,1 %	52,5 %	2,5	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	157,8	159,6	1,1 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	64,7 %	60,2 %	–4,5	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	223,2	200,8	–10,0 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'697,5	2'657,0	–1,5 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	233,1	237,3	1,8 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'363	11'213	–1,3 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'794	10'495	–2,8 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,5	7,7	0,3	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'387,9	613,7	–55,8 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,3 %	96,0 %	–1,3	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	41	41	–	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	42,2	43,4	2,9 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	26,8 %	29,3 %	2,4	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,6 %	29,7 %	–1,0	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	36,4 %	38,6 %	2,2	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	21,4 %	22,0 %	0,6	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,1 %	39,4 %	–2,8	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	35,0	34,5	–1,3 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,1 %	63,3 %	–1,8	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	33,7 %	38,6 %	4,9	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–1,3 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	0,1 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	4,7 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'041,3	3'301,4	8,6 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'679,1	3'675,2	–0,1 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,3 %	36,1 %	1,8	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	323,8	327,8	1,2 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	116,8	126,3	8,1 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'367,6	1'425,1	4,2 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,9 %	37,4 %	1,5	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,6 %	45,6 %	–6,0	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	167,1	149,3	–10,6 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	64,1 %	62,6 %	–1,5	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	215,2	213,1	–1,0 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'812,9	3'814,6	0,0 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	133,8	139,4	4,2 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'971	5'284	33,1 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'575	4'772	33,5 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,7	7,3	–0,4	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	162,4	237,1	46,0 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	72,5 %	96,5 %	24,0	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	23	27	17,4 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	22,6	22,1	–2,0 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	47,8 %	44,4 %	–3,4	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	–	80,0 %	–	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	24,2 %	21,4 %	–2,8	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	61,0 %	66,0 %	5,0	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	14,8 %	12,6 %	–2,2	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	10,1	12,2	20,6 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,5 %	69,9 %	1,4	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	27,6 %	28,5 %	0,9	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	20,6 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,3	–9,4 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,4	–18,6 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'113,3	1'369,3	23,0 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'514,5	1'854,5	22,4 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	20,4 %	16,7 %	–3,7	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,1 %	–0,1	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	381,4	351,0	–8,0 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	86,4	64,8	–25,1 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	0,2	–65,5 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	420,1	574,8	36,8 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	25,9 %	28,7 %	2,8	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	4,4 %	16,6 %	12,3	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	16,7	58,4	249,5 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	19,9 %	16,4 %	–3,5	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	81,3	62,0	–23,8 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'622,9	2'001,6	23,3 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	879,9	1'099,2	24,9 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	108,3	147,1	35,8 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	26	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'684	9'205	6,0 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	451	191	–57,6 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'033	9'312	3,1 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,9	9,1	0,2	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	208,9	534,6	155,8 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,1	23,4	1,3 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,5 %	97,0 %	5,5	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	123,6 %	52,3 %	–71,2	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	40	43	7,5 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	9	–50,0 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	86,5	1,4 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,7 %	78,8 %	8,2	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,7 %	1,9 %	0,2	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	66,7 %	77,1 %	10,4	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,9 %	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,6 %	0,4	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,4 %	60,1 %	5,7	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,0 %	7,0 %	–2,0	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,4 %	32,2 %	–4,2	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	24,0	27,2	13,0 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	25,8 %	28,4 %	2,6	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,5 %	56,8 %	5,2	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	13,0 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,9	9,9 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,4	0,5	33,4 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'147,9	2'262,5	5,3 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'587,6	2'931,7	13,3 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,6 %	36,7 %	–1,9	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,2 %	–0,4	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	283,3	312,0	10,2 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	110,6	115,5	4,5 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	0,7	–59,3 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'268,2	1'344,0	6,0 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,1 %	46,2 %	2,1	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,3 %	32,8 %	2,5	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	85,7	102,2	19,3 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,5 %	53,8 %	–0,7	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	171,3	166,5	–2,8 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'873,3	2'908,7	1,2 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	40,6	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	285,7	23,0	–91,9 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	103	103	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	37'018	36'976	–0,1 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	274	127	–53,6 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	36'975	36'885	–0,2 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,4	8,7	0,3	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	606,0	757,9	25,1 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,6	42,3	53,4 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,5 %	98,4 %	–0,1	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	133	138	3,8 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	3	–70,0 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,0	86,4	0,4 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	78,3 %	76,6 %	–1,7	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,5 %	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,6 %	36,4 %	–1,2	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,1 %	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,6 %	0,5 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	49,0 %	46,1 %	–2,9	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,4 %	7,5 %	1,1	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,1 %	45,9 %	1,8	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	111,2	120,2	8,1 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	29,2 %	26,1 %	–3,1	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,0 %	46,1 %	–2,9	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	8,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,2	8,7 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,4	0,4	–8,8 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'879,1	10'106,4	2,3 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'400,8	14'533,2	27,5 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,5 %	29,2 %	–7,3	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	1,7 %	0,1	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	305,7	391,7	28,1 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	112,5	115,2	2,3 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,9	6,6	33,7 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'005,3	5'492,0	9,7 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,4 %	38,1 %	–5,2	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,6 %	50,9 %	7,4	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,2	199,5	49,7 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,6 %	55,4 %	–1,2	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	175,1	214,8	22,7 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'534,3	14'397,5	24,8 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	934,5	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	133,5	–135,7	–201,6 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	29	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'057	10'288	2,3 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	57	177	210,5 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'089	10'455	3,6 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	10,2	10,0	–0,2	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	369,8	311,9	–15,7 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,5	36,2	22,7 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,0 %	97,2 %	2,2	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	47	47	–	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	5	150,0 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,3	87,9	0,6 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	91,8 %	96,2 %	4,3	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,9 %	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	104,8 %	63,8 %	–41,0	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,0 %	62,6 %	–0,4	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,1 %	8,3 %	3,2	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,7 %	29,0 %	–2,8	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	32,4	35,6	9,8 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,3 %	90,0 %	30,7	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,0 %	60,6 %	–2,4	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	9,8 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,4	6,1 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,9	59,8 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'716,2	3'008,4	10,8 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'457,4	3'627,2	4,9 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	27,3 %	50,6 %	23,4	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	341,8	346,6	1,4 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	93,4	175,6	88,0 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	1,9	–1,8 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'615,5	1'640,1	1,5 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,6 %	47,4 %	–0,3	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	25,3 %	22,6 %	–2,7	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	86,5	78,4	–9,3 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,1 %	52,6 %	2,5	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	168,2	174,1	3,5 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'391,5	3'462,1	2,1 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	75,3	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–65,8	–165,2	–150,8 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'447	8'426	–0,2 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	91	124	36,3 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'526	8'530	0,0 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,8	8,3	–0,5	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	398,4	605,9	52,1 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,2	31,2	34,4 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,4 %	96,2 %	–0,2	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	37	34	–8,1 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	4	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	83,7	–1,7 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,2 %	68,4 %	–4,7	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	58,3 %	50,0 %	–8,3	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,6 %	0,4	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,6 %	53,0 %	–4,6	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	11,0 %	12,7 %	1,7	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,3 %	33,7 %	2,4	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	27,4	28,3	3,0 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	18,1 %	31,0 %	12,9	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,3 %	52,3 %	–4,0	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	3,0 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,3	2,9 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,3	0,5	62,6 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'258,2	2'471,2	9,4 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'697,9	3'410,6	26,4 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,0 %	30,0 %	–8,0	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,3 %	–0,4	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	316,0	398,9	26,2 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,2	119,9	–0,2 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	1,2	–45,2 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'194,0	1'126,6	–5,6 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,4 %	43,7 %	–0,8	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,7 %	36,2 %	8,5	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	87,6	144,4	64,9 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,5 %	56,3 %	2,8	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	168,6	169,9	0,8 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'687,7	2'579,4	–4,0 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	54,5	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–10,3	–831,2	–7'992,6 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	39	39	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'332	11'214	–1,0 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	196	24	–87,8 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'403	11'183	–1,9 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,5	9,1	–0,4	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	544,8	926,7	70,1 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,6	117,0	468,0 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	79,6 %	78,8 %	–0,8	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	45	39	–13,3 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	1	–83,3 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,4	84,5	–1,1 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,6 %	82,5 %	11,9	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	41,9 %	24,2 %	–17,7	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,3 %	53,4 %	0,1	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,8 %	9,6 %	–0,2	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,7 %	36,8 %	0,1	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	43,4	39,4	–9,1 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	39,0 %	38,5 %	–0,5	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,6 %	41,3 %	–0,3	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–9,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,5	–6,7 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–8,4 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'624,8	2'985,9	–17,6 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'068,0	3'589,9	–11,8 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,8 %	44,1 %	3,3	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	1,1 %	0,4	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	352,9	319,4	–9,5 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,5	141,7	–2,6 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	3,6	45,9 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'688,6	1'614,2	–4,4 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,3 %	43,8 %	–1,5	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	20,0 %	49,2 %	29,2	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	70,6	157,0	122,5 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,9 %	49,0 %	0,1	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	158,2	160,9	1,7 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'729,1	3'687,4	–1,1 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	217,2	82,4	–62,1 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–338,9	97,4	128,8 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'782	21'422	–1,7 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'329	21'232	–0,5 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,4	10,1	0,7	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	621,1	632,9	1,9 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	97,8 %	–1,6	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	77	80	3,9 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,7	80,7	0,0 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	59,7 %	57,5 %	–2,2	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,2 %	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	31,0 %	35,0 %	4,0	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,1 %	–0,1	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,9 %	57,9 %	–1,0	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	25,2 %	21,5 %	–3,7	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	15,6 %	20,5 %	4,8	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	73,9	75,3	1,8 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	34,0 %	36,2 %	2,1	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,5 %	52,7 %	–2,8	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	1,8 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,5	3,5 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	6,9 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'418,0	5'572,3	2,8 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'848,4	6'793,6	–0,8 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,5 %	50,7 %	12,1	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	0,8 %	–0,7	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	314,4	317,1	0,9 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,7	162,1	31,1 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,0	2,6	–47,6 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'456,1	3'755,3	8,7 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,6 %	51,5 %	2,9	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	23,8 %	22,9 %	–0,9	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	74,8	72,6	–2,9 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,4 %	48,5 %	–2,9	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	167,9	165,4	–1,5 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'112,5	7'298,3	2,6 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	264,1	504,7	91,1 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	27	27	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'469	9'406	–0,7 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	24	19	–20,8 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'253	8'955	–3,2 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,4	8,2	–1,2	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'323,7	1'431,8	8,2 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	12,0	19,0	58,3 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,1 %	95,4 %	–0,6	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	32	34	6,2 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	1	–50,0 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	53,9	55,0	2,1 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	26,5 %	17,1 %	–9,3	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,9 %	2,9 %	–0,1	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	20,4 %	30,8 %	10,4	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,8 %	2,9 %	–6,0	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	76,1 %	69,7 %	–6,4	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,0 %	11,9 %	1,9	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	13,8 %	18,3 %	4,5	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	32,0	30,1	–6,0 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,6 %	72,8 %	9,2	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	70,6 %	64,7 %	–5,9	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–6,0 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,2	–5,3 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,7	1,8 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'200,6	3'114,9	–2,7 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'497,7	3'238,7	–7,4 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,6 %	51,4 %	2,8	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	10,4 %	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	368,5	343,6	–6,7 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	183,7	186,0	1,3 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	37,7	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'429,5	1'296,4	–9,3 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,9 %	38,1 %	–1,8	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	21,9 %	20,5 %	–1,5	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	80,9	70,4	–13,0 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,4 %	61,9 %	3,5	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	220,0	223,1	1,4 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'579,8	3'399,5	–5,0 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	82,0	160,8	96,0 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	12	12	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'087	11'126	0,4 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	135	232	71,9 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	3'712	3'454	–7,0 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'841	14'669	–1,2 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,1	8,1	0,0	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'459,3	663,5	–54,5 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	13,7	14,2	3,7 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	51,6	60,6	17,5 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,0 %	98,3 %	0,3	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	37,0 %	63,6 %	26,6	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	45	50	11,1 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	18	80,0 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	72	57	–20,8 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,6	78,8	0,2 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	56,7 %	60,8 %	4,1	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,5 %	10,4 %	4,9	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	65,0 %	15,0	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,0 %	0,0 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,0 %	53,3 %	2,2	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	18,8 %	17,5 %	–1,4	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,1 %	29,2 %	–0,9	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	40,0	43,1	7,6 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,4 %	57,9 %	–1,5	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,2 %	51,4 %	1,2	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	7,6 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,9	8,5 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	10,7 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'514,6	3'579,9	1,9 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'444,2	4'408,3	–0,8 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	13,6 %	13,1 %	–0,5	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,5 %	38,4 %	0,9	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	297,6	297,6	0,0 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	112,3	115,5	2,8 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'554,7	2'593,9	1,5 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	56,2 %	56,0 %	–0,3	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,0 %	28,6 %	–0,4	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	86,3	85,1	–1,4 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,8 %	40,9 %	1,1	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	121,1	127,9	5,6 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'544,8	4'635,5	2,0 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	181,3	146,5	–19,2 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	100,6	227,2	125,9 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	109	109	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	7	7	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'612	38'915	0,8 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	490	721	47,1 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	55	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	38'658	39'258	1,6 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,6	8,7	0,1	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'170,6	794,3	–32,2 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	14,4	14,2	–1,8 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	55,0	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,1 %	97,8 %	0,8	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	67,1 %	98,8 %	31,6	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	147	158	7,5 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	34	51	50,0 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	84,8	0,5 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,5 %	68,8 %	–1,7	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,5 %	7,9 %	2,5	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	43,1 %	50,5 %	7,3	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	1,2 %	–0,2	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	1'990	2'314	16,3 %	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,7 %	55,0 %	–1,7	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,1 %	9,8 %	2,6	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,0 %	35,0 %	–1,0	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	135,5	138,5	2,2 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	34,6 %	34,7 %	0,2	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,9 %	52,2 %	–5,6	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	2,2 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,5	1,0 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–1,9 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'286,0	11'106,9	–1,6 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'234,7	12'932,8	5,7 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,2 %	2,1 %	–0,2	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	58,4 %	53,6 %	–4,8	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	312,5	326,3	4,4 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	184,8	176,5	–4,5 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'610,8	5'678,5	1,2 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,0 %	45,8 %	–0,2	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	24,2 %	29,3 %	5,1	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	75,5	95,7	26,7 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,0 %	49,3 %	0,2	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,8	154,3	1,0 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'205,6	12'411,2	1,7 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	133,3	141,8	6,4 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–29,2	–521,6	–1'688,7 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	36	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'289	12'179	–0,9 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	16	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'852	11'342	–4,3 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,0	6,3	–0,7	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'079,1	1'039,6	–50,0 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,0	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,5 %	92,7 %	–0,8	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	46	45	–2,2 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	45,2	45,4	0,6 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	31,9 %	31,1 %	–0,8	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,7 %	37,5 %	1,8	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,1 %	2,2 %	0,1	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,2 %	59,0 %	1,7	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	21,2 %	21,7 %	0,5	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,4 %	19,2 %	–2,2	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	27,5	27,6	0,4 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	83,5 %	82,4 %	–1,1	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,7 %	54,2 %	1,5	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	0,4 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,3	1,5 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	6,7 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'637,3	2'441,1	–7,4 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'581,8	3'345,0	–6,6 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,8 %	37,3 %	–8,5	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	7,1 %	10,1 %	2,9	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	291,1	274,7	–5,6 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	138,3	110,0	–20,5 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	21,5	29,6	37,8 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'379,2	1'349,6	–2,2 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,5 %	37,3 %	–1,2	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,7 %	35,9 %	3,2	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	95,2	98,7	3,7 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	61,0 %	62,7 %	1,7	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	177,4	186,0	4,8 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'579,5	3'614,3	1,0 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–2,3	269,3	11'633,4 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	18	-40,0 %	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'021	5'657	-29,5 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	-	15	-	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'792	5'531	-29,0 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,4	8,2	-1,3	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'104,7	1'564,7	41,6 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	-	15,0	-	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	73,3 %	86,1 %	12,9	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	40	26	-35,0 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	-	1	-	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	65,8	51,9	-21,1 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	55,0 %	51,9 %	-3,1	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	-	-	-	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	63,8 %	75,0 %	11,2	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	-	-	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,2 %	61,7 %	-10,5	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	12,3 %	20,7 %	8,3	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	15,4 %	17,5 %	2,1	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	28,8	20,4	-29,1 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,6 %	54,7 %	11,1	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	70,9 %	61,5 %	-9,3	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	18,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,6	0,2 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	7,2 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'522,1	1'785,9	-49,3 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'060,8	2'061,6	-32,6 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,3 %	51,0 %	-1,3	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	-	4,6 %	-	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	381,6	363,5	-4,7 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	205,3	190,2	-7,4 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	-	17,0	-	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'216,7	789,5	-35,1 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,4 %	43,0 %	0,6	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	23,3 %	21,3 %	-2,0	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	89,0	77,4	-13,1 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,1 %	57,0 %	1,9	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	197,1	184,6	-6,3 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'869,4	1'836,5	-36,0 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-191,4	-225,2	-17,7 %	21,8	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'766	13'735	–0,2 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'998	12'845	–1,2 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,5	8,6	0,1	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	915,2	466,0	–49,1 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,3 %	99,0 %	–0,2	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	55	55	–	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	38,3	38,1	–0,3 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	30,9 %	29,1 %	–1,8	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,8 %	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	44,7 %	44,7 %	–	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,5 %	5,5 %	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	48,4 %	47,8 %	–0,6	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	19,2 %	21,1 %	1,9	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,3 %	31,0 %	–1,3	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	47,8	50,1	4,8 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	80,5 %	78,0 %	–2,5	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	36,9 %	33,0 %	–3,8	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	4,8 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,7	5,1 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,5	1,5 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'883,3	4'157,6	7,1 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'726,3	4'875,2	3,2 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,4 %	42,5 %	–1,9	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,4 %	0,3	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	343,3	355,0	3,4 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	161,3	161,3	0,0 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,3	1,4	392,8 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'153,2	2'175,9	1,1 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,9 %	43,0 %	–0,9	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	23,8 %	26,4 %	2,6	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	81,8	93,7	14,6 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,3 %	54,8 %	0,5	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	193,4	201,9	4,4 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'904,5	5'060,9	3,2 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	89,0	112,1	26,1 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	178,3	185,6	4,1 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'584	15'573	6,8 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	53	14	–73,6 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'637	15'587	6,5 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,8	9,1	0,3	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	635,7	501,2	–21,2 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,5	14,0	–47,2 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,8 %	97,0 %	6,2	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	62	68	9,7 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	1	–50,0 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	85,6	2,0 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,4 %	82,6 %	9,2	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,6 %	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	70,0 %	66,2 %	–3,8	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,4 %	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	0,2 %	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,7 %	71,7 %	1,0	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	15,8 %	13,5 %	–2,3	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	13,5 %	14,6 %	1,1	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	42,1	42,8	1,7 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,3 %	64,2 %	–2,1	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	68,8 %	68,2 %	–0,6	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,7 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,7	–4,5 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–6,3 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'034,8	3'816,3	–5,4 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'680,6	4'625,9	–1,2 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,2 %	57,9 %	20,7	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	319,8	296,8	–7,2 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	119,0	171,8	44,4 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'193,7	2'352,7	7,2 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,8 %	49,2 %	0,4	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	21,8 %	20,0 %	–1,8	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	69,7	59,3	–14,9 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,2 %	50,8 %	–0,4	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	157,3	155,8	–1,0 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'496,6	4'781,3	6,3 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–184,0	155,4	184,5 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	49	-12,5 %	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'941	17'598	10,4 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	82	113	37,8 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'887	17'449	9,8 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,0	7,9	-0,2	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	592,5	487,5	-17,7 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	14,0	16,0	14,3 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	78,0 %	98,4 %	20,4	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	22,5 %	31,0 %	8,5	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	71	69	-2,8 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	7	16,7 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	86,6	1,5 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,8 %	65,8 %	-3,0	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,6 %	2,6 %	0,0	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	71,8 %	46,8 %	-25,0	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	-	-	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,2 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	50,1 %	46,5 %	-3,6	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,7 %	8,2 %	1,4	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,1 %	45,2 %	2,2	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	61,9	60,9	-1,7 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,0 %	49,7 %	6,7	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,4 %	44,2 %	-3,2	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	12,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,4	-11,1 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	-4,0 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'004,8	5'063,5	1,2 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'675,9	5'520,4	18,1 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	53,7 %	44,8 %	-8,9	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	-	-	-	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	291,8	311,7	6,8 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	158,0	141,8	-10,3 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	-	-	-	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'045,8	2'193,0	7,2 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,7 %	41,8 %	-1,9	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,1 %	32,4 %	-10,7	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	125,8	101,0	-19,7 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,3 %	58,2 %	1,8	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	164,7	172,4	4,6 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'685,0	5'247,5	12,0 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	1,7	-	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	9,1	-272,8	-3'087,4 %	21,8	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'754	15'107	9,8 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	19	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'530	14'859	9,8 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,1	8,6	–0,6	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	757,4	1'186,2	56,6 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,7 %	98,5 %	8,8	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	65	61	–6,2 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	85,0	0,6 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,7 %	73,8 %	4,1	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,5 %	1,6 %	0,1	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	71,6 %	48,8 %	–22,8	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,7 %	65,6 %	1,9	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,4 %	7,9 %	–1,5	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,0 %	26,5 %	–0,4	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	40,2	42,0	4,4 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,9 %	45,5 %	2,6	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,7 %	65,6 %	1,9	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	4,4 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–4,8 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	4,0 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'762,3	3'238,4	17,2 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'761,1	5'002,4	5,1 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,6 %	49,3 %	0,7	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	345,7	331,1	–4,2 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	171,1	166,0	–3,0 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	2,1	–1,5 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'970,4	2'256,6	14,5 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,8 %	45,1 %	2,3	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,3 %	43,6 %	–5,7	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	170,5	144,4	–15,3 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,2 %	54,1 %	–2,1	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	187,8	178,9	–4,7 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'601,7	4'999,5	8,6 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	44,6	39,5	–11,3 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–159,4	–3,0	98,1 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	134	134	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	41'902	46'265	10,4 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	332	286	–13,9 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	41'545	46'023	10,8 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,7	8,6	–0,1	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	679,4	658,3	–3,1 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,1	19,1	–13,9 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,7 %	94,6 %	8,9	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	180	186	3,3 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	15	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	83,1	0,5 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,6 %	64,2 %	–0,4	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,0 %	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	57,2 %	50,8 %	–6,4	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,8 %	75,7 %	2,0	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,5 %	8,7 %	–1,8	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	15,5 %	15,4 %	–0,1	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	97,1	111,1	14,4 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	28,1 %	29,3 %	1,3	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	68,2 %	69,5 %	1,3	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	14,4 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,4	3,8 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,5	10,7 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'617,5	9'838,7	14,2 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'666,8	15'182,9	3,5 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,5 %	52,0 %	3,5	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,1 %	–0,1	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	347,3	326,2	–6,1 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	171,1	171,5	0,2 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	0,2	–73,8 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'208,4	6'783,9	9,3 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,0 %	46,8 %	1,8	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,9 %	40,6 %	–1,3	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,4	132,3	–9,0 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,0 %	48,7 %	–6,3	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	179,4	151,4	–15,6 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'785,3	14'490,2	5,1 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–881,5	–692,8	21,4 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	43	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	29	29	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'506	15'732	1,5 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	117	242	106,8 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	3'368	4'484	33,1 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'714	20'328	8,6 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,5	8,7	–0,9	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	764,8	952,5	24,5 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	13,2	14,5	9,7 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	62,4	70,1	12,3 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,8 %	100,2 %	1,4	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	32,1 %	66,3 %	34,2	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	64	63	–1,6 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	17	88,9 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	54	64	18,5 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	85,1	0,4 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	59,7 %	62,4 %	2,6	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,3 %	12,4 %	4,0	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	54,9 %	47,6 %	–7,3	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,7 %	0,6 %	–0,1	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	1'484	1'671	12,6 %	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	48,3 %	49,6 %	1,2	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	20,4 %	19,7 %	–0,7	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,1 %	30,6 %	–0,5	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	67,1	67,3	0,3 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	37,5 %	38,9 %	1,4	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,1 %	48,2 %	1,0	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	0,3 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,3	–6,9 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,6	–1,7 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'379,4	5'656,9	5,2 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'710,8	7'135,4	6,3 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	13,3 %	2,1 %	–11,3	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,5 %	43,4 %	9,9	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	353,4	348,8	–1,3 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,2	152,4	26,7 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'364,9	3'478,8	3,4 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,7 %	50,9 %	0,1	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	20,8 %	29,7 %	8,9	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	73,5	103,6	41,0 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,2 %	42,0 %	–0,2	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,4	140,3	–4,8 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'634,2	6'839,9	3,1 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	470,5	491,1	4,4 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–76,5	–295,5	–286,3 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	12	12	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'205	20'205	–	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	3'867	3'996	3,3 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	23'924	24'122	0,8 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,3	8,9	–0,4	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'150,7	900,4	–21,7 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	63,4	60,5	–4,5 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,9 %	98,9 %	–	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	73	82	12,3 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	61	66	8,2 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,3	81,6	0,3 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,4 %	64,2 %	0,8	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,7 %	2,0 %	1,3	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,9 %	47,3 %	12,4	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,0 %	0,0 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,0 %	60,3 %	–0,7	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,4 %	11,7 %	1,3	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,6 %	27,9 %	–0,7	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	72,9	73,4	0,8 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,8 %	51,6 %	–0,2	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,4 %	59,4 %	–1,1	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	0,8 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	0,3 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–1,6 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'947,2	7'223,9	4,0 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'619,2	8'693,4	0,9 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	7,0 %	6,9 %	–0,1	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,6 %	38,8 %	0,2	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	358,1	359,2	0,3 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	139,2	139,8	0,4 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'351,5	4'233,8	–2,7 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	52,2 %	51,5 %	–0,7	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,0 %	32,6 %	–0,5	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	118,2	116,9	–1,1 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,0 %	42,6 %	1,6	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	141,9	144,7	2,0 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'341,5	8'223,8	–1,4 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	573,8	487,3	–15,1 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–277,8	–469,6	–69,1 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'421	11'057	–3,2 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'672	10'781	1,0 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,2	0,3	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'237,5	784,2	–36,6 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,8 %	94,7 %	–3,1	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	38	34	–10,5 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	39,8	40,7	2,2 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	23,7 %	29,4 %	5,7	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	21,9 %	13,3 %	–8,5	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,9 %	8,8 %	0,9	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	46,4 %	45,6 %	–0,9	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	18,6 %	18,5 %	0,0	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,8 %	35,9 %	1,1	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	28,3	28,5	0,6 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,4 %	87,7 %	22,3	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	30,0 %	29,6 %	–0,4	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	0,6 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,6	3,9 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,1	31,0 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'682,8	2'757,5	2,8 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'452,3	3'310,9	–4,1 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	23,8 %	24,9 %	1,1	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	302,3	299,4	–0,9 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	77,0	76,5	–0,6 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'143,9	1'270,0	11,0 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	32,8 %	38,5 %	5,7	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,7 %	33,2 %	–0,6	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	102,0	99,4	–2,6 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,2 %	59,5 %	8,3	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,3	177,5	13,6 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'485,1	3'297,0	–5,4 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	233,7	64,2	–72,5 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	32,8	–13,9	–142,3 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	37	37	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'335	13'401	0,5 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	25	133	432,0 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'226	13'351	0,9 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	10,2	10,2	0,1	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	502,2	1'005,5	100,2 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	12,5	22,2	77,3 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,7 %	99,2 %	0,5	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	50	–3,8 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	2	6	200,0 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,2	82,3	0,2 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,1 %	73,2 %	12,1	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	3,6 %	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	44,4 %	45,8 %	1,4	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,2 %	0,1	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,8 %	61,9 %	–1,9	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,3 %	5,7 %	0,4	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,8 %	32,2 %	1,4	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	42,7	42,7	0,1 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	34,8 %	34,1 %	–0,7	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,9 %	57,8 %	–3,1	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	0,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	–1,2 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–5,8 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'313,5	3'362,0	1,5 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'360,2	4'429,0	1,6 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,1 %	0,3 %	0,2	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,4 %	39,1 %	1,7	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,3 %	0,1	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	326,4	327,3	0,3 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,2	129,6	5,2 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	0,9	29,4 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'122,7	2'184,2	2,9 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,0 %	45,7 %	0,7	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,7 %	34,4 %	–1,3	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	116,4	112,5	–3,3 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,1 %	48,3 %	–0,8	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	173,4	170,7	–1,5 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'715,0	4'780,5	1,4 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	268,4	269,0	0,2 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	354,7	351,5	–0,9 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	46	-14,8 %	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'090	16'544	2,8 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	34	24	-29,4 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'761	16'049	1,8 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,2	8,4	-0,8	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'109,7	891,2	-19,7 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	17,0	24,0	41,2 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,6 %	98,5 %	16,9	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	58	77	32,8 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	1	-50,0 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	84,0	0,6 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,3 %	65,4 %	-2,9	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	-	-	-	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	24,5 %	66,3 %	41,8	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	-	-	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,1 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,4 %	63,9 %	0,5	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,4 %	10,2 %	-0,2	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,1 %	25,8 %	-0,3	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	50,2	47,3	-5,9 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,1 %	39,0 %	-2,1	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,4 %	51,8 %	0,4	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	10,5 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,9	-8,4 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	-11,7 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'111,9	3'818,5	-7,1 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'034,0	4'979,0	-1,1 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,8 %	42,8 %	7,0	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,3 %	-0,1	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	312,2	300,5	-3,7 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	114,5	132,9	16,1 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,0	-23,2 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'616,7	2'453,5	-6,2 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,7 %	48,6 %	-3,1	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	23,0 %	23,2 %	0,2	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	71,8	69,6	-3,1 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,3 %	51,4 %	3,1	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,7	156,6	3,3 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'062,9	5'048,8	-0,3 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	28,9	69,8	141,2 %	21,8	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'736	15'876	7,7 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	57	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	855	1'143	33,7 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'498	17'042	10,0 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,8	8,5	–0,3	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	998,5	1'119,6	12,1 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	29,0	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	85,5	60,2	–29,6 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,8 %	98,9 %	7,1	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	59	61	3,4 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	2	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	10	19	90,0 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	84,7	0,2 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	90,4 %	82,9 %	–7,5	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,4 %	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,5 %	38,6 %	–3,9	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,4 %	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	584	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,2 %	56,6 %	–3,6	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,4 %	9,5 %	0,1	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,2 %	33,8 %	3,5	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	62,1	52,4	–15,6 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,2 %	68,0 %	1,8	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,4 %	52,7 %	–3,6	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,0	–15,6 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,0	3,1	–22,9 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,2	–25,9 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'596,3	4'068,0	–11,5 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'049,9	4'461,1	–11,7 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,6 %	4,5 %	0,9	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,4 %	47,7 %	–0,7	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,4 %	1,2 %	–0,3	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	323,9	261,2	–19,3 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	157,6	124,8	–20,8 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,7	3,1	–33,8 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'310,0	2'487,3	7,7 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,0 %	49,6 %	3,6	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	17,9 %	18,8 %	0,8	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	58,1	49,0	–15,5 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,3 %	50,4 %	4,1	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,1	148,1	–0,6 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'020,0	5'017,1	–0,1 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	221,8	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–29,9	556,0	1'959,2 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'273	11'209	9,1 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'134	11'016	8,7 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,7	10,4	0,7	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	656,6	417,5	–36,4 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,8 %	99,1 %	8,3	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	55	40	–27,3 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,9	82,5	0,8 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	58,2 %	67,5 %	9,3	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,8 %	2,5 %	0,7	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	91,1 %	30,6 %	–60,4	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,8 %	2,5 %	0,7	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,4 %	67,1 %	1,7	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	15,7 %	14,7 %	–1,0	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	18,8 %	18,1 %	–0,7	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	46,9	44,7	–4,8 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,4 %	46,4 %	2,0	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,4 %	59,4 %	0,0	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,5	1,4	–4,8 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,6	4,0	–12,7 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–6,1 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'018,0	3'212,1	6,4 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'636,7	3'819,8	5,0 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,3 %	55,2 %	11,9	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,4 %	1,5 %	0,1	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	354,0	340,8	–3,7 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	155,4	191,5	23,2 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,1	5,2	1,8 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'719,0	1'957,3	13,9 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,0 %	52,0 %	1,9	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	23,0 %	18,5 %	–4,5	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	81,3	63,1	–22,4 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,0 %	48,0 %	–1,9	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	167,1	161,3	–3,4 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'435,6	3'765,7	9,6 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–201,1	–54,1	73,1 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	25	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'044	8'992	–0,6 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'704	8'753	0,6 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,5	–0,2	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'874,0	4'179,8	45,4 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,1 %	98,5 %	–0,6	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	26	29	11,5 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	46,9	45,7	–2,5 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	57,7 %	48,3 %	–9,4	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	6,2 %	16,0 %	9,8	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	3,1 %	2,9	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	44,9 %	48,4 %	3,5	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	23,9 %	22,0 %	–2,0	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,0 %	26,5 %	–4,4	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	19,1	19,2	0,7 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	73,0 %	57,2 %	–15,8	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,9 %	50,0 %	3,1	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	0,7 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,1	1,2 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,6	–15,4 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'637,1	1'603,3	–2,1 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'155,2	2'114,2	–1,9 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,4 %	40,4 %	1,9	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	238,3	235,1	–1,3 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	95,2	97,5	2,4 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	861,5	881,9	2,4 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,2 %	36,8 %	–1,4	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	17,6 %	17,7 %	0,1	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	41,9	41,6	–0,9 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	61,8 %	63,2 %	1,4	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,9	168,5	9,5 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'253,5	2'397,1	6,4 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	98,3	282,9	187,9 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'382	4'382	–	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'379	4'311	–1,6 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,1	9,3	0,2	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	356,0	1'119,3	214,4 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,0 %	100,0 %	–	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	14	18	28,6 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	27,8	29,6	6,6 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	28,6 %	22,2 %	–6,3	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	16,7 %	50,0 %	33,3	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	14,3 %	16,7 %	2,4	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,5 %	0,5 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,9 %	55,3 %	–2,5	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	20,8 %	23,9 %	3,1	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	20,9 %	20,3 %	–0,6	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	9,8	10,1	3,6 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,7 %	56,9 %	0,2	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,5 %	65,0 %	0,4	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	3,6 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,3	3,6 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	1,0 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	849,7	846,7	–0,3 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'157,8	1'134,0	–2,1 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,0 %	36,0 %	–1,0	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,2 %	0,0	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	264,2	258,8	–2,1 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	97,9	94,8	–3,2 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	0,5	1,6 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	659,6	695,6	5,5 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,4 %	45,4 %	1,0	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,1 %	52,3 %	2,2	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	132,4	135,4	2,3 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,1 %	48,8 %	–0,3	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	166,4	170,5	2,5 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'485,5	1'532,8	3,2 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	96,7	89,9	–7,1 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	327,7	398,8	21,7 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'571	6'549	–0,3 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'236	6'399	2,6 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,4	8,1	–0,3	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'285,2	579,1	–54,9 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,0 %	99,7 %	–0,3	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	23	29	26,1 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	38,1	36,3	–4,8 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	39,1 %	34,5 %	–4,6	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	27,8 %	61,1 %	33,3	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	13,0 %	6,9 %	–6,1	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,3 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,6 %	54,4 %	1,8	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	24,3 %	20,1 %	–4,1	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,8 %	25,2 %	2,3	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	13,9	13,5	–2,4 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,4 %	75,5 %	3,1	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,4 %	61,5 %	–0,9	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–2,4 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,1	–2,1 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	2,6 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'240,0	1'147,4	–7,5 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'808,7	1'697,0	–6,2 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,4 %	35,1 %	0,7	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,2 %	–0,2	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	275,3	259,1	–5,9 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	99,7	93,1	–6,6 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	0,5	–56,8 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	895,6	893,9	–0,2 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,7 %	41,9 %	0,3	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	55,1 %	56,5 %	1,4	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	151,7	146,5	–3,4 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,0 %	52,5 %	0,5	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	170,0	170,8	0,5 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'148,3	2'131,3	–0,8 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	135,4	118,8	–12,3 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	339,6	434,3	27,9 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	25	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'108	9'095	–0,1 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'683	8'559	–1,4 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,7	8,5	–0,2	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	542,0	1'095,9	102,2 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,8 %	99,7 %	–0,1	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	33	35	6,1 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	32,7	32,5	–0,5 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	18,2 %	31,4 %	13,2	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,0 %	40,0 %	8,0	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	18,2 %	20,0 %	1,8	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,4 %	57,2 %	5,8	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	19,4 %	10,2 %	–9,3	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,0 %	32,5 %	3,5	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	21,7	20,7	–4,6 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	80,7 %	84,0 %	3,3	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,3 %	57,6 %	–0,7	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–4,6 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,3	–4,5 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,2	12,1 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'880,2	1'899,1	1,0 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'508,9	2'497,0	–0,5 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,8 %	41,9 %	5,0	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,2 %	–0,2	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	275,5	274,5	–0,3 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	106,4	122,2	14,8 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	0,5	–55,7 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'256,3	1'278,8	1,8 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,1 %	43,5 %	–0,6	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,7 %	51,2 %	–2,6	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,0	140,5	–5,1 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,7 %	53,5 %	–0,2	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	168,0	172,9	2,9 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'846,9	2'937,8	3,2 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	60,4	86,4	42,9 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	338,0	440,8	30,4 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	19	19	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'786	6'610	–2,6 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'660	6'529	–2,0 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,9	8,8	–0,1	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'899,5	1'398,0	–51,8 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,9 %	95,3 %	–2,5	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	20	22	10,0 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	71,0	69,6	–2,0 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,0 %	59,1 %	–5,9	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	4,5 %	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	11,1 %	19,4 %	8,3	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,9 %	60,1 %	–1,8	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	13,9 %	15,9 %	2,0	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,0 %	23,9 %	–0,2	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	16,0	16,3	2,1 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,2 %	50,2 %	–6,0	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,1 %	56,6 %	–1,5	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	2,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,5	4,8 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–9,6 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'565,3	1'644,1	5,0 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'174,7	2'165,7	–0,4 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,9 %	34,5 %	–4,4	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	9,2 %	8,5	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	320,5	327,6	2,2 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,0	114,4	–9,9 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	30,4	1'265,2 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	940,1	915,8	–2,6 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,2 %	43,0 %	–0,2	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	26,9 %	22,9 %	–4,0	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	86,2	74,9	–13,1 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,4 %	57,0 %	4,6	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	168,2	183,9	9,3 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'176,6	2'131,5	–2,1 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1,9	–34,2	–1'892,6 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	87	87	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'878	26'089	–15,5 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	22	30	36,4 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	25'561	25'037	–2,0 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,7	8,6	0,0	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	998,0	926,5	–7,2 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,0	30,0	36,4 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,2 %	82,2 %	–15,1	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	116	98	–15,5 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	1	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	60,8	61,1	0,4 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	44,7 %	40,0 %	–4,7	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,7 %	4,0 %	–1,7	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,3 %	33,8 %	–3,6	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,1 %	3,0 %	–1,1	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	578	189	–67,3 %	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,0 %	0,0 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	50,9 %	53,8 %	2,9	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	12,7 %	10,6 %	–2,1	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,4 %	35,7 %	–0,8	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	99,6	107,0	7,4 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,6 %	50,1 %	0,5	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,8 %	52,3 %	1,5	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	7,4 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	4,1	27,1 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,2	17,0 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'063,9	7'685,1	–4,7 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'568,1	9'196,3	–3,9 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,4 %	45,6 %	2,2	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,3 %	–0,1	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	309,6	352,1	13,7 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	162,5	167,4	3,0 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,1	–18,1 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'546,5	3'595,7	1,4 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,5 %	38,7 %	3,2	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	24,1 %	22,6 %	–1,5	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	74,6	79,6	6,8 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	64,5 %	61,3 %	–3,2	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	208,4	217,8	4,5 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'986,2	9'283,9	–7,0 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	418,1	87,6	–79,1 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	127	127	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	28	28	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	12	12	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	41'400	45'803	10,6 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	6'478	6'562	1,3 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'636	2'393	46,3 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	49'101	54'264	10,5 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,6	8,6	0,0	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	531,1	512,3	–3,5 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,3	20,9	3,4 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	48,1	72,5	50,7 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,3 %	98,8 %	9,5	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	63,4 %	64,2 %	0,8	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	189	217	14,8 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	333	336	0,9 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	34	33	–2,9 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	83,1	0,4 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,4 %	62,6 %	–5,8	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,4 %	10,1 %	–0,3	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	69,2 %	76,0 %	6,9	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,2 %	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	293	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,6 %	54,9 %	1,3	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	11,8 %	9,3 %	–2,5	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,5 %	35,7 %	1,2	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	160,3	153,8	–4,0 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,6 %	57,8 %	1,2	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,3 %	53,6 %	1,3	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–4,0 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	2,8	–13,2 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–9,2 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'558,1	13'287,7	5,8 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'970,2	17'778,5	11,3 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,7 %	0,9 %	–0,8	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,8 %	44,9 %	–0,9	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	322,5	324,7	0,7 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	148,9	147,0	–1,3 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'886,5	7'612,3	10,5 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,6 %	41,3 %	–1,3	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,4 %	48,0 %	2,6	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	146,4	155,9	6,5 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,3 %	54,3 %	–2,1	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	183,9	182,5	–0,7 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'157,2	18'411,4	14,0 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	166,8	804,3	382,1 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	187,0	632,9	238,5 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	285	279	-2,1 %	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	7	5	-28,6 %	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	6	6	-	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	98'115	96'983	-1,2 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'443	1'908	32,2 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	800	758	-5,2 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	97'335	97'321	0,0 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,5	8,4	-0,1	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	548,1	1'044,5	90,6 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	15,6	15,0	-3,4 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	47,1	44,6	-5,3 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,3 %	95,2 %	0,9	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	56,5 %	104,5 %	48,1	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	359	369	2,8 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	95	133	40,0 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	17	17	-	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	74,1	74,5	0,4 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	49,9 %	50,9 %	1,0	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,7 %	11,6 %	2,9	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,7 %	36,2 %	1,5	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,2 %	2,7 %	-0,5	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,1 %	-0,1	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	50,9 %	52,4 %	1,5	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	12,8 %	12,0 %	-0,8	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,2 %	35,5 %	-0,7	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	309,1	313,6	1,5 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,0 %	48,7 %	-2,3	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,4 %	52,3 %	1,9	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	4,3 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	2,2 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	-0,2 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	26'120,5	26'189,0	0,3 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	31'981,6	31'955,6	-0,1 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,2 %	0,2 %	0,0	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	30,7 %	30,7 %	0,0	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	-	-	-	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	318,7	320,7	0,6 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	100,7	100,7	0,0 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	-	-	-	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	14'813,7	14'700,8	-0,8 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,5 %	45,8 %	1,4	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	16,4 %	16,9 %	0,6	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	52,2	54,3	4,1 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,4 %	52,9 %	1,6	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	170,6	170,4	-0,1 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	33'323,9	32'075,8	-3,7 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'392,0	391,3	-71,9 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'342,3	120,2	-91,0 %	21,8	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	36	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	4	4	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'078	13'036	–0,3 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	3	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'037	1'112	7,2 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'069	14'096	0,2 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,3	8,9	–0,4	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'331,5	949,2	–28,7 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	54,6	50,5	–7,4 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	99,2 %	–0,3	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	44	49	11,4 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	19	22	15,8 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	84,7	1,2 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	82,5 %	83,3 %	0,8	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,8 %	5,6 %	0,8	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	22,2 %	37,5 %	15,3	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,0 %	0,0 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	50,0 %	53,1 %	3,1	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	13,7 %	12,2 %	–1,5	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,3 %	34,7 %	–1,6	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	46,1	47,6	3,3 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,0 %	56,2 %	0,1	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,4 %	52,6 %	0,2	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	3,3 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,4	3,0 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	9,7 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'749,1	3'858,0	2,9 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'712,6	4'733,5	0,4 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,2 %	3,8 %	0,6	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,3 %	38,7 %	0,5	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	333,9	334,5	0,2 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	128,1	130,1	1,5 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'447,2	2'403,7	–1,8 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,4 %	50,3 %	–0,1	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,1 %	34,3 %	–0,7	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	117,1	114,9	–1,9 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,8 %	46,2 %	0,5	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	157,4	156,2	–0,8 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'854,8	4'780,0	–1,5 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	186,0	166,3	–10,6 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	142,2	46,5	–67,3 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	66	6,5 %	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	28	28	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'044	31'348	49,0 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	470	621	32,1 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	3'471	3'538	1,9 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'844	35'169	41,6 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,2	7,3	0,1	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	568,7	600,2	5,5 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,9	14,9	–11,4 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	77,1	75,3	–2,4 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,0 %	130,1 %	37,1	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	64,4 %	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	83	135	62,7 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	28	43	53,6 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	45	47	4,4 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	83,5	–0,1 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,7 %	65,4 %	0,7	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,4 %	9,1 %	–3,3	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	54,1 %	84,6 %	30,5	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	4'013	2'055	–48,8 %	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	46,0 %	49,2 %	3,2	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	17,0 %	14,6 %	–2,5	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,0 %	36,3 %	–0,7	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	93,9	115,1	22,5 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	38,3 %	38,9 %	0,6	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,4 %	45,8 %	1,4	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,2	19,9 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,2	–13,8 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,6	–6,0 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'497,1	9'148,3	40,8 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'008,3	11'388,4	42,2 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,1 %	6,2 %	6,1	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,7 %	40,2 %	–0,4	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,0 %	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	320,5	320,7	0,1 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	131,1	130,3	–0,6 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,4	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'089,0	4'790,2	55,1 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,0 %	43,3 %	–3,7	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,7 %	46,7 %	12,0	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	111,3	149,7	34,5 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,0 %	51,3 %	–1,7	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,3	159,8	14,7 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'570,4	11'067,5	68,4 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'437,9	601,9	–58,1 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'437,9	–320,9	77,7 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	81	81	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	20	20	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'033	29'250	0,7 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2'272	4'047	78,1 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	30'899	32'820	6,2 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,0	8,2	0,2	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	634,4	1'046,0	64,9 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	34,4	44,0	27,8 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,2 %	98,9 %	0,7	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	111	120	8,1 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	66	92	39,4 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	84,0	0,4 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,0 %	64,0 %	–3,0	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,2 %	2,3 %	–0,9	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,9 %	50,0 %	10,1	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,5 %	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	40	13	–67,5 %	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,0 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	49,1 %	50,2 %	1,1	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	12,4 %	12,7 %	0,3	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,4 %	37,0 %	–1,4	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	97,5	94,6	–3,0 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,4 %	40,1 %	–2,3	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,2 %	48,7 %	–0,5	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–3,0 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,8	–8,8 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,6	–11,7 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'967,1	8'125,1	2,0 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'551,8	9'601,5	0,5 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	4,9 %	6,0 %	1,1	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,8 %	45,1 %	5,3	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,0 %	–0,6	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	305,1	288,4	–5,5 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,9	131,9	7,3 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	0,0	–99,9 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'270,0	4'748,5	11,2 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,2 %	48,7 %	2,5	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	25,4 %	26,3 %	0,9	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	77,5	75,7	–2,2 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,6 %	51,3 %	–2,3	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	158,3	150,4	–5,0 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'239,4	9'754,9	5,6 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	327,6	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–312,4	153,4	149,1 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	29	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'647	8'592	–0,6 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	421	605	43,7 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	238	305	28,2 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'226	9'333	1,2 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	10,0	8,9	–1,0	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	926,7	435,1	–53,0 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,2	20,4	6,4 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	59,5	25,4	–57,3 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,7 %	81,2 %	–0,5	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	38	48	26,3 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	22	32	45,5 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	4	12	200,0 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	85,1	2,1 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	77,6 %	70,7 %	–7,0	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	14,9 %	13,0 %	–1,9	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,3 %	90,4 %	51,1	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,1 %	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	7	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,2 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,1 %	66,7 %	1,6	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,0 %	6,0 %	–1,0	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,7 %	27,1 %	–0,6	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	32,0	30,3	–5,5 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,2 %	38,6 %	–2,6	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	65,3 %	66,8 %	1,6	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–5,5 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,2	–7,5 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–10,3 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'700,6	2'669,3	–1,2 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'234,5	3'409,2	5,4 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,1 %	1,2 %	0,2	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,1 %	48,3 %	–1,8	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	347,6	358,8	3,2 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	175,8	176,5	0,4 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'493,1	1'364,3	–8,6 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,0 %	44,8 %	–2,2	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,4 %	33,4 %	0,0	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	116,2	119,8	3,1 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,0 %	51,7 %	1,7	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	170,6	165,7	–2,9 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'175,7	3'043,9	–4,1 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	95,1	96,6	1,5 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–58,8	–365,2	–520,9 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	9	9	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'566	15'932	17,4 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	97	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'353	1'758	29,9 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'859	17'596	18,4 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,7	8,3	–0,4	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	637,1	950,3	49,2 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	16,2	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	50,1	37,4	–25,4 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,8 %	114,9 %	17,1	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	80	53,8 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	6	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	27	47	74,1 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	84,0	0,3 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,8 %	73,1 %	4,4	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,2 %	9,0 %	7,7	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	41,7 %	85,5 %	43,9	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	4	2	–50,0 %	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,5 %	54,8 %	2,3	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	14,0 %	11,3 %	–2,8	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,4 %	33,9 %	0,5	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	54,3	60,7	11,9 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,7 %	44,1 %	–6,6	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,4 %	53,8 %	–0,7	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	11,9 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,4	–6,1 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,8	–14,1 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'930,0	4'614,6	17,4 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'000,7	6'186,2	23,7 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	4,5 %	3,1 %	–1,4	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,0 %	39,6 %	–0,4	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,7 %	0,2	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	335,2	347,8	3,8 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	134,6	139,1	3,3 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	2,5	32,7 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'200,3	2'558,4	16,3 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,9 %	41,5 %	–3,4	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,8 %	29,6 %	–0,3	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	100,0	102,9	2,8 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,1 %	46,3 %	–4,8	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	168,0	160,6	–4,4 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'904,2	6'170,9	25,8 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	197,4	755,1	282,5 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–96,6	–15,2	84,2 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	84	84	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	6	6	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'860	29'935	0,3 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	123	72	–41,5 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'468	1'888	28,6 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	31'046	31'601	1,8 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,8	7,8	0,0	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	873,3	667,4	–23,6 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	41,0	45,0	9,8 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	52,4	62,9	20,0 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,4 %	97,6 %	0,2	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	119	128	7,6 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	2	–33,3 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	28	30	7,1 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	84,3	0,2 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,7 %	70,5 %	–2,2	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,1 %	3,6 %	0,5	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	46,3 %	57,9 %	11,6	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	105	137	30,5 %	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,0 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,4 %	54,3 %	–4,1	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,5 %	8,3 %	1,7	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,9 %	37,4 %	2,4	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	112,5	110,1	–2,1 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,4 %	39,4 %	–31,0	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,3 %	54,4 %	–0,9	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–2,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,5	–3,5 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	0,7	–50,0 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'389,2	8'512,4	1,5 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'097,0	10'166,4	0,7 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,8 %	1,8 %	–1,0	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,7 %	46,6 %	1,9	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	321,0	318,7	–0,7 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,3	149,8	3,1 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'512,8	4'155,9	–7,9 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,3 %	42,7 %	–2,6	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,6 %	29,4 %	–3,2	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	104,7	93,8	–10,4 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,8 %	54,0 %	2,2	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	164,2	164,8	0,4 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'963,0	9'733,1	–2,3 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	287,3	319,6	11,2 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–133,9	–433,2	–223,4 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	11	11	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'140	17'286	7,1 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	161	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	5'227	5'259	0,6 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'494	22'313	3,8 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,3	8,3	–0,1	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	432,7	806,7	86,4 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,1	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	68,8	67,4	–2,0 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,1 %	98,7 %	6,5	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	65	64	–1,5 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	76	78	2,6 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,2	81,5	0,5 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,5 %	70,3 %	0,8	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,3 %	2,8 %	–2,5	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	46,5 %	34,4 %	–12,1	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	28	20	–28,6 %	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	48,8 %	50,4 %	1,6	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	14,3 %	15,5 %	1,2	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,8 %	34,0 %	–2,8	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	77,0	79,2	2,9 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,2 %	46,7 %	0,5	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,7 %	48,3 %	1,6	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	2,9 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,5	–1,7 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	3,4 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'772,3	5'760,2	–0,2 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'628,1	6'651,4	0,4 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	8,5 %	9,6 %	1,0	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,3 %	46,7 %	0,4	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,6 %	–0,4	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	307,9	295,0	–4,2 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	142,7	139,1	–2,5 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,1	1,9	–38,4 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'408,7	3'977,9	16,7 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	53,0 %	60,6 %	7,5	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,7 %	38,9 %	11,3	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	85,1	114,9	34,9 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,9 %	39,4 %	–2,5	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	125,1	114,9	–8,2 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'426,0	6'567,5	2,2 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	324,8	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–202,1	–83,9	58,5 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	124	124	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	8	8	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	7	7	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	44'814	44'938	0,3 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'485	2'052	38,2 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2'422	3'121	28,9 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	48'297	49'802	3,1 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,2	8,4	0,2	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	729,8	988,0	35,4 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,8	18,1	7,7 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	47,5	65,0	36,9 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,0 %	99,3 %	0,3	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	50,9 %	70,3 %	19,4	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	168	167	–0,6 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	90	117	30,0 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	51	48	–5,9 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	85,4	0,5 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,9 %	71,4 %	1,5	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,4 %	8,9 %	1,5	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,9 %	35,1 %	–1,8	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,6 %	0,3 %	–0,3	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	119	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,8 %	55,5 %	–0,3	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,6 %	9,3 %	–0,4	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,5 %	35,2 %	0,7	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	153,0	150,7	–1,5 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,2 %	41,3 %	–2,9	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,8 %	44,4 %	0,6	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–1,5 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,0	–4,2 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–11,4 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'477,9	13'076,8	4,8 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'271,6	16'396,0	7,4 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,6 %	1,5 %	–1,0	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,5 %	43,5 %	0,0	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	313,5	327,2	4,4 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	137,5	143,2	4,1 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'580,0	6'986,0	6,2 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,5 %	43,2 %	0,7	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,7 %	38,6 %	2,0	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	115,0	126,4	10,0 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,4 %	51,6 %	–0,8	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	166,5	166,4	0,0 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	15'487,9	16'173,0	4,4 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	795,8	847,0	6,4 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	216,2	–223,0	–203,1 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'939	9'965	0,3 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'842	9'895	0,5 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	10,7	10,1	–0,6	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'579,6	628,7	–60,2 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,3 %	97,5 %	0,3	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	41	43	4,9 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,0	87,1	1,3 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	87,8 %	86,0 %	–1,8	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	51,9 %	57,4 %	5,6	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	0,0 %	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,5 %	60,6 %	1,0	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	11,5 %	7,8 %	–3,8	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,9 %	31,6 %	2,7	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	32,4	31,9	–1,6 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,0 %	40,6 %	–2,4	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,5 %	60,6 %	1,1	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–1,6 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,2	–1,9 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–6,1 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'681,6	2'656,1	–1,0 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'035,9	3'060,5	0,8 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,6 %	51,5 %	–0,1	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	305,5	307,1	0,5 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	159,1	159,3	0,1 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'687,7	1'586,4	–6,0 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,2 %	48,2 %	–1,0	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,5 %	43,9 %	–1,6	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,0	134,7	–3,1 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,8 %	51,8 %	1,0	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	175,3	171,2	–2,3 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'430,1	3'292,9	–4,0 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	394,2	232,3	–41,1 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	52	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'141	19'480	1,8 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	166	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'631	1'874	14,9 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'606	21'107	2,4 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,7	9,3	0,6	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	520,6	954,0	83,3 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,4	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	62,7	64,6	3,0 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,8 %	102,6 %	1,8	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	68	68	–	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	26	29	11,5 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,0	80,9	–0,1 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,7 %	72,2 %	3,5	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,0 %	7,2 %	4,2	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	29,8 %	28,3 %	–1,5	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,0 %	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,1 %	51,6 %	–1,4	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,1 %	12,0 %	1,9	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,8 %	36,3 %	–0,5	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	61,4	65,4	6,5 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,8 %	42,4 %	–9,4	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,8 %	51,7 %	–3,1	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	6,5 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,1	4,4 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–17,2 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'102,1	5'739,5	12,5 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'183,6	6'765,7	9,4 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,6 %	3,0 %	–0,5	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,1 %	45,1 %	–1,0	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	295,3	316,8	7,3 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	138,5	144,7	4,5 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'089,5	3'403,5	10,2 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,5 %	49,0 %	1,5	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,3 %	41,7 %	–1,7	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,0	132,0	3,1 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,9 %	48,4 %	–1,5	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,9	157,4	1,6 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'503,9	6'946,7	6,8 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	170,9	182,6	6,9 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	320,3	181,0	–43,5 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	19	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'229	11'441	11,8 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'152	11'211	10,4 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	10,3	10,5	0,3	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	455,2	447,4	–1,7 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,9 %	95,0 %	10,1	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	47	49	4,3 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	88,1	85,7	–2,7 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,2 %	69,4 %	–0,8	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,0 %	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	53,2 %	60,0 %	6,8	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	19,1 %	12,2 %	–6,9	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,0 %	0,0 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	50,3 %	52,3 %	2,0	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,0 %	9,6 %	0,6	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,7 %	38,0 %	–2,7	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	57,7	54,9	–4,9 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,5 %	37,9 %	–4,6	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,1 %	51,7 %	1,5	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,7	49,9 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,6	4,8	–14,9 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,0	–19,9 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'821,7	4'236,3	10,8 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'481,7	7'022,8	8,3 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,8 %	37,2 %	–1,6	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,4 %	0,1	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	633,7	613,8	–3,1 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	247,8	232,8	–6,0 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	2,8	40,8 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'617,1	2'056,6	27,2 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	27,4 %	29,8 %	2,4	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,3 %	51,0 %	1,7	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	312,2	312,9	0,2 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	72,6 %	70,2 %	–2,4	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	419,1	423,3	1,0 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'904,3	6'899,7	16,9 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	0,5	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–577,4	–123,1	78,7 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	11	11	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'962	1'743	–56,0 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'962	1'743	–56,0 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,2	–0,1	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'056,0	1'252,9	18,6 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,7 %	43,4 %	–55,3	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	13	11	–15,4 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	46,3	47,7	3,1 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	46,2 %	45,5 %	–0,7	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	18,2 %	–	–	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	49,2 %	42,4 %	–6,8	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	18,1 %	24,2 %	6,1	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,7 %	33,4 %	0,6	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	9,1	4,4	–52,1 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,4 %	65,1 %	–3,3	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,2 %	42,4 %	–6,8	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,4	–52,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,5	8,9 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–10,7 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	845,8	422,9	–50,0 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	995,4	488,4	–50,9 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	53,8 %	54,0 %	0,1	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	251,2	280,2	11,5 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,2	151,2	11,8 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	412,4	180,4	–56,2 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,4 %	40,0 %	0,5	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	22,1 %	22,0 %	–0,1	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	55,6	61,6	10,8 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	59,2 %	60,0 %	0,8	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,2	155,3	–0,6 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'045,5	451,1	–56,8 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	14,3	37,2	160,3 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	50,0	–37,2	–174,4 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	61	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	15	15	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'650	22'038	1,8 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	51	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	3'094	2'282	–26,2 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'699	24'238	–1,9 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,8	9,0	0,2	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	377,8	1'000,2	164,7 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,5	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	81,4	71,3	–12,4 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,2 %	99,0 %	1,7	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	93	80	–14,0 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	38	32	–15,8 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	83,6	1,0 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,1 %	61,7 %	–0,4	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,4 %	3,5 %	2,0	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	58,6 %	34,2 %	–24,5	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	592	252	–57,4 %	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,7 %	63,3 %	–1,4	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	13,8 %	12,3 %	–1,5	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,4 %	24,3 %	2,9	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	71,5	68,3	–4,5 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	37,5 %	34,2 %	–3,3	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,5 %	60,2 %	–0,3	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–4,5 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–2,6 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,6	–13,1 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'090,8	6'133,9	0,7 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'153,9	7'296,5	2,0 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	7,2 %	8,2 %	1,0	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,1 %	43,3 %	1,2	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	3,9 %	2,8	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	288,5	300,0	4,0 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	121,8	130,3	7,0 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,2	11,8	272,3 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'932,3	3'821,2	–2,8 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	52,6 %	50,5 %	–2,1	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,7 %	33,7 %	–1,1	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	100,2	101,0	0,8 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,4 %	49,5 %	4,1	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,9	154,1	12,6 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'478,0	7'569,4	1,2 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	324,1	272,9	–15,8 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	7	7	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'544	17'721	1,0 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	933	1'445	54,9 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'421	19'096	3,7 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,8	9,5	–0,2	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	289,1	556,3	92,4 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	34,6	41,3	19,5 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,1 %	97,1 %	1,0	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	64	69	7,8 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	27	35	29,6 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,9	86,2	–0,8 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	78,0 %	82,7 %	4,7	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,2 %	3,8 %	1,6	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	43,0 %	43,8 %	0,7	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,8 %	61,3 %	–0,5	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	12,8 %	15,1 %	2,3	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,3 %	23,4 %	–1,8	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	62,9	66,4	5,7 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	31,9 %	37,2 %	5,2	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,2 %	60,9 %	–1,3	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	5,7 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,5	1,9 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	17,8 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'194,5	5'223,3	0,6 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'509,4	6'504,1	–0,1 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,1 %	2,8 %	0,7	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,8 %	46,2 %	–0,7	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,7 %	3,1 %	0,4	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	352,3	339,4	–3,7 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	165,5	157,2	–5,0 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,4	10,5	10,9 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'078,0	3'221,6	4,7 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,1 %	49,0 %	1,8	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,0 %	40,6 %	–0,4	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	144,5	137,8	–4,7 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,5 %	44,4 %	–0,1	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	157,4	152,4	–3,2 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'532,6	6'579,4	0,7 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	546,3	436,3	–20,1 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	23,3	75,3	223,4 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	4	4	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'409	12'303	–0,9 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	393	656	66,9 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	202	286	41,6 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'957	13'091	1,0 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	10,4	9,7	–0,7	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	615,6	661,2	7,4 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,6	38,0	84,3 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	50,5	57,2	13,3 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,1 %	96,3 %	–0,8	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	107,7 %	179,7 %	72,1	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	55	58	5,5 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	21	16,7 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	4	5	25,0 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	84,6	1,1 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,0 %	59,5 %	–1,5	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,6 %	3,6 %	1,0	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	61,4 %	76,6 %	15,1	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,3 %	1,2 %	–0,1	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,6 %	54,9 %	1,3	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,2 %	8,6 %	0,5	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,0 %	36,3 %	–1,7	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	50,0	52,0	4,1 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	38,3 %	38,7 %	0,4	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,1 %	54,9 %	1,7	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	4,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,9	2,2 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	6,7 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'572,2	3'700,1	3,6 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'457,1	4'557,1	2,2 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,3 %	0,4 %	0,1	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,7 %	39,0 %	–1,7	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,7 %	1,0 %	–0,7	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	342,7	344,1	0,4 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	140,1	135,9	–3,0 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,9	3,5	–40,3 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'393,9	2'236,8	–6,6 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,6 %	48,5 %	–2,0	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,8 %	35,6 %	–1,2	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	126,2	122,5	–3,0 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,4 %	47,1 %	1,7	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	165,3	164,0	–0,8 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'731,9	4'607,8	–2,6 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	188,2	198,7	5,6 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	274,9	50,7	–81,6 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	47	47	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	6	6	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'395	17'251	5,2 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	66	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'025	1'533	49,6 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'379	18'609	7,1 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,8	9,4	–0,4	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	554,9	445,0	–19,8 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	66,0	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	48,8	49,5	1,3 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,6 %	100,6 %	5,0	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	18,1 %	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	70	11,1 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	21	31	47,6 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	82,4	–1,7 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,0 %	65,3 %	–3,6	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,3 %	3,0 %	0,7	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,7 %	46,9 %	6,2	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	10,3 %	8,9 %	–1,4	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	76	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,3 %	0,1	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,8 %	55,1 %	1,3	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,7 %	7,6 %	0,9	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,4 %	37,1 %	–2,3	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	64,6	65,8	1,9 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	39,4 %	45,1 %	5,7	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,7 %	58,0 %	4,2	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	1,9 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,5	–5,2 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	11,4 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'486,5	5'619,7	2,4 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'157,8	6'246,5	1,4 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,0 %	2,0 %	0,0	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,7 %	50,6 %	1,0	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	352,2	332,5	–5,6 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	175,9	169,9	–3,4 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'755,0	2'925,6	6,2 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,5 %	48,9 %	1,4	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	13,5 %	13,1 %	–0,5	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	47,6	43,5	–8,7 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,0 %	51,1 %	2,1	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	162,5	162,7	0,1 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'799,0	5'981,1	3,1 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	561,6	265,4	–52,7 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–358,8	–265,4	26,0 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	27	27	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'855	9'843	–0,1 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'698	9'798	1,0 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,1	5,9	–0,2	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'312,5	790,8	–65,8 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,0 %	99,9 %	–0,1	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	31	32	3,2 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	48,1	47,7	–0,7 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	48,4 %	43,8 %	–4,6	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	14,8 %	18,5 %	3,7	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,2 %	3,1 %	–0,1	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,4 %	0,1	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	50,5 %	45,6 %	–4,9	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,5 %	24,0 %	13,5	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,7 %	30,0 %	–8,8	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	18,3	18,3	0,1 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,1 %	67,0 %	0,8	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,0 %	39,2 %	–1,7	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	0,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,9	1,9	0,2 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,6	–9,4 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'694,3	1'767,6	4,3 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'813,9	2'787,4	–0,9 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	58,4 %	31,2 %	–27,2	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,2	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	285,5	283,2	–0,8 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	169,5	88,7	–47,6 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	1,4	–28,7 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'124,7	1'395,6	24,1 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,4 %	48,4 %	9,9	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,8 %	50,9 %	19,1	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	90,8	144,1	58,7 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	61,3 %	51,4 %	–9,8	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	181,8	150,7	–17,1 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'925,2	2'884,7	–1,4 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	8,8	5,3	–39,7 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	111,3	97,2	–12,6 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	81	81	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'348	29'021	–1,1 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	29'348	28'220	–3,8 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,8	8,6	–0,2	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	792,0	899,5	13,6 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,3 %	98,2 %	–1,1	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	97	103	6,2 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	59,9	59,9	0,1 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	21,6 %	27,2 %	5,5	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,0 %	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	20,4 %	29,4 %	9,0	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,0 %	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	1,4 %	1,1 %	–0,2	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	44,3 %	45,5 %	1,3	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	15,5 %	15,0 %	–0,4	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,8 %	38,3 %	–0,6	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	95,5	89,9	–5,8 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,4 %	68,4 %	3,0	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,7 %	46,7 %	1,0	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–5,8 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,1	–4,8 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	5,2 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'625,7	8'151,2	6,9 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'675,7	9'373,5	–3,1 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,7 %	42,6 %	2,8	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	329,7	323,0	–2,0 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	131,0	141,4	7,9 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'150,6	4'365,1	5,2 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,3 %	46,4 %	4,2	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	60,3 %	46,2 %	–14,1	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	198,7	149,1	–24,9 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,8 %	51,9 %	–1,9	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	180,0	168,0	–6,7 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'823,0	9'398,1	–4,3 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	388,7	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	147,3	24,7	–83,2 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	24	20,0 %	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'376	8'568	16,2 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'212	8'357	15,9 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,7	7,4	–0,3	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'105,3	476,0	–56,9 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,0 %	97,8 %	–3,2	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	26	25	–3,8 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	56,7	57,4	1,3 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	34,6 %	36,0 %	1,4	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	26,3 %	6,5 %	–19,8	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	11,5 %	8,0 %	–3,5	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,7 %	0,6	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	36,7 %	33,8 %	–2,9	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	19,5 %	21,5 %	2,0	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,6 %	44,0 %	0,3	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	22,4	27,7	23,7 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,1 %	67,6 %	3,6	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	36,8 %	34,5 %	–2,3	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	3,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,2	6,5 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	3,7 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'983,0	2'453,0	23,7 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'227,0	2'779,5	24,8 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	17,4 %	25,0 %	7,6	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	301,9	324,4	7,4 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	53,6	83,1	55,2 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	984,0	1'154,1	17,3 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,0 %	41,9 %	–1,2	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,6 %	40,6 %	2,0	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	116,6	131,7	12,9 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,0 %	58,1 %	1,2	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	176,7	187,2	5,9 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'287,3	2'757,8	20,6 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	60,3	–21,8	–136,1 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	74	74	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	9	9	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'832	26'734	–0,4 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	219	403	84,0 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2'461	2'649	7,6 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	29'448	29'632	0,6 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,0	9,1	0,1	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'323,3	536,9	–59,4 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	14,6	13,3	–9,1 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	61,5	55,2	–10,3 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,3 %	99,0 %	–0,4	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	30,0 %	55,2 %	25,2	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	96	100	4,2 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	27	80,0 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	40	48	20,0 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	82,6	–0,2 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,9 %	63,6 %	–3,3	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,3 %	12,5 %	7,2	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,1 %	43,4 %	7,3	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,6 %	2,3 %	–0,4	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	2	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,8 %	55,5 %	–0,3	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,7 %	9,6 %	0,9	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,4 %	34,8 %	–0,7	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	98,2	95,1	–3,2 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,2 %	65,2 %	–4,0	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,6 %	51,4 %	–0,2	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–3,2 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,2	–4,1 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–9,7 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'829,6	8'112,5	3,6 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'130,7	9'212,1	0,9 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,8 %	4,4 %	0,7	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,4 %	47,7 %	1,4	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,0 %	–0,3	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	309,4	309,3	0,0 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,8	148,4	3,2 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	0,1	–91,8 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'388,3	4'573,2	4,2 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,6 %	48,1 %	1,5	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,2 %	28,6 %	–0,6	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	90,3	88,5	–2,0 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,3 %	51,9 %	–0,3	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	166,8	165,9	–0,5 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'419,3	9'515,4	1,0 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	108,3	1,0	–99,1 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	288,6	303,3	5,1 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	39	34	-12,8 %	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	5	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	27	27	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'930	12'661	-2,1 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	350	1'246	256,0 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	9'911	10'494	5,9 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	23'052	24'295	5,4 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	5,8	-0,2	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'087,5	854,5	-21,4 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,0	17,2	-42,6 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	73,4	77,2	5,1 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,8 %	102,0 %	11,2	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	68,3 %	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	68	52	-23,5 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	73	461,5 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	135	136	0,7 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,3	82,5	1,4 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,1 %	67,4 %	0,3	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,8 %	7,7 %	4,9	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	84,7 %	37,2 %	-47,5	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,4 %	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,0 %	0,0 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	44,0 %	41,6 %	-2,4	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	25,8 %	28,6 %	2,7	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,1 %	29,8 %	-0,3	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	55,2	56,9	3,1 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	73,6 %	74,8 %	1,2	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,4 %	40,6 %	-1,8	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	3,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,3	-2,0 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	-6,0 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'566,0	4'638,8	1,6 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'779,4	5'717,0	-1,1 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	20,0 %	21,5 %	1,5	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,0 %	32,3 %	-0,7	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	249,2	234,3	-6,0 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	82,7	75,9	-8,2 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'457,6	3'636,9	5,2 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	60,1 %	59,8 %	-0,3	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,0 %	27,1 %	-0,9	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	69,8	63,5	-9,0 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,2 %	38,4 %	1,2	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	92,4	95,7	3,6 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'752,6	6'077,3	5,6 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	152,4	105,2	-30,9 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-26,8	360,3	1'445,2 %	21,8	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	4	14	250,0 %	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'064	11'988	–0,6 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	243	326	34,2 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'229	1'943	58,1 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'485	14'184	5,2 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,1	9,1	0,0	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	454,2	908,2	100,0 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,7	15,4	–8,0 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	41,0	48,6	18,6 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,2 %	99,5 %	–0,6	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	66,6 %	89,3 %	22,7	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	42	44	4,8 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	22	46,7 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	30	40	33,3 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	84,0	1,3 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	79,3 %	79,2 %	–0,1	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,2 %	9,4 %	0,2	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	29,7 %	34,8 %	5,2	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,0 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,4 %	52,5 %	–0,9	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,4 %	9,5 %	2,1	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,2 %	38,0 %	–1,2	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	47,4	49,6	4,6 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	40,2 %	41,0 %	0,7	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,7 %	45,3 %	4,6	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,0	–17,2 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,5	–0,7 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–0,4 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'793,9	3'817,1	0,6 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'423,5	4'386,9	–0,8 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,9 %	4,7 %	0,8	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,1 %	34,7 %	0,7	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,7 %	–0,1	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	326,8	307,7	–5,8 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	111,8	107,5	–3,9 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	2,1	–19,4 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'381,3	2'287,7	–3,9 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,9 %	48,4 %	–3,6	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,4 %	34,7 %	0,4	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	112,3	106,9	–4,8 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,2 %	49,4 %	6,3	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,2	163,9	12,1 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'584,3	4'728,3	3,1 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	224,1	103,6	–53,8 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	160,8	341,4	112,3 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	108	108	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	30	30	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	39'070	39'058	0,0 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	8'327	8'500	2,1 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'479	2'349	58,8 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	48'720	49'622	1,9 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,7	8,2	–0,5	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'007,3	680,5	–32,4 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,7	22,0	–17,6 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	32,9	40,5	23,2 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,1 %	99,1 %	0,0	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	76,0 %	77,6 %	1,6	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	136	151	11,0 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	341	402	17,9 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	45	58	28,9 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	84,7	–0,1 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,7 %	65,3 %	–0,4	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	17,2 %	16,7 %	–0,5	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,5 %	42,1 %	9,6	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,4 %	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,1 %	50,2 %	–0,9	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,3 %	8,5 %	0,2	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,6 %	41,2 %	0,7	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	179,0	183,4	2,4 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,2 %	50,6 %	3,4	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,0 %	50,0 %	–1,0	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	2,4 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,7	0,3 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	6,1 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'877,8	14'376,2	3,6 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	16'456,9	17'252,1	4,8 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,2 %	1,3 %	0,1	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,6 %	40,4 %	–2,1	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,1 %	0,1	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	336,7	345,7	2,7 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,8	140,6	–2,2 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	0,5	503,5 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'955,0	6'825,3	–1,9 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,4 %	40,2 %	–1,2	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	24,3 %	19,2 %	–5,0	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	81,7	66,5	–18,7 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,7 %	56,0 %	1,3	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	187,8	190,4	1,4 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'785,1	16'978,7	1,2 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	649,4	651,9	0,4 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	328,2	–273,4	–183,3 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'364	24'094	–1,1 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	332	376	13,3 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	3'109	3'899	25,4 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	27'805	28'369	2,0 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,2	9,0	–0,1	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'886,1	2'965,3	2,7 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,7	17,4	–23,2 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	40,9	48,7	19,1 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,7 %	101,6 %	–1,1	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	30,3 %	34,3 %	4,0	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	74	78	5,4 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	22	46,7 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	76	80	5,3 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	55,4	56,7	2,3 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	45,5 %	42,8 %	–2,7	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,4 %	5,0 %	2,6	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	11,2 %	18,9 %	7,7	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,6 %	1,1 %	0,5	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,5 %	0,6 %	0,1	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	48,0 %	46,9 %	–1,0	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	24,7 %	23,1 %	–1,6	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,8 %	29,4 %	2,5	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	169,2	170,7	0,9 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,4 %	62,9 %	–5,5	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,6 %	45,8 %	–2,7	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	2,2	2,2	0,9 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	6,1	6,0	–1,1 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,0	1,8	–11,0 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	15'813,4	16'043,4	1,5 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	18'980,1	19'556,5	3,0 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,2 %	2,3 %	0,0	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	60,2 %	58,8 %	–1,4	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	16,7 %	17,6 %	0,9	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	682,6	689,4	1,0 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	410,9	405,3	–1,4 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	114,3	121,4	6,2 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'408,1	6'628,3	3,4 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	33,7 %	33,8 %	0,0	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	13,9 %	15,1 %	1,3	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	94,6	104,3	10,2 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	26,2 %	27,7 %	1,5	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	178,8	191,6	7,2 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	18'989,0	19'625,3	3,4 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	7'609,6	7'562,2	–0,6 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	8,9	68,8	677,7 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	123	123	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	42'387	45'192	6,6 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	41'919	44'809	6,9 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,8	9,1	–0,7	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	854,9	743,3	–13,1 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,4 %	100,7 %	6,2	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	161	172	6,8 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,7	85,0	–0,7 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,3 %	73,3 %	0,0	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,1 %	43,2 %	4,0	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,6 %	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,0 %	0,0 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,0 %	64,7 %	–1,3	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,1 %	7,7 %	–1,4	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,9 %	27,6 %	2,7	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	126,0	120,5	–4,4 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,5 %	47,2 %	–2,3	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	65,5 %	63,9 %	–1,6	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–4,4 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,7	–10,3 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,8	–16,3 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'945,6	11'076,2	1,2 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'533,7	14'583,3	0,3 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	71,9 %	70,4 %	–1,5	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,2 %	–0,3	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	342,9	322,7	–5,9 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	249,2	229,0	–8,1 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	0,6	–64,4 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'498,5	6'461,4	–0,6 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,2 %	45,3 %	0,2	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	20,8 %	23,0 %	2,1	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	71,5	74,1	3,6 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,0 %	49,3 %	2,4	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,5	155,6	–2,4 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'385,6	14'251,7	–0,9 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	697,0	351,3	–49,6 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–148,1	–331,6	–123,9 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	103	103	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	21	21	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	18	18	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'086	31'286	–17,9 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	4'603	4'898	6,4 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	5'406	6'620	22,5 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	47'819	42'586	–10,9 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,9	8,5	–0,4	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	343,1	806,4	135,1 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,6	21,7	–4,2 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	60,1	58,1	–3,3 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,3 %	83,2 %	–18,1	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	60,1 %	63,9 %	3,8	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	141	145	2,8 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	216	242	12,0 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	90	114	26,7 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	84,3	1,4 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,2 %	73,5 %	1,3	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,7 %	9,6 %	–3,1	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,6 %	63,0 %	23,4	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	946	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,4 %	58,3 %	–1,1	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	12,6 %	12,5 %	–0,2	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,8 %	29,1 %	1,3	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	184,0	151,7	–17,6 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	39,1 %	41,7 %	2,7	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,6 %	58,2 %	–1,4	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,1	–17,6 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,5	–7,4 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–3,0 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	14'080,9	24'625,6	74,9 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'970,0	14'446,8	–3,5 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	7,6 %	15,1 %	7,5	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,1 %	51,4 %	10,3	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,3 %	1,2 %	–1,0	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	311,3	337,5	8,4 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	128,8	174,5	35,5 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,1	4,2	–40,6 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	8'720,1	3'991,3	–54,2 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	57,2 %	29,4 %	–27,8	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	19,3 %	20,7 %	1,4	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	60,2	70,0	16,3 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,2 %	67,0 %	26,8	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	127,5	212,5	66,7 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	15'251,4	13'569,9	–11,0 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	400,3	400,9	0,2 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	281,4	–876,8	–411,5 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	69	69	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	5	5	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'912	24'761	–0,6 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	35	112	220,0 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	470	622	32,3 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	25'287	25'212	–0,3 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,3	8,6	–0,7	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	725,1	686,3	–5,3 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,0	58,5	67,1 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	47,0	47,8	1,8 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,9 %	98,3 %	–0,6	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	9,6 %	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	97	112	15,5 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	2	100,0 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	10	13	30,0 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,3	86,4	0,1 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	82,8 %	80,3 %	–2,5	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,8 %	2,1 %	1,3	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	44,9 %	70,0 %	25,1	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,4 %	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	609	311	–48,9 %	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,0 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,9 %	52,3 %	–1,6	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,5 %	9,8 %	–0,7	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,6 %	37,8 %	2,3	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	89,7	92,7	3,4 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,2 %	39,8 %	–1,5	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,3 %	51,0 %	–2,3	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	4,8 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,6	3,1 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–2,9 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'045,1	7'203,6	2,3 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'449,4	8'650,7	2,4 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,5 %	1,9 %	–0,7	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,9 %	42,7 %	–1,2	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	332,4	339,3	2,1 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	146,6	146,5	–0,1 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	0,3	–27,7 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'906,5	3'525,9	–9,7 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,4 %	44,5 %	–1,9	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,4 %	48,9 %	1,6	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	157,4	166,1	5,5 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,3 %	51,8 %	1,6	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	166,4	161,1	–3,2 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'417,1	7'924,5	–5,9 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	280,7	292,5	4,2 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–32,4	–726,2	–2'144,0 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'474	8'370	–1,2 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'436	8'331	–1,2 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,2	10,8	1,5	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	613,6	994,4	62,1 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,7 %	95,5 %	–1,2	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	31	31	–	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	83,0	–0,2 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	77,4 %	83,9 %	6,5	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,8 %	32,6 %	–2,2	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,6 %	0,2 %	–0,4	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,3 %	51,8 %	0,5	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,4 %	10,0 %	–0,4	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,7 %	37,9 %	0,2	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	31,1	29,9	–3,8 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	28,8 %	26,1 %	–2,7	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,6 %	51,8 %	0,2	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	–3,8 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,6	–2,6 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,5	–10,7 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'447,6	2'506,5	2,4 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'859,5	2'929,6	2,5 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	58,5 %	61,1 %	2,6	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	–0,1	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	337,4	350,0	3,7 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	198,3	214,9	8,4 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	0,9	–24,1 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'224,5	1'415,1	15,6 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,0 %	48,0 %	5,0	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,7 %	30,4 %	–1,4	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	107,0	106,3	–0,7 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,5 %	47,2 %	–2,3	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	166,4	166,3	0,0 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'848,7	2'950,2	3,6 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	131,7	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–10,8	20,6	290,2 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	17	17	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'669	6'137	8,3 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	27	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'662	6'037	6,6 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,5	9,3	–0,2	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	331,5	518,1	56,3 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	13,5	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,4 %	98,9 %	7,5	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	28	26	–7,1 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	88,4	89,7	1,5 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,3 %	76,9 %	3,6	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	166,7 %	55,9 %	–110,8	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,3 %	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,5 %	68,0 %	–5,5	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,7 %	13,6 %	7,9	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	20,7 %	18,3 %	–2,4	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	21,6	20,5	–5,0 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	29,4 %	28,1 %	–1,2	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	69,0 %	65,0 %	–4,0	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	–5,0 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,3	–11,8 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,6	–21,0 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'653,0	1'680,5	1,7 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'003,9	2'083,5	4,0 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	58,2 %	58,1 %	–0,1	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	0,8 %	–0,3	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	351,8	339,5	–3,5 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	205,8	200,4	–2,7 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,8	2,8	–27,4 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	857,6	971,2	13,2 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,3 %	45,7 %	1,4	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,1 %	33,1 %	–5,0	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	134,0	112,3	–16,2 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,0 %	53,4 %	–0,6	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	183,5	185,0	0,8 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'934,2	2'123,9	9,8 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	31,3	17,5	–44,0 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–69,7	40,5	158,1 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'935	13'497	4,3 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	345	16	–95,4 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'280	13'481	1,5 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	10,3	9,7	–0,6	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	460,6	1'073,2	133,0 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	64,7	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,3 %	97,3 %	4,1	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	31,5 %	1,5 %	–30,0	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	43	–17,3 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	1	–83,3 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,0	86,0	–1,2 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,9 %	72,7 %	–3,1	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,7 %	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	58,1 %	25,0 %	–33,1	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,6 %	9,1 %	0,5	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,2 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	94,1 %	90,9 %	–3,3	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	5,3 %	2,6	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	3,1 %	3,7 %	0,6	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	35,6	28,1	–21,0 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,2 %	34,6 %	–17,5	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	90,5 %	87,7 %	–2,8	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,7	–21,0 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,1	–22,3 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	0,7	–50,1 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'217,9	2'476,1	–23,1 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'368,3	6'070,9	–4,7 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,3 %	35,9 %	–12,4	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,4 %	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	479,5	449,3	–6,3 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	231,5	161,8	–30,1 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,8	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'883,6	2'146,0	13,9 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	28,4 %	30,0 %	1,6	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,5 %	58,8 %	9,3	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	237,2	264,2	11,4 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	71,6 %	70,0 %	–1,6	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	357,8	370,5	3,5 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'635,8	7'153,0	7,8 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	267,5	1'082,1	304,6 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	77	77	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	20	20	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'550	26'441	7,7 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	143	134	–6,3 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	3'340	3'742	12,0 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	27'777	30'034	8,1 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,4	8,5	0,1	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	882,9	970,9	10,0 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,6	32,8	14,5 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	63,0	52,0	–17,5 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,4 %	94,1 %	6,7	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	101	111	9,9 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	5	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	53	72	35,8 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	84,4	0,6 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,6 %	63,3 %	–5,3	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,5 %	4,3 %	1,7	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	51,5 %	55,7 %	4,2	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,1	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,2 %	52,8 %	–3,4	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,3 %	9,3 %	0,0	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,4 %	37,7 %	3,3	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	100,7	96,6	–4,0 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	31,0 %	36,8 %	5,8	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,3 %	53,0 %	–3,3	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–4,0 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,2	–11,3 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,6	–0,8 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'840,4	7'941,2	1,3 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'410,6	9'197,3	–2,3 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	6,2 %	5,6 %	–0,6	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,8 %	43,5 %	–1,3	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	335,7	303,4	–9,6 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	151,9	133,4	–12,2 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'426,0	4'830,3	9,1 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,9 %	53,2 %	4,2	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,2 %	42,3 %	1,1	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	138,3	128,3	–7,2 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,1 %	46,8 %	–4,2	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	164,7	140,3	–14,8 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'043,7	9'085,2	0,5 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–366,9	–112,1	69,4 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'658	16'154	18,3 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	38	249	555,3 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'503	16'265	20,5 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,1	7,7	–0,4	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	954,7	–	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	18,6	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,2 %	98,4 %	15,2	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	45	58	28,9 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	16	1'500,0 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	75,3	78,3	4,0 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,2 %	70,3 %	5,1	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,7 %	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	–	32,2 %	–	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,5 %	68,1 %	–4,3	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,7 %	12,7 %	4,0	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	18,6 %	18,9 %	0,3	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	44,7	44,0	–1,6 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,2 %	52,3 %	8,1	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	71,5 %	67,2 %	–4,3	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–1,6 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	2,7	–17,9 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–9,1 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'455,6	3'256,1	–5,8 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'739,8	4'885,4	3,1 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,7 %	45,1 %	–2,6	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	346,1	297,8	–13,9 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	167,4	135,3	–19,2 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'667,6	1'568,8	–5,9 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	33,6 %	31,9 %	–1,6	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,3 %	54,9 %	2,6	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	181,0	163,7	–9,6 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,5 %	51,7 %	2,2	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	179,6	154,7	–13,9 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'968,2	4'911,5	–1,1 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	841,4	805,7	–4,2 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	228,4	26,1	–88,6 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	93	92	-1,1 %	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'999	32'788	2,5 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	569	390	-31,5 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	3'904	4'283	9,7 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	36'152	37'127	2,7 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,5	8,1	-0,4	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	658,7	796,1	20,9 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,3	17,0	-30,2 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	88,7	80,8	-8,9 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,3 %	97,6 %	3,4	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	106,8 %	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	131	130	-0,8 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	27	24	-11,1 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	44	53	20,5 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	84,2	0,0 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,3 %	66,7 %	-6,6	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,9 %	3,4 %	-3,5	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	57,3 %	51,8 %	-5,6	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,5 %	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,0 %	0,0 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,6 %	54,8 %	-0,9	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,7 %	10,9 %	1,2	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,6 %	34,3 %	-0,4	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	109,6	110,8	1,1 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,8 %	48,1 %	6,4	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,7 %	54,1 %	-0,5	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	-1,6 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	11,7 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'125,4	9'241,5	1,3 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'481,0	11'030,1	-3,9 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	4,2 %	4,5 %	0,3	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,4 %	42,4 %	2,0	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	314,8	294,4	-6,5 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	128,2	126,0	-1,7 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'772,6	5'683,7	-1,5 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,8 %	49,3 %	-0,5	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,5 %	31,0 %	-2,5	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	105,4	91,3	-13,4 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,9 %	45,1 %	1,3	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,4	138,8	-0,5 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'591,1	11'523,3	-0,6 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	733,2	639,9	-12,7 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	110,1	493,2	348,0 %	21,8	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	57	57	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	4	8	100,0 %	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'937	21'737	9,0 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	255	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'238	1'544	24,7 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'268	23'103	8,6 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,9	8,1	0,2	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	455,0	959,1	110,8 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,3	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	51,6	48,2	–6,5 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,8 %	104,5 %	8,7	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	23,3 %	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	75	86	14,7 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	24	32	33,3 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	84,3	–0,4 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,0 %	70,3 %	1,3	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,5 %	2,5 %	–1,0	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	48,9 %	45,8 %	–3,2	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	49,0 %	50,3 %	1,3	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,7 %	9,9 %	–0,8	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,2 %	39,7 %	–0,5	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	71,2	72,5	1,8 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	34,3 %	34,3 %	0,0	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,2 %	43,4 %	0,2	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–4,2 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,1	–6,3 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,5	–3,7 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'920,2	5'983,0	1,1 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'099,4	7'254,8	2,2 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,5 %	4,0 %	0,5	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	54,4 %	53,0 %	–1,5	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,2 %	0,8 %	–0,4	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	331,3	311,6	–5,9 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	181,7	166,3	–8,5 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,1	2,6	–36,1 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'087,9	3'443,9	11,5 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,8 %	49,4 %	3,6	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,5 %	32,4 %	1,9	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	101,1	101,0	0,0 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,2 %	50,6 %	–3,6	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	170,5	151,6	–11,1 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'742,2	6'973,8	3,4 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–357,2	–280,9	21,3 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	53	53	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'971	19'089	0,6 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'648	18'948	1,6 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,9	8,8	–0,1	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'308,1	1'290,6	–1,3 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,1 %	98,7 %	0,6	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	69	71	2,9 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,7	80,6	–1,3 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	56,3 %	–10,3	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,8 %	41,0 %	2,2	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,7 %	56,0 %	2,3	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,4 %	6,6 %	–0,8	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,8 %	37,4 %	–1,4	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	77,7	77,7	–0,1 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,2 %	40,0 %	–8,1	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,8 %	45,4 %	1,6	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,5	1,5	–0,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,1	4,1	–0,7 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,9	–14,8 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'217,2	5'113,6	–2,0 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'109,0	6'191,9	1,4 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,8 %	35,2 %	–0,6	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	1,1 %	0,4	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	322,0	324,4	0,7 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	117,2	115,1	–1,8 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	3,7	61,5 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'961,5	2'948,7	–0,4 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,3 %	47,6 %	0,4	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,3 %	37,2 %	–1,1	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	123,3	120,6	–2,2 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,8 %	52,4 %	0,6	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	171,2	170,0	–0,7 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'267,6	6'193,5	–1,2 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	58,5	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	158,6	1,6	–99,0 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	21	21	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'502	7'743	3,2 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	9	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'446	7'713	3,6 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,7	10,1	0,4	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'563,5	359,3	–86,0 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,9 %	101,0 %	3,1	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	26	34	30,8 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,3	82,0	0,9 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	80,8 %	82,9 %	2,1	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	11,4 %	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,3 %	56,8 %	23,5	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,2 %	0,1	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,4 %	64,6 %	–8,8	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	13,0 %	26,4 %	13,4	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	13,5 %	8,8 %	–4,7	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	23,0	20,7	–10,1 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	21,6 %	32,8 %	11,2	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	83,8 %	69,7 %	–14,2	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–10,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,7	–13,0 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,6	15,8 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'852,7	1'675,6	–9,6 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'602,4	2'867,7	10,2 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,3 %	42,2 %	–2,1	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,2 %	0,0	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	346,9	369,9	6,6 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	154,9	156,8	1,2 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,5	0,7	18,9 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'269,0	1'336,4	5,3 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,0 %	46,6 %	1,6	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,4 %	40,2 %	–2,1	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	147,0	148,9	1,3 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,3 %	50,1 %	1,8	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	181,6	185,2	2,0 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'819,7	2'866,1	1,6 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	162,1	67,2	–58,6 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	217,3	–1,6	–100,7 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	104	104	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	15	15	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'217	38'044	–0,5 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'979	4'118	3,5 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	41'855	41'724	–0,3 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,6	8,8	0,2	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	733,4	723,5	–1,3 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,2	19,2	–24,0 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,7 %	100,2 %	–0,5	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	72,7 %	75,2 %	2,5	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	148	143	–3,4 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	167	231	38,3 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	84,7	–0,3 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,7 %	60,4 %	–11,3	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,0 %	11,0 %	4,0	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	43,8 %	41,1 %	–2,7	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,4 %	56,5 %	0,2	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,6 %	7,3 %	–2,3	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,8 %	36,0 %	2,2	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	141,6	124,3	–12,2 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	30,1 %	31,1 %	1,0	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,7 %	46,0 %	–0,7	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,0	–12,2 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	2,9	–12,2 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,5	–8,9 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'208,9	11'476,3	2,4 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'379,4	13'800,2	3,1 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	30,1 %	35,8 %	5,7	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	6,0 %	1,1 %	–4,9	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	317,1	327,3	3,2 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	96,1	118,3	23,1 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	19,2	3,8	–80,5 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'257,6	6'858,4	9,6 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,9 %	50,0 %	4,1	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,0 %	29,6 %	1,5	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	88,9	96,8	8,9 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,3 %	46,4 %	–2,9	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,4	151,0	–5,3 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'640,4	13'716,2	0,6 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	468,4	261,3	–44,2 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	261,1	–84,0	–132,2 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'159	18'552	8,1 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	16	72	350,0 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'932	18'352	8,4 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,5	9,3	–0,1	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	756,7	790,7	4,5 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,0	36,5	128,1 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,1 %	94,1 %	7,1	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	64	78	21,9 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	2	100,0 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,5	80,5	0,0 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,3 %	67,5 %	–4,8	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	29,6 %	54,0 %	24,4	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	50,4 %	48,0 %	–2,5	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,8 %	8,1 %	0,4	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,8 %	43,9 %	2,1	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	39,3	58,2	48,1 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	32,4 %	34,4 %	2,0	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,4 %	47,0 %	–2,4	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	1,1	48,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	3,1	36,6 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,4	0,5	37,9 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'896,1	5'318,8	8,6 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'601,7	6'072,9	8,4 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	61,0 %	50,4 %	–10,6	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,3 %	–0,3	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	326,2	326,1	0,0 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	201,8	166,7	–17,4 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	0,9	–51,0 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'634,2	2'901,5	10,1 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,6 %	49,3 %	1,7	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,5 %	29,0 %	–1,5	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	99,5	94,6	–5,0 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,6 %	50,7 %	1,1	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,9	160,3	0,2 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'532,7	5'886,9	6,4 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	152,3	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–69,0	–186,1	–169,7 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	82	82	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'746	29'710	–0,1 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2'864	3'165	10,5 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	31'769	32'317	1,7 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,7	9,7	0,0	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	952,5	911,3	–4,3 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	40,3	44,0	9,0 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,4 %	99,3 %	–0,1	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	106	111	4,7 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	71	72	1,4 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	84,6	0,4 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	67,8 %	1,1	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,1 %	1,1 %	0,0	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,2 %	35,4 %	5,1	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,7 %	58,3 %	–0,4	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	17,4 %	17,6 %	0,1	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,7 %	23,9 %	0,2	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	110,9	107,5	–3,1 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	32,9 %	45,8 %	12,9	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,4 %	56,1 %	–1,3	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–3,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,3	–3,9 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,9	31,8 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'900,2	9'133,9	2,6 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'060,1	12'284,9	1,9 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,3 %	3,1 %	–0,1	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,7 %	44,0 %	0,3	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,5 %	2,2 %	–0,3	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	369,8	373,7	1,0 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	165,9	167,3	0,9 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,6	8,5	–11,8 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'360,8	5'546,3	3,5 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,3 %	45,1 %	0,8	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,6 %	44,1 %	0,5	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	161,1	164,7	2,2 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,4 %	42,1 %	0,6	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,6	157,2	2,4 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'089,0	12'290,0	1,7 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'720,8	1'575,4	–8,4 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	28,9	5,1	–82,5 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	48	6,7 %	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	8	6	-25,0 %	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'168	13'707	4,1 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'552	1'556	0,3 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'696	15'119	2,9 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,6	8,5	-0,1	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	215,4	658,5	205,7 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,7	14,9	-11,0 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	80,2 %	78,2 %	-1,9	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	53,2 %	71,1 %	17,9	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	56	53	-5,4 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	96	107	11,5 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,4	86,1	0,8 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,2 %	60,6 %	-2,5	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	14,5 %	15,6 %	1,2	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	58,8 %	42,1 %	-16,7	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,7 %	0,6 %	0,0	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,6 %	65,8 %	3,2	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,2 %	7,3 %	-0,9	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,2 %	26,9 %	-2,3	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	58,0	51,7	-10,9 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,1 %	62,0 %	1,9	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,6 %	70,3 %	6,7	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	-12,5 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,4	-14,1 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,4	-6,1 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'270,9	5'540,6	5,1 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'356,3	6'397,9	0,7 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,7 %	38,1 %	-0,6	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,4 %	1,7 %	0,3	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	431,8	419,2	-2,9 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	167,5	161,4	-3,7 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,0	7,4	22,2 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'832,1	1'884,1	2,8 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	34,0 %	35,5 %	1,5	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,7 %	48,2 %	-1,5	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	214,5	201,9	-5,9 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,6 %	56,6 %	1,9	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	200,0	196,8	-1,6 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'388,9	5'311,3	-1,4 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'580,9	1'509,7	-4,5 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-967,4	-1'086,6	-12,3 %	21,8	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	112	112	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	29	29	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	39'114	38'920	–0,5 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	164	1'132	590,2 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	8'192	9'952	21,5 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	46'872	49'600	5,8 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,5	7,1	–0,4	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	642,2	848,5	32,1 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,6	18,9	13,6 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	70,0	61,8	–11,7 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,7 %	95,2 %	–0,5	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	145	156	7,6 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	61	510,0 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	117	161	37,6 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,0	80,5	0,7 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,4 %	67,0 %	–5,4	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,1 %	5,0 %	0,8	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	46,8 %	45,9 %	–0,9	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	187	52	–72,2 %	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,1 %	–0,1	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,3 %	48,5 %	–3,8	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	14,7 %	16,4 %	1,8	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,9 %	35,0 %	2,1	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	144,4	133,4	–7,7 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	29,3 %	24,4 %	–4,9	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,3 %	47,2 %	–4,1	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–7,7 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,7	–12,3 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,3	–32,5 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'563,4	26'636,9	112,0 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'746,4	15'563,4	5,5 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	7,9 %	18,0 %	10,1	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,8 %	54,8 %	13,0	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	310,6	311,2	0,2 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	131,5	172,0	30,8 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,1	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'558,6	5'252,7	–19,9 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,7 %	35,9 %	–6,7	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,4 %	25,4 %	–9,0	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	106,8	79,0	–26,1 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,2 %	60,9 %	17,7	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,9	177,9	27,1 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	15'369,3	14'613,0	–4,9 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2'169,4	1'416,2	–34,7 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	622,8	–950,5	–252,6 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'409	15'666	1,7 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	52	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'795	1'416	–21,1 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'952	17'034	0,5 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,7	9,1	0,4	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	355,1	598,3	68,5 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	29,0	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	71,8	50,6	–29,6 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,9 %	97,5 %	1,6	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	68	61	–10,3 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	2	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	25	28	12,0 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,8	79,6	–0,3 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,3 %	62,6 %	–2,6	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,4 %	3,3 %	–4,1	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	57,0 %	39,8 %	–17,2	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,2 %	2,2 %	–2,0	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	8	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,2 %	59,3 %	–0,8	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	11,7 %	13,0 %	1,3	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,0 %	27,6 %	–0,5	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	52,7	54,2	2,8 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	39,7 %	32,6 %	–7,1	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,2 %	61,3 %	–0,9	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	2,8 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,2	3,2 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,6	–17,2 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'078,0	4'245,4	4,1 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'974,2	5'180,0	4,1 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	6,6 %	5,0 %	–1,6	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,7 %	47,8 %	1,1	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,6 %	0,4	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	289,1	302,3	4,6 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	137,0	145,3	6,1 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,6	1,9	197,3 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'578,5	2'621,4	1,7 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,6 %	46,7 %	–0,9	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,7 %	24,6 %	–5,1	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	85,9	74,4	–13,4 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,4 %	47,3 %	–0,1	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,3	154,9	3,8 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'418,8	5'615,9	3,6 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	272,1	340,1	25,0 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	444,6	436,0	–1,9 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'134	14'400	9,6 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	184	239	29,9 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'222	14'559	10,1 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,0	8,1	–0,9	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'308,2	944,8	–27,8 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	49,3	34,4	–30,3 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,7 %	93,9 %	8,3	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	53	57	7,5 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	8	60,0 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	85,0	1,5 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,5 %	75,4 %	9,9	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,5 %	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	44,3 %	42,5 %	–1,8	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,7 %	1,5 %	–0,2	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,1 %	–0,1	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,9 %	56,4 %	–2,6	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,4 %	9,0 %	2,6	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,5 %	34,5 %	0,0	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	40,2	38,7	–3,8 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	40,4 %	38,4 %	–2,0	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,2 %	56,4 %	–3,8	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–3,8 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,6	–12,5 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,6	–20,6 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'321,6	3'216,7	–3,2 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'113,6	3'829,1	–6,9 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,0 %	39,8 %	–5,2	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,7 %	0,0	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	308,9	261,6	–15,3 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	140,1	104,6	–25,3 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,7	–9,2 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'916,4	1'877,9	–2,0 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,3 %	44,8 %	–1,4	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,4 %	53,7 %	4,3	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	152,5	140,5	–7,9 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,7 %	55,2 %	1,4	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	167,0	157,8	–5,5 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'141,0	4'188,6	1,1 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	27,4	359,5	1'212,5 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	84	84	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	16	16	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'761	30'232	1,6 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'375	1'352	–1,7 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	30'567	31'242	2,2 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,3	8,1	–0,2	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	811,7	1'072,0	32,1 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	52,9	58,8	11,2 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,1 %	98,6 %	1,5	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	112	116	3,6 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	26	23	–11,5 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	84,3	–0,5 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,3 %	75,5 %	5,2	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,9 %	0,7 %	–2,2	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,4 %	40,4 %	0,0	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,0 %	0,2 %	0,1	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,5 %	54,3 %	–2,2	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,2 %	10,2 %	3,0	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,3 %	35,4 %	–0,9	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	116,0	103,8	–10,5 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,6 %	41,7 %	–7,9	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,3 %	51,6 %	2,3	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,0	–10,5 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,3	–11,7 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,8	–29,2 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'552,2	8'220,7	–13,9 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'914,8	10'550,9	–3,3 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,6 %	2,6 %	0,0	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,3 %	42,7 %	–2,7	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	5,8 %	0,2 %	–5,6	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	350,6	334,1	–4,7 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	161,9	144,1	–11,0 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	20,6	0,6	–97,2 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'383,6	4'192,4	–4,4 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,4 %	41,7 %	–2,7	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,7 %	46,0 %	5,3	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	142,7	153,8	7,8 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,6 %	52,4 %	0,8	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	163,6	167,0	2,0 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'874,2	10'059,8	1,9 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	395,3	593,1	50,0 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'040,6	–491,1	52,8 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	100	100	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	35'495	35'941	1,3 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	287	260	–9,4 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	35'328	35'757	1,2 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	10,1	10,0	–0,1	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'129,1	1'254,6	11,1 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	28,7	37,1	29,4 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,2 %	98,5 %	1,2	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	136	133	–2,2 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	10	7	–30,0 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,8	81,7	1,1 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	55,5 %	55,0 %	–0,5	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,7 %	0,7 %	0,0	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,2 %	36,4 %	–2,8	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,0 %	0,1 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,3 %	61,7 %	–1,7	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,7 %	9,6 %	0,0	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,0 %	28,6 %	1,7	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	129,8	131,3	1,2 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	33,3 %	26,8 %	–6,5	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,1 %	58,7 %	–1,3	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	1,2 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,6	0,0 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,6	–21,7 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'313,2	10'345,4	0,3 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'405,4	12'394,7	–0,1 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,4 %	0,3 %	–0,1	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	53,2 %	52,9 %	–0,4	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,4 %	0,1	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	346,7	342,4	–1,2 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	186,9	183,2	–1,9 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	1,4	34,2 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'663,7	5'644,4	–0,3 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,8 %	44,6 %	–0,2	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,5 %	28,4 %	–0,2	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	99,0	97,1	–1,9 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,0 %	52,1 %	0,2	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	183,6	182,4	–0,6 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'643,4	12'667,4	0,2 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	410,0	418,6	2,1 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	238,0	272,7	14,6 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	37	37	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'401	13'355	7,7 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'187	13'285	9,0 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	10,5	10,0	–0,5	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'374,9	1'070,8	–22,1 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,8 %	98,9 %	7,1	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	48	48	–	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,5	82,9	0,5 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	91,7 %	89,6 %	–2,1	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,2 %	31,1 %	–11,1	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,0 %	0,0 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,6 %	57,2 %	–1,4	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,5 %	8,0 %	0,5	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,9 %	34,8 %	0,9	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	47,7	44,6	–6,6 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	35,8 %	37,1 %	1,4	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,6 %	57,2 %	–1,4	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	–6,6 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,3	–13,3 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–13,2 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'798,9	3'761,9	–1,0 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'519,9	4'416,6	–2,3 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	83,3 %	83,0 %	–0,3	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,4 %	0,2 %	–1,2	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	364,5	330,7	–9,3 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	308,9	276,1	–10,6 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,3	0,7	–85,9 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'043,0	2'107,7	3,2 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,5 %	46,7 %	–0,8	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	9,0 %	10,3 %	1,3	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	32,9	34,2	3,9 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,8 %	46,9 %	1,0	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	158,8	158,4	–0,3 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'298,0	4'513,7	5,0 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	325,4	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–221,9	97,1	143,7 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	100	95	-5,0 %	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'241	28'871	-15,7 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	121	-	-	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	33'815	28'465	-15,8 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,8	9,3	0,5	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'171,7	1'385,2	18,2 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,7	-	-	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,8 %	83,3 %	-10,5	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	120	100	-16,7 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	-	-	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,9	79,5	-0,5 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	55,3 %	57,0 %	1,7	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	-	-	-	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	27,4 %	17,4 %	-10,0	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	-	-	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,5 %	59,5 %	-2,0	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,8 %	10,1 %	1,3	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,5 %	30,1 %	0,6	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	107,2	94,4	-11,9 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,4 %	44,3 %	-0,2	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,2 %	60,0 %	-1,2	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	-7,2 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,3	4,9 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	0,9 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'718,8	8'916,5	-8,3 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'441,7	10'336,1	-9,7 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	54,6 %	53,1 %	-1,5	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	-	-	-	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	333,0	358,0	7,5 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	184,9	192,9	4,3 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	-	-	-	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'341,5	4'796,5	-10,2 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,9 %	47,1 %	1,3	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,7 %	41,0 %	1,4	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	132,0	146,9	11,2 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,1 %	42,3 %	-1,8	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,4	149,1	-0,2 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'650,0	10'176,4	-12,6 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	556,9	716,6	28,7 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	208,2	-159,7	-176,7 %	21,8	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	107	107	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	7	7	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	32	32	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	39'453	39'546	0,2 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'507	1'607	6,6 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	6'833	8'983	31,5 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	47'194	49'786	5,5 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,0	8,1	0,1	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	362,4	952,3	162,8 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,3	19,0	–10,7 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	61,0	74,2	21,7 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,0 %	101,3 %	0,2	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	59,0 %	62,9 %	3,9	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	133	141	6,0 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	86	88	2,3 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	112	121	8,0 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,3	79,4	0,2 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,6 %	59,4 %	–2,2	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	16,6 %	15,4 %	–1,2	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	23,1 %	28,9 %	5,8	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,0 %	0,0 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	48,7 %	49,3 %	0,6	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	15,8 %	13,8 %	–1,9	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,5 %	36,8 %	1,3	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	185,7	187,5	0,9 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	28,0 %	29,8 %	1,8	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,1 %	48,8 %	–0,3	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	0,9 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,7	–3,8 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,6	3,3 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'827,0	12'422,9	5,0 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'749,8	15'150,7	2,7 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	8,4 %	4,6 %	–3,8	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,3 %	34,8 %	–0,5	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,9 %	14,0 %	9,1	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	308,6	302,2	–2,1 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	110,3	105,9	–4,1 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	15,4	42,7	178,1 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	7'603,5	7'473,4	–1,7 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,3 %	47,4 %	–2,9	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	25,8 %	27,2 %	1,4	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	79,6	82,2	3,4 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,0 %	47,1 %	4,1	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,0	148,0	8,8 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	15'102,2	15'760,3	4,4 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	998,2	864,2	–13,4 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	352,4	609,6	73,0 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'796	8'243	5,7 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	16	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'728	8'222	6,4 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,7	9,7	0,0	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	953,1	804,7	–15,6 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,0 %	94,1 %	5,1	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	33	30	–9,1 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	88,1	86,7	–1,6 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,7 %	74,2 %	1,5	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	47,7 %	34,8 %	–12,9	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,1	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,7 %	63,1 %	4,3	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,6 %	7,1 %	1,5	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,5 %	29,6 %	–5,9	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	27,9	20,5	–26,4 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	30,9 %	19,6 %	–11,3	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	34,5 %	32,9 %	–1,7	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	0,9	–26,4 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	2,5	–30,5 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,3	–52,8 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'317,8	742,6	–68,0 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'660,2	1'019,6	–61,7 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,3 %	42,3 %	–0,9	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	0,3 %	–1,2	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	341,2	123,5	–63,8 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	148,9	52,5	–64,7 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,5	0,4	–92,2 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'182,9	445,6	–62,3 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,4 %	50,9 %	1,5	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,1 %	46,8 %	13,6	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	113,1	57,7	–49,0 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,5 %	49,1 %	–1,4	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,2	52,1	–66,4 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'394,8	876,1	–63,4 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1,6	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–265,4	–143,5	45,9 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	75	75	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	35	35	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'305	27'267	–0,1 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	8'158	10'710	31,3 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	34'967	37'224	6,5 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,0	7,0	0,0	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'659,1	1'564,5	–5,7 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	64,2	58,2	–9,4 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,7 %	99,6 %	–0,1	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	88	89	1,1 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	127	184	44,9 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	74,7	75,3	0,9 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,4 %	66,4 %	–1,0	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,8 %	1,8 %	–1,0	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	17,3 %	19,3 %	2,0	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,4 %	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	6	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	50,9 %	46,5 %	–4,5	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	24,7 %	26,7 %	1,9	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,3 %	26,9 %	2,5	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	99,3	109,2	10,0 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	35,5 %	37,5 %	2,0	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,9 %	46,5 %	–4,5	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	10,0 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,9	2,8 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,5	–0,5 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'289,2	9'142,4	10,3 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'482,6	10'769,2	13,6 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	4,0 %	8,6 %	4,6	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,9 %	38,4 %	–3,5	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,0 %	–0,9	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	267,4	283,6	6,0 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	113,7	111,0	–2,3 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	–0,1	–104,3 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'104,0	6'511,2	58,7 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,1 %	58,4 %	15,3	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	23,0 %	24,1 %	1,1	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	61,4	68,2	11,1 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,5 %	41,6 %	–6,9	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,3	122,2	–6,2 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'520,5	11'152,7	17,1 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	795,5	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	37,8	383,5	913,9 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	94	94	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'832	33'946	3,4 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	32'324	33'364	3,2 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,0	8,3	0,2	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	796,5	1'345,7	69,0 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,7 %	98,9 %	3,2	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	130	126	–3,1 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,9	86,5	–0,4 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,4 %	73,8 %	–1,6	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	57,1 %	34,9 %	–22,1	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	0,8 %	–0,7	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,4 %	0,2	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,0 %	66,1 %	–2,9	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,5 %	7,1 %	0,6	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,3 %	26,4 %	2,0	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	90,8	86,0	–5,4 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,3 %	40,1 %	–2,2	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	68,1 %	65,7 %	–2,3	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–5,4 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,5	–8,5 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–16,7 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'049,0	7'081,7	–21,7 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'018,7	10'944,6	–0,7 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	53,0 %	50,6 %	–2,4	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,7 %	4,0 %	0,3	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	335,6	322,4	–3,9 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	180,6	165,9	–8,1 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	12,6	13,2	4,3 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'541,7	4'707,0	3,6 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,8 %	41,7 %	0,0	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,4 %	38,7 %	0,3	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	129,0	124,8	–3,2 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,5 %	50,8 %	–0,7	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	170,6	168,9	–1,0 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'878,0	11'283,9	3,7 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–140,7	339,3	341,2 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'525	18'422	11,5 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	96	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'457	18'191	10,5 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	10,5	10,7	0,2	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	712,3	692,9	–2,7 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,0	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,5 %	100,9 %	10,4	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	75	62	–17,3 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,9	81,7	1,0 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,3 %	64,5 %	4,3	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	73,8 %	23,5 %	–50,2	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,6 %	1,6 %	–1,0	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,7 %	69,2 %	5,5	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,1 %	7,1 %	0,0	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,2 %	23,7 %	–5,5	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	43,7	51,1	16,9 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,0 %	52,2 %	–5,8	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,0 %	69,2 %	5,1	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	16,9 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,8	5,4 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	3,4 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'678,2	4'062,9	10,5 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'889,6	6'711,6	14,0 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	56,1 %	49,8 %	–6,3	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	354,3	364,3	2,8 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	200,8	183,7	–8,6 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,6	–11,2 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'732,4	3'478,4	27,3 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,5 %	51,5 %	5,0	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,9 %	43,5 %	1,6	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,5	158,6	6,8 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,8 %	48,0 %	–4,7	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	186,6	176,3	–5,5 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'876,9	6'759,9	15,0 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	42,5	34,0	–20,0 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–12,7	48,2	480,2 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	107	107	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	16	16	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'886	39'060	0,4 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	417	227	–45,6 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	4'757	4'400	–7,5 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	43'871	43'419	–1,0 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,9	8,9	0,0	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	747,9	720,8	–3,6 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,5	20,6	11,4 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	64,3	55,7	–13,4 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,6 %	100,0 %	0,4	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	57,1 %	31,1 %	–26,0	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	154	162	5,2 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	23	11	–52,2 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	74	79	6,8 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	83,4	–0,5 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,4 %	69,2 %	–1,2	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,9 %	5,9 %	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	44,4 %	52,4 %	8,0	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	45	42	–6,7 %	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,2 %	0,1	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,3 %	54,7 %	0,4	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	11,8 %	10,8 %	–1,0	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,8 %	34,3 %	0,5	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	166,9	164,1	–1,7 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	35,7 %	40,4 %	4,7	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	36,5 %	34,7 %	–1,9	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	–1,7 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,8	–0,8 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	13,1 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'332,8	11'994,8	–2,7 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'045,1	13'977,3	–7,1 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	7,1 %	7,4 %	0,4	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,8 %	47,1 %	–0,7	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,8 %	0,4	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	341,5	319,9	–6,3 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	163,8	151,5	–7,5 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	2,6	79,2 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	7'698,7	7'111,6	–7,6 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	52,0 %	51,5 %	–0,5	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,0 %	27,9 %	–1,1	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	99,1	89,4	–9,9 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,0 %	48,2 %	0,3	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	161,0	152,4	–5,3 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'794,1	13'804,3	–6,7 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–251,0	–173,0	31,1 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	94	94	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'559	39'948	22,7 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	32'235	39'565	22,7 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,8	7,9	0,1	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'288,5	862,8	–33,0 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,9 %	116,4 %	21,5	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	115	155	34,8 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,2	83,2	3,7 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,9 %	75,5 %	1,6	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,9 %	47,9 %	14,9	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,9 %	1,3 %	0,4	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,6 %	0,6 %	–0,1	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	46,7 %	47,9 %	1,2	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,3 %	9,3 %	–1,0	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,4 %	42,2 %	–0,1	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	107,1	124,7	16,4 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,7 %	43,3 %	–1,4	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,8 %	47,1 %	1,3	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,3	16,4 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,1	–5,1 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–5,7 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'694,8	10'416,2	19,8 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'166,6	14'136,4	26,6 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,5 %	38,3 %	–2,1	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,9 %	1,4 %	–0,4	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	343,0	353,9	3,2 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	140,1	136,9	–2,3 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,5	5,2	–20,5 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'813,1	5'389,3	–7,3 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	52,7 %	38,8 %	–13,9	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	18,9 %	21,0 %	2,1	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	64,9	74,3	14,4 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,3 %	53,3 %	6,1	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	160,2	185,3	15,7 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'028,6	13'876,7	25,8 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	1'085,2	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–138,0	–259,7	–88,2 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'332	20'245	–0,4 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	4'685	4'621	–1,4 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'876	24'811	–0,3 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,6	8,6	0,0	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'339,5	857,9	–36,0 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	76,8	69,0	–10,2 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	99,0 %	–0,4	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	69	73	5,8 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	61	67	9,8 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	83,9	0,2 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,9 %	64,8 %	–2,1	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,0 %	5,5 %	2,5	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	27,4 %	31,2 %	3,9	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	1,4 %	–0,1	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	404	140	–65,3 %	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,0 %	53,3 %	2,4	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	13,0 %	9,6 %	–3,4	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,0 %	37,0 %	1,0	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	85,7	82,4	–3,9 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,3 %	48,1 %	–0,2	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,7 %	51,9 %	2,2	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	–3,9 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,3	–3,3 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	0,5 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'678,3	6'427,2	–3,8 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'651,7	7'477,0	–2,3 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	7,7 %	7,2 %	–0,5	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,7 %	44,6 %	–2,1	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	–0,2 %	–0,6	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	305,9	300,7	–1,7 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,7	134,4	–6,5 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	–0,7	–173,0 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'159,8	4'143,7	–0,4 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	55,0 %	54,7 %	–0,3	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,7 %	43,2 %	3,5	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	121,3	129,9	7,0 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,0 %	45,3 %	0,3	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,2	137,9	1,3 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'566,2	7'572,2	0,1 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–85,5	95,2	211,3 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'584	8'572	–0,1 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'795	7'852	0,7 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,4	7,5	0,1	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'117,2	2'682,5	140,1 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,0 %	97,9 %	–0,1	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	29	30	3,4 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	46,4	43,8	–5,8 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	51,7 %	66,7 %	14,9	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	22,9 %	28,3 %	5,3	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,4 %	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	2,2 %	2,4 %	0,2	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,0 %	66,8 %	0,8	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	17,0 %	18,3 %	1,3	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	14,7 %	12,5 %	–2,3	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	18,3	20,9	14,1 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,4 %	64,6 %	7,1	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	65,4 %	66,4 %	1,0	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	14,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,4	14,3 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,1	28,9 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'898,0	1'825,0	–3,8 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'593,9	2'594,0	0,0 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,0 %	44,8 %	–3,1	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–0,4 %	0,2 %	0,6	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	302,2	302,6	0,1 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	159,6	148,1	–7,2 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–1,3	0,6	143,9 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'000,1	1'046,5	4,6 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,4 %	38,9 %	0,6	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	20,8 %	21,6 %	0,8	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	62,8	65,4	4,0 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	61,6 %	61,1 %	–0,6	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	187,1	191,4	2,3 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'606,0	2'687,3	3,1 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	12,1	93,3	668,5 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	26	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'881	9'252	4,2 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'760	9'178	4,8 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	10,3	10,0	–0,3	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	388,8	605,9	55,8 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,6 %	97,5 %	3,9	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	35	40	14,3 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,4	87,6	0,1 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	85,7 %	97,5 %	11,8	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	47,8 %	60,0 %	12,2	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,0 %	0,0 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,8 %	55,7 %	0,9	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	11,4 %	10,7 %	–0,7	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,8 %	33,6 %	–0,2	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	32,1	29,0	–9,6 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,1 %	42,2 %	0,1	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,8 %	55,7 %	0,9	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–9,6 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,1	–13,2 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–12,0 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'570,5	2'593,6	0,9 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'085,5	3'114,4	0,9 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	76,4 %	77,7 %	1,3	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,3 %	–0,6	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	347,4	336,6	–3,1 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	269,0	263,6	–2,0 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,2	1,0	–68,6 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'425,4	1'455,1	2,1 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,3 %	46,9 %	0,6	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	12,8 %	12,8 %	0,0	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	44,3	43,0	–2,9 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,5 %	49,9 %	2,4	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	164,5	167,4	1,7 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'079,0	3'105,5	0,9 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	110,8	13,0	–88,3 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–6,5	–9,0	–37,6 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	43	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	20	100,0 %	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'067	15'519	3,0 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	35	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2'869	4'478	56,1 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'586	19'852	12,9 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,7	7,2	–0,5	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	607,4	1'145,5	88,6 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,0	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	42,8	67,8	58,4 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,0 %	98,9 %	2,9	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	59	56	–5,1 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	67	66	–1,5 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,1	82,3	1,5 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,8 %	68,5 %	0,7	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,3 %	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	57,1 %	32,6 %	–24,6	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	316	6	–98,1 %	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	0,1 %	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,6 %	53,6 %	–5,1	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,1 %	15,7 %	8,6	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,2 %	30,6 %	–3,6	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	40,6	54,1	33,2 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,6 %	26,6 %	–17,0	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,6 %	52,8 %	–5,8	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	12,0 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,7	19,7 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,4	–34,3 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'092,2	4'340,2	6,1 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'106,3	5'230,4	2,4 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	13,9 %	8,9 %	–5,0	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,8 %	41,4 %	0,5	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,2 %	0,2 %	–1,0	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	284,1	261,6	–7,9 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	118,6	109,0	–8,1 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,4	0,5	–84,4 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'799,3	2'872,4	2,6 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,9 %	50,9 %	0,0	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,1 %	44,3 %	4,2	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	114,1	115,9	1,6 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,2 %	43,3 %	–1,9	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,3	122,2	–11,7 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'504,6	5'647,1	2,6 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	219,1	69,3	–68,4 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	398,3	416,7	4,6 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'734	4'770	–16,8 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	83	83	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'448	4'670	–14,3 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,0	7,1	0,1	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'633,8	3'809,2	44,6 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	11,9	41,5	250,0 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,3 %	72,6 %	–14,7	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	18	18	–	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	2	–71,4 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	45,8	48,8	6,5 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,0 %	45,0 %	–19,0	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	20,0 %	5,0 %	–15,0	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	17,6 %	34,6 %	17,0	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	47,1 %	48,1 %	1,0	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	16,9 %	16,5 %	–0,4	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,0 %	35,3 %	–0,7	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	13,3	14,6	9,5 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,9 %	38,3 %	–4,6	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,8 %	47,1 %	0,2	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	9,5 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	3,0	31,2 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,6	16,3 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'365,3	1'340,9	–1,8 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'671,6	1'595,1	–4,6 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,6 %	36,9 %	2,3	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	287,4	328,7	14,4 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	106,1	125,9	18,6 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	725,7	640,6	–11,7 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,2 %	39,5 %	0,4	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,7 %	33,1 %	–2,6	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	102,7	108,9	6,1 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	59,0 %	59,2 %	0,2	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	188,0	197,8	5,2 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'853,2	1'620,7	–12,5 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	34,0	20,3	–40,2 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	181,5	25,6	–85,9 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	26	-7,1 %	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'161	8'948	-2,3 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	-	-	-	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'834	5'550	-4,9 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,0	8,2	0,3	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'976,7	3'206,5	62,2 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	-	-	-	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,6 %	94,3 %	4,7	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	32	27	-15,6 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	-	-	-	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	51,3	49,5	-3,6 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	-	-	-	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	-	-	-	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,4 %	13,0 %	-22,4	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	-	-	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,6 %	52,5 %	-1,1	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	23,4 %	24,5 %	1,1	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,8 %	22,9 %	0,0	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	24,4	26,0	6,7 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,5 %	74,4 %	5,9	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,2 %	51,5 %	-0,7	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	15,0 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,9	9,3 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,8	19,3 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'644,6	2'795,8	5,7 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'518,5	3'757,2	6,8 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	32,8 %	32,4 %	-0,4	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	4,0 %	3,6	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	384,1	419,9	9,3 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	197,6	219,3	11,0 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	27,1	1'150,1 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	780,7	791,8	1,4 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	20,0 %	19,0 %	-1,0	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,4 %	39,7 %	-2,7	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	162,7	166,6	2,4 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	79,9 %	81,0 %	1,0	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	340,4	377,2	10,8 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'900,0	4'166,9	6,8 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	381,5	409,7	7,4 %	21,8	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	27	29	7,4 %	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	4	4	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'210	9'691	18,0 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	337	330	–2,1 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	496	361	–27,2 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'820	10'304	16,8 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,3	9,5	0,2	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	647,4	428,2	–33,9 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,1	14,8	–8,5 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	165,3	90,2	–45,4 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,3 %	91,6 %	8,2	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	42	40	–4,8 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	21	23	9,5 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	3	4	33,3 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	82,9	–0,1 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,7 %	54,2 %	–11,5	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,9 %	15,3 %	2,4	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	116,7 %	60,4 %	–56,2	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	280	24	–91,4 %	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,1 %	–0,1	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,5 %	65,3 %	–3,3	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	16,3 %	20,5 %	4,1	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	15,0 %	14,1 %	–0,8	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	29,5	28,1	–4,6 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	20,8 %	28,7 %	7,9	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	68,7 %	66,0 %	–2,7	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–10,4 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	2,7	–16,9 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,5	7,2 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'949,4	2'176,0	11,6 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'498,6	3'258,0	–6,9 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,5 %	1,4 %	0,9	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,5 %	42,4 %	3,9	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,2 %	–0,4	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	386,9	313,8	–18,9 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	152,5	133,9	–12,2 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	0,6	–72,6 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'561,3	1'730,6	10,8 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,4 %	51,6 %	9,2	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,8 %	33,3 %	–8,5	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	161,8	104,6	–35,4 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,4 %	47,6 %	–3,7	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	209,4	153,9	–26,5 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'686,5	3'355,7	–9,0 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	167,6	26,9	–84,0 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	187,9	97,8	–48,0 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	17	17	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'607	5'394	–3,8 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	440	632	43,6 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'892	5'614	–4,7 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,3	7,3	0,0	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	241,9	200,4	–17,1 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,4	21,1	–10,1 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,4 %	86,9 %	–3,4	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	173,2 %	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	42	41	–2,4 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	22	32	45,5 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	39,8	42,9	7,9 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	43,8 %	42,5 %	–1,3	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	14,1 %	31,5 %	17,4	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	186,7 %	196,2 %	9,5	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,5 %	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	35,8 %	37,9 %	2,1	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	37,0 %	34,9 %	–2,2	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,7 %	27,3 %	0,6	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	12,5	13,1	5,2 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,3 %	69,9 %	15,6	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	34,6 %	37,2 %	2,6	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	–0,7 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,2	5,6 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,4	0,6	50,3 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'022,0	1'279,4	25,2 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'581,4	1'772,5	12,1 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	29,9 %	32,0 %	2,1	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	261,5	294,1	12,5 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	80,2	101,0	25,9 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	726,4	728,0	0,2 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,6 %	42,5 %	4,9	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,2 %	24,0 %	–3,2	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	71,1	70,7	–0,7 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,9 %	55,5 %	0,6	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	175,2	157,8	–10,0 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'931,1	1'714,0	–11,2 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	145,1	35,4	–75,6 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	349,6	58,4	–83,3 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	37	70	89,2 %	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	14	14	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'926	22'149	59,0 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	76	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	3'057	3'115	1,9 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'920	25'162	48,7 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,9	8,0	0,1	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'272,7	358,8	-71,8 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	25,7	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	76,4	77,9	1,9 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	103,1 %	86,7 %	-16,4	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	64	116	81,2 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	3	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	40	40	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,9	87,2	1,5 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,0 %	77,4 %	4,4	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,8 %	3,1 %	1,3	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	69,7 %	116,3 %	46,6	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	292	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,5 %	0,4 %	-0,2	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,3 %	53,8 %	0,5	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,7 %	9,1 %	-1,6	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,4 %	36,7 %	1,2	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	60,5	86,0	42,1 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,7 %	50,6 %	-11,1	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,8 %	46,9 %	1,0	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,0	-13,7 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,4	-4,8 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	0,9	-21,0 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'125,2	7'422,7	44,8 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'645,2	8'400,8	48,8 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	6,2 %	5,4 %	-0,8	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,1 %	47,4 %	0,3	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,0 %	-0,1	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	332,4	331,5	-0,3 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	157,1	158,1	0,7 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	0,1	-64,5 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'525,8	3'609,6	42,9 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,2 %	48,5 %	-0,7	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	26,5 %	27,6 %	1,1	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	88,1	91,6	4,0 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,8 %	51,5 %	0,7	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,6	151,4	-1,4 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'135,0	7'446,9	45,0 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-510,1	-954,0	-87,0 %	21,8	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	103	87	-15,5 %	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'152	31'695	5,1 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	480	189	-60,6 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	30'211	31'529	4,4 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,4	8,7	0,2	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	747,9	709,6	-5,1 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,0	17,9	-5,6 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	80,2 %	99,8 %	19,6	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	123	136	10,6 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	28	11	-60,7 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,9	86,0	0,2 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,5 %	70,7 %	1,2	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,0 %	0,7 %	-1,3	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	51,3 %	55,1 %	3,8	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,3 %	1,4 %	0,0	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,4 %	0,6 %	0,3	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,6 %	52,9 %	-1,7	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,0 %	6,0 %	0,0	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,0 %	40,5 %	1,4	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	102,4	86,4	-15,6 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,2 %	49,7 %	6,4	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,4 %	51,2 %	-3,2	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	-0,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	2,7	-18,9 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	-9,9 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'822,9	8'461,3	-4,1 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'078,4	9'723,9	-3,5 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,6 %	50,1 %	0,5	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	1,1 %	0,5	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	329,0	305,0	-7,3 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	165,5	154,5	-6,6 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	3,3	87,0 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'314,3	4'677,5	8,4 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,5 %	47,3 %	-0,3	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,0 %	32,2 %	-0,8	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	108,6	98,3	-9,5 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,5 %	52,7 %	0,3	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,4	163,6	5,3 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'074,0	9'894,9	9,0 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'004,4	-	-	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-1'004,4	171,1	117,0 %	21,8	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'261	11'938	6,0 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	51	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'287	11'861	5,1 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,7	8,6	–0,1	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	284,7	454,4	59,6 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,5	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,5 %	99,1 %	5,6	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	56	51	–8,9 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	84,6	0,7 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,1 %	68,6 %	6,6	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	138,1 %	54,5 %	–83,5	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	0,1 %	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,4 %	49,8 %	–2,6	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,8 %	8,5 %	1,7	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,8 %	41,6 %	0,8	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	43,0	41,7	–3,0 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	28,8 %	28,4 %	–0,5	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,4 %	49,9 %	–2,5	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	–3,0 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,5	–8,1 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,5	–13,6 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'113,5	3'021,0	–3,0 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'646,7	3'461,1	–5,1 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,2 %	50,5 %	1,3	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,7 %	0,6 %	–1,1	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	322,4	289,9	–10,1 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	159,1	147,4	–7,4 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,5	1,8	–66,4 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'619,8	1'689,1	4,3 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,9 %	45,0 %	–0,9	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,8 %	26,4 %	–10,4	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	118,6	76,4	–35,6 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,3 %	50,2 %	–1,1	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	160,0	158,1	–1,2 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'530,0	3'756,5	6,4 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	100,0	35,1	–64,9 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–116,7	295,4	353,2 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'362	5'819	–8,5 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	54	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'209	5'697	–8,2 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,5	7,7	0,2	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	786,5	1'099,7	39,8 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	18,3	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,8 %	88,6 %	–8,3	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	21	20	–4,8 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	3	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	48,2	44,7	–7,2 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	33,3 %	39,1 %	5,8	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	8,7 %	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	19,4 %	26,5 %	7,0	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	4,3 %	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,2 %	58,8 %	–1,4	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	11,9 %	10,6 %	–1,3	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,9 %	30,5 %	2,7	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	14,3	14,2	–0,6 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,5 %	63,1 %	5,6	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,6 %	58,3 %	–1,3	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–0,6 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,4	7,7 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	16,2 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'369,2	1'297,4	–5,2 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'719,2	1'692,4	–1,6 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,5 %	41,9 %	3,4	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	270,2	288,2	6,6 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	106,7	124,5	16,6 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	857,0	858,6	0,2 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,8 %	44,0 %	2,3	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,5 %	32,1 %	–1,4	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	90,5	92,6	2,3 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,8 %	54,7 %	–2,1	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	183,0	181,4	–0,8 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'051,0	1'949,5	–4,9 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	30,0	25,3	–15,8 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	331,8	257,1	–22,5 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	106	106	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	37'949	38'135	0,5 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	37'627	37'602	–0,1 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,3	8,1	–0,2	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	807,5	619,9	–23,2 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,1 %	98,6 %	0,5	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	150	162	8,0 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	85,1	0,0 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,3 %	64,2 %	–5,1	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	49,5 %	56,8 %	7,3	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,7 %	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,3 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,6 %	60,0 %	0,4	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,6 %	6,6 %	1,0	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,5 %	33,1 %	–1,4	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	124,5	121,3	–2,6 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	32,6 %	34,5 %	1,9	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,0 %	60,3 %	0,4	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–2,6 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,2	–3,1 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,7	3,8 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'616,1	10'468,4	–1,4 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'483,1	12'095,9	–3,1 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,2 %	48,1 %	0,8	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,1 %	0,0	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	328,9	317,2	–3,6 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	156,7	154,6	–1,4 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,2	0,3	93,9 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'015,0	4'862,7	–3,0 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,5 %	42,6 %	3,1	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,1 %	43,8 %	–2,4	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	151,8	138,9	–8,5 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,7 %	57,1 %	5,4	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	173,0	171,1	–1,1 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'699,2	11'417,4	–10,1 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'118,6	31,1	–97,2 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	216,1	–678,5	–414,0 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'470	5'418	–1,0 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'176	5'133	–0,8 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	5,6	–0,5	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	423,0	1'731,3	309,3 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,9 %	99,0 %	–0,9	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	16	21	31,2 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	48,6	46,3	–4,6 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	56,2 %	52,4 %	–3,9	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	6,7 %	40,0 %	33,3	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	2,6 %	2,7 %	0,1	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	36,3 %	45,6 %	9,3	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	27,7 %	19,3 %	–8,4	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,3 %	32,3 %	–1,0	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	15,2	14,5	–4,4 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,9 %	60,3 %	0,3	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,6 %	50,9 %	8,3	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–4,4 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	–3,5 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,8	21,8 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'209,6	1'210,6	0,1 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'511,1	1'491,3	–1,3 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,6 %	38,3 %	2,6	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	276,3	275,3	–0,4 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	104,0	111,2	6,9 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	533,9	514,2	–3,7 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,4 %	35,6 %	–0,8	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	18,8 %	17,7 %	–1,1	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	52,1	48,8	–6,3 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	63,6 %	64,4 %	0,8	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	170,9	172,0	0,7 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'468,7	1'446,2	–1,5 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	42,4	45,1	6,4 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–42,4	–45,1	–6,4 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'338	11'437	0,9 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'283	11'431	1,3 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	10,6	10,6	0,0	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'112,0	652,3	–41,3 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,1 %	97,9 %	0,8	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	42	53	26,2 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,0	83,0	2,5 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	64,2 %	–2,5	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	56,0 %	69,4 %	13,4	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,8 %	0,8 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,8 %	60,8 %	2,0	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,7 %	9,7 %	–1,0	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,8 %	28,7 %	–1,1	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	43,2	43,1	–0,2 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,4 %	43,4 %	–4,0	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,3 %	53,8 %	1,6	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	–0,2 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,8	–1,1 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–6,7 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'806,4	3'531,3	–7,2 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'240,7	3'996,7	–5,8 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,0 %	54,1 %	3,1	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,1 %	–0,1	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	374,0	349,5	–6,6 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	191,7	189,3	–1,2 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,8	0,5	–39,6 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'908,0	1'952,5	2,3 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,5 %	48,9 %	0,4	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,4 %	26,2 %	–3,2	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	109,9	91,5	–16,7 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,5 %	51,1 %	–0,4	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	178,4	178,4	0,0 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'930,9	3'992,9	1,6 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–309,9	–3,8	98,8 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	71	71	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	5	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	11	11	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'659	26'080	5,8 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'149	1'241	8,0 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'766	2'333	32,1 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	27'430	29'460	7,4 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,3	7,9	–0,4	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	882,4	880,5	–0,2 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,3	16,7	–13,4 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	34,0	37,6	10,8 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,2 %	100,6 %	5,5	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	63,0 %	68,0 %	5,0	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	96	96	–	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	62	77	24,2 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	52	62	19,2 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	84,5	0,0 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,5 %	68,5 %	–2,0	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	14,3 %	20,4 %	6,1	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	49,2 %	36,2 %	–13,0	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,4 %	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,7 %	0,6 %	–0,1	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,9 %	57,0 %	–0,9	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,2 %	10,8 %	0,6	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,2 %	31,7 %	0,4	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	94,0	100,6	7,0 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,8 %	50,7 %	2,9	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,9 %	56,4 %	–1,5	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	7,0 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,4	–0,5 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	4,0 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'125,9	7'408,4	4,0 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'109,3	8'598,2	6,0 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,8 %	3,1 %	2,3	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,6 %	37,1 %	0,5	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,7 %	–0,2	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	294,1	290,0	–1,4 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	108,2	108,3	0,1 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,9	2,1	–25,1 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'792,4	4'204,3	10,9 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,8 %	48,7 %	1,9	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,6 %	33,0 %	2,4	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	90,0	95,6	6,2 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,8 %	48,7 %	–2,0	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,2	142,0	–4,8 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'101,8	8'639,0	6,6 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–7,5	40,8	647,0 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	14	14	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	3	3	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'075	5'103	0,6 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	577	735	27,4 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'574	5'815	4,3 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,3	9,4	0,1	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'016,2	870,5	–14,3 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	57,7	122,5	112,3 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,3 %	99,9 %	0,5	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	19	16	–15,8 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	10	6	–40,0 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	83,4	–1,0 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	58,6 %	72,7 %	14,1	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,4 %	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,7 %	14,3 %	–21,4	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,4 %	67,4 %	–4,0	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,7 %	13,4 %	2,6	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	17,9 %	19,2 %	1,3	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	17,0	16,0	–5,9 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	26,9 %	32,6 %	5,7	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	70,1 %	67,4 %	–2,7	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–5,9 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,7	–8,9 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,6	3,3 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'537,2	1'471,0	–4,3 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'825,2	1'824,4	0,0 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,1 %	2,3 %	–0,8	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	55,5 %	49,3 %	–6,2	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,3 %	–0,3	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	322,9	312,5	–3,2 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	181,9	154,7	–14,9 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	0,8	–57,2 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	907,3	1'167,2	28,6 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,3 %	59,0 %	7,7	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	18,9 %	21,1 %	2,1	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	61,2	65,9	7,7 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,8 %	41,0 %	–4,8	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	143,2	138,9	–3,0 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'768,1	1'978,1	11,9 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	51,3	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–57,1	153,6	369,1 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Résidence du Parc de Valency

Rte de Prilly 18, 1004 Lausanne

Canton: VD

Forme juridique: Société anonyme
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'954	7'175	3,2 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'884	7'080	2,8 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,6	8,6	0,0	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	535,1	1'399,8	161,6 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,3 %	98,3 %	3,0	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	27	25	–7,4 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,1	83,0	1,0 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,1 %	80,0 %	5,9	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,7 %	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	47,2 %	28,9 %	–18,3	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,0 %	67,1 %	1,1	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	13,2 %	12,1 %	–1,1	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	20,7 %	20,7 %	0,0	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	20,2	20,7	2,5 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	36,1 %	35,0 %	–1,1	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	67,8 %	63,8 %	–4,0	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	2,5 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	–0,6 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–1,7 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'679,1	1'862,4	10,9 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'288,4	2'312,2	1,0 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,2 %	41,0 %	–7,2	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	4,3 %	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	329,1	322,3	–2,1 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	160,2	134,0	–16,4 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	14,1	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	940,8	965,8	2,7 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,4 %	43,5 %	0,0	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	26,4 %	29,6 %	3,2	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	86,8	95,3	9,7 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,8 %	52,6 %	–0,2	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	164,4	162,9	–0,9 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'166,1	2'221,8	2,6 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–122,4	–90,4	26,1 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'304	10'258	10,3 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'119	10'194	11,8 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,2	7,8	–0,4	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	71,4	61,9	–13,2 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,0 %	93,7 %	8,7	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	152	191	25,7 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	85,4	0,9 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	55,3 %	62,8 %	7,6	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,0 %	1,0 %	–0,9	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	812,5 %	583,9 %	–228,6	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,3 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,5 %	58,9 %	3,4	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,6 %	4,0 %	0,4	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,6 %	36,8 %	–3,8	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	34,1	35,6	4,5 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,6 %	52,9 %	–3,6	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,2 %	59,2 %	4,0	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	4,5 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,5	–5,2 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–7,1 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'926,5	3'134,0	7,1 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'679,0	3'687,2	0,2 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,8 %	52,3 %	10,5	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	7,1 %	0,2 %	–6,9	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	395,4	359,4	–9,1 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	168,6	189,2	12,2 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	28,6	0,6	–97,9 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'775,3	1'979,3	11,5 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,1 %	53,5 %	5,4	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,8 %	41,5 %	–6,3	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	188,9	149,1	–21,0 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,3 %	46,3 %	–2,0	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	191,9	167,1	–12,9 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'693,5	3'699,2	0,2 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	133,1	6,1	–95,4 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	14,5	12,0	–17,3 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'025	29'011	3,5 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	60	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	27'571	28'640	3,9 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,4	9,2	–0,2	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	587,7	1'069,8	82,0 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,0	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,0 %	99,4 %	3,4	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	121	106	–12,4 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,2	83,4	1,4 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,9 %	66,0 %	–0,9	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,4 %	1,9 %	–0,5	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	56,5 %	35,9 %	–20,6	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	1,9 %	–0,5	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,5 %	63,8 %	–0,6	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,5 %	9,8 %	1,3	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,1 %	26,4 %	–0,6	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	83,1	83,7	0,6 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,8 %	41,6 %	–15,1	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,1 %	63,8 %	–0,2	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,6 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,9	–2,6 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,8	–29,7 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'840,7	5'829,1	–0,2 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'410,9	9'539,4	1,4 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,6 %	46,8 %	4,2	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,6 %	0,2	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	335,1	328,8	–1,9 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,6	155,9	7,1 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	2,0	37,7 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'132,4	4'660,3	12,8 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,6 %	45,0 %	3,4	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,3 %	46,7 %	7,4	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,7	153,6	16,6 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,4 %	55,0 %	–3,4	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	206,7	196,4	–5,0 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'937,4	10'359,3	4,2 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	2,7	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	526,4	820,0	55,8 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	57	57	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	14	14	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'747	20'741	0,0 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	944	850	–10,0 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'656	21'563	–0,4 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	10,4	10,6	0,1	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'407,5	2'090,5	48,5 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	55,5	44,7	–19,4 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,7 %	99,7 %	0,0	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	64	67	4,7 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	17	19	11,8 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,4	80,7	–0,9 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	64,0 %	–2,7	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,2 %	5,8 %	–0,4	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	13,2 %	19,6 %	6,5	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,7 %	0,4	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,6 %	57,7 %	–0,9	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,2 %	7,4 %	–0,8	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,9 %	34,2 %	1,3	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	76,1	80,3	5,6 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	31,8 %	31,9 %	0,1	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,2 %	57,4 %	–0,8	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	5,6 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,7	6,0 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	4,8 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'342,0	6'377,3	0,6 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'599,5	7'641,5	0,6 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,7 %	2,5 %	–1,2	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,1 %	47,0 %	0,9	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	350,4	353,9	1,0 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	161,7	166,6	3,0 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	1,1	16,5 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'018,8	2'845,5	–5,7 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,0 %	37,7 %	–1,3	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,7 %	34,3 %	–0,4	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	121,7	121,3	–0,3 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,4 %	50,4 %	2,0	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	173,0	176,2	1,9 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'745,8	7'545,7	–2,6 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	974,5	895,0	–8,2 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	146,3	–95,8	–165,5 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	–	12	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	–	3'845	–	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	–	3'724	–	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	–	7,4	–	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	159,2	–	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	–	87,8 %	–	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	–	16	–	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	–	48,3	–	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	–	31,2 %	–	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	–	–	–	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	–	42,9 %	–	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	38,5 %	–	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	18,6 %	–	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	–	10,8	–	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	–	53,0 %	–	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	–	43,6 %	–	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	–	0,9	–	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	–	2,8	–	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	–	0,7	–	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	–	860,0	–	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	–	1'195,6	–	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	–	25,9 %	–	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	2,8 %	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	–	311,0	–	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	–	83,1	–	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	9,0	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	–	481,2	–	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	–	43,5 %	–	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	–	25,2 %	–	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	–	78,3	–	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	–	56,5 %	–	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	–	162,6	–	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	–	1'106,3	–	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–89,4	–	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	5	5	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	17	17	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	960	1'207	25,7 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	6'525	6'273	–3,9 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'447	7'448	0,0 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,2	7,2	–0,1	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	131,8	88,5	–32,9 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,7	25,0	1,5 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	52,6 %	66,1 %	13,5	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	105,2 %	101,1 %	–4,1	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	12	13	8,3 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	281	266	–5,3 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	48,2	47,3	–2,0 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,1 %	67,0 %	3,9	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,3 %	10,8 %	–0,5	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	500,0 %	525,0 %	25,0	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,5 %	0,2	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,6 %	49,6 %	–3,0	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	20,0 %	21,6 %	1,6	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,1 %	28,4 %	1,2	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	30,9	30,3	–2,1 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	84,9 %	88,6 %	3,7	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,1 %	36,1 %	–3,0	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,4	–2,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,1	4,0	–2,0 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,8	–3,6 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'494,9	2'632,1	5,5 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'066,7	3'269,6	6,6 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,4 %	43,8 %	–2,6	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	409,7	437,1	6,7 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	191,0	192,2	0,7 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	970,4	1'006,1	3,7 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	28,3 %	28,7 %	0,5	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,0 %	26,7 %	–1,3	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	114,9	116,9	1,8 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	66,6 %	66,3 %	–0,4	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	305,8	310,5	1,5 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'434,3	3'503,3	2,0 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	175,0	175,0	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	367,5	233,7	–36,4 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'478	3'383	–2,7 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'407	3'314	–2,7 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,9	9,3	0,4	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	702,2	636,4	–9,4 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,3 %	92,7 %	–2,6	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	14	15	7,1 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,9	92,2	6,1 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	78,6 %	86,7 %	8,1	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	55,6 %	75,0 %	19,4	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,1 %	20,0 %	12,9	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,3 %	100,0 %	25,7	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	25,7 %	–	–	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	11,7	12,3	5,8 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,2 %	30,4 %	–11,8	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	74,3 %	100,0 %	25,7	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	5,8 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,6	8,8 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	5,6 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'319,8	1'278,3	–3,1 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'567,5	1'536,8	–2,0 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,4 %	64,9 %	12,5	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	450,7	454,3	0,8 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	241,0	301,0	24,9 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	439,4	457,2	4,1 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	34,6 %	35,5 %	0,9	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,5 %	34,6 %	2,2	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	146,4	157,4	7,5 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	65,4 %	64,5 %	–0,9	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	238,4	245,3	2,9 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'268,6	1'286,9	1,4 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–298,9	–249,8	16,4 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	129	129	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	22	22	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	46'891	46'792	–0,2 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	283	217	–23,3 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	4'065	4'011	–1,3 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	50'832	50'713	–0,2 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,4	9,5	0,1	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	745,2	628,2	–15,7 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	15,7	12,1	–22,8 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	50,8	52,1	2,5 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,6 %	99,4 %	–0,2	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	77,5 %	59,5 %	–18,1	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	165	190	15,2 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	20	18	–10,0 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	80	77	–3,8 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	84,3	0,4 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,2 %	67,4 %	0,2	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,1 %	9,8 %	0,8	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	31,2 %	48,4 %	17,2	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,1 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,6 %	50,1 %	–1,5	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	13,6 %	13,0 %	–0,7	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,7 %	36,8 %	2,2	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	150,9	144,4	–4,3 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,3 %	51,4 %	–0,9	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,3 %	45,5 %	–2,8	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–4,3 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–3,9 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–8,4 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'857,5	13'043,5	1,4 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	16'364,7	16'532,5	1,0 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	5,4 %	3,8 %	–1,6	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,3 %	41,6 %	0,3	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	319,4	324,0	1,5 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	132,8	135,5	2,0 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	9'006,9	8'120,8	–9,8 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,1 %	45,5 %	–4,6	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,3 %	48,2 %	1,9	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	147,9	156,3	5,7 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,7 %	47,8 %	4,1	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,2	166,9	8,9 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	17'980,1	17'830,7	–0,8 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'122,6	1'194,8	6,4 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'615,4	1'298,2	–19,6 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	9	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'757	16'341	10,7 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	29	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'810	2'272	25,5 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'290	18'274	12,2 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,2	9,4	0,2	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	952,3	831,8	–12,7 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	14,5	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	51,7	81,1	56,9 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,8 %	99,5 %	9,6	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	58	64	10,3 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	35	28	–20,0 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,1	79,0	1,1 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,1 %	64,1 %	2,0	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,2 %	2,2 %	–2,0	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	57,4 %	46,5 %	–10,8	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,1 %	2,2 %	0,1	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,0 %	0,0 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,7 %	65,8 %	7,1	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	14,5 %	14,1 %	–0,3	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,8 %	20,1 %	–6,7	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	45,9	45,0	–1,9 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,6 %	46,8 %	–4,7	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,6 %	66,1 %	8,5	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,8	–18,3 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,4	–12,5 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–11,0 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'729,5	3'742,1	0,3 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'306,0	5'827,2	9,8 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,1 %	3,1 %	1,0	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,5 %	45,0 %	4,6	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	319,7	313,1	–2,1 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	131,8	143,6	9,0 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,5	–16,4 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'631,8	3'253,2	23,6 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,4 %	53,0 %	3,7	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,8 %	43,7 %	–6,0	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	159,1	136,9	–13,9 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,1 %	45,4 %	–3,7	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	157,6	149,6	–5,1 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'332,3	6'136,0	15,1 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	84,3	97,5	15,7 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	26,3	308,8	1'074,4 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'062	20'268	6,3 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'789	20'127	7,1 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,5	10,0	1,5	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	641,9	644,9	0,5 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,3 %	99,2 %	5,9	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	85	70	–17,6 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,6	86,4	0,9 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	81,2 %	82,9 %	1,7	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	71,3 %	25,9 %	–45,4	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,4 %	56,9 %	0,5	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,6 %	6,6 %	1,0	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,9 %	36,3 %	–1,5	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	55,6	54,1	–2,6 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	22,6 %	28,0 %	5,3	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,6 %	52,8 %	5,2	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–2,6 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,7	–8,4 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,4	0,4	13,4 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'271,0	5'693,3	8,0 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'128,3	6'439,3	5,1 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,2 %	47,8 %	1,6	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	321,5	317,7	–1,2 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,7	152,9	1,5 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'710,3	3'390,5	25,1 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,2 %	50,1 %	5,9	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,6 %	43,1 %	–1,5	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	143,4	137,0	–4,5 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,8 %	49,9 %	–5,9	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	179,3	166,5	–7,2 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'128,3	6'764,2	10,4 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	325,0	–	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	17	17	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'478	22'567	0,4 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	6'117	8'321	36,0 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	28'488	30'461	6,9 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,3	9,3	0,0	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'507,2	853,7	–43,4 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	57,7	68,8	19,2 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,3 %	99,7 %	0,4	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	76	78	2,6 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	106	121	14,2 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	82,1	–0,9 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,6 %	65,8 %	3,2	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,1 %	12,6 %	5,4	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	27,6 %	25,8 %	–1,8	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	47,7 %	43,3 %	–4,4	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	15,2 %	21,8 %	6,6	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,9 %	34,7 %	–2,2	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	99,6	103,7	4,1 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	39,7 %	42,9 %	3,2	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,6 %	42,2 %	–5,4	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	4,1 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,4	–3,6 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,6	–4,4 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'917,9	8'063,7	1,8 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'502,0	9'971,5	4,9 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	15,5 %	18,4 %	2,9	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,6 %	49,2 %	–0,4	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,1	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	332,3	322,8	–2,8 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	165,3	160,9	–2,6 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	0,7	–29,4 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'172,2	5'858,5	13,3 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	54,3 %	58,7 %	4,4	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,5 %	26,2 %	–1,3	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	91,4	84,5	–7,5 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,1 %	37,4 %	–1,7	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,4	120,8	–7,4 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'526,1	9'973,0	4,7 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	248,6	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	24,1	1,5	–93,7 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'370	10'386	10,8 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'277	10'285	10,9 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,3	9,7	0,4	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	52,5	71,5	36,2 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,6 %	94,8 %	9,3	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	203	174	–14,3 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	83,7	0,8 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	57,1 %	54,6 %	–2,5	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,4 %	2,3 %	–2,1	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	673,1 %	480,0 %	–193,1	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,0 %	0,0 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,4 %	67,9 %	–1,5	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,3 %	7,3 %	1,0	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,3 %	24,8 %	0,5	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	28,4	28,3	–0,3 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,4 %	71,0 %	–0,4	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	68,3 %	64,5 %	–3,8	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–0,3 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,7	–10,1 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,3	–12,6 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'751,8	2'883,7	4,8 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'558,2	3'682,1	3,5 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	77,7 %	77,7 %	0,0	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,2 %	–0,2	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	379,7	354,5	–6,6 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	297,9	278,2	–6,6 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	0,7	–57,8 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'660,6	1'819,8	9,6 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,0 %	49,7 %	4,7	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	17,4 %	17,4 %	0,0	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	65,9	61,6	–6,6 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,3 %	45,2 %	3,9	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	162,8	159,5	–2,1 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'691,6	3'663,6	–0,8 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	500,9	196,2	–60,8 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	133,4	–18,5	–113,9 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	51	51	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'358	18'234	–0,7 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'138	18'029	–0,6 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,4	9,4	0,0	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	727,9	641,9	–11,8 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,6 %	98,0 %	–0,7	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	70	66	–5,7 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	85,5	1,3 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	81,4 %	83,3 %	1,9	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	44,7 %	31,4 %	–13,3	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,2 %	0,2 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,9 %	65,4 %	12,5	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,8 %	10,7 %	0,8	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,0 %	23,7 %	–13,3	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	59,8	50,6	–15,3 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	99,9 %	96,4 %	–3,6	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,5 %	65,6 %	8,2	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,0	–15,3 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	2,8	–14,7 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,8	1,5 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'887,9	5'152,5	5,4 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'552,2	7'681,6	17,2 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,8 %	36,8 %	–8,0	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,8 %	2,8 %	–0,1	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	356,9	421,3	18,0 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	162,0	156,9	–3,2 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,2	11,8	15,4 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'920,9	3'004,0	2,8 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,5 %	43,8 %	0,3	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,9 %	56,5 %	8,6	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	170,9	238,1	39,3 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,2 %	42,3 %	–1,9	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	161,5	159,0	–1,5 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'709,7	6'860,9	2,3 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	571,4	640,5	12,1 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	157,5	–820,8	–621,0 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	13	13	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'455	14'848	29,6 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'052	523	–82,9 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'225	15'121	6,3 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,8	8,4	–0,3	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'079,5	614,0	–43,1 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,2	34,1	35,3 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,2 %	131,2 %	30,0	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	64,3 %	11,0 %	–53,3	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	47	66	40,4 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	131	23	–82,4 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	85,5	1,8 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,2 %	68,5 %	7,3	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,1 %	1,1 %	–9,0	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	89,1 %	39,1	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,3 %	70,7 %	4,4	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,0 %	5,3 %	–1,6	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,6 %	23,8 %	–2,8	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	37,7	44,5	18,0 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,7 %	41,6 %	–8,1	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,4 %	64,0 %	5,6	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	18,0 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,9	11,4 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–1,0 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'409,6	3'863,4	13,3 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'475,9	4'646,5	3,8 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,0 %	41,4 %	–0,6	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,2 %	5,6 %	4,4	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	308,5	302,3	–2,0 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	132,1	127,2	–3,8 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,8	17,2	349,1 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'996,9	2'054,1	2,9 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,7 %	43,5 %	0,8	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,7 %	41,9 %	–1,8	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	134,9	126,7	–6,0 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,0 %	56,5 %	1,6	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	177,4	173,9	–2,0 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'681,0	4'726,7	1,0 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	205,1	80,2	–60,9 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'951	18'022	0,4 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2'155	2'418	12,2 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'009	20'267	1,3 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,3	9,5	0,2	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	743,4	696,8	–6,3 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	53,9	41,0	–23,9 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,4 %	98,8 %	0,4	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	70	67	–4,3 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	40	59	47,5 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	84,9	1,0 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,5 %	69,8 %	4,4	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,8 %	0,8 %	–1,0	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,9 %	38,8 %	–4,1	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,3 %	5,6 %	–1,7	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,3 %	0,1	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,0 %	54,3 %	2,3	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	12,4 %	11,5 %	–1,0	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,4 %	34,0 %	–1,5	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	69,5	74,3	6,8 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,3 %	57,0 %	7,7	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,1 %	54,6 %	2,5	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	6,8 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,6	5,1 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,1	27,5 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'742,5	5'843,9	1,8 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'649,8	6'719,4	1,0 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	6,3 %	6,6 %	0,4	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	24,2 %	43,0 %	18,8	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	330,7	328,7	–0,6 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	80,6	142,7	77,1 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'534,6	3'749,3	6,1 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	54,8 %	56,4 %	1,6	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,9 %	28,9 %	0,0	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	95,6	94,9	–0,7 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,2 %	43,6 %	–1,6	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	144,9	141,7	–2,3 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'448,6	6'644,8	3,0 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–201,1	–74,6	62,9 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	68	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'722	23'184	–2,3 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	579	167	–71,2 %	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2'417	2'329	–3,6 %	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	26'527	25'535	–3,7 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,3	9,3	0,0	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	435,5	1'108,6	154,6 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	17,8	18,3	2,6 %	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	86,3	68,5	–20,6 %	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,6 %	93,4 %	–2,2	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	79,3 %	22,9 %	–56,4	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	102	87	–14,7 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	34	10	–70,6 %	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	28	34	21,4 %	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	82,8	–0,3 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,5 %	69,5 %	0,0	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,1 %	4,6 %	–4,6	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	79,2 %	35,9 %	–43,3	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,0 %	60,9 %	1,8	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,5 %	6,1 %	0,6	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,4 %	33,0 %	–2,5	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	70,5	66,5	–5,7 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	15,9 %	19,6 %	3,7	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,0 %	60,9 %	1,8	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–5,7 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	–1,9 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,2	0,3	24,7 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'711,0	4'570,9	–3,0 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'266,5	10'624,5	3,5 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	6,4 %	6,2 %	–0,2	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	69,6 %	69,4 %	–0,2	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	384,3	413,7	7,7 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	269,3	288,6	7,1 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'695,1	4'958,3	5,6 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,6 %	46,3 %	1,7	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	20,3 %	21,0 %	0,7	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	78,1	86,9	11,3 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,8 %	38,6 %	0,8	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,1	161,1	8,0 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'526,9	10'714,0	1,8 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'810,0	1'504,4	–16,9 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	260,4	89,5	–65,7 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'375	4'380	0,1 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'338	4'293	–1,0 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,4	7,8	–0,5	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'341,0	–	–	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,9 %	100,0 %	0,1	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	13	12	–7,7 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	49,6	49,5	–0,2 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	30,8 %	33,3 %	2,6	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	8,3 %	–	–	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	15,4 %	16,7 %	1,3	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,5 %	0,5 %	0,0	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,9 %	65,6 %	–1,3	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	21,7 %	22,6 %	0,9	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	10,9 %	11,3 %	0,4	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	9,2	8,9	–3,8 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,2 %	46,0 %	–3,2	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	76,5 %	75,7 %	–0,7	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,7	–3,8 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,0	–4,0 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,6	–10,9 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	905,2	904,9	0,0 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'305,0	1'286,4	–1,4 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,7 %	34,4 %	0,7	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,1 %	–0,2	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	298,3	293,7	–1,5 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	101,5	103,1	1,6 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	0,3	–70,6 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	605,6	588,2	–2,9 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,6 %	41,4 %	–1,2	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	59,7 %	59,2 %	–0,5	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	178,1	173,9	–2,3 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,9 %	52,1 %	1,2	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	165,6	169,1	2,1 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'422,9	1'421,5	–0,1 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	92,6	92,7	0,1 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	117,8	135,0	14,6 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'506	6'410	–1,5 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'377	6'272	–1,6 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,3	7,1	–0,3	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	488,5	666,0	36,3 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,0 %	97,6 %	–1,5	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	28	30	7,1 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	20,8	20,9	0,9 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	39,3 %	40,0 %	0,7	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	52,6 %	81,2 %	28,6	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,6 %	3,3 %	–0,2	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	38,7 %	39,0 %	0,3	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	48,3 %	44,8 %	–3,5	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	13,0 %	16,2 %	3,2	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	20,6	17,0	–17,6 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,5 %	44,2 %	–1,3	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	17,6 %	17,3 %	–0,4	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	0,9	–17,6 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	2,7	–16,4 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,5	–18,1 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'853,8	1'792,3	–3,3 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'429,9	2'378,7	–2,1 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	9,8 %	12,0 %	2,1	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	373,5	371,1	–0,6 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	37,5	45,4	21,2 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	804,8	794,6	–1,3 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	32,9 %	33,2 %	0,3	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	14,6 %	17,0 %	2,4	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	54,5	63,1	15,8 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,1 %	57,4 %	–0,7	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	218,3	214,1	–1,9 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'444,6	2'391,1	–2,2 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	219,7	224,4	2,1 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	14,7	12,4	–15,8 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	19	19	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'710	6'125	–8,7 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	16	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'522	5'906	–9,4 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,0	–0,2	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	574,7	540,6	–5,9 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	8,0	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,8 %	88,3 %	–8,4	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	25	24	–4,0 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	2	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	43,2	44,0	1,7 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	16,0 %	26,9 %	10,9	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	44,1 %	44,4 %	0,3	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,0 %	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	25,8 %	23,8 %	–2,0	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	37,7 %	40,9 %	3,2	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,5 %	35,3 %	–1,2	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	14,7	15,9	8,5 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,5 %	62,8 %	4,3	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	18,9 %	25,9 %	7,0	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	8,5 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,6	18,6 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,3	0,4	19,0 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'562,0	1'659,6	6,2 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'030,0	2'297,7	13,2 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	15,1 %	13,7 %	–1,4	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	302,5	374,2	23,7 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	47,0	53,4	13,5 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	0,2	68,5 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	697,0	635,3	–8,9 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	31,5 %	27,9 %	–3,6	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	56,9 %	59,7 %	2,8	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	172,2	223,3	29,7 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	61,9 %	55,6 %	–6,3	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	204,3	206,1	0,9 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'214,6	2'275,5	2,8 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	146,7	374,4	155,2 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	184,5	–22,1	–112,0 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'046	7'254	3,0 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'242	6'574	5,3 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	1,0	1,0	–	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	457,8	587,7	28,4 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,5 %	99,4 %	2,8	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	39	30	–23,1 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	21,4	20,0	–6,7 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	30,8 %	30,0 %	–0,8	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	102,6 %	50,0 %	–52,6	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,3 %	–0,1	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	30,2 %	36,7 %	6,5	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	43,6 %	39,8 %	–3,9	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,9 %	23,3 %	–2,6	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	16,9	16,7	–1,0 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	100,0 %	100,0 %	–	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	28,1 %	33,8 %	5,8	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–1,0 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,3	–3,9 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	14,3 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'753,7	1'882,0	7,3 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'154,9	2'246,8	4,3 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	24,3 %	27,2 %	2,9	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	305,8	309,7	1,3 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	83,9	92,9	10,7 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	802,9	932,8	16,2 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,8 %	36,0 %	–0,8	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,6 %	28,6 %	–3,0	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	96,6	88,5	–8,3 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	62,2 %	61,5 %	–0,8	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	192,5	219,4	14,0 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'179,2	2'588,7	18,8 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	19,9	64,4	223,6 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	24,3	341,9	1'306,6 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'241	5'249	0,2 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'089	4'958	–2,6 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,7	0,3	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	704,5	2'576,0	265,6 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,7 %	95,9 %	0,1	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	16	17	6,2 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	36,3	34,8	–4,1 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	50,0 %	41,2 %	–8,8	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	19,2 %	17,9 %	–1,4	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	26,7 %	22,5 %	–4,2	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	58,4 %	57,5 %	–1,0	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	14,9 %	20,1 %	5,2	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	11,9	11,0	–7,3 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,6 %	79,8 %	2,2	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	32,1 %	32,2 %	0,1	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,7	–7,3 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,1	–7,4 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,4	–17,6 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'214,7	1'274,2	4,9 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'552,5	1'716,5	10,6 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	23,4 %	17,9 %	–5,6	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,3 %	0,2	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	296,2	327,0	10,4 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	71,5	61,9	–13,4 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,0	0,9	1'745,9 %	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	485,2	445,2	–8,3 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	28,3 %	25,6 %	–2,8	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	15,0 %	18,6 %	3,6	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	44,5	60,8	36,7 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,5 %	59,3 %	9,8	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	161,9	196,8	21,6 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'713,4	1'742,0	1,7 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	379,7	263,7	–30,6 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	160,9	25,4	–84,2 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'927	6'136	3,5 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'631	5'931	5,3 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,0	–0,2	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	649,7	725,4	11,7 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,2 %	93,4 %	3,2	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	28	28	–	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	28,8	24,3	–15,6 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	35,7 %	25,0 %	–10,7	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	55,6 %	55,6 %	–	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,6 %	7,1 %	3,6	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	26,9 %	24,3 %	–2,6	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	45,3 %	47,0 %	1,7	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,8 %	28,7 %	0,9	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	13,7	14,7	8,0 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,4 %	55,0 %	–8,4	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	11,7 %	13,8 %	2,1	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	8,0 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,4	4,3 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,4	0,3	–19,6 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'473,5	1'536,4	4,3 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'686,1	1'756,6	4,2 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	9,8 %	11,0 %	1,2	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	284,5	286,3	0,6 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	29,5	32,6	10,5 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	596,2	655,6	10,0 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	32,7 %	34,0 %	1,3	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	24,2 %	23,4 %	–0,8	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	68,8	66,9	–2,8 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	67,1 %	66,0 %	–1,1	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	206,2	207,6	0,7 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'822,2	1'929,4	5,9 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	3,8	–	–	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	136,2	172,8	26,9 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'157	4'358	4,8 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'973	4'043	1,8 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	1,0	1,0	–	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	217,5	1'702,3	682,7 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,9 %	99,5 %	4,6	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	14	15	7,1 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	51,8	51,7	–0,2 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	50,0 %	46,7 %	–3,3	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,0 %	25,0 %	–5,0	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,1 %	6,7 %	–0,5	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,4 %	0,3 %	–0,1	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,0 %	60,4 %	–6,5	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,3 %	15,4 %	6,1	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,3 %	23,8 %	0,5	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	16,4	15,1	–7,9 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	99,3 %	99,9 %	0,6	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,3 %	57,3 %	–3,0	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,3	–7,9 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,5	–12,2 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,7	2,3	–17,8 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'847,5	1'886,5	2,1 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'340,2	2'363,5	1,0 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,3 %	46,4 %	–2,9	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	562,9	542,3	–3,7 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	290,2	271,1	–6,6 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,3	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	713,7	873,6	22,4 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	30,7 %	37,0 %	6,3	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,5 %	43,2 %	15,8	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	154,6	234,4	51,6 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,6 %	40,7 %	2,1	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	215,9	220,5	2,2 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'324,7	2'363,5	1,7 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	687,3	528,9	–23,0 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–15,4	–	–	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	21	21	–	51,6	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,9	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'403	7'477	1,0 %	18'379,4	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	390,8	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1'214,0	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'776	7'035	3,8 %	19'693,4	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,2	7,9	–0,3	8,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	840,2	459,0	–45,4 %	738,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	20,2	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	59,5	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,6 %	97,5 %	1,0	97,6 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	30	31	3,3 %	74,5	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,5	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	20,4	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	43,2	41,8	–3,4 %	79,5	82,0
1.24 Clientèle féminine	26,7 %	29,0 %	2,4	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	16,2 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	52,5 %	2,5	49,0 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,8 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	56,1	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,2 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	37,1 %	36,8 %	–0,3	55,1 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	30,8 %	37,5 %	6,7	12,4 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,1 %	25,8 %	–6,3	32,2 %	33,2 %
2.05 Personnel total	20,5	23,1	12,5 %	62,7	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	79,3 %	85,9 %	6,6	45,3 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	27,2 %	28,0 %	0,8	52,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	12,5 %	1,1	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,1	11,3 %	3,1	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	16,2 %	0,8	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'845,9	1'631,4	–11,6 %	5'455,2	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'531,0	2'308,0	–8,8 %	6'604,3	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	2,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	27,2 %	30,8 %	3,6	44,6 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	1,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	341,9	308,7	–9,7 %	330,5	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	101,7	101,0	–0,7 %	149,6	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	4,3	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	927,5	974,9	5,1 %	2'971,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,4 %	35,8 %	0,4	44,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,7 %	50,3 %	–1,4	33,3 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	176,7	155,3	–12,1 %	110,0	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	59,9 %	60,3 %	0,4	50,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	212,2	219,6	3,5 %	167,7	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'622,7	2'724,5	3,9 %	6'624,8	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	124,6	107,6	–13,7 %	278,8	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	91,7	416,5	354,3 %	21,8	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	67	67	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'372	23'132	19,4 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'285	1'202	–6,5 %	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'049	23'610	17,8 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,9	8,5	–0,4	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	146,7	342,4	133,4 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	42,0	34,8	–17,2 %	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	79,2 %	94,6 %	15,4	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	88,0 %	82,3 %	–5,7	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	83	87	4,8 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	34	35	2,9 %	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	82,8	–1,5 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,9 %	71,3 %	0,4	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,1 %	7,4 %	–3,7	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	82,9 %	34,6 %	–48,3	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,4 %	71,0 %	2,6	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,2 %	5,2 %	–2,0	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,5 %	23,8 %	–0,7	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	65,7	72,8	10,8 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,9 %	45,0 %	–2,9	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,1 %	57,4 %	1,3	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	10,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,0	–5,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–8,2 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'527,0	6'768,9	3,7 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'899,2	8'095,5	2,5 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,1 %	41,8 %	8,7	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,9 %	0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	382,4	332,7	–13,0 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	130,4	143,4	10,0 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,1	3,2	1,6 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'421,7	3'667,2	7,2 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	54,0 %	49,8 %	–4,2	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,0 %	31,7 %	–0,3	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,5	105,5	–13,9 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,6 %	47,1 %	4,5	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,6	142,6	9,1 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'339,6	7'368,8	16,2 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	219,1	232,5	6,1 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'559,6	–726,7	53,4 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	–	46	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	464	13'272	2'760,3 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	143	–	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	409	12'894	3'052,6 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,8	8,7	–1,0	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	94,5	–	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	20,4	–	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	–	79,0 %	–	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	16	81	406,2 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	7	–	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,6	83,2	2,0 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	50,0 %	61,4 %	11,4	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	4,5 %	–	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	–	318,8 %	–	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,2 %	1,1 %	–5,1	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	45,8 %	68,1 %	22,3	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	2,7 %	0,0	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	51,5 %	29,2 %	–22,3	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	4,9	40,9	739,3 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	83,5 %	46,4 %	–37,1	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,8 %	66,7 %	21,0	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	–	0,9	–	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	10,5	3,0	–71,0 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	4,6	1,0	–78,0 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	400,4	3'426,2	755,7 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	684,1	5'333,9	679,7 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,4 %	48,1 %	1,7	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	1'474,3	397,6	–73,0 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	776,6	199,2	–74,4 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,8	2,5	–74,0 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	70,1	2'099,4	2'892,8 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	52,9 %	49,0 %	–3,9	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,7 %	47,4 %	–3,3	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	748,0	188,7	–74,8 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,1 %	48,6 %	1,6	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,4	155,3	15,6 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	132,5	4'284,5	3'133,8 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	102,3	–	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–551,6	–1'049,3	–90,2 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	96	92	-4,2 %	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'662	32'011	1,1 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	542	945	74,4 %	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	31'928	32'739	2,5 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,1	8,6	-0,5	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	880,6	904,9	2,8 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,8	52,1	34,2 %	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,4 %	95,3 %	5,0	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	148,5 %	258,9 %	110,4	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	117	130	11,1 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	19	35,7 %	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,2	82,6	1,8 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,4 %	61,1 %	-5,3	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,8 %	6,0 %	2,2	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,3 %	50,0 %	13,7	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	-	-	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,7 %	66,5 %	-3,2	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,0 %	5,4 %	0,5	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,3 %	28,0 %	2,7	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	102,7	110,1	7,3 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,9 %	53,9 %	6,0	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,3 %	51,0 %	-7,3	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	11,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,3	4,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	12,3 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'266,7	8'570,1	3,7 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'827,5	10'991,1	1,5 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,2 %	47,7 %	-4,5	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	1,2 %	0,0	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	336,2	333,5	-0,8 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	177,1	160,3	-9,5 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,8	3,9	1,6 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'362,6	5'177,0	-3,5 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	54,6 %	53,0 %	-1,6	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	25,1 %	29,3 %	4,2	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	84,4	97,7	15,7 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,5 %	44,6 %	2,1	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	129,5	132,2	2,1 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'820,6	9'767,8	-0,5 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	938,3	233,9	-75,1 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-1'006,9	-1'223,2	-21,5 %	-262,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	130	130	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	37'927	38'967	2,7 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	42	–	–	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	37'312	38'693	3,7 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,7	7,7	0,0	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'617,5	1'063,5	–34,2 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	14,7	–	–	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	79,9 %	82,1 %	2,2	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	133	153	15,0 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	–	–	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	84,8	1,3 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,5 %	72,5 %	–3,9	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,9 %	–	–	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,2 %	43,9 %	4,7	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,7 %	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,3 %	69,3 %	0,0	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,2 %	5,8 %	–0,5	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,5 %	24,9 %	0,4	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	116,2	113,7	–2,2 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,3 %	51,2 %	–2,0	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,3 %	58,1 %	–1,2	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–2,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,9	–4,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–9,2 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'777,8	10'993,0	2,0 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'666,6	13'019,9	2,8 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,8 %	42,8 %	–1,0	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,4 %	0,3	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	333,6	334,1	0,2 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	148,6	144,1	–3,1 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,3	1,4	357,6 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'270,8	5'374,1	2,0 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,8 %	47,0 %	0,1	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,5 %	31,5 %	0,0	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	105,0	105,3	0,3 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,5 %	50,5 %	–0,1	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,7	148,1	–1,1 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'253,4	11'439,3	1,7 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'710,3	1'873,2	9,5 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'413,1	–1'580,6	–11,9 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'739	21'686	4,6 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	673	800	18,9 %	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'181	22'312	5,3 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,1	0,2	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	841,1	768,4	–8,6 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	53,3	49,7	–6,8 %	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,7 %	99,0 %	4,3	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	61,5 %	73,1 %	11,6	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	76	75	–1,3 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	16	6,7 %	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	84,6	0,9 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,0 %	63,7 %	–3,3	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,9 %	9,9 %	–	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	31,0 %	26,7 %	–4,3	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,4 %	57,8 %	2,4	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,1 %	6,9 %	–0,2	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,5 %	35,3 %	–2,2	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	60,4	61,1	1,2 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	40,9 %	40,3 %	–0,7	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,4 %	56,4 %	1,0	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	–3,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,6	–1,4 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'638,0	4'687,2	1,1 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'186,6	5'823,8	12,3 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,7 %	37,9 %	–2,8	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	242,2	259,0	6,9 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	99,7	99,0	–0,8 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,4	–12,4 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'181,7	2'429,8	11,4 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,3 %	42,7 %	0,4	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,2 %	40,2 %	1,0	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	95,0	104,2	9,6 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,7 %	53,7 %	0,0	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	129,2	135,9	5,1 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'156,0	5'693,4	10,4 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	207,7	208,8	0,6 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–30,7	–130,3	–324,8 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	88	88	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'308	31'722	1,3 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	391	611	56,3 %	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	974	835	–14,3 %	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	32'319	32'632	1,0 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,1	7,1	0,0	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'041,6	854,0	–18,0 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,5	30,2	5,9 %	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	33,6	28,8	–14,3 %	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,5 %	98,8 %	1,3	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	119	124	4,2 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	19	26,7 %	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	29	29	–	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,8	80,7	–0,1 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,3 %	65,7 %	–0,6	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,1 %	5,2 %	2,2	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	43,2 %	40,8 %	–2,4	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,7 %	65,4 %	1,7	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,3 %	3,5 %	–0,7	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,0 %	31,1 %	–1,0	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	99,0	103,4	4,5 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,1 %	47,4 %	0,3	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,8 %	53,8 %	0,0	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	4,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,1	2,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	6,9 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'234,8	7'825,2	8,2 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'810,1	9'192,5	4,3 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,0 %	1,9 %	–0,1	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,2 %	43,1 %	0,9	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	269,6	277,1	2,8 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	115,1	121,5	5,6 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'210,5	4'299,7	2,1 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,9 %	46,6 %	–0,3	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,9 %	30,6 %	–4,3	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	94,0	84,8	–9,8 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,9 %	49,5 %	–0,4	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,2	137,8	0,4 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'980,8	9'223,8	2,7 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	287,0	354,1	23,3 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	170,7	31,3	–81,6 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	119	119	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	30	30	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	40'610	42'225	4,0 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	873	790	–9,5 %	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	3'047	3'901	28,0 %	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	43'608	46'165	5,9 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,6	7,7	0,1	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	844,9	751,0	–11,1 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,5	38,1	43,7 %	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	49,1	49,4	0,5 %	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,5 %	97,2 %	3,7	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	79,7 %	72,1 %	–7,6	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	149	159	6,7 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	33	24	–27,3 %	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	62	79	27,4 %	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	83,6	1,0 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,2 %	71,0 %	3,8	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,4 %	9,9 %	0,5	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,1 %	38,1 %	0,0	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,4 %	0,4 %	0,0	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,1 %	63,8 %	2,8	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,5 %	6,3 %	–0,3	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,4 %	29,9 %	–2,5	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	166,0	172,1	3,6 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,8 %	47,2 %	0,4	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,0 %	57,4 %	2,4	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	3,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,7	–1,6 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	3,2 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'136,3	11'698,8	5,1 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'158,0	13'682,6	4,0 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	5,5 %	5,9 %	0,4	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,9 %	48,3 %	1,4	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	0,0	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	295,5	291,6	–1,3 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,5	143,0	1,1 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	1,9	–5,6 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'374,8	7'007,7	9,9 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,6 %	52,3 %	1,7	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,6 %	32,2 %	–1,4	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	99,2	93,9	–5,4 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,5 %	44,9 %	–1,6	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,5	128,1	–2,6 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'598,7	13'386,9	6,3 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	929,3	577,8	–37,8 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–559,3	–295,7	47,1 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'186	21'032	4,2 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	801	405	–49,4 %	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'855	21'228	1,8 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,2	8,0	–0,2	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	953,0	665,9	–30,1 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,2	25,2	–33,9 %	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,2 %	96,0 %	3,9	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	109,7 %	55,5 %	–54,2	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	85	87	2,4 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	21	17	–19,0 %	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,4	83,7	1,6 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,0 %	70,2 %	4,2	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,5 %	2,9 %	–5,6	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	44,1 %	46,6 %	2,5	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,9 %	1,9 %	1,0	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,2 %	57,1 %	–1,1	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,7 %	7,7 %	0,0	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,1 %	35,3 %	1,1	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	77,7	78,6	1,2 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	40,2 %	38,1 %	–2,1	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,6 %	57,1 %	–0,6	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	1,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,7	–0,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–7,4 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'754,1	5'863,6	1,9 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'611,4	6'798,9	2,8 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,1 %	48,8 %	–0,3	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,9 %	0,4	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	315,0	317,2	0,7 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	155,6	156,3	0,4 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	3,0	68,9 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'054,4	3'078,2	0,8 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,4 %	46,3 %	0,0	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,4 %	32,3 %	–0,1	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	102,0	102,5	0,5 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,8 %	50,9 %	0,2	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,3	157,8	–0,9 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'585,7	6'643,1	0,9 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	213,8	181,3	–15,2 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–25,8	–155,7	–504,4 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	117	117	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	6	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	2	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	42'323	42'086	–0,6 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'166	1'514	29,8 %	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	43'229	43'383	0,4 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,7	0,1	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	934,0	1'202,7	28,8 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,0	24,4	6,1 %	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,1 %	98,6 %	–0,6	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	53,2 %	69,1 %	15,9	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	151	156	3,3 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	52	65	25,0 %	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	84,2	0,3 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,0 %	66,1 %	2,0	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,4 %	8,6 %	–0,8	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,9 %	36,7 %	2,8	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,3 %	69,9 %	–1,4	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,3 %	9,4 %	0,2	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	19,4 %	20,6 %	1,2	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	104,9	99,8	–4,9 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	44,8 %	49,0 %	4,2	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,0 %	56,0 %	–1,0	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–6,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,3	–5,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	1,8 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'777,3	8'890,8	1,3 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'368,2	10'396,2	0,3 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,8 %	44,1 %	0,2	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,7 %	–0,2	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	238,4	238,4	0,0 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	105,1	105,6	0,4 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	1,6	–23,0 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'264,5	4'429,7	3,9 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,7 %	42,6 %	1,9	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,0 %	33,0 %	0,0	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	78,6	78,6	0,0 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,9 %	52,9 %	0,0	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	127,5	126,3	–1,0 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'474,0	10'400,3	–0,7 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	664,3	464,6	–30,1 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	105,9	4,1	–96,2 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	66	57,1 %	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	2	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'419	23'205	50,5 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	609	566	–7,1 %	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'831	23'497	48,4 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,6	7,5	–0,1	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	328,7	338,0	2,8 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	41,2	42,5	3,2 %	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,6 %	96,3 %	–4,3	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	77,5 %	–	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	81	91	12,3 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	17	13,3 %	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,4	81,3	–0,1 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	65,7 %	–0,9	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,3 %	4,6 %	–2,7	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	120,7 %	46,8 %	–73,9	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,2 %	4,6 %	–0,6	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,5 %	67,0 %	–5,5	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,4 %	7,3 %	–0,1	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	20,0 %	25,7 %	5,6	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	38,8	64,5	66,1 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,3 %	48,1 %	5,8	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	70,4 %	66,9 %	–3,5	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	2,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,7	12,0 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	17,7 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'114,1	5'007,5	60,8 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'698,3	8'165,3	43,3 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	55,4 %	49,3 %	–6,2	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–0,3 %	0,5 %	0,8	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	355,5	343,5	–3,4 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	199,6	171,3	–14,2 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–0,9	1,8	295,6 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'143,6	3'736,6	74,3 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,0 %	47,1 %	1,1	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,5 %	45,5 %	4,0	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	147,4	156,2	5,9 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,3 %	42,3 %	–11,0	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,0	141,2	–8,9 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'663,8	7'941,7	70,3 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	36,4	848,8	2'232,3 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'034,4	–223,7	78,4 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'503	8'408	–1,1 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	28	198	607,1 %	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'482	8'561	0,9 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,0	–0,3	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'603,0	906,7	–43,4 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,0	49,5	76,8 %	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,1 %	96,0 %	–1,1	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	7,7 %	54,2 %	46,6	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	29	32	10,3 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	4	300,0 %	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	84,6	1,2 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,3 %	69,4 %	–3,9	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,3 %	2,8 %	–0,6	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	26,1 %	34,8 %	8,7	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,7 %	2,8 %	–3,9	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,5 %	64,3 %	5,9	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,5 %	35,7 %	–5,9	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	21,7	22,8	4,9 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,4 %	43,2 %	–8,2	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,4 %	46,8 %	–4,6	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	4,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,6	4,0 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–3,9 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'926,8	1'914,5	–0,6 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'277,2	2'276,3	0,0 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,3 %	38,0 %	–0,3	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	1,1 %	0,5	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	266,9	264,5	–0,9 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	102,7	100,9	–1,8 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	2,9	67,4 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	946,8	921,0	–2,7 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,5 %	42,0 %	0,4	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,0 %	35,8 %	–0,2	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	96,1	94,7	–1,5 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,2 %	52,8 %	1,5	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,9	134,6	–1,7 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'280,2	2'195,2	–3,7 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	165,3	197,1	19,3 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	3,0	–81,1	–2'791,0 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	47	47	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'900	18'186	7,6 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	981	211	–78,5 %	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'683	18'315	3,6 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,7	6,6	–0,1	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'322,0	715,5	–45,9 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,4	43,8	17,1 %	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,5 %	106,0 %	7,5	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	89,6 %	19,3 %	–70,3	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	59	64	8,5 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	36	7	–80,6 %	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,6	80,9	1,7 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,2 %	63,4 %	0,2	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	23,2 %	5,6 %	–17,5	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	47,2 %	32,3 %	–14,9	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,2 %	68,1 %	0,9	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,9 %	4,7 %	0,8	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,9 %	27,2 %	–1,7	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	51,8	56,1	8,2 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,2 %	51,5 %	1,3	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,2 %	52,4 %	–0,8	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	8,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	5,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	8,5 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'062,9	4'268,6	5,1 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'772,9	5'053,9	5,9 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,5 %	42,7 %	–0,8	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	266,9	274,7	2,9 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	117,5	117,9	0,4 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,9	–0,4 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'096,8	2'156,0	2,8 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,2 %	45,9 %	0,6	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,1 %	30,6 %	–0,5	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	82,9	84,1	1,3 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,5 %	50,0 %	–0,5	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,8	127,8	–2,3 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'636,2	4'701,4	1,4 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	200,2	194,8	–2,7 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–136,8	–352,5	–157,7 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	59	59	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'712	19'674	–0,2 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	195	607	211,3 %	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	140	595	325,0 %	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'856	20'618	3,8 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,6	7,4	–0,2	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'286,2	818,4	–36,4 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	39,0	43,0	10,3 %	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	20,0	28,3	41,7 %	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,5 %	91,4 %	–0,2	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	26,7 %	83,2 %	56,4	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	66	80	21,2 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	18	260,0 %	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	7	21	200,0 %	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	83,6	0,7 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,4 %	72,3 %	6,9	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,6 %	9,2 %	6,7	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	20,7 %	58,0 %	37,3	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,7 %	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,9 %	56,6 %	–0,3	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,6 %	6,0 %	0,5	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,5 %	37,3 %	–0,1	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	64,8	72,5	12,0 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,6 %	41,8 %	–8,8	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,5 %	51,0 %	–0,5	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,1	12,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,5	7,6 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–11,4 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'606,1	5'841,8	4,2 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'169,3	6'418,9	4,0 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,2 %	2,3 %	1,0	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,5 %	45,3 %	–1,3	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,7 %	–0,2	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	307,7	307,5	–0,1 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	144,6	140,9	–2,5 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	2,1	–23,3 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'742,6	2'862,1	4,4 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,5 %	46,5 %	1,0	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,4 %	31,6 %	–0,8	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	99,8	97,1	–2,7 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,4 %	50,6 %	–0,8	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,5	149,2	–3,4 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'026,9	6'156,0	2,1 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	187,3	179,7	–4,1 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–142,4	–262,9	–84,6 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	4	4	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'153	14'614	–3,6 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	432	556	28,7 %	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	402	320	–20,4 %	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'701	15'341	–2,3 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,9	7,0	0,1	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	754,6	771,8	2,3 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	49,0	35,2	–28,2 %	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	201,0	106,7	–46,9 %	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,3 %	89,0 %	–3,3	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	50	61	22,0 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	19	137,5 %	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	2	3	50,0 %	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,3	81,4	4,0 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,2 %	71,4 %	5,3	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,7 %	9,9 %	2,2	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	26,2 %	57,7 %	31,4	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,1 %	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	1'304	1'319	1,2 %	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,7 %	61,0 %	–0,7	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,6 %	8,1 %	1,5	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,7 %	30,9 %	–0,8	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	52,4	55,5	5,9 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,7 %	53,3 %	1,6	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,7 %	60,6 %	–1,2	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	5,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,6	9,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	10,6 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'958,1	4'028,4	1,8 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'651,0	4'661,8	0,2 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,8 %	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,4 %	41,2 %	–0,1	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,8 %	–0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	290,9	301,0	3,4 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,5	125,3	2,2 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	2,5	–5,3 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'975,1	1'966,9	–0,4 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,1 %	46,0 %	0,9	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,5 %	32,9 %	–1,6	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	100,3	98,9	–1,4 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,2 %	50,3 %	–0,9	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,3	138,8	–1,0 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'377,1	4'272,1	–2,4 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	159,6	154,7	–3,1 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–273,9	–389,6	–42,3 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	5	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	5	5	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'706	23'318	2,7 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	295	254	–13,9 %	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	75	137	82,7 %	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	22'957	23'562	2,6 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,7	7,7	0,0	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	943,5	1'272,5	34,9 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,8	31,8	–3,1 %	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	18,8	22,8	21,8 %	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	103,7 %	106,5 %	2,8	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	16,2 %	13,9 %	–2,2	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	80	84	5,0 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	8	–11,1 %	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	4	6	50,0 %	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,4	81,0	0,8 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,0 %	68,4 %	–3,7	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,5 %	6,1 %	–0,3	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	25,4 %	29,2 %	3,8	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,2 %	2,0 %	–0,1	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,3 %	72,3 %	–1,0	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	1,9 %	0,1	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,8 %	25,8 %	1,0	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	62,8	62,9	0,1 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,2 %	50,7 %	–5,5	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	73,9 %	73,0 %	–1,0	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	0,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,7	–2,6 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–13,3 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'161,5	5'390,9	4,4 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'895,1	6'369,3	8,0 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,8 %	44,3 %	–4,5	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	255,5	268,6	5,2 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	125,3	119,7	–4,5 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,9	15,0 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'173,2	3'290,6	3,7 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,0 %	50,8 %	–0,2	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,7 %	45,5 %	0,8	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	114,2	122,1	7,0 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,4 %	45,9 %	0,5	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	122,5	125,5	2,4 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'222,7	6'477,9	4,1 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	221,9	211,5	–4,7 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	327,5	108,6	–66,8 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	68	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'481	24'720	1,0 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'268	24'442	0,7 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,4	–0,2	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	644,9	1'153,1	78,8 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,6 %	99,6 %	1,0	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	81	88	8,6 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	82,8	–0,2 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,1 %	67,0 %	–2,1	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,5 %	31,3 %	0,8	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,4 %	67,6 %	0,2	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,8 %	3,3 %	–0,5	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,8 %	29,1 %	0,3	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	62,5	63,8	2,0 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,7 %	51,2 %	1,5	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,3 %	65,7 %	1,5	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	2,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	1,0 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	4,6 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'029,9	5'075,2	0,9 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'809,4	5'826,1	0,3 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,2 %	40,6 %	0,4	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,2	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	237,3	235,7	–0,7 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	96,2	96,8	0,6 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	0,8	–31,6 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'852,3	2'807,2	–1,6 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,0 %	48,5 %	–0,5	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,7 %	31,2 %	–0,5	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	75,2	73,4	–2,4 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,4 %	48,1 %	0,7	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	112,7	112,8	0,0 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'819,4	5'790,4	–0,5 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	207,0	195,4	–5,6 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	10,1	–35,8	–454,9 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	131	131	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	46'485	47'584	2,4 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	122	–	–	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	45'876	47'276	3,1 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,0	8,6	–0,3	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	926,6	1'113,1	20,1 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	43,3	–	–	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,2 %	99,5 %	2,3	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	171	176	2,9 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	–	–	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,5	82,5	1,1 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,7 %	68,2 %	–2,5	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,7 %	–	–	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,6 %	35,4 %	–2,2	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,0 %	71,0 %	3,1	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,6 %	3,9 %	–0,7	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,3 %	25,0 %	–2,2	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	151,7	151,8	0,1 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,8 %	51,9 %	0,2	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,7 %	62,6 %	2,9	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	0,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,2	–2,0 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	1,8 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'028,0	11'701,6	–2,7 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'340,0	15'275,4	–0,4 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,7 %	49,8 %	1,1	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	0,4 %	–0,6	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	329,1	321,0	–2,5 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	162,8	160,8	–1,2 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,6	1,4	–60,7 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	7'567,1	7'489,0	–1,0 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,8 %	50,1 %	–0,7	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,3 %	30,7 %	–0,6	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	103,0	98,5	–4,3 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,8 %	47,6 %	0,8	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,7	149,6	–0,1 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'908,1	14'959,2	0,3 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	793,7	670,2	–15,6 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–431,8	–316,2	26,8 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	59	59	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'839	20'687	4,3 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	357	262	–26,6 %	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	204	409	100,5 %	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'045	21'017	4,8 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,7	7,7	0,0	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	694,8	772,5	11,2 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	59,5	23,8	–60,0 %	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	51,0	58,4	14,6 %	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,1 %	96,1 %	3,9	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	69	88	27,5 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	11	83,3 %	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	4	7	75,0 %	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	82,9	0,3 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,9 %	73,6 %	2,7	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,6 %	5,7 %	–1,9	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,2 %	54,4 %	18,2	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,3 %	2,8 %	1,6	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,3 %	55,8 %	0,5	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,5 %	9,8 %	–0,7	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,2 %	34,4 %	0,2	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	67,7	73,9	9,3 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,5 %	48,7 %	–6,9	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,0 %	43,2 %	–1,8	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	9,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,5	4,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–7,9 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'326,0	5'451,7	2,4 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'107,8	6'247,0	2,3 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,1 %	43,1 %	0,0	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,2 %	1,2 %	0,0	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	299,4	292,5	–2,3 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	131,3	128,2	–2,4 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,7	3,5	–5,6 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'789,2	2'948,7	5,7 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,3 %	48,6 %	0,3	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,7 %	32,9 %	0,1	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	98,0	96,1	–2,0 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,7 %	48,7 %	0,0	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,9	138,5	0,5 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'777,3	6'072,1	5,1 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	174,9	164,7	–5,8 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–330,5	–174,8	47,1 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'921	20'309	13,3 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	544	199	–63,4 %	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'386	20'389	10,9 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,7	8,2	0,5	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'280,2	517,8	–59,6 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	60,4	49,8	–17,7 %	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,9 %	103,0 %	12,1	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	74,5 %	27,3 %	–47,3	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	74	69	–6,8 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	4	–55,6 %	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	83,6	0,6 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,7 %	75,3 %	6,7	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,4 %	5,5 %	–3,0	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,9 %	28,8 %	–10,0	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	73,4 %	71,1 %	–2,3	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,1 %	3,3 %	–0,8	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,5 %	25,6 %	3,1	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	63,7	63,2	–0,7 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,5 %	50,8 %	0,4	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,7 %	53,6 %	–2,2	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–0,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,1	–10,6 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,1	–12,6 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'735,6	4'648,0	–1,8 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'390,8	5'595,8	3,8 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,2 %	43,0 %	–3,2	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,4 %	0,0	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	291,9	272,9	–6,5 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,5	118,0	–12,9 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	1,1	3,9 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'557,6	3'028,8	18,4 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,5 %	52,4 %	2,0	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,9 %	33,9 %	6,0	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	81,5	92,6	13,6 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,6 %	44,1 %	–1,5	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	125,1	124,3	–0,7 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'067,0	5'777,0	14,0 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	523,2	199,7	–61,8 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–323,8	181,2	156,0 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	99	99	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	10	10	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	12	15	25,0 %	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'727	34'585	2,5 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'610	2'329	44,7 %	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	83	–	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	34'876	36'648	5,1 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,7	8,2	0,5	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	854,3	747,8	–12,5 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,8	41,9	27,7 %	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	9,2	–	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,3 %	95,7 %	2,4	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	44,1 %	63,8 %	19,7	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	140	141	0,7 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	49	62	26,5 %	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	9	–	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	84,7	0,4 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,4 %	67,9 %	–2,4	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,9 %	11,3 %	4,4	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	51,1 %	51,1 %	0,0	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,9 %	54,7 %	–1,3	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	4,0 %	1,4	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,4 %	41,3 %	–0,1	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	127,4	129,1	1,3 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,4 %	50,1 %	–2,3	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,6 %	48,6 %	–2,0	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–1,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,5	–3,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–9,9 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'378,2	10'847,0	4,5 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'909,5	12'208,5	11,9 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,0 %	0,3 %	0,2	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,3 %	48,7 %	–3,6	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	308,7	330,0	6,9 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	163,7	162,2	–0,9 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,8	11,4 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'780,9	5'464,6	14,3 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,0 %	48,1 %	2,1	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,6 %	31,3 %	–1,3	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	100,5	103,2	2,6 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,0 %	48,0 %	–1,9	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,9	147,4	0,3 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'390,3	11'350,0	9,2 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	418,7	432,7	3,3 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–519,2	–858,6	–65,4 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	59	59	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	3	3	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'192	21'069	–0,6 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'146	1'517	32,4 %	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	443	600	35,4 %	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	22'345	22'810	2,1 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,0	9,1	0,0	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	965,7	644,0	–33,3 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,0	37,7	25,7 %	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	40,3	33,3	–17,2 %	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,4 %	97,8 %	–0,6	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	78,5 %	103,9 %	25,4	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	81	82	1,2 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	44	43	–2,3 %	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	11	18	63,6 %	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,6	85,2	–0,5 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,0 %	58,7 %	–2,3	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	19,1 %	16,1 %	–3,0	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	47,3 %	47,2 %	–0,2	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,1 %	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,2 %	65,0 %	–0,2	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,3 %	10,2 %	0,0	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,6 %	24,8 %	0,2	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	96,0	92,5	–3,6 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,1 %	42,1 %	1,1	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	66,2 %	51,9 %	–14,3	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,5	1,4	–3,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,2	4,0	–5,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–3,4 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'865,5	6'743,3	–1,8 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'941,6	7'941,7	0,0 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	55,6 %	46,5 %	–9,2	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,7 %	0,5	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	348,6	342,5	–1,7 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	197,7	161,8	–18,2 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	2,3	243,8 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'747,2	3'891,8	3,9 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,0 %	49,3 %	0,3	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	25,3 %	26,7 %	1,4	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	88,1	91,5	3,9 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,5 %	47,4 %	–0,1	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,4	161,4	1,3 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'646,0	7'899,6	3,3 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	268,6	266,5	–0,8 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–295,6	–42,1	85,8 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	115	115	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	6	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	36'143	41'945	16,1 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	5'129	1'812	–64,7 %	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	34	55	61,8 %	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	40'495	43'151	6,6 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,9	5,1	0,2	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	873,9	901,9	3,2 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	63,7	97,7	53,5 %	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	17,0	55,0	223,5 %	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,1 %	99,9 %	13,8	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	234,2 %	82,7 %	–151,5	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	162	147	–9,3 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	76	24	–68,4 %	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	2	1	–50,0 %	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	82,6	–0,5 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,5 %	70,3 %	–2,2	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	16,7 %	7,0 %	–9,7	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	28,5 %	–21,5	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,4 %	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,1 %	60,1 %	–4,0	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,8 %	5,3 %	1,4	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,1 %	34,7 %	2,5	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	111,1	97,3	–12,5 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,8 %	34,8 %	–7,0	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,8 %	41,9 %	–3,9	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–12,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,2	–17,5 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,5	–35,8 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'248,9	8'217,4	–0,4 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'779,8	9'772,8	–0,1 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,4 %	36,8 %	–1,6	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	236,8	223,1	–5,8 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	92,7	83,4	–10,0 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,2	1,2	2,4 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'397,3	3'856,4	13,5 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,9 %	35,4 %	–0,4	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,1 %	37,1 %	3,0	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	80,7	82,7	2,4 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	59,3 %	54,5 %	–4,8	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,9	135,3	–0,4 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'468,1	10'881,5	14,9 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	458,2	1'097,8	139,6 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–311,8	1'108,7	455,6 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	136	136	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	7	7	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	15	15	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	47'801	50'376	5,4 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'932	2'281	18,1 %	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	849	872	2,7 %	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	50'003	52'939	5,9 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,2	8,1	–0,2	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	893,1	1'238,4	38,7 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,5	31,7	11,3 %	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	36,9	37,9	2,7 %	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,3 %	101,5 %	5,2	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	75,6 %	89,3 %	13,7	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	179	195	8,9 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	69	82	18,8 %	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	23	23	–	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,4	83,5	1,3 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,7 %	63,7 %	–6,1	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	17,0 %	17,3 %	0,4	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	41,7 %	42,4 %	0,7	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,4 %	63,1 %	0,7	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,3 %	4,0 %	–0,3	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,4 %	32,9 %	–0,4	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	161,1	163,6	1,6 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,7 %	63,7 %	7,1	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,3 %	53,6 %	4,3	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,1	–4,0 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	9,1 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'957,3	13'535,8	4,5 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'743,5	16'400,4	11,2 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,4 %	1,3 %	–0,1	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,8 %	47,5 %	–2,3	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,7 %	–0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	291,5	306,4	5,1 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	146,8	147,0	0,1 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	2,3	–9,0 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	7'568,0	7'903,2	4,4 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	52,2 %	51,8 %	–0,4	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,5 %	32,9 %	0,4	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	94,7	100,8	6,5 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,3 %	44,8 %	0,5	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	127,1	127,8	0,6 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'509,8	15'258,9	5,2 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	632,3	1'412,3	123,4 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–233,6	–1'141,6	–388,6 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	58	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	7	7	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'176	20'008	–0,8 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	673	868	29,0 %	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	177	–	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'629	20'747	0,6 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	5,8	–0,2	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'096,4	615,9	–43,8 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	51,8	43,7	–15,6 %	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	19,7	–	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,3 %	94,5 %	–0,8	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	61,5 %	79,3 %	17,8	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	82	85	3,7 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	23	76,9 %	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	9	–	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	84,4	0,0 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,2 %	63,2 %	0,1	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,4 %	12,8 %	5,5	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,2 %	52,6 %	10,4	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,1 %	0,9 %	–0,2	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,8 %	66,7 %	–0,1	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	0,7 %	–0,8	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,7 %	32,6 %	0,9	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	73,7 %	71,6 %	–2,9 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,5 %	41,4 %	–1,1	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,6 %	51,7 %	6,1	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–2,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,4	–3,8 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–6,1 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'478,9	4'705,4	5,1 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'375,6	5'545,7	3,2 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,9 %	40,6 %	0,7	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,8 %	–0,2	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	257,8	263,4	2,2 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	104,0	108,5	4,3 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	2,2	–17,8 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'158,2	2'154,5	–0,2 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,8 %	42,6 %	–0,2	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,6 %	36,7 %	0,1	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	94,4	96,7	2,4 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,7 %	52,1 %	0,4	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	125,0	125,2	0,1 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'045,5	5'060,4	0,3 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	280,7	269,9	–3,9 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–330,1	–485,3	–47,0 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	79	90	13,9 %	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	2	100,0 %	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'542	30'312	10,1 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	737	657	–10,9 %	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	27'978	30'558	9,2 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,3	–0,3	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	971,7	1'192,5	22,7 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	81,8	45,7	–44,1 %	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,5 %	92,3 %	–3,2	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	201,9 %	90,0 %	–111,9	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	109	115	5,5 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	16	6,7 %	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,3	83,2	1,1 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,9 %	61,1 %	–1,8	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,0 %	0,8 %	–3,3	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,7 %	41,8 %	–0,9	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,8 %	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,6 %	52,5 %	–1,1	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,6 %	7,5 %	0,9	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,8 %	40,0 %	0,2	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	91,9	92,6	0,8 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,7 %	50,2 %	–3,4	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,0 %	52,5 %	–0,5	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–12,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,0	–7,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–15,4 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'363,4	7'442,8	1,1 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'645,9	8'550,2	–1,1 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,2 %	39,4 %	–0,8	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,9 %	–0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	305,7	276,1	–9,7 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	124,3	110,3	–11,3 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,1	2,6	–17,2 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'305,5	3'452,2	4,4 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,2 %	41,9 %	0,7	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,8 %	40,9 %	0,1	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	124,7	112,9	–9,5 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,3 %	51,6 %	2,4	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,8	137,4	–1,7 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'023,7	8'243,1	2,7 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	765,6	536,4	–29,9 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–622,1	–307,2	50,6 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	98	98	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	7	7	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	7	7	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'929	36'431	4,3 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'957	281	–85,6 %	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	30	13	–56,7 %	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	36'497	36'439	–0,2 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,1	6,9	–0,2	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'034,5	1'190,6	15,1 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	84,0	48,5	–42,3 %	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	15,0	6,5	–56,7 %	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,6 %	101,8 %	4,2	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	76,6 %	11,0 %	–65,6	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	132	137	3,8 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	27	7	–74,1 %	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	84,3	–0,8 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,3 %	71,2 %	2,9	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,8 %	0,7 %	–11,1	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	41,1 %	35,0 %	–6,1	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,0 %	65,8 %	0,8	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,9 %	8,3 %	–0,6	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,1 %	25,8 %	–0,3	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	105,7	112,5	6,4 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,0 %	63,3 %	–3,7	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	65,0 %	66,3 %	1,3	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	6,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,1	7,0 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	2,0 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'459,0	9'710,1	2,7 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'210,8	11'574,7	3,2 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,1 %	0,1 %	0,0	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,9 %	43,7 %	–1,2	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	303,7	315,2	3,8 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	137,8	138,7	0,7 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,4	–13,0 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'611,5	4'635,0	0,5 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,3 %	45,2 %	–0,1	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	25,7 %	26,8 %	1,2	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	78,0	84,6	8,4 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,4 %	50,5 %	0,1	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,8	140,8	1,5 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'177,1	10'247,4	0,7 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	440,9	439,8	–0,2 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'033,7	–1'327,3	–28,4 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	60	-1,6 %	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	2	-	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	-	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'248	21'879	8,1 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	266	665	150,0 %	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	-	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'097	22'307	11,0 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	-	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,1	8,3	0,2	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'101,6	1'479,8	34,3 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	49,7	62,5	25,7 %	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	-	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,9 %	99,9 %	9,0	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	91,1 %	-	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	-	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	77	75	-2,6 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	13	160,0 %	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	-	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,0	83,3	1,7 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,8 %	72,2 %	-4,6	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,4 %	5,6 %	3,1	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	53,3 %	24,6 %	-28,7	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	-	-	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	31	-	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,2 %	57,8 %	0,7	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,7 %	4,1 %	-0,6	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,1 %	38,0 %	-0,1	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	69,3	76,9	11,0 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,8 %	56,0 %	-7,8	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,2 %	59,8 %	3,5	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	9,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,4	1,0 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,1	-11,2 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'264,1	5'587,4	6,1 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'359,7	6'789,1	6,8 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	-	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,1 %	49,0 %	-0,1	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	1,0 %	0,0	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	310,0	301,1	-2,9 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	155,3	149,2	-4,0 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,1	3,0	-4,1 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	-	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'928,1	3'347,2	14,3 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,7 %	48,3 %	0,6	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,5 %	40,1 %	0,6	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,4	120,6	-1,4 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,7 %	48,7 %	-1,0	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,6	149,4	0,6 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'138,9	6'923,3	12,8 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	162,8	207,1	27,2 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-220,8	134,2	160,8 %	-262,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'117	9'203	0,9 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	273	262	–4,0 %	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'239	9'350	1,2 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,8	6,4	–0,4	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	570,3	975,4	71,0 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,3	35,9	18,5 %	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	113,5 %	114,6 %	1,1	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	37,4 %	35,9 %	–1,5	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	31	36	16,1 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	9	12,5 %	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	84,4	0,6 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	82,1 %	80,4 %	–1,6	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,6 %	8,7 %	6,1	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,4 %	47,9 %	11,6	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,8 %	74,2 %	2,4	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,7 %	4,6 %	0,9	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,5 %	21,2 %	–3,3	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	24,5	24,5	0,1 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,1 %	75,8 %	1,7	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	73,8 %	77,2 %	3,3	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	0,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	–0,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,5	4,6 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'922,8	1'956,9	1,8 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'372,1	2'397,6	1,1 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,9 %	38,0 %	–1,8	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,8 %	0,3	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	252,6	253,3	0,3 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	102,3	97,6	–4,7 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	2,0	50,9 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'124,3	1'083,3	–3,6 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,3 %	46,6 %	–0,7	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,2 %	40,6 %	–0,6	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	104,1	103,0	–1,1 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,8 %	48,7 %	0,9	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	121,0	119,7	–1,1 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'377,9	2'325,1	–2,2 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	117,5	108,8	–7,4 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	5,8	–72,5	–1'359,8 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	5	5	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'330	8'453	1,5 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	215	34	–84,2 %	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	16	–	–	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'337	8'442	1,3 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,7	7,7	0,0	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	846,3	1'200,0	41,8 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,4	33,5	–8,0 %	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	16,0	–	–	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	103,7 %	105,3 %	1,5	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	32	27	–15,6 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	2	–66,7 %	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	–	–	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,3	84,2	2,3 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,4 %	72,4 %	–1,9	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,7 %	–	–	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	41,3 %	25,0 %	–16,3	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,9 %	64,5 %	–1,4	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,1 %	11,2 %	2,1	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,0 %	24,3 %	–0,7	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	29,1	26,0	–10,7 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,9 %	46,8 %	4,9	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,6 %	56,9 %	–1,7	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–10,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,1	–9,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–3,5 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'205,7	2'300,3	4,3 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'856,1	2'805,4	–1,8 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,2 %	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,9 %	41,6 %	–0,2	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	333,6	330,5	–0,9 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,4	138,4	–3,5 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,3	–13,9 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'152,6	1'180,2	2,4 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,8 %	49,0 %	0,2	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,6 %	34,8 %	–2,8	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	125,5	115,1	–8,3 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,0 %	47,6 %	–0,5	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	132,6	135,1	1,9 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'362,3	2'410,4	2,0 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	74,6	83,2	11,5 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–493,8	–395,0	20,0 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	122	122	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	42'449	41'099	–3,2 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	280	42	–85,0 %	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	42'324	40'996	–3,1 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,8	0,5	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	853,6	929,4	8,9 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	65,4	42,0	–35,8 %	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,3 %	92,3 %	–3,0	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	153	147	–3,9 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	1	–80,0 %	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	83,7	0,3 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,6 %	70,9 %	1,3	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,5 %	–	–	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,8 %	29,7 %	–5,1	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,9 %	64,5 %	1,7	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,9 %	4,0 %	0,1	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,3 %	31,5 %	–1,8	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	97,2	102,2	5,1 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,5 %	61,2 %	5,7	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,1 %	54,5 %	4,4	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	5,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,5	9,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,0	22,8 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'908,9	9'331,0	4,7 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'702,0	11'162,7	4,3 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,4 %	42,1 %	0,7	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	250,5	271,3	8,3 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	104,6	114,6	9,5 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,6	–5,4 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'697,3	4'955,3	5,5 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,1 %	44,2 %	2,0	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,2 %	42,1 %	–0,2	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	105,8	114,1	7,9 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,0 %	53,2 %	–1,8	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	143,4	145,1	1,2 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'145,2	11'214,4	0,6 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	320,7	290,8	–9,3 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	443,2	51,8	–88,3 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	152	154	1,3 %	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	6	100,0 %	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	55'419	56'309	1,6 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'427	1'867	30,8 %	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	55'938	57'224	2,3 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,4	–0,1	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'257,2	1'454,4	15,7 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,1	35,9	43,0 %	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,9 %	100,2 %	0,3	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	130,3 %	85,3 %	–45,1	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	204	204	–	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	57	58	1,8 %	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	83,2	0,6 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,0 %	69,5 %	5,5	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,6 %	10,3 %	–2,3	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,1 %	32,1 %	–3,1	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,7 %	66,2 %	1,5	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,6 %	3,1 %	–0,5	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,7 %	30,6 %	–1,1	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	129,6	126,7	–2,2 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,2 %	53,6 %	0,4	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,5 %	58,6 %	1,1	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–5,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,2	–4,4 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–1,4 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'880,2	9'678,0	–2,0 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'133,5	11'432,1	2,7 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,6 %	47,1 %	–3,4	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,8 %	–0,2	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	195,9	196,5	0,3 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	100,6	94,2	–6,4 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	1,6	–18,4 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'317,2	5'437,2	2,3 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,2 %	48,3 %	0,1	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,4 %	40,5 %	4,1	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	71,3	79,6	11,6 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,0 %	47,0 %	0,0	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	91,2	91,0	–0,2 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'028,9	11'257,6	2,1 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	562,4	703,4	25,1 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–104,6	–174,5	–66,8 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	6	6	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'260	16'894	–2,1 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	112	194	73,2 %	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'169	16'846	–1,9 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,4	7,7	0,4	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	726,6	841,6	15,8 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,7	21,7	16,1 %	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,5 %	96,4 %	–2,1	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	67	78	16,4 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	9	50,0 %	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	83,8	0,6 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,3 %	64,4 %	4,1	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,1 %	3,4 %	–0,7	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	45,7 %	69,6 %	23,9	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,7 %	2,3 %	–0,4	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,1 %	59,6 %	0,5	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,3 %	7,2 %	–1,1	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,6 %	33,2 %	0,6	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	55,6	53,7	–3,5 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,1 %	55,7 %	–0,4	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,5 %	47,8 %	–2,7	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–3,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,1	–1,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–1,6 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'494,5	4'385,9	–2,4 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'237,6	5'158,4	–1,5 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,1 %	39,0 %	–2,1	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,0	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	301,5	301,9	0,1 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	125,4	119,5	–4,7 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,5	11,4 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'339,2	2'395,6	2,4 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,2 %	47,3 %	1,1	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,1 %	31,1 %	1,0	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	90,8	93,9	3,5 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,9 %	47,5 %	0,7	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,6	141,0	3,2 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'065,2	5'068,9	0,1 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	352,5	264,1	–25,1 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–172,4	–89,4	48,1 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	43	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'574	14'546	15,7 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'550	887	–42,8 %	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'040	15'319	9,1 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,4	8,1	–0,3	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	735,5	659,1	–10,4 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	52,9	47,7	–9,8 %	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	80,1 %	92,7 %	12,6	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	141,6 %	81,0 %	–60,5	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	55	54	–1,8 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	36	21	–41,7 %	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	84,1	0,7 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,8 %	66,7 %	1,8	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,0 %	5,3 %	–5,7	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	63,6 %	48,6 %	–15,1	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,3 %	8,0 %	4,7	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,2 %	71,0 %	1,8	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,1 %	7,3 %	–0,8	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,8 %	21,7 %	–1,0	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	38,1	42,9	12,8 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,9 %	38,0 %	–3,9	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	67,3 %	68,4 %	1,1	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	12,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,8	3,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–3,8 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'859,3	3'240,7	13,3 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'784,2	5'757,5	20,3 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	57,9 %	46,0 %	–11,9	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	338,7	373,1	10,1 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	197,5	173,0	–12,4 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	2,1	35,1 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'135,9	2'652,4	24,2 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,0 %	49,9 %	5,0	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,4 %	47,2 %	6,8	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,0	176,2	28,7 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,9 %	48,7 %	–4,2	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	177,9	167,7	–5,7 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'750,5	5'312,7	11,8 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	101,8	72,4	–28,9 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–33,7	–444,8	–1'219,4 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	138	138	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	42'848	45'907	7,1 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	870	668	–23,2 %	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	43'008	45'980	6,9 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,3	8,2	0,8	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	841,7	809,5	–3,8 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,5	30,0	–7,6 %	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,1 %	91,1 %	6,1	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	59,6 %	45,8 %	–13,8	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	177	175	–1,1 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	27	26	–3,7 %	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	83,9	0,6 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,1 %	74,6 %	2,6	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,9 %	4,0 %	0,1	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	49,6 %	39,6 %	–10,0	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	77,0 %	79,0 %	2,0	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	3,1 %	0,0	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	19,9 %	17,9 %	–2,0	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	143,9	149,2	3,7 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,8 %	41,2 %	–5,6	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,7 %	61,6 %	–1,1	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	3,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,2	–2,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–12,4 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'966,2	11'202,4	2,2 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'975,6	12'296,4	2,7 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,4 %	53,7 %	8,3	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	1,4 %	0,4	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	273,9	264,0	–3,6 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	126,3	143,6	13,7 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,9	3,7	29,0 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'644,4	6'885,2	22,0 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	52,1 %	55,2 %	3,0	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	16,7 %	15,4 %	–1,3	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	45,7	40,7	–11,1 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,9 %	41,4 %	–2,6	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	108,8	110,9	1,9 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'830,9	12'482,0	15,2 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'178,4	433,3	–63,2 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'144,7	185,6	116,2 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	15	15	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'835	22'899	0,3 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	857	886	3,4 %	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2'400	–	–	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	25'716	23'563	–8,4 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,5	8,9	0,4	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'187,1	1'035,3	–12,8 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,5	17,0	–16,8 %	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	68,6	–	–	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,9 %	101,2 %	0,3	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	78,3 %	80,9 %	2,6	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	79	82	3,8 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	42	58	38,1 %	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	35	–	–	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,6	84,5	3,6 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,7 %	66,4 %	1,7	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	21,8 %	25,0 %	3,2	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	25,4 %	32,5 %	7,1	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,7 %	70,2 %	1,4	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,1 %	6,1 %	–1,0	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,2 %	23,7 %	–0,5	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	81,1	79,6	–1,9 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,8 %	54,9 %	3,1	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	67,8 %	69,9 %	2,1	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–1,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,3	7,6 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,3	15,8 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'457,4	6'632,2	2,7 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'722,4	8'049,3	4,2 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,1 %	42,7 %	–0,4	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,8 %	0,0	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	296,0	338,4	14,3 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,4	145,7	12,6 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	2,8	8,2 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'726,3	3'851,7	3,4 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,5 %	50,0 %	0,5	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,0 %	33,7 %	1,7	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	94,6	114,0	20,4 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,0 %	46,6 %	–0,4	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,6	150,9	11,3 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'529,2	7'698,6	2,3 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	349,3	257,9	–26,1 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–193,3	–350,8	–81,5 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	58	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	3	3	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'375	22'836	6,8 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'018	325	–68,1 %	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	22'100	22'951	3,9 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	5,3	–0,4	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'166,4	1'134,4	–2,7 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	42,5	54,5	28,4 %	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	101,0 %	107,9 %	6,9	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	93,0 %	29,7 %	–63,3	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	79	80	1,3 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	25	6	–76,0 %	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	82,9	–0,8 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,4 %	67,4 %	3,0	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,6 %	3,5 %	–7,1	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,5 %	30,0 %	–4,5	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	4,7 %	2,7	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,5 %	72,8 %	0,3	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,4 %	5,3 %	–0,1	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,1 %	21,9 %	–0,2	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	55,3	53,7	–3,0 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,4 %	55,3 %	2,8	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,9 %	62,9 %	2,0	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–3,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,3	–6,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–1,1 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'009,3	3'955,2	–1,3 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'010,3	5'112,9	2,0 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,2 %	36,4 %	–1,8	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,9 %	–0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	223,7	220,8	–1,3 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	86,7	81,1	–6,4 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	1,9	–12,1 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'190,1	2'156,9	–1,5 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,8 %	41,0 %	–1,8	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,7 %	34,6 %	2,9	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	70,8	76,4	7,8 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,5 %	54,6 %	2,2	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	119,9	124,0	3,4 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'118,0	5'255,7	2,7 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	241,9	226,5	–6,3 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	107,7	142,8	32,6 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'413	5'425	0,2 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	11	–	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'316	5'365	0,9 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,6	0,6	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	976,5	912,8	–6,5 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	11,0	–	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,9 %	99,1 %	0,2	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	17	18	5,9 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	1	–	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	86,2	1,0 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,6 %	78,9 %	8,4	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	5,3 %	–	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	23,1 %	23,3 %	0,3	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,2 %	73,2 %	3,9	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,5 %	2,4 %	–2,1	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,3 %	24,5 %	–1,8	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	14,5	15,5	7,5 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,3 %	58,7 %	5,4	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,0 %	39,5 %	–0,5	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	7,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,9	7,1 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,2	24,0 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'168,4	1'208,5	3,4 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'395,6	1'442,2	3,3 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,0 %	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,9 %	44,1 %	–0,8	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,2 %	–0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	257,8	265,3	2,9 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	117,8	118,4	0,5 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	0,6	–37,0 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	462,6	527,4	14,0 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,5 %	39,7 %	3,2	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,1 %	31,5 %	1,4	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	77,6	83,5	7,6 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	59,3 %	57,2 %	–2,1	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,9	139,8	0,7 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'267,3	1'329,0	4,9 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	53,0	41,6	–21,5 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–128,2	–113,2	11,7 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	39	39	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'436	12'687	–5,6 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	448	540	20,5 %	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'683	13'119	–4,1 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,9	7,3	0,4	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	804,3	646,5	–19,6 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	44,0	24,4	–44,6 %	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,4 %	89,1 %	–5,3	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	122,7 %	147,9 %	25,2	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	47	59	25,5 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	24	84,6 %	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	82,4	–2,6 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	65,1 %	–1,6	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,0 %	6,0 %	1,0	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,6 %	62,5 %	31,9	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,4 %	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,6 %	62,0 %	–0,6	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	4,2 %	0,9	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,1 %	33,7 %	–0,3	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	42,7	47,3	10,7 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,7 %	55,0 %	–6,7	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,3 %	58,4 %	1,2	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	10,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,6	16,2 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	1,9 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'806,6	3'844,3	1,0 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'509,3	4'489,9	–0,4 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,0 %	44,3 %	1,3	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	324,8	339,5	4,5 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,6	151,5	7,0 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	1,0	–9,6 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'678,6	1'717,8	2,3 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,5 %	45,6 %	3,1	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,3 %	34,5 %	0,3	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	111,3	117,2	5,3 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,7 %	51,3 %	0,6	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	144,2	146,3	1,4 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'947,8	3'769,5	–4,5 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	828,2	117,1	–85,9 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–561,5	–720,4	–28,3 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'952	18'886	–0,3 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	8	–	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	41	243	492,7 %	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'906	19'081	0,9 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,0	8,8	–0,2	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	679,1	1'415,1	108,4 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	8,0	–	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	41,0	60,8	48,2 %	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	103,8 %	103,5 %	–0,4	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	70	66	–5,7 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	4	300,0 %	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	84,2	0,7 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,0 %	67,6 %	–1,4	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,8 %	–	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,7 %	25,5 %	–8,2	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,4 %	67,4 %	–2,9	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,5 %	8,6 %	2,2	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,2 %	23,9 %	0,8	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	64,2	63,8	–0,6 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,2 %	43,8 %	–9,5	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,7 %	56,9 %	–1,8	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–0,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,3	–1,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,0	–22,4 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'648,6	4'950,0	6,5 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'593,3	5'644,4	0,9 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,2 %	1,1 %	0,9	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,3 %	47,7 %	1,4	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	294,5	294,9	0,2 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	137,1	141,2	3,1 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	2,0	4,8 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'107,4	3'117,8	0,3 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	52,9 %	53,0 %	0,1	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	25,3 %	25,1 %	–0,1	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	74,4	74,2	–0,4 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,3 %	44,0 %	–0,3	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,0	135,4	–1,2 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'872,7	5'885,3	0,2 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	163,2	176,6	8,2 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	279,4	240,9	–13,8 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	72	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'424	25'688	5,2 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	21	–	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'168	25'560	5,8 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,4	7,7	0,3	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	346,3	439,8	27,0 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	21,0	–	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,9 %	97,7 %	4,8	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	98	100	2,0 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,0	85,3	–0,7 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,5 %	73,3 %	–3,3	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,0 %	–	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	41,4 %	44,1 %	2,7	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,3 %	61,2 %	–2,1	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,4 %	4,1 %	–0,3	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,3 %	34,7 %	2,4	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	72,4	74,3	2,6 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	39,2 %	40,4 %	1,2	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,8 %	48,5 %	–2,3	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	2,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,9	–2,6 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–3,4 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'273,0	6'320,8	0,8 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'485,3	7'715,8	3,1 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,9 %	38,0 %	–0,9	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	306,5	300,1	–2,1 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,5	114,6	–4,9 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,3	–27,2 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'211,4	3'589,5	11,8 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,9 %	46,4 %	3,5	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,2 %	39,0 %	1,8	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	114,0	117,1	2,7 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,8 %	50,0 %	0,2	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,6	150,4	–1,5 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'485,3	7'732,3	3,3 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	547,3	277,3	–49,3 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	16,6	–	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'795	5'721	–1,3 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'793	5'651	–2,5 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,2	6,1	–1,1	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'638,5	1'638,2	0,0 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,2 %	98,0 %	–1,3	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	18	26	44,4 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,3	85,1	–1,5 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	94,4 %	76,9 %	–17,5	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	12,5 %	62,5 %	50,0	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	78,6 %	80,3 %	1,6	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,4 %	19,7 %	–1,6	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	13,6	14,7	8,2 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,1 %	43,0 %	1,0	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,1 %	62,0 %	2,0	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	8,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,6	9,6 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,9	15,8 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'243,5	1'230,1	–1,1 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'650,7	1'547,5	–6,3 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,0 %	51,5 %	6,6	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	284,9	270,5	–5,0 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	128,2	141,1	10,1 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,8	0,8	–11,0 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	758,0	611,8	–19,3 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,0 %	41,8 %	–4,2	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,7 %	27,9 %	–6,9	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	98,9	75,4	–23,8 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,0 %	55,0 %	4,0	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	144,9	140,5	–3,0 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'647,6	1'462,0	–11,3 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	53,2	131,8	147,5 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–3,1	–85,5	–2'667,4 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'570	3'577	0,2 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'512	3'562	1,4 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,7	7,1	0,4	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	157,7	1'399,7	787,7 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,8 %	98,0 %	0,2	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	13	15	15,4 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,1	82,5	1,7 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,9 %	73,3 %	–3,6	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,0 %	55,0 %	25,0	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	99,5 %	98,4 %	–1,1	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	1,6 %	–	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	0,5 %	–	–	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	8,1	8,3	1,8 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,9 %	47,9 %	6,1	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	97,1 %	97,4 %	0,3	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	1,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,3	1,6 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	13,7 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	671,5	689,3	2,7 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	897,1	926,3	3,3 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,7 %	44,3 %	3,6	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,4 %	1,0 %	–0,4	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	251,3	259,0	3,1 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	104,0	115,3	10,9 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,5	2,6	–24,8 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	417,3	456,5	9,4 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,4 %	48,3 %	0,9	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,5 %	45,6 %	–0,9	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	116,8	118,0	1,1 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,3 %	48,8 %	–0,5	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	121,5	128,9	6,0 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	880,6	945,5	7,4 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	45,9	28,0	–39,1 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–16,5	19,2	216,6 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	130	195	50,0 %	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	5	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	15	17	13,3 %	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	46'218	69'059	49,4 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'721	1'660	–3,5 %	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	870	912	4,8 %	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	48'256	70'771	46,7 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,7	8,6	–0,1	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	836,7	1'054,0	26,0 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,3	33,8	33,7 %	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	54,4	65,1	19,8 %	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,4 %	97,0 %	–0,4	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	94,3 %	91,0 %	–3,3	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	176	274	55,7 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	62	56	–9,7 %	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	16	14	–12,5 %	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,6	84,1	1,8 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,0 %	65,4 %	4,4	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	16,1 %	8,1 %	–8,0	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,5 %	74,5 %	36,0	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,0 %	66,5 %	–2,4	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,0 %	33,5 %	2,4	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	149,2	225,3	51,0 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,2 %	43,7 %	–3,5	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	67,8 %	51,0 %	–16,8	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	4,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	2,9 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–8,1 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'123,3	18'362,8	39,9 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'886,6	22'468,1	41,4 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,3 %	1,0 %	–0,3	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,1 %	47,0 %	–2,1	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	325,5	313,7	–3,6 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	161,6	149,1	–7,7 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	2,1	–1,3 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	7'786,7	11'287,7	45,0 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,7 %	50,2 %	1,5	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,7 %	36,3 %	2,6	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	109,8	114,0	3,8 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,4 %	47,0 %	–1,4	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	158,7	147,5	–7,1 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	15'985,5	22'474,1	40,6 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	454,9	623,1	37,0 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	98,9	6,1	–93,9 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	6	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'377	23'925	23,5 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'915	1'862	–2,8 %	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'118	25'317	19,9 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,8	7,9	0,1	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	691,0	475,1	–31,2 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,6	49,8	40,1 %	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,6 %	105,7 %	20,1	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	87,4 %	85,0 %	–2,4	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	86	98	14,0 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	51	48	–5,9 %	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,5	81,3	1,0 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,1 %	70,5 %	0,5	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,6 %	7,5 %	1,0	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	63,3 %	56,6 %	–6,7	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,9 %	2,7 %	–0,2	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,5 %	57,7 %	2,2	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,8 %	4,9 %	1,1	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,7 %	37,4 %	–3,3	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	83,8	94,6	13,0 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,7 %	50,7 %	–0,9	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,3 %	56,6 %	2,3	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,4	13,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,7	–6,7 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–3,8 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'130,2	6'847,6	11,7 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'767,7	9'298,8	6,1 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	54,0 %	47,1 %	–6,9	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	411,8	360,6	–12,4 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	224,3	173,1	–22,8 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,8	0,3 %	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'930,1	4'268,2	45,7 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,3 %	45,0 %	–2,3	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,9 %	47,8 %	5,9	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	172,6	172,3	–0,1 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,3 %	37,5 %	–13,8	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,1	138,0	–7,4 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'193,3	9'487,8	53,2 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	88,0	1'660,4	1'787,3 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–2'574,4	189,0	107,3 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	72	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	15	15	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'300	25'080	–8,1 %	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	541	1'067	97,2 %	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	764	718	–6,0 %	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	28'096	26'081	–7,2 %	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,9	8,7	–0,3	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	736,8	702,8	–4,6 %	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,3	21,1	15,4 %	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	23,9	37,8	58,3 %	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	103,9 %	95,4 %	–8,4	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	49,4 %	97,4 %	48,0	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	98	107	9,2 %	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	33	44	33,3 %	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	32	19	–40,6 %	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	83,0	–0,7 %	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,6 %	64,7 %	–5,8	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	17,8 %	11,2 %	–6,6	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,5 %	52,1 %	14,6	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,6 %	0,6 %	0,0	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	87,1 %	77,9 %	–9,3	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	7,7 %	–	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	12,9 %	14,4 %	1,6	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	68,1	73,1	7,4 %	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,4 %	54,7 %	–8,7	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	69,1 %	68,2 %	–0,9	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	7,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,7	14,3 %	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–10,8 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'776,4	6'003,2	3,9 %	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'404,7	9'094,6	8,2 %	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,1 %	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,4 %	43,6 %	0,2	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	–	–	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	293,8	338,5	15,2 %	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	129,9	152,2	17,1 %	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	–	–	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'633,4	4'193,2	–9,5 %	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,0 %	51,0 %	0,1	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,6 %	31,0 %	–0,6	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	92,8	104,8	13,0 %	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,4 %	47,3 %	0,9	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,6	144,7	–2,0 %	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'093,9	8'221,2	–9,6 %	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	239,0	141,4	–40,8 %	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	689,2	–873,3	–226,7 %	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	–	10	–	72,1	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	2,4	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	4,2	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	–	1'311	–	25'498,9	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	652,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	–	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	214,8	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	–	1'247	–	26'058,7	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	–	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	–	9,3	–	7,4	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	22,9	–	867,8	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	36,1	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	–	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	40,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	–	35,9 %	–	96,9 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	74,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	–	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	–	55	–	99,2	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	20,1	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	–	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	5,3	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	–	68,0	–	83,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	–	41,8 %	–	67,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	3,6 %	–	10,3 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	–	–	–	44,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	0,7 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	29,3	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	–	66,1 %	–	65,5 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	4,6 %	–	5,1 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	29,3 %	–	29,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	–	11,6	–	79,6	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	–	100,0 %	–	49,7 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	–	52,9 %	–	56,7 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	–	1,2	–	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	–	8,9	–	3,0	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	–	6,2	–	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	–	1'227,2	–	6'352,3	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	–	1'317,0	–	7'741,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	–	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,5 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	–	37,8 %	–	44,9 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,8 %	–	0,7 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	–	1'004,6	–	293,6	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	–	399,2	–	133,3	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	8,8	–	1,9	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	–	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	–	973,9	–	3'583,0	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	–	74,7 %	–	47,9 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	–	19,0 %	–	34,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	–	191,2	–	100,5	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	–	1,5 %	–	47,9 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	–	14,8	–	135,8	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	–	1'304,3	–	7'479,4	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	311,0	–	388,2	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–12,7	–	–262,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	30	-31,8 %	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	1,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'295	10'991	-17,3 %	26'557,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	302	324	7,3 %	565,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	147,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	229,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'482	10'827	-19,7 %	26'201,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	147,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,9	4,5	0,5	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'236,8	992,6	-19,7 %	944,7	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	72,0	14,8	-79,4 %	28,9	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	12,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	37,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,8 %	100,4 %	17,6	96,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	27,6 %	29,6 %	2,0	101,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	100,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	46	43	-6,5 %	99,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	22	266,7 %	21,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	12,5	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	6,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	83,4	0,5 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,3 %	61,5 %	-5,8	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	-	4,6 %	-	15,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,6 %	51,9 %	17,3	39,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	13,5 %	12,3 %	-1,2	3,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	0,7	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	50,1 %	49,3 %	-0,7	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	2,2 %	0,3	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	48,1 %	48,5 %	0,4	37,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	48,2	41,8	-13,3 %	77,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,6 %	53,6 %	-4,0	57,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	31,4 %	38,9 %	7,5	48,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,3	23,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,7	4,2 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	-1,1 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'678,2	3'044,5	-17,2 %	6'652,5	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'154,6	4'176,7	-19,0 %	8'798,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	28,7 %	39,3 %	10,6	41,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,3 %	-0,2	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	379,1	369,1	-2,6 %	320,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	109,8	151,7	38,2 %	140,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	305,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,1	-37,0 %	1,0	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	3,2	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'522,1	1'274,8	-16,2 %	3'688,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	30,3 %	38,3 %	8,0	43,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	59,8 %	50,7 %	-9,1	45,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	226,7	187,1	-17,5 %	145,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,7 %	50,0 %	8,3	47,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,0	147,2	-4,4 %	147,1	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'021,3	3'330,2	-33,7 %	8'567,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'073,2	846,5	-21,1 %	114,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-133,3	-846,5	-535,2 %	-231,2	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	82	70	-14,6 %	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	1,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'518	24'311	-0,8 %	26'557,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'227	914	-25,5 %	565,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	147,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	229,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'500	24'564	0,3 %	26'201,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	147,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,4	5,1	0,8	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'235,0	807,9	-34,6 %	944,7	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,3	54,6	93,0 %	28,9	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	12,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	37,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,9 %	95,2 %	13,2	96,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	101,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	100,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	105	90	-14,3 %	99,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	39	23	-41,0 %	21,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	12,5	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	6,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	84,1	0,8 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	77,0 %	10,3	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,6 %	10,6 %	3,0	15,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,4 %	38,3 %	-4,1	39,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	0,9 %	-0,5	3,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	0,7	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	-	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,2 %	56,9 %	-0,4	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	-	-	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,8 %	43,1 %	0,4	37,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	72,9	68,3	-6,3 %	77,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,2 %	48,0 %	1,8	57,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,9 %	46,1 %	5,1	48,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	9,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	-4,4 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	-3,5 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'020,3	5'773,2	-4,1 %	6'652,5	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'992,6	7'577,0	-5,2 %	8'798,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	31,8 %	35,0 %	3,2	41,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	-	-	-	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	310,5	300,4	-3,2 %	320,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	103,7	108,0	4,1 %	140,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	305,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	-	-	-	1,0	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	3,2	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'448,5	3'011,4	23,0 %	3'688,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,2 %	40,5 %	5,3	43,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	56,5 %	56,8 %	0,3	45,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	175,3	170,6	-2,7 %	145,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,2 %	50,5 %	-4,7	47,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,9	148,8	0,0 %	147,1	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'946,6	7'434,2	7,0 %	8'567,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	114,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-1'046,0	-142,8	86,4 %	-231,2	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	53	53	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'127	18'931	–1,0 %	26'557,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	27	135	400,0 %	565,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	147,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	229,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'576	18'336	–1,3 %	26'201,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	147,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	5,3	0,5	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'257,2	403,0	–67,9 %	944,7	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,5	27,0	31,7 %	28,9	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,9 %	97,9 %	–1,0	96,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	101,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	100,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	71	68	–4,2 %	99,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	5	150,0 %	21,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,5	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,5	80,5	–1,2 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,2 %	65,8 %	–5,5	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,4 %	–	15,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,2 %	34,7 %	–3,5	39,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	12,3 %	6,8 %	–5,5	3,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,7	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,9 %	56,4 %	0,5	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,5 %	1,8 %	1,3	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,5 %	41,8 %	–1,7	37,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	54,8	56,9	3,8 %	77,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,4 %	55,9 %	1,4	57,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,2 %	44,5 %	0,4	48,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	3,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	4,3 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	8,9 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'773,1	4'865,3	1,9 %	6'652,5	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'459,2	6'475,6	0,3 %	8'798,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,8 %	44,4 %	–4,4	41,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	337,2	339,6	0,7 %	320,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	169,6	156,6	–7,6 %	140,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	305,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	1,0	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	3,2	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'195,3	2'636,1	20,1 %	3'688,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,1 %	43,3 %	4,1	43,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,6 %	42,0 %	–2,6	45,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	150,3	142,5	–5,2 %	145,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,2 %	48,3 %	–3,9	47,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,0	154,4	0,9 %	147,1	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'608,6	6'092,8	8,6 %	8'567,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	114,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–850,6	–382,8	55,0 %	–231,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	118	123	4,2 %	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	15	15	–	1,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	6	6	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	20	20	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	43'111	44'850	4,0 %	26'557,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	4'294	3'506	–18,4 %	565,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	1'858	2'209	18,9 %	147,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	3'882	3'436	–11,5 %	229,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	51'836	52'787	1,8 %	26'201,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	1'856	2'207	18,9 %	147,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,1	7,2	0,1	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	500,5	553,5	10,6 %	944,7	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,1	21,5	–2,8 %	28,9	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	10,8	12,0	10,9 %	12,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	51,1	37,3	–26,9 %	37,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,1 %	99,9 %	–0,2	96,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	78,4 %	64,0 %	–14,4	101,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	84,8 %	100,9 %	16,0	100,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	180	181	0,6 %	99,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	202	177	–12,4 %	21,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	180	187	3,9 %	12,5	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	76	92	21,1 %	6,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,0	80,8	–0,3 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	58,6 %	55,4 %	–3,2	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	32,6 %	28,3 %	–4,3	15,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,8 %	47,5 %	–3,3	39,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,9 %	3,6 %	–1,2	3,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,7	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,3 %	69,8 %	–1,5	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	3,1 %	0,9	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,5 %	27,1 %	0,6	37,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	169,1	172,9	2,3 %	77,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,0 %	59,4 %	–1,5	57,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,8 %	56,4 %	–1,5	48,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–0,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	0,6 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	–4,1 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'934,6	15'342,5	10,1 %	6'652,5	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	18'886,4	20'875,7	10,5 %	8'798,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	5,2 %	5,5 %	0,3	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	5,9 %	4,9 %	–0,9	0,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,2 %	46,3 %	–1,8	41,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,6 %	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	355,4	386,6	8,8 %	320,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	175,5	183,3	4,4 %	140,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	296,8	305,6	3,0 %	305,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	2,2	–	1,0	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	3,2	–	3,2	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	9'949,7	10'833,7	8,9 %	3'688,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,6 %	52,8 %	1,2	43,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,5 %	36,8 %	2,3	45,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,5	142,4	16,2 %	145,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,2 %	38,5 %	–1,7	47,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,7	146,2	0,3 %	147,1	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	19'284,5	20'532,7	6,5 %	8'567,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	114,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	398,1	–343,0	–186,2 %	–231,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	90	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'278	29'395	–6,0 %	26'557,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	565,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	147,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	229,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	30'498	28'592	–6,2 %	26'201,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	147,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,9	7,3	0,5	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	968,5	628,3	–35,1 %	944,7	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	28,9	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,2 %	89,5 %	–5,7	96,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	101,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	100,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	117	113	–3,4 %	99,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	21,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,5	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,4	82,8	0,5 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,1 %	62,8 %	–1,3	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,9 %	–	15,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,7 %	42,6 %	–0,1	39,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,9 %	1,8 %	0,9	3,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,7	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	92,1 %	92,0 %	–0,1	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,0 %	5,4 %	–0,6	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	1,9 %	2,7 %	0,8	37,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	74,2	73,6	–0,8 %	77,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	80,9 %	71,8 %	–9,1	57,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	78,5 %	81,6 %	3,1	48,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–0,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,5	5,5 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,7	–6,3 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'348,7	7'731,1	5,2 %	6'652,5	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'559,9	10'831,5	2,6 %	8'798,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	61,8 %	53,0 %	–8,8	41,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	337,6	368,5	9,1 %	320,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	214,1	200,8	–6,2 %	140,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	305,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	1,0	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	3,2	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'270,3	5'595,6	6,2 %	3'688,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,8 %	52,3 %	2,5	43,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	25,7 %	33,3 %	7,5	45,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	86,9	122,5	41,0 %	145,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,1 %	39,2 %	–2,9	47,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	142,5	142,7	0,2 %	147,1	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'587,9	10'701,7	1,1 %	8'567,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	114,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	28,0	–129,8	–563,5 %	–231,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	62	1,6 %	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'201	20'047	41,2 %	26'557,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	894	1'349	50,9 %	565,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	147,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	229,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'938	20'535	37,5 %	26'201,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	147,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,3	4,6	–0,7	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'522,8	667,8	–56,1 %	944,7	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,8	50,0	52,6 %	28,9	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	63,8 %	88,6 %	24,8	96,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	101,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	100,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	66	79	19,7 %	99,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	32	28	–12,5 %	21,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,5	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,1	81,3	0,2 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,3 %	58,9 %	–4,4	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,1 %	1,9 %	–1,2	15,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,0 %	62,0 %	23,0	39,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,1 %	11,2 %	5,1	3,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,7	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,2 %	58,7 %	–5,5	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	1,1 %	0,0	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,7 %	40,2 %	5,5	37,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	53,2	53,2	0,0 %	77,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,3 %	45,5 %	–1,9	57,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	28,2 %	34,1 %	5,8	48,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–1,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	2,5	–29,4 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,7	–36,1 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'719,3	4'735,0	0,3 %	6'652,5	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'609,3	6'586,5	17,4 %	8'798,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,0 %	38,0 %	4,0	41,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	371,6	307,8	–17,2 %	320,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,8	122,0	–4,6 %	140,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	305,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	1,0	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	3,2	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'956,2	2'239,0	14,5 %	3'688,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,4 %	36,0 %	–6,4	43,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,3 %	41,5 %	8,2	45,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	123,6	127,7	3,4 %	145,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	29,0 %	42,8 %	13,8	47,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	88,7	124,5	40,3 %	147,1	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'612,2	6'216,2	34,8 %	8'567,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	114,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–997,0	–370,3	62,9 %	–231,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	120	121	0,8 %	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	42'899	43'085	0,4 %	26'557,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	689	870	26,3 %	565,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	147,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	229,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	42'088	41'113	–2,3 %	26'201,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	147,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,7	4,3	0,6	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'121,5	1'530,4	36,5 %	944,7	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,4	41,2	44,9 %	28,9	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,9 %	97,6 %	–0,4	96,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	101,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	100,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	154	145	–5,8 %	99,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	25	25	–	21,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,5	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,1	82,7	0,8 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,8 %	67,6 %	2,8	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,6 %	5,3 %	4,7	15,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,3 %	28,1 %	–12,2	39,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,3 %	3,5 %	–3,7	3,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,7	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,2 %	61,6 %	–1,5	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	1,9 %	0,0	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,9 %	36,5 %	1,5	37,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	111,7	117,0	4,7 %	77,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,7 %	75,1 %	3,4	57,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,9 %	43,5 %	3,6	48,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	3,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,7	3,9 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	9,6 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'156,9	9'638,2	5,3 %	6'652,5	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'186,6	11'983,8	7,1 %	8'798,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,7 %	34,8 %	1,1	41,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,8 %	–0,1	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	256,6	272,6	6,2 %	320,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	89,6	101,4	13,2 %	140,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	305,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	2,4	1,7 %	1,0	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	3,2	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'914,6	4'425,6	13,1 %	3'688,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,2 %	36,5 %	1,3	43,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,0 %	48,9 %	–1,1	45,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,4	133,4	3,9 %	145,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,7 %	50,2 %	–1,5	47,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,9	138,4	5,0 %	147,1	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'119,1	12'112,3	8,9 %	8'567,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	45,6	165,2	262,4 %	114,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	67,5	128,6	90,4 %	–231,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	45	2,3 %	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'926	16'480	3,5 %	26'557,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	28	26	-7,1 %	565,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	147,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	229,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'845	15'737	6,0 %	26'201,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	147,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,5	0,3	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'229,9	1'463,0	-34,4 %	944,7	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,0	26,0	-18,8 %	28,9	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,2 %	100,3 %	1,2	96,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	101,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	100,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	56	55	-1,8 %	99,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	1	–	21,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,5	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	83,0	-0,1 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	78,9 %	69,6 %	-9,3	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	15,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	29,1 %	25,0 %	-4,1	39,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,3 %	5,4 %	0,1	3,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,7	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	49,5 %	49,4 %	-0,1	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,9 %	2,6 %	-0,3	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	47,6 %	48,0 %	0,4	37,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	49,3	50,1	1,5 %	77,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,7 %	60,5 %	-4,2	57,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,4 %	39,1 %	-0,3	48,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	-0,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,0	-1,9 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	-10,7 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'196,9	4'313,5	2,8 %	6'652,5	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'670,4	4'974,5	6,5 %	8'798,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	56,5 %	56,2 %	-0,4	41,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,0 %	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	292,7	301,4	2,9 %	320,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	177,9	177,5	-0,2 %	140,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	305,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	0,0	–	1,0	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	3,2	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'152,0	2'366,2	10,0 %	3'688,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,9 %	46,7 %	1,8	43,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	26,8 %	27,2 %	0,4	45,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	78,5	82,1	4,6 %	145,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,7 %	44,3 %	-1,4	47,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,3	136,2	-0,9 %	147,1	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'792,8	5'067,5	5,7 %	8'567,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	114,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	122,4	93,1	-23,9 %	-231,2	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'953	18'035	0,5 %	26'557,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	101	101	–	565,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	147,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	229,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'668	16'582	5,8 %	26'201,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	147,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,6	0,0	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'088,5	1'020,9	–6,2 %	944,7	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,7	50,5	50,0 %	28,9	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,1 %	91,5 %	0,4	96,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	101,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	100,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	83	78	–6,0 %	99,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	2	–33,3 %	21,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,5	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	84,5	0,9 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,1 %	68,8 %	3,6	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,2 %	–	15,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	60,6 %	52,9 %	–7,6	39,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	3,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,7	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,9 %	61,1 %	3,2	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,1 %	38,9 %	–3,2	37,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	39,5	44,0	11,2 %	77,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,8 %	54,4 %	3,5	57,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,3 %	48,9 %	2,5	48,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	11,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,4	10,7 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,9	18,5 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'242,7	3'981,6	22,8 %	6'652,5	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'922,1	5'601,1	13,8 %	8'798,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	32,7 %	37,4 %	4,8	41,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	272,6	308,8	13,3 %	320,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	102,7	126,5	23,2 %	140,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	305,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,4	0,7 %	1,0	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	3,2	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'730,9	2'084,4	20,4 %	3'688,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,6 %	39,5 %	2,9	43,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,3 %	47,5 %	–5,8	45,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,3	146,8	1,0 %	145,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,7 %	52,9 %	–2,9	47,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,8	153,6	5,4 %	147,1	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'725,9	5'272,1	11,6 %	8'567,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	196,3	329,0	67,6 %	114,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–196,3	–329,0	–67,6 %	–231,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	76	76	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'596	27'598	0,0 %	26'557,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	23	134	482,6 %	565,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	147,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	229,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	27'192	27'128	–0,2 %	26'201,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	147,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,8	0,5	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'254,5	1'182,9	–5,7 %	944,7	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,0	26,8	16,5 %	28,9	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,5 %	99,5 %	0,0	96,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	101,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	100,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	94	102	8,5 %	99,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	5	400,0 %	21,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,5	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	83,2	–0,3 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,0 %	70,1 %	–4,9	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	15,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	23,7 %	34,2 %	10,5	39,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,2 %	3,7 %	–0,4	3,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	1	–	–	0,7	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,6 %	57,7 %	–3,9	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,4 %	42,3 %	3,9	37,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	76,4	81,7	7,0 %	77,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,8 %	61,5 %	3,7	57,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,0 %	47,8 %	0,8	48,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	7,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,9	6,5 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	6,9 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'557,1	6'916,4	5,5 %	6'652,5	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'440,8	8'835,3	4,7 %	8'798,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,1 %	40,1 %	2,0	41,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	305,6	318,6	4,2 %	320,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	118,2	130,7	10,5 %	140,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	305,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	1,0	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	3,2	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'409,5	3'789,2	11,1 %	3'688,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,2 %	42,7 %	2,6	43,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,0 %	51,7 %	–1,3	45,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	161,9	164,6	1,6 %	145,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,0 %	48,8 %	–2,1	47,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,6	156,1	–0,3 %	147,1	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'487,1	8'868,6	4,5 %	8'567,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	114,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	46,3	33,3	–28,1 %	–231,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	153	153	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	53'512	53'661	0,3 %	26'557,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	351	86	–75,5 %	565,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	147,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	229,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	48'855	49'421	1,2 %	26'201,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	147,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,4	4,9	0,5	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'143,7	1'218,6	6,6 %	944,7	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,5	38,0	76,7 %	28,9	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,8 %	96,1 %	0,3	96,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	48,1 %	11,8 %	–36,3	101,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	100,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	193	187	–3,1 %	99,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	4	–75,0 %	21,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,5	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	82,5	–0,5 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,6 %	71,2 %	–4,4	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	15,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,7 %	29,7 %	–5,0	39,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,9 %	5,2 %	2,4	3,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,7	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,0 %	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	47,7 %	52,4 %	4,7	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,7 %	3,4 %	–1,3	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	47,6 %	44,1 %	–3,4	37,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	135,4	131,4	–3,0 %	77,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,3 %	53,1 %	–1,2	57,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,5 %	43,2 %	3,7	48,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–3,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,4	–2,8 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	3,1 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'572,0	11'412,5	8,0 %	6'652,5	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'971,6	15'999,0	6,9 %	8'798,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,4 %	37,0 %	0,6	41,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,5 %	0,1	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	278,0	297,7	7,1 %	320,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	111,4	119,7	7,4 %	140,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	305,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	1,5	53,4 %	1,0	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	3,2	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'073,1	5'879,4	15,9 %	3'688,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,5 %	38,5 %	3,0	43,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	56,7 %	54,5 %	–2,3	45,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	157,6	162,1	2,8 %	145,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,7 %	54,0 %	–2,6	47,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,4	153,5	2,0 %	147,1	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'298,0	15'270,5	6,8 %	8'567,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	3,7	3,7	–	114,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–673,6	–728,6	–8,2 %	–231,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'293	22'463	5,5 %	26'557,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	374	277	–25,9 %	565,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	147,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	229,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'780	22'146	6,6 %	26'201,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	147,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,9	4,5	0,6	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	913,0	925,1	1,3 %	944,7	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,5	23,1	2,5 %	28,9	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,1 %	99,3 %	5,2	96,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	102,5 %	75,9 %	–26,6	101,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	100,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	76	79	3,9 %	99,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	12	–29,4 %	21,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,5	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	83,9	0,6 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,3 %	64,8 %	3,5	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,2 %	6,6 %	3,4	15,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	28,9 %	29,0 %	0,1	39,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,3 %	1,1 %	–3,2	3,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,7	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,1 %	52,7 %	1,6	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	1,7 %	0,0	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	47,2 %	45,5 %	–1,7	37,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	63,5	63,1	–0,6 %	77,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,6 %	49,0 %	–2,6	57,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	25,2 %	32,4 %	7,2	48,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–0,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–5,3 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–8,5 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'593,1	4'827,0	5,1 %	6'652,5	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'348,2	6'622,2	4,3 %	8'798,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	29,0 %	34,4 %	5,4	41,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–0,1 %	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	293,0	291,2	–0,6 %	320,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	88,5	103,0	16,3 %	140,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	305,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–0,2	–	–	1,0	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	3,2	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'858,1	2'382,3	28,2 %	3'688,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	33,0 %	37,8 %	4,7	43,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,8 %	50,8 %	–0,1	45,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,9	147,8	–0,8 %	145,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,6 %	53,8 %	–3,8	47,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,6	149,2	–0,3 %	147,1	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'626,2	6'306,6	12,1 %	8'567,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	800,1	376,3	–53,0 %	114,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–722,0	–315,6	56,3 %	–231,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	77	77	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'906	27'759	3,2 %	26'557,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	565,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	147,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	229,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'640	25'109	1,9 %	26'201,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	147,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,6	4,1	0,5	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'046,9	629,7	–39,9 %	944,7	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	28,9	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,7 %	98,8 %	3,0	96,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	101,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	100,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	87	106	21,8 %	99,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	21,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,5	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	84,4	1,6 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,3 %	76,4 %	5,2	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	15,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	20,1 %	43,1 %	22,9	39,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,9 %	–	3,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,7	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,3 %	51,5 %	0,2	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	1,9 %	0,2	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	47,0 %	46,7 %	–0,4	37,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	65,0	70,0	7,7 %	77,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,9 %	47,7 %	–3,2	57,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,3 %	46,8 %	8,6	48,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	7,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,5	4,4 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–0,6 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'150,2	5'485,0	6,5 %	6'652,5	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'620,9	6'853,8	3,5 %	8'798,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,0 %	44,1 %	8,1	41,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,5 %	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	246,1	246,9	0,3 %	320,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	96,8	120,4	24,4 %	140,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	305,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,2	–	1,0	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	3,2	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'044,7	2'495,0	22,0 %	3'688,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	30,5 %	34,4 %	3,9	43,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,8 %	50,1 %	–1,8	45,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	127,5	123,6	–3,1 %	145,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	59,6 %	56,4 %	–3,2	47,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,6	147,6	–0,7 %	147,1	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'708,4	7'261,6	8,2 %	8'567,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	114,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	87,5	407,9	366,4 %	–231,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	33	-5,7 %	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	2	–	1,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'556	11'761	1,8 %	26'557,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	491	709	44,4 %	565,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	147,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	229,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'517	12'117	5,2 %	26'201,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	147,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,5	7,8	0,4	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'065,5	630,3	-40,8 %	944,7	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	45,9	43,7	-4,7 %	28,9	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,5 %	97,6 %	7,2	96,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	97,1 %	–	101,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	100,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	49	54	10,2 %	99,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	18	63,6 %	21,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,5	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	84,9	2,3 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,7 %	82,2 %	10,5	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,7 %	13,7 %	12,0	15,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	53,1 %	64,1 %	10,9	39,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,7 %	1,4 %	-0,3	3,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	11	–	0,7	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,6 %	63,5 %	0,0	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	1,0 %	-0,6	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,8 %	35,4 %	0,7	37,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	48,7	46,8	-3,9 %	77,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,0 %	41,8 %	-8,2	57,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,7 %	50,9 %	3,2	48,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,3	-3,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,0	3,8	-7,2 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,0	-23,7 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'952,4	3'854,8	-2,5 %	6'652,5	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'862,2	4'569,0	-6,0 %	8'798,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,8 %	48,6 %	-3,3	41,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,3 %	-0,2	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	403,6	366,4	-9,2 %	320,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	218,8	183,1	-16,3 %	140,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	305,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	1,3	-43,2 %	1,0	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	3,2	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'197,3	2'415,1	9,9 %	3'688,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	52,6 %	53,2 %	0,6	43,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,8 %	39,9 %	2,1	45,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	152,4	146,2	-4,1 %	145,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,5 %	38,2 %	-0,3	47,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,5	139,1	4,2 %	147,1	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'177,0	4'536,3	8,6 %	8'567,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	114,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-685,2	-32,7	95,2 %	-231,2	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	–	75,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,5	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,4	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,3	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'188	28'991	2,8 %	26'557,2	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	199	46	–76,9 %	565,1	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	147,3	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	229,1	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	27'469	28'035	2,1 %	26'201,9	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	147,1	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,6	0,1	5,5	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	928,3	1'547,4	66,7 %	944,7	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,9	15,3	–38,4 %	28,9	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	12,0	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,3	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,5 %	99,3 %	2,8	96,7 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	101,0 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	100,9 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	108	117	8,3 %	99,8	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	3	–62,5 %	21,7	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,5	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	6,1	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,6	81,3	–0,3 %	82,3	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,4 %	65,0 %	–7,4	64,7 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,7 %	0,8 %	–0,9	15,1 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,6 %	47,5 %	11,8	39,7 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,4 %	3,3 %	–0,1	3,9 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	0,7	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	–	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,4 %	63,9 %	1,5	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	2,0 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,6 %	36,1 %	–1,5	37,1 %	33,2 %
2.05 Personnel total	91,6	89,1	–2,8 %	77,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,1 %	50,5 %	1,3	57,5 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,0 %	53,1 %	4,1	48,4 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–2,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,1	–4,9 %	2,8	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	0,2 %	1,0	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'400,5	7'867,0	6,3 %	6'652,5	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'358,3	10'014,8	7,0 %	8'798,4	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,8 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,6 %	40,3 %	–0,3	41,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	0,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	329,7	344,9	4,6 %	320,0	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	138,3	144,1	4,2 %	140,4	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	305,6	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	1,0	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	3,2	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'660,2	3'902,6	6,6 %	3'688,7	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,0 %	41,1 %	1,1	43,1 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,1 %	51,4 %	0,3	45,5 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	168,4	177,3	5,3 %	145,7	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,9 %	48,9 %	–0,9	47,2 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	160,9	160,2	–0,4 %	147,1	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'157,2	9'504,9	3,8 %	8'567,2	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	114,7	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–201,1	–509,9	–153,6 %	–231,2	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	13	12	-7,7 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	-	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'254	4'626	8,7 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	318	218	-31,4 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	87	23	-73,6 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'474	4'710	5,3 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	87	20	-77,0 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,5	5,0	0,4	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	355,8	678,0	90,5 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,5	47,6	121,4 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	12,6	11,5	-8,5 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,7 %	105,6 %	16,0	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	87,1 %	59,7 %	-27,4	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	23,8 %	6,3 %	-17,5	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	18	16	-11,1 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	6	-60,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	7	2	-71,4 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	79,8	-3,7 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	82,5 %	50,0 %	-32,5	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	15,0 %	12,5 %	-2,5	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	70,0 %	33,3 %	-36,7	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	-	-	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,3 %	69,5 %	-2,8	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	-	-	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,7 %	30,5 %	2,8	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	11,9	13,3	11,9 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,2 %	56,0 %	2,7	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,2 %	45,8 %	-5,4	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	1,0	19,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,7	7,1 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	7,4 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'222,7	1'228,7	0,5 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'543,8	1'568,0	1,6 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	2,2 %	0,8 %	-1,4	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,2 %	41,0 %	-1,2	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	331,4	322,2	-2,8 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,7	136,6	-6,2 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	254,0	390,0	53,5 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,7	5,1 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	593,2	727,5	22,6 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,9 %	45,3 %	4,4	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,6 %	43,3 %	1,8	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,8	139,6	1,3 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,4 %	42,9 %	-3,5	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	144,7	141,7	-2,1 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'452,1	1'606,2	10,6 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	3,5	-	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-91,7	38,2	141,7 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'541	5'414	52,9 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	419	863	106,0 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	448	176	–60,7 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'259	6'108	43,4 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	448	176	–60,7 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,7	–0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	71,7	293,0	308,6 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,0	33,0	82,8 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	12,1	12,3	1,5 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	32,3 %	49,4 %	17,1	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	122,7 %	48,2 %	–74,5	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	25	24	–4,0 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	24	18	–25,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	37	16	–56,8 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	82,4	–2,0 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,5 %	63,8 %	3,3	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	26,7 %	10,3 %	–16,4	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	168,8 %	62,5 %	–106,2	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	3,4 %	2,3	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,1 %	57,0 %	–7,2	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,9 %	43,0 %	7,2	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	12,0	13,4	11,8 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	84,4 %	61,7 %	–22,7	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,7 %	39,0 %	–10,8	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,4	0,4	11,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,1	–23,6 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	0,8	–49,3 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'552,0	1'894,2	22,0 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'349,2	2'722,9	15,9 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	11,1 %	2,9 %	–8,2	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,5 %	37,0 %	0,5	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,6 %	0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	532,9	422,0	–20,8 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	201,3	164,9	–18,1 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	229,8	174,7	–24,0 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	2,8	17,6 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	2,4	2,7	15,2 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	583,7	907,8	55,5 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,1 %	38,9 %	1,7	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,0 %	50,8 %	–2,2	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	282,3	214,4	–24,0 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,5 %	50,1 %	–1,4	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	183,6	181,4	–1,2 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'572,8	2'336,2	48,5 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	3,1	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–776,4	–386,7	50,2 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	59	59	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	1'399	9'027	545,2 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	595	1'993	235,0 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	141	1'274	803,5 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	1'921	11'555	501,5 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	133	1'210	809,8 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,7	5,9	–0,9	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	74,8	169,9	127,1 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,5	26,5	23,3 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,6	13,2	–2,5 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	6,5 %	41,9 %	35,4	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	38,6 %	349,0 %	310,4	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	21	59	181,0 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	24	81	237,5 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	11	99	800,0 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,4	84,1	5,9 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,7 %	57,3 %	–3,4	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	16,1 %	25,1 %	9,0	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	–	212,5 %	–	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,1 %	64,9 %	6,8	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,3 %	2,1 %	–2,2	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,6 %	33,0 %	–4,6	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	15,7	38,9	148,3 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	88,0 %	63,4 %	–24,6	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,5 %	46,1 %	1,6	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,3	0,6	148,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	7,3	3,2	–56,9 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	4,2	1,4	–66,8 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'322,1	4'470,9	92,5 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'959,5	6'097,1	106,0 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	6,3 %	10,8 %	4,4	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,7 %	43,3 %	2,7	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,6 %	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	1'386,2	495,9	–64,2 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	626,7	228,7	–63,5 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	567,0	233,9	–58,8 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	3,0	–	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	3,1	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	364,5	2'108,4	478,5 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,4 %	42,8 %	2,4	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,4 %	41,4 %	–4,0	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	629,2	205,2	–67,4 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,1 %	41,2 %	–3,9	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	190,2	164,8	–13,4 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	901,5	4'921,6	445,9 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	1,4	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–2'058,1	–1'175,5	42,9 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	16	-11,1 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	1	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'929	4'427	51,1 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	284	261	-8,1 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	23	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'213	4'115	28,1 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	21	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,8	6,3	-0,5	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	186,9	182,9	-2,1 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	42,0	47,1	12,2 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	11,5	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	44,6 %	75,8 %	31,2	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	71,5 %	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	6,3 %	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	18	23	27,8 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	9	12,5 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	2	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	83,6	0,8 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,2 %	41,2 %	-28,1	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	23,5 %	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	175,0 %	104,5 %	-70,5	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	97,3 %	96,7 %	-0,6	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	3,3 %	–	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	9,7	12,8	31,8 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	87,0 %	68,8 %	-18,2	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	70,1 %	73,7 %	3,6	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,5	0,7	31,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,7	-10,1 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,6	2,1	-19,1 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'215,3	1'207,8	-0,6 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'349,8	1'819,5	34,8 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	0,4 %	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	71,6 %	57,2 %	-14,5	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,3 %	-0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	420,1	386,2	-8,1 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	301,0	252,8	-16,0 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	198,9	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	1,3	-41,3 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	1,3	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	650,1	863,6	32,8 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,3 %	47,6 %	-3,7	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	8,0 %	29,7 %	21,7	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	33,5	114,7	242,3 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,3 %	41,7 %	5,3	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	143,2	160,4	12,0 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'266,1	1'813,4	43,2 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-83,7	-6,2	92,6 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	121	121	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'811	33'207	45,6 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'383	2'112	52,7 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	23'010	34'099	48,2 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,1	0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	144,6	301,0	108,2 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,0	27,0	–6,9 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	51,6 %	75,2 %	23,5	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	115	136	18,3 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	54	79	46,3 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	83,3	–1,4 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,9 %	60,9 %	–3,0	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,3 %	7,9 %	–0,4	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	215,5 %	63,3 %	–152,2	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,1 %	4,2 %	0,0	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,8 %	61,5 %	–1,3	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	3,3 %	1,1	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,0 %	35,2 %	0,1	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	68,1	96,8	42,1 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	73,7 %	63,2 %	–10,4	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,0 %	42,7 %	0,8	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,8	42,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	–2,7 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,1	–19,3 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'528,2	8'046,1	23,3 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'922,1	11'955,8	20,5 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,6 %	38,6 %	–1,0	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	410,1	338,5	–17,5 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	170,6	135,3	–20,7 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	0,7	–45,3 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'225,6	5'472,2	69,6 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,3 %	41,6 %	1,2	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,7 %	49,9 %	1,3	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	199,6	169,1	–15,3 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,2 %	44,5 %	–0,7	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,6	165,9	10,9 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'000,6	13'167,9	64,6 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'921,5	1'212,1	163,1 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	–	29	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	–	7'957	–	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	217	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	–	7'999	–	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	–	6,6	–	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	119,5	–	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	15,5	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	–	75,2 %	–	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	–	42	–	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	14	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	–	83,2	–	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	–	69,6 %	–	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	10,7 %	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	–	520,0 %	–	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	–	100,0 %	–	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	–	19,4	–	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	–	53,6 %	–	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	–	66,9 %	–	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	–	0,7	–	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	–	2,4	–	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	–	1,3	–	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	–	2'156,0	–	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	–	3'119,9	–	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	–	47,7 %	–	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,6 %	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	–	381,7	–	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	–	185,9	–	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	2,2	–	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	–	1'633,1	–	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	–	48,8 %	–	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	–	36,1 %	–	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	–	137,9	–	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	–	38,0 %	–	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	–	155,5	–	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	–	3'346,6	–	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	226,7	–	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	–	87	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	1	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	–	23'972	–	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	927	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	1'217	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	91	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	–	25'121	–	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	1'214	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	–	6,0	–	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	92,8	–	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	9,4	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	12,6	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	22,8	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	–	75,5 %	–	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	333,4 %	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	–	154	–	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	99	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	102	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	4	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	–	84,7	–	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	–	50,4 %	–	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	38,2 %	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	–	377,8 %	–	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,9 %	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	–	62,8 %	–	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	2,0 %	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	35,1 %	–	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	–	57,5	–	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	–	56,7 %	–	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	–	43,8 %	–	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	–	0,7	–	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	–	2,2	–	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	–	0,8	–	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	–	6'799,5	–	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	–	9'792,4	–	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	4,8 %	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,3 %	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	–	44,1 %	–	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,5 %	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	–	373,7	–	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	–	171,8	–	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	170,3	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,9	–	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	1,8	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	–	4'407,2	–	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	–	42,2 %	–	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	–	39,4 %	–	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	–	147,3	–	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	–	41,4 %	–	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	–	165,0	–	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	–	10'450,6	–	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	658,2	–	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	–	37	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	–	2'828	–	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	606	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	–	3'263	–	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	–	4,0	–	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	53,8	–	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	26,3	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	–	20,9 %	–	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	–	30	–	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	25	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	–	80,6	–	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	–	58,2 %	–	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	5,5 %	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	–	–	–	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	7,3 %	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	–	37,3 %	–	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	62,7 %	–	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	–	21,6	–	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	–	58,0 %	–	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	–	21,4 %	–	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	–	0,6	–	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	–	6,3	–	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	–	1,4	–	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	–	1'732,4	–	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	–	1'118,4	–	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	–	57,0 %	–	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,5 %	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	–	325,7	–	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	–	195,5	–	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,8	–	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	–	383,6	–	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	–	35,6 %	–	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	–	24,0 %	–	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	–	78,1	–	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	–	55,1 %	–	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	–	173,2	–	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	–	1'078,4	–	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	40,0	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	–40,0	–	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	–	1'928	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	–	600'521	–	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	4'118	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	–	432'290	–	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	–	3,4	–	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	1'515,1	–	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	51,6	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	–	85,3 %	–	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	–	2'142	–	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	99	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	–	83,6	–	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	–	72,7 %	–	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	10,9 %	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	–	30,5 %	–	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,4 %	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	–	42,6 %	–	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	2,7 %	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	54,7 %	–	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	–	1'246,6	–	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	–	66,3 %	–	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	–	32,4 %	–	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	–	0,6	–	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	–	2,1	–	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	–	0,8	–	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	–	105'585,4	–	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	–	156'831,3	–	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	–	27,7 %	–	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,2 %	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	–	259,4	–	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	–	100,4	–	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	0,8	–	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	–	41'045,6	–	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	–	30,2 %	–	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	–	61,9 %	–	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	–	160,5	–	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	–	60,8 %	–	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	–	136,8	–	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	–	136'068,8	–	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	20'762,5	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	-20'762,5	–	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	–	1'477	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	29	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	53	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	–	460'053	–	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	18'346	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	10'631	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	5'752	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	–	489'640	–	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	10'631	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	–	7,8	–	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	612,8	–	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	22,2	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	12,4	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	30,3	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	–	85,3 %	–	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	100,4 %	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	–	2'166	–	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	764	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	879	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	190	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	–	82,7	–	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	–	63,0 %	–	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	31,6 %	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	–	73,0 %	–	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,1 %	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	1,9 %	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	–	64,0 %	–	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	6,4 %	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	27,8 %	–	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	–	2'321,6	–	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	–	87,1 %	–	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	–	45,1 %	–	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	–	1,5	–	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	–	4,7	–	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	–	2,6	–	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	–	208'510,2	–	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	–	271'787,7	–	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	2,9 %	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,5 %	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	–	44,5 %	–	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	8,6 %	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	–	549,3	–	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	–	246,8	–	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	263,2	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	47,6	–	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	206,4	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	–	137'487,1	–	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	–	56,9 %	–	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	–	32,3 %	–	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	–	177,5	–	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	–	33,9 %	–	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	–	165,3	–	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	–	241'551,5	–	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	30'236,2	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	-30'236,2	–	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'955	6'692	–15,9 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	867	1'260	45,3 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	405	835	106,2 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'682	7'962	–8,3 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	391	835	113,6 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,3	0,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	533,0	416,3	–21,9 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,9	26,0	–23,4 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	12,4	12,8	2,8 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	70,3 %	59,1 %	–11,2	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	111,0 %	228,8 %	117,8	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	38	39	2,6 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	30	48	60,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	33	67	103,0 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,1	86,1	–1,2 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,3 %	61,0 %	–13,2	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	25,7 %	31,8 %	6,1	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	76,1 %	119,4 %	43,4	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,0 %	3,2 %	–1,7	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,9 %	53,8 %	–1,0	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,8 %	4,2 %	–0,5	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,4 %	41,9 %	1,6	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	46,4	43,1	–7,0 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,0 %	58,2 %	3,1	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,8 %	39,0 %	–1,8	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,3	–7,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,0	4,9	–2,3 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,7	5,2 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'153,1	5'124,3	–0,6 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'724,6	4'799,2	1,6 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	4,4 %	10,0 %	5,6	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,8 %	39,0 %	–2,8	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,7 %	0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	512,0	546,2	6,7 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	227,7	235,2	3,3 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	223,2	223,5	0,1 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	4,0	70,3 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	2,3	3,8	66,2 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'492,6	1'482,2	–0,7 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	31,0 %	32,2 %	1,2	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,5 %	43,3 %	3,8	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	202,2	236,5	17,0 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	61,2 %	59,8 %	–1,4	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	319,5	313,3	–1,9 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'818,8	4'604,8	–4,4 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	7,8	2,2	–71,6 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	94,2	–194,3	–306,2 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	79	79	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'850	25'940	0,3 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	409	502	22,7 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	25'778	25'837	0,2 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,9	0,6	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	955,7	903,0	–5,5 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	59,7	36,1	–39,6 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,6 %	90,0 %	0,3	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	95	95	–	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	15	114,3 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	83,4	–0,9 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,6 %	67,3 %	–3,3	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,9 %	3,6 %	0,7	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	43,8 %	35,3 %	–8,6	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,9 %	5,5 %	2,5	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,8 %	65,4 %	–1,4	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,2 %	34,6 %	1,4	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	78,7	85,0	7,9 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,3 %	64,8 %	–3,5	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,1 %	52,0 %	–3,1	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	7,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,2	7,2 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,4	0,1 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'139,0	7'921,2	11,0 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'948,0	9'883,7	10,5 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,5 %	42,4 %	–1,1	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	340,8	373,8	9,7 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	151,1	162,2	7,3 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,8	25,3 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'860,8	4'736,8	22,7 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,5 %	47,1 %	3,6	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,0 %	38,7 %	–1,3	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	136,4	144,7	6,1 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,4 %	40,3 %	–2,1	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	143,6	153,5	6,9 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'883,9	10'059,6	13,2 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	64,1	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–64,1	175,9	374,3 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	202	202	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	71'792	73'670	2,6 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	60'126	51'217	–14,8 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,1	7,4	0,3	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	3'629,2	4'766,6	31,3 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,4 %	99,9 %	2,5	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	212	212	–	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	34,9	34,9	–0,2 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	39,2 %	47,2 %	8,0	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,5 %	0,9 %	0,5	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	8,8 %	–	–	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	28,8 %	24,1 %	–4,7	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,4 %	69,5 %	0,1	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	21,5 %	19,9 %	–1,6	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	9,1 %	10,6 %	1,5	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	269,8	253,3	–6,1 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,0 %	36,8 %	–4,2	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,8 %	45,1 %	3,3	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	–6,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,4	–8,5 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–1,0 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	25'544,6	25'684,4	0,5 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	36'762,0	38'413,6	4,5 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	26,1 %	30,8 %	4,7	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,5 %	1,3 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	512,1	521,4	1,8 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	159,6	231,0	44,8 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,0	9,4	5,0 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'905,7	4'345,2	11,3 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	10,6 %	11,8 %	1,2	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,0 %	42,7 %	10,7	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	163,9	222,8	35,9 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	30,9 %	30,7 %	–0,2	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	158,7	153,7	–3,2 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	36'860,3	36'900,5	0,1 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	937,6	2'088,3	122,7 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	98,3	–1'513,0	–1'639,5 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'894	6'253	–9,3 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'814	6'238	–8,5 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,8	8,0	1,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	439,1	126,5	–71,2 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,9 %	77,9 %	–8,0	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	38	54	42,1 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,6	83,3	2,1 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,2 %	63,0 %	–0,2	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,6 %	3,7 %	1,1	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	97,5 %	220,6 %	123,1	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,6 %	1,9 %	–0,8	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,0 %	75,3 %	1,3	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	24,6 %	23,1 %	–1,5	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	1,4 %	1,6 %	0,2	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	21,3	18,3	–13,9 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,3 %	48,1 %	0,8	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	98,6 %	98,4 %	–0,2	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,8	–13,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,9	–5,1 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–2,7 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'019,6	2'448,9	–18,9 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'640,1	3'073,3	–15,6 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,9 %	40,7 %	–3,1	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,5 %	2,6 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	528,0	491,5	–6,9 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	234,3	200,7	–14,4 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	13,5	12,9	–4,4 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'434,3	1'614,5	12,6 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,4 %	48,9 %	5,5	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,2 %	45,8 %	3,6	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	223,0	225,3	1,1 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,6 %	37,8 %	–4,8	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	204,0	199,3	–2,3 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'304,9	3'300,2	–0,1 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	8,9	10,8	20,8 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–335,2	226,8	167,7 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	47	-2,1 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'954	16'786	5,2 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	-	-	-	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'939	16'440	3,1 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,9	5,6	0,7	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	214,6	419,8	95,7 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	-	-	-	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,1 %	97,8 %	6,8	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	82	82	-	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	-	-	-	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	84,6	0,2 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,0 %	67,1 %	6,1	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,2 %	-	-	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	100,0 %	87,5 %	-12,5	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	2,4 %	1,2	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,3 %	61,8 %	-1,4	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	1,5 %	-	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,7 %	36,7 %	0,0	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	47,5	47,6	0,1 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,0 %	78,4 %	1,4	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	35,3 %	33,7 %	-1,5	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	2,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,8	-4,8 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,4	-3,4 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'925,8	3'869,7	-1,4 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'759,3	5'331,0	12,0 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	32,0 %	27,1 %	-4,9	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	1,4 %	-0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	298,3	317,6	6,5 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	95,6	88,0	-8,0 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,7	4,5	-3,5 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'116,2	2'685,9	26,9 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,9 %	47,1 %	4,2	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,3 %	50,7 %	7,3	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	129,2	160,9	24,5 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,3 %	37,5 %	-4,7	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,7	127,5	-2,4 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'930,7	5'704,4	15,7 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	257,3	288,6	12,2 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	171,4	373,3	117,9 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	136	138	1,5 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	46'085	48'058	4,3 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	45'687	47'709	4,4 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	6,0	0,4	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	551,2	330,7	–40,0 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,8 %	95,4 %	2,6	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	230	264	14,8 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	83,0	–0,4 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,9 %	67,8 %	–3,1	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,5 %	12,1 %	8,6	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	78,7 %	103,5 %	24,8	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,4 %	0,4 %	–0,1	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,5 %	0,5 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	76,0 %	75,4 %	–0,5	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	1,7 %	0,0	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,7 %	22,4 %	0,6	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	164,3	173,0	5,3 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,3 %	72,4 %	2,2	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	56,2 %	55,6 %	–0,6	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	3,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,6	1,0 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	2,0	3,3 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'557,0	13'740,5	9,4 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	16'430,2	17'697,5	7,7 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,1 %	46,8 %	–0,3	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,4 %	2,1 %	–0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	356,5	368,3	3,3 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	169,5	173,6	2,4 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,5	7,7	–9,1 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	7'019,4	8'452,1	20,4 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,8 %	48,9 %	3,1	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	33,2 %	33,7 %	0,4	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	118,5	124,0	4,6 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,9 %	35,7 %	–2,2	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	126,0	128,6	2,1 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	15'318,6	17'287,1	12,9 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	10,2	12,4	22,0 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'111,6	–410,3	63,1 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	171	166	-2,9 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	6	-	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	5	5	-	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	60'664	58'605	-3,4 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'885	1'966	4,3 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	870	854	-1,8 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	61'372	59'944	-2,3 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	854	853	-0,1 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,9	5,3	0,4	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'157,5	1'146,8	-0,9 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,4	25,8	5,8 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,2	12,4	-6,1 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,2 %	96,7 %	-0,5	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	86,1 %	89,8 %	3,7	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	47,7 %	46,8 %	-0,9	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	214	224	4,7 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	82	84	2,4 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	69	72	4,3 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	83,8	-0,1 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,7 %	66,8 %	-3,8	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	18,1 %	21,3 %	3,2	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,7 %	41,3 %	8,6	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,5 %	-	-	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,3 %	65,1 %	-1,2	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	2,3 %	0,6	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,9 %	32,6 %	0,7	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	202,3	198,7	-1,8 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,6 %	61,8 %	-1,8	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	32,7 %	31,0 %	-1,7	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	1,4 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,3	-4,1 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	16'371,9	16'230,5	-0,9 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	20'814,9	20'553,7	-1,3 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	3,4 %	1,8 %	-1,6	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,8 %	43,7 %	0,9	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	-	-	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	328,2	334,6	2,0 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,3	149,9	3,2 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	446,5	205,8	-53,9 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,9	-	-	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	2,9	-	-	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	8'197,2	8'973,0	9,5 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,5 %	43,8 %	2,3	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,8 %	49,6 %	5,8	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	143,7	165,9	15,5 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,8 %	45,6 %	-3,1	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,8	152,1	0,2 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	19'750,0	20'482,3	3,7 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'064,9	71,4	-93,3 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-1'064,9	-71,4	93,3 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	95	95	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'325	32'748	15,6 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	960	1'849	92,6 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	26'362	31'638	20,0 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,5	4,4	0,0	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'026,1	682,2	–33,5 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,7	40,6	96,4 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,7 %	94,4 %	12,8	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	131,5 %	253,3 %	121,8	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	125	117	–6,4 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	37	30	–18,9 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	83,8	0,4 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,8 %	72,8 %	3,0	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,1 %	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	61,3 %	32,2 %	–29,1	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,7 %	2,7 %	–1,0	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,9 %	57,5 %	–1,4	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	1,9 %	–0,1	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,1 %	40,6 %	1,5	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	101,1	95,5	–5,6 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,9 %	53,2 %	3,3	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,7 %	44,8 %	–2,0	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–5,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	2,8	–20,1 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,9	–18,0 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'839,0	8'062,5	2,9 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'960,8	10'346,9	3,9 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,4 %	39,4 %	–1,0	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,5 %	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	340,1	299,1	–12,1 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	152,6	128,7	–15,7 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,7	–	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'349,9	4'155,0	24,0 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,9 %	40,9 %	2,1	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,3 %	46,7 %	1,3	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	154,2	139,5	–9,5 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,7 %	47,9 %	–1,8	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,2	140,4	–4,0 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'617,4	10'148,1	17,8 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'343,4	–198,8	85,2 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	144	135	-6,2 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'707	43'287	11,8 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	681	793	16,4 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	37'950	43'027	13,4 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,1	5,0	0,9	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'246,4	525,3	-57,9 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,9	27,5	-7,8 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	73,6 %	87,8 %	14,2	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	93,3 %	108,6 %	15,3	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	167	159	-4,8 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	23	32	39,1 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	84,7	0,8 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,5 %	66,5 %	-3,0	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,3 %	4,7 %	-0,6	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	43,2 %	36,4 %	-6,8	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,1 %	1,0 %	0,0	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,9 %	68,4 %	-1,5	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	-	-	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,1 %	31,6 %	1,5	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	153,9	151,3	-1,7 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	85,6 %	87,3 %	1,7	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,5 %	46,7 %	-0,8	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	4,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,4	-12,1 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,4	2,1	-13,5 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'859,0	13'091,3	1,8 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	16'636,9	17'065,8	2,6 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,1 %	43,8 %	-1,3	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	422,4	387,2	-8,3 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	197,8	173,7	-12,2 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	2,4	-8,6 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'585,3	7'766,1	39,0 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,4 %	50,3 %	4,9	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,9 %	41,8 %	1,9	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	168,7	161,9	-4,0 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,4 %	36,6 %	-3,7	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	126,0	128,2	1,8 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'296,4	15'439,2	25,6 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	4'340,5	1'626,5	-62,5 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-4'340,5	-1'626,5	62,5 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	40	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'164	14'389	9,3 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	308	322	4,5 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'163	14'342	9,0 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,7	3,9	0,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'458,4	1'114,9	–23,6 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,3	23,5	–14,0 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,2 %	98,6 %	8,4	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	84,4 %	88,2 %	3,8	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	47	–9,6 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	16	23,1 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	84,2	–1,0 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,8 %	74,6 %	0,8	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,2 %	7,9 %	–1,3	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	44,4 %	26,4 %	–18,1	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,6 %	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,1 %	55,5 %	0,4	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	1,7 %	–0,3	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,9 %	42,8 %	–0,1	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	29,0	30,0	3,3 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,3 %	83,1 %	5,8	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,7 %	56,0 %	0,3	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	3,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,0	–5,4 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	2,7 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'808,6	2'919,9	4,0 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'585,5	3'652,0	1,9 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,0 %	35,4 %	0,5	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,1 %	–0,4	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	266,1	248,2	–6,7 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	95,2	90,2	–5,3 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	0,3	–80,3 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'282,5	1'551,0	20,9 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,3 %	40,3 %	4,0	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	55,1 %	54,7 %	–0,4	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	146,7	135,7	–7,5 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,9 %	48,8 %	–0,1	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	128,4	127,8	–0,5 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'537,3	3'850,9	8,9 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	296,9	118,3	–60,2 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–48,2	198,9	512,2 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'043	19'936	4,7 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	896	1'678	87,3 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'453	21'459	10,3 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,7	6,5	–0,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	865,4	716,6	–17,2 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,5	46,6	21,2 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,1 %	88,1 %	3,9	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	245,5 %	459,7 %	214,2	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	82	73	–11,0 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	26	37	42,3 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	84,9	0,5 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,4 %	66,4 %	–3,1	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,0 %	10,0 %	–2,0	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	59,6 %	39,0 %	–20,6	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,5 %	69,6 %	0,0	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	1,6 %	0,0	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,8 %	28,8 %	0,0	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	79,4	79,8	0,5 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,3 %	75,2 %	–2,1	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,5 %	57,4 %	–0,2	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	0,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,0	3,7	–7,3 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,2	1,9	–11,3 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'457,2	6'730,6	4,2 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'583,1	8'209,8	8,3 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,0 %	54,3 %	2,3	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,4 %	–0,6	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	380,3	379,8	–0,1 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	202,5	207,7	2,6 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,0	1,5	–63,4 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'675,2	4'147,3	12,8 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,5 %	49,8 %	1,3	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,8 %	34,5 %	–0,3	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	132,5	131,1	–1,1 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,8 %	37,1 %	–0,7	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	143,7	142,9	–0,5 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'583,6	8'328,2	9,8 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	0,5	118,4	22'673,8 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	40	-2,4 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	-	-	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'851	13'153	33,5 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	976	1'056	8,2 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'683	13'580	27,1 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,3	4,5	0,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	441,0	485,6	10,1 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,7	71,8	76,5 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	65,8 %	90,1 %	24,3	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	267,4 %	-	-	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	51	-1,9 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	33	22	-33,3 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	84,7	1,4 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	58,8 %	68,5 %	9,7	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	15,3 %	9,6 %	-5,7	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	96,0 %	58,1 %	-37,9	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	14,1 %	19,2 %	5,1	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,5 %	56,7 %	-0,8	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	2,5 %	0,6	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,6 %	40,8 %	0,2	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	41,8	38,3	-8,4 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	80,5 %	76,1 %	-4,4	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,1 %	47,3 %	4,3	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	-3,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	2,7	-30,2 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,2	-32,9 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'489,7	3'731,1	6,9 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'668,6	4'759,5	1,9 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,5 %	38,9 %	0,3	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,4 %	-0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	431,2	335,0	-22,3 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	168,4	136,2	-19,1 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	1,3	-50,2 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'246,4	1'783,1	43,1 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,7 %	40,5 %	2,7	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,6 %	46,4 %	0,9	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	196,4	155,5	-20,8 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,7 %	44,9 %	-2,7	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,6	139,4	-4,2 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'305,0	4'408,2	33,4 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1,6	32,0	1'960,5 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-1'363,6	-351,3	74,2 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'860	16'914	–10,3 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	84	294	250,0 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'980	16'698	–7,1 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,8	7,7	0,8	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	916,6	1'213,9	32,4 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	42,0	42,0	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,3 %	82,7 %	–9,5	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	68	62	–8,8 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	7	250,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	84,6	–0,3 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,5 %	80,0 %	11,5	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,1 %	1,4 %	–2,7	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,7 %	29,6 %	–3,1	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	761	365	–52,0 %	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,4 %	63,0 %	0,6	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,6 %	37,0 %	–0,6	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	49,9	49,7	–0,4 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,8 %	62,8 %	–2,0	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,7 %	43,8 %	–1,9	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–0,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,9	9,6 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	4,9 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'590,5	5'889,1	5,3 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'310,9	7'569,5	3,5 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,1 %	47,4 %	2,4	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,0 %	–0,9	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	385,9	439,9	14,0 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	183,3	215,1	17,3 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,7	0,1	–97,2 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'488,0	3'960,0	13,5 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,3 %	51,2 %	3,9	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,7 %	38,5 %	–3,2	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	160,8	169,3	5,3 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,0 %	36,9 %	–3,1	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,7	165,9	6,5 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'377,3	7'740,7	4,9 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	3,2	1,1	–66,6 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	66,4	171,3	157,9 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'554	19'735	6,4 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	20	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'476	18'748	1,5 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,9	4,0	0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'352,4	1'683,2	24,5 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	10,0	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,1 %	100,1 %	6,0	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	73	67	–8,2 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	85,1	0,8 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,0 %	70,1 %	2,1	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,3 %	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,8 %	24,5 %	–12,3	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,6 %	60,9 %	–0,6	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	0,8 %	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,4 %	38,3 %	–0,2	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	44,8	44,7	–0,1 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,0 %	45,6 %	0,6	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,7 %	50,4 %	10,6	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–0,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,3	–5,9 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,7	–1,2 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'155,0	4'278,8	3,0 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'668,5	5'875,1	3,6 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,1 %	37,9 %	–0,2	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,3 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	305,2	297,7	–2,5 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	116,8	118,6	1,5 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,0	–39,5 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'965,4	2'181,6	11,0 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,7 %	40,4 %	1,7	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,8 %	50,8 %	0,0	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	155,1	151,3	–2,4 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,4 %	49,1 %	–1,3	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,0	134,4	–2,6 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'084,4	5'400,2	6,2 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	1,3	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–584,1	–474,9	18,7 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'429	11'607	1,6 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	43	30	–30,2 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'296	11'381	0,8 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	5,3	–0,6	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	949,1	613,7	–35,3 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,0	14,0	–57,6 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,9 %	99,4 %	1,5	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	39	38	–2,6 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	2	–33,3 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,3	85,6	1,5 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	78,6 %	82,5 %	3,9	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,4 %	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	24,2 %	20,3 %	–3,9	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,6 %	60,4 %	0,8	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,4 %	39,6 %	–0,8	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	33,4	30,5	–8,8 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,8 %	48,1 %	0,3	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,6 %	44,2 %	0,6	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–8,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,6	–10,1 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–7,7 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'843,0	3'031,3	6,6 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'816,9	3'947,8	3,4 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,9 %	42,0 %	2,1	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,8 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	332,7	339,2	2,0 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	134,7	145,7	8,2 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,2	2,9	–10,3 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'872,0	1'776,4	–5,1 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,3 %	43,9 %	–2,4	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,4 %	44,9 %	–3,5	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	161,2	152,4	–5,5 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,1 %	43,4 %	2,4	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	144,7	151,0	4,4 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'042,7	4'045,9	0,1 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1,3	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	225,8	98,2	–56,5 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'291	15'605	2,1 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	841	470	–44,1 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	11	59	436,4 %	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'513	15'516	0,0 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	5,0	0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	933,1	640,8	–31,3 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,6	23,5	–39,2 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	11,0	11,8	7,3 %	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,1 %	95,0 %	1,9	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	58	67	15,5 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	21	23,5 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	5	400,0 %	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	85,1	0,6 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,5 %	61,3 %	–3,2	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,6 %	10,8 %	8,1	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	41,7 %	63,8 %	22,1	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,1 %	65,4 %	–3,7	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	1,4 %	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,9 %	33,2 %	2,2	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	46,5	48,5	4,3 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,2 %	64,9 %	14,6	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,9 %	44,9 %	1,0	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	4,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	4,4 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,3	27,5 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'749,8	3'989,9	6,4 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'256,0	5'504,7	4,7 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,4 %	3,8 %	0,4	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,8 %	47,6 %	–0,2	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	325,6	341,2	4,8 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	161,9	168,8	4,3 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	2,1	–1,9 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'070,7	2'241,3	8,2 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,0 %	45,7 %	1,6	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,1 %	38,7 %	–0,5	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	127,4	132,0	3,6 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,0 %	40,1 %	–1,9	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	122,3	122,1	–0,2 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'702,4	4'909,1	4,4 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–553,6	–595,6	–7,6 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	85	84	-1,2 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'088	29'181	7,7 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	789	584	-26,0 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	346	173	-50,0 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	26'248	28'716	9,4 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	346	164	-52,6 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,5	0,0	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'070,7	1'047,5	-2,2 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,2	18,9	-27,9 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,0	14,0	8,0 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,3 %	95,2 %	7,9	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	94,8 %	47,4 %	-47,4	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	117	112	-4,3 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	31	32	3,2 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	27	13	-51,9 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	82,8	-0,5 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,1 %	68,8 %	7,6	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,4 %	16,6 %	5,1	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	51,3 %	42,9 %	-8,3	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,6 %	1,3 %	0,7	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,2 %	57,5 %	0,3	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,5 %	2,9 %	0,4	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,3 %	39,6 %	-0,7	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	101,0	100,0	-1,0 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,9 %	56,2 %	-3,8	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	36,3 %	33,6 %	-2,7	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	0,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,3	-6,7 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,1	-14,7 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'312,6	8'295,9	-0,2 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'432,3	10'270,6	-1,5 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,6 %	0,8 %	-0,8	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,2 %	38,5 %	1,3	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	1,0 %	0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	369,6	343,1	-7,2 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	147,7	137,7	-6,8 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	198,4	196,1	-1,1 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,2	3,5	8,2 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	3,6	4,8	34,8 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'295,2	3'797,8	15,3 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	34,5 %	38,6 %	4,2	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	55,6 %	53,9 %	-1,6	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	205,4	185,1	-9,9 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,8 %	50,1 %	1,2	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	165,4	164,4	-0,6 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'559,4	9'828,2	2,8 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	961,0	553,2	-42,4 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-872,8	-442,3	49,3 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	240	207	-13,8 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	12	100,0 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	5	4	-20,0 %	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	8	-	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	66'955	69'122	3,2 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	573	1'556	171,6 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	932	1'114	19,5 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	528	-	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	64'281	68'744	6,9 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	914	1'069	17,0 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	6,1	0,5	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	490,5	710,9	44,9 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	17,1	14,1	-17,5 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	35,1	13,4	-61,9 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	18,9	-	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	76,4 %	91,5 %	15,1	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	26,2 %	35,5 %	9,4	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	51,1 %	76,3 %	25,2	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	328	310	-5,5 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	36	113	213,9 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	73	88	20,5 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	28	-	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,3	82,2	-0,2 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,1 %	60,3 %	-5,8	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	15,8 %	16,9 %	1,1	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	75,1 %	68,9 %	-6,3	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	0,2 %	-	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,3 %	63,1 %	-1,2	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,4 %	4,4 %	0,0	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,3 %	32,5 %	1,2	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	243,8	236,3	-3,1 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,0 %	50,3 %	0,3	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,0 %	43,7 %	-6,3	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	5,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,3	-8,3 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	-10,5 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	22'277,4	22'828,2	2,5 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	28'658,3	29'685,3	3,6 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,4 %	1,6 %	0,2	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	0,6 %	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,1 %	40,8 %	-0,2	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,1 %	3,2 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	418,6	410,5	-1,9 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	183,0	176,3	-3,7 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	187,9	179,7	-4,4 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	13,9	13,8	-0,5 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	13,0	13,8	6,3 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	10'672,5	13'217,8	23,8 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,1 %	46,1 %	3,1	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,2 %	40,8 %	-0,4	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	172,6	167,5	-3,0 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,5 %	40,6 %	-1,9	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,9	161,0	4,6 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	24'789,8	28'655,0	15,6 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	3'868,5	1'030,3	-73,4 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-3'868,5	-1'030,3	73,4 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	69	1,5 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'333	23'799	2,0 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	303	149	–50,8 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	23'376	23'739	1,6 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,2	0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'159,8	1'125,6	–3,0 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,9	29,6	–23,9 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,0 %	94,5 %	0,5	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	86	81	–5,8 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	6	–25,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	84,4	0,3 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,9 %	67,8 %	2,9	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,2 %	1,1 %	–2,0	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,7 %	28,2 %	–10,5	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,2 %	1,1 %	–2,0	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,7 %	59,2 %	–0,5	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,0 %	2,2 %	–1,8	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,3 %	38,6 %	2,3	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	73,2	74,3	1,6 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	70,7 %	74,4 %	3,7	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,4 %	44,7 %	–3,6	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	0,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	0,2 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,4	4,4 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'395,4	6'502,6	1,7 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'068,9	8'117,0	0,6 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,2 %	41,9 %	–1,3	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,3 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	341,4	338,9	–0,7 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	149,1	143,1	–4,0 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	1,1	47,8 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'306,7	3'865,4	16,9 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,9 %	45,3 %	3,4	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,3 %	42,5 %	2,3	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,5	144,2	4,9 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,1 %	39,6 %	–2,5	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,8	141,2	0,3 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'896,5	8'528,8	8,0 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	172,4	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–172,4	411,8	338,9 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	66	11	-83,3 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'570	3'699	-56,8 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	60	-	-	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'630	3'699	-57,1 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,0	3,9	-0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'811,4	778,1	-57,0 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,0	-	-	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	35,6 %	92,1 %	56,6	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	62	12	-80,6 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	-	-	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,5	83,3	2,3 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,6 %	66,7 %	2,1	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,2 %	-	-	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	54,6 %	59,1 %	4,5	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,7 %	-	-	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,3 %	100,0 %	25,7	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,7 %	-	-	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,9 %	-	-	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	27,9	9,0	-67,9 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,6 %	45,2 %	-16,4	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,2 %	75,3 %	17,1	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,4	0,8	92,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	2,4	-25,0 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,1	-26,0 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'078,7	1'046,7	-66,0 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'984,1	1'466,2	-63,2 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,9 %	48,5 %	2,6	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,7 %	0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	461,7	396,4	-14,1 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	211,8	192,2	-9,3 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	2,7	67,6 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	957,9	482,6	-49,6 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,4 %	37,4 %	2,0	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,9 %	36,4 %	-1,5	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	175,0	144,2	-17,6 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,9 %	46,1 %	2,2	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,7	160,8	16,8 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'707,8	1'290,0	-52,4 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	95,3	-	-	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-1'276,4	-176,1	86,2 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'558	8'789	34,0 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'421	8'326	29,7 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,9	5,2	0,3	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	410,2	654,8	59,6 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	59,9 %	80,3 %	20,4	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	34	37	8,8 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	58,2	62,0	6,5 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	38,2 %	37,8 %	–0,4	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,9 %	5,4 %	–0,5	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	71,1 %	63,6 %	–7,4	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,9 %	5,4 %	2,5	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,5 %	0,4 %	–0,1	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,0 %	75,7 %	1,6	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,4 %	23,9 %	–1,5	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	19,8	25,1	26,8 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,2 %	43,8 %	–2,5	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,8 %	56,1 %	2,3	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	26,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,9	–5,4 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–5,4 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'735,2	2'136,7	23,1 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'655,6	3'027,2	–17,2 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,3 %	45,7 %	10,4	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,6 %	2,9 %	0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	557,4	344,4	–38,2 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	200,7	166,1	–17,2 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	14,6	10,5	–27,9 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	945,9	1'403,6	48,4 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,7 %	42,5 %	1,8	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,0 %	39,2 %	–13,7	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	295,4	135,2	–54,2 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,8 %	39,4 %	–0,4	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	141,1	148,1	5,0 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'326,0	3'305,6	42,1 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'329,5	278,4	120,9 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	53	53	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'764	14'983	1,5 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	135	123	–8,9 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'168	14'893	5,1 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,8	0,6	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	658,2	721,3	9,6 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,3	20,5	6,3 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	76,3 %	77,5 %	1,1	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	67	61	–9,0 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	6	–14,3 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	83,9	0,5 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,2 %	64,2 %	2,0	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	58,1 %	53,8 %	–4,4	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,2 %	53,5 %	–1,7	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	1,7 %	0,0	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,2 %	44,9 %	1,7	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	48,8	48,0	–1,6 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,1 %	66,2 %	–11,9	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,0 %	38,9 %	–1,1	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–1,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,2	–2,9 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,1	–23,1 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'011,5	4'452,8	11,0 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'385,2	6'088,2	13,1 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,2 %	38,1 %	–0,1	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	361,4	403,0	11,5 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,3	155,9	7,3 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	0,8	–18,1 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'021,2	2'533,3	25,3 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,5 %	45,5 %	4,0	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,6 %	43,9 %	–0,7	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	161,2	176,9	9,7 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,7 %	41,4 %	–3,4	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,0	152,3	4,3 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'864,8	5'561,6	14,3 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–520,5	–526,6	–1,2 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	125	126	0,8 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	6	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	2	1	–50,0 %	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	3	3	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	43'584	45'302	3,9 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'279	2'030	–10,9 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	575	294	–48,9 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	48	209	335,4 %	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	44'146	45'818	3,8 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	558	294	–47,3 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,1	0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	914,3	782,8	–14,4 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,9	55,2	58,1 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	14,2	15,6	9,6 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	24,0	23,2	–3,2 %	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,5 %	98,5 %	3,0	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	104,1 %	92,7 %	–11,4	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	78,8 %	80,5 %	1,8	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	173	168	–2,9 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	60	46	–23,3 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	41	22	–46,3 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	2	9	350,0 %	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	83,7	–0,4 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,5 %	64,9 %	0,4	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	21,0 %	18,4 %	–2,6	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,7 %	37,9 %	–2,8	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,1 %	0,4 %	–0,7	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,9 %	58,2 %	–2,7	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	2,8 %	0,1	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,4 %	39,1 %	2,7	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	127,4	121,7	–4,4 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,8 %	66,7 %	–0,1	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,5 %	41,1 %	0,6	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–4,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,5	–7,1 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,0	–12,2 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'780,5	12'733,4	8,1 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'541,5	16'801,6	8,1 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,2 %	0,8 %	–0,4	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,2 %	0,3 %	0,1	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,7 %	41,1 %	0,4	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,9 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	334,3	351,2	5,1 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,3	150,8	5,3 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	130,8	177,2	35,4 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,6	3,4	–3,6 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	2,6	3,2	23,0 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'326,3	7'003,9	10,7 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,9 %	44,5 %	2,6	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,4 %	47,4 %	0,0	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	158,3	166,5	5,2 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,4 %	45,0 %	1,6	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	141,0	148,1	5,0 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	15'112,3	15'756,0	4,3 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'058,7	1'045,7	–1,2 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–429,2	–1'045,7	–143,6 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	84	84	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'059	23'849	–8,5 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	323	492	52,3 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	25'258	23'935	–5,2 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,7	–0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	632,2	893,6	41,3 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,2	28,2	54,9 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,0 %	77,8 %	–7,2	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	88,5 %	134,8 %	46,3	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	98	92	–6,1 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	16	33,3 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	84,0	–1,0 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,8 %	76,9 %	5,0	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,5 %	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,3 %	35,2 %	–1,1	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,0 %	60,0 %	1,0	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	0,7 %	–1,3	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,0 %	39,3 %	0,3	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	79,9	81,1	1,5 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	79,6 %	75,6 %	–4,0	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,6 %	49,9 %	–0,7	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	1,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,3	10,0 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,5	3,5 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'671,1	6'354,2	–4,7 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'156,9	7'809,6	–4,3 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,5 %	35,8 %	–6,7	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	309,2	320,8	3,8 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	137,2	116,7	–14,9 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,6	10,7 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'330,6	3'521,1	5,7 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,5 %	45,9 %	1,4	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,0 %	49,3 %	4,3	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,1	158,3	13,8 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,5 %	42,7 %	–0,8	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	123,2	134,5	9,2 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'479,1	7'669,0	2,5 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	677,8	140,6	–79,3 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–677,8	–140,6	79,3 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	18	-30,8 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'492	5'733	-11,7 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	197	86	-56,3 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'559	5'693	-13,2 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,7	5,8	-0,9	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	511,1	727,8	42,4 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	46,5	43,0	-7,5 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	68,4 %	87,3 %	18,9	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	54,0 %	23,6 %	-30,4	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	28	27	-3,6 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	2	-60,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,7	86,4	-0,3 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,7 %	62,1 %	-10,7	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,0 %	3,4 %	0,4	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	66,7 %	73,3 %	6,7	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	89,8 %	89,0 %	-0,8	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	10,2 %	11,0 %	0,8	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	29,0	25,7	-11,6 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,7 %	55,0 %	-6,7	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,8 %	59,1 %	-0,7	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,4	25,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,3	4,4	1,6 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,5	2,2	-10,0 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'570,4	2'076,6	-19,2 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'502,7	2'802,2	-20,0 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,7 %	43,5 %	-2,2	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	523,7	481,6	-8,0 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	243,9	214,0	-12,3 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,1	3,3	7,5 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'231,2	1'012,7	-17,7 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,2 %	46,8 %	-2,4	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,5 %	38,4 %	1,9	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	191,3	184,9	-3,3 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	34,3 %	37,2 %	2,9	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	128,4	138,2	7,6 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'504,0	2'163,2	-13,6 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	998,7	639,0	-36,0 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-998,7	-639,0	36,0 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	128	128	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	39'542	39'578	0,1 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	138	310	124,6 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	636	767	20,6 %	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	39'669	40'277	1,5 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,7	5,4	0,7	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'055,3	1'205,6	14,2 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,8	21,1	6,3 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	30,3	42,6	40,7 %	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,6 %	84,7 %	0,1	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	37,8 %	84,9 %	47,1	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	145	148	2,1 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	14	100,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	21	18	–14,3 %	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,0	81,5	0,6 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,7 %	71,7 %	0,0	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,0 %	3,9 %	–0,2	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,5 %	36,2 %	–4,3	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,8 %	71,1 %	–0,7	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,2 %	28,9 %	0,7	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	146,4	149,9	2,4 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,1 %	61,9 %	–3,1	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	68,2 %	65,8 %	–2,5	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	2,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,7	1,5 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,6	–4,9 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'439,7	12'809,4	3,0 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'674,1	16'289,5	3,9 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,2 %	2,2 %	–1,0	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,2 %	36,5 %	0,4	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	388,8	400,7	3,1 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,0	147,8	3,4 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,6	0,5 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'176,1	6'497,8	25,5 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,5 %	47,2 %	4,7	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,7 %	48,8 %	1,2	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	185,3	195,7	5,6 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,0 %	41,9 %	–5,1	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	142,2	142,1	–0,1 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'193,3	13'775,4	13,0 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'166,5	2'514,0	115,5 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–3'480,8	–2'514,0	27,8 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	69	70	1,4 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'259	24'197	4,0 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	311	777	149,8 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	22'961	24'552	6,9 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,4	5,1	0,7	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'176,8	837,7	–28,8 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,4	42,2	129,1 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,4 %	94,7 %	2,4	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	85,2 %	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	93	94	1,1 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	21	31,2 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	83,3	0,3 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,6 %	71,3 %	0,7	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,6 %	7,0 %	2,4	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,7 %	50,8 %	10,1	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,8 %	2,6 %	0,8	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,6 %	58,2 %	–2,4	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	2,4 %	0,3	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,3 %	39,4 %	2,2	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	54,6	64,8	18,8 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,0 %	67,2 %	17,2	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,9 %	41,6 %	–0,3	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	18,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,6	12,1 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	1,0	43,3 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'082,7	5'492,5	8,1 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'201,7	7'932,8	10,2 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,4 %	35,2 %	–1,2	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	1,0 %	0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	305,5	317,6	4,0 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	114,1	113,6	–0,4 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	3,2	32,5 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'786,0	3'693,8	32,6 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,5 %	46,0 %	5,4	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,8 %	49,8 %	–2,0	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	158,3	158,2	0,0 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,0 %	43,2 %	–2,8	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,1	139,0	3,7 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'871,3	8'033,9	16,9 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	330,4	5,0	–98,5 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–330,4	101,2	130,6 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	621	594	-4,3 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	18	25	38,9 %	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	15	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	198'395	197'329	-0,5 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	10'330	11'462	11,0 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	2'860	2'995	4,7 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2'855	3'001	5,1 %	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	203'710	205'995	1,1 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	2'842	2'931	3,1 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	5,2	0,4	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'150,0	923,0	-19,7 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,2	33,9	-3,6 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	12,4	13,3	7,3 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	54,9	45,5	-17,2 %	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,5 %	91,0 %	3,5	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	43,5 %	32,8 %	-10,7	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	735	729	-0,8 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	329	368	11,9 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	242	237	-2,1 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	52	66	26,9 %	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,0	82,5	0,6 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,5 %	61,7 %	-4,8	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	21,7 %	24,4 %	2,7	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,1 %	37,2 %	1,0	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,3 %	0,1 %	-0,2	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,8 %	62,1 %	0,4	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,1 %	4,0 %	-0,1	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,1 %	33,8 %	-0,3	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	684,9	679,1	-0,9 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,6 %	58,8 %	-0,8	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,1 %	38,7 %	-0,4	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	-0,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	-1,0 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	-2,7 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	53'913,3	53'837,3	-0,1 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	83'522,0	82'741,3	-0,9 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	4,9 %	4,4 %	-0,5	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,5 %	1,3 %	-0,2	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,6 %	35,6 %	-1,0	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,8 %	2,7 %	-0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	389,5	385,2	-1,1 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,0	142,8	-4,8 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	786,0	598,4	-23,9 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	11,3	10,9	-4,2 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	32'403,1	33'300,0	2,8 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,6 %	43,0 %	0,4	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,0 %	49,6 %	1,7	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	186,8	191,1	2,3 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,9 %	44,5 %	2,6	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,7	160,4	7,9 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	76'013,5	77'377,2	1,8 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-7'508,5	-5'364,2	28,6 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	67	73	9,0 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	3	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'161	23'373	10,5 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'717	1'736	1,1 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	263	357	35,7 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	134	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	22'932	25'360	10,6 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	255	292	14,5 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	6,1	0,7	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'164,7	1'055,7	–9,4 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	40,2	30,9	–23,2 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,6	27,5	102,0 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	33,5	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,5 %	87,7 %	1,2	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	470,4 %	475,6 %	5,2	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	72,1 %	97,8 %	25,8	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	80	94	17,5 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	40	57	42,5 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	20	24	20,0 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	4	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	83,7	0,2 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,3 %	66,8 %	–1,4	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	20,0 %	27,7 %	7,7	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,9 %	49,2 %	15,3	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	3,8 %	2,4	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	93	31	–66,7 %	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,8 %	61,5 %	–1,3	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	3,6 %	1,4	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,9 %	34,9 %	0,0	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	77,6	91,2	17,5 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,1 %	69,2 %	14,1	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,3 %	43,8 %	1,5	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	3,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,6	6,2 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,5	30,6 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'884,2	7'902,3	14,8 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'625,1	11'079,9	15,1 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,3 %	1,3 %	0,0	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	1,1 %	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,1 %	37,9 %	–0,2	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,2 %	1,2 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	415,9	432,8	4,1 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	159,8	165,4	3,5 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	207,4	206,2	–0,6 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,8	5,1	5,3 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	5,5	5,8	6,7 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'470,5	4'702,6	35,5 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,8 %	46,1 %	5,3	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,8 %	46,6 %	–1,2	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	198,9	201,7	1,4 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,3 %	42,5 %	–3,9	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	170,4	169,2	–0,7 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'512,5	10'197,6	19,8 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	67,6	43,0	–36,4 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'112,6	–882,3	20,7 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	78	69	-11,5 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	10	10	-	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'060	22'991	-4,4 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'966	2'179	10,8 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	24'650	24'802	0,6 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,0	0,0	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	760,6	954,2	25,4 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	52,6	47,1	-10,4 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,5 %	91,3 %	6,8	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	53,9 %	59,7 %	5,8	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	94	88	-6,4 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	44	52	18,2 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,5	83,7	0,2 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	58,7 %	62,9 %	4,2	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	15,2 %	14,3 %	-0,9	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	47,7 %	37,1 %	-10,5	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	-	-	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	76,2 %	73,6 %	-2,6	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	-	-	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,8 %	26,4 %	2,6	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	59,6	61,0	2,2 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,5 %	69,5 %	1,9	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,3 %	46,5 %	3,2	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	13,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,4	5,7 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	0,9 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'939,1	8'848,2	-1,0 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'042,9	11'130,7	0,8 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,8 %	35,6 %	-1,2	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	0,3 %	-0,8	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	424,3	442,2	4,2 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	164,8	159,8	-3,1 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,1	1,6	-69,5 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'741,5	4'811,0	1,5 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,7 %	47,4 %	-1,2	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,5 %	44,9 %	2,5	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	180,2	198,7	10,3 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,0 %	38,6 %	1,6	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,5	155,6	12,3 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'744,8	10'140,0	4,1 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	606,3	990,7	63,4 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-1'298,1	-990,7	23,7 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	40	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'047	14'470	10,9 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	444	121	–72,7 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	14	94	571,4 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'746	14'487	13,7 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	14	90	542,9 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,9	4,2	0,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'209,8	761,7	–37,0 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	42,7	34,5	–19,2 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	14,0	13,3	–4,8 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,4 %	99,1 %	9,7	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	121,6 %	33,2 %	–88,5	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	3,8 %	25,8 %	21,9	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	53	51	–3,8 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	4	–63,6 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	1	7	600,0 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	85,4	0,9 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,7 %	59,7 %	–8,0	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,5 %	6,5 %	4,9	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	47,1 %	35,5 %	–11,6	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,1 %	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,6 %	62,0 %	–0,6	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,3 %	1,2 %	–0,1	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,1 %	36,8 %	0,7	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	39,1	40,8	4,4 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,1 %	57,5 %	2,4	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,7 %	43,3 %	–0,4	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	4,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–4,0 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	–5,2 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'504,7	3'784,6	8,0 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'633,4	5'078,8	9,6 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,4 %	0,8 %	–0,6	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,3 %	36,1 %	–0,2	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,5 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	343,1	345,9	0,8 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	131,8	126,5	–4,0 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	2'032,4	192,3	–90,5 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	1,7	–32,0 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	35,4	2,7	–92,5 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'374,2	1'845,4	34,3 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,0 %	39,5 %	3,6	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,4 %	49,0 %	0,6	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	166,2	169,5	2,0 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,6 %	46,5 %	–2,1	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	137,3	147,8	7,6 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'819,1	4'667,0	22,2 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	814,2	411,8	–49,4 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–814,2	–411,8	49,4 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	49	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'154	15'870	4,7 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'001	1'109	10,8 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'934	16'781	5,3 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,8	0,0	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	685,0	1'202,7	75,6 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	45,8	35,0	–23,4 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,7 %	88,7 %	4,0	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	274,2 %	303,8 %	29,6	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	56	7,7 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	23	30	30,4 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,2	81,0	–0,3 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,3 %	65,1 %	–8,2	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,0 %	10,5 %	2,5	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	25,0 %	32,9 %	7,9	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,6 %	61,7 %	0,1	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,4 %	38,3 %	–0,1	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	42,5	43,7	2,9 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	40,4 %	38,5 %	–1,8	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	0,8 %	0,9 %	0,0	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	2,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	–2,1 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,6	–6,6 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'796,2	3'994,4	5,2 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'284,8	5'451,7	3,2 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,8 %	39,8 %	–0,1	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,9 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	327,1	321,1	–1,8 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	132,0	129,1	–2,2 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,2	2,8	–14,1 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'146,4	2'353,3	9,6 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,9 %	47,8 %	0,9	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,1 %	44,9 %	–1,2	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	150,7	144,1	–4,3 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,2 %	40,6 %	–0,6	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	116,7	117,7	0,9 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'572,6	4'919,5	7,6 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	712,2	532,2	–25,3 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–712,2	–532,2	25,3 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	29	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'876	10'070	2,0 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	115	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'581	9'857	2,9 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	5,3	0,5	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	672,6	1'145,0	70,2 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	28,8	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,3 %	95,1 %	1,8	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	38	35	–7,9 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	4	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	74,2	74,6	0,6 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	52,6 %	53,8 %	1,2	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,3 %	26,8 %	–15,5	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,3 %	7,7 %	2,4	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,9 %	72,6 %	5,7	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,1 %	27,4 %	–5,7	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	26,7	29,1	9,0 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	73,8 %	70,3 %	–3,5	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,2 %	43,8 %	–1,4	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,0	9,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,9	5,7 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,5	9,5 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'235,8	2'440,3	9,1 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'331,8	3'707,0	11,3 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,4 %	45,9 %	4,5	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,4 %	1,9 %	0,5	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	337,4	364,0	7,9 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	144,1	172,7	19,9 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,0	7,2	44,5 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'292,4	1'663,5	28,7 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,2 %	50,0 %	6,8	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,7 %	43,9 %	–3,8	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	160,9	159,7	–0,8 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,4 %	40,5 %	–5,9	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,6	132,5	–5,8 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'995,0	3'330,2	11,2 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	336,8	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–336,8	–376,9	–11,9 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	39	-4,9 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'628	13'042	-4,3 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	11	486	4'318,2 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'532	13'143	-2,9 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,8	0,8	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	956,0	772,9	-19,2 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	11,0	25,8	134,4 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,1 %	91,6 %	0,6	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	44	53	20,5 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	18	1'700,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,1	82,8	0,8 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	66,2 %	-0,5	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,2 %	8,5 %	6,2	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	20,8 %	52,7 %	31,9	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,4 %	2,8 %	-1,6	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,2 %	63,5 %	8,3	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	-	-	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,5 %	36,5 %	-6,0	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	34,0	35,8	5,1 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,1 %	67,0 %	0,9	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,8 %	57,1 %	3,3	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	10,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,6	6,0 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,2	26,3 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'531,1	3'931,8	11,3 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'687,2	5'172,6	10,4 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,4 %	42,2 %	1,8	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,5 %	0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	343,7	382,4	11,3 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	139,9	166,1	18,8 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	1,8	315,3 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'876,6	2'277,6	21,4 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,7 %	47,0 %	5,3	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,1 %	40,4 %	-2,7	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	148,1	154,5	4,3 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,9 %	38,2 %	-3,8	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,4	136,8	-1,1 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'498,6	4'847,8	7,8 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	188,6	324,8	72,3 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-188,6	-324,8	-72,3 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'812	14'062	1,8 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'384	13'374	–0,1 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,6	7,5	–0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'582,3	762,0	–51,8 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,1 %	91,7 %	1,6	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	40	41	2,5 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	44,6	44,0	–1,3 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	35,0 %	34,1 %	–0,9	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	6,6 %	6,8 %	0,2	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	10,0 %	7,3 %	–2,7	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,7 %	54,6 %	–4,1	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	18,8 %	23,2 %	4,4	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,5 %	22,2 %	–0,3	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	72,6	73,6	1,5 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,8 %	70,9 %	4,1	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	8,2 %	9,5 %	1,4	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,7	1,8	1,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,3	5,2	–0,3 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,1	2,1	0,2 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'898,8	4'862,5	–0,7 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'594,9	4'417,4	–3,9 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	54,3 %	71,0 %	16,7	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,7 %	0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	332,7	314,1	–5,6 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	186,4	234,5	25,8 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	2,4	39,0 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'350,0	2'245,8	–4,4 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,3 %	51,7 %	3,4	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	25,7 %	27,2 %	1,5	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	85,6	85,5	–0,1 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	33,4 %	30,9 %	–2,5	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	117,7	95,6	–18,8 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'868,8	4'345,6	–10,7 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	274,0	–71,7	–126,2 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'168	17'512	2,0 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'784	16'819	0,2 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	2,3	2,5	0,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	558,8	637,4	14,1 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,0 %	100,0 %	2,0	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	60	61	1,7 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	60,7	61,1	0,7 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	28,3 %	26,2 %	–2,1	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	27,7 %	28,7 %	1,1	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,4 %	53,2 %	–0,2	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	46,6 %	46,8 %	0,2	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	27,1	26,6	–1,6 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	87,6 %	79,1 %	–8,5	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	18,7 %	42,5 %	23,8	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	–1,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,6	1,5	–3,6 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	–11,8 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'446,5	2'500,2	2,2 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'676,8	3'545,4	–3,6 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	22,1 %	25,4 %	3,3	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,1 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	214,2	202,5	–5,5 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	48,4	53,6	10,5 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	0,2	159,1 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	826,2	1'010,6	22,3 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	21,9 %	25,3 %	3,4	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	61,3 %	57,6 %	–3,7	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,4	116,7	–11,2 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	61,1 %	58,6 %	–2,5	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,1	133,7	–0,3 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'766,0	3'992,4	6,0 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	1,3	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	89,1	447,0	401,6 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	29	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'116	10'475	3,5 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'825	10'224	4,1 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,6	4,1	0,5	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'158,0	1'050,0	–9,3 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,6 %	99,0 %	3,4	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	38	34	–10,5 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,1	81,4	1,7 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	57,9 %	61,8 %	3,9	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,9 %	17,2 %	–16,7	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,6 %	5,9 %	3,3	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,3 %	58,6 %	–0,7	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	4,3 %	2,5	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,9 %	37,1 %	–1,8	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	21,6	23,1	7,0 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,4 %	70,5 %	–1,9	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,7 %	43,9 %	–0,9	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	7,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,2	3,3 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	–1,1 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'815,3	2'028,0	11,7 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'594,7	2'911,6	12,2 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,3 %	39,4 %	1,1	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	1,1 %	0,5	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	256,5	278,0	8,4 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	101,2	112,3	11,0 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	3,2	80,1 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	935,8	1'201,9	28,4 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,8 %	41,7 %	4,8	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,1 %	52,0 %	–1,1	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	136,1	144,5	6,1 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,7 %	48,9 %	–3,9	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	132,4	134,7	1,7 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'540,3	2'885,2	13,6 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	54,4	26,4	–51,4 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	93	3,3 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'617	31'145	1,7 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	31	32	3,2 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	23'166	24'884	7,4 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,7	3,9	0,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'831,8	2'161,8	18,0 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	14,0	49,0	250,0 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,2 %	91,8 %	–1,5	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	8,5 %	8,8 %	0,3	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	107	108	0,9 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	1	–50,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,0	86,0	0,0 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	80,7 %	83,5 %	2,8	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	28,2 %	30,8 %	2,6	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,9 %	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,5 %	52,7 %	0,2	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	47,5 %	47,3 %	–0,2	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	68,9	65,0	–5,6 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,2 %	67,2 %	0,0	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	37,9 %	38,5 %	0,6	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,7	–8,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,1	–7,2 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–11,8 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'752,2	5'985,6	4,1 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'968,4	8'387,0	5,3 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	32,2 %	32,0 %	–0,2	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	260,0	269,0	3,5 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	110,6	107,9	–2,5 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	1,3	–41,4 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'291,4	2'733,9	19,3 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	31,2 %	34,1 %	2,9	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,6 %	51,1 %	–0,5	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	134,2	137,5	2,4 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,2 %	55,6 %	–2,6	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,5	142,9	2,5 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'341,7	8'005,9	9,0 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	626,7	381,2	–39,2 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–626,7	–381,2	39,2 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	169	169	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	16	16	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	18	18	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	56'620	58'441	3,2 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'665	1'269	–52,4 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	2'886	2'950	2,2 %	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	59'685	60'784	1,8 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,5	0,5	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'389,8	886,7	–36,2 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,7	30,5	2,6 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	41,8	44,7	6,9 %	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,8 %	94,7 %	3,0	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	45,6 %	21,7 %	–23,9	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	216	209	–3,2 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	66	39	–40,9 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	69	66	–4,3 %	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	83,8	–0,4 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,1 %	70,1 %	8,0	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,8 %	9,6 %	–3,3	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	45,4 %	28,6 %	–16,8	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,6 %	0,6 %	0,1	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,7 %	67,8 %	1,1	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	3,4 %	1,3	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,2 %	28,8 %	–2,4	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	167,0	174,7	4,6 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,6 %	71,3 %	–7,3	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,1 %	54,2 %	7,1	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	4,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,8	3,8 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,4	–5,2 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	15'153,5	16'604,1	9,6 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	20'607,9	22'576,8	9,6 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,8 %	3,7 %	–0,1	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,8 %	45,2 %	1,4	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,8 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	331,5	360,3	8,7 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	151,4	167,9	10,9 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	2,9	13,8 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	9'171,4	10'877,3	18,6 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,1 %	50,1 %	0,9	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,5 %	34,8 %	–1,7	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	120,9	125,3	3,7 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,7 %	34,4 %	–2,3	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	110,3	119,2	8,1 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	18'661,7	21'718,7	16,4 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'946,2	858,1	–55,9 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'946,2	–858,1	55,9 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	63	90,9 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'360	12'993	25,4 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	476	857	80,0 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	55	72	30,9 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'600	13'420	26,6 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	55	72	30,9 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,0	6,6	–0,5	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'438,9	882,9	–38,6 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,8	24,6	–22,5 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,8	14,0	1,8 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,0 %	56,5 %	–29,5	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	15,1 %	19,7 %	4,7	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	42	57	35,7 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	31	106,7 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	4	6	50,0 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	83,7	0,3 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	57,4 %	68,1 %	10,7	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,9 %	7,4 %	2,5	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	51,7 %	86,5 %	34,8	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,3 %	4,3 %	1,0	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,5 %	65,9 %	1,4	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	2,0 %	–0,2	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,3 %	32,1 %	–1,2	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	31,7	34,0	7,3 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,5 %	57,0 %	3,5	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,8 %	49,9 %	–0,8	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,5	–43,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,4	–16,1 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–7,9 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'470,6	3'253,7	31,7 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'636,5	4'796,6	31,9 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,5 %	0,5 %	0,0	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,0 %	43,7 %	–4,3	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,5 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	333,9	344,5	3,2 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	164,8	156,1	–5,2 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	148,3	142,5	–3,9 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	1,9	–29,1 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	2,6	1,8	–30,6 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'673,6	2'093,4	25,1 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,3 %	40,3 %	–3,1	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,6 %	41,0 %	6,4	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	115,4	141,3	22,4 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,2 %	44,5 %	4,3	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	142,6	166,0	16,4 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'861,9	5'197,5	34,6 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	7,4	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	225,5	400,9	77,8 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	52	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'296	12'937	–2,7 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	549	807	47,0 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	199	122	–38,7 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'881	13'593	–2,1 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	193	122	–36,8 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,8	0,3	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'027,2	1'098,0	6,9 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,2	39,1	68,2 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,9	10,9	–21,2 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	70,1 %	68,2 %	–1,9	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	54,5 %	33,4 %	–21,1	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	47	50	6,4 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	20	5,3 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	15	12	–20,0 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,7	79,7	–1,2 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,6 %	63,4 %	–8,2	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	16,0 %	11,0 %	–5,1	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	24,4 %	34,2 %	9,9	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,5 %	2,4 %	0,0	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	71,6 %	72,6 %	1,1	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,5 %	3,0 %	–0,5	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,9 %	24,4 %	–0,5	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	35,4	33,8	–4,5 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	42,5 %	44,7 %	2,2	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	53,0 %	50,8 %	–2,2	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,6	–4,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,4	–3,3 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	4,2 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'718,7	2'751,0	1,2 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'887,5	3'926,9	1,0 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,5 %	0,9 %	–0,7	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,9 %	39,7 %	–4,2	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	276,8	283,2	2,3 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,9	114,7	–6,7 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	140,4	111,8	–20,3 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,4	–4,0 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	1,5	1,4	–11,0 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'642,2	1'811,4	10,3 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,0 %	41,6 %	2,6	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,7 %	44,2 %	5,5	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	107,0	125,2	17,0 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,3 %	42,7 %	–1,6	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	132,8	134,0	0,9 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'206,3	4'351,1	3,4 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2,5	3,1	26,9 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	318,8	424,2	33,1 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	5	4	–20,0 %	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	1	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'619	16'749	23,0 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	695	412	–40,7 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	327	224	–31,5 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	79	47	–40,5 %	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'299	16'895	18,2 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	327	220	–32,7 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,6	0,0	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	966,1	360,2	–62,7 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	10,5	24,0	129,1 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	17,7	13,9	–21,4 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	15,8	23,5	48,7 %	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,9 %	102,0 %	19,1	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	17,9 %	15,3 %	–2,6	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	58	62	6,9 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	77	14	–81,8 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	28	17	–39,3 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	5	2	–60,0 %	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,9	81,0	0,0 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	53,0 %	68,4 %	15,4	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	43,5 %	16,8 %	–26,6	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	64,1 %	41,9 %	–22,2	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,6 %	2,1 %	1,5	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,7 %	70,1 %	0,4	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,7 %	1,9 %	–0,8	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,6 %	28,0 %	0,4	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	41,1	38,7	–5,9 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,5 %	48,8 %	0,3	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,9 %	49,5 %	–2,4	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–5,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,2	–20,5 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,8	–19,4 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'154,2	3'088,6	–2,1 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'925,8	4'927,3	0,0 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	2,3 %	1,3 %	–1,0	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,5 %	0,2 %	–0,3	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,7 %	39,2 %	–2,5	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	334,6	282,7	–15,5 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,7	114,4	–20,4 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	147,1	115,7	–21,3 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	2,1	–19,0 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	2,5	2,1	–16,3 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'099,0	2'718,1	29,5 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,7 %	43,3 %	1,7	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,6 %	44,6 %	3,1	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,1	126,1	–9,3 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,8 %	39,9 %	–1,9	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	143,0	143,6	0,4 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'039,3	6'273,0	24,5 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	1,4	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	113,5	1'345,7	1'085,7 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	97	97	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'193	22'222	–4,2 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	27	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	23'176	22'046	–4,9 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,7	6,9	0,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	735,1	402,1	–45,3 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	5,4	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	65,5 %	62,8 %	–2,7	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	97	128	32,0 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	5	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,0	80,6	2,0 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	59,8 %	60,9 %	1,1	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,1 %	12,0 %	10,0	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	100,0 %	50,0	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,0 %	1,5 %	0,5	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	1,9 %	2,9 %	1,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,8 %	61,3 %	–0,5	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	2,5 %	–0,8	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,0 %	33,3 %	0,3	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	111,2	106,9	–3,9 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,0 %	68,4 %	2,4	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,3 %	49,1 %	–0,2	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–3,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,8	4,8	0,2 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,0	2,0	3,8 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'148,7	8'714,9	–4,7 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'760,9	11'228,3	–12,0 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,3 %	45,7 %	4,3	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	2,6 %	1,6	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	550,2	504,7	–8,3 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	227,5	232,5	2,2 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,6	13,1	132,7 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'741,5	5'171,1	9,1 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,5 %	49,4 %	4,8	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,3 %	40,3 %	–7,0	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	260,4	203,6	–21,8 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,7 %	39,9 %	–3,8	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	200,8	188,1	–6,3 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'649,9	10'477,4	–1,6 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	750,9	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–2'111,0	–750,9	64,4 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'220	9'210	–0,1 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	663	438	–33,9 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'852	9'253	4,5 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,9	4,4	0,5	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	651,2	696,8	7,0 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,1	31,1	–5,9 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	57,4 %	57,3 %	–0,1	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	34	33	–2,9 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	12	–36,8 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,2	79,0	–1,6 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,3 %	68,9 %	6,6	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	8,9 %	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,5 %	22,2 %	–15,3	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	15,1 %	22,2 %	7,1	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	47,2 %	44,7 %	–2,5	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,5 %	10,6 %	3,2	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,3 %	44,7 %	–0,6	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	40,0	38,0	–4,8 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	79,7 %	80,9 %	1,2	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	25,3 %	36,9 %	11,6	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–4,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,0	3,9	–2,5 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,5	–12,5 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'759,6	3'951,6	5,1 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'773,2	5'067,8	6,2 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,6 %	48,6 %	–1,0	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	483,0	525,3	8,8 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	267,5	266,0	–0,6 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,2	–34,5 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	951,6	1'178,4	23,8 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	21,2 %	30,0 %	8,8	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,5 %	48,6 %	6,1	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	205,3	255,4	24,4 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,8 %	51,1 %	6,4	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	203,7	208,2	2,2 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'496,7	3'929,4	–12,6 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'108,3	273,3	–75,3 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–276,6	–1'138,4	–311,6 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	63	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'224	20'967	–1,2 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'224	20'967	–1,2 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	6,1	0,4	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	7'629,7	4'417,7	–42,1 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,3 %	91,2 %	–1,1	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	61	63	3,3 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	40,6	41,0	0,9 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	36,1 %	34,9 %	–1,1	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	7,1 %	9,5 %	2,3	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	14,8 %	15,9 %	1,1	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	30,9 %	33,4 %	2,5	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	33,4 %	32,7 %	–0,7	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,7 %	33,9 %	–1,8	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	108,8	115,9	6,5 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,3 %	57,1 %	–0,2	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	28,4 %	31,2 %	2,8	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,7	1,8	6,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,1	5,5	7,9 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,1	16,1 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'302,4	5'543,5	4,5 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'838,0	7'261,1	6,2 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,1 %	47,4 %	1,3	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,2 %	0,9 %	–0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	322,2	346,3	7,5 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	148,6	164,3	10,6 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,9	3,0	–23,8 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'338,8	1'368,0	2,2 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	17,9 %	17,8 %	–0,1	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,0 %	50,2 %	–0,9	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	164,4	173,7	5,7 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	35,4 %	36,5 %	1,1	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	124,8	134,1	7,5 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'477,1	7'694,2	2,9 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2'749,6	2'792,8	1,6 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	639,1	433,0	–32,2 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	309	306	-1,0 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	106'479	106'025	-0,4 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	94	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	103'343	103'009	-0,3 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,4	4,5	0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'686,5	2'428,3	-9,6 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,4 %	94,9 %	0,5	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	326	336	3,1 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	49,2	49,2	0,0 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	49,1 %	49,0 %	-0,1	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,2 %	1,5 %	0,3	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	12,7 %	15,6 %	3,0	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,7 %	6,5 %	-0,2	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,9 %	0,9 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,3 %	55,3 %	0,0	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,7 %	8,1 %	1,4	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,0 %	35,7 %	-1,3	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	268,9	272,4	1,3 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,1 %	57,5 %	-1,6	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,8 %	42,0 %	0,2	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	2,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,6	1,6 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	-1,2 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	23'230,8	23'740,8	2,2 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	32'448,9	32'234,5	-0,7 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,3 %	38,4 %	-0,9	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,0 %	3,0 %	-0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	304,7	303,8	-0,3 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,5	120,2	-2,7 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	9,5	9,3	-2,8 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	13'743,1	14'129,6	2,8 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,0 %	38,0 %	0,9	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,0 %	42,1 %	-1,9	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,9	127,9	-4,5 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,7 %	39,5 %	-0,2	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,4	138,5	0,1 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	37'117,7	37'230,2	0,3 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	4'668,8	4'995,8	7,0 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	98	104	6,1 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'999	36'586	10,9 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	803	230	–71,4 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	231	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	34'033	36'549	7,4 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	231	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,9	5,5	0,6	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'261,8	971,3	–23,0 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,6	46,6	137,4 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	11,3	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,3 %	96,4 %	4,1	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	110,0 %	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	63,3 %	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	122	132	8,2 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	22	5	–77,3 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	21	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,9	85,7	–0,3 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,1 %	70,8 %	1,7	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,9 %	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	47,4 %	30,0 %	–17,4	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,6 %	0,7 %	0,1	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,8 %	59,0 %	0,2	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,5 %	1,1 %	–1,3	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,7 %	39,9 %	1,2	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	106,2	113,0	6,3 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,6 %	59,0 %	–0,6	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,9 %	42,1 %	–0,8	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	3,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	–1,7 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–1,6 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'180,3	10'227,0	11,4 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'712,0	17'174,7	25,3 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,6 %	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,3 %	34,5 %	–0,8	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	402,9	466,5	15,8 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	142,2	162,0	14,0 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	124,1	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,0	3,1	5,8 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	2,8	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'005,8	6'053,9	20,9 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,5 %	42,3 %	0,8	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,4 %	55,0 %	1,6	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	215,2	256,7	19,3 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,3 %	45,3 %	–1,0	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	164,1	176,1	7,3 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'055,3	14'310,8	18,7 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'656,7	–2'940,2	–77,5 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	129	129	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	42'280	39'053	–7,6 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	459	289	–37,0 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	41'231	38'466	–6,7 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,5	–0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'002,6	1'380,8	37,7 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	37,5	19,9	–46,9 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,8 %	82,9 %	–6,9	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	140	132	–5,7 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	15	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	69,5	71,2	2,5 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	53,5 %	51,0 %	–2,5	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,9 %	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	28,6 %	22,1 %	–6,6	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,6 %	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,4 %	63,1 %	–2,3	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,0 %	2,0 %	1,0	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,5 %	34,9 %	1,4	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	152,8	145,7	–4,7 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,8 %	53,5 %	–3,3	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,4 %	45,0 %	–1,4	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–4,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,7	3,5 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,3	–7,2 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'145,7	11'924,1	–1,8 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	16'208,1	15'139,2	–6,6 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,5 %	43,2 %	1,7	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	9,4 %	4,7 %	–4,7	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	379,2	384,8	1,5 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	163,2	170,0	4,1 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	36,9	18,6	–49,5 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'974,1	6'924,6	–0,7 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,0 %	44,8 %	1,8	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,1 %	34,0 %	1,9	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	121,7	130,7	7,4 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,0 %	37,9 %	–1,1	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,2	149,0	0,6 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'223,5	15'458,0	–4,7 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	7,2	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	15,4	318,8	1'966,3 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	63	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	1	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'736	22'510	3,6 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	187	424	126,7 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	112	92	–17,9 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	18	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'646	22'517	4,0 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	112	92	–17,9 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,5	0,5	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'048,5	1'293,5	23,4 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	18,5	30,5	64,9 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	14,1	13,1	–7,0 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	18,0	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,5 %	97,9 %	3,4	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	30,7 %	25,2 %	–5,5	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	84	76	–9,5 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	16	45,5 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	8	7	–12,5 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	1	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	83,4	–0,3 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,9 %	76,0 %	5,1	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,8 %	10,0 %	3,2	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	45,5 %	27,0 %	–18,5	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,3 %	58,3 %	1,0	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,2 %	2,3 %	–1,9	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,5 %	39,4 %	0,9	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	57,6	59,2	2,8 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,7 %	54,0 %	–21,8	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,4 %	46,7 %	5,3	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	1,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	–1,7 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	0,8	–28,4 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'470,7	5'869,4	7,3 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'354,1	7'843,9	6,7 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,6 %	0,4 %	–0,1	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,1 %	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,1 %	44,8 %	0,7	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,6 %	–0,4	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	333,7	340,4	2,0 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,0	156,1	4,1 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	189,7	178,4	–6,0 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,3	2,1	–38,3 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	3,3	2,0	–38,3 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'025,0	3'867,2	27,8 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,7 %	50,2 %	3,5	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,7 %	46,5 %	–1,2	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	159,1	158,3	–0,5 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,6 %	43,1 %	–2,5	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,2	144,1	7,4 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'479,9	7'707,4	18,9 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	0,2	1,1	340,0 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–874,2	–136,6	84,4 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	17	-5,6 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'310	6'529	3,5 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	111	9	-91,9 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	114	139	21,9 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'306	6'428	1,9 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	114	114	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	4,6	-0,5	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	894,1	379,5	-57,6 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	15,9	5,0	-68,5 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	12,8	13,9	8,5 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,0 %	105,2 %	9,2	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	2,5 %	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	31,2 %	38,1 %	6,8	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	27	36	33,3 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	2	-71,4 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	10	10	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	87,2	2,3 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	77,3 %	75,0 %	-2,3	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	22,7 %	12,5 %	-10,2	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	62,5 %	100,0 %	37,5	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	93,4 %	-6,6	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	6,6 %	–	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	13,6	14,1	3,6 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,1 %	47,3 %	-0,9	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	72,2 %	65,9 %	-6,2	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	3,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,1	1,4 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	-6,7 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'227,2	1'280,9	4,4 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'382,2	2'465,7	3,5 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,9 %	2,0 %	0,1	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,8 %	42,4 %	-0,4	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,3 %	-0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	364,5	369,3	1,3 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	161,7	162,8	0,7 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	181,7	190,6	4,9 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	1,2	-41,9 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	1,9	1,2	-37,4 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	895,3	912,1	1,9 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,6 %	35,4 %	-0,2	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,8 %	45,8 %	3,0	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	156,0	169,0	8,3 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,8 %	52,1 %	0,2	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	199,6	200,8	0,6 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'515,7	2'574,9	2,4 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	0,2	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	133,5	109,2	-18,2 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	111	111	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'221	36'064	–5,6 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	28'937	29'178	0,8 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,3	0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'794,1	1'280,8	–28,6 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,3 %	89,0 %	–5,3	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	126	135	7,1 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,4	82,4	1,1 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	77,0 %	77,8 %	0,8	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,7 %	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	21,9 %	34,0 %	12,1	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	14,3 %	13,3 %	–1,0	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,4 %	59,2 %	1,8	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,4 %	3,7 %	0,3	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,2 %	37,1 %	–2,1	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	114,0	108,8	–4,5 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,2 %	55,9 %	1,7	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,2 %	43,9 %	0,7	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–4,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	1,2 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	0,7 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'968,3	9'109,9	1,6 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'744,1	10'637,3	–1,0 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,5 %	48,2 %	0,7	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	281,1	295,0	4,9 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	176,3	175,6	–0,4 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,4	7,9 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'184,3	4'386,6	4,8 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,6 %	40,9 %	2,3	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,6 %	43,7 %	2,1	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	117,0	128,9	10,2 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	51,7 %	50,0 %	–1,7	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,5	148,5	1,4 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'833,7	10'716,2	–1,1 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	9,0	14,0	55,8 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	89,5	78,8	–11,9 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	25	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'120	8'479	4,4 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	490	135	–72,4 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'512	8'495	–0,2 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,0	8,0	1,0	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	782,7	615,7	–21,3 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,6	24,6	–7,6 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,0 %	92,9 %	3,9	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	33,6 %	9,2 %	–24,3	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	29	43	48,3 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	10	–47,4 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,4	85,9	0,5 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,4 %	60,4 %	0,0	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,4 %	7,5 %	–2,9	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	22,0 %	76,0 %	54,0	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	78,5 %	76,7 %	–1,8	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	1,9 %	–0,5	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	19,2 %	21,4 %	2,2	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	29,4	28,6	–2,8 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	37,5 %	33,2 %	–4,3	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,0 %	54,1 %	–5,9	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–2,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,3	–2,8 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–15,6 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'749,5	2'755,9	0,2 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'925,9	4'094,4	4,3 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,8 %	39,6 %	–0,2	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	456,0	475,3	4,2 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	183,6	190,7	3,9 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	2,6	35,0 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'722,3	2'082,3	20,9 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,1 %	50,5 %	6,5	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,7 %	47,4 %	2,7	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	203,7	225,1	10,5 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,6 %	38,8 %	–1,8	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	184,3	185,7	0,8 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'909,6	4'120,3	5,4 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	176,1	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–16,3	25,8	258,6 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	88	88	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'864	32'068	3,9 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'038	556	–46,4 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	31'578	32'265	2,2 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,7	5,1	0,4	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	789,6	979,3	24,0 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	39,0	32,2	–17,3 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,1 %	99,8 %	3,7	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	71,1 %	38,1 %	–33,0	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	110	114	3,6 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	32	19	–40,6 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	83,5	0,3 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,1 %	73,7 %	2,6	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,7 %	1,5 %	0,8	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,5 %	33,3 %	2,8	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,7 %	2,3 %	1,6	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	50,2 %	49,2 %	–1,0	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	2,7 %	0,1	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	47,2 %	48,1 %	0,9	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	96,7	102,8	6,3 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	48,4 %	50,4 %	2,1	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,6 %	42,1 %	–0,5	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	6,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,1	3,9 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,8	6,2 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'169,9	9'863,2	7,6 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'705,3	12'935,2	10,5 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,1 %	37,3 %	–0,8	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	366,9	396,5	8,1 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,3	149,5	5,8 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,4	2,8 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'105,2	4'817,6	17,4 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,0 %	40,1 %	3,1	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,4 %	47,3 %	–2,1	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	181,2	187,6	3,6 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,2 %	45,8 %	–2,4	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	167,6	168,5	0,5 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'098,1	12'008,8	8,2 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–607,2	–926,4	–52,6 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	93	93	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'294	33'139	5,9 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	426	60	–85,9 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	30'360	32'318	6,4 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,5	4,4	–0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	818,7	900,6	10,0 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,7	60,0	153,5 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,2 %	97,6 %	5,4	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	132	114	–13,6 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	18	1	–94,4 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,7	85,5	–0,2 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,0 %	77,4 %	5,4	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,0 %	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	56,0 %	27,3 %	–28,8	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,7 %	0,9 %	0,2	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,6 %	52,0 %	0,5	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,0 %	2,2 %	–0,8	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,5 %	45,7 %	0,3	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	79,0	82,9	4,9 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,9 %	63,6 %	4,7	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,2 %	41,6 %	0,4	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	4,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,5	0,3 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	7,4 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'413,4	7'067,9	10,2 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'156,6	10'049,5	9,8 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,0 %	37,9 %	–0,1	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	288,7	302,7	4,9 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	114,5	117,7	2,8 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	2,3	3,9 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'720,9	4'375,5	17,6 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,4 %	43,2 %	2,8	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,1 %	46,2 %	0,0	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,2	139,8	5,0 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,6 %	45,3 %	–2,3	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,4	138,3	–0,1 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'219,3	10'126,7	9,8 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	62,7	77,2	23,1 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	204	216	5,9 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	20	14	–30,0 %	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	5	16	220,0 %	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	73'331	73'633	0,4 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'860	2'816	–1,5 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	205	956	366,3 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	4'597	1'222	–73,4 %	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	79'027	76'779	–2,8 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	178	933	424,2 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,0	7,3	0,3	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	491,3	495,6	0,9 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	38,5	35,3	–8,5 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	11,4	12,8	12,0 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	170,3	40,7	–76,1 %	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,5 %	93,4 %	–5,1	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	2,8 %	18,7 %	15,9	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	342	381	11,4 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	73	76	4,1 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	17	76	347,1 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	27	30	11,1 %	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,1	80,9	0,9 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	58,8 %	61,3 %	2,5	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	11,2 %	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	73,9 %	96,8 %	22,9	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,4 %	0,4 %	–0,1	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,4 %	1,1 %	0,7	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,7 %	56,1 %	0,4	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	7,3 %	6,9 %	–0,3	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,6 %	35,8 %	–0,8	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	426,2	441,5	3,6 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,9 %	60,3 %	–6,6	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,1 %	46,8 %	–1,3	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,9	1,8	–3,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,3	5,6	6,7 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,0	1,9	–3,2 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	35'126,1	36'620,7	4,3 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	39'906,5	41'967,6	5,2 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,9 %	2,0 %	0,1	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,6 %	2,7 %	–1,0	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,2 %	44,4 %	1,1	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	6,9 %	6,6 %	–0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	492,7	533,8	8,3 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	218,3	242,5	11,1 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	1'464,0	327,0	–77,7 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	35,1	36,3	3,6 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	1'351,6	256,1	–81,1 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	20'619,3	23'058,7	11,8 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	53,0 %	55,5 %	2,5	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,0 %	35,9 %	–2,2	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	187,4	191,4	2,1 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,1 %	34,6 %	–1,5	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	173,4	183,0	5,5 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	38'902,7	41'562,6	6,8 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	396,6	227,9	–42,5 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'003,8	–404,9	59,7 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	57	-5,0 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	3	-	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'947	20'131	-3,9 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	141	320	127,0 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'771	20'146	-3,0 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,4	3,7	0,3	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'125,8	1'520,0	-28,5 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	51,4	35,6	-30,7 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,6 %	96,8 %	1,1	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	29,2 %	-	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	67	68	1,5 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	10	100,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,1	79,2	0,1 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	58,3 %	61,5 %	3,2	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,8 %	6,4 %	3,6	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	20,2 %	29,4 %	9,2	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,4 %	-	-	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,0 %	54,5 %	3,5	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,3 %	4,9 %	0,6	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,7 %	40,6 %	-4,1	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	35,4	35,5	0,1 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,9 %	59,5 %	-5,3	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,9 %	40,7 %	-4,2	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	0,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,7	1,7	3,2 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,6	1,3 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'192,7	3'019,0	-5,4 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'995,5	5'126,9	2,6 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,5 %	33,2 %	-0,3	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	-0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	236,9	250,7	5,8 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	80,7	84,5	4,7 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,5	-16,2 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'836,2	2'084,1	13,5 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,9 %	38,9 %	3,0	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	57,0 %	57,2 %	0,2	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	135,1	143,5	6,2 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,0 %	51,8 %	-2,2	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,2	135,8	3,5 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'120,5	5'362,8	4,7 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	125,0	235,9	88,7 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	131	155	18,3 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	43'656	50'571	15,8 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	24	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	43'513	50'285	15,6 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	4,7	–0,3	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'807,1	1'210,2	–56,9 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	24,0	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,3 %	89,4 %	–1,9	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	152	166	9,2 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	48,6	48,2	–0,8 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	43,4 %	43,7 %	0,3	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	28,6 %	22,0 %	–6,7	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	33,6 %	38,3 %	4,8	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	1,4 %	1,4 %	0,1	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,6 %	64,2 %	1,6	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,5 %	4,0 %	–0,5	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,5 %	30,4 %	–1,2	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	148,4	165,0	11,2 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	76,8 %	75,5 %	–1,3	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,3 %	58,1 %	2,8	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–6,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,3	–4,1 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,6	–3,0 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'292,1	15'374,3	15,7 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	16'838,1	19'227,2	14,2 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,1 %	38,6 %	2,5	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,0 %	4,8 %	0,8	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	385,7	380,0	–1,5 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	139,6	147,5	5,7 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	15,4	18,2	18,6 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'829,4	6'915,7	18,6 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	34,5 %	33,9 %	–0,6	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,8 %	32,9 %	–2,9	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	138,1	125,1	–9,4 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,2 %	41,1 %	–0,1	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,6	166,0	4,0 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'915,0	20'426,9	20,8 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	76,8	1'199,7	1'461,0 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	58	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'685	20'708	0,1 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	305	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'719	20'751	5,2 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,7	0,5	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	644,9	667,1	3,4 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	34,4	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,7 %	97,8 %	0,1	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	91	74	–18,7 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	9	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	85,3	0,5 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,1 %	73,5 %	5,4	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	63,4 %	36,8 %	–26,6	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,2 %	2,4 %	0,2	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,4 %	54,4 %	–2,0	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,6 %	1,6 %	0,9	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,0 %	44,1 %	1,1	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	72,4	76,8	6,2 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	39,5 %	40,4 %	0,9	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	0,0 %	37,5 %	37,5	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	6,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,7	4,5 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–0,5 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'311,5	6'525,3	3,4 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'795,6	8'121,1	4,2 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,3 %	40,2 %	–1,1	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	376,9	386,5	2,5 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	163,2	157,2	–3,7 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,3	1,6 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'857,3	3'771,2	32,0 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,7 %	46,3 %	5,6	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,5 %	46,8 %	1,3	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	171,3	180,8	5,5 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,8 %	40,3 %	–4,5	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,0	156,3	2,9 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'022,4	8'148,1	16,0 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–773,2	27,1	103,5 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	67	67	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'772	23'960	5,2 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	741	93	–87,4 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	22'225	22'367	0,6 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,0	4,9	0,9	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	898,0	587,4	–34,6 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,3	61,5	74,1 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,1 %	98,0 %	4,9	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	80	126	57,5 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	4	–71,4 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	84,8	0,6 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	79,8 %	74,6 %	–5,2	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,5 %	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,6 %	93,5 %	62,9	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,1 %	4,6 %	2,5	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,1 %	59,1 %	–2,0	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,9 %	40,9 %	2,0	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	78,2	87,6	12,1 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,8 %	46,6 %	–0,2	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	62,2 %	60,0 %	–2,2	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	12,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,6	9,6 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	7,3 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'914,4	6'225,7	5,3 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'379,9	8'626,7	16,9 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,0 %	44,8 %	–4,2	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	313,9	358,7	14,3 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	162,8	172,7	6,1 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	2,0	1,9 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'446,2	3'242,5	32,6 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	34,8 %	39,3 %	4,5	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,5 %	47,2 %	4,7	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,5	169,5	26,9 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,2 %	48,5 %	–4,7	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,1	166,5	4,7 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'031,1	8'260,6	17,5 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	348,9	367,9	5,4 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–348,9	–366,2	–4,9 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	25	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'945	8'752	–2,2 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	26	157	503,8 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'903	8'852	–0,6 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,7	5,7	1,0	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'041,2	1'543,0	48,2 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	12,0	42,8	256,2 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,0 %	95,9 %	–2,1	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	7,1 %	43,0 %	35,9	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	28	29	3,6 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	4	100,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,5	80,5	0,0 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	83,3 %	78,8 %	–4,5	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,3 %	6,1 %	2,7	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	21,7 %	23,9 %	2,2	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	16,7 %	18,2 %	1,5	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,6 %	62,0 %	–3,6	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,4 %	38,0 %	3,6	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	28,0	28,1	0,4 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,8 %	63,8 %	2,9	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,0 %	55,3 %	–2,7	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	0,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,2	1,1 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	0,1 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'988,0	2'077,0	4,5 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'490,0	2'734,3	9,8 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	55,1 %	52,7 %	–2,4	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,6 %	–0,4	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	277,6	306,9	10,6 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	154,2	162,8	5,6 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,8	1,9	–31,1 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'116,2	1'543,4	38,3 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,6 %	50,5 %	8,0	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,1 %	39,9 %	1,8	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	105,8	122,5	15,7 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,4 %	36,8 %	–4,5	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	120,9	126,2	4,4 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'622,9	3'054,2	16,4 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	48,0	16,9	–64,8 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	132,9	319,9	140,7 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	115	115	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'774	27'897	0,4 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'128	2'628	133,0 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	27'104	28'530	5,3 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,3	0,3	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	791,7	983,1	24,2 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,1	32,0	10,0 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	66,2 %	66,5 %	0,3	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	111	113	1,8 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	35	59	68,6 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	70,5	72,0	2,1 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	56,2 %	57,0 %	0,8	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,1 %	8,7 %	6,7	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,7 %	44,5 %	6,9	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,7 %	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,6 %	63,4 %	0,8	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,4 %	36,6 %	–0,8	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	82,0	92,8	13,1 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,4 %	41,4 %	–22,0	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,9 %	54,0 %	6,1	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	13,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	3,0	7,1 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	0,9	–28,9 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'274,3	5'884,8	11,6 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'127,0	11'694,4	15,5 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,3 %	36,6 %	–0,7	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,5 %	–0,4	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	350,4	383,1	9,3 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	139,2	149,9	7,7 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,1	1,8	–40,4 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'361,7	4'517,0	34,4 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	31,7 %	36,7 %	5,0	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,4 %	48,3 %	0,9	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	166,0	184,9	11,4 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	68,1 %	63,2 %	–4,9	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	250,1	255,0	2,0 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'607,2	12'311,1	16,1 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	480,2	616,7	28,4 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	116	111	-4,3 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'565	39'971	3,6 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	31	-	-	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	37'672	38'899	3,3 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	2,7	2,8	0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	796,8	1'508,2	89,3 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	74,0	-	-	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,1 %	98,7 %	7,6	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	149	131	-12,1 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	-	-	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,7	86,7	0,0 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,3 %	71,8 %	0,4	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,3 %	-	-	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,7 %	22,4 %	-20,3	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	-	-	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	43,4 %	48,0 %	4,5	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,9 %	0,3 %	-4,6	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	51,7 %	51,7 %	0,0	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	65,4	67,6	3,3 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,8 %	69,6 %	-3,3	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,2 %	46,0 %	1,9	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	7,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,7	1,7	-0,3 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,5	0,6	5,5 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'894,0	5'961,1	1,1 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'753,5	9'331,6	6,6 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	32,5 %	30,8 %	-1,6	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	226,8	233,5	2,9 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	75,5	74,0	-1,9 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,4	6,9 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'608,1	3'145,3	20,6 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	30,9 %	34,4 %	3,5	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	57,3 %	58,3 %	1,0	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	130,0	136,1	4,7 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,8 %	54,8 %	-4,0	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	128,3	125,1	-2,5 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'426,8	9'131,5	8,4 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	326,7	200,1	-38,8 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-326,7	-200,1	38,8 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	110	94	-14,5 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'213	32'688	-4,5 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	-	-	-	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	32'919	31'600	-4,0 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,5	3,5	-0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'616,5	1'048,8	-35,1 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	-	-	-	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,2 %	95,3 %	10,1	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	127	110	-13,4 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	-	-	-	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	85,9	1,2 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,7 %	68,2 %	-3,5	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,8 %	-	-	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,4 %	25,9 %	-6,5	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	0,9 %	-0,7	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	49,6 %	47,8 %	-1,7	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,2 %	0,1 %	-0,2	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	50,2 %	52,1 %	1,9	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	77,8	74,3	-4,4 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,4 %	54,6 %	-10,7	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,6 %	46,8 %	-1,8	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	11,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,3	0,0 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,6	-19,7 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'408,3	6'116,1	-4,6 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'275,6	9'709,0	4,7 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,1 %	31,1 %	-4,0	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	271,1	297,0	9,6 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	99,0	95,5	-3,5 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	2,2	26,8 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'130,2	3'285,6	5,0 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,3 %	37,8 %	2,5	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	55,5 %	59,7 %	4,2	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	150,5	177,4	17,9 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,2 %	50,6 %	-1,6	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,4	134,5	-0,6 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'871,1	8'695,3	-2,0 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	404,5	1'013,7	150,6 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-404,5	-1'013,7	-150,6 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	29	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'944	6'905	39,7 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	284	96	–66,2 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	112	72	–35,7 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'066	6'746	33,2 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	112	72	–35,7 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,8	0,3	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	248,5	183,5	–26,1 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,1	32,0	–3,4 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	14,0	11,0	–21,4 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	46,7 %	65,2 %	18,5	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	30,7 %	19,7 %	–11,0	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	29	39	34,5 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	3	–70,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	8	7	–12,5 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,2	88,8	3,0 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,1 %	69,4 %	1,3	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	17,0 %	16,3 %	–0,7	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	160,0 %	123,5 %	–36,5	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,1 %	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,9 %	65,0 %	0,1	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,1 %	35,0 %	–0,1	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	31,8	33,7	6,2 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,0 %	53,1 %	–5,9	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,8 %	44,3 %	–3,4	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	6,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,9	4,8	–19,8 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,4	1,7	–28,1 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'532,8	4'766,5	5,2 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'068,1	3'278,8	6,9 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	2,5 %	1,1 %	–1,4	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,8 %	43,4 %	–1,3	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,4 %	–0,5	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	574,5	463,6	–19,3 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	271,2	211,2	–22,1 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	318,8	229,0	–28,2 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,7	2,0	–65,4 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	6,2	2,1	–66,7 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	791,6	1'148,1	45,0 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	30,9 %	32,6 %	1,7	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,5 %	41,1 %	1,5	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	227,2	190,5	–16,2 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	60,8 %	59,1 %	–1,7	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	292,2	294,3	0,7 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'565,9	3'523,8	37,3 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	7,1	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–502,1	245,0	148,8 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	6	6	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'611	6'717	–11,7 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	238	583	145,0 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	426	519	21,8 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'734	7'564	–2,2 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	426	519	21,8 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,1	5,9	–0,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	653,6	160,2	–75,5 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	15,2	16,3	7,5 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	11,9	12,8	7,2 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	74,5 %	65,7 %	–8,7	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	19,5 %	23,7 %	4,2	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	46	36	–21,7 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	29	70,6 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	36	41	13,9 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,1	88,8	1,9 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	67,9 %	1,3	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	25,3 %	30,2 %	4,9	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	181,2 %	102,9 %	–78,3	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,0 %	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	31,6 %	56,5 %	25,0	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,2 %	7,2 %	3,0	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	64,2 %	36,2 %	–28,0	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	66,7	44,7	–32,9 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	45,6 %	59,5 %	13,9	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	23,1 %	41,4 %	18,2	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	2,0	1,3	–32,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	8,1	5,7	–29,0 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	2,0	60,3 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'903,3	5'542,0	13,0 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'858,0	4'463,1	15,7 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	5,4 %	6,9 %	1,5	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,2 %	39,9 %	3,7	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,2 %	0,9 %	–0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	466,2	570,8	22,4 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	180,5	235,2	30,3 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	175,6	236,4	34,6 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,1	5,2	–15,1 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	6,0	5,1	–13,9 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'290,2	1'328,1	2,9 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	30,4 %	32,0 %	1,7	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,2 %	40,5 %	–2,7	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	201,4	231,0	14,6 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	61,7 %	59,8 %	–1,9	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	316,6	317,2	0,2 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'247,9	4'146,5	–2,4 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	7,3	4,4	–39,0 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	389,9	–316,6	–181,2 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	27	27	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'298	7'863	–15,4 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	103	260	152,4 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'228	7'937	–14,0 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,6	7,8	1,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	562,0	509,1	–9,4 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,8	34,2	43,6 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,3 %	79,8 %	–14,6	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	45	41	–8,9 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	7	40,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	88,4	87,5	–1,0 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,0 %	72,9 %	10,9	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	22,0 %	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	83,3 %	105,6 %	22,2	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,0 %	10,4 %	6,4	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,0 %	49,0 %	–2,0	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	6,3 %	7,9 %	1,7	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,7 %	43,0 %	0,3	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	47,8	51,3	7,3 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,9 %	60,8 %	–2,1	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,4 %	36,1 %	–2,3	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,8	1,9	7,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,1	6,3	24,2 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,9	15,9 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'455,5	5'657,4	3,7 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'741,0	4'930,1	4,0 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,9 %	36,8 %	–1,1	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,6 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	504,3	606,9	20,3 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	194,7	228,6	17,4 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,9	3,9	1,2 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'695,1	1'690,2	–0,3 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	33,9 %	34,9 %	1,0	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,5 %	42,3 %	–1,2	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	219,4	256,8	17,0 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	57,8 %	57,4 %	–0,4	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	307,6	342,7	11,4 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'003,9	4'846,4	–3,1 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2,1	2,6	24,5 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	262,9	–83,7	–131,8 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'417	6'419	–13,5 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	196	345	76,0 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	14	91	550,0 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'382	6'637	–10,1 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	14	91	550,0 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,1	6,7	–0,4	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	906,7	1'119,4	23,5 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	10,4	18,6	79,0 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	14,0	11,2	–19,8 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	72,6 %	62,8 %	–9,8	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	3,8 %	24,9 %	21,1	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	28	27	–3,6 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	14	22	57,1 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	1	9	800,0 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,0	80,9	–1,4 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,7 %	67,2 %	–9,5	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	16,3 %	24,1 %	7,9	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,3 %	40,5 %	7,1	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,7 %	3,4 %	–1,2	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	77,1 %	73,8 %	–3,3	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	6,8 %	5,1	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	21,3 %	19,5 %	–1,8	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	28,5	26,7	–6,5 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,4 %	47,2 %	–7,2	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,8 %	52,6 %	–3,2	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–6,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,9	4,0 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,4	–13,6 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'247,0	2'214,0	–1,5 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'102,9	4'010,8	–2,2 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,7 %	1,3 %	–0,4	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,4 %	37,5 %	–0,8	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,4 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	537,9	585,1	8,8 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	213,2	226,9	6,4 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	1'782,8	209,7	–88,2 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	2,3	48,4 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	14,0	2,2	–84,1 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'478,4	1'262,3	–14,6 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,3 %	37,5 %	1,1	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,7 %	48,2 %	1,6	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	251,0	282,3	12,5 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,5 %	50,5 %	–2,0	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	280,2	248,5	–11,3 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'071,4	3'370,7	–17,2 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	5,8	6,3	7,5 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–31,5	–640,1	–1'932,1 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'529	6'983	7,0 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	103	33	–68,0 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	131	276	110,7 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'462	6'997	8,3 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	129	276	114,0 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	6,2	0,8	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	314,6	180,5	–42,6 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,8	8,2	–68,0 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	12,1	12,5	3,8 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	74,5 %	79,7 %	5,2	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	35,9 %	75,6 %	39,7	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	38	56	47,4 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	4	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	11	22	100,0 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	84,3	–0,8 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,8 %	64,6 %	–5,2	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,3 %	22,0 %	10,6	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	113,9 %	250,0 %	136,1	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	7,3 %	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,2 %	51,2 %	–6,0	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,1 %	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	42,7 %	48,8 %	6,1	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	31,2	27,5	–11,7 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,4 %	58,1 %	–6,3	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,7 %	37,5 %	–5,3	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–11,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,6	3,8	–18,1 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,2	–34,1 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'047,5	3'775,7	–6,7 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'317,5	3'363,7	1,4 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	2,1 %	3,8 %	1,8	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,9 %	30,2 %	–6,8	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	0,6 %	–0,5	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	490,5	461,3	–6,0 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	189,6	145,0	–23,5 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	204,7	139,7	–31,7 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,7	3,0	–46,8 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	5,5	2,9	–47,0 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'042,8	1'360,0	30,4 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	31,5 %	36,5 %	4,9	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,6 %	58,2 %	8,6	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	243,3	268,3	10,3 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	60,5 %	55,9 %	–4,6	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	295,7	285,5	–3,5 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'305,7	3'727,2	12,8 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2,9	1,6	–44,1 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–11,8	363,5	3'180,0 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	95	90	-5,3 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'391	23'629	-6,9 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'826	2'095	-25,9 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	27'927	25'260	-9,5 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,7	7,3	0,6	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'137,1	1'346,6	18,4 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	48,5	30,2	-37,6 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	73,2 %	71,9 %	-1,3	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	100	86	-14,0 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	41	41	-	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,4	76,8	-0,8 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	55,3 %	52,0 %	-3,4	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,1 %	0,8 %	-1,3	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,3 %	28,0 %	-5,3	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,8 %	6,3 %	3,5	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,3 %	61,2 %	-4,0	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,7 %	5,3 %	-0,4	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	29,0 %	33,4 %	4,4	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	120,9	122,3	1,2 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,8 %	71,8 %	5,0	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	69,3 %	65,1 %	-4,2	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,4	6,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,3	4,8	11,0 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	2,1	12,8 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'243,1	10'593,7	3,4 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	13'275,4	12'215,3	-8,0 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,8 %	66,2 %	19,4	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,9 %	3,5 %	-0,4	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	470,5	474,9	0,9 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	222,6	320,2	43,8 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	18,4	16,9	-8,2 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'755,9	6'187,0	7,5 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,4 %	52,8 %	3,4	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,6 %	27,0 %	-5,6	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	153,4	128,1	-16,5 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	33,7 %	31,9 %	-1,7	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,1	145,5	4,6 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'660,8	11'726,2	0,6 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-1'614,5	-489,1	69,7 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	61	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'556	20'920	1,8 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	199	234	17,6 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'550	19'939	2,0 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,5	5,0	0,5	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'731,4	1'213,1	–29,9 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,9	25,6	17,0 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,3 %	94,0 %	1,6	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	73	76	4,1 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	11	10,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,8	82,2	0,6 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,9 %	72,4 %	2,5	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,2 %	3,4 %	2,2	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	28,4 %	34,5 %	6,1	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,6 %	2,3 %	–1,3	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,3 %	58,8 %	0,5	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,9 %	5,2 %	0,3	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,7 %	35,9 %	–0,8	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	65,5	62,8	–4,2 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,5 %	62,9 %	4,4	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,5 %	41,0 %	0,5	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–4,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,0	–6,0 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	1,8 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'069,4	5'124,5	1,1 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'376,4	7'378,0	0,0 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,0 %	34,2 %	–0,8	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,3 %	2,3 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	355,4	348,8	–1,9 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	132,0	126,7	–4,0 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	8,8	8,4	–4,3 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'560,9	3'075,7	20,1 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,3 %	40,1 %	3,8	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,5 %	50,1 %	0,6	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	175,8	174,6	–0,7 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,1 %	42,3 %	–2,8	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,2	153,2	0,0 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'054,0	7'666,4	8,7 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–322,4	288,5	189,5 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	14	14	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'877	4'670	–4,2 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'877	4'670	–4,2 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,1	5,7	–0,4	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	127,0	2'680,5	2'010,6 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,4 %	91,4 %	–4,1	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	15	14	–6,7 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	53,5	56,9	6,3 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	64,3 %	–2,4	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	15,4 %	11,5 %	–3,8	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	40,0 %	35,7 %	–4,3	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	100,0 %	–	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	5,9	16,9	186,4 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,2 %	59,9 %	–6,3	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	92,4 %	100,0 %	7,6	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,4	1,2	186,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,2	3,6	199,1 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	2,2	170,6 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	546,7	1'944,8	255,8 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	638,7	2'420,2	278,9 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	64,6 %	56,2 %	–8,4	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	131,0	518,3	295,7 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	84,6	291,4	244,5 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	227,5	1'043,4	358,7 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,6 %	57,7 %	15,0	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,4 %	43,8 %	8,4	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	46,4	226,9	389,1 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,3 %	42,3 %	–14,0	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	61,6	163,9	166,2 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	533,5	1'808,8	239,1 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	5,7	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–105,2	–611,5	–481,1 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	106	106	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	3	3	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'193	35'299	3,2 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	21	30	42,9 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	53	26	–50,9 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	33'918	34'475	1,6 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	53	24	–54,7 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,6	0,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'142,8	1'019,6	–10,8 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	7,0	44,0	528,6 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	11,8	13,0	10,6 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,4 %	91,2 %	2,9	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	4,8 %	2,4 %	–2,5	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	123	134	8,9 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	1	–66,7 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	4	2	–50,0 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,1	79,7	2,1 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	50,8 %	51,1 %	0,3	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,5 %	1,5 %	–0,1	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	31,9 %	36,9 %	5,0	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,7 %	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	78,2 %	81,1 %	2,9	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	1,6 %	–0,8	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	19,4 %	17,3 %	–2,1	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	81,6	86,8	6,3 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,1 %	59,6 %	–4,5	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,5 %	48,3 %	–0,1	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	6,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,5	3,1 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	0,8 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'965,0	7'257,7	4,2 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'075,3	12'798,2	6,0 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,1 %	0,2 %	0,1	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,7 %	43,4 %	0,7	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	352,4	362,0	2,7 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	151,9	161,0	6,0 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	69,7	336,7	383,2 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,2	–3,8 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	1,6	8,3	411,0 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'093,1	5'788,6	13,7 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,0 %	42,2 %	2,3	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,8 %	44,4 %	–0,4	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	157,7	160,6	1,9 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,1 %	46,2 %	–1,9	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	179,1	179,2	0,1 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'747,3	13'714,2	7,6 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	672,0	916,0	36,3 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	152	152	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	2	2	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	50'788	52'718	3,8 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'724	1'392	–19,3 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	492	443	–10,0 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	52'687	54'001	2,5 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	473	440	–7,0 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,2	8,0	0,9	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	710,0	621,7	–12,4 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,4	33,2	5,8 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	16,0	14,4	–10,1 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,5 %	95,0 %	3,5	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	67,4 %	60,7 %	–6,7	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	198	191	–3,5 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	55	44	–20,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	37	34	–8,1 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	85,4	0,5 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,3 %	69,9 %	3,6	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,7 %	10,8 %	–0,9	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	31,5 %	32,8 %	1,2	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,4 %	1,9 %	–1,6	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	29	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,4 %	68,5 %	–1,0	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,6 %	31,5 %	1,0	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	190,5	201,6	5,9 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,0 %	64,6 %	0,6	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,8 %	50,9 %	0,0	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	5,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,7	2,8 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,7	2,8 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	17'244,1	18'060,0	4,7 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	24'176,1	25'268,5	4,5 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,9 %	0,8 %	–0,2	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,6 %	41,9 %	2,3	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,3 %	1,8 %	–0,5	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	456,1	463,2	1,6 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	181,6	195,9	7,9 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	190,1	176,8	–7,0 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,4	8,2	–20,7 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	10,8	8,1	–24,4 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	10'579,6	11'986,8	13,3 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,6 %	45,7 %	2,1	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,9 %	44,0 %	–1,9	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	209,3	203,9	–2,6 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,7 %	44,6 %	–1,2	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	209,2	214,3	2,4 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	24'256,7	26'241,4	8,2 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	167,9	53,0	–68,4 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	80,6	972,9	1'107,5 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	53	53	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'849	18'322	2,7 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	87	96	10,3 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'343	17'711	2,1 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,9	5,7	0,8	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'217,8	1'385,2	13,7 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,0	31,5	8,6 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,3 %	94,7 %	2,4	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	62	–1,6 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	3	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	85,2	0,8 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,2 %	67,7 %	–0,5	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	25,0 %	24,0 %	–1,0	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	1,5 %	0,0	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,4 %	61,3 %	2,9	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	2,6 %	–0,2	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,8 %	36,2 %	–2,7	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	51,4	51,7	0,6 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,0 %	68,9 %	2,9	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,1 %	36,0 %	–8,1	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,8	–2,1 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	7,9 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'278,5	4'618,1	7,9 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'098,1	7'596,4	7,0 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,7 %	35,9 %	2,1	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	395,7	412,4	4,2 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	138,0	153,8	11,4 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	1,9	–29,1 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'414,2	2'970,8	23,1 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,4 %	39,8 %	4,3	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,4 %	50,1 %	–2,2	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	207,3	206,8	–0,2 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,8 %	47,4 %	–3,4	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	193,1	192,3	–0,4 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'813,4	7'473,6	9,7 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–284,7	–122,8	56,8 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	39	39	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'171	14'098	–0,5 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'058	12'907	7,0 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,4	5,3	0,9	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'724,3	1'252,0	–27,4 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,6 %	99,0 %	–0,5	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	53	43	–18,9 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	84,5	–0,9 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,7 %	76,7 %	5,0	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,2 %	14,5 %	–22,7	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	55,5 %	64,4 %	8,9	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,5 %	0,4 %	–0,1	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,9 %	35,1 %	–8,8	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	28,8	35,0	21,5 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,3 %	71,4 %	–0,9	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,8 %	48,3 %	6,5	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,9	21,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,0	2,5	22,1 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,2	30,1 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'614,7	3'109,0	18,9 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'748,0	4'264,3	13,8 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,6 %	40,0 %	4,4	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,3 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	264,5	302,5	14,4 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	110,7	132,1	19,3 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	0,9	17,8 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'453,0	2'037,9	40,3 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,0 %	47,4 %	7,4	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,9 %	47,3 %	–5,6	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	140,0	143,0	2,2 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,1 %	43,9 %	–6,2	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	128,4	133,8	4,1 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'635,4	4'298,6	18,2 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–112,6	34,3	130,5 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	21	21	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'121	6'848	–3,8 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	380	467	22,9 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'385	7'257	–1,7 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,9	6,9	0,0	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'181,2	617,3	–47,7 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,5	47,9	52,0 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,9 %	89,3 %	–3,6	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	28	35	25,0 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	10	–23,1 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	90,0	90,4	0,5 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,6 %	77,8 %	2,2	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,8 %	13,3 %	3,6	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	47,4 %	85,0 %	37,6	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,9 %	13,3 %	8,5	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	44,4 %	41,7 %	–2,7	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	55,6 %	58,3 %	2,7	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	46,9	49,0	4,5 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,2 %	67,3 %	3,1	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	29,6 %	32,9 %	3,3	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	2,2	2,3	4,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	6,3	6,7	7,1 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,9	4,7 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'325,2	5'406,9	1,5 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'718,2	3'565,0	–4,1 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,6 %	40,9 %	–1,6	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,7 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	495,7	487,4	–1,7 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	214,3	201,0	–6,2 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,9	3,5	18,6 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'450,7	1'606,1	10,7 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,7 %	42,7 %	2,0	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,0 %	45,8 %	1,8	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	218,2	223,1	2,3 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,8 %	42,1 %	–1,7	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	208,4	216,7	4,0 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'568,1	3'762,2	5,4 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–150,1	197,2	231,4 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'993	5'478	–8,6 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	430	703	63,5 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'281	5'911	–5,9 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,7	0,4	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	425,2	523,2	23,0 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	69,7	34,2	–50,9 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,2 %	83,4 %	–7,8	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	27	31	14,8 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	22	214,3 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,5	86,9	–0,6 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	76,5 %	75,5 %	–1,0	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,8 %	13,2 %	4,4	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	65,6 %	91,2 %	25,6	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,9 %	1,9 %	–1,1	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,2 %	50,6 %	–0,7	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	48,8 %	49,4 %	0,7	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	38,5	36,4	–5,5 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,0 %	49,0 %	–7,0	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	33,2 %	22,8 %	–10,4	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	2,1	2,0	–5,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	6,0	5,9	–1,8 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,5	–13,2 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'396,8	4'551,8	3,5 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'255,9	3'259,4	0,1 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,6 %	42,3 %	–0,3	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,8 %	0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	506,9	527,3	4,0 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	221,0	233,4	5,6 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,3	4,3	31,8 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'132,5	1'276,6	12,7 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,7 %	41,3 %	2,6	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,5 %	43,6 %	0,1	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	220,6	229,9	4,2 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,8 %	43,3 %	–2,5	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	208,8	216,8	3,8 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'928,3	3'093,1	5,6 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–327,6	–166,3	49,2 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	41	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'678	12'536	–8,3 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	347	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'302	12'883	–3,1 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,0	–0,5	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	784,8	1'019,7	29,9 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	29,1	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,4 %	83,8 %	–7,6	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	55	52	–5,5 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	13	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	85,6	0,4 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,7 %	80,0 %	7,3	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	4,6 %	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	51,3 %	59,4 %	8,1	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,0 %	59,5 %	0,5	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,0 %	40,5 %	–0,5	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	33,7	33,5	–0,5 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,4 %	49,1 %	5,7	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,3 %	45,0 %	0,7	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–0,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,6	5,6 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,6	0,8	17,2 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'941,5	2'877,9	–2,2 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'242,5	3'910,3	–7,8 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,9 %	43,5 %	1,6	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	310,2	303,5	–2,1 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	133,6	132,1	–1,1 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,5	6,1 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'652,8	1'459,2	–11,7 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,7 %	40,8 %	–1,8	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,8 %	43,8 %	–2,0	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	141,9	132,9	–6,4 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,8 %	48,1 %	1,3	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	132,6	133,5	0,6 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'875,1	3'575,7	–7,7 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	10,4	15,7	51,0 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–367,3	–334,6	8,9 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'248	3'139	–3,4 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	2'883	2'774	–3,8 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,9	7,6	0,7	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	661,0	1'608,3	143,3 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,0 %	86,0 %	–3,0	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	10	11	10,0 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	81,7	–1,7 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,0 %	54,5 %	–5,5	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	18,8 %	27,8 %	9,0	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	10,0 %	9,1 %	–0,9	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	49,3 %	51,5 %	2,2	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	50,7 %	48,5 %	–2,2	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	8,7	9,0	4,0 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	25,5 %	33,2 %	7,7	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,0 %	41,2 %	–4,8	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	4,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,9	7,6 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,4	0,6	46,8 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	773,9	795,1	2,7 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'136,6	1'131,6	–0,4 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,4 %	37,8 %	0,3	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,0 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	349,9	360,5	3,0 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	147,6	154,1	4,4 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	0,0	–99,6 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	640,2	702,7	9,8 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,5 %	47,4 %	2,9	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,3 %	51,9 %	–0,4	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	182,9	186,9	2,2 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,5 %	45,8 %	–1,7	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	210,5	216,4	2,8 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'438,5	1'482,5	3,1 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	301,9	350,9	16,2 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'643	7'175	–6,1 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	42	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'300	7'095	–2,8 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	41	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,7	0,4	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	597,6	1'031,3	72,6 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	3,0	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,7	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,2 %	89,4 %	–5,8	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	11,5 %	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	27	28	3,7 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	3	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,4	87,9	0,6 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	77,4 %	75,0 %	–2,4	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,7 %	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	26,2 %	33,3 %	7,1	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,1 %	56,0 %	2,9	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	46,9 %	44,0 %	–2,9	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	24,5	27,6	12,6 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	80,8 %	81,7 %	0,9	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	38,0 %	41,1 %	3,0	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,3	17,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,9	20,7 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,8	23,4 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'002,2	2'274,2	13,6 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'693,5	3'005,4	11,6 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,8 %	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,6 %	47,4 %	2,8	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,6 %	–0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	350,4	418,9	19,6 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	164,6	200,8	22,0 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	337,8	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,4	2,6	–24,9 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	3,3	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'280,4	1'420,9	11,0 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,1 %	52,4 %	3,3	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,1 %	38,2 %	–3,0	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	144,1	159,9	10,9 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,1 %	38,4 %	–1,7	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,0	145,1	6,7 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'608,5	2'712,9	4,0 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	136,7	114,4	–16,3 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–85,0	–292,5	–244,3 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	165	164	-0,6 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	10	10	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	57'327	59'243	3,3 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'236	2'205	-1,4 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	59'263	61'188	3,2 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,9	7,6	0,6	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	638,3	821,9	28,8 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	93,1	85,6	-8,1 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,2 %	99,0 %	3,8	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	61,3 %	60,4 %	-0,8	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	244	238	-2,5 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	64	76	18,8 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,0	77,1	-1,1 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	57,1 %	57,6 %	0,5	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	52,9 %	41,9 %	-11,0	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	11,4 %	12,1 %	0,7	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	77,5 %	78,2 %	0,7	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,2 %	0,5 %	0,3	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,3 %	21,3 %	-1,0	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	227,8	231,6	1,6 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,1 %	77,7 %	0,5	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,2 %	43,8 %	0,6	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	2,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,8	-1,5 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,3	2,3	-0,1 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	18'845,9	20'647,3	9,6 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	27'077,6	30'455,5	12,5 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,5 %	50,0 %	1,5	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,2 %	2,1 %	-0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	454,6	495,6	9,0 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	221,6	248,7	12,2 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,2	10,6	3,9 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	12'071,7	14'525,8	20,3 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,6 %	50,4 %	3,8	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,4 %	27,3 %	-0,1	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	124,6	135,2	8,5 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	32,8 %	30,5 %	-2,3	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	142,4	143,0	0,4 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	25'893,1	28'820,7	11,3 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-1'184,5	-1'634,8	-38,0 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	57	57	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'638	18'105	–7,8 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	13'341	15'000	12,4 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,7	3,9	–0,8	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'657,2	1'274,2	–23,1 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,4 %	87,0 %	–7,4	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	67	6,3 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	83,3	–0,9 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	77,8 %	73,1 %	–4,6	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	27,1 %	34,7 %	7,6	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,2 %	1,5 %	–1,7	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	47,2 %	45,6 %	–1,7	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	3,2 %	1,6	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	51,1 %	51,2 %	0,1	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	44,0	43,7	–0,7 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,6 %	52,5 %	–9,1	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	28,1 %	27,6 %	–0,5	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–0,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,4	7,7 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,7	–27,4 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'814,9	3'501,5	–8,2 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'692,4	4'937,0	5,2 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,8 %	37,8 %	–2,1	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,2 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	238,9	272,7	14,1 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	140,0	124,3	–11,3 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	0,8	–18,9 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'770,5	1'796,3	1,5 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,6 %	38,0 %	–0,6	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,5 %	51,9 %	2,3	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	118,3	141,4	19,5 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,2 %	44,4 %	1,2	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	101,0	116,1	14,9 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'591,9	4'731,2	3,0 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	0,5	1,1	125,0 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–100,6	–205,9	–104,7 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	153	150	-2,0 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	51'523	52'089	1,1 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	117	98	-16,2 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	49'761	50'825	2,1 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	6,6	1,0	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'244,3	643,7	-48,3 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	12,6	16,3	29,6 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,3 %	95,1 %	2,9	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	214	196	-8,4 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	6	-40,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	83,4	0,4 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,9 %	71,4 %	-0,5	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,9 %	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	47,2 %	35,1 %	-12,1	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	150	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,0 %	64,0 %	1,1	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	3,1 %	0,8	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,8 %	32,9 %	-1,9	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	172,5	172,4	0,0 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,3 %	55,9 %	0,6	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,9 %	47,7 %	2,8	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	2,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,3	-1,1 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	0,6 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	14'850,3	16'429,1	10,6 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	19'331,3	21'581,8	11,6 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,1 %	44,7 %	2,6	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	1,2 %	-0,5	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	374,3	413,5	10,5 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	163,7	189,8	16,0 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,4	5,0	-22,2 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	8'015,5	10'422,7	30,0 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,4 %	47,4 %	5,0	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,6 %	40,2 %	-3,4	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	163,2	166,3	2,0 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,7 %	37,2 %	-3,6	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,0	156,6	5,1 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	18'896,6	21'995,5	16,4 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	10,5	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	434,7	413,7	-4,8 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	2	–33,3 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'417	16'286	5,6 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	851	651	–23,5 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'169	15'739	3,8 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,3	4,6	0,4	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'650,7	1'334,3	–19,2 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	42,6	65,5	53,8 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,0 %	93,0 %	5,0	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	77,7 %	89,2 %	11,5	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	51	57	11,8 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	20	14	–30,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,6	85,3	–0,3 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,4 %	54,9 %	–8,5	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,6 %	11,3 %	5,6	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	25,0 %	33,3 %	8,3	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,6 %	5,6 %	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,2 %	54,7 %	–1,5	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,8 %	45,3 %	1,5	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	34,5	35,8	3,6 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,2 %	43,0 %	–11,1	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,7 %	46,7 %	–4,0	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	5,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,1	–0,5 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,5	–22,8 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'457,4	3'144,9	28,0 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'998,7	4'778,6	19,5 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,5 %	37,9 %	2,4	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	245,8	282,1	14,8 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	93,7	115,1	22,9 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	1,9	23,7 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'658,3	2'123,6	28,1 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,2 %	42,3 %	4,1	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	55,5 %	52,7 %	–2,8	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	136,3	148,7	9,1 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,6 %	47,0 %	–3,6	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,2	139,4	3,1 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'344,2	5'018,0	15,5 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	345,5	239,4	–30,7 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'797	14'136	2,5 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	757	1'158	53,0 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'387	14'679	2,0 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,0	4,8	0,9	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'065,4	900,3	–15,5 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	42,8	40,4	–5,7 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,9 %	88,0 %	2,1	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	58	59	1,7 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	23	34	47,8 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	84,2	–0,3 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,1 %	76,3 %	7,2	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,5 %	1,1 %	–1,4	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	48,7 %	45,2 %	–3,4	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	1,1 %	–0,2	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,5 %	56,7 %	0,2	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,4 %	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,0 %	43,3 %	2,3	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	41,6	40,4	–2,8 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,9 %	62,5 %	1,5	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,8 %	48,7 %	–0,1	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–2,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,6	–7,5 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–2,1 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'191,0	3'417,3	7,1 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'170,3	4'904,1	17,6 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,6 %	36,6 %	–2,0	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,5 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	286,5	320,7	11,9 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	111,9	122,4	9,4 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	1,6	64,5 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'560,4	2'090,4	34,0 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,2 %	42,4 %	4,3	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,2 %	50,1 %	2,9	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	135,4	160,8	18,8 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,6 %	44,2 %	–5,4	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,3	142,4	2,2 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'088,1	4'928,0	20,5 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	25,5	25,4	–0,4 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–82,2	23,9	129,0 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	245	253	3,3 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	85'830	88'166	2,7 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	61'598	78'851	28,0 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,3	5,8	–0,5	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	10'817,3	7'934,9	–26,6 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,0 %	95,5 %	–0,5	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	253	256	1,2 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	20,9	21,3	1,9 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	45,7 %	46,5 %	0,8	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	6,7 %	5,6 %	–1,2	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	13,8 %	12,9 %	–0,9	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	365	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	48,7 %	49,4 %	0,6	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	14,2 %	14,6 %	0,4	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,1 %	36,1 %	–1,0	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	481,6	507,5	5,4 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,8 %	49,3 %	–1,5	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	7,6 %	8,4 %	0,8	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	2,0	2,0	2,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,6	5,8	2,6 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,6	–19,1 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	42'022,0	43'346,9	3,2 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	53'621,8	57'177,5	6,6 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	6,2 %	11,6 %	5,4	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,0 %	1,8 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	624,7	648,5	3,8 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	53,8	84,2	56,4 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	17,8	13,1	–26,8 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'643,5	5'314,4	45,9 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	7,1 %	9,8 %	2,7	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,7 %	46,1 %	0,4	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	285,4	298,9	4,7 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	29,7 %	25,9 %	–3,8	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	178,0	159,2	–10,5 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	51'413,6	54'090,5	5,2 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	8'586,4	9'849,7	14,7 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–2'208,2	–3'086,9	–39,8 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	106	106	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'419	38'251	–0,4 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	273	358	31,1 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	37'436	37'411	–0,1 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,7	0,0	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	464,7	466,0	0,3 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,8	47,2	90,5 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,3 %	98,9 %	–0,4	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	173	167	–3,5 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	9	–18,2 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,9	82,4	0,6 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,8 %	69,9 %	4,1	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	0,5 %	0,6 %	0,0	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	67,5 %	59,0 %	–8,4	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,4 %	64,1 %	–1,3	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,1 %	0,8 %	–0,3	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,6 %	35,1 %	1,6	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	144,9	148,3	2,4 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,7 %	63,5 %	–0,2	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,5 %	49,8 %	–1,7	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,4	2,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,8	2,6 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,6	0,1 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'314,4	11'369,6	0,5 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'954,5	13'334,0	2,9 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,4 %	44,6 %	0,1	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,5 %	1,3 %	–0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	334,8	345,4	3,2 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	153,8	158,8	3,3 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,4	4,6	–14,3 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'443,3	5'914,2	8,7 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,9 %	42,9 %	2,0	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,3 %	42,2 %	–0,1	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	141,5	145,7	2,9 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,1 %	44,6 %	–1,5	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	158,5	159,1	0,4 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'297,7	13'772,8	3,6 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	143,4	58,5	–59,2 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	343,2	438,7	27,8 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	111	101	-9,0 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	-	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	35'476	34'518	-2,7 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	335	250	-25,4 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	70	140	100,0 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	33'074	32'805	-0,8 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	70	140	100,0 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,2	4,5	0,3	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'145,3	1'129,3	-1,4 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	17,9	20,8	16,6 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	14,0	14,0	-	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,6 %	93,6 %	6,1	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	91,8 %	68,5 %	-23,3	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	19,2 %	38,4 %	19,2	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	120	119	-0,8 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	12	-25,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	5	10	100,0 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	83,1	-0,3 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,1 %	73,0 %	5,0	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,3 %	8,5 %	4,3	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	27,4 %	27,7 %	0,3	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,0 %	7,1 %	2,1	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,2 %	56,1 %	-1,0	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,0 %	1,7 %	0,7	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,8 %	42,2 %	0,4	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	96,2	108,2	12,4 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,9 %	55,8 %	1,9	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	55,4 %	54,5 %	-0,9	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,1	23,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	3,1	15,6 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	15,3 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'593,5	8'019,3	5,6 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'332,0	10'745,5	15,1 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,3 %	0,4 %	0,2	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,2 %	36,0 %	-2,2	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,5 %	1,5 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	260,1	307,8	18,4 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	107,9	118,1	9,5 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	157,3	137,5	-12,6 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,3	5,0	14,6 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	4,8	4,6	-4,0 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'729,9	4'442,2	19,1 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,6 %	42,0 %	3,4	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,2 %	48,2 %	2,1	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	120,1	148,4	23,6 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,0 %	43,9 %	-4,1	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	129,3	133,0	2,9 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'671,8	10'587,1	9,5 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	158,4	-	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-341,7	-158,4	53,6 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	19	18	-5,3 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	-	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'844	6'748	15,5 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	833	71	-91,5 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	62	65	4,8 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'672	6'753	1,2 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	60	61	1,7 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,7	0,7	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	983,6	1'085,0	10,3 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	43,5	19,8	-54,6 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,8	10,8	-21,2 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,3 %	102,7 %	18,4	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	17,0 %	17,8 %	0,8	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	24	23	-4,2 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	4	-42,9 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	5	6	20,0 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,6	83,2	-4,0 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,9 %	66,7 %	2,8	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,6 %	9,1 %	3,5	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,8 %	25,0 %	-11,8	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,6 %	3,0 %	-2,5	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,9 %	64,9 %	1,0	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	-	-	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,1 %	35,1 %	-1,0	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	20,4	19,4	-4,8 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,5 %	71,3 %	4,8	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,8 %	49,7 %	0,9	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,8	-6,8 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	2,5 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'998,2	1'960,8	-1,9 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'483,3	2'395,7	-3,5 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,9 %	0,9 %	-0,1	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,0 %	46,1 %	1,0	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	368,5	348,0	-5,6 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	167,6	163,4	-2,5 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	161,4	153,3	-5,0 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	2,0	8,9 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	2,0	2,0	-1,6 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'139,2	1'348,7	18,4 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,8 %	53,6 %	2,8	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,1 %	40,0 %	-0,2	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	147,9	139,1	-5,9 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,1 %	35,2 %	-1,9	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	123,5	128,9	4,4 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'243,3	2'517,0	12,2 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-240,0	121,3	150,5 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	76	76	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'827	26'215	–2,3 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'840	20'370	8,1 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,3	4,3	0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'581,9	2'004,4	26,7 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,7 %	94,5 %	–2,2	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	89	83	–6,7 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	84,4	0,0 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,3 %	67,5 %	1,2	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	21,9 %	15,8 %	–6,2	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,7 %	7,2 %	0,5	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,0 %	56,4 %	–5,6	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,0 %	43,6 %	5,6	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	47,5	43,6	–8,2 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,3 %	75,1 %	0,8	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,9 %	31,7 %	–9,2	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	–8,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,8	1,7	–6,0 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	0,9	–21,9 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'102,6	4'385,5	6,9 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'683,5	6'273,7	10,4 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,0 %	33,4 %	0,4	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,6 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	211,9	239,3	13,0 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	99,6	102,9	3,3 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,8	6,0 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'186,4	2'554,7	16,8 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,1 %	39,8 %	2,7	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	56,2 %	55,4 %	–0,8	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	119,1	132,6	11,4 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,3 %	46,8 %	–3,5	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	110,5	114,7	3,8 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'895,3	6'425,6	9,0 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	211,8	151,9	–28,3 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	107	107	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'546	34'740	0,6 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	184	204	10,9 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'671	18'343	3,8 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,2	4,4	0,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'134,7	1'006,8	–11,3 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,0	12,3	–46,4 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,5 %	89,0 %	0,5	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	50,4 %	55,9 %	5,5	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	127	124	–2,4 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	5	–37,5 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,1	85,7	0,7 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,6 %	75,2 %	–0,4	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,9 %	28,6 %	–5,3	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,8 %	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	45,9 %	45,4 %	–0,5	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,5 %	2,7 %	0,2	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	51,6 %	52,0 %	0,4	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	68,9	67,7	–1,8 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	73,2 %	75,6 %	2,4	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	28,3 %	28,6 %	0,2	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	–1,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,0	1,9	–2,4 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–3,3 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'456,5	6'556,2	1,5 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'056,9	9'012,9	–0,5 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	31,2 %	31,5 %	0,3	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,3 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	260,8	257,9	–1,1 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	159,8	154,8	–3,1 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	1,7	–18,0 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'092,8	2'564,9	22,6 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	24,8 %	28,9 %	4,1	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	55,1 %	54,4 %	–0,7	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	143,7	140,4	–2,3 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	62,5 %	59,1 %	–3,5	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,9	150,2	–1,1 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'436,5	8'884,2	5,3 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–620,4	–128,6	79,3 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	46	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'194	13'547	–4,6 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	188	204	8,5 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'607	12'191	–3,3 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,2	3,8	–0,4	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'566,0	1'087,1	–30,6 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	23,1	18,5	–19,8 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,5 %	80,7 %	–3,9	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	47	58	23,4 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	11	22,2 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,6	80,6	1,2 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,9 %	62,3 %	–5,5	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,6 %	2,9 %	–0,7	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	23,1 %	50,0 %	26,9	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,8 %	1,4 %	–0,3	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	44,8 %	47,3 %	2,5	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	3,5 %	0,5	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	52,1 %	49,2 %	–2,9	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	38,9	35,7	–8,2 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,6 %	57,8 %	–3,8	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	35,8 %	37,0 %	1,1	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–8,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,6	–4,0 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–6,0 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'891,4	2'995,9	3,6 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'024,3	4'108,9	2,1 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	31,7 %	34,3 %	2,6	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,1 %	0,3 %	–0,8	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	279,8	298,8	6,8 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	101,1	115,7	14,4 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,7	1,1	–70,4 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'426,4	1'305,9	–8,4 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,4 %	34,5 %	–0,9	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	55,3 %	53,8 %	–1,5	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	154,8	160,9	4,0 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	54,0 %	54,7 %	0,7	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,3	150,6	–0,5 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'028,9	3'787,5	–6,0 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	0,6	3,7	515,8 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	4,6	–321,4	–7'091,5 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	76	76	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'244	18'210	19,5 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	982	1'547	57,5 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	14'931	18'528	24,1 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	6,1	0,3	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	332,6	450,2	35,4 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,3	25,5	4,9 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	55,0 %	65,6 %	10,7	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	76	78	2,6 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	30	26	–13,3 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	74,2	76,6	3,3 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,3 %	58,7 %	–3,6	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,8 %	6,7 %	3,0	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	59,2 %	47,1 %	–12,1	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,0 %	71,3 %	4,3	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,0 %	28,7 %	–4,3	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	45,6	45,2	–0,9 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,8 %	50,9 %	–6,9	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,7 %	54,2 %	10,5	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	–0,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,3	–18,6 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	0,9	–25,2 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'186,7	3'760,1	18,0 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'480,6	8'050,9	24,2 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,3 %	39,8 %	–0,5	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,7 %	0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	399,4	407,5	2,0 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	174,7	172,8	–1,1 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,0	3,1	52,0 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'515,3	3'402,5	35,3 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,9 %	40,1 %	3,1	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,7 %	44,8 %	2,1	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	170,6	182,7	7,1 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	58,8 %	56,6 %	–2,2	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	246,8	243,3	–1,4 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'814,0	8'494,4	24,7 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	333,4	443,5	33,0 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	34	34	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'654	10'719	11,0 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	610	151	–75,2 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'169	10'781	6,0 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,5	0,4	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	237,7	316,5	33,2 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,6	29,7	37,2 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	77,8 %	86,4 %	8,6	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	38	40	5,3 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	31	7	–77,4 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,4	81,7	1,6 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	72,3 %	5,7	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	18,8 %	14,9 %	–3,9	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	73,7 %	36,2 %	–37,5	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,4 %	64,7 %	–1,7	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	5,9 %	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,6 %	29,4 %	–4,2	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	24,7	25,4	2,6 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,6 %	83,9 %	8,3	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,0 %	66,9 %	3,9	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	2,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,3	–3,1 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	4,6 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'275,3	2'481,6	9,1 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'165,3	3'311,7	4,6 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,8 %	40,4 %	–0,4	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,3 %	1,6 %	0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	308,4	304,7	–1,2 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	127,0	124,2	–2,2 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,1	4,8	17,2 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'444,9	1'793,7	24,1 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,6 %	45,8 %	2,2	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,1 %	43,8 %	–0,3	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	136,1	133,5	–1,9 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,7 %	38,0 %	–2,8	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,5	136,7	4,0 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'314,2	3'914,4	18,1 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	148,9	602,7	304,7 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'200	6'466	4,3 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	14	53	278,6 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'187	6'466	4,5 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,9	5,4	0,5	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	672,4	1'005,5	49,5 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	15,0	10,6	–29,3 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,9 %	88,6 %	3,6	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	24	25	4,2 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	5	400,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,6	81,5	–0,1 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,0 %	80,0 %	8,0	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	3,3 %	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	46,7 %	36,8 %	–9,8	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,0 %	3,3 %	–0,7	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,5 %	59,1 %	–4,4	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,5 %	40,9 %	4,4	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	16,1	18,8	16,4 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	80,6 %	71,4 %	–9,2	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,0 %	46,3 %	–5,8	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	16,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,9	11,0 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–8,1 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'693,4	1'992,8	17,7 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'114,0	2'375,3	12,4 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,5 %	40,7 %	1,2	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	340,2	364,4	7,1 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,0	149,6	10,9 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,9	5,6 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	854,4	1'011,8	18,4 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,4 %	36,9 %	0,5	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	60,0 %	58,8 %	–1,2	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	204,0	214,1	4,9 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,9 %	40,5 %	–4,3	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	169,2	170,6	0,8 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'344,9	2'742,9	17,0 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	51,2	219,2	328,2 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	231,0	367,5	59,1 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	46	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'479	16'406	–0,4 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	25	40	60,0 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	773	857	10,9 %	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'815	9'733	–0,8 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,6	9,2	–0,4	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'573,0	1'099,6	–30,1 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	25,0	21,0	–16,0 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	96,6	95,2	–1,5 %	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,1 %	97,7 %	–0,4	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	6,8 %	11,0 %	4,1	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	54	55	1,9 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	2	100,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	8	9	12,5 %	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	21,1	21,6	2,0 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	20,2 %	22,8 %	2,6	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,0 %	2,2 %	–6,8	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	17,4 %	20,7 %	3,3	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	46,1 %	44,6 %	–1,5	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	2'365	3'013	27,4 %	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	17,0 %	14,6 %	–2,4	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	68,1 %	70,4 %	2,4	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	14,9 %	14,9 %	0,0	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	97,8	102,3	4,6 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	94,4 %	100,0 %	5,6	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,7 %	45,7 %	4,0	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,7	1,8	4,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,7	5,9	4,4 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,5	–4,1 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'024,7	11'018,6	9,9 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'078,4	14'011,4	16,0 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	22,6 %	27,7 %	5,2	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,3 %	37,6 %	–0,6	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,8 %	4,6 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	699,1	809,8	15,8 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	471,2	542,0	15,0 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	59,4	66,3	11,5 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'336,7	1'557,7	16,5 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	10,8 %	12,0 %	1,2	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	18,3 %	15,5 %	–2,8	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	127,6	125,5	–1,7 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,1 %	46,8 %	2,7	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	316,6	350,4	10,6 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'408,0	12'965,6	4,5 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	3'033,6	4'504,0	48,5 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	329,5	–1'045,7	–417,4 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	17	17	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'075	5'664	11,6 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	110	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'125	5'646	10,2 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,3	0,0	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	885,4	353,5	–60,1 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,7	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,8 %	91,3 %	9,5	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	21	19	–9,5 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	81,9	–1,4 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,8 %	68,4 %	–2,4	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	61,5 %	38,5 %	–23,1	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	79,5 %	84,7 %	5,2	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	0,2 %	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	20,5 %	15,1 %	–5,4	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	15,8	15,1	–4,3 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,0 %	73,8 %	–4,2	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,5 %	84,9 %	44,4	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–4,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,7	–12,4 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,7	–12,4 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'608,1	1'675,1	4,2 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'210,8	2'372,3	7,3 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,7 %	46,1 %	1,4	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,4 %	0,6 %	–0,7	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	426,4	418,8	–1,8 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	192,8	193,6	0,4 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	6,0	2,7	–55,0 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'002,3	1'097,4	9,5 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,0 %	46,5 %	0,5	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,4 %	40,0 %	0,6	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	167,9	167,5	–0,2 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,2 %	42,6 %	0,4	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	177,1	177,7	0,3 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'176,6	2'359,9	8,4 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	20,3	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–34,2	–12,4	63,8 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	23	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'702	8'318	–4,4 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'337	8'318	–0,2 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,5	6,5	0,0	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	656,1	1'914,1	191,7 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	103,7 %	99,1 %	–4,6	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	33	31	–6,1 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	71,8	70,6	–1,7 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	–	–	–	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	41,3 %	29,2 %	–12,1	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	6,5 %	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,8 %	59,0 %	–6,8	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,2 %	41,0 %	6,8	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	20,5	25,7	25,4 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	77,9 %	63,3 %	–14,6	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	30,8 %	30,5 %	–0,3	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,1	25,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	3,1	31,2 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–8,5 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'208,1	2'243,3	1,6 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'991,3	3'077,5	2,9 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,1 %	35,8 %	1,7	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,9 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	343,7	370,0	7,6 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,4	132,6	8,3 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,2	3,4	5,2 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'096,2	1'160,1	5,8 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,5 %	40,4 %	0,9	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,4 %	47,1 %	–2,3	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	169,8	174,3	2,6 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,5 %	45,2 %	–0,3	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	145,0	155,8	7,4 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'773,7	2'869,2	3,4 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–217,6	–208,3	4,3 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	88	87	-1,1 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	1	-	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'829	18'815	-9,7 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	57	729	1'178,9 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'481	18'475	-5,2 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,3	4,1	0,8	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'041,4	2'054,3	0,6 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,5	35,4	24,3 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	64,8 %	59,3 %	-5,6	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	199,7 %	-	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	73	69	-5,5 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	24	1'100,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,6	85,7	-1,1 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	80,0 %	75,3 %	-4,7	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	-	3,2 %	-	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	17,6 %	31,1 %	13,5	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,3 %	-	-	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	48,8 %	50,9 %	2,1	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	-	-	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	51,2 %	49,1 %	-2,1	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	45,1	40,3	-10,6 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,0 %	64,3 %	-6,7	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	35,9 %	38,5 %	2,6	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,5	0,5	-10,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,1	-4,5 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,7	-10,9 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'850,6	4'599,4	19,4 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'912,0	6'946,6	17,5 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	23,1 %	30,5 %	7,4	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,5 %	0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	283,1	355,4	25,6 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	70,2	114,7	63,3 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,9	2,0	134,8 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'722,6	2'165,4	25,7 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	33,5 %	40,4 %	6,9	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	57,7 %	50,5 %	-7,2	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	163,4	179,4	9,8 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,2 %	49,1 %	-6,1	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,0	134,7	-0,9 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'144,1	5'357,6	4,2 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	767,9	1'589,0	106,9 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-767,9	-1'589,0	-106,9 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	57	57	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'845	19'699	–0,7 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	60	198	230,0 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'445	19'222	–1,1 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,8	0,8	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'385,5	1'823,9	–23,5 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	56,0	42,0	–25,0 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,4 %	94,7 %	–0,7	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	65	62	–4,6 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	4	100,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	82,8	0,0 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,1 %	69,7 %	–0,5	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,5 %	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	18,8 %	16,0 %	–2,7	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	1,5 %	0,0	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,1 %	60,1 %	–0,1	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,6 %	2,9 %	0,3	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,3 %	37,1 %	–0,3	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	61,8	62,3	0,8 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,3 %	48,4 %	–1,9	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,5 %	48,0 %	–0,4	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	0,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	0,9 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–2,0 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'574,8	5'711,4	2,5 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'369,7	7'771,7	5,5 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,6 %	46,7 %	7,2	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	370,2	390,6	5,5 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	150,0	188,9	26,0 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	1,4	27,7 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'245,6	3'897,7	20,1 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,9 %	49,5 %	4,6	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,9 %	46,1 %	–1,8	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	177,5	180,2	1,5 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,0 %	39,4 %	–3,6	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	156,3	155,9	–0,2 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'231,0	7'874,4	8,9 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	138,7	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–138,7	102,6	174,0 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'002	7'091	1,3 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	313	45	–85,6 %	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'965	7'079	1,6 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,4	7,7	0,3	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'410,3	730,9	–48,2 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	78,2	11,2	–85,6 %	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,9 %	97,1 %	1,2	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	29	26	–10,3 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	4	4	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,1	80,8	0,9 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,8 %	66,7 %	–9,1	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,0 %	3,3 %	0,3	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	45,0 %	35,0 %	–10,0	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,2 %	71,8 %	–2,3	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,8 %	28,2 %	2,3	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	27,9	28,5	2,0 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	71,1 %	51,8 %	–19,3	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,8 %	45,4 %	–1,4	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	2,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	4,0	4,6 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,1	1,5	–29,1 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'512,3	2'740,2	9,1 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'235,1	3'370,7	4,2 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,0 %	0,5 %	–0,5	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,3 %	44,5 %	1,2	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,2 %	0,9 %	–0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	442,3	472,3	6,8 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	200,9	211,7	5,4 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,6	4,2	–24,7 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'550,7	1'695,2	9,3 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,1 %	49,1 %	2,1	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,3 %	38,2 %	–1,1	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	173,7	180,2	3,8 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	35,7 %	34,2 %	–1,5	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	160,9	165,5	2,8 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'293,2	3'449,5	4,7 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	58,1	78,8	35,7 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	104	104	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	10	10	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'768	27'874	–9,4 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	677	611	–9,7 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	31'232	28'329	–9,3 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,4	7,0	0,5	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	322,4	422,5	31,1 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,9	23,2	–16,7 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,1 %	73,4 %	–7,6	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	18,5 %	16,7 %	–1,8	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	181	196	8,3 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	24	23	–4,2 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	83,9	0,4 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,2 %	63,9 %	2,8	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,3 %	5,9 %	–1,3	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	120,0 %	120,6 %	0,6	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	1,4 %	–0,1	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	16	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,1 %	58,6 %	–1,5	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,9 %	6,3 %	0,3	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,8 %	35,0 %	1,2	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	145,3	137,4	–5,4 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,6 %	66,6 %	–3,0	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	49,0 %	48,0 %	–1,1	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	–5,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,6	4,8	4,4 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,9	–2,7 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'952,1	11'366,4	–4,9 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'619,0	14'239,6	–8,8 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,0 %	40,5 %	–2,4	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,7 %	5,6 %	0,8	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	496,7	499,9	0,6 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	214,8	203,7	–5,2 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	23,6	27,9	18,3 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'129,3	6'885,1	12,3 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,7 %	51,6 %	3,9	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,3 %	37,0 %	1,7	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	175,3	184,8	5,4 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	32,4 %	28,8 %	–3,6	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	132,5	134,6	1,6 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'855,4	13'336,2	3,7 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	200,0	500,0	150,0 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–2'763,6	–903,4	67,3 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	79	79	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'270	23'395	–3,6 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	22'873	22'022	–3,7 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	4,9	0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	755,6	478,0	–36,7 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,2 %	81,1 %	–3,0	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	108	105	–2,8 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,2	80,5	1,6 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,0 %	70,5 %	7,5	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	52,7 %	62,5 %	9,8	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,6 %	9,5 %	4,0	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,4 %	58,5 %	–2,0	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,0 %	4,4 %	1,3	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,6 %	37,2 %	0,6	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	76,3	77,7	1,9 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	82,5 %	79,5 %	–3,0	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,1 %	37,2 %	–1,9	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	1,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,3	5,7 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,6	–1,4 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'002,8	6'618,6	10,3 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'663,8	7'697,6	0,4 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,0 %	36,7 %	1,7	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	1,1 %	0,4	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	315,8	329,0	4,2 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	117,4	128,3	9,3 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	3,7	72,7 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'884,3	2'685,5	–6,9 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,0 %	38,4 %	–1,6	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,2 %	40,9 %	–3,3	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,6	134,6	–3,6 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,1 %	45,3 %	1,1	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	131,2	135,5	3,3 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'214,0	7'000,1	–3,0 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–449,8	–697,5	–55,1 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'859	17'968	–4,7 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'221	17'220	–5,5 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,1	4,0	0,9	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'082,5	1'343,0	24,1 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,3 %	87,9 %	–4,4	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	62	70	12,9 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	60,6	58,4	–3,7 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,9 %	55,7 %	–7,2	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	20,8 %	39,2 %	18,5	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,1 %	73,2 %	3,1	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,0 %	0,6 %	–0,5	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,8 %	26,2 %	–2,6	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	57,5	49,3	–14,2 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,2 %	50,7 %	–4,5	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,0 %	55,3 %	1,3	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–14,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,7	–10,0 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–13,0 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'448,6	3'824,4	–14,0 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'079,2	5'748,0	–5,4 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,7 %	36,7 %	0,0	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,1 %	–0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	322,3	319,9	–0,8 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	122,3	122,4	0,1 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	0,2	–80,2 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'436,0	1'940,6	35,1 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	25,7 %	32,5 %	6,8	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,8 %	51,2 %	0,4	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	163,8	163,8	0,0 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	59,1 %	54,2 %	–4,9	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	175,0	179,8	2,8 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'584,0	5'962,5	6,8 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–495,2	214,6	143,3 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	34	-17,1 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'174	12'711	-3,5 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	60	60	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'201	11'303	0,9 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	53	60	13,2 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,7	0,4	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	464,9	844,2	81,6 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	15,0	12,0	-20,0 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,0 %	102,4 %	14,4	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	16,4 %	16,4 %	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	57	60	5,3 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	4	5	25,0 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	83,1	-0,3 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	77,0 %	86,2 %	9,1	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,6 %	6,2 %	-0,4	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	61,4 %	68,1 %	6,6	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,3 %	1,5 %	-1,7	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	68,7 %	67,2 %	-1,5	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,3 %	32,8 %	1,5	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	41,0	39,8	-2,8 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	32,1 %	47,6 %	15,5	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,2 %	56,9 %	6,6	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	16,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,1	0,7 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,1	39,7 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'255,8	3'328,3	2,2 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'459,5	4'725,0	6,0 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,6 %	0,5 %	-0,1	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,8 %	38,6 %	-0,2	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,3 %	-0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	337,0	370,0	9,8 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	154,6	161,5	4,4 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	210,8	164,3	-22,1 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,1	-25,9 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	1,6	0,9	-41,5 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'649,1	1'890,9	14,7 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,4 %	41,7 %	2,3	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,0 %	50,8 %	0,8	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	168,6	188,0	11,5 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,6 %	44,3 %	-2,3	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,3	157,0	6,6 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'182,6	4'531,7	8,3 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-277,0	-193,3	30,2 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	37	36	–2,7 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	3	50,0 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'419	11'907	4,3 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	285	926	224,9 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'698	12'816	9,6 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,2	–0,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	596,0	954,1	60,1 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,9	29,5	34,6 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,6 %	90,6 %	6,1	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	39,0 %	84,6 %	45,5	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	57	53	–7,0 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	32	146,2 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,4	86,7	0,3 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,3 %	70,6 %	–3,7	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	55,3 %	51,5 %	–3,8	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,6 %	8,2 %	–0,3	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,9 %	57,7 %	0,7	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	2,4 %	–0,4	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,3 %	39,9 %	–0,3	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	66,4	64,9	–2,3 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,4 %	51,1 %	1,7	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,6 %	43,8 %	0,2	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,7	1,7	–2,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,7	5,1	–10,9 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,5	–6,5 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'096,0	5'402,1	6,0 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'522,3	7'067,4	–6,0 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,3 %	38,8 %	3,5	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,8 %	1,9 %	0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	642,7	550,7	–14,3 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	227,2	214,2	–5,7 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	11,3	10,5	–6,8 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'762,1	2'155,3	22,3 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	27,2 %	30,0 %	2,8	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,3 %	43,1 %	–5,2	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	310,1	237,1	–23,5 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	64,4 %	61,4 %	–3,1	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	356,4	343,0	–3,8 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'474,9	7'173,6	10,8 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'047,4	106,2	110,1 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	–	70	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	–	16'735	–	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	–	16'735	–	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	–	4,8	–	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	–	1'886,8	–	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	–	65,5 %	–	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	–	60	–	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	–	84,9	–	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	–	73,3 %	–	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	–	27,0 %	–	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	–	42,9 %	–	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	5,2 %	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	51,9 %	–	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	–	62,6	–	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	–	61,5 %	–	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	–	29,0 %	–	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	–	0,9	–	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	–	3,7	–	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	–	1,0	–	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	–	6'206,7	–	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	–	8'189,4	–	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	–	30,9 %	–	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,0 %	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	–	489,4	–	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	–	151,1	–	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	0,0	–	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	–	2'480,0	–	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	–	34,8 %	–	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	–	48,0 %	–	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	–	234,7	–	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	–	50,1 %	–	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	–	213,2	–	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	–	7'119,8	–	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	112,3	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–	-1'069,6	–	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'505	11'038	–4,1 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'180	10'647	–4,8 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	3,9	3,9	0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'497,5	4'980,8	99,4 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,5 %	94,5 %	–4,0	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	34	39	14,7 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	61,8	62,1	0,5 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	52,9 %	61,5 %	8,6	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	8,1 %	25,0 %	16,9	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,1 %	56,2 %	–3,9	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,1 %	5,4 %	2,2	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,8 %	38,4 %	1,6	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	25,4	27,9	10,0 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	92,6 %	88,7 %	–3,8	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,4 %	59,4 %	–1,9	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	10,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,5	14,6 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	3,6 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'983,0	3'011,7	1,0 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'438,7	3'567,4	3,7 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,9 %	36,3 %	–1,6	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	1,0 %	0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	298,9	323,2	8,1 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	116,5	121,5	4,3 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	3,4	30,0 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'157,2	1'166,6	0,8 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	31,3 %	32,1 %	0,8	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,3 %	49,1 %	0,8	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	144,3	158,6	9,9 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,8 %	47,6 %	–0,1	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,3	156,7	2,2 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'692,9	3'631,5	–1,7 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	254,1	64,0	–74,8 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'380	4'380	–	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'270	4'230	–0,9 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,3	8,1	0,8	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	687,0	1'524,6	121,9 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,0 %	100,0 %	–	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	15	17	13,3 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	83,8	–0,4 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	86,7 %	76,5 %	–10,2	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	25,0 %	41,7 %	16,7	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	80,9 %	80,9 %	0,1	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	2,2 %	0,1	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	17,0 %	16,8 %	–0,2	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	18,6	16,7	–10,2 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	83,9 %	80,1 %	–3,8	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	76,6 %	77,2 %	0,6	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,5	1,4	–10,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,2	3,8	–10,2 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	3,0	2,6	–13,4 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'685,5	1'731,0	2,7 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'017,7	2'081,2	3,1 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,4 %	51,8 %	5,4	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	1,2 %	0,4	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	460,7	475,2	3,1 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	219,4	254,8	16,1 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,8	5,7	52,1 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	894,0	1'033,5	15,6 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,0 %	50,7 %	3,7	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,6 %	29,0 %	–5,6	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	159,3	137,7	–13,6 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	35,4 %	33,1 %	–2,4	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,8	153,7	0,0 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'900,6	2'036,7	7,2 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	117,1	44,5	–62,0 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–117,1	–44,5	62,0 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	85	96	12,9 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	10	1	-90,0 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	2	-	-	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'083	27'778	-4,5 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'049	1'303	24,2 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	281	313	11,4 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	28'111	27'558	-2,0 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	281	302	7,5 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	6,2	0,7	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	802,8	1'037,2	29,2 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,1	36,3	20,6 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,6	13,0	-4,1 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,7 %	79,3 %	-14,5	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	28,7 %	357,0 %	328,2	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	38,5 %	-	-	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	106	113	6,6 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	27	44	63,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	21	25	19,0 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,0	86,7	-0,4 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,7 %	70,9 %	-1,8	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,0 %	24,2 %	11,2	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	28,2 %	46,7 %	18,5	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,3 %	0,5 %	-0,7	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,1 %	57,7 %	-1,5	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	1,7 %	0,3	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,5 %	40,7 %	1,2	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	86,5	78,1	-9,6 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,5 %	61,8 %	12,2	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,8 %	43,2 %	0,4	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	-9,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,7	-6,5 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	1,0	12,1 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'203,5	7'373,6	2,4 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'712,5	10'161,4	4,6 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,1 %	-	-	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,4 %	44,1 %	5,8	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,6 %	0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	319,4	345,7	8,2 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	132,6	162,8	22,8 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	155,7	-	-	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	2,3	69,4 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	1,3	-	-	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'035,8	4'865,0	20,5 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,5 %	46,7 %	5,2	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,0 %	44,6 %	-3,4	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	153,3	154,3	0,7 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,7 %	42,3 %	-4,4	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,2	149,8	0,4 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'720,9	10'420,4	7,2 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	8,3	259,0	3'017,3 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	90	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'400	32'493	0,3 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	32'013	32'107	0,3 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,1	0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'191,7	1'470,7	23,4 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,6 %	98,9 %	0,3	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	112	110	–1,8 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,7	85,0	0,3 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,8 %	72,7 %	4,0	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	26,7 %	23,3 %	–3,4	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,9 %	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	62,2 %	63,7 %	1,6	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	1,8 %	0,6	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,6 %	34,5 %	–2,2	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	94,1	95,0	1,0 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,2 %	59,9 %	–6,3	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,3 %	48,5 %	1,1	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	1,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	0,7 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	–6,6 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'930,7	8'163,8	2,9 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'491,4	10'769,3	2,6 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,9 %	44,2 %	2,3	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,8 %	0,4	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	323,8	331,4	2,4 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	137,2	148,2	8,1 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,5	2,8	89,5 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'478,8	4'992,2	11,5 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,8 %	43,3 %	2,5	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,1 %	46,4 %	–3,7	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	162,1	153,7	–5,2 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,7 %	40,7 %	–2,0	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	144,5	144,3	–0,2 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'971,6	11'525,3	5,0 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	480,2	756,0	57,4 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	43	4,9 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'748	15'708	6,5 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	616	144	–76,6 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	184	37	–79,9 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'399	15'753	2,3 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	184	28	–84,8 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,2	–0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'523,0	1'297,1	–14,8 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	43,1	36,0	–16,4 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,1	14,0	6,5 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,5 %	100,1 %	1,5	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	84,4 %	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	50,4 %	10,1 %	–40,3	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	53	–15,9 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	4	–73,3 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	14	3	–78,6 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,4	85,3	1,1 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,4 %	73,3 %	5,9	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,0 %	3,3 %	–9,7	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	48,8 %	23,3 %	–25,6	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,3 %	6,7 %	2,3	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	47,9 %	49,5 %	1,6	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,5 %	2,5 %	–0,1	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	49,6 %	48,0 %	–1,5	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	51,1	52,9	3,6 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,6 %	57,0 %	1,4	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	37,4 %	38,8 %	1,4	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	3,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,3	1,4 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,9	7,3 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'672,4	5'055,2	8,2 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'989,1	6'334,2	5,8 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,1 %	0,2 %	–0,9	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,2 %	38,2 %	1,0	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,4 %	–0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	385,2	398,7	3,5 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	144,7	153,8	6,3 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	131,5	183,4	39,5 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	1,7	–39,4 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	2,7	1,6	–39,1 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'288,2	2'406,9	5,2 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,0 %	42,1 %	1,1	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,3 %	50,1 %	–1,1	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	197,5	199,9	1,2 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,1 %	45,1 %	–1,0	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	165,4	162,3	–1,9 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'577,9	5'720,2	2,6 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–411,2	–613,9	–49,3 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'008	16'983	–0,1 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	424	425	0,2 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'740	16'498	–1,4 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,2	0,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	415,1	1'570,1	278,2 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	35,0	41,3	17,9 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,2 %	93,1 %	–0,1	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	59	70	18,6 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	11	57,1 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,6	86,2	–0,4 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	74,1 %	7,4	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	6,2 %	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	27,1 %	48,9 %	21,8	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,1 %	49,7 %	–3,3	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,1 %	1,3 %	0,2	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,8 %	48,9 %	3,1	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	56,2	52,4	–6,8 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,2 %	47,5 %	–4,7	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,4 %	35,5 %	–3,9	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–6,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,0	–6,7 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–19,3 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'432,3	4'409,4	–0,5 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'219,3	6'152,7	–1,1 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,6 %	37,1 %	–1,5	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	356,8	353,4	–0,9 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	143,4	138,2	–3,6 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,5	–19,7 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'457,1	2'387,5	–2,8 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,3 %	39,0 %	–0,3	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,2 %	53,6 %	1,3	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	186,4	189,3	1,6 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,6 %	46,1 %	0,5	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	163,8	162,4	–0,8 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'256,8	6'125,8	–2,1 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	37,5	–26,9	–171,7 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	20	-13,0 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'194	3'773	-27,4 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	892	1'666	86,8 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'954	5'019	-15,7 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	6,1	0,9	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	780,1	340,8	-56,3 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,3	30,1	-0,7 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	61,9 %	51,7 %	-10,2	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	19	17	-10,5 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	24	48	100,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	86,0	1,4 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	81,4 %	64,6 %	-16,8	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	14,0 %	21,5 %	7,6	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	27,8 %	63,6 %	35,9	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	-	-	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,8 %	52,2 %	-4,6	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	-	-	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	43,2 %	47,8 %	4,6	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	20,3	18,8	-7,3 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,1 %	67,6 %	8,5	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,4 %	41,7 %	-3,7	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	6,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,5	3,7 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,3	15,7 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'908,1	1'968,7	3,2 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'383,2	2'546,0	6,8 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,2 %	41,8 %	-0,4	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,4 %	0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	391,6	468,1	19,5 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	168,7	211,9	25,6 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	2,3	455,8 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'067,4	1'067,2	0,0 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,9 %	46,5 %	2,6	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,6 %	44,5 %	-0,1	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	174,7	208,4	19,3 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,9 %	42,2 %	-1,7	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	175,7	178,2	1,4 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'433,9	2'297,3	-5,6 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	0,3	0,8	150,3 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	50,7	-248,7	-590,3 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	40	100,0 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	12	4	-66,7 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	7	1	-85,7 %	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'152	6'648	8,1 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'663	794	-52,3 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	370	322	-13,0 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'834	7'105	-9,3 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	370	322	-13,0 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,2	0,0	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	669,9	545,4	-18,6 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	54,6	35,7	-34,6 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,5	13,2	-2,2 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,3 %	45,5 %	-38,7	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	38,0 %	54,4 %	16,4	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	14,5 %	88,2 %	73,7	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	27	28	3,7 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	36	22	-38,9 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	28	25	-10,7 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,9	82,5	-3,9 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,3 %	69,3 %	-1,0	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	29,7 %	30,7 %	1,0	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	61,1 %	52,9 %	-8,2	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	4,0 %	-	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,6 %	69,1 %	3,5	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	-	-	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,4 %	30,9 %	-3,5	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	29,7	26,9	-9,7 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,1 %	62,0 %	2,9	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,2 %	49,3 %	2,1	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,6	-21,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,5	-4,8 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,6	9,9 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'595,6	1'983,8	-23,6 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'508,3	3'810,0	8,6 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	3,9 %	3,4 %	-0,5	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,9 %	35,7 %	-7,1	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,2 %	-0,5	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	428,6	490,7	14,5 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	191,9	191,6	-0,2 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	145,6	137,8	-5,4 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,0	1,0	-65,3 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	2,2	0,8	-64,5 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'379,5	1'308,7	-5,1 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,0 %	41,4 %	0,4	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,9 %	54,6 %	13,8	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	175,1	268,1	53,1 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,7 %	46,0 %	-0,6	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	191,9	187,3	-2,4 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'366,9	3'160,1	-6,1 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-141,4	-649,9	-359,7 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	14	14	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'251	4'279	0,7 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	148	101	–31,8 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'325	4'233	–2,1 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,2	0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	488,0	435,6	–10,7 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	14,8	50,5	241,2 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,2 %	83,7 %	0,5	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	15	16	6,7 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	2	–66,7 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	85,8	3,6 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,4 %	77,8 %	6,3	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,8 %	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,0 %	37,5 %	–2,5	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,8 %	5,6 %	0,8	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	77,9 %	75,7 %	–2,2	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	22,1 %	24,3 %	2,2	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	16,1	17,2	6,8 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,7 %	74,7 %	2,0	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,4 %	55,0 %	–3,3	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	6,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,9	7,3 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,1	2,3	9,1 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'327,0	1'518,6	14,4 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'242,5	2'353,8	5,0 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,7 %	43,4 %	1,8	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,2 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	509,8	537,4	5,4 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	216,1	241,6	11,8 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	1,0	–34,7 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	739,5	778,0	5,2 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	34,6 %	37,7 %	3,1	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,1 %	41,8 %	–2,3	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	224,7	224,4	–0,1 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	53,1 %	49,8 %	–3,3	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	257,8	234,5	–9,0 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'135,3	2'062,2	–3,4 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2,4	2,9	21,1 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–107,1	–291,7	–172,2 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	75	75	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	4	–20,0 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	1	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'994	24'106	20,6 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'565	996	–36,4 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	51	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'455	24'749	15,4 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,3	5,2	0,8	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	818,8	860,6	5,1 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,0	21,0	–24,8 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	8,5	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	73,0 %	88,1 %	15,0	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	85,8 %	68,2 %	–17,5	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	83	98	18,1 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	43	47	9,3 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	6	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,4	84,2	0,9 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,8 %	61,6 %	–8,3	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,9 %	13,2 %	5,3	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	66,0 %	52,4 %	–13,5	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	2,6 %	1,1	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,5 %	59,6 %	–5,9	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	2,2 %	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,5 %	38,2 %	3,7	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	93,6	96,1	2,7 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,1 %	59,1 %	4,1	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,2 %	40,0 %	–10,2	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	2,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,3	3,8	–11,9 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,4	–12,9 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'400,2	7'854,5	6,1 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'699,0	9'710,5	11,6 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,2 %	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,2 %	38,1 %	2,9	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	403,5	386,1	–4,3 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	142,6	149,5	4,8 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	1,6	–32,0 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'539,0	3'912,8	54,1 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	33,8 %	41,0 %	7,2	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,7 %	46,6 %	–3,1	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	200,4	179,9	–10,3 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,5 %	44,3 %	–5,2	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	172,5	168,4	–2,3 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'511,8	9'553,0	27,2 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'187,3	157,5	–86,7 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'187,3	–157,5	86,7 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'353	12'739	3,1 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	8	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'795	9'541	8,5 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,6	0,0	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'649,6	1'776,0	–33,0 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	8,0	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,1 %	91,8 %	2,8	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	40	40	–	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	38,4	38,2	–0,7 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,0 %	61,0 %	1,0	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,5 %	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	22,6 %	11,4 %	–11,2	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	27,5 %	29,3 %	1,8	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,7 %	75,1 %	0,4	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	25,3 %	24,9 %	–0,4	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	22,1	21,5	–3,0 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,8 %	73,7 %	8,9	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,2 %	55,8 %	1,6	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,6	–3,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,8	1,7	–6,0 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	2,2 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'882,9	2'836,4	–1,6 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'154,7	4'021,8	–3,2 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	11,8 %	12,7 %	0,9	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	336,3	315,5	–6,2 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	55,7	53,3	–4,2 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	399,1	427,5	7,1 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	10,1 %	9,8 %	–0,3	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	80,6 %	79,0 %	–1,6	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	271,1	249,4	–8,0 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,7 %	36,2 %	–5,5	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	133,8	123,7	–7,5 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'960,9	4'357,3	10,0 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'651,9	2'072,7	25,5 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–193,7	335,5	273,2 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	104	111	6,7 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	7	16,7 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	4	2	-50,0 %	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	5	-	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'176	36'932	8,1 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'052	1'878	78,5 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	449	741	65,0 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	426	403	-5,4 %	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	33'903	39'308	15,9 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	379	700	84,7 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,3	0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'036,9	785,6	-24,2 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,6	30,5	10,5 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	16,8	14,2	-15,9 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	213,0	80,6	-62,2 %	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,0 %	91,2 %	1,1	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	48,0 %	73,5 %	25,5	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	30,8 %	101,5 %	70,8	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	141	137	-2,8 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	44	67	52,3 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	32	53	65,6 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	2	5	150,0 %	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,2	81,7	-0,6 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,9 %	59,2 %	-1,7	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	18,3 %	19,1 %	0,8	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	53,9 %	41,2 %	-12,7	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,1 %	9,5 %	0,4	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	150	-	-	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,3 %	54,6 %	2,3	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,8 %	4,0 %	0,2	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,0 %	41,4 %	-2,5	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	116,8	122,5	4,9 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,5 %	64,6 %	-3,8	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	2,6 %	39,2 %	36,5	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	-4,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,1	-5,2 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	-10,8 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'740,2	11'637,7	19,5 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'366,8	16'173,8	30,8 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,5 %	1,9 %	1,4	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,5 %	1,0 %	0,5	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,7 %	41,5 %	-5,2	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,1 %	1,0 %	-1,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	342,5	404,8	18,2 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	170,3	170,6	0,2 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	37,7	184,5	389,0 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,8	4,1	-47,9 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	1,0	4,1	310,1 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'840,0	6'523,0	34,8 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,4 %	42,3 %	0,9	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,3 %	40,1 %	-2,2	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	145,0	162,5	12,1 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,1 %	40,8 %	0,7	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	129,9	157,4	21,2 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'685,1	15'414,4	31,9 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	700,3	261,8	-62,6 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-700,3	-759,4	-8,4 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	25	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'848	8'208	4,6 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	301	533	77,1 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'863	8'565	8,9 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,5	0,3	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	807,9	787,9	–2,5 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,1	40,0	32,9 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,0 %	90,0 %	3,9	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	31	28	–9,7 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	10	12	20,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,2	86,9	0,8 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,6 %	75,0 %	–0,6	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,8 %	7,5 %	–2,3	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	42,9 %	26,1 %	–16,8	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,9 %	7,5 %	2,6	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,6 %	59,3 %	–4,3	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	0,3 %	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,4 %	40,3 %	3,9	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	30,8	29,7	–3,6 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,0 %	62,8 %	–12,2	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	37,2 %	29,8 %	–7,4	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	–3,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,4	–10,1 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,3	–30,9 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'808,4	2'842,9	1,2 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'442,7	3'445,7	0,1 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,2 %	45,7 %	1,5	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	422,5	394,2	–6,7 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	193,5	184,0	–4,9 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'154,6	1'380,7	19,6 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,4 %	42,7 %	2,4	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,8 %	31,8 %	–1,0	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	138,6	125,3	–9,6 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,0 %	41,2 %	–1,8	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	150,9	152,2	0,9 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'859,2	3'230,3	13,0 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–583,4	–215,4	63,1 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	221	193	-12,7 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	7	9	28,6 %	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	3	1	-66,7 %	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	67'989	66'209	-2,6 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	1'298	2'071	59,6 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	101	222	119,8 %	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	67'371	66'509	-1,3 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	1'261	2'048	62,4 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,8	7,0	0,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	415,6	333,1	-19,8 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,4	13,5	0,7 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	25,2	20,2	-20,1 %	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,3 %	94,0 %	9,7	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	50,8 %	63,0 %	12,2	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	368	422	14,7 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	99	155	56,6 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	4	11	175,0 %	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,1	81,7	0,8 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	55,2 %	59,5 %	4,3	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	20,4 %	26,9 %	6,5	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	94,3 %	134,6 %	40,3	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,2 %	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	1,1 %	0,8 %	-0,3	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,4 %	55,3 %	-1,1	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	9,2 %	8,4 %	-0,8	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,3 %	35,5 %	2,2	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	286,2	275,6	-3,7 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,2 %	75,7 %	0,5	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,7 %	49,2 %	-1,5	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,4	9,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,1	4,0	-2,5 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,7	-3,7 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	26'903,4	27'060,5	0,6 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	35'949,6	36'504,0	1,5 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,9 %	3,0 %	1,2	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,1 %	0,3 %	0,1	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	45,3 %	47,1 %	1,8	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,5 %	4,5 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	518,1	532,9	2,9 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	241,7	258,8	7,1 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	240,2	253,5	5,5 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	23,8	24,8	3,9 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	23,6	24,2	2,5 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	19'070,1	20'570,0	7,9 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	54,8 %	57,5 %	2,7	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,1 %	36,8 %	-2,3	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	202,3	195,9	-3,2 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	31,0 %	30,5 %	-0,5	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,3	159,4	2,6 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	34'770,1	35'768,2	2,9 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-1'179,5	-735,8	37,6 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	98	118	20,4 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	5	5	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'507	31'888	11,9 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'977	3'680	–7,5 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	735	511	–30,5 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'039	1'126	8,4 %	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	33'642	36'630	8,9 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	723	498	–31,1 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,6	0,6	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	652,0	522,7	–19,8 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,0	45,6	26,6 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,3	13,7	3,2 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	28,9	36,3	25,9 %	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	79,7 %	74,0 %	–5,7	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	1'089,6 %	1'008,2 %	–81,4	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	201,4 %	140,0 %	–61,4	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	115	136	18,3 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	114	91	–20,2 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	56	38	–32,1 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	36	31	–13,9 %	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	84,0	1,6 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,4 %	58,1 %	–3,3	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	28,7 %	26,4 %	–2,3	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	46,9 %	63,0 %	16,1	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,1 %	0,1 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	72,4 %	73,4 %	1,1	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,1 %	3,9 %	–0,1	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,4 %	22,5 %	–0,9	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	132,2	136,2	3,0 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,9 %	63,9 %	0,0	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	30,1 %	32,1 %	2,0	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,1	–13,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,7	–5,1 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,7	–3,9 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'795,7	11'723,6	8,6 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'167,9	16'146,5	6,5 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	2,5 %	1,5 %	–0,9	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,1 %	0,9 %	–1,2	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,5 %	45,9 %	5,4	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,7 %	3,7 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	442,8	434,0	–2,0 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	182,8	202,4	10,7 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	208,7	189,4	–9,2 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	16,8	16,3	–2,6 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	45,2	40,3	–10,8 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'072,4	7'917,7	30,4 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,0 %	48,6 %	4,6	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,8 %	41,1 %	3,3	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	167,4	178,5	6,6 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,1 %	36,1 %	–3,0	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	157,7	158,0	0,2 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'804,7	16'280,6	17,9 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	46,5	13,4	–71,2 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'363,2	134,1	109,8 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	77	77	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'338	24'811	6,3 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	519	800	54,1 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'339	24'779	16,1 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,5	0,0	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'137,2	924,6	–18,7 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,5	25,5	–7,3 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,0 %	88,3 %	5,2	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	85	101	18,8 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	19	20	5,3 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	84,8	1,0 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,3 %	66,9 %	–0,4	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	0,8 %	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,9 %	54,8 %	16,9	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,9 %	1,7 %	–0,3	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,1 %	62,5 %	–1,6	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	2,9 %	0,8	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,8 %	34,6 %	0,8	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	89,0	86,2	–3,1 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,1 %	57,5 %	5,4	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,0 %	37,8 %	–2,1	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,1	–3,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,4	–9,8 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,3	–10,3 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'816,9	7'213,0	5,8 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'059,5	8'676,0	7,7 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,7 %	41,0 %	5,2	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	1,0 %	0,5	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	337,8	338,8	0,3 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,0	143,5	6,3 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	3,4	99,4 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'901,7	3'638,4	25,4 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,2 %	41,2 %	3,9	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,1 %	42,4 %	–2,7	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	152,3	143,7	–5,7 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,8 %	42,7 %	0,0	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,7	147,4	5,5 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'793,6	8'834,9	13,4 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	253,1	8,8	–96,5 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–265,9	158,9	159,7 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'939	26'979	–3,4 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	245	937	282,4 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	26'066	25'318	–2,9 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,3	4,0	–0,4	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'030,0	1'345,0	–33,7 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	51,6	24,5	–52,5 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,7 %	92,4 %	–3,3	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	97	100	3,1 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	23	283,3 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,1	84,5	0,4 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,0 %	68,3 %	2,3	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,9 %	8,9 %	4,1	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,8 %	37,7 %	6,8	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,8 %	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,0 %	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,0 %	57,2 %	–1,8	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,6 %	3,8 %	0,2	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,3 %	39,0 %	1,6	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	68,4	69,1	1,1 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	80,4 %	77,8 %	–2,6	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,6 %	41,5 %	–4,1	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	1,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,4	2,5	2,0 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	–2,4 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'948,4	7'054,6	1,5 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'100,9	8'405,8	3,8 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,6 %	36,3 %	–0,3	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,9 %	0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	287,4	301,1	4,8 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	113,6	120,4	6,0 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	2,9	30,3 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'077,2	2'835,1	–7,9 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,3 %	35,7 %	–1,6	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,9 %	46,1 %	1,1	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	129,2	138,8	7,4 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,7 %	46,0 %	1,3	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	130,8	130,8	0,0 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'242,3	7'935,8	–3,7 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	141,4	–470,1	–432,4 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	122	122	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	4	4	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	40'163	43'848	9,2 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	403	345	–14,4 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	611	432	–29,3 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'877	1'900	1,2 %	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	42'529	46'445	9,2 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	603	432	–28,4 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,5	0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	478,2	655,0	37,0 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	14,7	15,7	6,2 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	14,1	13,3	–6,0 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	43,7	39,6	–9,3 %	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,2 %	98,5 %	8,3	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	110,4 %	94,5 %	–15,9	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	41,8 %	29,6 %	–12,3	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	199	201	1,0 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	29	23	–20,7 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	46	35	–23,9 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	43	48	11,6 %	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	84,3	–0,3 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,6 %	67,4 %	0,9	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	19,2 %	17,6 %	–1,7	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	97,4 %	72,2 %	–25,2	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,6 %	0,7 %	0,0	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,5 %	0,7 %	0,2	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,0 %	66,2 %	–0,8	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	1,6 %	0,0	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,9 %	31,5 %	0,6	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	136,2	146,1	7,2 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,6 %	64,0 %	4,4	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,9 %	49,2 %	0,3	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	7,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,1	–0,8 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	4,2 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'286,0	13'165,5	7,2 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'668,9	17'267,7	10,2 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	2,1 %	1,1 %	–1,0	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	4,3 %	3,6 %	–0,7	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,8 %	42,1 %	0,3	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,1 %	2,3 %	0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	363,9	371,1	2,0 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	153,9	156,4	1,6 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	275,1	204,6	–25,6 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,7	8,7	12,5 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	24,0	31,3	30,4 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'743,5	8'376,0	24,2 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	49,0 %	50,8 %	1,8	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,9 %	36,3 %	1,4	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	127,1	134,8	6,0 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	33,4 %	30,9 %	–2,6	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	106,9	109,3	2,2 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	13'766,4	16'482,6	19,7 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	316,7	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'902,5	–785,1	58,7 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	99	99	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'784	30'799	–6,1 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'007	1'716	70,4 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	134	375	179,9 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	33'158	32'291	–2,6 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	134	371	176,9 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,4	0,4	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	783,1	914,3	16,8 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	41,6	32,8	–21,1 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,6	13,6	–0,1 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,7 %	85,2 %	–5,5	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	36,7 %	102,7 %	66,0	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	122	129	5,7 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	27	42	55,6 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	10	28	180,0 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	83,3	0,1 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	58,5 %	60,3 %	1,8	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,8 %	17,1 %	3,2	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,4 %	47,3 %	8,9	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,6 %	1,0 %	0,4	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,5 %	60,1 %	–0,4	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	1,7 %	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,5 %	38,2 %	–1,3	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	108,6	113,9	4,9 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,6 %	50,7 %	–3,9	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,8 %	59,4 %	–0,4	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	4,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,5	8,2 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–0,7 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'791,5	7'950,2	2,0 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'432,5	11'485,6	0,5 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,4 %	0,9 %	0,5	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,9 %	41,5 %	3,5	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,3 %	–0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	337,0	349,2	3,6 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	130,8	147,5	12,8 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	102,9	93,8	–8,8 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	1,2	–44,6 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	2,3	1,1	–53,5 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'841,8	5'365,8	10,8 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,1 %	45,8 %	3,7	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,4 %	43,8 %	–6,6	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	169,7	152,8	–9,9 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,5 %	40,4 %	–1,1	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,8	144,0	2,3 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'499,5	11'718,5	1,9 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	8,9	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	67,0	232,9	247,8 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	108	108	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'789	34'694	–0,3 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	32'625	33'864	3,8 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,6	6,8	0,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	214,5	284,7	32,7 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,3 %	88,0 %	–0,2	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	228	234	2,6 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,3	80,9	–0,5 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	57,5 %	57,7 %	0,2	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,0 %	5,1 %	–1,9	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	154,0 %	146,9 %	–7,1	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,4 %	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,3 %	66,5 %	0,2	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	5,3 %	5,3 %	0,0	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,4 %	28,2 %	–0,2	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	118,9	116,6	–2,0 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,4 %	69,2 %	–3,2	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,5 %	47,8 %	0,2	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–2,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,4	–1,7 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,6	–9,5 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'893,7	10'137,5	2,5 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'229,2	14'570,9	2,4 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,4 %	44,6 %	2,2	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,6 %	4,1 %	–0,5	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	409,0	420,0	2,7 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	185,1	192,0	3,7 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	19,9	17,5	–12,0 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	7'349,7	7'670,9	4,4 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,0 %	50,7 %	0,7	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,0 %	38,3 %	–0,7	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	159,7	160,8	0,7 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	35,2 %	34,9 %	–0,3	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,7	152,1	2,3 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'701,1	15'137,8	3,0 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	471,9	566,9	20,1 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	59	59	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'932	18'847	5,1 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	106	198	86,8 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'635	18'278	3,6 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,4	4,7	0,3	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'195,7	1'188,8	–0,6 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,5	51,3	93,7 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,3 %	87,5 %	4,2	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	67	66	–1,5 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	4	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,1	86,1	0,0 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	80,3 %	75,7 %	–4,6	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,8 %	4,3 %	1,5	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,4 %	28,3 %	–2,1	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	32,4 %	31,4 %	–1,0	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,9 %	49,7 %	–2,3	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	1,8 %	–0,1	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	46,1 %	48,5 %	2,4	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	49,9	50,3	0,8 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	56,8 %	56,2 %	–0,5	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,3 %	38,9 %	–1,4	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	0,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,8	2,6	–4,5 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,8	–7,9 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'664,1	4'058,9	10,8 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'309,0	5'507,8	3,7 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,2 %	38,2 %	2,0	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	294,3	289,2	–1,7 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	109,0	115,1	5,6 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,9	1,6	–17,3 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'054,6	2'272,0	10,6 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,8 %	39,6 %	1,8	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	51,9 %	49,8 %	–2,1	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	152,8	144,1	–5,7 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,4 %	47,8 %	–1,6	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,6	143,7	–3,3 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'429,0	5'732,0	5,6 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	120,0	224,2	86,7 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	59	58	-1,7 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'789	19'703	-0,4 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	565	451	-20,2 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	22	76	245,5 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	123	115	-6,5 %	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	19'680	19'405	-1,4 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	12	76	533,3 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	6,1	0,7	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	748,0	820,4	9,7 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,4	27,9	5,4 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	22,0	12,3	-44,2 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	41,0	23,0	-43,9 %	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,9 %	93,1 %	1,2	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	6,0 %	20,8 %	14,8	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	86	86	–	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	12	17	41,7 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	1	7	600,0 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	3	5	66,7 %	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	82,4	-0,5 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,5 %	78,3 %	3,8	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,9 %	11,3 %	5,4	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	63,7 %	54,5 %	-9,3	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,9 %	1,7 %	-1,2	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	93,0 %	94,1 %	1,1	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,9 %	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	6,1 %	5,9 %	-0,2	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	66,1	64,1	-3,1 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,7 %	46,3 %	-0,4	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,1 %	42,1 %	-1,0	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	1,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,1	-2,4 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,4	-1,5 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'708,9	6'032,4	5,7 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'525,4	7'858,9	4,4 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,1 %	0,4 %	0,3	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,4 %	0,4 %	0,0	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,1 %	38,0 %	-1,1	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,5 %	-0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	367,1	386,3	5,2 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	149,6	154,0	2,9 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	299,0	158,8	-46,9 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	2,0	-26,1 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	5,1	2,0	-60,1 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'950,6	3'503,6	18,7 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,4 %	44,7 %	4,2	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,9 %	44,6 %	-0,2	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	164,7	172,4	4,7 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,3 %	44,0 %	-3,3	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	168,2	169,6	0,8 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'296,3	7'842,9	7,5 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-229,1	-16,0	93,0 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	5	5	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'140	17'486	–13,2 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	3'601	4'341	20,5 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	150	127	–15,3 %	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	23'577	21'742	–7,8 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,7	0,3	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'412,6	1'575,4	11,5 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	107,3	83,0	–22,6 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	25,0	21,2	–15,3 %	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	69,0 %	59,9 %	–9,1	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	986,6 %	1'189,3 %	202,7	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	68	65	–4,4 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	41	35	–14,6 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	6	6	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,0	87,1	0,1 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	84,3 %	80,2 %	–4,2	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,5 %	1,9 %	–1,6	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	19,4 %	34,6 %	15,3	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,5 %	1,9 %	–1,6	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	93,1 %	94,5 %	1,4	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	0,9 %	–0,6	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	5,4 %	4,6 %	–0,8	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	79,9	73,0	–8,7 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,4 %	86,8 %	32,4	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	71,3 %	72,0 %	0,7	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,8	–8,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,3	–0,7 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	2,8	60,3 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'251,4	6'593,4	–9,1 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	10'592,3	9'971,3	–5,9 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,6 %	0,6 %	–0,1	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	46,5 %	44,9 %	–1,6	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,1 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	443,4	454,2	2,4 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	208,9	205,9	–1,4 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,4	0,3	–24,2 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'442,6	3'576,5	3,9 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	34,7 %	37,1 %	2,4	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,9 %	47,4 %	2,5	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	199,1	215,2	8,1 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,5 %	46,3 %	–2,1	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	201,2	203,2	1,0 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	9'920,3	9'627,5	–3,0 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	688,4	364,3	–47,1 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–672,0	–343,8	48,8 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'671	7'505	–2,2 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	7	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'333	7'149	–2,5 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,2	–0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	500,5	1'127,2	125,2 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	17,0	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,5 %	93,5 %	–2,1	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	28	31	10,7 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	63,5	61,2	–3,7 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,3 %	53,1 %	–11,2	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	27,3 %	43,2 %	15,9	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	74,6 %	74,2 %	–0,4	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	25,4 %	25,8 %	0,4	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	15,9	18,5	15,9 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	96,5 %	86,6 %	–9,8	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,4 %	48,8 %	9,4	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,8	15,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,1	2,5	18,3 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,7	6,2 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'390,6	1'439,0	3,5 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'697,5	2'610,2	–3,2 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,8 %	41,5 %	2,8	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,1 %	0,3 %	0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	351,6	347,5	–1,2 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	142,6	151,6	6,3 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,2	1,2	391,4 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'073,7	1'074,0	0,0 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,0 %	36,7 %	0,7	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,8 %	44,4 %	–3,4	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	167,9	154,2	–8,2 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	63,2 %	63,3 %	0,0	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	246,0	246,7	0,3 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'985,1	2'929,3	–1,9 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	287,7	319,0	10,9 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	8	8	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'795	2'147	–23,2 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	435	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	2'795	2'582	–7,6 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,2	8,0	0,7	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	911,8	623,3	–31,6 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	43,8	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,7 %	73,5 %	–22,2	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	13	15	15,4 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	11	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,0	83,0	0,0 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,5 %	88,5 %	26,9	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	62,5 %	100,0 %	37,5	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	3,8 %	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	97,9 %	97,9 %	0,0	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	2,1 %	2,1 %	0,0	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	9,3	10,0	7,1 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	32,5 %	30,1 %	–2,4	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	34,3 %	31,2 %	–3,1	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	7,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,9	15,9 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	7,5 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	884,8	888,8	0,5 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'043,3	1'043,8	0,0 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,9 %	43,6 %	0,7	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,9 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	373,3	404,3	8,3 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	160,1	176,1	10,0 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,7	3,8	2,7 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	580,7	602,7	3,8 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	55,3 %	56,8 %	1,4	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	26,9 %	26,2 %	–0,7	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	100,4	105,8	5,4 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	33,5 %	31,9 %	–1,6	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	125,7	131,1	4,3 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'049,4	1'061,5	1,2 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	6,0	17,7	193,4 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	112	114	1,8 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	40'852	40'322	–1,3 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	38'835	37'930	–2,3 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	5,9	–0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'485,9	1'687,3	13,6 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,9 %	96,9 %	–3,0	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	136	127	–6,6 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	48,1	49,1	2,0 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	45,6 %	46,5 %	0,9	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,5 %	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	21,9 %	17,3 %	–4,6	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	19,1 %	18,1 %	–1,0	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,8 %	0,8 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,4 %	69,5 %	0,1	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,2 %	1,9 %	–0,3	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	27,6 %	27,7 %	0,1	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	119,0	118,2	–0,6 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	54,2 %	54,3 %	0,1	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,8 %	50,9 %	0,1	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,0	–2,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,9	0,7 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,2	2,0 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'897,6	10'204,8	3,1 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'911,6	12'941,8	0,2 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,5 %	44,1 %	–3,4	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	8,8 %	9,9 %	1,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	316,1	321,0	1,6 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	157,9	150,5	–4,7 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	29,3	33,7	14,9 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'437,1	6'825,4	6,0 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,4 %	43,2 %	1,7	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,7 %	28,0 %	0,3	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	87,4	89,8	2,7 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,0 %	35,9 %	–1,1	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,6	140,9	0,2 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	15'530,9	15'817,2	1,8 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	2'619,3	2'875,5	9,8 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'468	3'516	1,4 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	77	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	177	31	–82,5 %	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'645	3'624	–0,6 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	9,5	10,3	0,8	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	125,7	770,0	512,5 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	35,4	10,3	–70,8 %	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,0 %	96,3 %	1,3	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	18	19	5,6 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	5	3	–40,0 %	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,2	79,2	–0,1 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	52,2 %	39,1 %	–13,0	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,0 %	8,7 %	–4,3	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	75,0 %	105,6 %	30,6	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,7 %	8,7 %	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	82,8 %	86,8 %	4,0	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	17,2 %	13,2 %	–4,0	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	17,0	16,4	–3,6 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,1 %	80,1 %	15,0	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,4 %	49,9 %	9,5	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,5	1,5	–3,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,7	4,5	–3,1 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,5	3,1	25,0 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'421,5	1'401,3	–1,4 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'690,3	1'700,2	0,6 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	5,0 %	1,3 %	–3,7	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,4 %	52,9 %	5,5	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,8 %	3,8 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	463,7	469,1	1,2 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	219,9	248,3	12,9 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	17,5	17,9	2,5 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'028,5	1'178,7	14,6 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	60,3 %	62,8 %	2,5	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	22,7 %	18,9 %	–3,8	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	105,3	88,9	–15,6 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	24,2 %	22,5 %	–1,6	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	113,1	116,7	3,2 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'704,7	1'876,1	10,1 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	10,8	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	14,3	175,9	1'127,2 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	28	-6,7 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	4	100,0 %	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'050	10'788	-2,4 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	231	-	-	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'023	10'458	-5,1 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,8	0,8	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'104,5	298,4	-73,0 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,5	-	-	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,9 %	105,6 %	4,6	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	31,6 %	-	-	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	48	67	39,6 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	15	-	-	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	84,5	0,6 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,1 %	71,6 %	6,6	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	-	-	-	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	51,6 %	119,4 %	67,8	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	3,0 %	1,4	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,0 %	54,9 %	0,9	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	1,9 %	0,4	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,5 %	43,2 %	-1,3	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	33,5	31,4	-6,5 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,8 %	59,2 %	-4,5	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	36,5 %	39,0 %	2,5	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	-6,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,9	-2,2 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	-6,9 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'621,0	3'673,4	1,4 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'319,3	4'326,3	0,2 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,9 %	43,2 %	4,3	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,8 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	382,9	401,0	4,7 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	152,4	178,8	17,3 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	3,3	25,6 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'515,7	1'771,3	16,9 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,3 %	42,8 %	3,6	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,8 %	47,5 %	0,7	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	179,3	190,6	6,3 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,0 %	42,9 %	-2,2	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,0	164,3	6,7 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'859,8	4'134,4	7,1 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	459,5	191,9	-58,2 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-459,5	-191,9	58,2 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'142	5'877	–17,7 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'120	5'877	–17,5 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,4	5,1	–0,3	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'201,8	1'080,9	–10,1 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,9 %	73,2 %	–15,8	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	24	27	12,5 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,8	85,8	1,2 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	91,7 %	92,6 %	0,9	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	22,5 %	92,1 %	69,6	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	75,9 %	73,1 %	–2,8	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,1 %	26,9 %	2,8	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	26,3	19,2	–27,1 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,3 %	71,4 %	–6,9	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	29,8 %	30,1 %	0,3	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	0,9	–27,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,7	3,3	–11,4 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,2	1,7	–22,4 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'104,5	1'909,4	–9,3 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'568,0	2'247,0	–12,5 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	21,1 %	21,3 %	0,2	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	359,6	382,3	6,3 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	75,9	81,3	7,0 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'199,8	860,9	–28,2 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,6 %	36,7 %	–3,9	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,7 %	44,0 %	3,3	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	146,4	168,1	14,9 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	59,4 %	63,3 %	3,9	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	245,7	252,9	2,9 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'954,6	2'347,3	–20,6 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	386,6	100,3	–74,0 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'647	5'704	1,0 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	105	124	18,1 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'752	5'348	–7,0 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	6,2	0,7	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	928,3	1'439,7	55,1 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	21,2	56,0	164,2 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	96,7 %	97,7 %	1,0	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	34,0 %	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	18	19	5,6 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	3	–40,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,3	81,1	–0,2 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,2 %	59,1 %	–6,1	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,3 %	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	20,0 %	23,3 %	3,3	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	13,0 %	13,6 %	0,6	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,9 %	65,9 %	–4,1	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,2 %	1,6 %	0,3	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	28,8 %	32,6 %	3,7	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	21,6	20,0	–7,5 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,0 %	72,5 %	–5,6	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,7 %	53,2 %	1,5	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,2	–12,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,4	–8,7 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,1	1,8	–13,0 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'627,4	1'661,9	2,1 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'063,1	2'149,5	4,2 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,1 %	43,7 %	–6,4	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,0 %	1,6 %	–0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	358,7	368,8	2,8 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	179,7	175,5	–2,4 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,1	6,6	–7,3 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	884,6	1'011,6	14,4 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,2 %	48,1 %	2,9	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,3 %	42,2 %	4,9	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,6	155,5	16,4 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,8 %	38,9 %	–1,8	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	138,8	140,6	1,3 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'958,0	2'104,6	7,5 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2,3	1,2	–48,1 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–105,1	–44,9	57,2 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	121	120	-0,8 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	1	-	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	43'762	42'285	-3,4 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	31	74	138,7 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	38'415	38'611	0,5 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,2	5,3	1,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'050,6	1'303,1	24,0 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	15,5	37,0	138,7 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,1 %	96,5 %	-2,5	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	20,3 %	-	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	171	146	-14,6 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	2	-	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,9	85,2	0,3 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,6 %	73,0 %	-1,6	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	-	-	-	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	41,0 %	24,2 %	-16,8	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	-	-	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,0 %	63,4 %	0,4	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,9 %	3,0 %	1,1	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,0 %	33,6 %	-1,5	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	126,3	128,8	2,0 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	73,2 %	78,2 %	5,0	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	61,8 %	41,5 %	-20,3	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	2,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	5,4 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,7	9,0 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'836,9	11'626,2	7,3 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'518,3	15'259,6	5,1 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	55,9 %	39,9 %	-16,0	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,3 %	0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	331,5	360,2	8,7 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	211,3	157,6	-25,4 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	1,3	794,0 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'750,6	5'941,3	3,3 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,5 %	41,7 %	1,2	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,3 %	42,8 %	2,5	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	133,8	154,3	15,4 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,0 %	39,1 %	-0,8	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	129,6	131,6	1,5 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'196,5	14'240,8	0,3 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	4,9	-	-	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-321,8	-1'018,7	-216,6 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'227	6'022	–3,3 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	6	23	283,3 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	180	98	–45,6 %	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'134	5'951	–3,0 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,9	8,4	0,5	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	495,2	466,7	–5,7 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	6,0	23,0	283,3 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	60,0	98,0	63,3 %	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,8 %	91,7 %	–3,1	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	27	25	–7,4 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	1	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	3	1	–66,7 %	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,1	78,7	0,7 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	35,5 %	48,1 %	12,7	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	100,0 %	56,7 %	–43,3	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,2 %	3,7 %	0,5	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	93,2 %	87,5 %	–5,7	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,2 %	3,0 %	2,9	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	6,7 %	9,5 %	2,8	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	21,0	17,7	–15,7 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	60,2 %	64,0 %	3,8	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	68,0 %	62,1 %	–5,9	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,9	–15,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	2,9	–12,0 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,7	–13,3 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'808,8	2'004,1	10,8 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'510,1	2'694,9	7,4 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,7 %	1,4 %	–1,2	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	56,3 %	55,6 %	–0,8	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,5 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	391,4	438,7	12,1 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	230,5	251,6	9,2 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,4	2,4	–1,0 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'253,0	1'420,7	13,4 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,7 %	47,6 %	3,9	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	21,6 %	20,2 %	–1,4	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	84,5	88,7	5,0 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	31,5 %	28,9 %	–2,7	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,9	140,3	–0,5 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'867,1	2'987,0	4,2 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	7,7	1,1	–85,7 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	356,9	292,1	–18,2 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'877	15'092	8,8 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	63	127	101,6 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	12'048	13'958	15,9 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	2,8	2,9	0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'149,5	1'556,6	35,4 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	13,2	16,1	22,2 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,5 %	98,4 %	7,9	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	17,3 %	34,8 %	17,5	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	51	54	5,9 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	5	8	60,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,6	81,7	–1,1 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,0 %	71,0 %	–4,0	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	4,8 %	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,0 %	35,5 %	5,5	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,8 %	4,8 %	3,1	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,5 %	56,5 %	2,0	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,4 %	0,5 %	0,0	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	45,1 %	43,1 %	–2,0	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	30,6	31,8	3,8 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,0 %	65,3 %	–0,8	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	21,4 %	19,8 %	–1,7	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,7	0,7	3,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,2	2,1	–4,9 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,9	0,8	–8,2 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'922,2	2'968,1	1,6 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'368,8	3'786,4	12,4 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	31,7 %	29,0 %	–2,7	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,3 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	241,7	248,8	2,9 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	88,7	78,6	–11,3 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,8	0,9	17,3 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	838,7	1'059,8	26,4 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	24,7 %	27,4 %	2,7	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,6 %	56,3 %	3,7	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	127,0	140,0	10,2 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	56,2 %	53,0 %	–3,2	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,7	134,5	–1,6 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'392,5	3'866,0	14,0 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2,5	0,8	–69,1 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	23,6	79,6	236,6 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	66	69	4,5 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'447	21'314	–5,0 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	22'076	20'917	–5,3 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,3	4,6	0,3	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'461,9	1'490,8	2,0 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,2 %	84,6 %	–8,6	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	70	80	14,3 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,6	83,1	–0,5 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,9 %	73,8 %	0,9	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	15,3 %	32,2 %	16,9	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,9 %	62,1 %	0,2	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	1,9 %	0,0	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,3 %	36,0 %	–0,2	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	52,7	54,0	2,5 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	73,4 %	72,7 %	–0,7	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,9 %	41,0 %	0,1	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–2,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,5	7,9 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	7,5 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'828,2	4'860,8	0,7 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'251,1	6'484,8	3,7 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,7 %	38,1 %	–0,6	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	278,5	304,3	9,3 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	109,6	118,0	7,7 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,4	–23,8 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'321,7	2'375,8	2,3 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,2 %	39,7 %	1,5	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,3 %	48,4 %	1,1	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	131,7	147,2	11,7 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,9 %	46,8 %	–1,1	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	129,8	131,5	1,3 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'085,7	5'986,3	–1,6 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–165,4	–498,5	–201,4 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	110	112	1,8 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	4	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	2	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	39'731	39'920	0,5 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	181	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	68	194	185,3 %	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	39'339	39'908	1,4 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,3	0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'329,2	1'078,1	–18,9 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	15,0	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	11,3	16,2	42,6 %	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,0 %	97,7 %	–1,3	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	12,4 %	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	153	158	3,3 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	13	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	6	12	100,0 %	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	84,8	–0,4 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,2 %	63,4 %	–7,9	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,2 %	1,6 %	0,4	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,5 %	45,4 %	5,9	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	3	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	56,8 %	57,6 %	0,8	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	1,8 %	–0,3	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	41,1 %	40,6 %	–0,6	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	145,2	143,9	–0,9 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,8 %	45,2 %	–2,6	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,7 %	44,9 %	0,2	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,2	–7,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,6	–2,1 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	0,9	–6,2 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'230,1	12'717,4	–3,9 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	18'112,8	18'491,1	2,1 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,1 %	0,4 %	–0,6	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,9 %	41,8 %	–1,0	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,5 %	0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	455,1	458,9	0,8 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	197,5	193,9	–1,8 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	2,1	55,1 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	7'526,6	8'727,0	15,9 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,2 %	49,3 %	3,2	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,3 %	48,3 %	3,0	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	206,2	221,8	7,6 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,8 %	40,0 %	–2,8	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	175,4	175,8	0,2 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	16'307,4	17'692,3	8,5 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'805,4	–798,8	55,8 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	140	140	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	5	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	10	10	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	43'886	47'390	8,0 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'884	3'396	80,3 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	596	550	–7,7 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	440	800	81,8 %	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	46'045	50'510	9,7 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	596	527	–11,6 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	2,6	6,4	3,8	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	795,2	735,8	–7,5 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,1	33,5	19,2 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	14,7	13,6	–7,4 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	18,3	32,0	74,5 %	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,9 %	92,7 %	6,9	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	103,2 %	186,1 %	82,8	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	16,3 %	15,1 %	–1,3	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	186	189	1,6 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	78	92	17,9 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	45	42	–6,7 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	24	25	4,2 %	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	83,8	0,9 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,8 %	68,7 %	–0,1	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	22,8 %	22,4 %	–0,4	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	53,8 %	3,8	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	0,6 %	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,9 %	68,6 %	3,8	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,1 %	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,0 %	31,4 %	–3,6	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	185,4	187,5	1,2 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,4 %	77,4 %	–1,0	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	50,0 %	51,8 %	1,8	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	1,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,0	3,6	–9,2 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,0	2,0	–3,6 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	14'943,2	15'674,3	4,9 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	19'312,0	20'291,0	5,1 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,3 %	1,0 %	–0,3	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,4 %	2,2 %	–0,1	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,2 %	43,7 %	1,5	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	1,6 %	0,7	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	412,6	389,2	–5,7 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	176,8	175,4	–0,8 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	189,3	212,2	12,1 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,0	6,6	66,2 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	2,6	7,2	173,3 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	8'125,7	10'078,3	24,0 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,6 %	48,8 %	3,2	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,7 %	40,1 %	–3,6	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	180,1	156,0	–13,4 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,4 %	38,5 %	–1,9	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	153,9	152,7	–0,7 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	17'820,2	20'664,2	16,0 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	7,0	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'491,8	373,2	125,0 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'599	18'466	4,9 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	313	647	106,7 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'481	17'298	–1,0 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,5	4,8	0,3	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'450,4	1'340,4	–7,6 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	28,9	37,3	29,2 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	86,1 %	90,3 %	4,2	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	85,8 %	177,3 %	91,5	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	63	–	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	13	11	–15,4 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	83,3	–0,6 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,1 %	66,2 %	–4,8	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,3 %	2,7 %	1,4	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	28,6 %	26,5 %	–2,0	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,9 %	4,1 %	0,1	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,2 %	62,2 %	–3,0	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	2,1 %	0,6	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,3 %	35,7 %	2,4	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	53,0	50,1	–5,4 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,3 %	53,4 %	–13,9	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	39,7 %	30,6 %	–9,1	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–5,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,6	–11,3 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,0	–27,6 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'706,7	4'853,8	3,1 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'539,4	6'752,6	3,3 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,1 %	37,9 %	–0,2	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,4 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	365,1	353,3	–3,2 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	142,6	147,9	3,7 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,1	1,6	–25,1 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'127,8	2'390,3	12,3 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,3 %	40,4 %	1,2	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,2 %	53,6 %	1,4	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	190,6	189,4	–0,6 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,0 %	46,6 %	–0,4	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	142,2	144,2	1,4 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'419,7	5'912,2	9,1 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'119,6	–840,4	24,9 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	50	-10,7 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	5	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	2	100,0 %	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'342	14'358	0,1 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'716	1'631	-5,0 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	397	511	28,7 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'604	15'742	0,9 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	377	500	32,6 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,6	4,7	0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	647,5	295,6	-54,4 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	33,2	33,2	-0,1 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,4	13,4	0,3 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	70,2 %	78,7 %	8,5	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	89,4 %	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	108,8 %	70,0 %	-38,8	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	71	73	2,8 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	53	57	7,5 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	30	39	30,0 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,8	86,3	0,6 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,4 %	63,3 %	-8,1	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	32,5 %	32,5 %	0,1	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	69,3 %	97,3 %	28,0	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,6 %	0,6 %	-0,1	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	46,6 %	47,8 %	1,2	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	53,4 %	52,2 %	-1,2	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	54,3	56,3	3,7 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	40,9 %	34,8 %	-6,1	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	33,4 %	33,5 %	0,1	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	3,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,4	3,4 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,7	0,6	-10,3 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'942,0	4'138,2	5,0 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'521,2	4'946,8	-10,4 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	3,0 %	3,1 %	0,1	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,3 %	43,8 %	10,6	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,2 %	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	335,5	299,8	-10,6 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	117,8	137,8	17,0 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	239,2	137,8	-42,4 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	0,7	–	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	0,7	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'014,7	2'239,2	11,1 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	35,8 %	38,8 %	3,1	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	54,9 %	44,2 %	-10,7	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	184,1	132,5	-28,0 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	52,4 %	49,8 %	-2,6	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	179,4	174,0	-3,0 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'632,7	5'763,7	2,3 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	111,5	816,9	632,6 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	91	91	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'825	31'133	4,4 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	98	186	89,8 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	29'047	30'521	5,1 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,9	5,7	0,8	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	325,0	781,8	140,5 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	16,0	13,9	–12,9 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,8 %	93,7 %	3,9	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	125	145	16,0 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	14	133,3 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,6	84,3	–0,4 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,8 %	66,7 %	4,8	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,1 %	1,9 %	–1,2	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	70,3 %	68,2 %	–2,1	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,5 %	1,3 %	–0,3	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,6 %	59,4 %	1,8	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,1 %	2,6 %	–1,5	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,3 %	38,0 %	–0,3	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	103,5	104,0	0,4 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,6 %	64,8 %	0,1	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	42,8 %	58,7 %	15,9	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	0,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,3	–4,1 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–1,2 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'219,6	8'484,4	3,2 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'019,4	11'271,7	2,3 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,0 %	37,4 %	1,4	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	368,3	359,9	–2,3 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	136,5	138,1	1,1 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	2,3	–13,5 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'920,4	4'913,3	25,3 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,0 %	43,3 %	4,3	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	50,4 %	48,9 %	–1,5	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	185,6	176,0	–5,2 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,2 %	43,9 %	–3,3	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	158,6	159,1	0,3 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	10'055,7	11'351,6	12,9 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	963,6	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–963,6	79,8	108,3 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	93	93	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'168	28'075	–3,7 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	872	753	–13,6 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	29'625	28'481	–3,9 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,1	–0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	777,0	1'055,9	35,9 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,7	22,4	–16,2 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,9 %	82,7 %	–3,2	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	124	117	–5,6 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	33	27	–18,2 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,7	83,0	0,3 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,2 %	63,9 %	–2,4	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	10,8 %	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	54,9 %	52,6 %	–2,4	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,3 %	63,1 %	–1,1	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	2,0 %	0,5	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,3 %	34,9 %	0,6	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	113,3	118,0	4,1 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,2 %	49,0 %	1,8	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,6 %	46,7 %	–0,9	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,3	4,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	4,1	8,5 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	10,4 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'288,1	9'424,8	1,5 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'871,2	12'202,3	2,8 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,5 %	45,3 %	0,8	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,9 %	2,6 %	–0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	395,2	423,3	7,1 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	178,1	193,9	8,8 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	11,8	11,1	–5,7 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'390,6	5'774,0	7,1 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,5 %	47,5 %	2,9	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	34,6 %	35,3 %	0,6	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	136,8	149,2	9,1 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,9 %	36,6 %	–1,3	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,8	154,6	1,2 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'100,2	12'161,3	0,5 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	67,8	63,9	–5,7 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	229,0	–40,9	–117,9 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	183	175	-4,4 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	2	2	-	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	-	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	60'851	61'408	0,9 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	873	458	-47,5 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	341	334	-2,1 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'470	1'720	17,0 %	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	61'183	61'567	0,6 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	314	320	1,9 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,5	0,5	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'038,9	1'038,9	0,0 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,1	26,4	1,1 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,9	13,5	-3,0 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	35,9	55,5	54,8 %	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,1 %	96,1 %	5,0	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	119,6 %	62,7 %	-56,8	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	46,7 %	45,8 %	-1,0	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	229	228	-0,4 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	41	25	-39,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	25	25	-	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	41	31	-24,4 %	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	83,7	0,6 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,7 %	64,4 %	0,7	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,3 %	7,1 %	-1,2	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,6 %	35,3 %	-3,3	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	-	-	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,0 %	62,2 %	-1,8	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,3 %	3,7 %	1,3	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	33,6 %	34,2 %	0,5	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	191,3	197,0	2,9 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,3 %	65,1 %	1,7	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	23,4 %	21,8 %	-1,6	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	7,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,1	2,3 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	2,1 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	16'386,7	16'780,4	2,4 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	22'785,0	22'925,8	0,6 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,5 %	0,5 %	0,0	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	2,2 %	3,0 %	0,8	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,1 %	33,4 %	0,3	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,1 %	3,1 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	358,6	358,7	0,0 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,3	124,3	0,8 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	150,5	135,2	-10,2 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	11,5	11,5	0,2 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	10,8	11,3	5,1 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	9'042,7	10'473,6	15,8 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,6 %	43,2 %	3,6	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,9 %	44,5 %	-1,4	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	164,7	159,7	-3,1 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,3 %	41,5 %	-2,8	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	159,1	157,4	-1,1 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	22'843,6	24'255,1	6,2 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	35,1	25,0	-28,7 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	58,6	1'329,3	2'168,1 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'142	16'276	0,8 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	686	520	–24,2 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	16'169	16'131	–0,2 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,2	0,3	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'806,0	1'039,9	–42,4 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	26,2	29,6	13,1 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,4 %	89,2 %	0,7	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	56	61	8,9 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	9	13	44,4 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,0	83,9	–0,1 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,8 %	70,3 %	–3,6	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,5 %	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	25,6 %	30,9 %	5,3	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	1,4 %	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	59,9 %	58,8 %	–1,1	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	1,5 %	0,0	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	38,6 %	39,7 %	1,1	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	54,2	53,4	–1,6 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,1 %	59,7 %	–4,4	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	34,8 %	34,8 %	0,0	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	–1,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,2	–1,4 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,2	–9,8 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'928,5	5'040,6	2,3 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'416,1	6'533,6	1,8 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,2 %	38,1 %	0,9	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,4 %	–0,4	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	381,3	389,0	2,0 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	147,4	154,3	4,6 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,9	1,4	–50,0 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'325,4	2'663,3	14,5 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,8 %	41,4 %	2,5	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,6 %	47,7 %	–0,9	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	185,2	185,6	0,2 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,6 %	41,9 %	–2,7	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	158,9	160,7	1,2 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'990,3	6'439,0	7,5 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	64,0	134,7	110,4 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–425,7	–94,5	77,8 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	118	115	-2,5 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	-	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	36'752	36'101	-1,8 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	733	464	-36,7 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	490	264	-46,1 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	36'841	34'578	-6,1 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	315	230	-27,0 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	5,0	0,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'329,1	983,5	-26,0 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,7	34,3	74,6 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	29,3	13,3	-54,4 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,3 %	86,0 %	0,7	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	200,8 %	127,1 %	-73,7	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	134,2 %	72,3 %	-61,9	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	135	125	-7,4 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	28	23	-17,9 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	24	22	-8,3 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	83,2	-0,7 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	73,8 %	69,4 %	-4,4	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	15,5 %	8,2 %	-7,3	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,1 %	26,7 %	-8,4	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	-	-	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,3 %	61,1 %	-4,2	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,7 %	1,2 %	0,5	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,0 %	37,7 %	3,7	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	113,7	103,8	-8,7 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	53,9 %	50,1 %	-3,7	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,1 %	43,9 %	-3,2	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	-6,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	2,8	-5,8 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,9	-15,3 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'595,8	9'296,4	-12,3 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	12'859,7	11'788,0	-8,3 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,0 %	0,8 %	-0,2	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,1 %	41,2 %	-2,9	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	338,6	320,1	-5,5 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	154,0	140,5	-8,8 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	208,8	185,1	-11,3 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,4	1,1 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	1,4	1,5	9,6 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	4'926,4	5'110,9	3,7 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,1 %	44,3 %	1,2	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	40,6 %	43,2 %	2,6	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	137,5	138,2	0,5 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,1 %	41,8 %	-1,3	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	129,6	131,0	1,1 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'425,9	11'539,2	1,0 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'433,8	-248,8	-117,4 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	125	125	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	2	2	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	2	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	43'620	43'214	–0,9 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	803	1'204	49,9 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	110	174	58,2 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	44'135	43'184	–2,2 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	100	165	65,0 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,4	0,5	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	691,5	883,6	27,8 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	41,2	39,9	–3,3 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	14,0	12,4	–11,2 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,6 %	94,7 %	–0,9	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	15,1 %	23,8 %	8,8	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	157	179	14,0 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	23	32	39,1 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	10	15	50,0 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,1	83,9	1,0 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,3 %	62,8 %	–3,5	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,3 %	8,0 %	1,6	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	34,6 %	45,5 %	10,9	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,5 %	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,0 %	69,6 %	3,5	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	1,1 %	–0,6	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,3 %	29,4 %	–2,9	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	131,5	135,9	3,3 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,8 %	58,8 %	–5,0	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	51,2 %	53,2 %	2,0	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	3,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	3,2 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	2,4 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'766,7	12'264,8	4,2 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	15'351,5	15'681,2	2,1 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,3 %	0,4 %	0,2	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	47,7 %	47,4 %	–0,4	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,5 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	344,7	351,7	2,0 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	166,1	172,0	3,6 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	224,2	204,7	–8,7 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,6	2,0	23,3 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	1,6	0,4	–75,7 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	7'346,3	8'277,8	12,7 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,4 %	49,9 %	3,5	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,7 %	35,6 %	–1,1	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	126,4	125,3	–0,9 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,4 %	35,9 %	–2,5	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	136,8	133,7	–2,3 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	15'846,8	16'596,0	4,7 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	495,3	914,8	84,7 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	11	11	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'740	3'837	2,6 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	277	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'975	3'637	–8,5 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,1	8,0	–0,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'117,7	1'050,5	–6,0 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,2 %	95,6 %	2,4	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	13	17	30,8 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,4	87,3	1,0 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	92,9 %	70,6 %	–22,3	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,0 %	54,5 %	24,5	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	76,2 %	75,9 %	–0,4	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	23,8 %	24,1 %	0,4	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	15,6	16,4	4,7 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	38,9 %	42,2 %	3,3	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,2 %	43,6 %	0,4	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,5	4,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	4,3	9,6 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,4	23,4 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'297,2	1'364,8	5,2 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'707,8	1'760,1	3,1 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,7 %	40,8 %	2,0	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,3 %	0,8 %	–0,5	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	425,1	458,7	7,9 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	166,5	197,4	18,6 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,6	3,9	–30,4 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	922,5	845,6	–8,3 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,5 %	47,7 %	–0,8	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,4 %	43,0 %	–2,4	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	193,1	197,3	2,2 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,7 %	43,5 %	–2,2	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	216,7	201,1	–7,2 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'903,8	1'773,1	–6,9 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	196,0	13,0	–93,4 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	8	11	37,5 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'982	3'315	11,2 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	2'952	3'246	10,0 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,9	0,8	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'575,5	240,0	–84,8 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	102,1 %	82,6 %	–19,6	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	10	11	10,0 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	84,0	1,4 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,0 %	72,7 %	2,7	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	25,0 %	16,7 %	–8,3	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	87,5 %	87,4 %	–0,1	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	12,5 %	12,6 %	0,1	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	11,6	12,3	6,3 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	65,3 %	76,3 %	10,9	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,7 %	63,9 %	–0,9	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,1	–22,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,7	–4,4 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,2	2,5	12,7 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'143,7	1'146,6	0,3 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'398,5	1'405,2	0,5 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	48,1 %	50,8 %	2,7	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	1,7 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	469,0	423,9	–9,6 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	227,9	220,1	–3,5 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	7,5	7,2	–3,4 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	424,8	568,5	33,8 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,0 %	43,9 %	5,0	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,3 %	28,3 %	0,0	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	132,8	120,0	–9,6 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,7 %	44,8 %	–3,9	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	178,0	174,7	–1,9 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'090,7	1'294,0	18,6 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–307,8	–111,2	63,9 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	53	-18,5 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	-	-	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	-	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'141	19'023	-0,6 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	63	263	317,5 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	142	-	-	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	29	32	10,3 %	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'752	18'782	0,2 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	117	-	-	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,0	5,6	0,6	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	846,4	1'037,8	22,6 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,5	33,2	5,4 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	15,5	-	-	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	14,5	10,7	-26,4 %	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	80,7 %	98,3 %	17,7	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	17,3 %	72,1 %	54,8	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	38,9 %	-	-	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	88	63	-28,4 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	6	200,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	10	-	-	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	2	3	50,0 %	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,2	80,2	0,1 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,8 %	63,9 %	3,1	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,8 %	-	-	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	49,2 %	18,9 %	-30,3	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,0 %	1,4 %	0,4	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,3 %	66,7 %	3,4	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	-	-	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,7 %	33,3 %	-3,4	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	75,6	65,6	-13,3 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	52,2 %	49,2 %	-3,0	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,6 %	51,2 %	2,6	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	7,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,9	3,4	-13,0 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,1	-14,1 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'817,5	6'354,7	-6,8 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	9'055,9	9'090,8	0,4 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,8 %	-	-	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,1 %	0,1 %	0,0	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,7 %	41,5 %	2,8	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,3 %	-0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	467,4	470,6	0,7 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	186,9	200,7	7,4 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	89,6	-	-	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,0	1,4	-53,3 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	251,5	-	-	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'742,6	3'259,2	18,8 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,3 %	43,3 %	4,0	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,1 %	44,3 %	-1,8	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	215,3	208,4	-3,2 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,0 %	41,9 %	-3,1	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	162,1	163,0	0,6 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'975,6	7'518,5	7,8 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	50,0	50,0	-	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-2'080,3	-1'572,3	24,4 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	49	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'475	16'947	–3,0 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	17	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	17'072	16'289	–4,6 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,1	6,2	0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	854,6	640,1	–25,1 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	17,0	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,7 %	94,8 %	–3,0	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	69	9,5 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	73,8	75,9	2,7 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,3 %	54,3 %	–6,0	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,6 %	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,1 %	48,9 %	13,8	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,6 %	1,4 %	–0,2	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	0,3 %	0,3 %	0,0	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,7 %	56,1 %	–2,6	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	3,2 %	1,7	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,4 %	40,4 %	0,9	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	60,1	61,2	1,8 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,5 %	53,6 %	7,1	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,4 %	42,6 %	–1,8	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,2	1,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,6	4,9 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	17,5 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'607,7	4'819,1	4,6 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'595,1	6'464,4	–2,0 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,5 %	48,5 %	–2,0	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	4,5 %	5,6 %	1,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	377,4	381,1	1,0 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	195,1	192,3	–1,4 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	17,5	22,3	27,6 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'125,9	3'521,0	12,6 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,4 %	49,8 %	3,4	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	23,1 %	24,9 %	1,8	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	87,3	95,0	8,8 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,1 %	37,6 %	–2,5	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,7	156,6	1,2 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'740,7	7'071,7	4,9 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	145,7	607,3	316,9 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	172	172	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	53'202	57'123	7,4 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'295	1'104	–14,7 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	52'638	55'437	5,3 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,2	0,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	728,5	1'314,0	80,4 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,0	42,4	46,2 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	84,7 %	91,0 %	6,2	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	206	197	–4,4 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	23	29	26,1 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	83,8	0,0 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,6 %	70,8 %	–0,8	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,1 %	4,9 %	–1,2	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,1 %	26,5 %	–6,7	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	48,0 %	1,8 %	–46,3	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,8 %	60,5 %	–0,3	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	2,3 %	0,3	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,2 %	37,3 %	0,0	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	187,4	191,6	2,3 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,3 %	50,0 %	–9,4	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	43,4 %	45,0 %	1,6	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	2,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,4	3,3	–4,3 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,0	–18,6 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	16'388,0	16'326,5	–0,4 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	21'049,3	21'047,9	0,0 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,2 %	43,3 %	–0,9	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,6 %	–0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	386,2	361,5	–6,4 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	176,6	164,4	–6,9 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,4	2,2	–36,1 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	8'871,2	10'789,8	21,6 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,4 %	48,3 %	3,8	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,5 %	43,7 %	1,2	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	164,2	158,0	–3,8 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,2 %	38,3 %	–3,0	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	151,1	146,8	–2,8 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	19'958,1	22'342,1	11,9 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1'091,2	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–1'091,2	1'294,2	218,6 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	23	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'994	6'291	–10,1 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	490	484	–1,2 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	56	54	–3,6 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'234	6'516	–9,9 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	49	54	10,2 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,5	8,0	0,5	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	402,6	354,1	–12,1 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	24,8	19,8	–20,3 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	14,0	13,8	–1,8 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,3 %	74,9 %	–8,4	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	15,3 %	14,8 %	–0,5	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	39	33	–15,4 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	21	27	28,6 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	4	4	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,5	84,8	–2,0 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	64,1 %	65,6 %	1,6	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	14,1 %	15,6 %	1,6	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	102,5 %	94,1 %	–8,4	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	12,5 %	12,5 %	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,2 %	61,6 %	1,3	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,8 %	38,4 %	–1,3	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	31,8	32,8	3,1 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	55,9 %	66,4 %	10,4	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,0 %	44,5 %	–1,5	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,4	3,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,2	4,8	13,8 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	2,1	38,8 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'346,0	4'195,3	–3,5 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'817,5	3'727,6	–2,4 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,6 %	0,8 %	0,1	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,2 %	40,4 %	–3,8	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	0,6 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	506,3	545,9	7,8 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	233,4	231,3	–0,9 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	200,3	197,1	–1,6 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,1	3,4	–18,2 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	4,1	3,3	–19,2 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'501,5	1'512,1	0,7 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,7 %	40,1 %	–1,6	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,8 %	47,1 %	4,4	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	216,6	257,3	18,8 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,4 %	52,0 %	2,6	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	235,9	286,7	21,6 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'598,5	3'766,9	4,7 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	6,9	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–219,0	39,2	117,9 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	86	86	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	2	100,0 %	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	2	1	–50,0 %	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'260	29'539	16,9 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	800	829	3,6 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	161	141	–12,4 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	143	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	22'663	27'551	21,6 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	161	141	–12,4 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,3	5,4	1,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	632,3	579,9	–8,3 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,9	25,0	9,5 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,8	13,6	–1,3 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	71,5	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	80,5 %	94,1 %	13,6	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	109,6 %	113,6 %	4,0	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	44,1 %	19,3 %	–24,8	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	106	117	10,4 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	40	30	–25,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	12	11	–8,3 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	2	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,3	85,4	0,0 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,5 %	65,0 %	–1,5	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,0 %	15,0 %	3,0	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	55,4 %	50,7 %	–4,7	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,6 %	0,6 %	0,0	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	50,3 %	57,9 %	7,6	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,9 %	2,3 %	–0,6	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	46,8 %	39,9 %	–7,0	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	76,0	92,2	21,4 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,7 %	59,6 %	–4,2	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	34,3 %	42,5 %	8,2	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	1,0	21,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,0	3,9 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,2	7,5 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'643,1	7'671,8	15,5 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'464,6	9'942,7	17,5 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,6 %	0,5 %	–0,1	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,9 %	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	33,0 %	38,1 %	5,1	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,5 %	0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	322,8	324,4	0,5 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,4	137,5	11,4 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	111,7	110,2	–1,3 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,1	2,0	80,7 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	0,9	1,6	69,0 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'669,7	4'420,0	65,6 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	33,1 %	43,6 %	10,5	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	53,0 %	44,9 %	–8,1	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	171,2	145,6	–14,9 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,6 %	40,3 %	–5,3	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,2	133,3	–4,9 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'057,2	10'137,2	25,8 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	595,9	194,9	–67,3 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–407,4	194,5	147,7 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	25	-13,8 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	1	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'146	6'732	-17,4 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	389	416	6,9 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	287	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'126	6'678	-17,8 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	278	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,9	7,5	0,6	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'062,4	339,7	-68,0 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,3	19,3	-13,4 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	13,9	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	77,0 %	73,8 %	-3,2	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	114,0 %	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	78,6 %	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	44	41	-6,8 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	21	22	4,8 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	23	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	85,3	1,4 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,0 %	54,7 %	-5,3	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	23,1 %	29,1 %	6,0	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	100,0 %	133,3 %	33,3	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,1 %	1,2 %	-1,9	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	42,5 %	38,3 %	-4,2	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	57,5 %	61,7 %	4,2	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	56,9	54,6	-3,9 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,2 %	54,4 %	-3,8	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	31,7 %	29,1 %	-2,7	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	2,0	2,0	3,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	6,7	7,4	10,3 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,7	-1,5 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'102,4	4'233,7	3,2 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'521,8	3'793,7	7,7 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	3,5 %	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,9 %	42,5 %	4,6	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,3 %	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	412,6	510,3	23,7 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	164,3	241,5	47,0 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	182,2	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,7	–	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	1,5	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'599,4	1'570,2	-1,8 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,3 %	42,3 %	4,0	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,6 %	48,7 %	1,2	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	196,3	248,7	26,7 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	48,5 %	45,7 %	-2,8	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	237,6	228,2	-3,9 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'180,4	3'716,0	-11,1 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	658,6	-77,7	-111,8 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	2	2	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'042	5'449	34,8 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	177	7	–96,0 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	196	219	11,7 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'133	5'478	32,5 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	196	219	11,7 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	7,4	1,9	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	253,3	112,0	–55,8 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,4	7,0	–79,6 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	12,2	13,0	6,7 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	69,2 %	93,3 %	24,1	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	26,8 %	30,0 %	3,2	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	40	42	5,0 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	8	1	–87,5 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	17	18	5,9 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	84,2	–1,2 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,0 %	63,9 %	3,9	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,8 %	18,0 %	4,2	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	259,1 %	196,4 %	–62,7	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,1 %	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,2 %	68,7 %	4,5	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	1,1 %	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,8 %	30,3 %	–5,5	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	22,9	19,5	–14,7 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	50,3 %	63,7 %	13,5	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,9 %	50,7 %	1,9	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,1	–14,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5,2	3,4	–33,7 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,6	–12,8 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'294,2	2'362,1	3,0 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'309,3	2'556,5	10,7 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	4,7 %	3,7 %	–1,0	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,5 %	46,5 %	–4,9	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,4 %	–0,6	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	523,1	450,5	–13,9 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	287,5	217,1	–24,5 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	292,5	192,9	–34,0 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	5,5	1,7	–69,2 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	5,2	1,7	–68,0 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	660,3	1'201,4	82,0 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	33,2 %	43,5 %	10,3	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	31,2 %	37,9 %	6,7	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	163,0	170,6	4,7 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	55,7 %	45,9 %	–9,8	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	251,0	223,3	–11,0 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'990,2	2'763,6	38,9 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	2,0	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–319,1	207,1	164,9 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'543	20'457	–5,0 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	460	734	59,6 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	109	195	78,9 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'751	21'152	–2,8 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	109	182	67,0 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,3	0,4	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	877,9	544,4	–38,0 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	31,9	37,7	18,2 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	10,9	15,6	42,9 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,2 %	90,4 %	–4,8	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	29,9 %	53,4 %	23,6	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	88	83	–5,7 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	17	23	35,3 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	10	15	50,0 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	84,1	0,4 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	77,4 %	68,9 %	–8,5	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,7 %	6,6 %	–2,1	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	50,0 %	45,7 %	–4,3	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,9 %	0,8 %	0,0	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	15	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	70,8 %	71,7 %	0,9	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,5 %	2,1 %	–0,4	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	26,7 %	26,2 %	–0,5	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	57,2	55,6	–2,8 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	85,3 %	85,2 %	–0,1	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	9,4 %	8,8 %	–0,6	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–2,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	0,5 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,6	1,1 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'202,2	5'337,7	2,6 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'250,2	7'351,1	1,4 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	0,8 %	1,5 %	0,7	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,1 %	41,4 %	–0,7	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	327,9	343,7	4,8 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	140,4	144,0	2,6 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	237,8	266,8	12,2 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,5	1,9	–22,9 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	3,8	3,4	–12,5 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'443,8	3'530,4	2,5 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,9 %	45,2 %	1,2	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,7 %	47,7 %	1,0	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	153,2	164,1	7,1 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,3 %	45,1 %	–1,2	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	164,4	165,0	0,4 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'842,3	7'818,8	–0,3 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	592,1	467,8	–21,0 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	21	23	9,5 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'149	7'852	9,8 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'149	7'740	8,3 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,3	7,7	0,4	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	805,2	501,0	–37,8 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,3 %	93,5 %	0,3	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	29	25	–13,8 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,0	80,0	–1,3 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	72,4 %	76,0 %	3,6	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	30,4 %	23,8 %	–6,6	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	10,3 %	16,0 %	5,7	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	75,7 %	70,1 %	–5,6	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,3 %	29,9 %	5,6	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	29,0	30,7	5,8 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,6 %	65,4 %	3,7	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,1 %	44,9 %	–9,2	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,3	–3,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,1	3,9	–3,6 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,9	1,8	–3,9 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'366,0	2'669,9	12,8 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'548,5	3'832,8	8,0 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	58,2 %	61,3 %	3,0	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,5 %	–0,4	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	496,4	488,1	–1,7 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	289,0	303,4	5,0 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,6	2,6	–44,2 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'506,9	1'803,5	19,7 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,7 %	49,1 %	2,4	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	29,7 %	25,7 %	–3,9	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	147,3	125,6	–14,7 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	41,8 %	40,2 %	–1,5	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	188,7	188,3	–0,2 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'230,2	3'675,9	13,8 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	9,7	1,2	–87,1 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–318,3	–156,9	50,7 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	107	105	-1,9 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	8	8	-	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'522	32'551	6,6 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	-	-	-	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	1'655	1'547	-6,5 %	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	32'177	34'098	6,0 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,7	6,0	0,3	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	316,5	271,4	-14,2 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	-	-	-	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	39,4	36,0	-8,7 %	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	78,2 %	84,9 %	6,8	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	184	209	13,6 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	-	-	-	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	42	43	2,4 %	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,1	81,7	-0,5 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,6 %	64,0 %	3,4	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,3 %	6,7 %	1,4	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	124,7 %	142,4 %	17,7	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,8 %	4,0 %	2,2	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	88,5 %	83,9 %	-4,6	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,6 %	4,7 %	0,1	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	7,0 %	11,5 %	4,5	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	105,6	102,3	-3,1 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,1 %	65,4 %	4,3	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,9 %	51,8 %	-1,2	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	-1,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,3	3,0	-8,6 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,6	-7,3 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'816,9	8'754,4	-0,7 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'595,6	14'009,6	-4,0 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,2 %	2,9 %	-0,3	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,1 %	42,9 %	0,8	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	1,4 %	0,4	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	453,6	410,9	-9,4 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	190,8	176,3	-7,6 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	4,6	5,7	23,7 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'480,7	6'564,6	19,8 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,8 %	48,1 %	2,4	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,2 %	38,3 %	0,1	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	173,2	157,2	-9,2 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,7 %	35,7 %	-2,1	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	140,5	142,6	1,5 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	11'975,4	13'639,1	13,9 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	37,6	-	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-2'620,3	-370,5	85,9 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'940	9'965	0,3 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	79	14	–82,3 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'886	9'791	–1,0 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,3	0,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'056,6	404,1	–61,8 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	19,8	14,0	–29,1 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	97,3 %	97,5 %	0,2	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	37	36	–2,7 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	1	–75,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	82,9	0,2 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	53,7 %	59,5 %	5,8	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	37,5 %	38,0 %	0,5	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,6 %	66,8 %	0,2	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	0,7 %	0,8 %	0,1	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,7 %	32,5 %	–0,2	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	26,4	26,1	–1,2 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,0 %	73,7 %	–1,3	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,8 %	46,9 %	1,1	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–1,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	–0,8 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–1,7 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'571,1	2'658,2	3,4 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'367,2	3'513,1	4,3 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,5 %	43,8 %	–0,7	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,5 %	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	336,1	352,0	4,8 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	151,6	157,2	3,7 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,9	–	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'414,3	1'538,7	8,8 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,9 %	44,1 %	2,2	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,9 %	49,5 %	0,7	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	164,3	174,4	6,2 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,8 %	44,1 %	–1,7	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,6	154,4	–0,1 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'378,1	3'491,9	3,4 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	1,2	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	10,9	–21,2	–293,4 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	136	135	–0,7 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	46'577	45'900	–1,5 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	46'552	45'899	–1,4 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,0	6,3	0,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'000,6	1'341,6	34,1 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,8 %	93,2 %	–0,7	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	159	180	13,2 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	69,7	69,9	0,3 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	52,2 %	46,1 %	–6,1	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	24,6 %	39,7 %	15,1	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,0 %	6,7 %	1,6	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	0,2 %	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,4 %	65,3 %	–0,1	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,8 %	2,8 %	–0,1	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,8 %	31,7 %	0,0	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	106,9	106,0	–0,8 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,5 %	76,2 %	3,6	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	66,2 %	66,2 %	–0,1	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	–0,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,3	0,6 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	5,5 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'245,3	11'010,3	–2,1 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	16'911,3	17'149,4	1,4 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,4 %	48,5 %	–0,9	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	3,0 %	3,4 %	0,4	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	363,1	373,6	2,9 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	179,4	181,1	1,0 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,9	12,7	16,6 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	8'257,5	9'384,8	13,7 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,9 %	45,4 %	3,5	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	32,4 %	33,1 %	0,7	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	117,7	123,8	5,2 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,6 %	40,2 %	–2,4	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	180,4	181,2	0,4 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	19'712,1	20'675,7	4,9 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	4,9	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	2'800,8	3'526,3	25,9 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'050	2'397	–21,4 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	43	530	1'132,6 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'093	2'921	–5,6 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	6,2	1,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	406,6	648,5	59,5 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	12,0	31,2	159,8 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,6 %	65,7 %	–17,9	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	11,8 %	145,2 %	133,4	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	13	10	–23,1 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	14	366,7 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,8	85,3	1,8 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,0 %	66,7 %	–8,3	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,2 %	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	62,5 %	37,5 %	–25,0	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,2 %	8,3 %	2,1	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	97,9 %	97,8 %	–0,1	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	2,1 %	2,2 %	0,1	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	9,0	9,6	7,4 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,4 %	57,4 %	–1,0	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	36,3 %	35,6 %	–0,6	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	7,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,3	13,5 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,7	1,9	11,7 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	874,6	923,0	5,5 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'064,3	1'106,8	4,0 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,9 %	41,2 %	1,2	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,0 %	0,8 %	–0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	344,1	378,1	9,9 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	137,4	156,0	13,5 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,5	3,2	–8,6 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	444,0	536,9	20,9 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,3 %	51,2 %	5,9	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	30,0 %	28,7 %	–1,4	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	103,3	108,4	4,9 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,4 %	36,3 %	–4,1	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	128,0	130,1	1,6 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	981,0	1'049,0	6,9 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–83,3	–57,8	30,7 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	126	126	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	10	10	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	41'411	41'717	0,7 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	315	311	–1,3 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	3'343	3'410	2,0 %	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	44'885	45'191	0,7 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,4	6,6	0,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	300,2	258,5	–13,9 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	13,7	13,0	–4,8 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	53,9	53,3	–1,2 %	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,0 %	90,7 %	0,7	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	273	266	–2,6 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	23	24	4,3 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	62	64	3,2 %	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,8	80,5	–0,4 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	54,7 %	57,3 %	2,6	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	8,7 %	9,3 %	0,7	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	156,6 %	139,4 %	–17,3	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,1 %	1,1 %	0,0	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	91,4 %	88,9 %	–2,5	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	8,5 %	8,2 %	–0,3	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	0,1 %	2,9 %	2,8	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	117,6	116,6	–0,9 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	75,1 %	74,7 %	–0,4	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	54,7 %	52,6 %	–2,1	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–0,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	–1,7 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,7	–4,7 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'223,8	10'826,8	5,9 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	18'344,6	19'548,0	6,6 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	4,0 %	3,9 %	–0,1	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,9 %	43,4 %	0,5	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	2,6 %	1,8 %	–0,8	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	407,0	430,2	5,7 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	175,2	187,7	7,1 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	10,6	8,0	–25,0 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	8'775,0	10'168,7	15,9 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,5 %	53,4 %	3,0	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,5 %	39,8 %	0,3	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	160,8	171,4	6,6 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	32,5 %	30,9 %	–1,6	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	125,4	129,4	3,2 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	17'385,0	19'033,1	9,5 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–959,6	–514,9	46,3 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'335	6'837	–6,8 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'335	6'837	–6,8 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	2,1	2,1	0,0	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'349,3	2'127,0	57,6 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	83,7 %	78,0 %	–5,7	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	24	23	–4,2 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	39,9	42,3	6,1 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	–	–	–	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	23,8 %	26,5 %	2,7	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	66,7 %	56,5 %	–10,1	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	46,6 %	47,3 %	0,7	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	53,4 %	52,7 %	–0,7	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	–	–	–	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	14,1	13,0	–7,6 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	100,0 %	100,0 %	–	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	20,9 %	19,5 %	–1,4	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,5	–7,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1,9	1,9	–0,9 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,0	–2,2 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'696,0	3'618,7	–2,1 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'609,9	3'399,2	–5,8 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	11,1 %	11,4 %	0,3	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	16,9 %	17,3 %	0,4	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	492,1	497,2	1,0 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	54,9	56,7	3,4 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	83,4	86,2	3,4 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	141,7	140,7	–0,7 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	3,9 %	4,9 %	1,0	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	56,3 %	54,5 %	–1,8	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	277,2	271,1	–2,2 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	96,1 %	95,1 %	–1,0	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	472,1	395,8	–16,2 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'604,3	2'846,7	–21,0 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–5,6	–552,5	–9'823,8 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	14	14	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'650	3'651	0,0 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'582	3'048	–14,9 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,9	9,9	1,0	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	61,3	68,7	12,1 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	71,4 %	71,4 %	0,0	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	84	86	2,4 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	67,0	67,7	1,0 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	56,0 %	46,5 %	–9,4	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	5,8 %	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	672,7 %	855,6 %	182,8	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	4,8 %	4,7 %	–0,1	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	6,2 %	6,3 %	0,1	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	66,0 %	63,1 %	–2,8	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,3 %	3,9 %	0,6	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,6 %	26,7 %	2,1	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	29,0	30,7	5,9 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	88,4 %	94,0 %	5,5	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,3 %	51,5 %	3,2	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	2,1	2,2	5,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	8,0	8,4	5,9 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	4,7	6,0	26,6 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'562,7	3'804,6	–16,6 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'004,9	4'236,3	5,8 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,0 %	52,0 %	0,0	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	9,0 %	9,0 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	1'097,2	1'160,3	5,7 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	581,4	722,7	24,3 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	100,6	125,1	24,3 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	933,9	962,7	3,1 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,1 %	52,0 %	3,9	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	28,0 %	28,0 %	0,0	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	307,2	324,9	5,7 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	29,0 %	29,0 %	–0,1	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,2	146,8	–4,8 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'940,0	1'851,2	–4,6 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2'064,9	2'385,1	15,5 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–2'064,9	–2'385,1	–15,5 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	21	20	-4,8 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	1	-	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'659	7'461	-2,6 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	108	228	111,1 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	56	-	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'706	7'666	-0,5 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	56	-	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,1	0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	699,0	857,3	22,6 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,5	31,7	54,5 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	14,0	-	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,9 %	102,2 %	2,3	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	29,6 %	62,5 %	32,9	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	15,3 %	-	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	22	28	27,3 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	6	9	50,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	4	-	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,7	83,8	0,2 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	75,0 %	78,0 %	3,0	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	-	14,6 %	-	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	7,1 %	37,5 %	30,4	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	-	-	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	75,8 %	74,7 %	-1,1	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	-	-	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	24,2 %	25,3 %	1,1	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	23,1	25,3	9,6 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	68,3 %	68,9 %	0,6	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,5 %	49,1 %	0,6	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	9,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,3	9,9 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,7	9,5 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'063,5	2'326,3	12,7 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'620,3	2'798,1	6,8 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	1,1 %	-	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,2 %	46,5 %	-3,7	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,1 %	-0,5	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	337,4	361,3	7,1 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	170,8	169,7	-0,6 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	287,6	-	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	0,4	-83,2 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	0,4	-	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'284,8	1'431,3	11,4 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,5 %	51,7 %	0,2	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	36,3 %	41,3 %	5,0	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	122,5	149,3	21,9 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,0 %	37,9 %	1,0	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	118,7	135,6	14,2 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'495,2	2'769,0	11,0 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-125,1	-29,1	76,8 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	11	11	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'681	3'735	1,5 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	34	155	355,9 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'553	3'779	6,4 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,5	8,2	0,7	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'714,8	401,2	–76,6 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	34,0	37,8	11,0 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	91,7 %	93,0 %	1,3	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	15	16	6,7 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	5	400,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,2	83,2	–2,3 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	56,2 %	42,9 %	–13,4	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	40,9 %	55,0 %	14,1	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	6,2 %	4,8 %	–1,5	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,5 %	64,1 %	–0,4	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,5 %	35,9 %	0,4	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	15,1	14,2	–5,7 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,6 %	51,7 %	–5,9	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	41,6 %	41,5 %	–0,1	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,3	–5,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,1	3,7	–10,0 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,2	–20,9 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'430,3	1'436,8	0,5 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'771,0	1'782,1	0,6 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,1 %	49,0 %	–0,1	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,0 %	0,0 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	476,7	458,1	–3,9 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	244,5	231,0	–5,5 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,1	0,1	–15,9 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	766,0	945,2	23,4 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,1 %	50,3 %	5,1	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,5 %	34,4 %	–1,0	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	169,1	157,7	–6,7 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,5 %	42,5 %	–4,0	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	212,4	205,3	–3,3 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'697,3	1'881,0	10,8 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	0,5	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–73,7	98,9	234,2 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	17	22	29,4 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'194	7'761	7,9 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	110	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'194	7'843	9,0 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,9	8,3	0,4	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	804,3	879,3	9,3 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	38,0	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	115,9 %	96,7 %	–19,3	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	29	28	–3,4 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	3	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	77,0	77,7	1,0 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	69,0 %	58,1 %	–10,9	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	68,8 %	44,4 %	–24,3	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,4 %	6,5 %	3,0	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	91,7 %	91,5 %	–0,2	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	8,3 %	8,5 %	0,2	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	18,9	20,8	10,2 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	57,9 %	60,3 %	2,4	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	44,2 %	43,4 %	–0,8	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	0,9	–14,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,6	0,8 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,5	5,1 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'717,6	1'745,6	1,6 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'563,6	2'110,8	–17,7 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,7 %	37,7 %	–14,0	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	356,3	268,2	–24,7 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	184,2	101,6	–44,9 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'640,9	2'038,3	24,2 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,5 %	53,9 %	3,4	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	14,8 %	37,9 %	23,0	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	52,9	101,6	92,1 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,5 %	35,5 %	–3,0	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	174,0	170,9	–1,8 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'251,4	3'784,5	16,4 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	687,8	1'673,7	143,3 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'750	6'450	12,2 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	213	111	–47,9 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'845	6'555	12,1 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,8	0,6	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	369,3	802,9	117,4 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	22,5	13,8	–38,8 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,5 %	98,2 %	10,7	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	24	25	4,2 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	9	–18,2 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,2	81,5	–0,9 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,3 %	70,6 %	–3,7	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	2,9 %	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	53,3 %	50,0 %	–3,3	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,7 %	5,9 %	0,2	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,5 %	59,4 %	–6,1	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,5 %	40,6 %	6,1	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	37,0	30,6	–17,3 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	64,7 %	63,0 %	–1,8	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,7 %	57,8 %	–5,9	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	2,1	1,7	–17,3 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	6,2	4,7	–24,9 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,7	1,7	–34,9 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'085,9	2'110,1	1,2 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'887,9	2'983,6	3,3 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,0 %	38,2 %	–1,8	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	484,3	454,8	–6,1 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	197,5	174,0	–11,9 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	1,8	–19,7 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	812,2	1'133,4	39,6 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,0 %	43,4 %	5,4	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	46,1 %	48,8 %	2,7	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	223,4	222,0	–0,6 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,3 %	41,5 %	–3,8	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	162,4	165,1	1,6 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'137,6	2'609,8	22,1 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	750,3	373,9	–50,2 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–750,3	–373,9	50,2 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	61	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'252	21'893	–1,6 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	39	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	21'715	21'497	–1,0 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	6,6	1,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'571,8	1'155,0	–26,5 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	22,0	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,9 %	98,3 %	–1,6	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	74	80	8,1 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	3	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,3	83,9	0,7 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,6 %	68,7 %	–2,9	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	1,2 %	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	22,1 %	34,2 %	12,0	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	9,5 %	8,4 %	–1,0	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,0 %	63,0 %	0,0	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,4 %	1,8 %	0,5	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	35,6 %	35,1 %	–0,4	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	65,4	68,3	4,5 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	67,6 %	68,8 %	1,2	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,3 %	47,6 %	–0,7	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	4,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,1	6,0 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,4	7,4 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'415,4	5'678,2	4,9 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	7'635,4	7'855,3	2,9 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,3 %	40,1 %	–0,2	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,8 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	343,1	358,2	4,4 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	141,5	146,5	3,5 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,6	2,7	5,9 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'336,5	3'473,6	4,1 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,2 %	42,1 %	0,9	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,8 %	45,7 %	–0,1	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	157,2	163,7	4,1 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	46,9 %	46,3 %	–0,7	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	171,1	174,0	1,7 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'108,0	8'250,7	1,8 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	472,6	395,4	–16,3 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'985	5'659	13,5 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'806	5'422	12,8 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,3	0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	132,5	278,9	110,5 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	68,3 %	77,5 %	9,2	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	23	23	–	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	49,1	52,2	6,2 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	26,1 %	13,0 %	–13,0	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,3 %	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	53,3 %	50,0 %	–3,3	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	8,7 %	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,6 %	71,4 %	6,8	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,8 %	3,0 %	–1,8	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,6 %	25,6 %	–5,0	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	18,7	23,3	24,4 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	90,3 %	88,6 %	–1,7	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	63,4 %	70,2 %	6,9	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,2	24,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	4,1	9,5 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,3	2,7	19,6 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'414,9	2'535,8	5,0 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'288,1	3'445,3	4,8 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	49,9 %	42,8 %	–7,1	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	8,9 %	11,3 %	2,4	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	659,6	608,8	–7,7 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	341,5	272,1	–20,3 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	61,2	72,1	17,8 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'576,4	1'806,0	14,6 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	50,0 %	49,2 %	–0,7	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	24,6 %	20,4 %	–4,2	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	161,9	124,2	–23,3 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	24,1 %	25,3 %	1,2	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,6	164,1	7,5 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	3'155,4	3'667,1	16,2 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–132,7	221,8	267,1 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	52	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'612	18'727	0,6 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	212	107	–49,5 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	18'360	18'340	–0,1 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,2	6,8	–0,4	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	948,6	596,0	–37,2 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,2	35,7	76,1 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,1 %	98,7 %	0,6	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	75	93	24,0 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	11	3	–72,7 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,3	81,7	–0,8 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	74,4 %	66,7 %	–7,8	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	3,5 %	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	52,0 %	81,4 %	29,4	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	1,0 %	–0,1	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	64,4 %	69,2 %	4,7	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,0 %	0,7 %	–0,4	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,5 %	30,2 %	–4,4	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	55,5	58,3	5,1 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	43,1 %	45,5 %	2,4	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	47,2 %	50,0 %	2,8	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,1	5,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,1	5,0 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,0	19,1 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'157,8	4'366,4	5,0 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'038,1	6'125,6	1,4 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	44,3 %	43,1 %	–1,2	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,5 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	320,8	325,2	1,4 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	145,7	144,1	–1,1 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	1,5	11,2 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'070,8	2'704,0	–11,9 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	43,3 %	40,0 %	–3,3	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	39,5 %	40,2 %	0,7	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	126,5	130,6	3,2 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	39,2 %	41,7 %	2,6	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	147,4	149,6	1,5 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'083,9	6'751,8	–4,7 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	4,2	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	1'045,8	626,1	–40,1 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	33	13,8 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'414	10'792	3,6 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	4	44	1'000,0 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'967	10'550	5,8 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,3	6,7	0,4	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	325,8	498,6	53,0 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	4,0	13,0	225,0 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,4 %	89,6 %	–8,8	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	52	48	–7,7 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	1	3	200,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,7	80,6	0,0 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	67,9 %	64,7 %	–3,2	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	5,7 %	3,9 %	–1,7	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	85,7 %	66,1 %	–19,6	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,0 %	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	60,5 %	62,7 %	2,3	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,5 %	37,3 %	–2,3	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	48,7	47,1	–3,2 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,1 %	63,1 %	2,0	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	58,2 %	63,1 %	4,9	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,7	1,4	–15,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,7	4,3	–7,0 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,8	–2,1 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'005,5	3'303,9	9,9 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'850,8	4'008,1	4,1 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	50,2 %	52,4 %	2,2	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,4 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	369,6	369,9	0,1 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	194,0	199,2	2,7 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,3	1,4	14,9 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'846,2	2'103,6	13,9 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,4 %	47,1 %	2,7	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,8 %	35,3 %	–2,5	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,7	130,5	–6,6 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	40,8 %	38,8 %	–2,0	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	162,8	159,9	–1,8 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'157,9	4'469,4	7,5 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	307,2	461,4	50,2 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	5	4	–20,0 %	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'934	10'645	–2,6 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	170	189	11,2 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	397	546	37,5 %	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	11'328	11'062	–2,3 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,6	7,9	1,3	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'255,1	377,9	–69,9 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,4	25,0	–17,8 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	30,5	49,6	62,5 %	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,9 %	97,2 %	–2,6	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	45	45	–	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	7	8	14,3 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	13	11	–15,4 %	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,2	80,3	0,1 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	53,8 %	53,1 %	–0,7	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	6,2 %	9,4 %	3,2	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	51,7 %	51,7 %	–	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	87,0 %	90,0 %	3,0	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	13,0 %	10,0 %	–3,0	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	35,2	25,4	–27,9 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	41,7 %	34,5 %	–7,2	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	68,7 %	62,9 %	–5,9	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	0,7	–25,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,2	–27,2 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,7	–36,9 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'705,0	3'875,5	4,6 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'832,6	5'124,6	6,0 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	3,0 %	4,1 %	1,1	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	39,7 %	37,1 %	–2,6	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,6 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	420,2	450,3	7,2 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	169,4	171,9	1,5 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,2	2,8	29,6 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'286,2	2'807,3	22,8 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,9 %	54,4 %	6,5	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,9 %	41,8 %	–1,0	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	180,1	188,4	4,7 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	36,8 %	32,1 %	–4,7	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	152,6	145,4	–4,7 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'774,9	5'161,4	8,1 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	1,1	1,8	61,7 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–57,7	36,8	163,9 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	120	110	-8,3 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	10	-	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'420	38'010	-1,1 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'906	3'970	36,6 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	39'322	39'796	1,2 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,6	-0,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	743,2	783,1	5,4 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	50,3	57,8	14,8 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,7 %	94,7 %	7,0	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	108,8 %	-	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	158	161	1,9 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	62	81	30,6 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,2	84,6	0,5 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,0 %	69,8 %	-0,2	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	11,8 %	16,9 %	5,1	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	47,8 %	61,7 %	14,0	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,6 %	4,5 %	0,9	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	61,1 %	62,6 %	1,4	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,7 %	-	-	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	37,2 %	37,4 %	0,3	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	123,4	124,0	0,5 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	58,5 %	53,0 %	-5,5	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,5 %	48,8 %	0,3	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	-1,0 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,0	-7,9 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'251,7	8'745,4	6,0 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	11'686,5	12'864,9	10,1 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,7 %	41,3 %	0,6	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	-	0,5 %	-	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	282,8	306,5	8,4 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	120,9	133,5	10,4 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	-	1,5	-	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	6'404,7	7'019,7	9,6 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	44,5 %	46,1 %	1,6	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,7 %	50,2 %	5,5	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	126,4	153,8	21,7 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,4 %	37,1 %	-1,4	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	134,0	134,4	0,3 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	14'401,8	15'222,0	5,7 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	2'715,3	2'357,2	-13,2 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	29	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'904	9'342	–5,7 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	80	314	292,5 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	9'773	9'402	–3,8 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,7	7,6	0,9	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'015,8	842,9	–17,0 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	43,0	24,8	–42,4 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	93,6 %	88,3 %	–5,3	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	35	34	–2,9 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	9	125,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	82,1	–0,9 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,8 %	76,7 %	4,9	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	2,3 %	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	33,9 %	39,6 %	5,7	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	90,5 %	92,1 %	1,5	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	9,5 %	7,9 %	–1,5	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	26,4	27,1	2,6 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,0 %	39,7 %	–7,3	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	64,0 %	52,1 %	–11,9	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	2,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	2,8	6,1 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	1,1	–8,3 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'211,6	3'159,2	–1,6 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'154,7	4'269,1	2,8 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,7 %	41,5 %	–0,2	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,6 %	0,7 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	416,1	442,1	6,2 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	177,5	188,6	6,2 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	3,1	15,1 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'943,0	2'192,7	12,9 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	45,8 %	50,0 %	4,2	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,2 %	45,9 %	–1,4	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	196,5	202,8	3,2 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	38,4 %	35,8 %	–2,6	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	163,4	162,8	–0,4 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'245,6	4'384,4	3,3 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	0,0	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	90,9	115,3	26,9 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	11	11	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'002	4'010	0,2 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'975	3'956	–0,5 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,4	8,3	0,8	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	978,5	879,7	–10,1 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	99,7 %	99,9 %	0,2	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	13	14	7,7 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	80,5	82,1	2,0 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	53,8 %	57,1 %	3,3	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	18,2 %	27,3 %	9,1	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	7,7 %	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	88,4 %	79,5 %	–8,9	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	11,6 %	20,5 %	8,9	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	10,3	16,8	62,2 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	78,8 %	87,7 %	9,0	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	73,0 %	46,4 %	–26,6	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	1,5	62,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,6	4,2	61,9 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	3,0	63,3 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'029,7	1'235,5	20,0 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'514,5	1'747,5	15,4 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	92,9 %	57,4 %	–35,5	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	378,4	435,8	15,2 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	353,8	253,4	–28,4 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	862,4	999,0	15,8 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	47,3 %	51,2 %	3,9	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	7,1 %	14,0 %	6,9	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	26,9	60,9	126,6 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	34,6 %	31,9 %	–2,7	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	157,6	155,1	–1,6 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'824,1	1'951,0	7,0 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	309,6	203,6	–34,3 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	77	66	-14,3 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	11	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'805	23'286	2,1 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'074	1'970	-5,0 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	23'470	23'997	2,2 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,7	0,6	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	565,4	606,8	7,3 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,7	35,5	8,7 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	81,1 %	96,7 %	15,5	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	49,1 %	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	98	92	-6,1 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	59	61	3,4 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	83,9	-0,7 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	65,0 %	60,8 %	-4,2	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	13,4 %	12,4 %	-1,0	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	51,5 %	48,4 %	-3,1	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,8 %	0,7 %	-3,2	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,2 %	59,6 %	1,4	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,0 %	1,3 %	-0,7	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,8 %	39,1 %	-0,7	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	75,2	75,2	0,0 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,2 %	50,4 %	-10,8	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,6 %	46,2 %	-0,3	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	0,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,0	3,0	-1,5 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,9	-17,5 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'280,4	5'746,3	8,8 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'018,9	8'593,3	7,2 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	35,0 %	39,4 %	4,4	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,5 %	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	322,3	340,2	5,6 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	119,5	141,0	18,0 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,9	–	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'329,0	4'383,9	31,7 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,8 %	46,0 %	6,2	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	52,4 %	50,5 %	-1,9	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	169,0	171,8	1,7 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,0 %	39,5 %	-4,5	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	148,1	149,0	0,6 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'369,7	9'532,8	13,9 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	350,8	939,5	167,8 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'998	12'538	25,4 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'197	593	–50,5 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	273	240	–12,1 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'906	12'896	18,2 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	273	240	–12,1 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,4	0,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	368,9	604,6	63,9 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,3	22,9	–16,2 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	12,3	12,9	4,8 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	65,2 %	81,8 %	16,6	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	74,8 %	65,8 %	–9,0	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	45	50	11,1 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	47	27	–42,6 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	27	20	–25,9 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,2	86,0	3,3 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	62,2 %	69,1 %	6,9	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	26,1 %	32,0 %	5,9	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	79,5 %	51,5 %	–28,0	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,8 %	1,0 %	0,2	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	80,2 %	75,1 %	–5,1	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	2,4 %	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	19,8 %	22,5 %	2,7	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	35,5	36,6	3,0 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,3 %	51,3 %	0,0	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,3 %	56,3 %	–4,0	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	3,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	2,7	–11,7 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,1	–18,4 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'149,4	3'281,4	4,2 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'783,2	5'227,1	9,3 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	2,4 %	1,8 %	–0,7	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,5 %	40,9 %	–0,7	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,6 %	0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	417,1	390,9	–6,3 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	182,1	165,6	–9,1 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	175,0	151,1	–13,7 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	2,5	47,0 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	1,7	2,5	49,3 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'784,3	2'665,7	49,4 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,1 %	45,0 %	4,9	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	45,2 %	45,0 %	–0,2	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	188,5	175,8	–6,7 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	50,0 %	44,0 %	–6,0	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	193,9	195,2	0,7 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'446,6	5'926,6	33,3 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	6,8	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–336,6	699,5	307,8 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	167	156	-6,6 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	54'451	52'695	-3,2 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'459	3'314	127,1 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	55'361	55'027	-0,6 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,1	5,2	0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	973,0	790,8	-18,7 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	41,7	53,1	27,4 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	89,3 %	92,5 %	3,2	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	199,9 %	454,0 %	254,1	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	209	215	2,9 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	36	66	83,3 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,8	83,9	1,2 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,0 %	64,4 %	-1,6	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,9 %	9,6 %	4,8	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	36,8 %	45,4 %	8,6	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	-	-	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	702	-	-	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	67,7 %	67,5 %	-0,2	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	1,7 %	0,2	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,7 %	30,8 %	0,0	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	193,5	202,7	4,8 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,1 %	60,8 %	-0,3	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,4 %	52,5 %	0,1	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,3	12,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,5	3,6	4,6 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,4	1,5	4,6 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	15'588,4	16'250,7	4,2 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	20'301,4	20'838,6	2,6 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	40,9 %	40,4 %	-0,4	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,9 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	363,1	372,1	2,5 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	149,9	153,1	2,2 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,3	3,4	2,5 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	8'078,2	8'557,7	5,9 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,9 %	42,5 %	1,6	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,3 %	43,8 %	0,5	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	157,3	163,0	3,6 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,8 %	44,9 %	-0,9	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	161,6	161,3	-0,2 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	19'751,1	20'124,6	1,9 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	87,0	29,8	-65,8 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-550,3	-714,0	-29,8 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'262	5'466	–12,7 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	18	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	5'986	5'142	–14,1 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	6,5	0,7	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	827,2	827,3	0,0 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	18,0	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,3 %	83,2 %	–12,1	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	22	26	18,2 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,5	85,9	–1,9 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	68,2 %	66,7 %	–1,5	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,4 %	65,6 %	33,3	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,0 %	68,0 %	–1,0	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	0,2 %	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	31,0 %	31,8 %	0,8	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	17,0	16,4	–3,2 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	80,7 %	80,3 %	–0,4	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	69,0 %	68,0 %	–1,0	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	–3,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	3,0	10,6 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,6	1,7	10,5 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'739,7	1'782,3	2,5 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'304,0	2'318,6	0,6 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,5 %	47,1 %	4,6	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,9 %	0,9 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	367,9	422,8	14,9 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	163,6	212,3	29,7 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,3	4,1	25,1 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	977,1	994,7	1,8 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,6 %	46,0 %	3,4	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	42,5 %	38,0 %	–4,4	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	156,3	160,9	2,9 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	42,5 %	40,4 %	–2,2	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	155,8	159,0	2,1 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'293,7	2'160,2	–5,8 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	10,3	158,5	1'444,5 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–10,3	–158,5	–1'444,5 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	125	126	0,8 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	5	6	20,0 %	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	41'404	41'681	0,7 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	1'916	1'714	–10,5 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	81	265	227,2 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	842	914	8,6 %	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	43'323	39'158	–9,6 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	60	244	306,7 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	5,8	0,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	771,8	1'042,7	35,1 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,2	30,1	–16,8 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	14,1	12,2	–13,5 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	27,2	20,8	–23,5 %	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,7 %	90,6 %	–0,1	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	524,9 %	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	22,2 %	72,6 %	50,4	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	147	271	84,4 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	62	62	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	7	23	228,6 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	31	44	41,9 %	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,0	85,4	0,5 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	71,7 %	75,1 %	3,4	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	15,4 %	43,4 %	28,0	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	27,0 %	130,1 %	103,1	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,2 %	2,0 %	0,8	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	184	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	54,3 %	54,0 %	–0,3	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,6 %	1,3 %	–0,3	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	44,1 %	44,7 %	0,6	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	138,6	131,9	–4,8 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	74,8 %	76,5 %	1,7	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	34,6 %	33,3 %	–1,3	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,0	–5,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,0	–5,5 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,4	7,1 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'922,9	14'062,7	1,0 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	17'884,8	18'138,7	1,4 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,1 %	0,9 %	–0,2	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	1,4 %	0,3 %	–1,1	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	38,8 %	42,5 %	3,7	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	0,4 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	404,2	406,9	0,7 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	160,2	196,8	22,8 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	1'104,4	291,0	–73,7 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,7	1,9	15,2 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	10,5	2,3	–77,8 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	7'249,2	8'090,6	11,6 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,1 %	43,7 %	2,6	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	47,3 %	45,9 %	–1,5	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	191,4	186,8	–2,4 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,2 %	45,3 %	–1,9	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	188,5	188,2	–0,1 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	17'656,6	18'519,5	4,9 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	293,2	72,5	–75,3 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–228,2	380,8	266,9 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	11	11	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'722	3'527	–5,2 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'722	3'457	–7,1 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	8,5	8,8	0,2	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	2'093,0	907,0	–56,7 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,7 %	87,8 %	–4,9	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	11	12	9,1 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	78,7	79,7	1,2 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	45,5 %	41,7 %	–3,8	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	10,0 %	15,0 %	5,0	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	8,3 %	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	85,9 %	88,2 %	2,3	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	10,1 %	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	4,0 %	11,8 %	7,8	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	9,9	10,2	2,2 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	34,0 %	40,4 %	6,4	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	36,6 %	40,9 %	4,3	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,9	0,9	2,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,7	2,9	7,9 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	1,0	34,4 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	963,1	937,4	–2,7 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'280,9	1'271,3	–0,8 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	34,8 %	35,0 %	0,2	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,4 %	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	344,2	360,4	4,7 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	119,8	128,7	7,4 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,4	–	–	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	933,9	932,7	–0,1 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	58,1 %	60,1 %	2,0	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	37,2 %	40,2 %	3,0	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	128,0	145,0	13,3 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	31,5 %	29,8 %	–1,6	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	135,8	131,3	–3,3 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'606,6	1'552,0	–3,4 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	325,7	280,7	–13,8 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'950	6'489	–6,6 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	119	93	–21,8 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	6'591	6'231	–5,5 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,6	5,4	–0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	423,9	691,5	63,1 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	30,0	22,5	–25,0 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	95,2 %	88,9 %	–6,3	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	32,6 %	25,5 %	–7,1	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	26	26	–	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	5	25,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,5	79,9	–2,0 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,0 %	51,6 %	–8,4	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	39,5 %	50,0 %	10,5	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	3,3 %	3,2 %	–0,1	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	69,3 %	67,1 %	–2,2	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	30,7 %	32,9 %	2,2	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	16,3	14,8	–9,0 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,9 %	56,4 %	–10,5	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	46,0 %	48,5 %	2,4	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,7	–9,0 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,3	2,3	–2,3 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,9	–21,4 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'683,6	1'614,7	–4,1 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'554,1	1'237,3	–20,4 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	52,3 %	58,7 %	6,4	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	1,6 %	0,8 %	–0,8	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	219,8	188,0	–14,5 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,4	116,6	–5,5 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,7	1,6	–58,2 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'064,7	984,0	–7,6 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	46,9 %	46,9 %	–0,1	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	22,8 %	20,0 %	–2,8	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	50,1	37,6	–24,9 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	45,5 %	45,7 %	0,2	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	146,1	145,9	–0,2 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'268,3	2'099,4	–7,4 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	714,3	862,0	20,7 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	93	93	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	11	11	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	3	3	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'838	29'660	–0,6 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'314	3'969	71,5 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	580	963	66,0 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	31'879	33'425	4,8 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	575	963	67,5 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,9	6,5	0,7	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	1'146,0	948,3	–17,3 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	48,8	51,1	4,6 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	12,7	12,8	0,2 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	87,9 %	87,4 %	–0,5	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	57,6 %	98,9 %	41,2	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	53,0 %	87,9 %	35,0	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	120	127	5,8 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	66	100	51,5 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	47	77	63,8 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	85,6	85,0	–0,8 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	63,1 %	58,6 %	–4,5	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	22,7 %	32,9 %	10,1	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	49,4 %	54,2 %	4,8	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,9 %	1,3 %	0,5	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	58,6 %	56,7 %	–1,9	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	2,1 %	1,1 %	–0,9	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	39,4 %	42,2 %	2,9	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	102,2	118,8	16,2 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	69,2 %	65,6 %	–3,6	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,8 %	47,0 %	6,2	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	16,2 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,4	9,9 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	1,6 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'137,1	10'758,1	6,1 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	14'866,3	15'513,1	4,4 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,9 %	2,8 %	0,8	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,6 %	44,0 %	6,4	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	454,2	448,5	–1,3 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	175,3	204,1	16,5 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	197,0	191,8	–2,6 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	3,2	3,3	4,5 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	3,2	3,3	1,5 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	5'264,7	6'492,9	23,3 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	42,0 %	45,6 %	3,6	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	44,2 %	44,7 %	0,4	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	201,0	200,4	–0,3 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,4 %	44,5 %	–2,9	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	181,8	183,3	0,8 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	12'546,7	14'239,6	13,5 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	2'337,9	1'300,4	–44,4 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–2'319,6	–1'273,4	45,1 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	25	8,7 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'446	8'987	20,7 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	187	76	-59,4 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	7'499	8'692	15,9 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,3	5,3	-0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	298,3	637,5	113,7 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	48,2	21,7	-55,1 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	88,7 %	98,5 %	9,8	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	33	40	21,2 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	4	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,0	78,7	-0,4 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	70,3 %	68,2 %	-2,1	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	43,5 %	77,3 %	33,8	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	2,3 %	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,6 %	61,5 %	-4,1	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,4 %	38,5 %	4,1	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	27,6	24,4	-11,6 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	72,9 %	70,7 %	-2,2	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	60,5 %	59,6 %	-0,8	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,2	1,0	-18,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	2,7	-25,5 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,8	1,2	-30,7 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'840,1	1'945,5	5,7 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	2'883,6	3'039,6	5,4 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,2 %	43,6 %	2,5	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,2 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	377,8	335,4	-11,2 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	158,3	152,6	-3,6 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,7	0,5	-21,0 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'147,3	1'339,7	16,8 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,1 %	41,5 %	0,4	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	48,8 %	46,3 %	-2,6	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	184,4	155,1	-15,9 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,8 %	43,1 %	-0,7	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	160,4	153,7	-4,2 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'794,9	3'230,8	15,6 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	88,7	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-88,7	191,2	315,5 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	4	4	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'084	23'750	2,9 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	256	356	39,1 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	819	599	–26,9 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	24	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	23'119	23'792	2,9 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	819	599	–26,9 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,2	6,1	–0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	364,4	311,1	–14,6 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	12,8	36,7	187,2 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	12,7	12,9	1,6 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	24,0	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,3 %	93,0 %	2,6	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	56,1 %	41,0 %	–15,1	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	120	118	–1,7 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	20	11	–45,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	65	48	–26,2 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	1	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	79,4	77,8	–2,0 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,5 %	62,4 %	1,9	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	22,4 %	21,9 %	–0,5	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	94,3 %	84,4 %	–9,9	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	5,9 %	5,1 %	–0,8	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,8 %	62,1 %	–1,7	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	3,5 %	2,3 %	–1,2	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	32,7 %	35,6 %	2,9	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	70,5	82,4	16,9 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	63,2 %	67,0 %	3,8	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	48,3 %	45,5 %	–2,8	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,0	1,1	16,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	3,3	14,2 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,4	17,2 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'611,3	6'629,6	18,1 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	8'013,2	8'580,0	7,1 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	3,4 %	2,4 %	–1,0	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,1 %	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,0 %	42,0 %	1,0	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,7 %	0,0	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	331,7	347,0	4,6 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	142,2	151,4	6,5 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	138,3	143,4	3,7 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,3	2,6	9,8 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	2,3	2,5	10,8 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	3'310,1	3'951,2	19,4 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	38,0 %	41,6 %	3,6	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,9 %	41,7 %	–0,2	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	139,1	144,7	4,0 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,9 %	47,0 %	–2,9	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	179,8	180,5	0,4 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	8'702,4	9'496,4	9,1 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	8,3	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	689,2	916,5	33,0 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	8	8	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'865	2'680	–6,5 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	20	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	2'865	2'700	–5,8 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,8	8,5	1,7	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	266,0	741,5	178,8 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	20,0	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	98,1 %	91,8 %	–6,3	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	10	12	20,0 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	1	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	81,8	–2,4 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,0 %	61,5 %	1,5	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	35,7 %	50,0 %	14,3	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	10,0 %	15,4 %	5,4	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	97,9 %	97,7 %	–0,1	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	2,1 %	2,3 %	0,1	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	9,2	10,1	9,5 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	66,4 %	69,0 %	2,6	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	32,8 %	32,9 %	0,0	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,3	9,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,2	3,7	16,2 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,1	2,5	20,6 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	815,1	883,0	8,3 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	962,1	1'046,7	8,8 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	41,5 %	42,0 %	0,5	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,8 %	1,0 %	0,2	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	335,8	387,7	15,4 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	139,3	162,9	16,9 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,7	4,0	47,2 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	536,5	681,4	27,0 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	52,3 %	58,9 %	6,6	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	27,8 %	26,9 %	–1,0	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	93,5	104,1	11,4 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	35,9 %	29,8 %	–6,0	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	128,5	127,9	–0,5 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'026,1	1'157,4	12,8 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	64,0	110,8	73,0 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	81	70	-13,6 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	10	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	1	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'108	19'453	37,9 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	2'598	3'623	39,5 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	46	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'933	22'241	39,6 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,6	5,1	0,5	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	217,2	158,1	-27,2 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	46,4	29,4	-36,5 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	46,0	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	47,7 %	76,1 %	28,4	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	99,3 %	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	79	91	15,2 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	65	123	89,2 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	1	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	82,9	84,1	1,4 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	54,2 %	47,4 %	-6,7	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	25,7 %	32,1 %	6,4	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	119,7 %	82,6 %	-37,1	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	0,7 %	0,9 %	0,2	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	51,0 %	53,5 %	2,5	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,5 %	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	47,5 %	46,5 %	-1,0	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	47,8	58,2	21,7 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	49,2 %	40,3 %	-8,9	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	40,8 %	41,1 %	0,3	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,6	0,7	21,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,9	2,5	-12,1 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0,8	0,6	-25,1 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'609,5	4'385,4	21,5 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	5'724,1	7'841,7	37,0 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	0,2 %	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	30,3 %	36,2 %	5,9	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	0,5 %	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	342,6	339,1	-1,0 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	108,8	127,5	17,2 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	1,7	–	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'012,7	3'603,7	79,0 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	37,9 %	44,3 %	6,4	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	58,4 %	55,6 %	-2,8	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	199,9	188,5	-5,7 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,8 %	40,2 %	-4,6	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	142,6	141,7	-0,6 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	5'314,4	8'141,4	53,2 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	-409,7	299,6	173,1 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	25	-10,7 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	-	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	5	5	-	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'225	9'592	-6,2 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	52	260	400,0 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	-	-	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	751	798	6,3 %	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	10'921	10'517	-3,7 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	-	-	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	6,4	7,5	1,0	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	463,8	815,5	75,8 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	20,0	15,5	-22,5 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	-	-	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	46,9	53,2	13,3 %	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	100,0 %	105,1 %	5,1	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	14,2 %	71,2 %	57,0	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	-	-	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	33	41	24,2 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	4	-	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	-	-	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	16	15	-6,2 %	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	81,9	81,3	-0,7 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,4 %	61,7 %	1,3	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	1,9 %	6,7 %	4,8	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	32,6 %	59,3 %	26,7	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	-	1,7 %	-	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	100,0 %	100,0 %	-	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	-	-	-	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	-	-	-	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	28,0	28,3	1,1 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	46,9 %	42,3 %	-4,6	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	71,1 %	71,8 %	0,8	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,9	10,8 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,7	4,6 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,1	-5,4 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'382,7	3'605,4	6,6 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	4'415,8	4'667,7	5,7 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	-	-	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	7,7 %	3,8 %	-3,9	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	37,3 %	37,6 %	0,3	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,7 %	0,6 %	-0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	400,4	438,3	9,5 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	151,0	167,1	10,6 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	2,8	2,8	0,6 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	-	-	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'200,2	2'454,1	11,5 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	48,7 %	51,9 %	3,2	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	38,6 %	42,7 %	4,1	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	154,6	187,1	21,1 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	37,6 %	35,3 %	-2,3	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	154,1	157,1	1,9 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	4'520,0	4'732,2	4,7 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	0,3	0,7	133,3 %	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	104,2	64,5	-38,1 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'676	15'058	–3,9 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	543	523	–3,7 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	236	264	11,9 %	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	15'974	15'111	–5,4 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	236	258	9,3 %	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,8	5,7	–0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	521,8	604,4	15,8 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	27,2	25,9	–4,7 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	13,2	13,5	2,3 %	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	85,9 %	82,5 %	–3,4	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	64,7 %	72,3 %	7,7	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	63	65	3,2 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	20	22	10,0 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	19	21	10,5 %	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	83,9	84,0	0,2 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	60,8 %	63,9 %	3,1	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	9,8 %	12,0 %	2,2	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	51,2 %	58,0 %	6,8	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	1,0 %	2,8 %	1,8	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	76,4 %	76,0 %	–0,4	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	4,3 %	2,5 %	–1,8	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	19,3 %	21,5 %	2,2	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	41,5	42,1	1,5 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	59,1 %	63,5 %	4,4	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	57,6 %	56,2 %	–1,4	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	0,8	0,8	1,5 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2,5	2,7	5,4 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,2	1,3	14,7 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'364,3	3'332,2	–1,0 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'149,1	5'928,7	–3,6 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	1,5 %	1,7 %	0,2	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	42,9 %	40,3 %	–2,7	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,2 %	0,5 %	0,3	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	373,7	374,2	0,1 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	165,3	158,1	–4,4 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	166,2	156,1	–6,1 %	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	0,6	2,0	214,1 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	0,6	1,9	208,9 %	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'516,1	2'593,0	3,1 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	39,4 %	41,4 %	2,0	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,3 %	43,9 %	2,6	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	154,4	164,2	6,4 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	49,3 %	47,4 %	–1,9	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	191,3	187,5	–2,0 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	6'387,7	6'264,1	–1,9 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	10,9	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	238,5	335,4	40,6 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.
³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	25	4,2 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'274	8'901	7,6 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	43	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	8'077	8'735	8,1 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	4,8	5,6	0,8	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	254,5	558,5	119,4 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	14,7	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	94,5 %	97,5 %	3,1	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	46	38	–17,4 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	3	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	84,5	84,1	–0,5 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	57,1 %	71,1 %	13,9	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	12,2 %	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	86,0 %	63,0 %	–23,0	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,0 %	2,6 %	0,6	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	65,9 %	63,6 %	–2,3	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	34,1 %	36,4 %	2,3	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	31,7	31,5	–0,6 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,2 %	55,9 %	4,7	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	59,5 %	62,5 %	3,0	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,3	1,3	–4,6 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,8	3,5	–7,1 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,3	1,3	–3,2 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'074,4	2'232,3	7,6 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	3'087,1	3'075,4	–0,4 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	43,4 %	47,1 %	3,6	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,5 %	0,4 %	–0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	371,2	345,5	–6,9 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	166,1	165,8	–0,2 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,8	1,3	–30,8 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	1'076,8	1'455,0	35,1 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	36,4 %	42,7 %	6,3	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	43,5 %	44,5 %	1,0	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	161,3	153,7	–4,7 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	47,5 %	42,3 %	–5,3	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	169,0	161,9	–4,2 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	2'957,1	3'409,2	15,3 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	130,0	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–130,0	333,8	356,7 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	6	6	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	1'769	2'000	13,1 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	–	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	365	365	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	2'134	2'365	10,8 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,4	8,1	0,7	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	608,0	753,8	24,0 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	–	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	365,0	365,0	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	80,8 %	91,3 %	10,5	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	6	9	50,0 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	–	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	1	1	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	70,7	72,3	2,2 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	85,7 %	90,0 %	4,3	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	20,0 %	166,7 %	146,7	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	14,3 %	10,0 %	–4,3	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	63,7 %	56,1 %	–7,5	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	36,3 %	43,9 %	7,5	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	7,6	8,1	6,7 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	47,9 %	45,7 %	–2,2	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	32,9 %	33,3 %	0,4	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	6,7 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,6	3,4	–3,7 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,1	0,9	–19,0 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	754,4	788,8	4,5 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'009,5	1'084,2	7,4 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	0,5 %	0,4 %	0,0	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	28,6 %	24,7 %	–3,9	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	473,1	458,4	–3,1 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	135,2	113,1	–16,3 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	491,6	656,5	33,5 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	52,4 %	58,7 %	6,3	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,1 %	47,7 %	–1,4	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	232,5	218,8	–5,9 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	31,8 %	28,0 %	–3,7	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	139,7	132,6	–5,0 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	938,6	1'119,0	19,2 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	–71,0	34,8	149,1 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	60	-1,6 %	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	-	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	1	-	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'643	19'607	-5,0 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	440	1'368	210,9 %	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	-	401	-	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	20'536	20'324	-1,0 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	-	400	-	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,2	5,1	-0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	879,6	880,9	0,1 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	29,0	37,2	28,2 %	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	-	13,8	-	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	-	-	-	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	92,7 %	89,5 %	-3,2	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	-	-	-	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	-	109,9 %	-	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	68	78	14,7 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	16	37	131,2 %	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	-	29	-	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	87,0	85,8	-1,4 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	81,0 %	74,3 %	-6,6	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	7,1 %	22,2 %	15,1	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	21,1 %	43,6 %	22,6	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	2,4 %	3,5 %	1,1	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	-	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	-	-	-	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	57,8 %	59,8 %	2,0	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	1,8 %	-	-	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	40,4 %	40,2 %	-0,2	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	66,1	70,3	6,4 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	51,8 %	50,8 %	-1,0	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	45,5 %	44,4 %	-1,1	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,1	1,2	6,4 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3,1	3,3	4,9 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,0	1,1	9,2 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'776,9	5'087,5	6,5 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	6'962,0	7'362,2	5,7 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	-	2,0 %	-	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	-	-	-	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	36,5 %	44,2 %	7,7	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	-	0,4 %	-	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	330,2	344,4	4,3 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	123,7	160,0	29,4 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	166,6	-	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	-	1,3	-	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	1,2	-	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	2'939,6	3'280,7	11,6 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	41,7 %	44,0 %	2,3	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	49,6 %	42,5 %	-7,1	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	163,8	146,3	-10,7 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	44,8 %	43,1 %	-1,7	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	149,9	150,3	0,2 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	7'053,6	7'455,8	5,7 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	-	-	-	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	91,7	93,6	2,1 %	-303,4	-178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'001	3'611	20,3 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	127	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	3'128	3'611	15,4 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	7,7	7,8	0,1	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	501,6	359,0	–28,4 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	32,2	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	82,2 %	98,9 %	16,7	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	17	11	–35,3 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	4	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	72,5	73,6	1,6 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	61,9 %	72,7 %	10,8	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	–	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	75,0 %	15,0 %	–60,0	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	86,9 %	84,6 %	–2,3	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	13,1 %	15,4 %	2,3	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	14,1	12,0	–15,1 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	61,7 %	51,6 %	–10,1	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	6,5 %	9,8 %	3,2	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,4	1,2	–15,1 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,5	3,3	–26,5 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2,4	1,4	–40,1 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'048,8	1'004,0	–4,3 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'365,8	1'367,8	0,1 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	14,6 %	16,9 %	2,3	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	–	–	–	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	436,7	378,8	–13,3 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	63,6	64,0	0,6 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	–	–	–	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	759,7	876,7	15,4 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	51,8 %	53,8 %	2,1	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	41,6 %	37,2 %	–4,4	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	181,7	141,1	–22,4 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	34,9 %	32,6 %	–2,3	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	163,8	147,1	–10,2 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'468,0	1'628,8	11,0 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	102,2	261,0	155,5 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.

Chiffres-clés / année	2021	2022	Variation ³	ø Canton	ø Suisse
1. Séjours et clients					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	–	83,3	65,1
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	–	–	–	1,0	1,1
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	–	–	–	0,8	0,2
1.04 Nombre de places, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	1,1	1,4
1.05 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'927	5'463	10,9 %	26'884,6	21'685,4
1.06 Nombre de jours, séjour de courte durée	72	–	–	713,4	597,4
1.07 Nombre de jours, soins aigus et de transition	–	–	–	160,7	34,3
1.08 Nombre de jours, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	144,2	207,0
1.09 Nombre de journées de soins	4'977	5'348	7,5 %	25'983,6	21'867,4
1.10 dont soins aigus et de transition	–	–	–	158,0	33,6
1.11 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) ¹	5,5	6,0	0,5	5,7	6,3
1.12 ø Durée du séjour longue durée en jours	648,0	567,0	–12,5 %	810,3	840,8
1.13 ø Durée du séjour courte durée en jours	36,0	–	–	31,8	31,6
1.14 ø Durée du séjour soins aigus et de transition en jours	–	–	–	13,1	12,9
1.15 ø Nombre de journées par client structures de jour ou nuit	–	–	–	37,6	47,6
1.16 Taux d'occupation, longue durée	90,0 %	99,8 %	9,8	88,5 %	91,2 %
1.17 Taux d'occupation, courte durée	–	–	–	200,2 %	146,7 %
1.18 Taux d'occupation, soins aigus et de transition	–	–	–	55,0 %	42,5 %
1.19 Nombre de clients, longue durée	19	25	31,6 %	109,1	86,2
1.20 Nombre de clients, courte durée	2	–	–	23,0	19,7
1.21 Nombre de clients, soins aigus et de transition	–	–	–	12,9	2,8
1.22 Nombre de clients, structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	3,8	4,3
1.23 Age moyen des clients lors de l'admission	86,1	85,0	–1,3 %	80,9	82,0
1.24 Clientèle féminine	66,7 %	56,0 %	–10,7	64,3 %	65,6 %
1.25 Clientèle liée à des séjours multiples	4,8 %	–	–	18,4 %	12,8 %
1.26 Taux de fluctuation	38,5 %	66,7 %	28,2	49,4 %	46,7 %
1.27 Clientèle en provenance d'autres Cantons ou de l'étranger	–	–	–	2,5 %	3,9 %
1.28 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	–	–	–	17,9	27,8
2. Personnel: équivalents plein-temps					
2.01 Médecins et autres universitaires	–	–	–	0,4 %	0,1 %
2.02 Personnel soignant	52,3 %	60,3 %	8,0	61,0 %	62,6 %
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées	–	–	–	4,2 %	4,2 %
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique	47,7 %	39,7 %	–8,0	34,4 %	33,2 %
2.05 Personnel total	22,8	24,1	5,9 %	90,3	68,1
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins	62,2 %	57,2 %	–5,0	65,1 %	59,1 %
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal	52,3 %	55,5 %	3,2	43,6 %	48,4 %
2.08 Personnel par place d'hébergement	1,5	1,6	5,9 %	1,0	1,0
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4,6	4,4	–3,1 %	3,2	3,0
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1,5	1,6	4,6 %	1,4	1,2
3. Finance					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'763,1	1'803,9	2,3 %	8'007,1	5'715,2
3.02 Coûts totaux (en milliers de francs)	1'815,5	1'886,3	3,9 %	10'778,8	7'485,3
3.03 dont coûts des soins aigus et de transition	–	–	–	0,9 %	0,3 %
3.04 dont coûts de structures de soins de jour ou de nuit	–	–	–	0,6 %	0,6 %
3.05 Coûts des soins LAMal	51,5 %	51,9 %	0,4	39,8 %	42,8 %
3.06 Coûts des autres prestations LAMal	0,3 %	0,4 %	0,1	2,3 %	1,5 %
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (en francs)	363,2	345,3	–4,9 %	386,3	332,3
3.08 Coûts des soins LAMal par journée de soins (en francs)	187,9	182,9	–2,6 %	165,0	146,6
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	253,4	429,6
3.10 Coûts des autres prestations LAMal par journée de soins (en francs)	1,0	1,2	21,0 %	9,7	5,3
3.11 dont soins aigus et de transition (en francs)	–	–	–	77,6	57,3
3.12 Taxes de soins ² (en milliers de francs)	763,2	943,0	23,6 %	4'531,5	3'132,6
3.13 Taxes de soins ² (part des recettes totales)	40,9 %	44,4 %	3,5	43,3 %	42,9 %
3.14 Coûts hôtellerie (part des coûts totaux)	35,6 %	35,5 %	–0,1	43,2 %	40,5 %
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (en francs)	129,1	122,5	–5,2 %	166,8	134,7
3.16 Taxes d'hébergement (part des recettes totales)	43,7 %	41,0 %	–2,8	41,6 %	44,5 %
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (en francs)	163,2	159,1	–2,5 %	156,0	144,4
3.18 Total des recettes (en milliers de francs)	1'865,7	2'122,5	13,8 %	10'475,5	7'309,8
3.19 Contributions, subventions, couverture du déficit ² (en milliers de francs)	–	–	–	457,3	317,7
3.20 Résultat d'exploitation, sans couverture du déficit (en milliers de francs)	50,2	236,3	370,6 %	–303,4	–178,3

¹ Sans soins aigus et de transition. ² Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soins.

³ Valeurs en pourcentage: variation calculée en points de pourcentage.